

Document: EB 2017/122/R.15/Rev.1
Agenda: 6 (c)(i)
Date: 11 December 2017
Distribution: Public
Original: English

A



الاستثمار في السكان الريفيين

تقرير رئيس الصندوق

بشأن قرض ومنحة مقترح تقديمهما إلى
جمهورية بنغلاديش الشعبية من أجل
تعزيز صمود الفئات المعرضة للخطر من خلال
توفير البنية الأساسية وتحسين المهارات والمعلومات

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

William Skinner

مدير وحدة شؤون الهيئات الرئاسية
رقم الهاتف: +39 06 5459 2974
البريد الإلكتروني: gb@ifad.org

الأسئلة التقنية:

Benoit Thierry

مدير البرنامج القطري
رقم الهاتف: +39 06 5459 2234
البريد الإلكتروني: b.thierry@ifad.org

المجلس التنفيذي - الدورة الثانية والعشرون بعد المائة
روما، 11-12 ديسمبر/كانون الأول 2017

للموافقة

المحتويات

iii	خريطة منطقة المشروع
iv	موجز التمويل
1	توصية بالموافقة
1	أولا - السياق الاستراتيجي والأساس المنطقي
1	ألف- التنمية القُطرية والريفية و سياق الفقر
2	باء- الأساس المنطقي والمواعمة مع أولويات الحكومة وبرنامج الفرص الاستراتيجية القُطرية المستند إلى النتائج
3	ثانيا - وصف المشروع
3	ألف- منطقة المشروع والمجموعة المستهدفة
4	باء- الهدف الإنمائي للمشروع
4	جيم- المكونات/النتائج
6	ثالثا - تنفيذ المشروع
6	ألف - النهج
7	باء- الإطار التنظيمي
7	جيم- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم وإدارة المعرفة
7	دال- الإدارة المالية والتوريد والتسيير
9	هاء - الإشراف
9	رابعا - تكاليف المشروع وتمويله وفوائده
9	ألف- تكاليف المشروع
9	باء- تمويل المشروع
10	جيم- تحليل موجز للفوائد والجوانب الاقتصادية
10	دال- الاستدامة
11	هاء- تحديد المخاطر وتخفيف أثرها
12	خامسا - الاعتبارات المؤسسية
12	ألف- الامتثال لسياسات الصندوق
13	باء- المواعمة والتنسيق
14	جيم- الابتكارات
14	دال- توسيع النطاق والانخراط السياساتي

15	سادسا - الوثائق القانونية والسند القانوني
15	سابعا - التوصية
	الملاحق
1	الملحق الأول - اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها
10	الملحق الثاني - الإطار المنطقي

جمهورية بنغلاديش الشعبية

تعزيز صمود الفئات المعرضة للخطر من خلال توفير البنية الأساسية وتحسين المهارات والمعلومات



إن التسميات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذه الخريطة لا تعني التعبير عن أي رأي كان من جانب الصندوق فيما يتعلق بتحديد الحدود أو الترخوم أو السلطات المختصة بها.

المصدر: الصندوق الدولي للتنمية الزراعية 2017-06-28



جمهورية بنغلاديش الشعبية

تعزيز صمود الفئات المعرضة للخطر من خلال توفير البنية الأساسية وتحسين المهارات وإتاحة المعلومات موجز التمويل

المؤسسة المُبادرة:	الصندوق
المقترض:	جمهورية بنغلاديش الشعبية
الوكالة المنفذة:	إدارة الهندسة في الحكومة المحلية
التكلفة الكلية للمشروع:	92.4 مليون دولار أمريكي
قيمة قرض الصندوق:	63.25 مليون دولار أمريكي
قيمة المنحة التي يقدمها الصندوق:	1.25 مليون دولار أمريكي
شروط قرض الصندوق:	تيسيرية للغاية: مدة القرض 40 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها 10 سنوات، ويتحمل رسم خدمة سنوي يساوي ثلاثة أرباع من الواحد في المائة (0.75 في المائة)
مساهمة المقترض:	27.9 مليون دولار أمريكي
المؤسسة المكلفة بالتقدير:	الصندوق
المؤسسة المتعاونة:	يخضع لإشراف الصندوق المباشر

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الخاصة بالتمويل المقترح تقديمه إلى جمهورية بنغلاديش الشعبية من أجل تعزيز صمود الفئات المعرضة للخطر من خلال توفير البنية الأساسية وتحسين المهارات وإتاحة المعلومات، وذلك على النحو الوارد في الفقرة 48.

قرض ومنحة مقترح تقديمهما إلى جمهورية بنغلاديش الشعبية من أجل تعزيز صمود الفئات المعرضة للخطر من خلال توفير البنية الأساسية وتحسين المهارات وإتاحة المعلومات

أولاً - السياق الاستراتيجي والأساس المنطقي

ألف - التنمية القُطرية والريفية وسياق الفقر

1- بنغلاديش بلد من البلدان متوسطة الدخل من الشريحة الدنيا. ويبلغ عدد سكانها 160 مليون نسمة، لتسجل بذلك أعلى كثافة سكانية على مستوى العالم (أكثر من 1000 نسمة في كل كيلومتر مربع)، مما يجبر السكان على العيش والزراعة في مناطق معرضة لخطر الفيضانات/التآكل. وتسعى بنغلاديش جاهدة للخروج من براثن الفقر من خلال تحقيق النمو الاقتصادي القوي. وقد تراوح متوسط نمو الناتج المحلي الإجمالي على مدار العقدين الماضيين من 5 في المائة إلى 6.5 في المائة، ويُتوقع تسجيل معدلات مماثلة مستقبلاً. غير أنه ما زالت هناك تفاوتات إقليمية من حيث النمو ومستويات الفقر. وتظل المناطق الريفية معتمدة اعتماداً كبيراً على الزراعة، رغم انتعاش عمليات الإنتاج والمشروعات الصغيرة غير الزراعية. وتسهم الزراعة بحوالي 16 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي، ولكنها تشغل حوالي 47 في المائة من القوة العاملة. وتراجع معدل التضخم إلى 6 في المائة. وعلى مدار العقود الثلاثة الماضية، طرأ تحسن كبير على مؤشرات اجتماعية مثل التعليم الأساسي والرعاية الصحية، وتعليم الفتيات، وتوافر المياه وخدمات الصرف الصحي الآمنة، وتراجع معدل وفيات الأطفال وارتفاع العمر المتوقع، وهو ما يتضح من ارتفاع مؤشر التنمية البشرية من 0.39 في عام 199 إلى 0.58 في عام 2015. ولكن مستويات الفقر تستمر في الارتفاع، لا سيما في جيوب الفقر في الشمال، وفي بعض الأجزاء الجنوبية من البلاد.

2- **الفقر المدقع في منطقة المشروع:** تتكون بنغلاديش من 8 أقسام إدارية، منها منطقة رانغبور التي تمثل الموقع الرئيسي للمشروع المقترح، والمنطقة الأفقر على الإطلاق. وتعد مقاطعة كوريغرام في رانغبور، وهي منطقة المشروع الرئيسية المكونة من تسع بلدات، أفقر مقاطعة في بنغلاديش، حيث يعيش 67.3 في المائة من السكان تحت خط الفقر الوطني. ويمكن عزو ارتفاع مستوى الفقر إلى العوامل الرئيسية التالية: (1) الفيضانات السنوية وتغير المناخ؛ (2) عمليات صب الرمل (التي تؤثر على إنتاجية التربة والمحاصيل الموجودة)؛ (3) تآكل الأنهار؛ (4) ضعف مستويات البنية الأساسية؛ (5) انخفاض الكثافة والإنتاجية الزراعية؛ (6) عدم كفاية الاستثمارات غير الزراعية؛ (7) محدودية سبل العيش البديلة؛ (8) القيود المفروضة على الحصول على الخدمات الاجتماعية. لذلك فإن فرص

الإنتاج الزراعي والعمل خارج المزارع محدودة. ويواجه السكان المحليون تحديات في الحصول على الخدمات والوصول إلى أسواق المدخلات والمخرجات. ويتفاقم الوضع بسبب الهجرة الموسمية إلى الخارج، حيث تترك النساء بمفردهن لرعاية الأسرة والأرض.

3- يعجز المشروع عن التصدي لجميع أسباب الفقر في المنطقة، لذلك يجري اختيار أنشطة المشروع استناداً إلى المبادئ التالية: (1) إكساب المجتمعات التي يغطيها المشروع الصمود اللازم في مواجهة الكوارث الطبيعية (مثل الفيضانات) وأثر تغير المناخ؛ (2) التدخلات الاستراتيجية التي من شأنها تحفيز الاستثمار في الفرص الاقتصادية والخدمات الاجتماعية من جانب القطاع الخاص (بما في ذلك الأسر)؛ (3) التدخلات التي لا يمكن تنفيذها إلا بمعرفة حكومة بنغلاديش (مثل البنية الأساسية الريفية). وبالنسبة للجوانب الأخرى، مثل سبل العيش وتوفير التمويل وتعزيز قطاعات زراعية وغير زراعية معينة، ستمثل الاستراتيجية المتبعة في التعاون مع الهيئات والبرامج والمنظمات غير الحكومية ومؤسسات التمويل الصغرى الأخرى والقطاع الخاص. وبينما سيستفيد جميع السكان الذين يعيشون في المنطقة المستهدفة (والذين يمثل الفقراء نسبة كبيرة منهم) من استثمارات البنية الأساسية وزيادة توافر المعلومات بشأن الفيضانات، ستركز أنشطة تحسين سبل العيش على النساء والشباب.

باء- الأساس المنطقي والمواءمة مع أولويات الحكومة وبرنامج الفرص الاستراتيجية الفُتْرية المستند

إلى النتائج

4- يستند المفهوم الذي يقوم عليه المشروع إلى المشروعات الناجحة السابقة التي نفذتها إدارة الهندسة في الحكومة المحلية، لا سيما مشروع البنى الأساسية الساحلية المقاومة لتغير المناخ، ويعتمد على تكرار أفضل الممارسات. وتم تضمين عدد من السمات المبتكرة في مجالات البنية الأساسية المقاومة لتغير المناخ؛ والتمكين الاقتصادي للسكان شديدي الفقر في أنشطة البناء والصيانة، من خلال الإرشاد المستمر للعمل في الأنشطة المدرة للدخل؛ وتحسين صيانة المباني لضمان استدامتها على المدى الطويل؛ والتدريب على المهارات المهنية اللازمة للعمل داخل المزارع وخارجها؛ وإتاحة المعلومات اللازمة عن الفيضانات محلياً ونشرها على مستوى القرى، وإدارة المشروع ورصده؛ وإدارة المعرفة بغرض تعميم أفضل الممارسات على نطاق أوسع. ويتمثل الهدف الأساسي في تعزيز صمود السكان في المناطق مدقعة الفقر المعرضة لخطر الفيضانات.

5- ويعكس المشروع الالتزام الكبير من جانب الحكومة والصندوق بالحد من الفقر المدقع. وتتمثل الأولوية الأولى للحكومة - والواردة في الخطة الخمسية السابعة ورؤية 2021 - في الحد من الفقر الريفي من خلال ضمان الاستثمار في التعليم، والزراعة وسبل العيش البديلة، والبنية الأساسية وتوسيع نطاق الخدمات المالية - مع التركيز بوجه خاص على الفقراء و/أو المهمشين وصغار المزارعين والنساء.

6- ويسهم المشروع في تحقيق مجموعة متنوعة من أهداف التنمية المستدامة، وإن كان نطاق تغطيته يبدو أقل من الاحتياجات الكلية اللازمة لتحقيق أهداف التنمية المستدامة في بنغلاديش (الجدول 1).

أهداف التنمية المستدامة التي يخدمها المشروع

أهداف التنمية المستدامة

المساهمة المباشرة للمشروع في تحقيق أهداف التنمية المستدامة	المساهمة غير المباشرة للمشروع في تحقيق أهداف التنمية المستدامة
الهدف 13: اتخاذ إجراءات عاجلة للتصدي لتغير المناخ وآثاره - من خلال إعطاء إندازات مبكرة بشأن الفيضانات وإنشاء ملاجئ الحماية من مخاطر الفيضانات في برازخ شارلاند ⁽¹⁾	الهدف 1: القضاء على الفقر - من خلال المساهمة في التمكين الاقتصادي للمزارعين الفقراء، وجعلهم أقل عرضة للمخاطر الاقتصادية من خلال توفير إندازات مبكرة بشأن الفيضانات
الهدف 9: إقامة بنى تحتية صامدة ومستدامة - من خلال إقامة بنى أساسية ذكية مناخيا (صامدة أمام تغير المناخ) في السهول الفيضية، لا سيما في أقاليم شارلاند	الهدف 2: القضاء التام على الجوع - من خلال المساهمة في تحسين الأمن الغذائي لأصحاب الحيازات الصغيرة
الهدف 8: تعزيز النمو الاقتصادي المطرد والشامل للجميع والمستدام - من خلال توفير فرص أكبر للمزارعين الفقراء، عن طريق توفير الدعم اللازم لأعضاء جمعيات التعاقد مع العمال من خلال الأنشطة المدرة للدخل، وتعزيز المهارات المهنية للشباب	الهدف 3: تمتع الجميع بالرعاية - من خلال تقديم مساهمات بسيطة إلى سكان أقاليم شارلاند الذين سيتمكنون من حماية حياتهم وسبل معيشتهم، بما في ذلك الأصول المنتجة، بفضل ملاجئ الحماية من الفيضانات
الهدف 5: المساواة بين الجنسين - بتقديم الدعم إلى أعضاء جمعيات التعاقد مع العمال من الرجال والنساء من خلال الأنشطة المدرة للدخل وإرشادهم، وسيكون لذلك تأثير إيجابي عميق على تحقيق المساواة بين الجنسين	الهدف 9: مستوطنات مستدامة وأمنة وصامدة - بالاستثمار في الطرق والأسواق الريفية، مما سيؤدي بالتالي إلى تحسن المستوطنات الريفية عموماً

⁽¹⁾ أقاليم شارلاند هي عبارة عن برازخ رملية تتكون في صورة جزر عائمة في القنوات النهرية. وسيعمل المشروع على الأقاليم التي نشأت منذ عدة سنوات بالفعل.

ثانياً - وصف المشروع

ألف - منطقة المشروع والمجموعة المستهدفة

- 7- سينفذ المشروع في ست مقاطعات (غايباندا وجامالبور وكوريغرام ولالمونيرات ونيلفاماري ورائغور)، مع التركيز بصفة أساسية على المقاطعات الأكثر فقراً - وغايباندا وجامالبور وكوريغرام. وتعد أجزاء كثيرة من هذه المقاطعات معرضة لخطر الفيضانات بسبب التقارب بين نهري براهمابوترا (نهر جمنا) ونهر تيسنا.
- 8- ويبلغ عدد السكان الإجمالي في الاتحادات¹ التي يغطيها المشروع 2.6 مليون شخص (637 000 أسرة). ويغطي المشروع حوالي 303 000 أسرة (حوالي 45 في المائة من مجموع السكان) في 90 اتحاداً داخل البلديات. ويتضمن المستفيدون المستهدفون النساء والرجال الفقراء، وصغار المزارعين المهمشين، والتجار وأصحاب المحال في

¹ أدنى وحدة إدارية في المناطق الريفية.

الأسواق، وأصحاب المشروعات الصغرى، والمؤسسات الخاصة والحكومية المحلية الأخرى. وسيستفيد جميع سكان منطقة المشروع من البنية الأساسية ونظام معلومات الفيضانات.

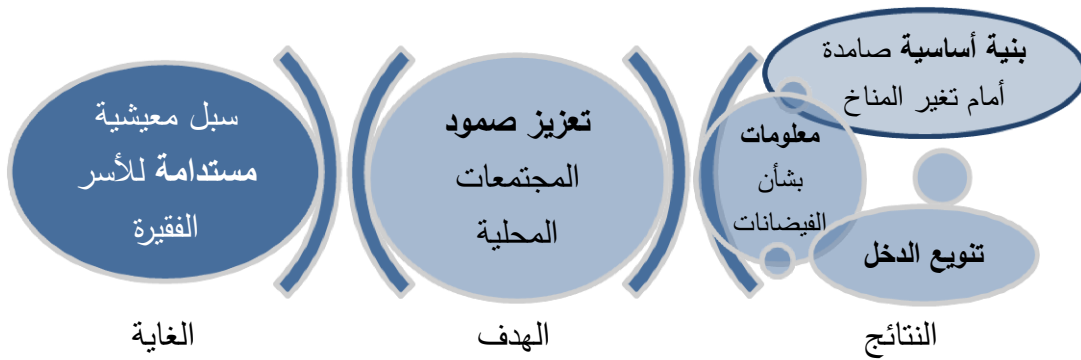
باء- الهدف الإنمائي للبرنامج

9- يتمثل الهدف الإنمائي للمشروع في تعزيز صمود السكان في 25 بلدة مختارة من البلديات المعرضة لخطر الفيضانات من خلال إنشاء بنية أساسية قوية، وإقامة مباني متينة على مستوى المجتمعات المحلية، وتوفير فرص عمل خارج المزارع من خلال التدريب المهني، وإجراء بحوث حول التأقلم مع الفيضانات/تغيير المناخ ونشر إنذارات مبكرة للتحذير منها (الشكل البياني 1).

10- نظرية التغيير: يركز المشروع على تعزيز صمود المجتمعات المحلية من خلال مكونين يعزز أحدهما الآخر من خلال ثلاثة مسارات. ويتمثل المكون الأول في تحسين تصميم البنية الأساسية، وبناء البنية الأساسية اللازمة للربط والاتصالات وإصلاحها وتطويرها، مما يسهم بدوره في الحد من تكلفة الإنتاج وتحسين فرص الوصول إلى الخدمات والأسواق. ويعزز المكون الثاني المهارات المهنية وغيرها من المهارات اللازمة للانخراط في أنشطة مدرة للدخل، وذلك بغرض توفير فرص عمل خارج المزارع لزيادة وتنويع دخول الأسر الفقيرة. ويطور كذلك من نظم إنذار الفيضانات التي تستهدف المواطنين المحليين وآليات نشر الإنذارات بغرض تحسين الجاهزية والتخطيط والاستجابة في حالات الطوارئ. وبذلك يمثل تحسين البنية الأساسية، وتعزيز المهارات اللازمة للعمل، وإتاحة المعلومات اللازمة لتحسين الجاهزية وتكرار التجارب الناجحة مع القوة الثلاثية التي تدفع المشروع نحو تحقيق هدفه.

الشكل البياني 1

رسم توضيحي لنظرية التغيير التي يقوم عليها المشروع



جيم- المكونات/النتائج

11- يتكون المشروع من مكونين تقنيين إلى جانب إدارة المشروع:

12- المكون 1: إقامة بنية أساسية مقاومة لتغير المناخ وإنشاء ملاجئ على مستوى المجتمعات المحلية (74.87 مليون دولار أمريكي). تتمثل نتيجة المكون 1 في "بناء طرق وأسواق وملاجئ مقاومة لتغير المناخ في المجتمعات المحلية الريفية واستخدامها وصيانتها". وينقسم المكون إلى خمسة مكونات فرعية: (1-1) إجراء بحوث عن تغير المناخ/الجاهزية لمواجهة الفيضانات بغرض إنشاء بنية أساسية مقاومة لتغير المناخ؛ (1-2) إنشاء بنية أساسية

للاتصالات مقاومة لتغير المناخ في المناطق الريفية؛ (1-3) إنشاء أسواق ريفية مقاومة لتغير المناخ؛ (1-4) إنشاء مدارس مقاومة لتغير المناخ في المجتمعات المحلية، على أن يتم استخدامها كملجئ أيضاً؛ (1-5) التدريب على تصميم بنية أساسية مقاومة لتغير المناخ والفيضانات.

13- ويحدد المكون الفرعي 1-1 موقع الاستثمارات، وخصائص التصميم (مثل توفير معلومات محدثة عن مستويات الفيضانات الحالية)، مما يحد من المخاطر التي تواجه الاستثمارات التي تمولها المكونات الفرعية 1-2 و1-3 و1-4. وسيعزز المكون الفرعي 1-5 قدرة المهندسين على تنفيذ تدابير متطورة في مجال تصميم البنية التحتية وصيانتها، مما يزيد من استدامة استثمارات البنية الأساسية. وستربط البنية الأساسية للطرق (المكون الفرعي 1-2) المناطق الزراعية المحتملة من خلال طرق و/أو أسواق عالية المستوى، مما سيسهم في تقليل زمن التنقل وتكلفته. وستساعد تنمية الأسواق (المكون الفرعي 1-3) في تحسين الأوضاع المرتبطة بالأحوال الجوية في مناطق الأسواق، والمساهمة في تحسين الأمن الغذائي وتحفيز الأنشطة الاقتصادية في المجتمعات التي يغطيها المشروع. وستراعي الخطط الرئيسية للأسواق التحديات الخاصة بالسياق المجتمعي، كما ستضمن المشاركة المجتمعية في عمليات التخطيط والتنفيذ والصيانة. وسيتم إنشاء الملجئ المقاومة لتغير المناخ (المكون الفرعي 1-4) في مواقع استراتيجية، لتوفير الأمان في أوقات ارتفاع مستويات الفيضانات للسكان وأصولهم وحيواناتهم.

14- **المكون 2: تعزيز صمود المجتمعات المحلية من خلال توفير فرص العمل والإنذار المبكر بشأن الفيضانات (12.41 مليون دولار أمريكي).** تتمثل نتيجة هذا المكون في "زيادة قدرة المجتمعات المعرضة للخطر على التأقلم من خلال تنويع الدخول وإتاحة معلومات مبكرة ودقيقة عن أماكن الفيضانات في البلدات التي يغطيها المشروع". ويضم هذا المكون أربعة مكونات فرعية: (1-2) بناء قدرات أعضاء جمعيات التعاقد مع العمال وتحسين سبل العيش؛ (2-2) تنمية المهارات اللازمة لعمل الشباب؛ (2-3) وضع نظام دقيق للإنذار بشأن السيول والفيضانات المحلية؛ (4-2) اتخاذ الإجراءات السياساتية العملية.

15- في المكون 1-2، يُقدّم التدريب على الأنشطة المدرة للدخل إلى النساء والرجال الذين يعملون وفق نظام "النقد مقابل العمل" (من خلال جمعيات التعاقد مع العمال) في تنفيذ المشروع وصيانتها (المكونات الفرعية 1-2 إلى 1-4)، كما يتلقون أيضاً دعماً عاماً في إدارة سبل عيشهم (بما في ذلك المياه، والصرف والممارسات الصحية "مبادرة توفير المياه وخدمات الصرف الصحي والنظافة الصحية للجميع"، والجوانب المتعلقة بالتغذية، والتوعية المالية). ويركز المكون الفرعي 2-2 على إرساء قاعدة قوية من المهارات لصالح الشباب في منطقة المشروع. وستساعد برامج التدريب المهني والتلمذة المتخصصة على إكساب الشباب مهارات عملية تتيح لهم الانخراط في الأنشطة المدرة للدخل داخل المزارع وخارجها. ويسهم ذلك في تنويع دخول الأسر المحلية. ويساهم المكون الفرعي 2-3 في تعميم نظام مجتمعي فعال لمعلومات الفيضانات والإنذار بشأنها. ويمكن من خلال إتاحة البيانات المحلية ووضع نماذج وتحليلات هيدرولوجية ونشر المعلومات (من خلال الرسائل النصية القصيرة والمتطوعين المحليين)، زيادة جاهزية السكان المعنيين ومساعدتهم على اتخاذ قرارات مستنيرة. ويركز المكون الفرعي 2-4 على استعراضات القواعد التنظيمية والسياسات العملية، ويتضمن إقامة شراكة مع برنامج الأغذية العالمي بغرض وضع خرائط دقيقة عن أوضاع الفقر والتغذية.

16- **المكون 3: إدارة المشروع (5.09 مليون دولار أمريكي).** يُنفذ المشروع تحت قيادة إدارة هندسة الحكومة المحلية في وزارة الحكومة المحلية والتنمية الريفية والتعاونيات. وستقيم إدارة هندسة الحكومة المحلية شراكة مع إدارة الكوارث في جامعة بنغلاديش للهندسة والتكنولوجيا، بغرض تحسين نظام الإنذار المبكر والبحوث بشأن الفيضانات لصالح السكان، ومع برنامج الأغذية العالمي لوضع خرائط الفقر المدقع وسوء التغذية على التوالي. وسيتم التنسيق الكلي من خلال لجنة توجيهية وزارية يرأسها أمين قطاع الحكومة المحلية في وزارة الحكومة المحلية والتنمية الريفية والتعاونيات تضم الوزارات التنفيذية المعنية، بما في ذلك وزارة إدارة الكوارث والإغاثة، وعدد من الهيئات، مثل قطاع العلاقات الاقتصادية بوزارة المالية.

ثالثا - تنفيذ المشروع

ألف - النهج

17- على غرار مناطق أخرى في بنغلاديش، يوفر الصندوق من خلال إدارة الهندسة في الحكومة المحلية، وهي الشريك التنفيذي للصندوق، ما يطلق عليه "الميل الأخير" في مشروعات الاتصالات بغرض تحفيز النمو والانخراط في الأنشطة التجارية من خلال زيادة فرص الوصول إلى الأسواق. فضلا عن ذلك، وبالاتسار مع شريك تنفيذي جديد، وهو إدارة الكوارث، سيتيح المشروع معلومات دقيقة ومبكرة عن الفيضانات على المستوى المحلي. وستسهم هذه التدابير في تعزيز الصمود (الهدف) وتحسين سبل عيش السكان المحليين في نهاية المطاف (الغاية النهائية).

18- وتتمثل نقطة انطلاق المشروع في إنشاء بنية أساسية مقاومة لتغير المناخ في أكثر الاتحادات بعدا وفقرا وعرضة للخطر في منطقة المشروع (أي الأسواق والطرق البينية). وستستفيد استثمارات البنية الأساسية من تحسين المواصفات التقنية استنادا إلى المعلومات المتاحة من أبرز الخبراء والمؤسسات على المستوى المحلي (مثل جامعة بنغلاديش للهندسة والتكنولوجيا)، ووضع خطط رئيسية تشاركية ملائمة لموقع المشروع. وبالنسبة للنساء والرجال العاملين في إنشاء وصيانة هذه البنية الأساسية من خلال جمعيات التعاقد مع العمال، ستتمثل الاستفادة في بناء قدراتهم وتحريهم من براثن الفقر تدريجيا. وسيسهم ربط الطرق وزيادة الاستثمارات في البنية الأساسية للأسواق في زيادة الأنشطة الاقتصادية في الاتحادات التي يغطيها المشروع، وتقليل أسعار المدخلات، وزيادة حجم المبيعات. ومن شأن تدريب شباب الأسر الفقيرة الناشطة اقتصاديا على المهارات اللازمة لزيادة فرصهم في العثور على وظائف، وتنويع مصادر دخل الأسر المستفيدة. كذلك سيسهم تحسين إتاحة معلومات الفيضانات الموسمية للقوى في الحد من الخسائر خلال الفيضانات السنوية. وسيمن ضمان سلامة تشغيل وصيانة البنية الأساسية من خلال بناء القدرات والتوعية، وإطلاق مبادرات ملائمة تستهدف لجان إدارة الأسواق والاتحادات التجارية. وتشكل نظرية التغيير المقترحة تلك، الأساس الذي يستند إليه في متابعة نتائج المشروع الواردة بإيجاز في الإطار المنطقي. وسوف تترتب على الشواهد، التي يتم جمعها من خلال الرصد والتقييم والتحليل، جهود لتحسين القواعد التنظيمية والإجراءات التنفيذية، كما ستدعم توسيع نطاق نتائج المشروع في المستقبل.

باء- الإطار التنظيمي

19- قطاع العلاقات الاقتصادية هو الجهة الممثلة للمقترض/المتلقي. وإدارة الهندسة في الحكومة المحلية، ضمن قطاع الحكومة المحلية في وزارة الحكومة المحلية والتنمية الريفية والتعاونيات، هي الوكالة المنفذة. وستشكل لجنة توجيهية للمشروع برئاسة أمين قطاع الحكومة المحلية من أجل تقديم الإرشاد الاستراتيجي بوجه عام، ورصد التقدم الكلي المحرز نحو تنفيذ المشروع، وتيسير التنسيق بين الهيئات على النحو اللازم لتنفيذ المشروع بسهولة ويسر، وحل أي قضايا قائمة تستلزم قرارات رفيعة المستوى. وستلتي اللجنة مرتين سنويا لمراجعة التقدم المحرز نحو تنفيذ المشروع. وستدم المكاتب الإقليمية الثلاثة عملية الإشراف على العمل وأنشطة الرصد والتقييم، لا سيما جمع المعلومات.

جيم- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم وإدارة المعرفة

20- ستتولى وحدة إدارة المشروع مسؤولية تخطيط وتنفيذ وتحقيق الأهداف الكمية والنوعية للمشروع. وسيتم وضع نظام متكامل للرصد والتقييم، ويدار بمعرفة وحدة إدارة المشروع، بالتشاور مع الأطراف المعنية بالمشروع، وستكون له ثلاثة أهداف رئيسية: (أ) تقديم الإرشاد اللازم لتنفيذ المشروع؛ (ب) دعم القرارات السليمة وصنع السياسات؛ (ج) تقاسم المعرفة وتوسيع نطاق الممارسات الجيدة. ويُتوقع أن تتبثق عن المشروع دروس ومعارف مهمة في مجالات مثل: أثر تغير المناخ على البنية الأساسية؛ وإدارة أسواق القرى؛ وفعالية نظم التنبؤ بالفيضانات المحلية ونشر المعلومات المتاحة عنها؛ وعمليات التنمية الاقتصادية لجمعيات التعاقد مع العمال، بما في ذلك تنفيذ الأنشطة المدرة للدخل؛ وفعالية التدريب المهني في خلق فرص العمل، ومدى ملاءمة مختلف أنواع الطرق المقاومة لتغير المناخ؛ وتثبيت المنحدرات باستخدام تقنيات الهندسة الحيوية في المناطق المعرضة للخطر؛ وإدارة مشروعات البنية الأساسية في المناطق الريفية؛ والتأثير على سبل العيش؛ وغير ذلك. سيتبادل المشروع منتجات المعرفة مع الصندوق والحكومة والأطراف المعنية المحلية والدولية الأخرى من خلال نشرها وتوزيعها على نطاق واسع على المواقع الإلكترونية، وتنظيم الندوات وحلقات العمل. وسيستخدم المشروع شبكة إدارة المعرفة لدى الصندوق لنشر جميع الأنشطة والدراسات والمطبوعات.

21- تسهم وحدة دعم البرامج القطرية في تحسين كفاءة التكاليف لأغراض إدارة البرامج القطرية وبناء القدرات ووضع برامج مفصلة. وفي البداية، ستقدم الوحدة خدمات الدعم التقني في ثلاثة مجالات رئيسية: الرصد والتقييم، وإدارة المعرفة والاتصالات، والإدارة المالية. غير أن تصميم الآلية مرنة بدرجة كافية لتلبية احتياجات المشروع فيما يستجد من مجالات تقنية أخرى حسبما تتحدد في إطار المشروعات الممولة من الصندوق. وستتم مراجعة طرائق ومسؤوليات وحدة دعم البرنامج القطري بالاشتراك بين الصندوق وقطاع العلاقات الدولية وإدارة الهندسة في الحكومة المحلية والوزارات والهيئات المعنية الأخرى.

دال- الإدارة المالية والتوريد والتسيير

22- كما أشير إليه آنفاً، تمثل إدارة الهندسة في الحكومة المحلية الوكالة المنفذة، وتتبعها وحدة إدارة المشروع التي سيتم إنشاؤها لأغراض أنشطة الإدارة المالية الخاصة بالمشروع، بما في ذلك المحاسبة والإبلاغ وتنسيق عمليات مراجعة

الحسابات. وستولى وحدة إدارة المشروع تجميع المعلومات المالية التي تعدها وحدات تنفيذ المشروع الموجودة في مكاتب إدارة الهندسة في الحكومة المحلية على مستوى المقاطعات.

23- تعد المخاطر الائتمانية المتأصلة في بنغلاديش مرتفعة، وتعين على إدارة هندسة الحكومة المحلية، بوصفها الوكالة المنفذة، إجراء إصلاحات منذ عام 2012، لمعالجة مواطن الضعف الائتماني الحادة. وتعكف إدارة الهندسة في الحكومة المحلية حالياً على تنفيذ مشروعين من مشروعات الصندوق بالكامل، وهما مشروع البنى الأساسية الساحلية المقاومة لتغير المناخ، ومشروع تحسين سبل العيش والبنية الأساسية في هوار - مشروع التأقلم مع تغير المناخ وحماية سبل العيش. ويعتبر أن أداء إدارة الهندسة في الحكومة المحلية في مجال الإدارة المالية مُرضٍ ومُرضٍ إلى حد ما على التوالي حسب رأي آخر بعثتين إشرافيتين - وذلك عقب اتخاذ تدابير معززة، بما في ذلك تعيين خبراء في مجال الإدارة المالية، وبناء قدرات موظفي المقاطعات، وأتمتة عملية الإبلاغ المالي. ورغم تمتع إدارة الهندسة في الحكومة المحلية بالخبرة في تنفيذ هذه المشروعات، يُعتبر أن مخاطر الإدارة المالية للمشروع تظل مرتفعة لحين تنفيذ التدابير التخفيفية اللازمة على غرار المشروعات الأخرى: (1) إنشاء وحدة لإدارة المشروع وتعيين موظفين ذوي خبرة كافية في مجال الإدارة المالية، وهو ما يتضمن المحاسبة بنظام القيد المزدوج، وإعداد التقارير المالية المجمعة، والقدرة على تخطيط موارد المشروع ورصدها وإدارتها وصرفها بكفاءة، بما في ذلك التمويل النظير؛ (2) استخدام برنامج إلكتروني محاسبي يتفق مع متطلبات الإبلاغ في الصندوق، مع توفير التدريب اللازم عليه للموظفين في جميع المستويات؛ (3) استخدام إطار رقابي يتسق مع أفضل الممارسات؛ (4) وضع دليل مالي باللغة المحلية على أساس دليل محاسبة المشروعات الصادر عن وزارة المالية، ويشرح هذا الدليل بوضوح أي متطلبات إضافية خاصة بالمشروع؛ (5) عرض تقارير مالية نصف سنوية على الصندوق وإدارة الهندسة في الحكومة المحلية.

24- سيطبق المشروع الأساس النقدي وفق المبادئ المحاسبية المتعارف عليها في بنغلاديش، مع تقديم الإفصاحات اللازمة لتحقيق الاتساق بين هذه المبادئ ومعايير الأساس النقدي المتضمنة في المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام.

25- وستقوم دائرة المراجعة المحاسبية للمشروعات الممولة بالمساعدات الأجنبية في بنغلاديش بمراجعة الحسابات السنوية للمشروع. ويتعاون الصندوق مع الدائرة بغرض تحسين قدرتها على تطبيق المعايير الدولية في مراجعاتها للحسابات الخاصة بحافظة مشروعات بنغلاديش. وحسب أداء الإدارة المالية للمشروع، قد يستعان بإحدى شركات مراجعة الحسابات الخارجية لتقديم أي خدمات إضافية.

26- **تدفق الأموال والصرف.** ستتدفق أموال المشروع إلى حسابين مخصصين للقرض والمنحة في مصرف بنغلاديش المركزي وفق ترتيبات "الاتفاق البسيط الخاص بالأسهم المستقبلية". وتدير الحسابين المخصصين وحدة إدارة المشروع وفقاً لترتيبات السلف. كذلك تفتح الوحدة حسابين بالعملة المحلية لتلقي الأموال من الحسابين المخصصين وتحويلها إلى الوحدات المنفذة للمشروع والشركاء التنفيذيين، الذين سيفتحون حسابات تشغيلية بدورهم بالعملة المحلية في مصارف تجارية لتلقي الأموال من الحسابين المخصصين وفق خطط العمل والميزانيات السنوية المعتمدة.

27- وبمجرد دخول اتفاقية التمويل حيز التنفيذ، سيتم تقديم سلفة استهلاكية لتيسير الجاهزية لتنفيذ المشروع.

28- **التوريد.** ستضمن عمليات التوريد الخاصة بالمشروع تطبيق قانون التوريد العام لسنة 2006، وقواعد التوريد العام لسنة 2008، الصادرين عن الحكومة، واللذين يتسقان مع المبادئ التوجيهية للتوريد المعمول بها في الصندوق وقواعد التوريد الإلكتروني المعمول بها في الحكومة. وسيتم تطبيق ممارسات سليمة للتوريد لضمان الامتثال لمبادئ التوريد والتسيير.

هاء- الإشراف

29- سيخضع المشروع لإشراف الصندوق المباشر. وإلى جانب بعثات الإشراف السنوية، سيتم إجراء استعراض في منتصف المدة وتقييم نهائي أيضا. وستكون تقارير البعثات بمثابة مصادر مهمة للمعرفة بشأن التقدم المحرز والجودة والدروس المستفادة وأثر المشروع. وستعد بعثات الإشراف تقاريرها وفق نظام إدارة النتائج التشغيلية.

رابعا - تكاليف المشروع وتمويله وفوائده

ألف- تكاليف المشروع

30- يعرض الجدول 2 تكاليف المشروع حسب المكون.

الجدول 2

تكاليف المشروع بحسب المكون والجهة الممولة

(معبرا عنها بآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون	قرض الصندوق		منحة الصندوق		الحكومة		المجموع	
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%
1- بنية أساسية وملاجئ مجتمعية مقاومة لتغير المناخ	52 235	69.8	250	0.3	22 386	29.9	74 871	81.1
2- تعزيز صمود المجتمعات المحلية من خلال توفير فرص العمل والإنذار المبكر بشأن الفيضانات	7 990	64.4	1 000	8.1	3 424	27.6	12 414	13.4
3- إدارة المشروع	3 025	59.4	-	-	2 064	40.6	5 089	5.5
المجموع	63 250	68.5	1 250	1.4	27 874	30.2	92 374	100

باء- تمويل المشروع

31- يُمول الصندوق المشروع بقرض تبلغ قيمته 63.25 مليون دولار أمريكي من مخصصات نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء للفترة 2016-2018، ومنحة بموجب بلدان الفئة الخضراء بقيمة 1.25 مليون دولار أمريكي. وستشارك حكومة بنغلاديش في تمويل المشروع بمبلغ إجمالي قدره 27.9 مليون دولار أمريكي- 30 في المائة من تكاليف المشروع (الجدول 3) - ويشمل ذلك مساهمة عينية في أجور الموظفين والضرائب والرسوم المفروضة على نفقات المشروع.

الجدول 3

تكاليف المشروع بحسب فئة الإنفاق والجهة الممول
(معيّرا عنها بالآلاف الدولارات الأمريكية)

فئة الإنفاق ⁽¹⁾	قرض الصندوق		منحة الصندوق		الحكومة		المجموع	
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%
1- الأعمال	44 426	70.0	-	-	19 040	30.0	63 466	68.7
2- المعدات والمواد	624	68.9	14	1.6	267	29.5	906	1.0
3- التدريب	7 746	68.5	232	2.1	3 325	29.4	11 304	12.2
4- المساعدة والدراسات التقنية	5 171	64.1	679	8.4	2 216	27.5	8 066	8.7
5- المركبات	326	70.0	-	-	140	30.0	466	0.5
6- حلقات العمل	494	59.7	122	14.7	212	25.6	827	0.9
7- الصيانة	1 339	70.0	-	-	574	30.0	1 913	2.1
8- التكاليف التشغيلية للمكاتب	1 681	69.8	8	0.3	721	29.9	2 410	2.6
9- الرواتب والبدلات	1 443	47.8	193	6.4	1 386	45.9	3 022	3.3
المجموع	63 250	68.5	1 250	1.4	27 874	30.2	92 374	100

⁽¹⁾ تدرج فئات الإنفاق في فئتي الصرف (5) و(6) في اتفاقية التمويل.

جيم - تحليل موجز للفوائد والجوانب الاقتصادية

32- يغطي المشروع حوالي 303 000 أسرة في 90 اتحادا في 25 بلدة في مقاطعات غايباندا وجامالبور وكوريغرام ولالمونيرات ونيلفاماري وراخيور في بنغلاديش. وتتمثل الفوائد المباشرة للمشروع فيما يلي: (1) زيادة فرص الوصول إلى الأسواق من خلال تحسين الربط والاتصالات، مما يؤدي إلى زيادة الإنتاج؛ (2) تحولات حدية في الأنماط المحصولية على ضوء الإشارات السوقية؛ (3) زيادة التكتيف المحصولي ومن ثم زيادة الإنتاج؛ (4) تقليص عام في تكاليف النقل بفضل تمهيد الطرق وتوفير الوقت. وتتعرض هذه الآثار في صورة زيادة في دخول الأسر. وقد تم تقدر الفوائد خلال فترة 20 عاما باستخدام سعر خصم قدره 7.5 في المائة. ويبلغ معدل العائد الاقتصادي للمشروع ككل 17 في المائة، وتبلغ نسبة التكاليف إلى الفوائد 1.54.

دال - الاستدامة

33- يركز المشروع بقوة على الاستدامة:

(أ) بالنسبة لاستثمارات البنية الأساسية، يمكن تحقيق الاستدامة من خلال تحديد المواقع الملائمة (وهو ما يتضمن التحليل بالاستشعار عن بعد والتشاور مع المجتمعات المحلية)، وسلامة التصميم التقني (معايير حديثة ومتطورة، بما في ذلك تحديد مستوى رمي الأساسات)، وتحسين التشغيل والصيانة (من خلال شعور المجتمعات المحلية بملكية المشروع، وزيادة الوعي والتمكين، وتحسين ممارسات الصيانة). ولكن تبقى مشكلة عدم القدرة على توفير تمويل كبير وسريع في حالة الحاجة إلى إجراء إصلاحات ضخمة. وتولي الحكومة اهتماما كبيرا إلى الحاجة إلى سرعة إجراء الإصلاحات اللازمة، وتتوافر لإدارة هندسة الحكومة المحلية الصلاحيات والمعرفة التقنية اللازمة لتنفيذ هذه الإصلاحات. وخلال مرحلة التنفيذ، سيكون من المهم للغاية التركيز على صيانة البنية التحتية وتشغيلها.

(ب) وبالنسبة لأنشطة التمكين والتدريب في المكون 2، تتبع الاستدامة من الدوافع الاقتصادية والاجتماعية، مثل توافر سبل عيش بديلة تمثل مصادر دخل مستدام للأسر والمجتمعات، مما يعزز صمودها. كذلك سيتم تقييم الأساليب المتبعة في تدريب أعضاء جمعيات التعاقد مع العمال وتعميمها كجزء من ممارسات إدارة الهندسة في الحكومة المحلية/الحكومة إذا ما ثبتت كفاءتها من حيث التكلفة.

(ج) وأخيراً، تم وضع خطط منذ البداية لضمان استدامة نظام معلومات الفيضانات تحت قيادة إدارة الكوارث، وسيتم تعزيز الاستدامة من خلال بناء القدرات في بداية تنفيذ المشروع، واتخاذ خطوات متفق عليها في مرحلة الخروج.

34- استراتيجية الخروج. استراتيجية الخروج متضمنة في التصميم: (أ) تسلم مسؤولية البنية الأساسية للطرق إلى إدارة الهندسة في الحكومة المحلية/الحكومة، ومسؤولية الأسواق إلى السلطات المحلية على أن تكون الأسواق تحت إدارة لجان إدارة الأسواق، و(ب) يُتوقع أن ينخرط أعضاء جمعيات التعاقد مع العمال في أنشطة مدرة للدخل وأن يحصلوا على الخدمات المالية اللازمة من المنظمات غير الحكومية/مؤسسات التمويل الصغرى، كما يُتوقع توافر فرص عمل للشباب المدربين، و(ج) تدير إدارة الكوارث نظام تنبؤات الفيضانات المحلية بوصفه أحد الخدمات الدائمة التي تقدمها.

هاء- تحديد المخاطر وتخفيف أثرها

35- يعرض الجدول 4 المخاطر المحتملة التي تؤثر على الغاية النهائية من المشروع ونتائجه ومخرجاته، إلى جانب التدابير التخفيفية المتضمنة في التصميم.

الجدول 4

المخاطر وتدابير التخفيف

الإطار المنطقي	المخاطر	احتمالية الحدوث	التأثير على أداء المشروع	التدابير التخفيفية
الغاية النهائية: تحسين سبل عيش الفقراء من الأسر وأصحاب الحيازات الصغيرة في بلدات مختارة في المنطقة السهلية المعرضة لخطر فيضانات نهري براهامبوترا وتيسنا في مقاطعات شمال وسط بنغلاديش	تقويض الكوارث الطبيعية (أي الفيضانات والتآكل) استثمارات المشروع، الأمر الذي يفاقمه تغير المناخ	متوسطة - مرتفعة	مرتفع	اتخاذ تدابير للتكيف مع تغير المناخ وتنفيذ الإصلاحات اللازمة في مرحلة ما بعد الكوارث، وتسريع وتيرة أعمال البناء في أعقاب الكوارث، وتخطيط المواقع على النحو الملائم استناداً إلى دراسات التقييم (المكون الفرعي 1-1).
ارتفاع الأسعار الحقيقية للأرز والسلع الأساسية الأخرى التي يستهلكها الفقراء على نحو يتجاوز زيادات الأجور	متوسطة	متوسط	متوسط	يوفر المشروع سبل عيش متنوعة في المناطق التي يغطيها (1-2 و 2-2)، وعادة ما تتولى الحكومة تنفيذ أعمال الإصلاح وبرامج توظيف العمالة قصيرة الأجل التي تستهدف الفقراء عقب وقوع الكوارث الحادة، وسيقدم المشروع تنوع سبل العيش من خلال الأنشطة المدرة للدخل وتوفير فرص العمل المهني خارج المزارع في قطاعات معينة.
تقويض الفيضانات لطرق وأسواق المشروع في بعض البلدات	متوسطة	متوسط	متوسط	تطبيق المعايير المناخية (1-5)، والإشراف عن قرب على أعمال إنشاء الطرق والأسواق، ومراعاة المشكلات الهيدرولوجية في التصميم لا سيما مواقع

النتائج

البناء القريبة من الأنهار (1-1).					
الإعداد للأعمال اللازمة يتم من جانب معهد إدارة المياه والفيضانات التابع لجامعة بنغلاديش للهندسة والتكنولوجيا قبل بدء تنفيذ المشروع (1-1).	منخفض	متوسطة	التأخر في تحديد مناطق الفيضانات		
سيتم تضمين الطوارئ السعوية والمادية في إجمالي تكاليف المشروع، وإنفاذ القواعد الحكومية المنظمة لزيادة الأسعار (2-1 إلى 4-1).	متوسط	متوسطة	زيادة الأسعار مما يؤثر سلبا على مخرجات المشروع		
لن يقبل إنشاء أي أسواق إلا في حالة تخصيص أراض عامة لها، وسيتم إبرام اتفاقيات ملائمة مع لجان إدارة الأسواق قبل التنفيذ (تخطيط الأسواق (3-1)).	متوسط	منخفضة	محدودية الأراضي العامة المتاحة لإنشاء الأسواق		المخرجات

خامسا - الاعتبارات المؤسسية

ألف - الامتثال لسياسات الصندوق

- 36- يتسق المشروع مع أهداف الإطار الاستراتيجي للصندوق الأول والثاني والثالث. كذلك يتفق المشروع مع سياسات واستراتيجيات الصندوق بشأن الاستهداف والمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، ويطبق إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي.² ويعمم المشروع قضايا تغير المناخ والشباب والتمايز بين الجنسين. ويغطي كذلك التوعية التغذوية على نطاق محدود.
- 37- سياسة الاستهداف. أعدت بعثة التصميم تحليلا شاملا لقضايا الاستهداف والفقير. ويستهدف المشروع في الأساس المقاطعات الأكثر فقرا (6 مقاطعات) في بنغلاديش والمعرضة أيضا لخطر الفيضانات السنوية والآثار السلبية لتغير المناخ. وسيتيح الاستهداف الجغرافي استفادة السكان في منطقة المشروع من البنية الأساسية المحسنة. وسيتم إشراك النساء والرجال المهمشين في جمعيات التعاقد مع العمال. وستكون للأسر والنساء، سواء الفقيرة أو الفقيرة العاملة، الأولوية في برامج التدريب المهني.
- 38- سياسة التمايز بين الجنسين. يهتم المشروع بقضايا التمايز بين الجنسين، ويقترح أنشطة مختارة ضمن المكونين الفرعيين 1-2 و2-2 من شأنها تحقيق تحول كبير في قضايا التمايز بين الجنسين. وسيكون للنساء عموما نصيب كبير من فرص العمل التي توفرها جمعيات التعاقد مع العمال، وستمثل النساء 70 في المائة على الأقل من أعضاء هذه الجمعيات. وستمثل النساء الشابات 30 في المائة على الأقل من الحاصلين على التدريب المهني. ويتضمن المشروع خطة عمل تستهدف قضايا التمايز بين الجنسين. وسيحمل المختص بقضايا التمايز بين الجنسين في وحدة إدارة المشروع مسؤولية الإشراف على تنفيذ هذه الخطة. وسيحصل جميع العاملين على التدريب في مجال الاستهداف وقضايا التمايز بين الجنسين.
- 39- الضمانات الوقائية البيئية والاجتماعية. أجرت بعثة التصميم استعراضا للضمانات الوقائية البيئية والاجتماعية، وتم تحديد عدد من الإجراءات الملائمة في تقرير تصميم المشروع. وستجري إدارة الهندسة في الحكومة المحلية تقييما بيئيا وفق متطلبات الحكومة.

² راجع أيضا الملحق 12 في مجموعة إجراءات إعداد تقارير تصميم المشروعات [والموقع الإلكتروني لإجراءات التقييم الاجتماعي والبيئي والمناخي](#).

40- **حيازة الأراضي.** لن تتم حيازة أي أراضٍ في إطار المشروع. وسيتم إنشاء جميع البنى الأساسية المتوخاة على أراضٍ عامة.

41- **تغير المناخ.** المشروع مصمم خصيصاً لإحدى أكثر المناطق المعرضة للخطر في بنغلاديش حيث يُتوقع أن تتسبب الآثار السلبية لتغير المناخ في زيادة هطول الأمطار وارتفاع منسوب مياه الأمطار. ويبدأ المشروع بتقييم أثر تغير المناخ على حوض نهري براهماپوترا وتيستا، وتحديد مناطق تآكل وتراكم مياه الأنهار، وتقييم حجم الفيضانات مع تزايد أثر تغير المناخ. وسوف يسترشد بالنتائج في تنفيذ المشروع. وستكون جميع الطرق والأسواق وملاجئ الفيضانات مقاومة لتغير المناخ.

باء- المواءمة والتنسيق

42- يتواءم المشروع مع الخطة الخمسية للحكومة ويعكس أولويات الحكومة في مجالات الحد من الفقر، والبنية الأساسية الريفية والتنمية الزراعية، وتوفير فرص العمل، وتخفيف الآثار السلبية للفيضانات وتغير المناخ. ويتسق المشروع أيضاً مع خطة المنظور الحكومي، ومع الاستراتيجية وخطة العمل المعنيتين بتغير المناخ، واللتين لقيتا استحساناً كبيراً في بنغلاديش. ويعد هذا المشروع أحد المشروعات الرائدة في مجال بناء الصمود من منظور يراعي الفروق بين الجنسين في المناطق الفقيرة للغاية والمعرضة لخطر الفيضانات في بنغلاديش، وذلك على النحو المتوخى في خطة العمل المعنية بالتمايز بين الجنسين المتضمنة في استراتيجية وخطة عمل تغير المناخ.

جيم- الابتكارات

43- ستكون ابتكارات المشروع عبارة عن تغيرات تدريجية تهدف إلى تحسين أداء مختلف العمليات، وليس تغيرات جذرية في كيفية أداء هذه العمليات. ولكن قد يكون من المتوقع أن تؤدي بعض هذه التغيرات إلى تحسن كبير في الاستدامة و/أو فعالية التكاليف و/أو آليات الاستهداف في إطار أنشطة المشروع: (أ) تحديث تصميم البنية الأساسية وفق المعايير المتطورة؛ (ب) تعميم زراعة عشبة الحياة على منحدرات جميع الطرق التي يتم إنشاؤها وصيانتها في إطار المشروع؛ (ج) التركيز على تحسين ترتيبات صيانة البنية الأساسية بدءاً من مرحلة التصميم/التخطيط وما بعدها؛ (د) تطبيق تدابير للحد من المخاطر في نظم عمل جمعيات التعاقد مع العمال؛ (هـ) تمكين أعضاء جمعيات التعاقد مع العمال اقتصادياً واجتماعياً، مع إحكام إجراءات الرصد والقياس (توافر شواهد يُستند إليها في استعراض السياسات)؛ (و) تحسين برامج التدريب على المهارات المهنية، مع تحديد جميع العناصر المثلى وموافقة الحكومة عليها، بما في ذلك مدة التدريب ومنح الشهادات وبرامج التلمذة المهنية وتقديم الدعم اللازم في الحصول على فرص العمل؛ (ز) وضع نظام محلي لمعلومات الفيضانات ونشرها بغرض توفير معلومات حديثة عن الفيضانات على مستوى القرى (مع ضمان أن تكون المعلومات عالية الدقة)؛ (ح) قيام جمعيات التعاقد مع العمال بتطبيق نهج أكثر اعتماداً على البرامج في إدارة المشروعات.

دال- توسيع النطاق والانخراط السياساتي

44- يتوخى المشروع مجموعة من أنشطة توسيع النطاق المرتبطة بالانخراط السياساتي. أولاً، يترتب على التدريب التقني على تصميم وصيانة البنية الأساسية الجديدة (المكون الفرعي 1-5)، بالاشتراك مع الجامعة الوطنية الرئيسية والخبراء المتخصصين، مسار نحو تغيير خصائص التصميم في جميع مشروعات البنية الأساسية التي تنفذها إدارة الهندسة في الحكومة المحلية في بنغلاديش (تبلغ قيمتها حالياً مليار دولار أمريكي سنوياً). وثانياً، سيستند إلى

مراجعات السياسات والقواعد التنظيمية الممولة في المكون الفرعي 2-4 في إجراء المراجعات الداخلية للقواعد التنظيمية والممارسات الجيدة المطبقة لدى إدارة هندسة الحكومة المحلية، مثل الاستعانة بجمعيات التعاقد مع العمال في أعمال البناء والصيانة. وثالثاً، يُستند في الانخراط السياساتي (مع إدارة هندسة الحكومة المحلية وغيرها) إلى الدلائل الناتجة عن عملية الرصد والقياس الدقيقة لتأثير مختلف أساليب التمكين الاقتصادي والاجتماعي. ورابعاً، يمكن تعميم نظام معلومات الفيضانات المبكرة - الذي يقوم على تجارب ناجحة محدودة النطاق - على المستوى الوطني إذا ثبتت فعاليته واستدامته في هذا المشروع. وأخيراً، ستسهم الشراكة المحتملة مع برنامج الأغذية العالمي في مجال تخفيف المخاطر التي تواجهها الأسر الريفية في زيادة التعاون بين الوكالات التي يقع مقرها في روما، كما قد تتيح توفير تمويل طارئ على أساس التنبؤات على نطاق أوسع.

سادساً - الوثائق القانونية والسند القانوني

- 45- ستشكل اتفاقية تمويل المشروع بين جمهورية بنغلاديش والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترح إلى المقترض/المتلقي. وترد في الذيل الأول نسخة من اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها.
- 46- وجمهورية بنغلاديش الشعبية مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.
- 47- وإني مقتنع بأن التمويل المقترح يتفق وأحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل ومعاييرها في الصندوق.

سابعاً - التوصية

- 48- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترح بموجب القرارات التالية:
- قرر: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية بنغلاديش الشعبية قرصاً بشروط تيسيرية للغاية تعادل قيمته ثلاثة وستين مليون ومائتين وخمسين ألف دولار أمريكي (63 250 000 دولار أمريكي)، وأن يخضع لأية شروط وأحكام أخرى تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.
- وقرر أيضاً: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية بنغلاديش الشعبية منحة تعادل قيمتها مليون ومائتين وخمسين ألف دولار أمريكي (1 250 000 دولار أمريكي)، وأن يخضع لأية شروط وأحكام أخرى تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

جيلبير أنغبو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Negotiated financing agreement

Promoting Resilience of Vulnerable through Access to Infrastructure, Improved Skills and Information (PROVATi³)"

(Negotiations concluded on 16 November 2017)

Loan Number: _____

Grant Number: _____

Project Title: Promoting Resilience of Vulnerable through Access to Infrastructure, Improved Skills and Information (PROVATi³) (the "Project" or "PROVATi³")

The People's Republic of Bangladesh (the "Borrower/Recipient")

and

The International Fund for Agricultural Development (the "Fund" or "IFAD")

(each a "Party" and all of them collectively the "Parties")

WHEREAS the Borrower/Recipient has requested a loan and a grant from the Fund for the purpose of financing the Project described in Schedule 1 to this Agreement; and

NOW THEREFORE, the Parties hereby agree as follows:

Section A

1. The following documents collectively form this Agreement: this document, the Project Description and Implementation Arrangements (Schedule 1), the Allocation Table (Schedule 2) and the Special Covenants (Schedule 3).

2. The Fund's General Conditions for Agricultural Development Financing dated 29 April 2009, amended as of April 2014, and as may be amended from time to time (the "General Conditions") are annexed to this Agreement, and all provisions thereof shall apply to this Agreement. For the purpose of this Agreement the terms defined in the General Conditions shall have the meanings set forth therein.

3. The Fund shall provide a Loan and a Grant to the Borrower/Recipient (collectively referred to as the "Financing"), which the Borrower/Recipient shall use to implement the Project in accordance with the terms and conditions of this Agreement.

Section B

1. A. The amount of the Loan is sixty three million two hundred fifty thousand United States dollars (USD 63 250 000).

B. The amount of the Grant is one million two hundred fifty thousand United States dollars (USD 1 250 000).

2. The Loan is granted on Highly Concessional Terms, and shall be free of interest but bear a service charge of three fourths of one per cent (0.75%) per annum payable semi-annually in the Loan Service Payment Currency, and shall have a maturity period of forty (40) years, including a grace period of ten (10) years starting from the date of approval of the Loan by the Fund's Executive Board.

3. The Loan Service Payment Currency shall be United States dollar (USD).
4. The first day of the applicable Fiscal Year shall be 1 July.
5. Payments of principal and service charges shall be made on each 15 April and 15 October.
6. There shall be two (2) designated accounts (collectively referred to as the "Designated Accounts"), one for the Loan and one for the Grant, for the exclusive use of the Project opened in the Central Bank of Bangladesh under Special Account in Foreign Exchange (SAFE) arrangements. The Borrower/Recipient shall inform the Fund of the officials authorized to operate the Designated Accounts.
7. There shall be two (2) Project Accounts (the "Project Accounts") in local currency, one for the Loan and one for the Grant, for the exclusive use of the Project opened in a Commercial Bank.
8. The Borrower/Recipient shall provide counterpart funds for the Project in the amount of twenty seven million nine hundred thousand United States dollars (USD 27 900 000), which will include in kind contribution, staff salaries and tax and duties on project expenditure.

Section C

1. The Lead Project Agency shall be the Local Government Engineering Department (LGED) under the Local Government Division of the Ministry of Local Government, Rural Development and Cooperatives (MLGRD&C) of the Borrower/Recipient.
2. A Mid-Term Review will be conducted as specified in Section 8.03 (b) and (c) of the General Conditions; however, the Parties may agree on a different date for the Mid-Term Review of the implementation of the Project.
3. The Project Completion Date shall be the sixth anniversary of the date of entry into force of this Agreement.

Section D

1. The Fund will administer the Loan, Grant and supervise the Project, and the Borrower/Recipient will implement and conduct its own administration and supervision of the Loan, Grant and the Project.

Section E

1. The following are designated as additional general conditions precedent to withdrawal from the Loan:
 - (a) The Designated Accounts and Project Accounts shall have been duly opened as specified in Section B, paragraph 6 and 7 above;
 - (b) The Project Management Unit (PMU) shall have been established and the recruitment of the Project Director and key personnel, as defined in Schedule 1, shall have been duly recruited;
 - (c) The IFAD no objection to the Project Implementation Manual (PIM) shall have been obtained.
2. The following are designated as additional grounds for suspension of the right of the Borrower/Recipient to request withdrawals under this Agreement:
 - (a) The Project Director or other Key Project Personnel of the PMU have been removed from the Project without the prior consultation of the Fund;

- (b) The PIM as referred to in paragraph 21 of Schedule 1, and/or any provision thereof, has been waived, suspended, terminated, amended or modified without the prior agreement of the Fund and the Fund, after consultation with the Borrower/Recipient, has determined that such waiver, suspension, termination, amendment or modification has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Project;
- (c) The Agreements as referred to in paragraph 18 of Part II Schedule 1 hereto have been suspended, terminated, or modified without the prior concurrence of the Fund, and the Fund has determined that as such it has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Project.
3. The following are the designated representatives and addresses to be used for any communication related to this Agreement:

For the Borrower/Recipient:

Secretary
Economic Relations Division
Ministry of Finance,
Government of the People's
Republic of Bangladesh
Sher-e-Banglanagar
Dhaka 1207, Bangladesh

For the Fund:

President
International Fund for Agricultural Development
Via Paolo di Dono, 44
00142 Rome, Italy

This Agreement, dated _____, has been prepared in the English language in two (2) original copies, one (1) for the Borrower/Recipient and one (1) for the Fund.

PEOPLE'S REPUBLIC OF BANGLADESH

Authorized Representative
(name and title)

INTERNATIONAL FUND FOR AGRICULTURAL DEVELOPMENT

Gilbert F. Hougbo
President

Schedule 1

Project Description and Implementation Arrangements

I. Project Description

1. *Target Population.* The project covers some 303,000 households (approximately 45 per cent of the total population) from 90 Unions within the 25 target Upazilas. Target beneficiaries include the poor women and men, marginal and small farmers, traders and shop owners in the markets, micro-entrepreneurs and other local private and government institutions.

2. *Project area.* The project will be implemented in six districts (Gaibandha, Kurigram, Rangpur, Nilphamari, Lalmonirhat, and Jamalpur) with main focus in the worst poverty stricken districts – Jamalpur, Kurigram and Gaibandha - of Bangladesh. Within the six districts the project will implement development activities in 25 poorer and vulnerable Upazilas. The project infrastructure will be primarily built in 90 unions.

3. *Goal.* The goal of the project is to establish sustainable livelihoods for poor households and smallholders in selected 25 Upazilas of the Brahmaputra-Teesta flood plain area of six North-central districts of Bangladesh.

4. *Objectives.* The development objective is to enhance resilience of population of 25 selected flood-prone Upazilas through resilient infrastructure development, resilience building at community level, off-farm employment creation through vocational training, and flood/climate adaptation research and early-warning dissemination.

5. *Components.* The Project shall consist of the following Components:

5.1. Component 1. **Climate Resilient Infrastructure and Community Shelters.** The Outcome of Component 1 is 'Climate resilient infrastructure and community shelters built, and used'. It is divided into five sub-components, namely: (1) climate change/flood preparedness research for building climate resilient infrastructure; (2) climate resilient rural communication infrastructure; (3) climate resilient rural market development; (4) climate resilient community shelter cum school; and (5) training on climate/flood-proof resilient infrastructure design.

5.2. Component 2. **Resilient communities through employment and early flood warning.** The outcome of this component is 'Building resilience of communities through access to flood information (early warning), economic self-reliance and policy support. It has four sub-components: (1) Capacity building of Local Contract Societies (LCS) members' and livelihood development; (2) skill development of youth for employment; (3) research and development of accurate local inundation and flood warning system; and (4) practical policy actions.

5.3. Component 3. **Project implementation and coordination.** The project implementation will be led by the LGED of the Ministry of Local Government Rural Development and Cooperatives (MLGRDC). LGED will partner with Department of Disaster Management (DDM) and Bangladesh University of Engineering and Technology (BUET) on people-centric fine tuning of flood early warning and research, respectively. World Food Program (WFP) will lead compilation of up-date poverty and nutritional status maps. Overall coordination will be through an Inter-Ministerial Steering Committee, chaired by the Secretary of the Local Government Division of MLGRDC and represented by relevant line ministries including the Ministry of Disaster Management and Relief (MDMR), and agencies including the Economic Relations Division (ERD) of the Ministry of Finance (MOF).

II. Implementation Arrangements

6. *Lead Project Agency.* The LGED of the Ministry of Local Government, Rural Development, and Cooperative, in its capacity of Lead Project Agency, shall have the overall responsibility of the Project implementation.

7. *Project Steering Committee.* The Project will be under the overall policy guidance of the Project Steering Committee chaired by the Secretary of the Local Government Division. Its membership shall include, inter alia, representatives from the MDMR, and agencies including the ERD of the MOF and other Ministries according to government circular. IFAD country office representative will be an observer, and other stakeholders may be called into the PSC for technical input on specific aspects by the chair. The Project Steering Committee shall meet twice a year to review the progress of Project implementation. The Project Steering Committee will provide overall strategic guidance, monitor overall implementation progress, facilitate interagency coordination required for smooth project implementation, and resolve any outstanding issues requiring high-level decisions.

8. *A Country Programme Support (CPS) Unit* improves cost efficiency for the country programme management, capacity building and detailed programming. Initially the CPS will provide technical support services in three key areas: M&E, Knowledge Management and Communication, and Financial Management. However, the design of this mechanism is flexible enough to respond to project needs in other technical areas as they arise and jointly identified by IFAD financed projects. The modalities and responsibilities of the CPS will be further reviewed jointly by IFAD, ERD, LGED and other involved ministries and agencies.

Project management

9. LGED organizational units will be established:

- (i) a PMU will be established at central level at Dhaka,
- (ii) three (3) Regional offices will be set up – one each in Rangpur, Kurigram and Jamalpur - headed by a Regional Engineer with a small number of professional staff to assist the PMU towards implementation of the project,
- (iii) six (6) district offices set-up within the existing LGED district offices, and
- (iv) twenty five (25) Upazila based units divided between the 3 Regions. All project activities at Upazila level will be managed by LGED Upazila Engineer and his/her staff.

10. LGED districts offices will contract out roads and markets to contractors and LCS respectively. The Regional offices will have the responsibilities of monitoring and supervision of works (progress and quality), approving payments to contractors/LCS and overall management of the project, as well as coordination between activities under the various components and sub-components.

11. *Project Management Unit (PMU).* A PMU will be established in LGED headquarter headed by a Project Director and supported by professional and support staff. The PMU has the responsibility of overall implementation and management of the project. The PMU will be assisted by a Technical Assistance (TA) team with expertise in rural development and procurement, engineering design and supervision, climate resilience, livelihoods/employment, finance, social inclusion and gender development, participatory approaches, environmental and climate assessment, monitoring and evaluation, and local governance.

12. *Regional Offices.* Three Regional offices will be set up – one each in Rangpur, Kurigram and Jamalpur - headed by a Regional Engineer (Senior Asst. Engineer) with a small number of professional staff to assist the PMU towards implementation of the project. Regional Engineer will report to Project Director (PD) and TA Team Leader.

13. *Key Project Personnel.* Professional staff of the PMU shall be contracted, under procedures acceptable to the Fund, on an open, transparent and competitive basis and have qualifications and experience commensurate with their duties. The PMU will be composed of, but not limited to, the following key staff: TA Team Leader, Finance Specialist, Procurement Specialist, Monitoring and Evaluation, Regional Engineer, Social Inclusion and Gender Specialist, and Environment and Climate Assessment Specialist. The recruitment and removal of the Project Director or key staff shall be subject to the concurrence between the Fund and the Borrower/Recipient.

Implementation by component

14. *Management of Component 1:* The PMU/LGED will implement this component in close collaboration with the Bangladesh University of Engineering and Technology (BUET). The overall responsibilities of construction will be on PMU/LGED through offices of Executive Engineers and Upazila Engineers. Construction of roads (BC and RCC) will be outsourced to professional contractors. But construction of small RCC roads (linked with markets) will be implemented by LCSs.

15. The LGED district offices, headed by executive engineers, will be responsible for implementing subprojects under the guidance of the PMU. The activities regarding training and policy integration (sub-components 1.5 and 2.4) will be led by PMU in collaboration with experts from LGED, Department of Civil Engineering, the Institute of Water and Flood Management (IWFM), BUET/BAU and other external experts. The researches under sub-component 1.1 will be conducted by the (IWFM of BUET).

16. *Management of Component 2:* The PMU/LGED and DDM will implement this component in collaboration with the private sector and non-governmental organisations. For component 2.1, experienced NGOs/MFIs will be contracted as per the Public Procurement Rules (PPR) of the Government by the PMU. The Component 2.2 will be implemented by PMU/LGED by enlisting government, private and/or NGO training providers. The lead implementer of sub-component 2.3 will be the DDM. Sub-component 2.4 will be partially implemented by WFP for the up-date of nutritional status and poverty maps, and by the PMU through contracting in line with PPR in collaboration with core country partners for practical policy reviews. The CPS will be led by ERD in close coordination with IFAD country office, and LGD/LGED.

17. *Management of Component 3:* The PMU/LGED, led by a PD, will manage the overall function of the Project.

18. The Lead project agency will enter into legal agreements (MoUs or contracts) with entities implementing specific Project activities under different sub-components, as described under Schedule 3.

19. *Monitoring and Evaluation.* PMU staff will up-date logframe (captures key indicators on project goal, objectives, outcomes and outputs) regularly and provide up-dated version including GIS representation for supervision missions. The PMU is responsible for sound Project monitoring. Data for the ME system will be generated by respective sub-component lead agency/actor. The PMU will conduct baseline studies within 3 month of commencement of Project implementation, using terms of reference provided in PIM.

20. *Gender strategy.* Social safeguards will be put in place to ensure a female-friendly working environment for the construction and maintenance works. The update and implementation of the Gender Action Plan will be led by the Gender and Social Inclusion Specialist of the PMU in close collaboration with the Gender and Development Platform of LGED and ERD.

21. *Project Implementation Manual.* The PMU shall prepare the Project Implementation Manual (PIM), and shall forward it to the Fund for comments and approval. The PIM shall provide detailed implementing rules of the Project and include inter alia: programme budgeting, disbursement, financial management, procurement and other administrative, financial and organizational arrangements and procedures for coordination meetings of sub-component leads to ensure smooth operation. The PIM may be amended from time to time, subject to approval by the Fund.

Schedule 2

Allocation Table

1. *Allocation of the Loan and Grant Proceeds.* (a) The Table below sets forth the Categories of Eligible Expenditures to be financed by the Loan and the Grant and the allocation of the amounts of the Loan and the Grant to each Category and the percentages of expenditures for items to be financed thereby in each Category:

Category	Loan Amount (in USD)	Grant Amount (in USD)	Percentage of Eligible Expenditures to be financed (net of taxes and co- financiers)
I. Works	39 990 000		100%
II. Equipment & Materials	860 000	10 000	100%
III. Training & Workshops	7 410 000	320 000	100%
IV. Consultancies	4 650 000	610 000	100%
V. Recurrent costs	4 020 000	180 000	100%
Unallocated	6 320 000	130 000	
TOTAL	63 250 000	1 250 000	

(b) The terms used in the Table above are defined as follows:

“Equipment & materials” under category II, shall mean eligible expenditures also for vehicles.

“Recurrent costs” and “Training & Workshops”. Project-related meeting expenses and Project-related travel expenses will follow Borrower/Recipient existing policy. Honorarium, allowances and/or sitting allowances are not recognized by the fund as eligible expenditures.

2. *Start-up Costs.* Withdrawals from the Loan in respect of expenditures for start-up costs (in Category V) shall not exceed an aggregate amount of USD 750 000 and shall be disbursed after the satisfaction of the Condition 1(a) in Section E above. Activities to be financed by Start-up Costs will require the no objection from IFAD to be considered eligible.

Schedule 3

Special Covenants

In accordance with Section 12.01(a) (xxiii) of the General Conditions, the Fund may suspend, in whole or in part, the right of the Borrower/Recipient to request withdrawals from the Loan and Grant accounts if the Borrower/Recipient has defaulted in the performance of any covenant set forth below, and the Fund has determined that such default has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Project:

1. Within six (6) months of entry into force of the Financing Agreement, the Project will procure and install a customize accounting software as it is the practice in IFAD on-going supported projects, to satisfy International Accounting Standards and IFAD's requirements.
2. Within six (6) months of entry into force of the Financing Agreement, the project will enter into Memorandum of Understandings (MoU) with implementing partners that will structure the collaboration, define roles, responsibilities and duties with regards to implementation, financial management, accounting and reporting. MoUs are foreseen between LGED and DDM, LGED and BUET, LGED and WFP, and between LGD and/LGED and ERD. Contractual arrangements and/or MoUs will be concluded between lead implementers of activities financed under sub-component 2.1 and 2.2.

Logical framework

Results Hierarchy	Indicators			Means of Verification			Assumptions (A) / Risks (R)	
	Name	Base-line	Mid-Term	End Target	Source	Frequ-ency		Respon-sibility
Outreach:* <i>*Based on EFA, finalised after DPP revision</i>	<ul style="list-style-type: none"> Planned total number of HHHs reached by PROVATI³ RIMS 1a ; EFA 	0	120,000	360,000	ME system; RIMS survey; impact surveys	Annually	PMU	
Goal: Sustainable livelihoods for poor households and smallholders in selected 25 Upazilas of the Brahmaputra-Teesta flood plain area of six North-central districts of Bangladesh	<ul style="list-style-type: none"> Percentage of households reporting improvements in household asset ownership index (RIMS) 	TBD	25%	66%	MPAT and RIMS surveys Impact surveys at baseline, mid-term and completion	Three (baseline, Midterm and end of Project)	PMU	A: Economy maintains or increases growth rates A: Price inflation for staple food (rice) remains below 10%. A: GoB emergency assistance is adequate for communities to recover
Development Objective: Enhanced resilience of population of selected flood-prone Upazilas (through resilient infrastructure development, climate adaptation research and dissemination, promotion of selected construction technologies and improved economic opportunities)	<ul style="list-style-type: none"> Percentage increase in income of extreme poor households (disaggregated by sex of HH head) 	0%	15%	35%	Beneficiary surveys and periodic assessments	Annually	PMU	A: Community acts upon flood warning and mobilized to use flood- shelters
Outcome 1: Climate resilient rural roads, markets and community shelters in project area are built, used and maintained.	<ul style="list-style-type: none"> Structures are managed and maintained according to agreed standards one year after rehabilitation/up-grading¹ 	0%	30%	100%	Market, road and shelter survey; mid-term and completion survey.	Year 4, Year 6	PMU	A: 100% Infrastructure construction completed at year 5, no severe damaged due to floods
Outputs: 1.1 Infrastructure design standards updated based on CC assessment research	<ul style="list-style-type: none"> Number of design standards incorporating climate change/resilient aspects 	0	2	4	Design manuals of LGED	Annually	PMU	A: Willingness of LGED to internalize research outputs

¹ Have women friendly design features; MMC are formed and operational (with at least 30% women);

1.2 Climate resilient rural communication infrastructure constructed by the project	▪ Kilometers of village and Union road upgraded/paved <small>RIMS</small>	0	120	330	Project reports and MIS	Annually	PMU,	A: Construction material costs remain within projected level; no prolonged flood restricting construction.
	2.1.5: EFA ▪ Kilometers of roads rehabilitated <small>RIMS 2.1.5; EFA</small>	0	300	500	Site inspections Environmental assessment			
1.3 Climate resilient rural markets built	▪ Number of rural markets built in project area <small>RIMS 2.1.6; EFA</small>	0	70	135	Project reports and MIS Environmental assessment	Annually	PMU,	A: <i>as above</i>
1.4 Multi-purpose school-cum-flood shelters built in charlands	▪ Number of school-cum flood shelters newly built in charlands <small>EFA</small>	0	10	15	Project reports & MIS	Annually	PMU,	A: <i>as above</i>
1.5 Training on climate resilient infrastructure design and implementation conducted	▪ Number of engineers trained on climate resilient infrastructure	0	30	60	PMU report	Annually	PMU	A: LGED makes trainees available on time for the training courses.
Outcome 2: Increased adaptive capacity of vulnerable communities through diversified incomes and access to precise location-specific and early flood information in project Upazilas	▪ Percentage of beneficiaries report increased empowerment and resilience (scorecard) ²	0	30%	60%	Annually survey	Annually	PMU	A: Proper annual monitoring of representative sub-set of households
Outputs: 2.1 LCS members are trained for socio-economic progress through income generation activities (IGA)	▪ Number of LCS households trained in IGA and -business management (by sex) <small>RIMS 2.1.2 & 1.1.8; EFA</small>	TBD	6000	15000 (70% are women)	Surveys	Baseline, mid-term	PMU	A: Sufficient number of motivated micro-entrepreneur available A: 75% success rate building on project phasing (1 yr lag)
2.2 Employment for youths in project area expanded through vocational skill development	▪ No. of VT youth employed 1 year after completing training	TBD	10000	30000 (30% women, 90% youth)	PMU report, MIS	Every quarter	PMU	A: Sufficient number of motivated micro-entrepreneur available A: No major slow-down of economy
2.3 Development of local flood forecasting and dissemination system established	▪ No. of vulnerable unions in project area received and used flood early warning information <small>RIMS 3.1.2</small>	0	70	174	DDM/ PMU reports Site visit report	Annually	DDM, developer of model	A: Funds released on time to DDM/ Model Developer .
2.4 Institutional regulatory review conducted and integrated in policies	▪ Number of policy-relevant reviews completed <small>Policy 1</small>	0	2	6	PMU report	Annually	PMU	A: Funds released on time to DDM/Developer

² The score-card elements will build on positive experiences from IFAD Tanzania project and are being revised, and finalise ad start-up to be include in baseline survey.