

Document: EB 2017/122/R.11
Agenda: 6(b)(iii)
Date: 13 November 2017
Distribution: Public
Original: Français

A



الاستثمار في السكان الريفيين

تقرير رئيس الصندوق

بشأن قرض ومنحة مقترح تقديمهما إلى جمهورية مدغشقر من أجل برنامج تنمية سلاسل القيمة الزراعية الشاملة

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

الأسئلة التقنية:

William Skinner

مدير وحدة شؤون الهيئات الرئاسية
رقم الهاتف: +39 06 5459 2974
البريد الإلكتروني: gb@ifad.org

Ibrahima Bamba

مدير البرنامج القطري
رقم الهاتف: +39 06 5459 2530
البريد الإلكتروني: i.bamba@ifad.org

Rachel Senn

موظفة البرنامج القطري
رقم الهاتف: +261 320533529
البريد الإلكتروني: r.senn@ifad.org

المجلس التنفيذي - الدورة الثانية والعشرون بعد المائة
روما، 11-12 ديسمبر/كانون الأول 2017

للموافقة

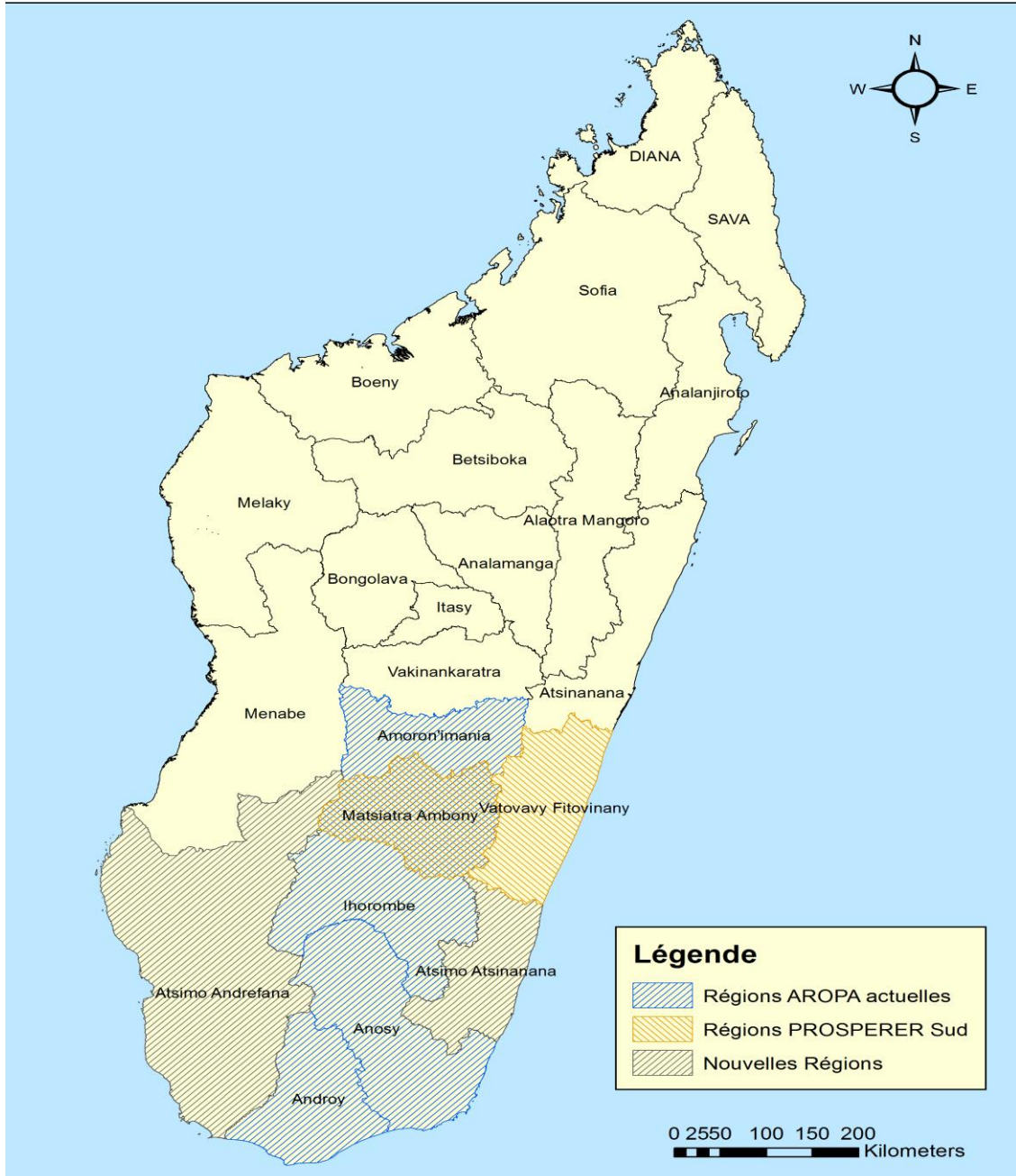
المحتويات	
iii	خريطة منطقة البرنامج
iv	موجز التمويل
1	توصية بالموافقة
1	اولا - السياق الاستراتيجي والاساس المنطقي
1	ألف- التنمية القُطرية والريفية وسباق الفقر
2	باء- الاساس المنطقي والمواعمة مع الأولويات الحكومية وبرنامج الفرص الاستراتيجية القُطرية المستند إلى النتائج
3	ثانيا - وصف البرنامج
3	ألف- منطقة البرنامج والمجموعة المستهدفة
3	باء- الهدف الإنمائي للبرنامج
4	جيم- المكونات/النتائج
5	ثالثا - تنفيذ البرنامج
5	ألف- النهج
6	باء- الإطار التنظيمي
6	جيم- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم وإدارة المعرفة
7	دال- الإدارة المالية والتوريد والتسيير
8	هاء - الإشراف
8	رابعا- تكاليف البرنامج وتمويله وفوائده
10	ألف- تمويل البرنامج
12	باء- تحليل موجز للفوائد والجوانب الاقتصادية
12	جيم- الاستدامة
12	دال- تحديد المخاطر وتخفيف أثرها
13	خامسا - الاعتبارات المؤسسية
13	ألف- الامتثال لسياسات الصندوق
13	باء- المواعمة والتنسيق
14	جيم- الابتكارات وتوسيع النطاق
14	دال- الانخراط في السياسات
14	سادسا- الوثائق القانونية والسند القانوني
15	سابعا- التوصية

الذبول
اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها
الإطار المنطقي

خريطة منطقة البرنامج

جمهورية مدغشقر

برنامج تنمية سلاسل القيمة الزراعية الشاملة



إن التسميات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذه الخريطة لا تعني التعبير عن أي رأي كان من جانب الصندوق فيما يتعلق بتعيين الحدود أو التخوم أو السلطات المختصة بها.

المصدر: الصندوق الدولي للتنمية الزراعية-2017



جمهورية مدغشقر

برنامج تنمية سلاسل القيمة الزراعية الشاملة

موجز التمويل

وزارة المالية والميزانية	المؤسسة المُبادرة:
جمهورية مدغشقر	المقترض/المستفيد:
وزارة الزراعة	الوكالة المنفذة:
250 مليون دولار أمريكي	التكلفة الكلية للبرنامج:
18.9 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (ما يعادل 26.5 مليون دولار أمريكي تقريباً)	قيمة قرض الصندوق:
18.9 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (ما يعادل 26.5 مليون دولار أمريكي تقريباً)	قيمة منحة الصندوق:
تيسيرية للغاية: مدة القرض 40 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها 10 سنوات، ويتحمل سعر فائدة يعادل ثلاثة أرباع الواحد (0.75 في المائة) سنوياً	بموجب إطار القدرة على تحمل الديون:
26.5 مليون دولار أمريكي	شروط قرض الصندوق:
26.5 مليون دولار أمريكي	قيمة قرض الصندوق: (نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء 2016-2018)
64 مليون دولار أمريكي	قيمة منحة الصندوق: (نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء 2016-2018)
صندوق الأوبك للتنمية الدولية	فجوة التمويل:
مصرف التنمية الأفريقي	الجهات المشاركة في التمويل:
الصندوق الأخضر للمناخ	
صندوق الأوبك للتنمية الدولية: 20 مليون دولار أمريكي	قيمة التمويل المشترك:
مصرف التنمية الأفريقي: 50 مليون دولار أمريكي	
الصندوق الأخضر للمناخ: 15 مليون دولار أمريكي	
33.7 مليون دولار أمريكي	مساهمة المقترض/المستفيد:
14.3 مليون دولار أمريكي	مساهمة المستفيدين:
الصندوق	المؤسسة المكلفة بالتقدير:
يخضع لإشراف الصندوق المباشر	المؤسسة المتعاونة:

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الخاصة بالتمويل المقترح تقديمه إلى جمهورية مدغشقر من أجل برنامج تنمية سلاسل القيمة الزراعية الشاملة، على النحو الوارد في الفقرة 59.

قرض ومنحة مقترح تقديمهما إلى جمهورية مدغشقر من أجل برنامج تنمية سلاسل القيمة الزراعية الشاملة

اولا - السياق الاستراتيجي والأساس المنطقي

ألف- التنمية القُطرية والريفية وسياق الفقر

- 1- مدغشقر خامس أكبر جزيرة في العالم، وهي تقع على بعد 400 كيلومتر تقريباً من سواحل أفريقيا. وكان عدد سكانها في عام 2015 بحدود 24.23 مليون نسمة، يعيش 64.9 في المائة منهم في المناطق الريفية. ويعتمد اقتصاد مدغشقر على الزراعة التي شكلت نحو 26 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي في عام 2015. ويحتل إنتاج الأرز مكانة بارزة في الزراعة في مدغشقر، وتزرعه أكثر من مليون أسرة على مساحة تعادل 60 في المائة من الأراضي المزروعة.¹
- 2- وقد أضعفت الأزمات السياسية التي مرت بها مدغشقر، ولا سيما في الأعوام 1972 و 1991 و 2002 و 2009، إلى حد كبير المؤسسات وثبطت الاستثمار، مما أدى إلى تدهور كبير في البنية التحتية والظروف المعيشية للسكان. وتعد مدغشقر من البلدان الهشة وفقاً لمؤشر التقييم السياسي والمؤسسي للبلدان الصادر عن البنك الدولي؛ وكان مؤشرها بشأن إدارة مؤسسات القطاع العام أقل من متوسط أفريقيا جنوب الصحراء في عام 2017. وعلى الصعيد الاجتماعي والاقتصادي، ينتشر الفقر في البلد، بمعدل قدره 54.2 في المائة في المناطق الحضرية، و82.2 في المائة في المناطق الريفية. وتواجه مدغشقر أيضاً مشاكل انعدام الأمن الغذائي المرتبط بالفقر. وعلى الرغم من الظروف الطبيعية الفريدة من حيث التنوع البيولوجي والتنوع الزراعي الإيكولوجي، والتي تسمح بإنتاج مجموعة واسعة من المنتجات الزراعية، فإن 76 في المائة من السكان لا يحصلون على الحد الأدنى من الطاقة الغذائية البالغة 2 133 سعرة حرارية في اليوم. ويعد معدل انتشار سوء التغذية المزمن بين الأطفال دون سن الخامسة من بين أعلى المعدلات في العالم.

¹البرنامج القطاعي للزراعة وتربية الماشية وصيد الأسماك، 2015.

باء- الأساس المنطقي والمواعمة مع الأولويات الحكومية وبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية المستند إلى النتائج

- 3- يؤكد برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية للفترة 2015-2019 أن أحد الأسباب الرئيسية للفقر في مدغشقر هو ضعف أداء القطاع الزراعي. ويرجع هذا الأداء الضعيف للزراعة إلى قلة الاستثمارات العامة والخاصة، فضلاً عن عدم كفاية قدرات الجهات الفاعلة في سلاسل القيمة الزراعية. ويعزى هذا الأداء الضعيف للقطاع الزراعي أيضاً إلى تجزؤ الإنتاج، وانعدام الأمن في المناطق الريفية، والاستغلال المفرط للموارد الطبيعية، والتعرض للمخاطر الطبيعية والمناخية مثل الأعاصير، والجفاف، وأزمات الجراد، وزيادة تعرية التربة، والقيود التي تواجه الحصول على الفرص الاقتصادية. وفي جنوب البلد، تؤدي ظاهرتا النينيو والنينيا إلى تفاقم تواتر ومدة الجفاف وكذلك إلى فترات الأمطار الغزيرة خلال بقية السنة.
- 4- وعلى الرغم من هذا السياق المعاكس، يشير تقييم البرنامج القطري لمدغشقر للفترة 2000-2012، والذي أجراه مكتب التقييم المستقل في الصندوق، إلى أداء مرض فيما يتعلق بالملاءمة والفعالية والكفاءة والاستدامة والأثر على الفقر الريفي، وكذلك على إشراك المرأة. وبالفعل، سجلت الأسر المستفيدة من استثمارات الصندوق زيادة في الإنتاج الزراعي والإنتاجية الزراعية وزيادة صافية في الدخل النقدي. وتؤكد هذا التقييم الإيجابي المؤشرات الحالية لأداء البرنامج القطري لمدغشقر. ومع المعادلة الجديدة لنظام تخصيص الموارد على أساس الأداء التي وافق عليها المجلس التنفيذي للصندوق في سبتمبر/أيلول 2017، سجلت مدغشقر درجات عالية في مؤشري الأداء القطري: أداء القطاع الريفي ومتغير أداء الحافظة والصرف.
- 5- ويعتبر الصندوق ببرنامج القطري في مدغشقر منذ سنوات عديدة أهم شركاء التنمية في البلد في قطاع الزراعة الأسرية، سواء من حيث حجم الاستثمار أو من حيث المساهمة في الاستراتيجيات الإنمائية للحكومة والجهات الفاعلة في المجتمع الزراعي في البلاد. وأسفر البرنامج عن عدد من الابتكارات والممارسات الجيدة التي يمكن أن تسهم بطريقة حاسمة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة في المناطق الريفية في حال توسيع نطاقها.
- 6- وبما يتوافق تماماً مع السياسة الحكومية للتنمية الزراعية والريفية، يندرج برنامج تنمية سلاسل القيمة الزراعية الشاملة في الإطار الاستراتيجي الوطني الذي يتألف من: (1) خطة التنمية الوطنية (2015-2019)؛ (2) البرنامج القطاعي للزراعة وتربية الماشية وصيد الأسماك؛ (3) السياسة الوطنية للبيئة من أجل التنمية المستدامة. ويستجيب البرنامج لأولويات الحكومة ذات الصلة بتكثيف نظم الإنتاج الزراعي مع آثار تغير المناخ وتحسين إدارة موارد المياه في البلد.
- 7- واستجابة لهدف برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية للفترة 2015-2019 المتمثل في تحقيق زيادة مستدامة في دخل فقراء الريف وأمنهم الغذائي، وخاصة الشباب والنساء، في مناطق التدخل من خلال اعتماد نهج سلسلة القيمة، سيوسع برنامج تنمية سلاسل القيمة الزراعية الشاملة نطاق الحلول التي اختبرها وأثبتها البرنامج القطري للصندوق في مدغشقر في النصف الجنوبي من الجزيرة الكبرى. وبالنظر إلى عودة السياق السياسي والاجتماعي إلى وضعه الطبيعي، ستسهم استثمارات برنامج تنمية سلاسل القيمة الزراعية الشاملة في تعزيز وتأمين القواعد الإنتاجية

للمشروعات الأسرية في سياق تغير المناخ، وربطها بخدمات دعم الإنتاج والأسواق. والهدف من ذلك هو تحقيق تحول مستدام في الزراعة والاقتصاد الريفي في مدغشقر.

ثانيا - وصف البرنامج

ألف - منطقة البرنامج والمجموعة المستهدفة

8- سيدخل برنامج تنمية سلاسل القيمة الزراعية الشاملة في ثماني مناطق في جنوب ووسط شرق مدغشقر، وهي: أندروي، وأنوسي، وإيهورومبي، وهوت ماتسياترا، وأموروني مانيا، التي تستفيد بالفعل من استثمارات مشروع دعم منظمات المزارعين المهنية والخدمات الزراعية، وفاتوفافي-فيتوفيناني التي تستفيد من استثمارات مشروع برنامج دعم أقطاب المشروعات الصغرى والاقتصادات الإقليمية، واتسيمو اتسينانانا التي تستفيد من تدخلات الاتحاد الأوروبي، واتسيمو أندريفانا وهي المنطقة التي تتركز فيها استثمارات مصرف التنمية الأفريقي. وفي هذا النصف الجنوبي من البلد، يسعى برنامج تنمية سلاسل القيمة الزراعية الشاملة إلى تحقيق مساهمة كبيرة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة في مدغشقر بالتنسيق والتكامل مع المشروعات الاستثمارية العامة والخاصة الأخرى.

9- وبما يتوافق مع توصيات البرنامج القطاعي للزراعة وتربية الماشية وصيد الأسماك وبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية، ستكون الفئات المستهدفة هي المشروعات الزراعية الأسرية: (1) المشروعات الزراعية الأسرية من النوع 1، الموجهة نحو السوق؛ (2) المشروعات الزراعية الأسرية من النوع 2، التي تحقق اكتفاء ذاتياً من الأغذية؛ (3) المشروعات الزراعية الأسرية من النوع 3، التي تعاني بشكل فصلي أو مزمن من نقص المنتجات الغذائية. وستُنقَر أنشطة محددة للفئات الضعيفة من النساء والشباب، وستهدف إلى تيسير حصولهم على رأس المال المنتج ووصولهم إلى الأنشطة المدرة للدخل أو الوظائف.

10- وسيلعب عدد المشروعات الزراعية الأسرية التي ستستفيد مباشرة من استثمارات وخدمات برنامج تنمية سلاسل القيمة الزراعية الشاملة 320 000 مزرعة أسرية، يدير 30 في المائة منها على الأقل شباب أو نساء، أي نحو 1.6 مليون شخص.

11- وقد تم اختيار ثماني سلاسل قيمة (الأرز، والذرة، والكسافا، والفول السوداني، والبن، والبصل، والمجترات الصغيرة، والعسل) في المجموع، بواقع 3 سلاسل قيمة في كل منطقة تدخل. وبالإضافة إلى ذلك، سيتم دعم سلاسل القيمة التي تحظى باهتمام خاص، مثل سلسلة القيمة الخاصة بالذرة الرفيعة والدخن لتعزيز قدرة نظم إنتاج المشروعات الزراعية الأسرية في المناطق شبه القاحلة.

باء - الهدف الإنمائي للبرنامج

12- يتمثل الهدف العام من برنامج تنمية سلاسل القيمة الزراعية الشاملة في تحسين دخل السكان الريفيين الضعفاء وأمنهم الغذائي والتغذوي في مناطق التدخل، وتحويل المزارع الأسرية عن طريق توسيع نطاق اعتماد نظم الإنتاج التي تتسم بالكفاءة والقدرة على التكيف، وإدماج المشروعات الزراعية الأسرية في سلاسل قيمة مدرة للدخل.

جيم - المكونات/النتائج

13- يقوم البرنامج على ثلاثة مكونات، وهي: (1) تحسين إنتاجية أنظمة الإنتاج الزراعي والحيواني وقدرتها على الصمود؛ (2) تطوير سلاسل القيمة الشاملة؛ (3) الدعم المؤسسي، والتنسيق وإدارة موارد البرنامج.

المكون 1 - تحسين إنتاجية أنظمة الإنتاج الزراعي والحيواني وقدرتها على الصمود

14- **المكون الفرعي 1-1. التعبئة الكفوة لموارد المياه.** وستتضمن الأنشطة المتعلقة بالإنتاج الزراعي ما يلي: (1) إعادة تأهيل حوالي 20 000 هكتار من المساحات المرورية القائمة؛ (2) إنشاء ما يصل إلى 8 000 هكتار من المساحات المرورية الجديدة؛ (3) إدخال تحسينات صغرى على مساحة 7 000 هكتار. وسترافق الإنجازات المادية بدعم يهدف إلى تحقيق تنظيم أفضل لرابطات مستخدمي المياه وبناء قدراتها. وفيما يتعلق بالمياه الرعوية، سيدعم البرنامج بناء: (1) 300 منبع للمياه مجهز بأحواض لسقاية الحيوانات؛ (2) 50 حوضاً جوفياً لتجميع المياه في المناطق التي تتركز فيها تربية المجترات الصغيرة؛ (3) دعم إنتاج الأعلاف ذات المقاومة العالية على مساحة 2 500 هكتار.

15- **المكون الفرعي 1-2. سهولة الوصول إلى شبكات المدخلات للزراعة وتربية الحيوانات.** سيجري تيسير وصول المزارعين إلى البذور والمواد النباتية عالية الجودة من خلال: (1) إنشاء شبكة تضم 1 400 مزارع من منتجي البذور؛ (2) الإنتاج المبدئي لبذور و مواد نباتية عالية الجودة واستخدامها في زراعة محاصيل على مساحة 151 500 هكتار، بما يعود بالفائدة على 260 000 مزرعة أسرية؛ (3) الترويج لأنواع وأصناف عالية الأداء ومقاومة لتغير المناخ، وذلك بالتعاون مع مؤسسات البحوث الزراعية العالمية؛ (4) إنشاء شبكة تضم متاجر المدخلات الزراعية بالإضافة إلى البذور، وورشات لتصنيع المعدات الزراعية على نطاق صغير بشكل يضمن وجود ورشة واحدة على الأقل في كل مقاطعة. ومن شأن الأنشطة غير الزراعية التي يروج لها البرنامج أن توفر فرص عمل لأكثر من 200 شخص، يشكّل الشباب 30 في المائة منهم.

16- **المكون الفرعي 1-3. توفير خدمة استشارات زراعية وتنقيف تغذوي يتسمان بالقرب.** سيمول البرنامج: (1) إنشاء 2 400 مدرسة حقلية للمزارعين يستفيد منها 60 000 شخص؛ (2) تقديم خدمات استشارية لما يصل إلى 260 000 مزارع أسري، بما في ذلك زيارات لتبادل الخبرات، ودعم لموظفي الصحة الحيوانية المجتمعيين، بالإضافة إلى الدعم التخصصي لتلبية متطلبات مختلف سلاسل القيمة. أما بالنسبة لبناء القدرات وتمكين النساء والشباب، فسيكفل البرنامج: (1) بناء قدرات 2 400 من النساء و 2 400 من الشباب في مجالات التنظيم، والقيادة، والإدارة؛ (2) توفير تدريب على محو الأمية لحوالي 14 000 شخص من صغار وكبار السن. بالإضافة إلى ذلك، ستستهدف مبادرات التنقيف التغذوي 270 000 مزارع أسري.

المكون 2- تطوير سلاسل القيمة الشاملة

17- **المكون الفرعي 1-2. تعزيز منظمات المزارعين للوصول إلى الأسواق وبناء الشراكات بين منظمات المنتجين ومشغلي القطاع الخاص في الأسواق.** وسيدعم البرنامج: (1) بناء قدرات 2 000 من منظمات المنتجين لتمكينها من توفير خدمات اقتصادية لأعضائها؛ (2) إبرام 480 عقد يجمع منظمات المنتجين بمشغلي القطاع الخاص

- وتتخرب فيه 100 000 مزرعة أسرية؛ (3) تفعيل مندى لكل سلسلة قيمة ولكل إقليم؛ (4) رفع القيمة السنوية (بالدولارات الأمريكية) للمنتجات التي يتم تسويقها في إطار شراكات منظمات المنتجين ومشغلي القطاع الخاص.
- 18- **المكون الفرعي 2-2. الوصول إلى التمويل.** سيبني البرنامج قدرات موفري الخدمات المالية العاملين في منطقة البرنامج على تطوير منتجات وخدمات مالية مكية وتوسيع نطاقها بشكل يكفل: (1) وصول 160 000 مزارع أسري إلى مؤسسات التمويل الريفي؛ (2) وصول 120 000 مزارع أسري إلى الائتمان؛ (3) حصول 90 000 مزارع أسري على إعانات صغرى من خلال آلية استهداف الفئات الأضعف.
- 19- **المكون الفرعي 2-3. تطوير بنى أساسية لما بعد الحصاد والوصول إلى الأسواق.** سيدعم البرنامج: (1) بناء 490 مستودعاً للتخزين؛ (2) إنشاء 45 مركزاً للتجميع؛ (3) إعادة تأهيل 50 سوقاً محلية؛ (4) إصلاح 800 كيلومتر من الطرقات الريفية.
- المكون 3. الدعم المؤسسي وتنسيق البرنامج**
- 20- **المكون الفرعي 3-1. الدعم المؤسسي والانخراط السياساتي.** سيسهم البرنامج كذلك في بناء قدرات الجهات التالية: (1) المؤسسات العامة المشاركة في تنفيذه؛ (2) المنظمات المهنية الريفية، ولا سيما في مجال استراتيجية خدمات المزارعين وتطوير سلاسل القيمة الزراعية. وبغية تعزيز تجارة المنتجات الزراعية ضمن شبه الإقليم، سيتم دعم منظمات المنتجين والمنتديات في مجال الانخراط السياساتي، لا سيما في تيسير وصولها إلى أسواق الجزر المجاورة المنتمة إلى لجنة المحيط الهندي.
- 21- **المكون الفرعي 3-2. تنسيق وإدارة البرنامج ورصده وتقييمه.** يشمل هذا المكون الفرعي ما يلي: (1) تنسيق البرنامج وإدارة الشؤون الإدارية والتقنية والمالية فيه؛ (2) رصد وتقييم أنشطة البرنامج ونتائجه؛ (3) العلاقات مع السلطات المعنية، والصندوق، والجهات المشاركة الأخرى؛ (4) إدارة المعرفة والاتصالات.

ثالثاً - تنفيذ البرنامج

ألف - النهج

- 22- سيوسع البرنامج نطاق النتائج التي حققها البرنامج القطري للصندوق في السنوات الأخيرة عبر النصف الجنوبي من مدغشقر، وسيطبق توليفة تجمع بين نهجين مختلفين، وتقوم على: (1) استثمارات يوجهها طلب منظمات المنتجين؛ (2) هيكل الاستثمارات في أقطاب تنمية وسلاسل قيمة مختارة. ويستجيب النهج الموجه بالطلب لمبادرات المزارعين الأسريين المنتمين إلى منظمات مهنية واتحادات ومنظمات إنتاج إقليمية على مستوى القاعدة، كما يتسق مع استراتيجية خدمات المزارعين التي يقوم بتنفيذها صندوق التنمية الزراعية ومراكز الخدمات الزراعية التي يدعمها مشروع دعم منظمات المزارعين المهنية والخدمات الزراعية، وبرنامج التدريب الحرفي وتحسين الإنتاجية الزراعية، والمرحلة الثانية من مشروع دعم التنمية في إقليمي مينابي وميلاكي، إضافة إلى عمليات الاتحاد الأوروبي والوكالة الفرنسية للتنمية. وترمي هيكل الاستثمارات، في المياه، ونظم البذور، والقدرات التخزينية وطرق الوصول، ضمن أقطاب تنمية وسلاسل قيمة مختارة إلى توليد فائض قابل للتسويق، وتحقيق المستوى الأمثل

للصلات بالأسواق، بما يتفق مع المبادئ التوجيهية للبرنامج القطاعي للزراعة وتربية الماشية وصيد الأسماك. وسيتم تنفيذ هذين النهجين بأسلوب لامركزي، وبدعم من المؤسسات الدائمة على المستويين المحلي والإقليمي.

باء- الإطار التنظيمي

23- ستمثل وزارة المالية والميزانية الطرف المقترض، في حين ستوفر وزارة الزراعة الإشراف التقني للبرنامج. وستكفل لجنة توجيهية وطنية بالتنسيق على المستوى الوطني والتثبت من خطط العمل والميزانية السنوية، بالإضافة إلى تقدير التقدم المحرز في أنشطة البرنامج ونتائجه واتساقها مع استراتيجيات القطاع الريفي. وستوفر لجان توجيهه ورصد إقليمية التوجيه على المستوى الإقليمي.

24- وستتولى وحدة تنسيق للمشروع تتمتع بالاستقلالية الإدارية والمالية إدارة البرنامج بشكل مباشر. وستكون هذه الوحدة مسؤولة عن تنفيذ أنشطة البرنامج بالتوافق مع اتفاقية التمويل، وكتيبيات البرنامج، وخطط العمل والميزانية السنوية التي يتم تحضيرها كل عام. أما بالنسبة للتخطيط والإشراف على الأنشطة وتنسيقها على المستوى الإقليمي، فستوفره أربع وحدات تنسيق إقليمية أو ما بين الأقاليم تقع مقارها في فيانارانتسوا لأقاليم ايهورومبي، هوت ماتسياترا، وأموروني مانيا؛ وفي ماناكارتا لأقاليم فاتوفاي-فيتوفيناني، وأتسيمو أتسينانانا؛ وفي تاوлагنارو لأقاليم أندروي وأنوسي؛ وفي توليارا لإقليم أتسيمو أندريفانا.

جيم- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم وإدارة المعرفة

25- وستقوم كل وحدة بين الأقاليم بتخطيط أنشطة البرنامج بالامتثال لمعايير وزارة الزراعة والصندوق وأطرهما الزمنية بنهج تشاركي يجمع كافة أصحاب المصلحة المنخرطين في تنفيذ البرنامج، ولا سيما الصندوق الإقليمي للتنمية الزراعية وغرف الزراعة الإقليمية. وسترسل كل خطة عمل وميزانية سنوية، بعد تثبت اللجنة التوجيهية ووزارة الزراعة منها، إلى الصندوق للموافقة عليها بدوره. كما ستصدر وحدة تنسيق البرنامج تقريراً سنوياً عن البرنامج توجه فيه تصميم خطة العمل والميزانية السنوية للعام التالي.

26- سيكون للبرنامج نظام للرصد والتقييم قائم على النتائج ويلبي متطلبات كل من وزارة الزراعة ونظام إدارة النتائج والأثر الخاص بالصندوق. وسيجري إعداد وتنفيذ نظام الرصد والتقييم بمشاركة جميع أصحاب المصلحة، وذلك باستخدام كتيب البرنامج وخطة الرصد والتقييم، فضلاً عن نظام لإدارة المعلومات في البرنامج.

27- ويدعو نهج البرنامج في تصميمه إلى توسيع نطاق فوائد ونجاحات المشروعات التي يمولها الصندوق، سواء المنجزة منها أو الجارية. وستتسق استراتيجية إدارة المعرفة في البرنامج مع النهج الإجمالي المعتمد على المستوى الوطني، والذي تروجه وحدة دعم البرنامج التابعة للصندوق. وستركز هذه الاستراتيجية على ثلاث أفكار رئيسية، وهي: تكييف المعرفة في المكان والوقت المناسبين. وسيستخدم البرنامج وسائل وأدوات لإدارة المعرفة مما أثبت بالفعل نجاعته، بالإضافة إلى مجموعات تبادل وتجمعات للممارسين، وزيارات تبادل خبرات وسبل تعلم، كما سيسهم في الشبكات المواضيعية ومكتبة إلكترونية.

دال - الإدارة المالية والتوريد والتسيير

- 28- وسوف يتم تحديد الإجراءات الواجب تطبيقها في إدارة موارد البرنامج في رسالة المقترح، وفي كتيّب البرنامج الخاص بالإجراءات الإدارية، والمالية، والمحاسبية. وستكون وحدة تنسيق البرنامج مسؤولة أمام السلطات المحلية والصندوق عن إدارة واستخدام موارد البرنامج، والإدارة المحاسبية، ورصد الميزانية، والإبلاغ المالي، بما يتماشى مع اتفاقية التمويل. وعند تصميم البرنامج، تم تقدير مخاطره الائتمانية على أنها منخفضة.
- 29- أما بالنسبة للتوريد، فسيجري تنفيذه بالتوافق مع المبادئ التوجيهية ذات الصلة في الصندوق، ومع كتيّب الإجراءات الإدارية والمالية الخاص بالبرنامج، وبما يتماشى مع خطة التوريد المجهزة على أساس خطط العمل والميزانية السنوية.
- 30- وسيأخذ كتيّب الإجراءات الإدارية والمالية والمحاسبية بالحسبان السمات المحددة للبرنامج، مثل تعدد مصادر التمويل، وعدد الأقاليم المعنية، وترتيبات التنفيذ الإقليمية و/أو ما بين الأقاليم. وستكون الإجراءات المحاسبية الواجب تطبيقها هي تلك المطبقة بالفعل في برامج ومشروعات حافظة الصندوق، بما في ذلك المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام.
- 31- وسيجري مسك حسابات البرنامج وفقاً للأحكام والممارسات المعمول بها في المشاريع التي يمولها الصندوق في مدغشقر. وسيستخدم البرنامج نظاماً برمجياً للمحاسبة يجري بالفعل استعماله بشكل مرض في برامج ومشروعات الحافظة، كما سيتم تدريب الموظفين على تحديث مهاراتهم فيما يخص النسخة المكيفة من النظام البرمجي المزمع إعدادها.
- 32- سيفتح المقترح/المتلقي حساباً مصرفياً بالدولار الأمريكي لتلقي قرض الصندوق ومنحته في مصرف مدغشقر المركزي. وسيدار هذا الحساب المخصص بطريقة حساب السلف.
- 33- كما قد يفتح البرنامج حسابات تشغيلية في أناناناريفو وفي أقاليم تدخلته بهدف تسهيل تدفق الأموال. وسيتم فتح الحسابات التشغيلية المعينة بالأرياري في مصرف تجاري لأغراض استخدام أموال القرض والمنحة. وستُجدد موارد هذه الحسابات التشغيلية بتحويلات من الحسابات المخصصة حسب حاجة أنشطة البرنامج من العملة المحلية، بما يعادل الدفعات المخطط لها، وبسعر الصرف السائد في الفترة المعنية.
- 34- وعلاوة على شعبة المراجعة الداخلية التابعة لوزارة الزراعة، سيشتمل البرنامج القطري لمدغشقر على وظيفة مراجعة داخلية قائمة بالفعل في وحدة دعم البرنامج التابعة للصندوق، وترفع تقاريرها إلى الأمانة العامة في وزارة الزراعة. وكجزء من تنفيذ البرنامج، سيتم بناء قدرات شعبة المراجعة الداخلية في وزارة الزراعة ووحدة دعم البرنامج التابعة للصندوق بغرض تمكينها من أداء وظائفها بفعالية.
- 35- وستُجرى مراجعة خارجية للقوائم المالية للبرنامج مرة واحدة سنوياً، بما يتماشى مع المبادئ التوجيهية الخاصة بالصندوق. وستتم هذه المراجعات بالامتثال لمعايير المحاسبة الدولية وللمبادئ التوجيهية للصندوق بشأن مراجعة حسابات المشاريع.

36- وخلال التنفيذ، سيروج البرنامج للتسيير الحكيم بطرق عدة تشمل: (1) إعداد إجراءات لاختيار موفري الخدمات تقوم على الشفافية وعلى استدراج عروض تنافسية؛ (2) إشراك المستفيدين في طرح العطاءات ومنح العقود على المستوى الإقليمي؛ (3) تدريب مسؤولي منظمات المزارعين في مبادئ وأدوات التسيير الحكيم. وأخيراً، سيتم إدراج حلقات عمل لجمع التغذية الراجعة وإجراء تقييم تشاركي في التخطيط وفي أنظمة الرصد والتقييم على نحو يكفل الشفافية والتبادل المنتظم مع المستفيدين حول نوعية وفعالية تدخلات البرنامج.

هاء - الإشراف

37- سيتولى الصندوق الإشراف على البرنامج، بالترافق مع سلطات مدغشقر، من خلال بعثتي إشراف سنوياً. وسيتم إجراء استعراض في منتصف المدة للتحقق من التقدم الذي يحرزه البرنامج.

رابعاً - تكاليف البرنامج وتمويله وفوائده

38- تبلغ التكلفة الإجمالية للبرنامج 250 مليون دولار أمريكي على مدى فترة عشر سنوات. وتعادل التكاليف الأساسية 234.5 مليون دولار أمريكي، علاوة على 15.5 مليون دولار أمريكي للطوارئ (6 في المائة). وتقسم التكاليف الأساسية حسب المكون على الشكل التالي: 117.6 مليون دولار أمريكي (50 في المائة) للمكون 1، تحسين إنتاجية أنظمة الإنتاج الزراعي والحيواني وقدرتها على الصمود؛ 78.9 مليون دولار أمريكي (34 في المائة) للمكون 2، تطوير سلاسل القيمة الشاملة؛ 38 مليون دولار أمريكي (16 في المائة) للمكون 3، الدعم المؤسسي وتنسيق البرنامج.

الجدول 1

تكاليف البرنامج بحسب جهة التمويل والمكون

(معيبرا عنها بملايين الدولارات الأمريكية)

المكون	قرض الصندوق		منحة الصندوق		فجوة التمويل		صندوق الأونك للتنمية الدولية		مصرف التنمية الأفريقي		الصندوق الأخضر للمناخ		المستفيدون		المقترض/الجهة النظيرة		المجموع
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ
1- تحسين إنتاجية أنظمة الإنتاج الزراعي والحيواني وقدرتها على الصمود	12 670	10.1	10 580	8.4	23 152	18.4	14 470	11.5	29 058	23.1	10 485	8.3	7 506	6.0	18 107	14.4	126 028
2- تطوير سلاسل القيمة الشاملة	6 462	7.7	8 572	10.2	21 536	25.5	5 530	6.6	20 942	24.8	2 260	2.7	6 033	7.2	12 985	15.4	84 290
3- الدعم المؤسسي، والائخرط السياساتي، والتنسيق وإدارة موارد البرنامج	7 367	18.6	7 348	18.5	19 312	48.7	-	-	-	-	2 255	5.7	744	1.9	2 656	6.7	39 681
المجموع	26 500	10.6	26 500	10.6	64 000	25.6	20 000	8.0	50 000	20.0	15 000	6.0	14 283	5.7	33 718	13.5	250 000

ألف - تمويل البرنامج

39- وتقدّر الميزانية المتوفرة للبرنامج بحوالي 250 مليون دولار أمريكي، ويأتي التمويل من المصادر التالية: (1) الصندوق، بما يعادل 53 مليون دولار أمريكي بموجب مخصصات دورة نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء للفترة 2016-2018: 50 في المائة منها على شكل منحة و50 في المائة على شكل قرض؛ (2) مصرف التنمية الأفريقي، بما يعادل 50 مليون دولار أمريكي؛ (3) صندوق الأوبك للتنمية الدولية، بمبلغ 20 مليون دولار أمريكي؛ (4) الصندوق الأخضر للمناخ بمبلغ 15 مليون دولار أمريكي؛ (5) مساهمة من حكومة مدغشقر تقدّر بحوالي 33.7 مليون دولار أمريكي (لكامل البرنامج)؛ (6) مساهمات من المستفيدين قيمتها حوالي 14.3 مليون دولار أمريكي.

40- يمكن سد فجوة التمويل من خلال مخصصات الدورة التالية لنظام تخصيص الموارد على أساس الأداء بموجب شروط تمويلية تحدد فيما بعد، وذلك رهناً بتوفر الأموال ووفقاً للإجراءات الداخلية، أو من خلال تمويل مشترك يتم تحديده عند التنفيذ. ولم تؤخذ مساهمة القطاع الخاص، بما فيها تلك المتضمنة في الشراكات بين منظمات المنتجين ومشغلي القطاع الخاص، في الحساب ضمن تكلفة البرنامج، ولكنها ستخضع لمتابعة السلطات الوطنية وفريق البرنامج.

41- وكاستثناء للشروط العامة لتمويل الصندوق، يمكن لحكومة مدغشقر أن تمول بشكل مسبق، بمبلغ لا يتعدى ستون ألف دولار أمريكي (60 000 دولار أمريكي)، التكاليف المؤهلة والمتعلقة بالاستعانة المبكرة بموظفين رئيسيين للبرنامج، وذلك قبل دخول اتفاقية التمويل حيز النفاذ وبعد تاريخ موافقة المجلس التنفيذي على هذه الاتفاقية. وبعد خضوعها للمراجعة السنوية، سيتم احتساب تكاليف هذا التمويل بأثر رجعي من قرض الصندوق.

الجدول 2

تكاليف البرنامج بحسب فئة الإنفاق والجهة الممولة

(معبرا عنها بملايين الدولارات الأمريكية)

فئة الإنفاق	قرض الصندوق		منحة الصندوق		فجوة التمويل		صندوق الأوبك للتنمية الدولية		مصرف التنمية الأفريقي		الصندوق الأخضر للمناخ		المستفيدين		المقترض/الجهة النظيرة		المجموع
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	
-1 الأشغال المدنية	3 158	3.6	5 492	6.3	4 494	5.2	16 134	18.6	22 367	25.8	10 653	12.3	7 143	8.2	17 147	19.8	86 588
-2 المعدات والمركبات والمواد	1 765	8.7	1 988	9.4	6 006	28.5	-	-	4 716	22.4	2 063	9.8	2 795	13.3	1 755	8.3	21 088
-3 الدراسات والتدريب والمساعدة التقنية والعقود	9 421	13.6	9 083	13.1	23 829	34.4	3 485	5.0	12 267	17.7	2 093	3.0	977	1.4	8 183	11.8	69 338
-4 صندوق التنمية الزراعية	10 246	17.1	8 051	13.5	21 593	36.1	382	0.6	10 650	17.8	-	-	3 368	5.6	5 567	9.3	59 858
-5 العمليات (الرواتب، والاستحقاقات، والمركبات، والمكاتب)	1 909	14.5	1 886	14.4	8 077	61.5	-	-	-	-	192	1.5	-	-	1 065	8.1	13 128
المجموع	26 500	10.6	26 500	10.6	64 000	25.6	20 000	8.0	50 000	20.0	15 000	6.0	14 283	5.7	33 718	13.5	250 000

باء- تحليل موجز للفوائد والجوانب الاقتصادية

42- وعلاوة على ما سيولده البرنامج نتيجةً للممارسات الزراعية السليمة والمواد النباتية المحسنة من فوائد تتمثل في زيادة الغلة والإنتاج، فإن التحسينات الزراعية المائية المنفذة ستسمح بدورتين زراعتين سنوياً على الأقل، في الوقت الذي ستقل فيه من المخاطر المرتبطة بالزراعة البعلية، وتعزز من القدرة على الصمود في وجه آثار تغير المناخ. وسيكون للبنى الأساسية، من قبيل الطرق الريفية ومستودعات التخزين، أثر حميد في جلب فئات كبيرة من السكان لا تزال شديدة الانعزال إلى الأسواق. ومن شأن هذه البنى الأساسية أن تعزز من محفزات تحسين الغلة وزيادة فوائض المنتجات الزراعية القابلة للتسويق. وبالبناء على افتراضات حسيمة، يبلغ معدل العائد الاقتصادي الداخلي لاستثمارات البرنامج 25.1 في المائة، فيما يصل صافي القيمة الحالية إلى 268 مليون دولار أمريكي.

جيم- الاستدامة

43- ويقوم العامل الرئيسي في استدامة البرنامج على تنفيذه الذي سيتم على يد المؤسسات الدائمة الداعمة للتنمية الزراعية في مدغشقر. ويحسن النهج الإجمالي للبرنامج، والقائم على توسيع نطاق نجاحات البرنامج القطري للصندوق، من آفاق استدامة نواتجه المتوقعة. وتتضمن هذه النواتج: (1) تركيز هيكلية الاستثمارات في أقطاب تنمية؛ (2) تعزيز رابطة مستخدمى الاستثمارات والبنى الأساسية الجديدة؛ (3) تعزيز منظمات المنتجين وإضفاء الطابع المهني عليها، بالإضافة إلى تحسين وصولها إلى الخدمات الزراعية القريبة؛ (4) الاستفادة من خدمات صندوق التنمية الزراعية القائمة على الطلب؛ (5) إنشاء روابط تجارية مستدامة في إطار الشراكات بين منظمات المنتجين ومشغلي القطاع الخاص، بما يحسن من موقع المزارع الأسرية ضمن سلاسل القيمة الواعدة؛ (6) تخفيف السكان الريفيين حول أخذ الاعتبارات البيئية والمناخ في الحسبان بشكل يكفل الاستدامة في سياق تغير المناخ.

دال- تحديد المخاطر وتخفيف أثرها

44- سيتم التخفيف من أثر مخاطر المناخ والمخاطر البيئية من خلال بناء القدرة على الصمود في وجه آثار تغير المناخ، والتأكد من امتثال الاستثمارات والبنى الأساسية الجديدة للمعايير البيئية. وستكون الإدارة المحلية للتحسينات المنفذة في إطار نهج إدارة إقليمية متكاملة من ضمن الإجراءات التكميلية لتخفيف أثر المخاطر. علاوة على ذلك، سيساعد اعتماد نهج يعزز من ملكية رابطة المستخدمين، وتدريبها على إدارة وصيانة نظم الري، على التخفيف من أثر المخاطر التقنية.

45- من الناحية التشغيلية، تطرح القدرات المحدودة لموفري الخدمات من القطاعين العام والخاص والموارد البشرية مخاطرًا معتدلة. وسيجري اختيار موفري خدمات البرنامج عن طريق عملية تنافسية بالتوافق مع استخدام كتيبات الإجراءات. وسيطرق بناء القدرات المؤسسية للشركاء وللجهات الفاعلة المنخرطة في تنفيذ البرنامج إلى المخاطر التشغيلية. ومن شأن استخدام الشراكات المستندة إلى النتائج، وبعثات الإشراف المشتركة، والاتصالات والشفافية في إدارة التمويل، أن تخفف من المخاطر المرتبطة بالتعاون مع المؤسسات العامة، ومنظمات المزارعين، وموفري الخدمات بما يشمل منظمات المجتمع المدني، والجهات الفاعلة من القطاع الخاص.

46- أما بالنسبة للإدارة المالية، فإن القيود التقنية والإدارية المرتبطة بتنفيذ الإصلاح في مجال فتح وتسوية العمليات على حسابات البرنامج (المرسوم 2016-1160 الذي وضع الترتيبات الانتقالية لتنفيذ المرسوم 2015-1457) قد أدت إلى تباطؤ الاستثمارات، كما أنها تمثل أحد المخاطر نظراً لطول الوقت الذي تستغرقه إجراءات فتح الحسابات، وتسوية الأموال، والوصول إلى تمويل الاستثمارات. وبغية التخفيف من أثر هذه المخاطر، يتعين رصد عملية تدفق الأموال عن كثب. علاوة على ذلك، سيساعد الإبقاء على حوار متواصل مع وزارة المالية والميزانية على تحسين فعالية وكفاءة تدفق الأموال.

خامسا - الاعتبارات المؤسسية

ألف - الامتثال لسياسات الصندوق

47- يتواءم البرنامج مع ولاية الصندوق وإطاره الاستراتيجي للفترة 2016-2025، ويتسق مع برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية للفترة 2015-2019، وهدفه المتمثل في التحسين المستدام لدخول السكان الريفيين وأمنهم الغذائي في مناطق البرنامج، ولا سيما الشباب والنساء منهم. وسيسهل البرنامج في تحقيق الهدفين الاستراتيجيين لبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية، وهما: الهدف الاستراتيجي 1، المتمثل في التطبيق الواسع النطاق لنظم إنتاج فعالة وقادرة على مواجهة تغير المناخ في المزارع والمشروعات الريفية في مدغشقر؛ الهدف الاستراتيجي 2، المتمثل في تحسين وصول أصحاب الحيازات الصغيرة الريفيين والمشروعات الريفية إلى الأسواق المجزية والفرص الاقتصادية في سلاسل القيمة ذات الأولوية. كما يتسق البرنامج مع استراتيجية الاستهداف في الصندوق في سعيه للوصول إلى أشد الفقراء فقراً، ولا سيما النساء والشباب، وذلك بسياسة مالية تحقق الشمول المالي لجميع الفئات المستهدفة، إضافة إلى التعاون مع القطاع الخاص.

48- ويشتمل البرنامج على سياسات الصندوق في مجال إدارة الموارد الطبيعية والبيئة. وقد صنّف التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي البرنامج باعتباره عملية من الفئة "باء" تحمل مخاطر اجتماعية بيئية معتدلة.

باء - المواءمة والتنسيق

49- تتسق أهداف البرنامج مع كل من: (1) السياسة العامة للحكومة المعتمدة في شهر أيار/مايو 2014؛ (2) خطة التنمية الوطنية للفترة 2015-2019؛ (3) البرنامج القطاعي للزراعة وتربية الماشية وصيد الأسماك للفترة 2015-2025، والذي مثل الانضمام الرسمي لمدغشقر إلى برنامج التنمية الزراعية الشاملة لأفريقيا؛ (4) السياسة الوطنية للبيئة من أجل التنمية المستدامة. ويستجيب البرنامج لأولويات الوطنية من حيث تكييف أنظمة الزراعة مع آثار تغير المناخ، وتحسين إدارة الموارد المائية في البلاد.

50- ومن المبتغى استخدام البرنامج كأداة لتفعيل البرنامج الإقليمي للأمن الغذائي والتغذية للفترة 2016-2020 التابع للجنة المحيط الهندي، والرامي إلى جعل مدغشقر سلة غذاء بلدان المحيط الهندي. وتتسق أهداف البرنامج مع أهداف إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية للفترة 2015-2019، وذلك في كونه سيسهم في مراعاة أركان التنمية الاقتصادية والاجتماعية الخمسة.

جيم - الابتكارات وتوسيع النطاق

- 51- ويقوم البرنامج على توسيع نطاق نجاحات البرنامج القطري للصندوق، والحلول التي جربها واختبرها في تدخلاته السابقة في مدغشقر، عبر النصف الجنوبي من الجزيرة الكبرى. وتتمثل العوامل الرئيسية في توسيع نطاق الممارسات الفضلى في استخدام المؤسسات والأدوات لدعم تنفيذ السياسة الزراعية للحكومة من خلال صندوق التنمية الزراعية، ومركز الخدمات الزراعية، وغرف الزراعة؛ وفي بناء قدرات المنتجين والخدمات المنخرطة في تنفيذ البرنامج؛ علاوة على تطوير العلاقات التعاقدية بين الجهات الفاعلة في الأسواق الزراعية.
- 52- ويشكّل تبني نهج هيكلية الاستثمارات في أقطاب تنموية، بالترافق مع نهج يوجهه الطلب ويستفيد من صندوق التنمية الزراعية، أحد الابتكارات الهامة لهذا البرنامج. كما يمثل دعم نشر أنواع محسّنة من المحاصيل، ومدارس حقليّة للمزارعين، وخدمات مالية مكيّفة مع حاجات المزارعين الأسريين والجهات الفاعلة في سلاسل القيمة، ابتكارات هامة إضافية.
- 53- ومن شأن تعبئة التمويل المشترك من مصرف التنمية الأفريقي وصندوق الأوبك للتنمية الدولية، واحتمال تعبئة تمويل ثاني من الصندوق، وتنسيق استثمارات مع مشاريع الاتحاد الأوروبي، أن توفر فحة مالية لاستثمارات أكبر وأثر أعظم على المزارعين. وتفسح مدة البرنامج المجال لمؤسسات تنمية ريفية مستقرة، وتمويل يمكن التنبؤ به، وهما شرطان ضروريان لإعادة أواصر الثقة بين المنتجين ومشغلي الأسواق.
- 54- أما فيما يتعلق بالتكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره، فسيُدمج البرنامج نشر ابتكارات في مجال: (1) بناء قدرة كل من الاستثمارات الهيكلية المعاد تأهيلها أو تطويرها، والتحسينات المدخلة على الأنشطة الأولية على البنى الأساسية لمستجمعات المياه والهادفة إلى تعزيز صمود النظم المحسنة لزراعة الأرز في وجه تغير المناخ؛ (2) تطوير تقنيات ابتكارية لضبط الحت من قبيل السياجات الخضراء، واسترجاع فاقد المياه باستخدام خزانات جوفية، والترويج للأعلاف المحسنة للمجترات الصغيرة.

دال - الانخراط في السياسات

- 55- إن المقصود من البرنامج هو الإسهام بصورة حاسمة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة، إذ يدعو لاتخاذ إجراءات محددة تروّج لحوار سياساتي حول التنمية الريفية يتضمن مسائل أمن حيازة الأراضي، والتمويل الريفي، ووصول المزارعين الأسريين الضعفاء إلى الأسواق. إضافة إلى ذلك، يدعو البرنامج إلى تعزيز القدرات المؤسسية في تنمية السياسات والاستراتيجيات وتعزيز منظمات المنتجين لتمكينها من الدفاع عن مصالحها الخاصة ومن المشاركة في عملية صنع القرار على كافة المستويات.

سادسا - الوثائق القانونية والسند القانوني

- 56- ستشكل اتفاقية التمويل بين جمهورية مدغشقر والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترح إلى البلد المقترض/المتلقي.
- 57- وجمهورية مدغشقر مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

58- واني مقتنع بأن التمويل المقترح يتفق وأحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل ومعاييرها في الصندوق.

سابعا - التوصية

59- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترح بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية مدغشقر قرضاً بشروط تيسيرية للغاية تعادل قيمته ثمانية عشر مليوناً وثمانمائة ألف دولار أمريكي (18 900 000 دولار أمريكي)، على أن يخضع لأية شروط وأحكام أخرى تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

قرر أيضاً: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية مدغشقر منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون تعادل قيمتها ثمانية عشر مليوناً وثمانمائة ألف دولار أمريكي (18 900 000 دولار أمريكي)، على أن تخضع لأية شروط وأحكام أخرى تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

جيلبير أنغبو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Negotiated financing agreement

Accord de financement négocié: "Programme de développement de filières agricoles inclusives (DEFIS)"

(Négociations conclues le 7 novembre 2017)

Numéro du prêt: _____

Numéro du don DSF: _____

Nom du Programme: Programme de développement de filières agricoles inclusives (DEFIS)
("le Programme")

La République de Madagascar ("l'Emprunteur")

et

Le Fonds international de développement agricole ("le Fonds" ou "le FIDA")

(désigné individuellement par "la Partie" et collectivement par "les Parties")

conviennent par les présentes de ce qui suit:

PREAMBULE

ATTENDU QUE le Fonds a accepté d'accorder à l'Emprunteur, conformément aux modalités et conditions établies dans le présent Accord, un prêt et un don, constituant dans le cadre de cet accord le premier financement (PBAS 2016/2018) du Programme conçu pour une durée de 10 ans.

ATTENDU QUE l'Emprunteur a obtenu ou entend obtenir du Fonds de l'Organisation des Pays Exportateurs de Pétrole (OPEP) pour le Développement International (le Fonds OPEP) un prêt pour contribuer au financement des infrastructures du Programme aux conditions et modalités qui sont indiquées dans un accord séparé conclu entre l'Emprunteur et le Fonds de l'OPEP.

EN FOI DE QUOI, les Parties conviennent par les présentes de ce qui suit:

Section A

1. Le présent accord comprend l'ensemble des documents suivants: le présent document, la description du Programme et les dispositions relatives à l'exécution (annexe 1), le tableau d'affectation des fonds (annexe 2), et les clauses particulières (annexe 3).

2. Les Conditions générales applicables au financement du développement agricole en date du 29 avril 2009, amendées en avril 2014, et leurs éventuelles modifications postérieures ("les Conditions générales") sont annexées au présent document, et l'ensemble des dispositions qu'elles contiennent s'appliquent au présent accord. Aux fins

du présent accord, les termes dont la définition figure dans les Conditions générales ont la signification qui y est indiquée.

3. Le Fonds accorde à l'Emprunteur un prêt et un don (l'ensemble constituant "le financement"), que l'Emprunteur utilise aux fins de l'exécution du Programme, conformément aux modalités et conditions énoncées dans le présent accord.

4. Pour les besoins du présent accord, le terme "Emprunteur" s'applique également à la République de Madagascar en tant que Bénéficiaire du don.

Section B

1 A. Le montant du prêt du Fonds est de dix-huit millions neuf cent mille droits de tirage spéciaux (18 900 000 DTS).

B. Le montant du don est de dix-huit millions neuf cent mille droits de tirage spéciaux (18 900 000 DTS).

2 Le prêt du Fonds est accordé à des conditions particulièrement favorables, soit une commission de service de 0,75% l'an et un délai de remboursement de 40 ans assorti d'une période de grâce de 10 ans.

3. L'exercice financier débute le 1^{er} janvier et clôture le 31 décembre.

4. Le remboursement du principal et le paiement de la commission de service sont exigibles le 1^{er} mars et le 1^{er} septembre.

5. Un compte désigné du Programme est ouvert en dollars des Etats-Unis au nom de l'Emprunteur auprès de la Banque Centrale "Banky Foiben' i Madagasikara"(BFM).

6. Un compte du Programme est ouvert en monnaie locale au nom de l'Emprunteur auprès du Trésor Public pour recevoir les fonds de Contrepartie.

7. L'Emprunteur fournit des fonds de contrepartie aux fins du Programme pour un montant équivalent à sept millions deux cent mille dollars des Etats-Unis (7 200 000 USD), dont cinq millions sept cent mille dollars des Etats-Unis (5 700 000 USD) correspondant aux droits et taxes appliqués aux biens et services que le Programme financera et un million cinq cent mille dollars des Etats-Unis (1 500 000 USD) qui proviendront du Programme d'investissement public de l'Emprunteur.

Section C

1. L'agent principal du Programme est le Ministère en charge de l'agriculture.

2. La date d'achèvement du Programme est fixée au sixième anniversaire de la date d'entrée en vigueur du présent accord.

Section D

Le Fonds assure l'administration du prêt et du don et la supervision du Programme.

Section E

1. Les éléments suivants constituent des conditions générales additionnelles, préalables au premier décaissement:

- a) le personnel clé de l'Unité de Coordination du Programme (UCP), soit le Coordonnateur du Programme, le Responsable Administratif et Financier, le Responsable technique et le Responsable passations des marchés, a été recruté; et
- b) le Manuel des procédures administratives, financières et comptables a été préparé et soumis au FIDA pour validation.2. Le présent accord est soumis à la ratification de l'Emprunteur.

3. Toutes les communications ayant trait au présent accord doivent être adressées aux représentants dont le titre et l'adresse figurent ci-dessous:

Pour l'Emprunteur:

Ministère des Finances et du Budget
B.P. 61, 101
Antananarivo, République de Madagascar

Pour le Fonds:

Président
Fonds international de développement agricole
Via Paolo di Dono, 44
00142 Rome, Italie

Le présent accord, en date du _____, a été établi en langue française en deux (2) exemplaires originaux, un (1) pour le Fonds et un (1) pour l'Emprunteur.

REPUBLIQUE DE MADAGASCAR

[Introduire le nom du représentant autorisé]
[Introduire son titre]

FONDS INTERNATIONAL DE
DEVELOPPEMENT AGRICOLE

Gilbert F. Hougbo
Président

Annexe 1

Description du projet et Dispositions relatives à l'exécution

I. Description du Programme

1. *Population et zone cible.* Le Programme ciblera 320 000 exploitations agricoles familiales (EAF), dont 30% dirigées par des jeunes et des femmes, soit environ 1,6 million de personnes dans huit régions du sud et du centre-est de Madagascar, à savoir: Androy, Anosy, Ihorombe, Haute Matsiatra, Amoron'i Mania, Vatovavy-Fitovinany, Atsimo Atsinanana et Atsimo Andrefana. Pour cette dernière, le démarrage des interventions structurantes est lié à la mobilisation du financement de la Banque Africaine de Développement. Huit filières de concentration (riz, maïs, manioc, arachide, café, oignon, petits ruminants, miel) ont été retenues au total, à raison de trois filières par région d'intervention. En outre, des filières d'intérêt particulier, comme la filière sorgho/mil seront soutenues, renforçant ainsi la résilience des systèmes de production des EAF dans les zones semi-arides.

2. *Finalité.* L'objectif global du Programme est d'améliorer durablement les revenus et la *sécurité* alimentaire et nutritionnelle des ruraux vulnérables dans les zones d'intervention.

3. *Objectifs.* L'objectif de développement du Programme est la transformation des *agricultures* familiales par l'adoption à grande échelle de systèmes de production performants et résilients et par l'intégration des EAF dans des filières rémunératrices.

4. *Composantes.* Le *Programme* est structuré autour des composantes et sous-composantes suivantes:

Composante 1. Amélioration de la productivité et de la résilience des systèmes de production agricole et d'élevage. Cette première composante a pour objectif l'adoption de systèmes de production résilients et performants par les producteurs. Elle développera trois sous-composantes:

- *Sous-composante 1.1.* Mobilisation efficiente de l'eau. Cette composante cible aussi bien la production végétale que l'hydraulique pastorale. Il est envisagé la réhabilitation de périmètres existants, l'aménagement de nouveaux périmètres, la réalisation de micro-aménagements financés à travers le Fonds de développement agricole (FDA), la mise en place de points d'eau, d'abreuvoirs et de réservoirs d'eau enterrés, ainsi que l'appui à la production de fourrage résilient. Cette composante inclut également le développement de techniques agro-écologiques innovantes pour renforcer la résilience au changement climatique.
- *Sous-composante 1.2.* Accès de proximité à des réseaux d'intrants pour l'agriculture et l'élevage. Les appuis de cette sous-composante seront orientés pour faciliter l'accès des EAF et des producteurs les plus vulnérables aux intrants pour les productions végétales et l'élevage pour la mise en place de systèmes de production résilients au niveau des pôles de développement. Le soutien prendra en compte la capacité de gestion au niveau des EAF, des organisations paysannes de base (OPB) et des organisations paysannes régionales (OPR), la possibilité d'inclusion des jeunes et des femmes, la durabilité, l'impact sur l'environnement et la réponse aux effets du changement climatique.
- *Sous-composante 1.3.* Appui-conseil agricole de proximité et éducation nutritionnelle. Pour permettre aux producteurs d'améliorer leurs itinéraires techniques et leurs pratiques agricoles, le Programme financera la mise en place de champs-école-paysans et des services d'appuis-conseils; le renforcement des

capacités et de l'autonomisation des femmes et des jeunes et leur éducation nutritionnelle.

Composante 2. Développement des filières inclusives. Cette deuxième composante a pour objectif d'intégrer les producteurs dans des filières rémunératrices. Elle sera articulée autour de trois sous-composantes :

- *Sous-composante 2.1.* Renforcement de l'organisation des producteurs pour l'accès aux marchés et développement des partenariats entre les organisations de producteurs (OP) et les opérateurs de marchés (OM) qui sont les acteurs du secteur privé.
- *Sous-composante 2.2.* Accès au financement. Afin d'assurer l'accès des petits producteurs aux institutions de finance rurale, aux crédits et aux micro-subventions, il est prévu le renforcement des capacités des prestataires de services financiers dans les zones d'intervention du Programme pour le développement et la mise à l'échelle de produits et services financiers adaptés aux producteurs.
- *Sous-composante 2.3.* Développement des infrastructures post-récoltes et d'accès aux marchés. Cette sous-composante a pour finalité de réduire les pertes post-récoltes et d'améliorer l'accès au marché avec des produits de qualité à travers notamment la mise en place de magasins de stockage, la création de centres de collecte, la réhabilitation de marchés locaux et de pistes rurales.

Composante 3. Appui institutionnel et coordination du Programme. Cette troisième composante, qui est transversale aux deux premières composantes est articulée autour de deux sous-composantes:

- *Sous-composante 3.1.* Appui institutionnel et engagement politique. Le Programme ciblera le renforcement des capacités des institutions publiques nationales, des organisations professionnelles agricoles, et des structures de service et d'appui-conseil aux agriculteurs pour le développement des filières agricoles.
- *Sous-composante 3.2.* Coordination, gestion et suivi-évaluation du Programme. Cette sous-composante assurera: i) la coordination et la gestion administrative, technique et financière du Programme; ii) le suivi-évaluation des activités et des résultats du Programme; iii) les relations avec les autorités concernées, le FIDA et les autres intervenants; et iv) la gestion des savoirs et la communication.

II. Dispositions relatives à l'exécution

A. Organisation et gestion du Programme

1. *Agent principal du Programme.* Le Ministère en charge de l'Agriculture de l'Emprunteur, en sa qualité d'Agent principal du Programme, assumera l'entière responsabilité de l'exécution du Programme.

2. *Pilotage du Programme*

2.1. Au niveau national

Etablissement. Le pilotage au niveau national sera assuré par un Comité national de pilotage (CNP).

Composition. Le CNP sera présidé par le Secrétaire Général du Ministère en charge de l'Agriculture et comprendra les membres suivants: i) le Coordonnateur général des

projets du Ministère en charge de l'Agriculture; ii) le représentant du Ministère en charge des Finances; iii) le représentant du Ministère en charge de l'Aménagement du territoire; iv) le représentant du Ministère en charge de l'Environnement; v) le représentant du Ministère des Travaux Publics; vi) le représentant du Ministère en charge de la pêche, vii) quatre représentants de la Chambre d'Agriculture et viii) deux représentants de la Fédération des Chambres de commerce et d'industrie. Le secrétariat sera assuré par le Coordonnateur de l'UCP.

Responsabilités. Le CNP aura pour principaux rôles de valider le Programme de travail et budget annuel (PTBA) et d'évaluer le niveau d'avancement des activités et des résultats du Programme et leur alignement sur les stratégies du secteur rural. Le CNP se réunira au minimum deux fois par an pour valider le PTBA et faire le point sur l'état d'avancement de sa mise en œuvre, et si besoin, notifier à l'UCP les mesures correctives et améliorations à entreprendre.

2.2. Au niveau régional

Etablissement. Le pilotage au niveau régional sera assuré par des Comités régionaux d'orientation et de suivi (CROS) dans chacune des régions d'intervention.

Composition. Le CROS sera composé du Chef de Région, de la Direction du Développement Rural, des représentants de la Direction Régionale de l'Agriculture et de l'Élevage (DRAE), de la Direction Régionale de la Pêche et des Ressources Halieutiques (DRPRH), et de la Direction Régionale de l'Environnement, de l'Écologie et des Forêts (DREEF), les représentants du Comité régional d'orientation et d'allocation (CROA), de la Chambre d'agriculture régionale (CAR) et des OPR. Le Coordonnateur inter-régional (ou Coordonnateur régional selon la région) du Programme assurera le secrétariat du CROS.

Responsabilités. Le CROS aura les mêmes fonctions que le CNP à l'échelle régionale.

3. *Coordination et gestion du Programme.* Le Programme sera administré par une UCP, disposant d'une autonomie administrative et financière. L'UCP sera responsable de la mise en œuvre des activités du Programme, conformément aux dispositions de l'Accord de financement et du PTBA.

La planification, la supervision et la coordination des activités au niveau régional et des pôles de développement agricole seront assurées par quatre coordinations régionales ou interrégionales qui seront localisées à Fianarantsoa, pour les régions Ihorombe, Haute Matsiatra, Amoron'i Mania; à Manakara pour les régions Vatovavy-Fitovinany et Atsimo Atsinanana; à Taolagnaro, pour les régions Androy, Anosy et à Toliara, pour la région Atsimo Andrefana.

B. Mise en œuvre du Programme et partenariat

4. *Phasage.* Sur la période d'exécution du Programme, les Parties conduiront deux revues d'interphase et une revue à mi-parcours. Ces revues permettront notamment de vérifier l'état d'avancement du Programme et éventuellement d'ajuster les indicateurs, les approches et les méthodologies d'intervention afin de pouvoir atteindre les objectifs retenus.

5. *Approche*

5.1. Le Programme mettra à l'échelle dans la moitié sud de Madagascar les acquis du Programme-pays du FIDA développés au cours des dernières années. Le Programme s'appuiera sur la combinaison de deux approches: i) une approche d'investissements portés par la demande des OP et ii) une approche d'investissements structurants dans les pôles de développement et dans les filières de concentration.

5.2. L'approche par la demande répond aux initiatives des EAF structurées en organisations professionnelles de base, unions ou OPR, conformément à la Stratégie de services aux agriculteurs mise en œuvre par le FDA et les Centres de services agricoles (CSA).

5.3. L'approche des investissements structurants (maîtrise de l'eau, systèmes semenciers, capacité de stockage, désenclavement, etc.) dans des "pôles de développement" et sur des filières de concentration vise à produire des surplus commercialisables et à optimiser les liens avec le marché conformément aux orientations du Programme Sectoriel Agriculture, Elevage et Pêche (PSAEP). Ces deux approches seront mises en œuvre de manière décentralisée en s'appuyant sur les institutions pérennes au niveau régional et local.

6. *Abondement FDA*

6.1. Respectant l'approche "à la demande", le Programme opérera un abondement aux fonds de services des FDA dans toutes les régions d'intervention. Pour répondre à la demande des OP, le montant des abondements du FDA sera inscrit dans le PTBA et dans la convention cadre de partenariat établie entre le Programme et le FDA. Cette convention respectera les modalités et procédures de fonctionnement du dispositif national tout en assurant une traçabilité des ressources mises à disposition pour chaque région.

6.2. La convention cadre entre le FDA et le Programme précisera notamment les domaines de financement ciblés, les différentes catégories d'acteurs bénéficiaires des financements, les principes d'action et les domaines d'intérêt stratégique du Programme en lien avec le Code de financement du FDA. Le FDA ciblera les plus vulnérables avec un accent particulier pour les femmes chefs de ménage et les jeunes. Au démarrage du Programme, la convention avec le FDA seront soumis à l'avis du FIDA.

7. *Partenariat.* Des partenariats avec différentes institutions nationales, internationales, des organisations non-gouvernementales et avec le secteur privé seront négociés pour appuyer la mise en œuvre de ce Programme.

Annexe 2

Tableau d'affectation des fonds

1. *Affectation du produit du prêt et du don du Fonds.* a) Le tableau ci-dessous indique les catégories de dépenses admissibles au titre du financement ainsi que le montant affecté à chaque catégorie et la répartition en pourcentage des dépenses à financer pour chacun des postes des différentes catégories:

Catégorie	Montant alloué au titre du prêt du Fonds (exprimé en DTS)	Montant alloué au titre du don DSF (exprimé en DTS)	Pourcentage
1. Travaux	2 030 000	3 530 000	100% HT et Hors contribution du Gouvernement
2. Equipements et matériel	1 140 000	1 280 000	100% HT et Hors contribution du Gouvernement
3. Services de consultant	6 040 000	5 830 000	100% HT et Hors contribution du Gouvernement
4. Dons et subventions	6 570 000	5 160 000	100% HT et Hors contribution du Gouvernement
5. Coûts de fonctionnement	1 230 000	1 210 000	100% HT et Hors contribution du Gouvernement
Non alloué	1 890 000	1 890 000	
TOTAL	18 900 000	18 900 000	

b) Les termes utilisés dans le tableau ci-dessus se définissent comme suit:

- la catégorie "Equipements et matériel" inclut les moyens de transport;
- la catégorie "Services de consultant" inclut les études, formation et assistance technique;
- la catégorie "Dons et subventions" inclut les fonds de services du FDA, les fonds de garantie partielle, le groupement villageois d'entraide communautaire ainsi que le mécanisme ciblant les vulnérables.

2. *Coûts de démarrage.* Les retraits effectués afin de couvrir les coûts de démarrage concernant les catégories 2, 3 et 6 encourus avant l'approbation du premier PTBA, mais après l'entrée en vigueur, ne doivent pas dépasser un montant total équivalent à cent mille dollars des Etats-Unis (100 000 USD).

3. *Financement rétroactif.* A titre d'exception aux Conditions Générales de financement du FIDA, la Contrepartie Nationale pourra préfinancer au titre du PTBA de démarrage, pour un montant maximum de soixante mille dollars des Etats Unis (60 000 USD), les dépenses éligibles liées notamment au recrutement anticipé du personnel clé du Programme (catégorie 6), avant l'entrée en vigueur de l'Accord de financement et à compter de la date d'approbation du présent Accord par le Conseil d'administration. Le financement rétroactif devra être inclus dans les états financiers de la première année avec l'indication des montants effectivement dépensés dans une section séparée dédiée dans les notes; les montants du financement rétroactif seront soumis à l'audit annuel. Les dépenses financées par ce mécanisme devront être incluses dans le premier PTBA dans une rubrique spécifique "dépenses pour financement rétroactif". Ces dépenses seront chargées seulement sur le prêt FIDA.

Annexe 3

Clauses particulières

Conformément aux dispositions de la section 12.01 a) xxiii) des Conditions générales, le Fonds peut suspendre, en totalité ou en partie, le droit de l'Emprunteur de solliciter des retraits du compte du prêt et du compte du don si l'Emprunteur n'a pas respecté l'une quelconque des clauses énoncées ci-dessous, et si le FIDA a établi que ladite défaillance a eu, ou risque d'avoir, un effet préjudiciable important sur le Programme:

1. *Recrutement.* La sélection du personnel clé du Programme se fera par voie d'appel d'offres national publié dans la presse selon les procédures actuelles de l'Emprunteur, excluant toute discrimination. Dans un souci d'efficacité et afin de diligenter la mise en œuvre du Programme, le Coordonnateur national et les Coordonnateurs régionaux ou inter-régionaux seront des cadres ayant une expérience prouvée dans la coordination des projets financés par les bailleurs de fonds multilatéraux. Le recrutement se fera sur la base de contrats renouvelables ne pouvant, en toute hypothèse, excéder la durée du Programme et le cas échéant, la décision de rompre leur contrat sera prise en accord avec le Fonds. Le personnel du Programme sera soumis à des évaluations de performances organisées annuellement. Il pourra être mis fin à leur contrat en fonction des résultats de ces évaluations. Le recrutement et la gestion du personnel d'appui seront soumis aux procédures en vigueur sur le territoire de l'Emprunteur.

2. *Égalité.* Toute discrimination fondée sur le sexe, l'âge, l'appartenance ethnique ou religieuse ne sera pas admissible lors du recrutement du personnel du Programme, conformément aux lois en vigueur sur le territoire de l'Emprunteur. Cependant, l'Emprunteur s'engage, à compétence égale, à privilégier les candidatures de femmes, notamment aux postes techniques à pourvoir dans le cadre du Programme.

Logical framework

Hiérarchie des résultats	Indicateurs clés de performance					Moyens de vérification			Hypothèses (H) / Risques (R)
	Libellé	Réf.	Phase I Année 3	Mi-parcours (année 5)	Cible finale	Source	Fréquence	Responsabilité	
Objectif global: Amélioration durable des revenus et de la sécurité alimentaire et nutritionnelle des ruraux vulnérables dans les zones d'intervention.	Taux de prévalence de la pauvreté rurale	87.6%	- 3 points	-10 points	-15 points	Enquêtes de référence, évaluation à mi-parcours et finale	Démarrage, mi-parcours et fin du programme.	UCP	La stabilité politique est renforcée (H). Les conditions macro-économiques s'améliorent (H).
	Taux de prévalence de la malnutrition chronique parmi les enfants de < 5 ans *	47.3%	- 3 points	-10 points	-15 points				
Objectif de développement: la transformation des agricultures familiales par l'adoption à grande échelle de systèmes de production performants et résilients et l'intégration des EAF dans des filières rémunératrices	Nombre de EAF recevant des services promus ou soutenus par le programme ***	–	40 000	125 000	320 000	Rapports d'avancement	Semestrielle	UCP, Partenaires	Insécurité rurale (R).
	Indice de biens des ménages (évolution selon quintiles) *	ad				Enquêtes de référence, évaluation à mi-parcours et finale			
Effet 1. Des systèmes de production résilients et performants sont adoptés.	Nombre d'EAF déclarant utilisant technologies, de pratiques et aménagement résilients **	–	35 000	110 000	260 000	Enquêtes adoption	Annuelle	UCP, Partenaires	Catastrophes naturelles (R).
	Nombre d'hectares de terres soumises à une gestion résiliente aux effets des changements climatiques *	–	5 105	15 000	45 000				
	Taux d'accroissement des rendements dans les filières de concentration		Au moins 5 %	Au moins 20%	Au moins 30%	Rapports d'avancement	Annuelle	UCP, Partenaires	
Produit 1.1. Les eaux de surface sont mobilisées et gérées d'une manière efficiente	Nombre d'hectares de terres agricoles dotées d'infrastructures hydrauliques construites/remises en état *	ad	5 457	25000	35 000	Rapports d'avancement	Annuelle	UCP, Partenaires	Appropriation et implication des communes et régions (H).
Produit 1.2. les EAF ont un accès durable et de proximité aux d'intrants et de matériel végétal de qualité	Nombre de EAF ciblés ayant accès aux services de distribution d'intrants **	a.d.	50 000	195 000	260 000	Rapports d'avancement	Annuelle	UCP, Partenaires	Adhésion des opérateurs privés (H).
Produit 1.3. Des services de conseils agricoles adaptés et d'éducation nutritionnelle sont disponibles	Nombre de EAF ayant accès aux dispositifs de conseils agricoles **	67 000	127 000	217 000	267 000	Rapports d'avancement	Semestrielle	Partenaires	
	Nombre de ménages recevant un soutien ciblé pour améliorer leur nutrition * **	a.d.	20 000	100 000	270 000	Rapports d'avancement	Semestrielle	ONN/ORN	
Effet 2. Les petits producteurs sont intégrés dans des filières	Valeur annuelle (USD) des produits des EAF commercialisés dans le cadre des partenariats	–	250 000	2 000 000	5 000 000	Etudes & enquêtes sur la	Annuelle	UCP, Partenaires	Volatilité des marchés (R).

Hiérarchie des résultats	Indicateurs clés de performance					Moyens de vérification			Hypothèses (H) / Risques (R)
	Libellé	Réf.	Phase I Année 3	Mi- parcours (année 5)	Cible finale	Source	Fréquence	Respon- sabilité	
rémunératrices	OP/OM					commercialisation			
<u>Produit 2.1.</u> Les producteurs sont organisés pour saisir les opportunités de marchés présentes dans le cadre d'arrangements OP-OM	Proportion des EAF adhérant aux organisations paysannes dans les pôles de développement Nombre de EAF soutenus qui sont membres d'une organisation paysanne *	-	20 000	100 000	240 000	Diagnostic organisations de production (DIP)	Annuelle	UCP, Partenaires	Adhésion des opérateurs privés (H).
<u>Produit 2.2.</u> Des produits et services financiers adaptés sont accessibles aux producteurs	Nombre de personnes vivant dans les zones rurales ayant accès à des services financiers * **	a.d.	16.000	57 465	150 000	Rapports d'avancement	Semestrielle	UCP, Partenaires	Adhésion des IBMF (H).
<u>Produit 2.3.</u> Des infrastructures liées à la mise en marché des produits sont mises en place	Nombre d'installations de commercialisation, transformation et stockage construites ou remises en état *	306	1 104	11 000	23 000	Rapports d'avancement	Semestrielle	UCP, Partenaires	Appropriation et implication effective des communes et régions (H).
	Nombre de kilomètres de pistes réhabilitées	a.d	125	300	800	Rapports d'avancement	Semestrielle	UCP	