

Document: EB 2017/122/R.10
Agenda: 6(b)(ii)
Date: 10 November 2017
Distribution: Public
Original: English

A



الاستثمار في السكان الريفيين

تقرير رئيس الصندوق

بشأن قرض مقترح تقديمه إلى جمهورية

كينيا

من أجل برنامج تنمية أعمال تربية الأحياء

المائية

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

الأسئلة التقنية:

William Skinner

مدير وحدة شؤون الهيئات الرئاسية
رقم الهاتف: +39 06 5459 2974
البريد الإلكتروني: gb@ifad.org

هاني عبد القادر السعدني

شعبة أفريقيا الشرقية والجنوبية
المدير القطري
رقم الهاتف: +254 (0) 20 762 1028
+254 (0) 709 02 1028
البريد الإلكتروني: h.elsadani@ifad.org

المجلس التنفيذي - الدورة الثانية والعشرون بعد المائة

روما، 11-12 ديسمبر/كانون الأول 2017

للموافقة

المحتويات	
iii	خريطة منطقة البرنامج
iv	موجز التمويل
1	توصية بالموافقة
1	أولاً- السياق الاستراتيجي والأساس المنطقي
1	ألف- التنمية القطرية والريفية و سياق الفقر
3	ثانيا- وصف البرنامج
3	ألف- منطقة البرنامج والمجموعة المستهدفة
4	باء- الهدف الإنمائي للبرنامج
4	جيم- المكونات/النتائج
5	ثالثا- تنفيذ البرنامج
5	ألف- النهج
5	باء- الإطار التنظيمي
5	جيم- التخطيط والرصد والتقييم، والتعلم وإدارة المعرفة
6	دال- الإدارة المالية، والتوريد، والتسيير
7	هاء- الإشراف
8	رابعا- تكاليف البرنامج وتمويله وفوائده
8	ألف- تكاليف البرنامج
8	باء- تمويل البرنامج
9	جيم- تحليل موجز للفوائد والجوانب الاقتصادية
9	دال- الاستدامة
10	هاء- تحديد المخاطر وتخفيف أثرها
10	خامسا- الاعتبارات المؤسسية
10	ألف- الامتثال لسياسات الصندوق
11	باء- المواءمة والتنسيق
11	جيم- الابتكارات وتوسيع النطاق
12	دال- الانخراط في السياسات
12	سادسا- الوثائق القانونية والسند القانوني
12	سابعا- التوصية

الذبول

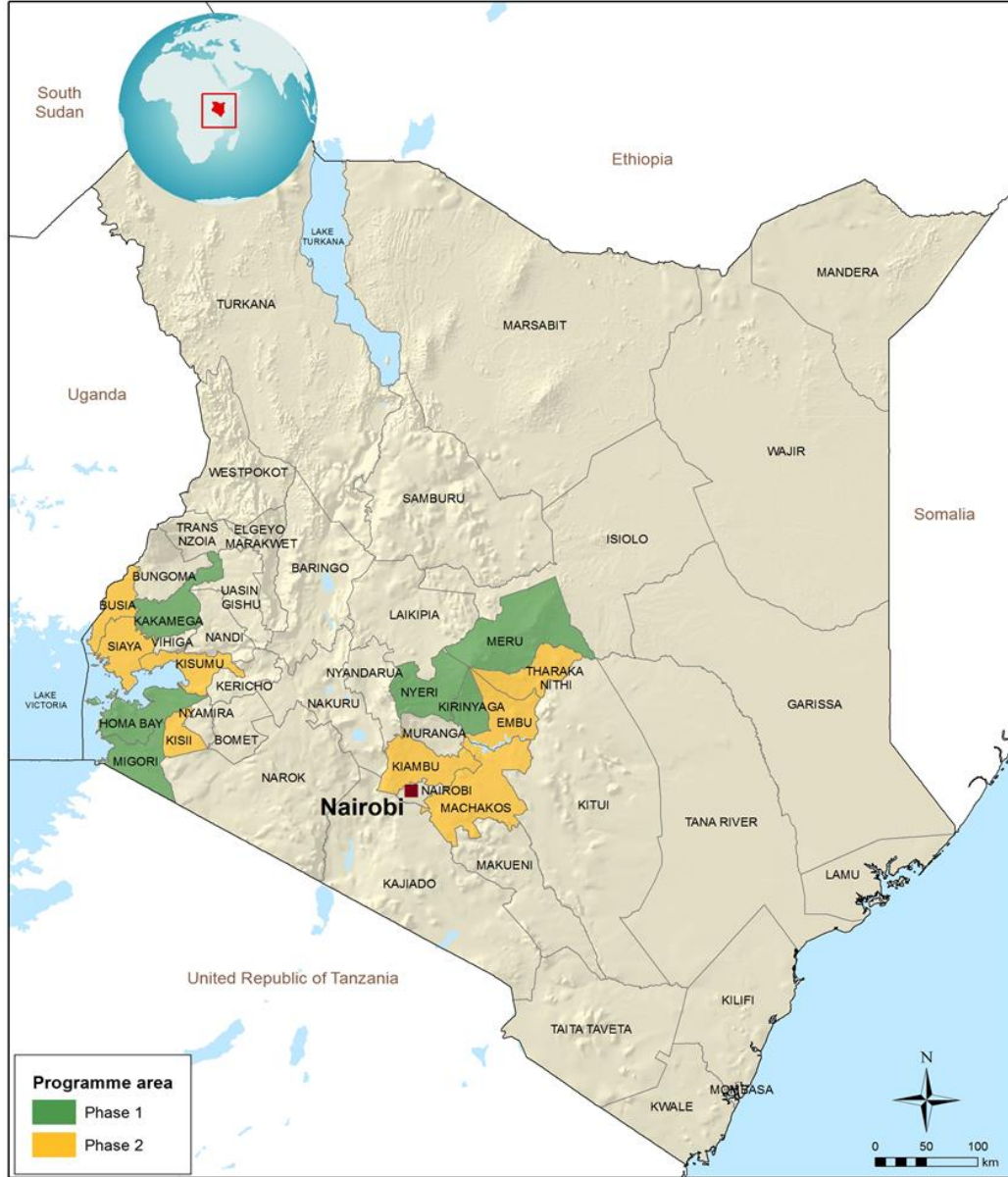
الذبول الأول - اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها
الذبول الثاني - الإطار المنطقي

خريطة منطقة البرنامج

كينيا

برنامج تنمية أعمال تربية الأحياء المائية

تقرير التصميم



إن التسميات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذه الخريطة لا تعني التعبير عن أي رأي كان من جانب الصندوق فيما يتعلق بتقسيم الحدود أو التخوم أو السلطات المختصة بها.

المصدر: الصندوق الدولي للتنمية الزراعية 2017-08-29



جمهورية كينيا

برنامج تنمية أعمال تربية الأحياء المائية

موجز التمويل

الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

المؤسسة المُبادرة:

جمهورية كينيا

المقترض:

دائرة مصايد الأسماك والاقتصاد الأزرق

الوكالة المنفذة:

143.3 مليون دولار أمريكي

التكلفة الكلية للبرنامج:

40 مليون دولار أمريكي

قيمة قرض الصندوق:

تيسيرية للغاية: يقدم القرض دون فوائد ويتحمل رسم خدمة قدره 0.75 في المائة سنويا يدفع كل ستة أشهر بعملة دفع خدمة القرض. ومدة القرض 40 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها 10 سنوات تبدأ من تاريخ الموافقة على القرض من قبل المجلس التنفيذي للصندوق.

شروط قرض الصندوق:

27.9 مليون دولار أمريكي

فجوة التمويل:

منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة

الجهة المشاركة في التمويل:

400 000 دولار أمريكي

قيمة التمويل المشترك:

توفير التدريب وتنفيذ مدارس المزارعين الحقلية

شروط التمويل المشترك:

31.4 مليون دولار أمريكي

مساهمة المقترض:

43.6 مليون دولار أمريكي

مساهمة المستفيدين:

الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

المؤسسة المكلفة بالتقدير:

يخضع لإشراف الصندوق المباشر

المؤسسة المتعاونة:

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية المتعلقة بالتمويل المقترح لتقديمه لجمهورية كينيا من أجل برنامج تنمية أعمال تربية الأحياء المائية، على النحو الوارد في الفقرة 56.

قرض مقترح تقديمه إلى جمهورية كينيا من أجل برنامج تنمية أعمال تربية الأحياء المائية

أولاً- السياق الاستراتيجي والأساس المنطقي

ألف- التنمية القطرية والريفية و سياق الفقر

- 1- سياق التنمية الريفية. يبلغ إجمالي مساحة أراضي كينيا 582 646 كيلومترا مربعا، ويقدر عدد سكانها بـ 46 مليون نسمة (معدل نمو السكان 2.6 في المائة). وعلى الرغم من التوترات السياسية، وارتفاع انعدام الأمن، والطقس غير المنتظم، كان النمو الاقتصادي قويا على مدى السنوات القليلة الماضية، على الرغم من أن التطورات السياسية الأخيرة أدت إلى تباطؤ الاقتصاد. وفي هذا الوقت، تبقى تحديات الفقر وانعدام المساواة في الدخل قائمة. ويعيش أكثر من 75 في المائة من سكان كينيا في المناطق الريفية، حيث يؤثر الفقر على 50.5 في المائة من جميع السكان. وتبقى كينيا بلدا تعاني من انعدام الأمن الغذائي، حيث يعاني حوالي 10 ملايين كيني من انعدام الأمن الغذائي المزمن ونقص التغذية.
- 2- ويعمل حوالي 75 في المائة من سكان كينيا في القطاع الزراعي. وفي حين أن حصة مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية من الناتج المحلي الإجمالي الزراعي وحصائل التصدير محدودة، إلا أن القطاع لديه إمكانات كبيرة لا تستغل بالكامل.
- 3- يشكل الشباب في كينيا 35.4 في المائة من مجموع السكان و60 في المائة من مجموع القوة العاملة، 10 في المائة منهم فقط يعملون في القطاع الزراعي (البنك الدولي، 2014). والبطالة بين الشباب مرتفعة جدا، مع انتقال أغليبيتهم من القطاع الزراعي الريفي إلى المناطق الحضرية. وهذا يقلل من القوة العاملة في المناطق الريفية ويبرز الحاجة إلى دعم شباب الريف. ويعتقد الكثيرون أن التطرف والمشاركة في الأنشطة غير القانونية هما نتيجة مباشرة لانعدام فرص العمل بين الشباب.
- 4- وتبلغ نسبة النساء في كينيا 50.1 في المائة من مجموع السكان، ومع ذلك فإن المرأة ممثلة تمثيلا ناقصا في مناصب صنع القرار. كما أن فرص النساء للحصول على التعليم والأراضي والعمالة هي أقل من فرص الرجال. وتُظهر دراسات حديثة أنه بينما تشارك النساء في معظم مجالات سلاسل القيمة السمكية، فإن مشاركتهن في هذا القطاع والاستفادة منه أقل مما هو الحال بالنسبة للرجال.

5- لقد أدى الدستور الجديد لعام 2010 إلى إحداث تغييرات جوهرية في الطريقة التي تُحكم بها كينيا، مع نقل بعض المهام التنفيذية، بما في ذلك المهام المتصلة بالتنمية الزراعية والمسؤوليات الإدارية، إلى المقاطعات. كما وضعت الحكومة سياسة وإطاراً قانونياً قويين لدعم التوسع في تربية الأحياء المائية، بما في ذلك الاستثمار المباشر في القطاع.

باء- الأساس المنطقي والمواءمة مع الأولويات الحكومية وبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية المستند إلى النتائج

6- صعود قطاع تربية الأحياء المائية. يتيح القطاع الفرعي المتنامي لتربية الأحياء المائية في كينيا فرصة كبيرة للحد من الفقر الريفي المستمر في البلد من خلال زيادة الدخل، ومعالجة القضايا المتعلقة بالنظام الغذائي. وقد كان إنتاج الأسماك واستهلاكها تاريخياً منخفضاً على الصعيد الوطني، حيث أن إنتاجها أو استهلاكها قليل نسبياً إلا في المنطقة الغربية. وتأتي الإمدادات المحلية أساساً من مصائد الأسماك الداخلية والبحرية؛ غير أن كميات الأسماك التي يتم صيدها في هبوط حاد. ومع تزايد الطلب الوطني، ترتفع الأسعار ولا تستطيع الواردات سد الفجوة التي تزداد اتساعاً.

7- والقطاع الفرعي المربح لتربية الأحياء المائية أخذ في الظهور استجابة للطلب المتزايد، والذي أدى إلى تسريعه استثماراً حكومياً كبيراً من خلال برنامج التحفيز الاقتصادي الذي نفذ من عام 2008 إلى عام 2013. وعلى الرغم من أن التقدم المحرز في هذا البرنامج تباطأ بسبب عدم وجود روابط مع كبار مشغلي سلسلة القيمة من القطاع الخاص، وقرار نقل مسؤوليات التنفيذ إلى حكومات المقاطعات التي تم تشكيلها حديثاً، كان للبرنامج دور أساسي في إدخال تربية الأحياء المائية إلى منطقة واسعة.

8- أدوار أصحاب الحيازات الصغيرة في القطاع الفرعي لتربية الأحياء المائية. تتألف سلسلة قيمة تربية الأحياء المائية من منتجين على نطاق واسع، وعدد كبير من صغار المزارعين ومزارعي الكفاف الذين يمارسون تربية الأسماك في نظم زراعية مختلطة. ومع أن خدمات الدعم الأساسية - إمدادات علف وزريعات الأسماك، والتربيئات التسويقية الوظيفية لهذه السلعة القابلة للتلف - تتطور أيضاً، إلا أنها لم تلحق بالإمكانات. ويقوم معظم المنتجين على نطاق واسع بإنشاء أعمال متكاملة تجمع بين العمليات الرئيسية.

9- هناك فرص جيدة للسكان الريفيين للانتقال إلى تربية الأحياء المائية كمنتجين أوليين للأسماك، أو كمقدمين لخدمات الدعم. إلا أن التجارب الأخيرة أظهرت أن التحديات المتعلقة بالمدخلات، والتكنولوجيا، والتسويق تحد من استدامة مشاريع تربية الأحياء المائية المربحة في المزارع. وكما هو الحال بالنسبة للأنشطة الزراعية والحيوانية الأخرى، فإن المضي قدماً يكمن في إحراز تقدم من نموذج الكفاف إلى نموذج تجاري مستدام.

10- الحد من الفقر الريفي من خلال تربية الأحياء المائية. يتيح التوسع السريع والمستمر للقطاع الفرعي لتربية الأحياء المائية في كينيا فرصة رئيسية للتخفيف من وطأة الفقر وسوء التغذية في المناطق الريفية، وبناء قدرة الأسر الفقيرة على الصمود في وجه تغير المناخ. والهدف هو مساعدة أعداد كبيرة من أصحاب الحيازات الصغيرة على أن يصبحوا منتجين للأسماك يجنون الربح، أو مقدمي خدمات الدعم على مستوى القرية ضمن إطار سلسلة قيمة آمنة. وبهذا، يمكن إحداث آثار إيجابية على الرفاه التغذوي في المجتمعات الأوسع نطاقاً.

11- وفي هذا السياق، يسعى برنامج تنمية أعمال تربية الأحياء المائية إلى تمكين منتجي تربية الأحياء المائية الحاليين والمحتملين من الاستفادة من إنتاج الأسماك بطريقة مستدامة اقتصاديا وبيئيا، وتعزيز الأعمال المحلية المدرة للدخل التي توفر خدمات الدعم. وإدراكا للحالة المتخلفة لسلسلة قيمة تربية الأحياء المائية، سيعزز البرنامج أيضا مجموعة من الشراكات بين المنتجين والقطاعين العام والخاص التي تعمل على نطاق واسع يكفي لإنشاء صناعة قوية لتربية الأحياء المائية. وبالنظر إلى الغاية الشاملة للبرنامج المتمثلة في الحد من الفقر الريفي، فإن على هذه الشراكات أن تثبت أن أعدادا كبيرة من منتجي الأسماك من أصحاب الحيازات الصغيرة، ومؤسسات الدعم سوف تستفيد من هذا الترتيب. وبمزمج النهج المقترح بين استثمارات القطاعين العام والخاص في سلسلة قيمة تربية الأحياء المائية والمبادرات على نطاق المجتمع التي تعزز التغذية الجيدة، والأمن الغذائي.

12- ويتمشى البرنامج المقترح مع الأهداف الاستراتيجية لل صندوق، وبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية المستند إلى النتائج الخاص بكينيا للفترة 2013-2018. ويتمتع الصندوق، كجهة فاعلة رئيسية في التنمية الريفية وزراعة أصحاب الحيازات الصغيرة، بميزة نسبية قوية لمساعدة الحكومة في جهودها الرامية إلى تنشيط تربية الأحياء المائية القائمة على أصحاب الحيازات الصغيرة، والوصول إلى المجموعات المهمشة مثل النساء، والشباب، والمعدمين من ملكية الأراضي.

ثانيا - وصف البرنامج

ألف - منطقة البرنامج والمجموعة المستهدفة

13- البرنامج وطني من حيث النطاق ولكنه يستهدف المقاطعات ذات التركيز العالي من حيث أنشطة تربية الأحياء المائية، والإنتاج المرتفع، والبنية الأساسية القائمة ذات الصلة بتربية الأحياء المائية، والموارد المائية الكافية، وإمكانات التسويق، ومعدلات الفقر المرتفعة. وسيستهدف البرنامج 15 مقاطعة: ميغوري، وكاكاميغا، وخليج هوما، ونيري، وميرو، وكيرينياغا، وتاراكانيثي، وكيسيبي، وكيسومو، وسييا، وبوسيا، وإمبو، وكيامبو، وماشاكوس، وكاجيادو. وسوف تدرج مقاطعة كاجيادو في البرنامج رهنا باستعراض توافر الموارد المالية، والامتثال لمتطلبات إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي.

14- سيشمل المستفيدون المباشرون من البرنامج النساء، والشباب، والمعدمين من ملكية الأراضي وغيرهم من المجموعات المحرومة. وسيتألف هؤلاء المستفيدون المباشرون من البرنامج من أصحاب الحيازات الصغيرة رجالا ونساء (بما في ذلك الشباب) العاملين في تربية الأسماك (زراعة الكفاف، والزراعة المتوسطة). ويشمل المستفيدون المباشرون أيضا الشباب المعدمين من ملكية الأراضي (50 في المائة من الرجال، و50 في المائة من النساء) الذين سيستفيدون من فرص العمل في قطاعات الإنتاج غير السمكي لسلسلة القيمة. ويشمل مجموع المستفيدين المباشرين من البرنامج 35 500 أسرة. وسيشمل المستفيدون غير المباشرين المجتمعات الريفية، التي ستستفيد من تحسين التنقيف التغذوي، وتعزيز الوصول إلى نظام غذائي ميسور التكلفة. كما سيعزز البرنامج قدرات الكيانات العامة والخاصة التي توفر خدمات الدعم للقطاع الفرعي لتربية الأحياء المائية.

باء- الهدف الإنمائي للبرنامج

15- تتمثل غاية البرنامج في الحد من الفقر، وزيادة الأمن الغذائي والتغذية في المجتمعات الريفية. والهدف الإنمائي المقابل هو زيادة الدخل، والأمن الغذائي، والحالة التغذوية للمجتمعات الأوسع للأسر الريفية الفقيرة المعنية بتربية الأحياء المائية في المقاطعات المستهدفة.

جيم- المكونات/النتائج

16- يتألف البرنامج من مكونين يدعم أحدهما الآخر. وييسر مكوني البرنامج هيكل دعم التنفيذ (المكون 3) الذي يوفر وظائف الإدارة المادية والمالية، وإدارة المعرفة، والرصد والتقييم.

17- **المكون 1: تنمية تربية الأحياء المائية لأصحاب الحيازات الصغيرة.** الهدف من هذا المكون هو تعزيز قدرة مزارعي تربية الأحياء المائية من أصحاب الحيازات الصغيرة على زيادة الإنتاج والإنتاجية، وخلق فرص للجهات الفاعلة غير العاملة في تربية الأسماك (الشباب) والمهتمة بتطوير مشاريع صغرى على طول سلسلة القيمة. وسيسهم المكون أيضا في تحسين نوعية النظام الغذائي من خلال زيادة الوعي بفوائد استهلاك الأسماك والمنتجات السمكية، وزيادة التنوع الغذائي. المكون الفرعي 1-1: إنتاج تربية الأحياء المائية لأصحاب الحيازات الصغيرة سيضم ما يلي: (1) العمل مع المنظمات المجتمعية والمؤسسات المحلية لتوعية المجتمعات المحلية بالفرص ذات الصلة بتربية الأحياء المائية؛ (2) التدريب التقني ونقل المهارات لصغار منتجي تربية الأحياء المائية؛ (3) إصلاح مرافق إنتاج تربية الأحياء المائية القائمة وإدخال مرافق إنتاج جديدة؛ (4) بناء قدرات المؤسسات الصغيرة العاملة في مجال صناعة تربية الأحياء المائية. المكون الفرعي 1-2: تطوير المؤسسات لدعم إنتاج تربية الأحياء المائية لأصحاب الحيازات الصغيرة سيعزز مؤسسات دعم تربية الأحياء المائية كوسيلة لتوليد الدخل وتمكين الشباب من غير منتجي الأسماك، وذلك بتحسين وصولهم إلى الموارد والأسول المنتجة. المكون الفرعي 1-3: تهدف مبادرات التغذية المجتمعية إلى المساهمة في التغذية الجيدة باستخدام الأسماك كوسيلة لتحسين نوعية النظم الغذائية للنساء، والأطفال، والأسر في المقاطعات المستهدفة.

18- **المكون 2: تنمية سلاسل قيمة تربية الأحياء المائية.** يتألف هذا المكون من تدخلات لتوسيع وتعميق سلسلة القيمة لتربية الأحياء المائية مع سلسلة من الشراكات الاستراتيجية بين المنتجين والقطاعين العام والخاص؛ والمساهمة في تحديث إطار القطاع العام. المكون الفرعي 1-2: تنمية سلسلة القيمة لتربية الأحياء المائية المستندة إلى أصحاب الحيازات الصغيرة ستسهم في إنشاء سلسلة قيمة مجدية تجاريا لتربية الأحياء المائية في كينيا، مع التركيز على الجهات الفاعلة الصغيرة والمتوسطة الحجم في سلاسل القيمة. وتعتبر الشراكات بين المنتجين والقطاعين العام والخاص وخطط العمل بمثابة وسائل للاستفادة من وفورات الحجم والتغلب على مواطن الضعف المحددة. وسيتم تنفيذ مسابقات الشراكات بين المنتجين والقطاعين العام والخاص، ومسابقات خطة الأعمال استنادا إلى عدد من النماذج العامة، التي تشمل: (1) الشراكات بين المنتجين والقطاعين العام والخاص المتعلقة بالمجمعات المستقلة في مجال تربية الأحياء المائية (مخططات المزارعين المستقلين) التي تهدف إلى زيادة قدرات الإنتاج لصغار مزارعي تربية الأحياء المائية؛ (2) الشراكات بين المنتجين والقطاعين العام والخاص التي تستخدم نماذج عقود الإيجار لتحسين قدرة الإنتاج والإنتاجية في إدارة مصانع التجهيز الحكومية القائمة، والمرتبطة بمنتجي الأسماك المستقلين؛ (3) دعم خطط أعمال إنتاج تربية الأحياء المائية من جانب مجموعات إنتاج تربية الأحياء

المائية من أصحاب الحيازات الصغيرة؛ (4) دعم خطط أعمال مشاريع تربية الأحياء المائية الصغيرة القائمة على الشباب من أجل أنشطة الإنتاج غير السمكي على طول سلسلة القيمة. المكون الفرعي 2-2: تهدف البيئة المواتية وخدمات الدعم لقطاع تربية الأحياء المائية إلى تعزيز الخدمات العامة ذات الأهمية الحاسمة للنجاح في القطاع الفرعي، بما في ذلك الإطار السياساتي والتنظيمي، والبنية الأساسية العامة، وقدرات الإرشاد، والبحوث، وضمان الجودة، وخدمات الصحة والمراقبة السمكية، والوصول إلى الخدمات المالية.

ثالثا - تنفيذ البرنامج

ألف - النهج

19- سيفند البرنامج على مدى ثماني سنوات (2018 إلى 2025). وسترد ترتيبات التنفيذ في دليل تنفيذ البرنامج. وستكون المبادئ التوجيهية للتنفيذ كما يلي: (1) نهج مرن يستجيب لاحتياجات المنتجين الريفيين والعاملين على إضافة القيمة؛ (2) الأنشطة التنافسية التي يوجهها القطاع الخاص، مدفوعا بالطلب الفعال للأسواق المحلية والوطنية؛ (3) الاستثمارات الاستراتيجية في تربية الأحياء المائية والأنشطة الاقتصادية ذات الصلة القائمة على التخطيط التشاركي؛ (4) كون المنتجين الأفراد والمشاريع الجماعية ملاكا ومدراء للأنشطة المدعومة؛ (5) تحسين الأطر السياساتية والتنظيمية لخلق بيئة تمكينية؛ (6) شمول فقراء الريف، والنساء، والشباب، والمجموعات المحرومة.

باء - الإطار التنظيمي

20- ستتولى الحكومة تنسيق وتنفيذ البرنامج من خلال المؤسسات القائمة. والخزانة الوطنية هي التي ستتلقى التمويل من الصندوق. وستكون الوكالة الرائدة هي دائرة مصايد الأسماك والاقتصاد الأزرق في وزارة الزراعة، والثروة الحيوانية، ومصايد الأسماك. وستتعاون دائرة مصايد الأسماك والاقتصاد الأزرق مع كيانات أخرى وتفوضها ببعض مهام التنفيذ التقني كما تم تحديدها في وثيقة التصميم.

21- ستنشأ لجنة توجيهية للبرنامج برئاسة الأمين الرئيسي لدائرة مصايد الأسماك، والاقتصاد الأزرق لتوفير التوجيه السياساتي. وستمثل المسؤولية الرئيسية للجنة في ضمان نجاح تنفيذ البرنامج.

22- وفيما يتعلق بالتنسيق والإدارة اليوميين للبرنامج، ووفقا لاتفاقية التمويل المبرمة بين الحكومة، والصندوق، والجهات الممولة الأخرى، ستفوض دائرة مصايد الأسماك والاقتصاد الأزرق مسؤوليات الرقابة والإشراف لوحدة تنسيق البرنامج، التي يقع مقرها في إحدى مقاطعات البرنامج. وسيتم تعيين موظفي وحدة تنسيق البرنامج على نحو تنافسي بعقود تستند إلى الأداء. وستنفذ أنشطة البرنامج على مستوى المقاطعات باستخدام هياكل التسيير القائمة في المقاطعات.

جيم - التخطيط والرصد والتقييم، والتعلم وإدارة المعرفة

23- سيتم تنفيذ البرنامج على أساس وضع خطة العمل والميزانية السنوية والموافقة عليها في بداية كل سنة مالية. وستكون وحدة تنسيق البرنامج مسؤولة عن وضع، وتنفيذ، ورصد خطط العمل والميزانيات السنوية في الوقت المناسب بالتعاون مع الشركاء في البرنامج.

- 24- ستكون وحدة تنسيق البرنامج مسؤولة عن الرصد والتقييم، والإبلاغ المنتظم عن التقدم المحرز وتحقيق أهداف البرنامج، ومعالمة الرئيسية، ونتائجه. وسيجري تطوير وتشغيل نظام لإدارة المعرفة والرصد والتقييم على مستوى البرنامج متوافق مع متطلبات الصندوق ومتوائم مع النظام الوطني للحكومة في غضون ستة أشهر من بدء البرنامج. كما ستكون وحدة تنسيق البرنامج مسؤولة عن إعداد التقارير المرحلية، والتقارير المؤقتة بحسب الاقتضاء، وتقرير إنجاز البرنامج.
- 25- ستلبي خدمات المعرفة احتياجات المستفيدين من خلال نهج التعلم بالممارسة، والتحليل الدقيق للتجارب. وسيقاسم البرنامج الدروس المستفادة من خلال إقامة الشبكات المعرفية، وأحداث التعلم والمطبوعات. وستوفر فرص التعلم وتقاسم المعرفة بين بلدان الجنوب للمستفيدين أحدث المعارف والخبرات.

دال - الإدارة المالية، والتوريد، والتسيير

- 26- صُنِّفت مخاطر الإدارة المالية، من قبل تقييم شامل لمخاطر الإدارة المالية، على أنها عالية، وتتحسن إلى متوسطة بعد استيفاء شروط الصرف، وتنفيذ تدابير التخفيف. وستماشى الإدارة المالية مع اللائحة المالية للحكومة لعام 2015، وقانون إدارة المالية العامة لعام 2012، ومتطلبات الصندوق بموجب اتفاقية التمويل، والخطاب الموجه إلى المقترض على النحو الموثق في دليل تنفيذ البرنامج. وسيعتمد البرنامج نظم مناسبة للتخطيط المالي من خلال خطط العمل والميزانيات السنوية، والمحاسبة والإبلاغ الماليين، وإدارة تدفق الأموال، والتوريد، ومراجعة الحسابات. وسيتم توفير الرقابة من قبل إدارة وزارة الزراعة والثروة الحيوانية ومصايد الأسماك، ودائرة مصايد الأسماك والاقتصاد الأزرق، واللجنة التوجيهية للبرنامج، والخزانة الوطنية. وستضع الأنظمة التي تحكم الإنفاق من أموال البرنامج لمعايير مكافحة الفساد الوطنية والخاصة بالصندوق.
- 27- **ترتيبات الإدارة المالية.** ستكون وحدة تنسيق البرنامج مسؤولة عن إدارة وتنسيق تنفيذ البرنامج، عن طريق ما يلي:
- (1) فريق مناسب للإدارة المالية داخل وحدة تنسيق البرنامج، وجهات الاتصال المحاسبية في مقاطعات البرنامج؛
 - (2) برمجيات محاسبة مناسبة متصلة بالنظام الوطني المتكامل لمعلومات إدارة الشؤون المالية، بالاقتران مع برمجيات مخصصة للمحاسبة والإبلاغ لإصدار قوائم مالية مصنفة حسب مكون البرنامج، وفئة الإنفاق، وجهة التمويل. وسوف يستخدم الأساس النقدي للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام كمعيار محاسبي للإبلاغ المالي. وستتخذ ترتيبات للمراجعة الداخلية للحسابات لكل من وحدة تنسيق البرنامج والمقاطعات المشاركة. ويقوم المكتب الوطني لمراجعة الحسابات في كينيا بإجراء مراجعة مرضية للقوائم المالية للمشروعات التي يمولها الصندوق وفقا للمعايير الدولية لمراجعة الحسابات، وسيطبق هذا الترتيب على البرنامج. وستستعرض لجنة مراجعة الحسابات التابعة لوزارة الزراعة والثروة الحيوانية ومصايد الأسماك وضع تنفيذ توصيات المراجعة الداخلية والخارجية للحسابات.

- 28- **تدفق الأموال وعمليات الصرف.** بصرف النظر عن قلة تواتر المدفوعات المباشرة والمبالغ المسددة، ستتدفق أموال البرنامج من خلال حسابين معينين بالدولار الأمريكي يشغلان بنظام السلف، وسيتلقى كل منهما إيداعا أوليا مناسباً من الصندوق مباشرة. وسيفتح الحساب المعين الأول من قبل الخزانة الوطنية بالدولار الأمريكي من أجل أنشطة البرنامج الخاضعة لدائرة مصايد الأسماك والاقتصاد الأزرق ومؤسساتها. وسيفتح الحساب المعين الثاني من قبل الخزانة الوطنية بالدولار الأمريكي لتلقي الأموال من الصندوق من أجل الأنشطة التي ستنفذ في مقاطعات

البرنامج. وبالنسبة لكل حساب معين، سيتم فتح حساب مصرفي تشغيلي محلي بالشلن الكيني والاحتفاظ به من قبل وزارة الزراعة والثروة الحيوانية ومصايد الأسماك. وستعتمد تدفقات الأموال اللاحقة في هذه الحسابات على النفقات المؤهلة المتكبدة، والتي ستكون أساس طلبات تجديد الموارد من خلال طلبات السحب التي تقدم وفقاً للمبادئ التوجيهية والإجراءات المتبعة في الصندوق.

29- سيتعين على كل مقاطعة من مقاطعات البرنامج فتح حساب مصرفي مخصص لأموال الصندوق والاحتفاظ به، بحيث يتم تحويل الأموال من الحساب المصرفي لوحدة تنسيق البرنامج بالعملة المحلية في المقاطعة (الذي تحتفظ به وزارة الزراعة والثروة الحيوانية ومصايد الأسماك) من خلال صندوق الإيرادات في المقاطعة. وستمول الأموال من هذا الحساب الأنشطة المعتمدة لخطة العمل والميزانية السنوية على مستوى المقاطعات. وستبقى حسابات نفقات أنشطة الحكومة الوطنية ومصروفات المقاطعات منفصلة لضمان الرصد الموجه نحو تحقيق النتائج. وستقدم قوائم النفقات، ووثائق أخرى إلى وحدة تنسيق البرنامج بانتظام ضمن المواعيد النهائية المحددة. كما سيتم فتح حساب للتمويل النظير معين بالشلن الكيني في وحدة تنسيق البرنامج لتغطية مساهمات الحكومة.

30- **سلفة البرنامج والتمويل بأثر رجعي.** سيتم صرف سلفة بدء البرنامج بما لا يتجاوز 550 000 دولار أمريكي من قرض الصندوق عند تلقي طلب من الخزانة الوطنية بعد التوقيع على اتفاقية التمويل من قبل كلا الطرفين، وقبل استيفاء شروط الصرف. وستدعم الحكومة الأنشطة اعتباراً من 1 أكتوبر/تشرين الأول 2017 من ميزانيتها الخاصة، من خلال التمويل بأثر رجعي (360 000 دولار أمريكي)، يتم سدادها بمجرد الموافقة على البرنامج من قبل المجلس التنفيذي، وتوقيع الطرفين عليه، واستيفاء شروط الصرف. وستدعم سلفة البرنامج والتمويل بأثر رجعي الأنشطة الضرورية لاستيفاء شروط الصرف وتعزيز جاهزية للتنفيذ.

31- **التوريد.** سيتواءم البرنامج مع قانون التوريد والبيع العامين في كينيا لعام 2015، ولوائح التوريد العامة بقدر ما يكون ذلك متفقاً مع المبادئ التوجيهية للتوريد في الصندوق لعام 2010. وستطبق النظم الوطنية على جميع عمليات التوريد باستثناء تلك التي تتجاوز عتبة المناقصات التنافسية الدولية، والتي ستنفذ وفقاً للمبادئ التوجيهية للبنك الدولي.

32- وسينفذ البرنامج في إطار ترتيب مؤسسي ذي مستويين على المستوى الوطني ومستوى المقاطعات. وعلى المستوى الوطني، ستكون وحدة تنسيق البرنامج، الموجودة داخل دائرة مصايد الأسماك والاقتصاد الأزرق، مسؤولة عن تنفيذ جميع معاملات التوريد التي تستخدم أساليب العطاءات المفتوحة والمناقصات التنافسية الدولية، بالإضافة إلى عمليات التوريد الأخرى على المستوى الوطني. وعلى مستوى المقاطعة، لن تجرى سوى عمليات توريد صغيرة. وستقوم فرق تنفيذ البرنامج على مستوى المقاطعات، التي سيتم إنشاؤها داخل كل مقاطعة مشاركة، بتنفيذ أنشطة التوريد الصغيرة التي تطبق طريقة طلب عروض الأسعار.

هاء - الإشراف

33- سيكون الصندوق مسؤولاً عن: (1) استعراض طلبات سحب أموال الصندوق؛ (2) استعراض التقارير المرحلية والمالية، والقوائم المالية السنوية للبرنامج، وتقارير المراجعة الداخلية للحسابات، وعمليات مراجعة الحسابات السنوية؛ (3) استعراض واعتماد أساس عدم الاعتراض على جميع عمليات التوريد الممولة من أموال الصندوق

والتي تخضع لاستعراض سابق؛ (4) رصد الامتثال لاتفاقية التمويل والتوصية بالإجراءات التصحيحية المتعلقة بعدم الامتثال؛ (5) تنفيذ جميع الوظائف الأخرى اللازمة لإدارة اتفاقية التمويل، والإشراف على البرنامج. وسيكون الإشراف ودعم التنفيذ عملية مستمرة، تشمل الانخراط المستمر مع الحكومة، ومديري البرنامج وغيرهم من أصحاب المصلحة المعنيين. وسوف يفعل المكتب القطري للصندوق في نيروبي هذه العمليات.

34- سيجري تحديد ونيرة وتكوين بعثات الإشراف ودعم التنفيذ في ضوء الاحتياجات، ولكنها ستتألف من بعثة إشراف سنوية واحدة على الأقل تكملها بعثات قصيرة ومركزة لدعم التنفيذ حسب الاقتضاء.

رابعاً - تكاليف البرنامج وتمويله وفوائده

35- يمكن رفد فجوة التمويل البالغة 27.9 مليون دولار أمريكي من خلال الدورات اللاحقة لنظام تخصيص الموارد على أساس الأداء (بموجب شروط تمويل سيتم تحديدها وتخضع للإجراءات الداخلية وموافقة المجلس التنفيذي عليها) أو من خلال التمويل المشترك الذي يتم تحديده أثناء التنفيذ. وتجري حالياً مناقشات مع مصرف التنمية الألماني.

ألف - تكاليف البرنامج

36- تقدر التكاليف الإجمالية للبرنامج، بما في ذلك الطوارئ المادية والسعرية، بقيمة 143.3 مليون دولار أمريكي. وتقدر تكاليف الأنشطة بما يلي: 79.7 مليون دولار أمريكي للمكون 1؛ و55.8 مليون دولار أمريكي للمكون 2؛ و7.8 مليون دولار أمريكي لدعم التنفيذ (بما في ذلك الطوارئ). وتمثل هذه المكونات 55.6 في المائة، و39 في المائة، و5.4 في المائة من التكلفة الإجمالية على التوالي.

الجدول 1

تكاليف البرنامج حسب المكون والجهة الممولة (الطوارئ المحتملة مدرجة في تكاليف المكون) (بالآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون	قرض الصندوق		فجوة التمويل		منظمة الأغذية والزراعة		المستفيدين		المقترض/الجهة النظرية		المجموع	
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%
1- تنمية تربية الأحياء المائية لأصحاب الحيازات الصغيرة	19 300	24.2	15 900	20	400	0.5	16 300	20.4	27 800	34.9	79 700	55.6
2- تنمية سلاسل قيمة تربية الأحياء المائية	14 200	25.4	11 600	20.8	-	-	27 300	48.9	2 700	4.9	55 800	39
3- إدارة ورصد وتقييم البرنامج	6 500	83.3	400	5.1	-	-	-	-	900	11.6	7 800	5.4
المجموع	40 000	27.9	27 900	19.5	400	0.3	43 600	30.4	31 400	21.9	143 300	100.0

باء - تمويل البرنامج

37- سيمول البرنامج بقرض من الصندوق يتم سحبه من دورة 2016-2018 لنظام تخصيص الموارد على أساس الأداء، والذي يقدر بقيمة 40 مليون دولار أمريكي، أي ما يعادل 27.9 في المائة من إجمالي تكاليف البرنامج. وستساهم منظمة الأغذية والزراعة بمبلغ 400 000 دولار أمريكي (0.3 في المائة)، في حين سيساهم المستفيدون والحكومة

بمبلغ 43.6 مليون دولار أمريكي (30.4 في المائة)، و31.4 مليون دولار أمريكي (21.9 في المائة) على التوالي. وتمثل فجوة التمويل البالغة 27.9 مليون دولار أمريكي 19.5 في المائة من إجمالي التكلفة.

الجدول 2

تكاليف البرنامج حسب فئة الإنفاق والجهة الممولة

(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون	قرض الصندوق		فجوة التمويل		منظمة الفاو		المستفيدون		المقترض/الجهة النظرية		المجموع	
	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ
1- الأشغال المدنية	5.4	500	3.2	300	-	-	90.3	8 400	1.1	100	6.6	9 300
2- الاستشارات (الدراسات والمساعدة التقنية)	47.0	10 200	43.8	9 500	1.4	300	-	-	7.8	1 700	15.1	21 700
3- السلع والخدمات والمدخلات	18.5	11 200	17.7	10 700	0.2	100	58.2	35 200	5.4	3 300	42.3	60 500
4- المنح	50.0	7 400	50.0	7 400	-	-	-	-	-	-	10.3	14 800
5- التكاليف التشغيلية	74.6	5 000	-	-	-	-	-	-	25.4	1 700	4.6	6 700
6- المرتبات والعلاوات	18.8	5 700	-	-	-	-	-	-	81.2	24 600	21.1	30 300
المجموع	27.9	40 000	19.5	27 900	0.3	400	30.4	43 600	21.9	31 400	100.0	143 300

جيم - تحليل موجز للفوائد والجوانب الاقتصادية

38- سيوفر المكون 1 المساعدة التقنية والدعم لتعزيز إنتاجية المزارعين الأفراد في مرافق إنتاج الأسماك القائمة والجديدة لأصحاب الحيازات الصغيرة. وسيدعم هذا المكون خلق فرص مدرة للدخل في أنشطة الإنتاج غير السمكي، من خلال التدريب والدعم الاستهلاكي. وفي إطار المكون 2، سيعمل البرنامج على تطوير روابط متكاملة رأسياً من أجل بناء الشراكات والتعاون بين أصحاب المصلحة. وسوف يتقدم المستفيدون الناجحون إلى نماذج أعمال هادفة أكثر من خلال الشراكات بين المنتجين والقطاعين العام والخاص.

39- ومع الأخذ بعين الاعتبار قيمة الفوائد التي ستحققها التدخلات المقترحة، مع استبعاد الفوائد التي لا يسهل قياسها كميًا من تحسين التغذية بين السكان الفقراء - نظراً إلى أن بروتينات الأسماك ستتاح بأسعار ميسورة - فقد تم تقدير معدل العائد الداخلي الاقتصادي بنسبة 21.1 في المائة، وصافي القيمة الحالية بـ 7.48 مليار شلن كيني. وتم احتساب معدل العائد الاقتصادي لكل مكون، وأظهر تحليل الحساسية متانة البرنامج.

دال - الاستدامة

40- كتدخل إنمائي، فإن البرنامج مترسخ ضمن هيكل الحكومة، ولا يحتاج إلى استراتيجية خروج. وعلاوة على ذلك، فإن للبرنامج استدامة اقتصادية ذاتية. ومن المتوقع أن يؤدي التدخل الهادف إلى تعزيز واستخدام الخدمات العامة والهيكل المجتمعية القائمة إلى إنشاء إطار مؤسسي قوي يدعم الاستدامة. وسيتم إعداد المستفيدين وأصحاب المصلحة منذ البداية للانخراط في فترة ما بعد البرنامج من خلال التدريب والمشورة.

- 41- الاستثمار في هذا البرنامج مستدام للغاية نظرا إلى أنه مبادرة محددة المدة تساهم في برنامج حكومي مفتوح باب العضوية في شراكة بين المنتجين والقطاعين العام والخاص. ومن غير المحتمل حدوث انخفاض بعد البرنامج من المستويات المحسنة لإنتاج الأسماك من الأسر والمؤسسات التجارية (وما يتصل بها من التجارة) التي تحققت خلال التنفيذ، نظرا إلى أن الزيادة ستتحقق من خلال استخدام التكنولوجيات الملائمة، والمتاحة على نطاق واسع، ومهارات الأعمال التجارية في ظروف السوق الحقيقية.
- 42- ومن المتوقع أن يكون لزيادة إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة المقترنة باستخدام أفضل الممارسات الصديقة للبيئة في تربية الأحياء المائية أثر إيجابي على المشهد الزراعي، ولا سيما الاستخدام الكفؤ للموارد المائية الشحيحة وتحسين الغطاء الحرجي.

هاء- تحديد المخاطر وتخفيف أثرها

- 43- على مستوى البرنامج، تتمثل المخاطر المحتملة الرئيسية التي تهدد البرنامج فيما يلي: (1) بيئة سياساتية من شأنها أن تعرقل رغبة القطاع الخاص في الاستثمار في عمليات إضافة القيمة لتربية الأحياء المائية المستندة إلى إنتاج أصحاب الحيازات الصغيرة؛ (2) قيود الميزانية على قدرة حكومات المقاطعات؛ (3) التحديات الإدارية والعملية المتصلة بنقل السلطة إلى حكومات المقاطعات؛ (4) الأعراف الاجتماعية التي من شأنها ردع النساء والشباب عن تقاسم الفوائد؛ (5) المخاطر المناخية والبيئية؛ (6) المخاطر الائتمانية.
- 44- يستدعي الهيكل العام للبرنامج والإطار المنطقي نهجا قويا لدعم السكان الريفيين الفقراء الذين يستخدمون مبادئ تجارية سليمة في سعيهم إلى تحقيق توازن عادل في تقاسم المخاطر بين الأطراف في ترتيبات الشراكات بين المنتجين والقطاعين العام والخاص. وسيتم التعامل مع المخاطر المتعلقة بالسياسات الحكومية وقيود الميزانية العامة من خلال حوار السياسات وإقامة شراكة مع البنك المركزي والخزانة الوطنية. أما المخاطر الناجمة عن الأعراف الاجتماعية والسلوكيات السائدة، على سبيل المثال فيما يتعلق بمشاركة النساء والشباب، والنظام الغذائي التقليدي، فستعالج عن طريق زيادة الوعي، وتطوير الحوافز الاقتصادية. وسيتم التصدي للمخاطر البيئية والمناخية من خلال تدخلات البرنامج وإجراء تقييمات تفصيلية عند بدء البرنامج. وقد تم تقييم المخاطر الائتمانية، وسيتم وضع تدابير لمعالجة كل من مخاطر الإدارة المالية والتوريد.

خامسا- الاعتبارات المؤسسية

ألف- الامتثال لسياسات الصندوق

- 45- يتواءم تصميم البرنامج مع جميع استراتيجيات الصندوق وسياساته ذات الصلة، بما في ذلك الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2016-2025؛ وسياسة الاستهداف؛ وسياسة الصندوق بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة؛ وتعميم قضايا التمايز بين الجنسين في الصندوق؛ واستراتيجية الصندوق بشأن تغير المناخ؛ وسياسة الصندوق لإدارة البيئة والموارد الطبيعية؛ وإجراءات التقييم الاجتماعي والبيئي والمناخي؛ واستراتيجية الصندوق بشأن القطاع الخاص؛ وسياسة التمويل الريفي؛ وسياسة الرصد والتقييم، والابتكار، وإدارة المعرفة؛ والمبادئ التوجيهية للتوريد؛ وسياسة الصندوق بشأن الإشراف ودعم التنفيذ؛ وسياسة الصندوق بشأن منع التديس والفساد.

- 46- نظرت إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي في الأثر المحتمل لتنمية تربية الأحياء المائية الإضافية الكبيرة في البلد، سواء كان عفويا أو مدفوعا بالبرنامج، بالنظر إلى أن تربية الأحياء المائية التابعة لأصحاب الحيازات الصغيرة تشكل مخاطر متوسطة على البيئة. وتصنف مخاطر المناخ الإجمالية على أنها معتدلة. وخلص التقدير إلى أن الآثار المحتملة للبرنامج يمكن إدارتها أو عكسها. وبالتالي صنف البرنامج على أنه من الفئة باء. وتوفر مذكرة إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي تقييما شاملا للمخاطر وتدابير التخفيف المقابلة.
- 47- لقد صُممت استراتيجية لتعميم المنظور الجنساني، وإدماج الشباب والمجموعات الضعيفة والمهمشة اجتماعيا واقتصاديا من أجل: (1) ضمان استفادة الرجال والنساء (بمن فيهم الشباب)، والمجموعات الضعيفة والمهمشة من البرنامج بصورة منصفة؛ (2) تقليص الفجوة بين الجنسين في مختلف المجموعات الاجتماعية؛ (3) بناء التعاون والتآزر مع الوزارات الحكومية لضمان شمول جميع الأفراد الضعفاء في المجتمعات المستفيدة؛ (4) بناء الوعي بشأن تعميم مراعاة المنظور الجنساني بين جميع أصحاب المصلحة في البرنامج.

باء- المواءمة والتنسيق

- 48- يتماشى البرنامج مع سياسات واستراتيجيات الفقر والإدماج الاجتماعي في كينيا. ويتجلى اتجاه سياسة كينيا في مختلف وثائق الحكومة، مثل ورقة استراتيجية الحد من الفقر، والدستور الكيني لعام 2010، ورؤية كينيا لعام 2030، التي تركز على القضاء على الفقر الريفي. وتعترف الحكومة بالتغذية الكافية كحق من حقوق الإنسان، وتتص سياسة الأمن الغذائي والتغذوي لعام 2011 على أن التغذية محورية بالنسبة للتنمية البشرية. وستتماشى استراتيجية البرنامج المتعلقة بالتمايز بين الجنسين والشباب مع نهج الاستهداف الجنساني الذي تتبعه الحكومة واستراتيجية الشباب في مجال الأعمال الزراعية.
- 49- وتتماشى ترتيبات الإدارة المالية ومكافحة الفساد الخاصة بالبرنامج مع اللوائح المالية للحكومة لعام 2015، وقانون إدارة المالية العامة لعام 2012، والممارسات الوطنية لمكافحة الفساد. وستتواءم ترتيبات التوريد الخاصة بالبرنامج مع قانون التوريد والبيع العامين في كينيا لعام 2015 بقدر ما يكون ذلك متقفا مع المبادئ التوجيهية للتوريد في الصندوق لعام 2010. وسيطبق النظام الوطني للتوريد على جميع العمليات التي تقل عن عتبة المناقصات التنافسية الدولية، فيما ستطبق المبادئ التوجيهية للبنك الدولي على عمليات التوريد التي تزيد عن تلك العتبة.

جيم- الابتكارات وتوسيع النطاق

- 50- يجمع البرنامج بين توسيع النطاق واعتماد النهج الابتكارية. وبتحفيزه إنجازات برنامج التحفيز الاقتصادي، يكرر النهج الناجحة لذلك البرنامج، ويوطد المكاسب التي حققها.
- 51- وفي ذات الوقت، يدخل البرنامج عددا من الابتكارات، مثل اعتماد منهجية مدارس المزارعين الحقلية في مجال تربية الأسماك لتدخلات الإرشاد الأخرى. وتعزز هذه الابتكارات نظم إرشاد أكثر شمولية في التكنولوجيات المدخلة للتكثيف: بناء قدرات المزارعين على تربية الأحياء المائية الذكية مناخيا؛ ووضع آليات للوصول إلى النساء والشباب؛ وتعزيز التكنولوجيات الكفوة والمستدامة؛ والحد من التعرض للمخاطر والصدمات (الأهداف الاستراتيجية 1 و2 لبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية المستند إلى النتائج الحالي). وستعزز الشراكات الابتكارية والشراكات بين المنتجين والقطاعين العام والخاص في إطار المكون 2 هياكل السوق، وفرص الحصول على الخدمات المالية من أجل إحياء سلسلة القيمة الضعيفة لتربية الأحياء المائية (الهدف الاستراتيجي 3).

دال - الانخراط في السياسات

52- سيبصر البرنامج استعراض السياسات واستقطاب التأييد لتحسين التوجيه السياسي على المستوى الوطني ومستوى المقاطعات. وتشمل القائمة الأولية للمواضيع ما يلي: (1) استعراض البيئة القانونية، والسياساتية، والمؤسسية لتنمية تربية الأحياء المائية لضمان ملاءمتها لتنمية القطاع الفرعي؛ (2) وضع لوائح خاصة بتربية الأحياء المائية مرتبطة بقانون إدارة وتنمية مصايد الأسماك رقم 35 لعام 2016 الذي سُنَّ حديثاً؛ (3) وضع مبادئ توجيهية لاستخدام المسطحات المائية من أجل تربية الأسماك في الأقفاس؛ (4) نقل التشريعات الوطنية إلى إدارات مصايد الأسماك في المقاطعات المعاد تفويضها.

سادسا - الوثائق القانونية والسند القانوني

53- ستشكل اتفاقية تمويل البرنامج بين جمهورية كينيا والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترح إلى المقترض. وترفق نسخة من اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها كملحق بهذه الوثيقة.

54- وجمهورية كينيا مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.
55- وإني مقتنع بأن التمويل المقترح يتفق وأحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل المقدم من الصندوق ومعاييرها.

سابعا - التوصية

56- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترح بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية كينيا قرضاً بشروط تيسيرية للغاية تعادل قيمته أربعين مليون دولار أمريكي (40 000 000 دولار أمريكي) على أن يخضع لأية شروط وأحكام أخرى تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

جيلبير أنغبو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Negotiated financing agreement

(Negotiations concluded on 3 October 2017)

Loan No: _____

Aquaculture Business Development Programme (ABDP) ("the Programme")

Republic of Kenya (the "Borrower")

and

The International Fund for Agricultural Development (the "Fund" or "IFAD")

(each a "Party" and both of them collectively the "Parties")

hereby agree as follows:

Section A

1. The following documents collectively form this Agreement: this document, the Programme Description and Implementation Arrangements (Schedule 1), the Allocation Table (Schedule 2), and the Special Covenants (Schedule 3).

2. The Fund's General Conditions for Agricultural Development Financing dated 29 April 2009, amended as of April 2014, and as may be amended hereafter from time to time (the "General Conditions") are annexed to this Agreement, and all provisions thereof shall apply to this Agreement. For the purposes of this Agreement the terms defined in the General Conditions shall have the meanings set forth therein.

3. The Fund shall provide a Loan to the Borrower (the "Financing"), which the Borrower shall use to implement the Programme in accordance with the terms and conditions of this Agreement.

Section B

1. The amount of the Loan is forty million United States dollars (USD 40 000 000).

2. The Loan is granted on highly concessional terms, and shall be free of interest but bear a service charge of three fourths of one per cent (0.75%) per annum payable semi-annually in the Loan Service Payment Currency, and shall have a maturity period of forty (40) years, including a grace period of ten (10) years starting from the date of approval of the Loan by the Fund's Executive Board.

3. The Loan Service Payment Currency shall be the United States Dollar.

4. The first day of the applicable Fiscal Year shall be the 1 July.

5. Payments of principal and service charge shall be payable on each 15 May and 15 November.

6. The arrangements for the Designated Accounts denominated in USD (the "Designated Accounts") opened by the Borrower through which the proceeds of the Financing shall be channelled as well as the dedicated bank account for receipt of

counterpart funding and the operational bank accounts shall be detailed in the Letter to the Borrower.

7. The Borrower shall provide counterpart financing for the Programme in an amount equivalent to thirty one million four hundred and twenty two thousand United States dollars (USD 31 422 000), mainly for salaries of government staff, operations costs, taxes and duties.

Section C

1. The Lead Programme Agency (LPA) shall be the State Department for Fisheries and the Blue Economy (SDF&BE) in the Ministry of Agriculture, Livestock and Fisheries (MoALF).

2. The Lead Programme Agency shall collaborate with the additional Programme Parties identified under paragraph 9, Schedule I hereto.

3. The Programme Completion Date shall be the eighth anniversary of the date of entry into force of this Agreement.

Section D

The Loan will be administered and the Programme supervised by the Fund.

Section E

1. The following are designated as additional grounds for suspension of this Agreement in accordance with Section 12.01(a)xxvi) of the General Conditions:

- (a) Key Programme Coordination Unit (PCU) staff (Programme Coordinator and the Financial Controller) have been appointed, transferred or moved from the PCU without the non-objection of the Fund;
- (b) The Programme Implementation Manual (PIM), or any provision thereof, has been waived, suspended, terminated, amended or modified without the non-objection of the Fund, and the Fund has determined that such waiver, suspension, termination, amendment or modification has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Programme.

2. The following are designated as additional general conditions precedent to withdrawal in accordance with Section 4.02(b) of the General Conditions:

- (a) The first Annual Work Plan and Budget (AWPB) shall have received IFAD's non-objection;
- (b) The Designated Accounts in USD shall have been opened by the National Treasury;
- (c) The Programme Coordinator and the Financial Controller within PCU shall have been appointed with terms and reference and qualification acceptable to the Fund;
- (d) The PIM as described in Section II of Schedule 1, shall have been prepared in form and substance satisfactory to the Fund;
- (e) A suitable off-the-shelf accounting software shall have been procured, installed and implemented at PCU; and
- (f) The Programme Steering Committee (PSC) shall have been established.

3. The following are the designated representatives and addresses to be used for any communication related to this Agreement:

For the Borrower:

Cabinet Secretary
The National Treasury
P.O. Box 30007-00100
Nairobi
Kenya

For the Fund:

The President
International Fund for Agricultural Development
Via Paolo di Dono 44
00142 Rome, Italy

This Agreement, dated _____, has been prepared in the English language in two (2) original copies, one (1) for the Fund and one (1) for the Borrower.

REPUBLIC OF KENYA

Authorized Representative

INTERNATIONAL FUND FOR
AGRICULTURAL DEVELOPMENT

Gilbert F. Houngbo
President

Schedule 1

Programme Description and Implementation Arrangements

I. Programme Description

1. *Target Population.* The Programme shall benefit to male and female smallholders fish farmers involved in fish farming including youth benefitting from employment and self-employment opportunities along the segments of the aquaculture value chain.

2. *Programme Area.* The Programme is envisaged as national in scope but targeting counties with high concentrations of aquaculture activity, high production, existing sectoral infrastructure (processing, marketing and research), adequate water resources and marketing potential. The Programme will target fifteen counties (Migori, Kakamega, Homa Bay, Nyeri, Meru, Kirinyaga, Tharaka-Nithi, Kisii, Kisumu, Siaya, Busia, Embu, Kiambu, Machakos and Kajiado). The programme will target a number of selected counties during the first year and will further expand along the project implementation on a need basis.

3. *Goal.* The overall goal of the Programme is to reduce poverty and increase food security and nutrition in rural communities.

4. *Objectives.* The Programme development objective is to increase the incomes, food security and nutritional status of the wider communities of poor rural households involved in aquaculture in the targeted counties.

5. *Components.* The Programme shall consist of the following two mutually supportive Components concentrated on strengthening the aquaculture value chains to benefit smallholder fish producers, small-scale supporting service providers and their rural communities.

5.1 *Component 1: Smallholder aquaculture development.* This component aims at improving the production and productivity as well as the food security and diet quality of smallholder farmers through the following activities:

- *Subcomponent 1.1: Smallholder aquaculture production.* This subcomponent will focus on improving the productivity and incomes of smallholders with the land and resources to farm fish for profit through the following activities: (i) the mobilisation and sensitization of the communities to aquaculture-related opportunities through different measures, including formation of Smallholders Aquaculture Groups (SAGs), in order to ensure inter alia the inclusion of women and youth (ii) aquaculture infrastructure development (iii) the support of small-scale producers by reviving small-scale aquaculture input industry development to establish robust links to existing accessible value chain operators or to produce their own supplies and, (iv) training and capacity building tailored to the specific needs of beneficiaries by county and sub-county in order to improve aquaculture productivity.
- *Subcomponent 1.2: Development of enterprises in support of smallholder aquaculture production.* This subcomponent aims at promoting the establishment/strengthening of youth dedicated Aquaculture Support Enterprises (ASEs), to be engaged in any business activities related to the aquaculture value chain, as a means of income generation and empowerment for non-producers of fish, in order to improve their access to resources and productive assets.

- *Subcomponent 1.3: Community nutrition initiatives.* This subcomponent aims at contributing to good nutrition using fish as the food vehicle to improve diet quality in the targeted counties through (i) the funding of nutrition surveys and studies, curriculum and training materials development, and also (ii) a support to community nutrition actions to demonstrate the benefits of fish farming and fish utilization for sustainability.

5.2 *Component 2: Aquaculture value chain development.* This Component aims at improving the efficiency of the whole aquaculture value chain with a concentration of programme efforts and resources on operations including smallholders through the following activities:

- *Subcomponent 2.1: Smallholder-based aquaculture value chain development.* This subcomponent will focus on contributing to the establishment of a commercially viable aquaculture value chain in Kenya, with a focus on small- and medium-sized aquaculture producers by promoting (i) public private producer partnerships (PPPPs) based on mutually beneficial contractual obligations among the Programme under the form of Independent Aquaculture Aggregators (IAAs) or Lease contracts, and also (ii) investments for ASEs and SAGs through a business plan competition window allowing the identification of business opportunities on specific segments of the value chain.
- *Subcomponent 2.2: Aquaculture sector enabling environment and support services.* This subcomponent aims at supporting the strengthening of the overall enabling environment needed for the sustained development of the sector through: (i) policy engagement, support and technical advice to Government (ii) upgrading of public infrastructure, (iii) support to extension services, (iv) support for establishing/strengthening of aquaculture training centres for extension staff, (v) support to research activities linked to the Programme objectives, (vi) support of fish health and surveillance services, (vii) support for quality assurance services and (viii) strengthening financial services for the aquaculture value chain to allow the actors access to finance.

II. Implementation Arrangements

A. Organisation and Management

6. *Lead Programme Agency (LPA).* The LPA will be the SDF&BE within MOALF.
7. *Programme Steering Committee (PSC).*

7.1 *Establishment and Composition:* A PSC under the chairmanship of the Principal Secretary SDF&BE will be set up to provide overall policy guidance to the Programme. The other members will be drawn from National Treasury, the State Departments of Devolution, Cooperatives, Water, Labour and Social Services, Health and two County Executive Committee Members (CEC). The PSC will meet quarterly.

7.2 *Responsibilities.* The main responsibility of the PSC will be to ensure successful implementation of the Programme. The PSC tasks include inter alia: reviewing Programme progress against targets, assessing management effectiveness, deciding on corrective measures where appropriate, identifying lessons learned and good practices, approving AWPBs and reviewing progress and achievements.

8. *Programme Coordination Unit (PCU).*

8.1 *Composition.* The PCU will be established comprising a team of officers with appropriate programme management skills that will be recruited through a competitive process led by the State Department of Fisheries with whom the PCU will interact directly on administrative matters.

8.2 *Responsibilities.* For the day-to-day coordination and management of the Programme, the LPA will set up and delegate oversight and supervision responsibilities to PCU. In addition, the PCU responsibilities will include inter alia: (i) the facilitation of a conducive environment for Programme activities, including the multiple partnerships required for effective implementation, (ii) the implementation of the Programme activities in line with the AWPBs approved by the PSC and IFAD, (iii) the development of operational strategies and establishment of effective tools for Programme implementation, (iv) the financial and administrative management of Programme resources, preparation of AWPBs, mobilisation and coordination of implementation partners, (v) the monitoring and recording progress and (vi) the procurement of services and supplies.

B. Programme Implementation

The implementation of the programme will be mainstreamed into the Government of Kenya (GoK) system, both at national and county level.

9. *At National Level.* The LPA will collaborate and enter into Memorandum of Understanding (MoUs) with Programme partners such as Governments of each targeted county as well as with service providers for the Technical Assistance (TA) in order to inter alia, support the implementation of the programme components and any other relevant activities; such as policy dialogue, implementation of Environmental and Social Management Plans, Knowledge Management, and M&E (Baseline and impact studies). In this regard, the LPA will enter into contractual agreements with service providers/partners, inter alia to carry out the following activities (i) support to PCU for the implementation of component 1 and overall support to the County teams, (ii) support to the implementation of Farmers Field Schools, (iii) support to training of the key youth groups on entrepreneurial skills, and (iv) support the implementation of PPPP/business plan activities.

10. Among other things, each MoU/contractual agreement shall clearly specify, the scope of the work to be undertaken, staffing and institutional arrangements, budget, reporting and fiduciary requirements, implementation records, performance evaluation criteria where relevant, and it will indicate clearly that a register of assets acquired by the financing will be maintained. The MoUs shall be submitted to the Fund for its prior approval and shall not be modified without the prior consent of the Fund.

11. *At County level.* A County Programme Implementation Team (CPIT), headed by the County programme coordinator from the Fisheries Department, will be established and will be responsible for implementation of programme activities. The team will comprise mainly staff from the County Departments of Fisheries with participation of county staff from other relevant Departments. The team will be responsible for mobilization and awareness creation about the programme, monitoring and technical backstopping, and extension and advisory services. It will work directly with programme beneficiaries and will report to the CEC in charge of fisheries.

C. Knowledge management (KM) and Monitoring and Evaluation (M&E)

12. The Programme KM/M&E system managed by the PCU shall be set up within six months of programme implementation and shall be deployed at two levels of programme management, at PCU and County level. KM/M&E system shall be based on the quantitative and qualitative indicators provided in the Logical Framework and aligned to IFAD's recommended analytical structure, the Results and Impact Management System (RIMS). These indicators will be reviewed and finalised during Programme start-up with gender-sensitive indicators included as required. In addition, since some of the activities will be contracted out to service providers and private sector partners, explicit monitoring requirements will be included in all agreements as part of their contractual obligations and the M&E system will provide an effective tool for the PCU to monitor the performance of service providers.

D. Programme Implementation Manual (PIM)

13. *Preparation.* The LPA shall prepare a consolidated draft PIM acceptable to the Fund. The PIM shall include among other arrangements: (i) institutional coordination and day-to-day execution of the Programme; (ii) Programme budgeting, disbursement, financial management, procurement, monitoring and evaluation, reporting and related procedures; (iii) detailed description of implementation arrangements for each Programme component; and (iv) such other administrative, financial, technical and organizational arrangements and procedures as shall be required for the Programme.

14. *Approval and Adoption.* The LPA shall forward the draft PIM to the Fund for no objection. The LPA shall adopt the PIM, substantially in the form approved by the Fund, and the LPA shall promptly provide copies thereof to the Fund. The Borrower shall carry out the Programme in accordance with the PIM and shall not amend, abrogate, waive or permit to be amended, abrogated, or waived, the aforementioned manual, or any provision thereof, without the prior written consent of the Fund.

Schedule 2

Allocation Table

1. *Allocation of Loan Proceeds.* The Table below sets forth the Categories of Eligible Expenditures to be financed by the Loan and the allocation of the amounts to each category of the Financing and the percentages of expenditures for items to be financed in each Category:

Category	IFAD Loan Amount Allocated (expressed in USD)	Percentage (net of taxes)
I. Goods, Services and Inputs	10 700 000	100%
II. Grants and Subsidies	6 600 000	100%
III. Consultancies	9 100 000	100%
IV. Operating costs	4 500 000	100%
V. Salaries and Allowances	5 100 000	100%
Unallocated	4 000 000	
TOTAL	40 000 000	

The category "Goods, Services and Inputs" includes inter alia civil works for improvement of public infrastructure under sub-component 2.2. and preparation of the PCU offices and training facilities for aquaculture. It also covers water supply and fences for new and rehabilitated smallholder aquaculture production facilities and equipment for aquaculture inputs under component 1, costs for strengthening research institutions, programme vehicles and office equipment. The category also includes the meeting costs, training and workshops for preparing SAGs, youth ASEs, training of trainers, programme dissemination and extension activities.

The category for "Consultancies" includes inter alia the Programme's technical assistance under component 1, the FFS, back-stopping the youth ASEs and surveys and studies under component 1. Under component 2, the category includes inter alia the costs for the advisors, the costs of the transaction advisers' technical assistance, support for the PPPP and Business Plan (preparation and evaluation) activities as well as other required technical assistance under sub-component 2.2.

"Grants and Subsidies" includes inter alia the costs for supporting the business plan implementation under the ASEs, the SAGs, the aggregators and the PPPPs.

"Operating Costs" includes inter alia extension costs, office and vehicle running costs for the National and Regional PCUs, and operating costs for the technical assistance.

"Salaries and Allowances" cover inter alia the National and Regional PCU costs as well as field allowances for extension agents.

2. *Start-up Costs.* Withdrawals in respect of expenditures for start-up costs incurred before the satisfaction of the general conditions precedent to withdrawal shall not exceed an aggregate amount of USD 550 000.

3. *Retroactive financing.* As an exception to Section 4.08(a)(ii) of the General Conditions, specific eligible expenditures up to the equivalent of three hundred and sixty thousand United States dollars (USD 360 000) incurred from 1 October 2017 to the date of entry into force of the Financing Agreement may be pre-financed by the Government and reimbursed from the Financing after the Financing Agreement has entered into force and the conditions precedent to withdrawal have been met. They will be included in the first AWPB, and any purchases of goods and services disclosed in the Procurement Plan.

Schedule 3

Special Covenants

In accordance with Section 12.01(a)(xxiii) of the General Conditions, the Fund may suspend, in whole or in part, the right of the Borrower to request withdrawals from the Loan Account if the Borrower has defaulted in the performance of any covenant set forth below, and the Fund has determined that such default has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Programme:

1. *Anticorruption.* The Borrower ensure that the systems governing the expenditure from the Programme funds will be subject to national and IFAD anti-corruption practices and in this regard, IFAD's anti-corruption policy shall be communicated as appropriate, including its concept of zero tolerance and the mechanisms for reporting suspected irregular practices.
2. *SECAP Procedures.* The Borrower shall ensure, as a key focus of the Programme, that water quality and quantity as well as appropriate agro-ecological zones for aquaculture development are given sufficient attention during the programme implementation.
3. *Gender strategy.* The Borrower shall ensure that a strategy for gender has been designed to contribute to the social and economic inclusion of youth, women and other vulnerable and marginalised groups and offer them an equal opportunity to participate and benefit from the programme activities.
4. *Internal audit.* The MoALF shall designate one of the internal auditors on secondment from National Treasury to audit the PCU and periodically visit and review the internal audit processes performed by internal auditors at Programme Counties. Internal audit reports may be requested by IFAD in a mutually acceptable manner.
5. *Audit Committee.* A MoALF Audit Committee shall be formed to review and ensure action is taken on internal and external audit findings and to review regular reports on budget execution.

Logical framework

Results Hierarchy	Indicators				Means of verification			Assumptions (A) and Risks (R)
	Name	Base-line ¹	Mid-Term	End Target	Source	Frequency	Responsible	
Outreach:	# of persons receiving technical and/or financial services promoted or supported by the Programme. ²	0	150,000 (25,000 HH)	213,000 (35,000 HH)	Fisheries enterprise records, Economic Surveys, Programme reports, baseline and impact studies.	Annual.	PCU and Counties.	A: Supportive policy and legal framework.
Goal:	# households have improved asset ownership index compared to baseline.*	0	17,750	35,500	RIMS baseline and impact surveys, household survey.	Year 1, MTR & Year 8.	PCU.	A: Favourable conditions for domestic fish trade.
Reduced poverty and increased food security and nutrition in rural communities.	% good dietary diversity (data for households and women). ³	0	30% increase	60% increase	RIMS baseline and impact surveys, household survey.	Year 1, MTR & Year 8.	PCU.	A: Favourable conditions for domestic fish trade.
Development Objective:	% of target households reporting increased annual net income from baseline, disaggregated by fish farmers, processors and traders.*	0	30%	50%	Fisheries enterprise records, Economic Surveys, Programme reports, baseline and impact studies	Annual.	PCU.	A: Favourable conditions for aquaculture farming.
To increase the incomes, food security and nutritional status of the wider communities of poor rural households involved in aquaculture in the targeted Counties.	% increase in national annual fish consumption, (current national average 3.6 kg/capita).	0	10%	25%	Household Food Survey.	Year 1, MTR & Year 8.	PCU, MoALF.	A: Supportive GoK foreign trade policy for fish.
Outcomes/Components:	# households reporting an increase in production and graduated from level 1 (subsistence) to level 2 (semi-commercial).*	0	11,700	16,400	Economic Surveys, Programme reports (baseline and impact studies), specific survey to monitor performance of C1 farmers.	Six-monthly.	PCU, service provider	
Outcome 1:	Composite index of market prices of fish and fish products in Programme areas.	100	95	80	Price monitoring sample surveys in target and control areas.	Six-monthly	Service provider.	(A) Prices and costs fall with greater value chain efficiency.
To improve production, productivity as well as food security and nutrition of smallholder farmers.	# households reporting adoption of environmentally sustainable and climate resilient technologies and practices.*	0	15,000	24,800	Programme reports (baseline and impact studies).	Annual.	PCU.	
	# persons reporting an increase in consumption of fish.*	0	120,000	300,000	Programme reports (baseline and impact studies).	Annual	PCU	
Outputs:	# households accessing aquaculture production input and/or technological packages.*	0	20,000	29,900	PCU M&E surveys and reports.	Six - monthly.	PCU.	R: Poor maintenance of investments and/or inadequate business skills result in early collapse of individual/ group fish production or support enterprises.
1.1 Enhanced smallholder aquaculture production.								

¹ All without-Programme data to be determined in baseline survey and verified/updated at Programme start.

² All target groups are disaggregated by gender and age. Each farmer or non-producing value chain actor represents an average household of six persons.

³ Good dietary diversity for households defined as intake of ≥5 food groups out of 12 food groups, and for women intake of ≥5 food groups out of 10 food groups.

Results Hierarchy	Indicators				Means of verification			Assumptions (A) and Risks (R)
	Name	Base-line ¹	Mid-Term	End Target	Source	Frequency	Responsible	
1.2 Development of enterprises in support of smallholder aquaculture production.	# fishponds constructed, upgraded or rehabilitated and stocked with fish in an environmentally sustainable and climate smart manner.	0	20,000	29,900	PCU M&E surveys and reports.	Six-monthly.	PCU.	R: Availability of land and water for construction of new facilities. R: High cost of rehabilitation.
	# persons trained in business management. ^{4*}	0	25,000	30,400	PCU M&E surveys and reports.	Six-monthly.	PCU.	
1.3 Community nutrition initiatives.	# households provided with targeted support to improve their nutrition.*	0	25,000	35,400	PCU M&E surveys and reports.	Six-monthly.	PCU	
Outcome 2: To improve the efficiency of the value chain in fish and fish products by promoting a business approach at all scales.	value of fish products marketed by Programme beneficiaries. ⁵	0	USD 70 million	USD 110 million	Economic Surveys, Programme reports, baseline and impact studies.	Annual.	PCU, MoALF and Counties.	A: Favourable climate conditions and no disease outbreak. R: Limited local fish marketing opportunities for lack of local purchasing power.
	# supported rural aquaculture related enterprises reporting an increase in profit.*	0	105	240	PCU M&E surveys and reports.	Annual.	PCU, MoALF and Counties.	A: Favourable climate conditions and no disease outbreak. R: Limited local fish marketing opportunities for lack of local purchasing power.
Outputs: 2.1 Smallholder-based aquaculture value chain development.	# persons trained in business management.*	0	5,000	15,760	PCU M&E surveys and reports.	Six-Monthly.	PCU.	R: High transaction costs deter enterprises from entering outgrower arrangements with Programme smallholders.
	# smallholder households included in outgrower or aquahub schemes and linked to the market.*	0	3,500	9,360	PCU M&E surveys and reports.	Six-monthly.	PCU.	R: High transaction costs deter enterprises from entering outgrower arrangements with Programme smallholders.
	# aquaculture-related enterprises accessing business development services.*	0	5,000	14,000	PCU M&E surveys and reports.	Six - monthly.	PCU.	R: High transaction costs deter enterprises from entering outgrower arrangements with Programme smallholders.
2.2 Aquaculture sector enabling environment and support services.	# extension officers trained by the Programme.*	0	170	170 ⁶	PCU M&E surveys and reports.	Six monthly.	PCU.	
	# knowledge management products developed to support aquaculture.	0	15	25	PCU M&E surveys and reports.	Biannual.	PCU.	A: Supportive policy and legal framework.
	# regulations and policies proposed for decision makers for ratification / approval	0	1	2	PCU M&E surveys and reports.	Six-monthly.	PCU.	A: Supportive policy and legal framework.

⁴ Including: (i) fish production practices and technologies; (ii) fish farming as a business; (iii) good environmental and climate smart farm management; and (iv) off-farm activities, such as post-harvest handling; food safety, hygiene.

⁵ The baseline value for different fish products will be estimated during baseline survey.

⁶ Exact number to be defined during needs assessment.