

Signatura: EB 2017/121/R.10/Rev.1  
Tema: 6  
Fecha: 13 de septiembre de 2017  
Distribución: Pública  
Original: Inglés

S



Invertir en la población rural

## Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo

### Nota para los representantes en la Junta Ejecutiva

#### Funcionarios de contacto:

##### Preguntas técnicas:

Paul Winters  
Vicepresidente Adjunto, a. i.  
Departamento de Estrategia y Conocimientos  
Tel.: (+39) 06 5459 2189  
Correo electrónico: p.winters@ifad.org

Périn Saint-Ange  
Vicepresidente Adjunto  
Departamento de Administración de Programas  
Tel.: (+39) 06 5459 2448  
Correo electrónico: p.saintange@ifad.org

Ashwani K. Muthoo  
Director  
División de Actuación a Nivel Mundial, Estrategia y Conocimientos  
Tel.: (+39) 06 5459 2053  
Correo electrónico: a.muthoo@ifad.org

Lisandro Martin  
Jefe  
Dependencia de Programación y Eficacia Operacionales  
Tel.: +39 06 5459 2388  
Correo electrónico: lisandro.martin@ifad.org

Jakob Tuborgh  
Especialista en Planificación Estratégica  
División de Actuación a Nivel Mundial, Estrategia y Conocimientos  
Tel.: +39 06 5459 2469  
Correo electrónico: j.tuborgh@ifad.org

##### Envío de documentación:

William Skinner  
Jefe  
Unidad de los Órganos Rectores  
Tel.: (+39) 06 5459 2974  
Correo electrónico: gb@ifad.org

Junta Ejecutiva — 121<sup>er</sup> período de sesiones  
Rome, 13 y 14 de septiembre de 2017

---

Para examen

## Índice

Acrónimos y siglas	ii
Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo	1
I. Introducción	1
II. Metodología y proceso	1
III. Evolución de la estructura de resultados del FIDA	2
IV. Evaluación de los resultados: presentación de información sobre el Marco de Medición de los Resultados de la FIDA10	2
V. Problemas estructurales relacionados con la eficacia del FIDA en términos de desarrollo	9
VI. Más a fondo: las actividades del FIDA en materia de cooperación Sur-Sur y triangular	11
VII. Conclusiones	11
Anexos	
I. Resultados con respecto a los indicadores y metas en el Marco de Medición de los Resultados de la FIDA10	14
II. Metodología y proceso	20
III. Más a fondo: las actividades del FIDA en materia de cooperación Sur-Sur y cooperación triangular	22
IV. Evolución de la estructura de resultados del FIDA	26
V. Resumen de la situación de los compromisos asumidos en el marco de la FIDA10	28
VI. Informe anual relativo a la Política del FIDA sobre la Igualdad de Género y el Empoderamiento de la Mujer	29
VII. Aplicación del Programa de Acción de Estambul en favor de los Países Menos Adelantados	36
VIII. Informe anual sobre la garantía de la calidad en los proyectos y programas del FIDA	40
IX. Informe de situación sobre el Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala	47
X. Lista de Estados con situaciones de fragilidad extraída del documento en el que figura la Estrategia del FIDA de Actuación en Países con Situaciones de Fragilidad	64
XI. Registro de Auditoría de las principales observaciones formuladas por el Comité de Evaluación, la Junta Ejecutiva y la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA acerca del RIDE de 2016	65

## Acrónimos y siglas

ACD	División de Contaduría y Contraloría del FIDA
ACNUDH	Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos
ARRI	Informe anual sobre los resultados y el impacto de las actividades del FIDA
ASAP	Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
BOD	Dependencia de Presupuesto y Desarrollo Organizativo
CAD-OCDE	Red sobre la Igualdad de Género del Comité de Asistencia para el Desarrollo de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos
CDB	Conferencia de las Partes en el Convenio sobre la Diversidad Biológica
CEDCM	Convención sobre la Eliminación de Todas las Formas de Discriminación contra la Mujer
CLEAR	Centros para el Aprendizaje en Evaluación y Resultados
CMNUCC	Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático
COSOP	Programa sobre Oportunidades Estratégicas Nacionales
CSA	Comité de Seguridad Alimentaria Mundial
EMBRAPA	Empresa Brasileña de Investigación Agropecuaria
EPP	evaluación del programa en el país
ESAC	Procedimientos del FIDA para la Evaluación Social, Ambiental y Climática
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
FIDA10	Décima Reposición de los Recursos del FIDA
FMAM	Fondo para el Medio Ambiente Mundial
G20	Grupo de los 20
G7	Grupo de los Siete
GRIPS	Sistema de Proyectos de Inversión y Donaciones
GYIN	Red Global de Innovación de Jóvenes
Hivos	Instituto Humanista de Cooperación para el Desarrollo
IEI-FIDA9	Iniciativa para la Evaluación del Impacto en el marco de la FIDA9
IFP	informe final de proyecto
IOE	Oficina de Evaluación Independiente del FIDA
MERCOSUR	Mercado Común del Sur
MMR	Marco de Medición de los Resultados
MSD	Marco de Sostenibilidad de la Deuda
OARPMA	Países Menos Adelantados, los Países en Desarrollo sin Litoral y los Pequeños Estados Insulares en Desarrollo
ODM	Objetivos de Desarrollo del Milenio
ODS	Objetivo de Desarrollo Sostenible
OMC	Comité de Gestión de las Operaciones
ONG	organización no gubernamental
ONU Mujeres	Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres
ONU-SWAP	Sistema de las Naciones Unidas sobre la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres
OSACT	Órgano Subsidiario de Asesoramiento Científico y Tecnológico
OSC	Comité de Estrategia Operacional y Orientación en materia de Políticas
PBAS	Sistema de Asignación de Recursos basado en los Resultados
PBI	país de bajos ingresos
PIM	país de ingresos medianos
PIMA	país de ingresos medianos altos

PIMB	país de ingresos medianos bajos
PMA	Países Menos Adelantados
PMD	Departamento de Administración de Programas
PROCASUR	Corporación Regional de Capacitación en Desarrollo Rural
PTA	División de Asesoramiento Técnico y Políticas
QUASAR	Sistema de Archivo de Garantía de la Calidad
REAF	Reunión Especializada sobre Agricultura Familiar
RIDE	Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo
RIMS	Sistema de Gestión de los Resultados y el Impacto
SIA	Sistema de intensificación del arroz
SIF	Fondo de Inversiones para las Pymes y los Pequeños Agricultores
SKD	Departamento de Estrategia y Conocimientos
SyE	seguimiento y evaluación
UNESCO	Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura

# Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo

## I. Introducción

1. El Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo (RIDE) es el principal instrumento con que cuenta el Fondo para resumir la eficacia y eficiencia institucionales y de las actividades de desarrollo del FIDA. También es un instrumento para promover la transparencia con respecto a los logros obtenidos por el FIDA y las esferas que requieren mejoras.
2. Más concretamente, los principales objetivos del RIDE son: i) fortalecer la rendición de cuentas y el aprendizaje, y ii) detectar problemas sistémicos a los que debe prestarse atención para mejorar el desempeño y los resultados institucionales.
3. El RIDE de 2017 es la undécima edición del documento e incluye varias características nuevas: i) un examen de las 10 ediciones anteriores del documento, con el objetivo de detectar algunos problemas estructurales que afectan a la eficacia del FIDA en términos de desarrollo; ii) un anexo en el que se presenta una descripción más completa de la metodología, las fuentes de datos y el proceso utilizados en la elaboración del documento; iii) un anexo denominado “Más a fondo” centrado específicamente en la labor del FIDA en materia de actividades no crediticias que, en la edición de este año, trata de la cooperación Sur-Sur y cooperación triangular, un componente fundamental del enfoque holístico y el modelo operacional del FIDA para la reducción de la pobreza rural, y iv) un anexo con un “registro para fines de auditoría” que muestra el modo en que las principales observaciones del Comité de Evaluación, la Junta Ejecutiva y la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA (IOE) sobre el RIDE de 2016 se han abordado en el informe de este año.
4. Como en años anteriores, en el RIDE se informa sobre los progresos realizados en relación con las metas y los indicadores establecidos en el Marco de Medición de los Resultados (MMR)<sup>1</sup> para el período de la Décima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA10), es decir, de 2016 a 2018. También se da cuenta de los avances logrados en la aplicación de la Política del FIDA sobre la Igualdad de Género y el Empoderamiento de la Mujer; el Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala (ASAP); la garantía de la calidad de los proyectos y programas que reciben apoyo del FIDA, y el Programa de Acción de Estambul en favor de los Países Menos Adelantados.

## II. Metodología y proceso

5. En esta edición se proporciona una descripción más completa de la metodología, las fuentes de datos y el proceso utilizados para elaborar el presente documento, así como de las limitaciones que conlleva esta labor. Dado el límite de palabras establecido para los documentos de la Junta, esta descripción se adjunta como anexo (anexo II).

<sup>1</sup> Véase <https://webapps.ifad.org/members/eb/119/docs/spanish/EB-2016-119-R-13-Rev-1.pdf>. Los indicadores y metas del MMR se dividen en cinco niveles, a saber: nivel 1 – Efectos directos en la pobreza, la seguridad alimentaria y la inversión agrícola a nivel mundial; nivel 2 – Efectos directos e impacto en el desarrollo a nivel nacional generados por los proyectos respaldados por el FIDA; nivel 3 – Productos de desarrollo a nivel nacional generados por los proyectos respaldados por el FIDA; nivel 4 – Eficacia operacional de los programas en los países y los proyectos respaldados por el FIDA, y nivel 5 – Eficacia y eficiencia institucionales del FIDA.

### III. Evolución de la estructura de resultados del FIDA

6. El FIDA presta cada vez más atención al fortalecimiento de su estructura de resultados con el fin de lograr un mayor impacto sobre el terreno, promover la rendición de cuentas y el aprendizaje y aumentar la transparencia. Al respecto, en el anexo IV se presenta información actualizada sobre una serie de iniciativas que se han puesto en marcha para mejorar la “cultura de resultados” del FIDA.

### IV. Evaluación de los resultados: presentación de información sobre el Marco de Medición de los Resultados de la FIDA10

7. En esta sección se informa sobre los progresos realizados en relación con los indicadores de los cinco niveles del Marco de Medición de los Resultados (MMR). En el anexo I se presentan los datos en que se basa el análisis que figura en esta sección.
8. Nivel 1 del MMR. Efectos directos en la pobreza, la seguridad alimentaria y la inversión agrícola a nivel mundial. En septiembre de 2015, la Asamblea General de las Naciones Unidas aprobó los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). El marco de indicadores mundiales para esos objetivos se acordó en el 47º período de sesiones de la Comisión de Estadística de las Naciones Unidas, celebrado en marzo de 2016. Sin embargo, los debates sobre los valores de referencia para esos indicadores aún no han concluido.
9. Por consiguiente, los indicadores del nivel 1 del MMR de la FIDA10 se han revisado para incluir seis indicadores de los ODS (véase la página 14, en el anexo I), en sustitución de los indicadores de los Objetivos de Desarrollo del Milenio incluidos anteriormente. En este momento no existen datos para informar sobre los progresos realizados en relación con estos indicadores.
10. No obstante, el FIDA está asumiendo una función de liderazgo cada vez más importante en los procesos normativos regionales y mundiales (por ejemplo, en las sesiones del Grupo de los Siete (G7) y el Grupo de los 20 (G20) centradas en la agricultura, el Equipo de Tareas Interinstitucional sobre la Financiación para el Desarrollo, la Conferencia de las Partes de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC) y el Comité de Seguridad Alimentaria Mundial (CSA)). El objetivo de esta participación es destacar la importancia de la agricultura en pequeña escala para la seguridad alimentaria mundial y la necesidad de aumentar las inversiones nacionales e internacionales, mejorar las políticas y fortalecer las instituciones a fin de eliminar el hambre, la pobreza y la malnutrición. Esta labor incluye participar activamente en las principales actividades de las Naciones Unidas destinadas a aplicar la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible (Agenda 2030).
11. Nivel 2 del MMR. Efectos directos e impacto en el desarrollo a nivel nacional generados por los proyectos respaldados por el FIDA. El nivel 2 del MMR incluye 13 indicadores: cuatro son indicadores del impacto y nueve son indicadores de los efectos directos (véase la página 15, en el anexo I). Se presentará información sobre los indicadores del impacto una vez que se hayan completado las evaluaciones del impacto relativas a la FIDA10.
12. El análisis de los datos y la información sobre los indicadores de los efectos directos para el período 2014-2016 se basan en 84 proyectos finalizados, distribuidos de la siguiente manera: Asia y el Pacífico, 21; África Oriental y Meridional, 15; Asia y América Latina y el Caribe, 12; Cercano Oriente, África del Norte y Europa, 22, y África Occidental y Central, 14.

13. Del análisis de los datos se pueden extraer los siguientes mensajes generales:
- Al menos el 75 % de los proyectos evaluados en 2014-2016 se calificaron como moderadamente satisfactorios, como mínimo, en relación con los nueve indicadores de los efectos directos.
  - Las metas para 2018 ya se han superado respecto a tres indicadores (innovación y ampliación de escala, apoyo a la adaptación de los pequeños agricultores al cambio climático y desempeño del gobierno) y están a punto de alcanzarse en los demás indicadores.
  - Los resultados de los proyectos en países con situaciones de fragilidad suelen ser inferiores a los obtenidos en otras categorías de países.
  - Los resultados en cuatro indicadores<sup>2</sup> superan el valor de referencia (2011-2013), mientras que en otros cuatro casos<sup>3</sup> son ligeramente inferiores (uno de los nueve indicadores no tiene valor de referencia).
14. Hay otro mensaje importante. En ocho de los nueve indicadores de los efectos directos, los resultados de los proyectos en la cohorte de 2014-2016 son inferiores a los de la muestra de 2012-2014,<sup>4</sup> pese a que se trata de una diferencia marginal en algunos casos. Hay al menos dos factores que explican esta situación.
15. En primer lugar, en los dos últimos años, el FIDA ha reforzado considerablemente su proceso de garantía de la calidad para las calificaciones contenidas en los informes finales de los proyectos (IFP) mediante el establecimiento de un proceso de examen más creíble dirigido por asesores de la cartera a nivel regional, en el que participa personal de la Dependencia de Programación y Eficacia Operacionales, la División de Asesoramiento Técnico y Políticas y la División de Servicios de Gestión Financiera. Este proceso no solo ha mejorado la calidad de los IFP y la credibilidad de las calificaciones, sino que también ha reducido la variabilidad entre los distintos evaluadores dentro de las divisiones y entre una división y otra. Además, se han introducido incentivos en forma de premios financieros que se otorgan todos los años a las divisiones que han elaborado los dos IFP con las mejores calificaciones en cuanto a la calidad, la franqueza y la puntualidad.
16. Las mejoras introducidas en el proceso de los IFP se manifiestan en el hecho de que la diferencia media general entre las calificaciones de las autoevaluaciones y las asignadas por la IOE ahora asciende apenas a 0,35 (en una escala de calificación de seis puntos)<sup>5</sup> para el período 2014-2016.<sup>6</sup> Esto muestra la mejora de la calidad de los métodos y procesos de la autoevaluación del FIDA. De hecho, es probable que el acuerdo recientemente introducido entre la dirección del Fondo y la IOE acerca de la armonización de los sistemas de evaluación independiente y de autoevaluación del FIDA<sup>7</sup> reduzca aún más esta diferencia en el futuro.
17. En segundo lugar, la proporción de proyectos en la muestra de 2014-2016 ejecutados en países con situaciones de fragilidad es mayor que en la cohorte de 2012-2014 (el 46 % en comparación con el 34 %).<sup>8</sup> Los resultados de los proyectos en esos países suelen ser menos satisfactorios debido a varias razones relacionadas entre sí, como la debilidad de las instituciones y los entornos normativos, la inestabilidad e inseguridad y otros factores problemáticos. Por tanto,

<sup>2</sup> Eficiencia, innovación y ampliación de escala, medio ambiente y gestión de los recursos naturales, y desempeño del gobierno.

<sup>3</sup> Eficacia, impacto en la pobreza rural, igualdad de género y sostenibilidad de los beneficios.

<sup>4</sup> La muestra de 2012-2014 incluye 89 proyectos finalizados y evaluados.

<sup>5</sup> Escala de calificación: 1 = muy insatisfactorio; 2 = insatisfactorio; 3 = moderadamente insatisfactorio; 4 = moderadamente satisfactorio; 5 = satisfactorio, y 6 = muy satisfactorio.

<sup>6</sup> Sobre la base de 57 IFP validados por la IOE de proyectos finalizados entre 2014 y 2016.

<sup>7</sup> Véase <https://webapps.ifad.org/members/eb/120/docs/spanish/EB-2017-120-INF-2.pdf>.

<sup>8</sup> Según la lista de países con situaciones de fragilidad de la Estrategia del FIDA de Actuación en Países con Situaciones de Fragilidad, que figura en el anexo X.

la introducción de la primera Estrategia del FIDA de Actuación en Países con Situaciones de Fragilidad, en diciembre de 2016, es muy oportuna, ya que asegurará que se adopten enfoques más adaptados para abordar la pobreza rural en los países con situaciones de fragilidad.

18. En relación con otro tema, en el RIDE de 2017 se señala que el indicador de los efectos directos que mejores resultados arroja es la innovación y ampliación de escala: el 92 % de los proyectos evaluados entre 2012 y 2014 se consideraron moderadamente satisfactorios, como mínimo. Estos resultados positivos se deben a la constante atención que el FIDA ha prestado a lo largo de los años a promover enfoques innovadores para la agricultura y el desarrollo rural que puedan ampliarse de escala a fin de lograr un mayor impacto.
19. Los indicadores de los efectos directos que peores resultados arrojan son la eficiencia y la sostenibilidad de los beneficios de los proyectos, aunque las operaciones del FIDA están a punto de alcanzar las metas correspondientes para finales de 2018. Los resultados obtenidos respecto a estos indicadores se analizarán en la sección VI, que trata de los problemas estructurales relacionados con la eficacia del FIDA en términos de desarrollo.
20. Nivel 3 del MMR. Productos de desarrollo a nivel nacional generados por los proyectos respaldados por el FIDA. El FIDA revisó recientemente los indicadores utilizados en el Sistema de Gestión de los Resultados y el Impacto (RIMS). Esta labor dio lugar a un conjunto resumido de indicadores básicos, que se introducirán en el MMR de la FIDA11 y sobre los que se informará a partir de 2020 en el RIDE. Sin embargo, los indicadores incluidos en el nivel 3 del MMR de la FIDA10 siguen estando alineados con el RIMS empleado anteriormente, y este seguirá utilizándose en el RIDE como base para la presentación de información hasta el final del período de la FIDA10, es decir, hasta la edición de 2019.
21. Uno de los resultados más notables que se señalan en el RIDE de este año es la reducción del número de personas que reciben servicios de los proyectos respaldados por el FIDA, que pasaron de 112,8 millones en 2015 a 97 millones en 2016. Esto se debe principalmente a la finalización prevista de algunos proyectos de alcance muy amplio, sobre todo el Programa de Financiación Rural y Agrícola (Ghana) que tenía 10,5 millones de beneficiarios. Si bien el alcance general se ha reducido, de casi 15 millones de personas, se prevé que las cifras volverán a aumentar una vez que la gran cantidad de proyectos aprobados en 2015 (54 nuevos proyectos y fondos adicionales como parte de la ejecución de las operaciones de ese año, por valor de USD 1 360 millones) comiencen a presentar informes sobre los resultados.
22. Se observa un incremento significativo en el número de prestatarios activos desde 2015, que aumentó en un 93 % a pesar de la finalización del programa mencionado en Ghana, al que se debía casi la mitad de todos los prestatarios activos de ese año. También se registró un incremento del 50 % en las empresas con acceso a servicios de promoción empresarial en 2016, a pesar del cierre del Proyecto de Apoyo a la Microempresa Rural (Burkina Faso), al que se debía la segunda contribución más elevada a este respecto en 2015. Se observó un descenso importante en el indicador relativo a las tierras con sistemas de riego (3.2.2): cuatro de los cinco proyectos que más contribuían a esta esfera se cerraron entre 2015 y 2016. En el cuadro 3 del anexo I figura la lista completa de los resultados.
23. Nivel 4 del MMR. Eficacia operacional de los programas en los países y los proyectos respaldados por el FIDA. Los progresos realizados en la eficacia operacional de los programas en los países y los proyectos se recogen en una serie de indicadores relacionados con la ejecución de los programas en los países (con especial atención a las actividades no crediticias), la calidad en las etapas iniciales, la gestión de la cartera y la cofinanciación. Los resultados se presentan en el cuadro 4 del anexo I (página 17).

24. Los resultados de este año (que se basan en las observaciones formuladas en las encuestas de clientes) son alentadores por lo que se refiere a la ejecución de los programas en los países.<sup>9</sup> El grupo de países abarcado por la encuesta de clientes en 2017 es el mismo que el de 2015, por lo que los resultados son comparables. Como se ha indicado anteriormente, el FIDA tiene previsto fortalecer los procesos y métodos utilizados en la realización de esta encuesta para crear un instrumento más sólido (complementado con otros métodos de evaluación) e informar acerca de sus resultados en relación con las actividades no crediticias (entre ellas, la gestión de los conocimientos).
25. En lo concerniente a los resultados, el FIDA ya ha alcanzado las metas para finales de 2018 relativas a la contribución al aumento de los ingresos, la mejora de la seguridad alimentaria y el empoderamiento de las mujeres y los hombres pobres de las zonas rurales, el diálogo sobre políticas, la creación de asociaciones y la conformidad con el programa sobre la eficacia de la ayuda. Sin embargo, un examen más detallado de los datos de la encuesta de clientes muestra que hay margen de mejora, ya que los resultados son en su mayoría moderadamente satisfactorios.
26. Por ejemplo, solo en el 17 % de los países incluidos en la encuesta de clientes se consideró que la participación en el diálogo nacional sobre políticas era satisfactoria, como mínimo. De manera similar, en el 33 % de los países, la creación de asociaciones recibió la calificación de satisfactoria, como mínimo. La dirección es consciente de ello y prevé obtener mejores resultados en estas esferas importantes en el futuro gracias al fortalecimiento del modelo operacional<sup>10</sup> para lograr un mayor impacto en el período de la FIDA11, haciendo mayor hincapié en la descentralización institucional y las actividades no crediticias.
27. En cuanto a la creación de asociaciones, se trata constantemente de asegurar la cooperación con las instituciones gubernamentales (ONG), organizaciones no gubernamentales y organizaciones internacionales pertinentes. Por lo que se refiere a los organismos con sede en Roma, se están realizando muchas actividades en los países (por ejemplo, en materia de cooperación en el diseño de proyectos por conducto de la División del Centro de Inversiones de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura [FAO]), en el plano institucional (por ejemplo, la elaboración conjunta de El estado de la seguridad alimentaria y la nutrición en el mundo de 2017) y a nivel mundial mediante su participación conjunta en procesos normativos importantes (por ejemplo, en las sesiones del G7 y el G20 centradas en la agricultura y el CSA).
28. En el documento “De cara al futuro: el FIDA en el contexto de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible”,<sup>11</sup> presentado en el segundo período de sesiones de la Consulta sobre la FIDA11 en junio, se hace hincapié en que la asociación con el sector privado será esencial para que el Fondo amplíe la escala de su impacto y cumpla su mandato. El sector privado ofrece un enorme potencial por lo que se refiere a recursos, competencias, servicios e insumos, que pueden ser de gran beneficio para el grupo objetivo del FIDA. Un ejemplo de los esfuerzos en curso para fortalecer la asociación con el sector privado en el contexto de la cartera del FIDA es el diseño del Fondo de Inversiones para las Pymes y los Pequeños Agricultores (SIF), que tiene como objetivo crear nuevas pequeñas y medianas empresas (pymes) y fortalecer las existentes a fin de apoyar el proceso de transformación rural más amplio.

<sup>9</sup> En 2017 se invitó a 34 países a participar, pero solo 30 presentaron respuestas admisibles. Para que la encuesta de clientes fuera válida, el país tenía que solicitar al menos 20 respuestas y, de esas, la tasa de respuesta debía ser de al menos un 40 %.

<sup>10</sup> Véase el documento “Mejorar el modelo operacional de la FIDA11 para lograr un mayor impacto” en <https://webapps.ifad.org/members/repl/11/02/docs/spanish/IFAD11-2-R-3.pdf>.

<sup>11</sup> Véase en documento “De cara al futuro: el FIDA en el contexto de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible” en <https://webapps.ifad.org/members/repl/11/02/docs/spanish/IFAD11-2-R-2.pdf>.

29. Los equipos del FIDA en los países y la dependencia de políticas de la División de Asesoramiento Técnico y Políticas (PTA) están prestando más atención a la participación en el diálogo sobre políticas a nivel nacional. Sin embargo, es indispensable que se aumenten la descentralización y los recursos para acelerar este programa, a fin de asegurar el impacto deseado en las políticas nacionales en el sector agrícola. El Plan de Descentralización Institucional del FIDA que se presentó a la Junta en diciembre de 2016, los ajustes previstos al modelo operacional (véase la nota a pie de página 11) y la labor interna en curso para promover la excelencia operacional<sup>12</sup> proporcionan el marco necesario también para lograr mejoras en la actuación normativa a nivel de los países en el futuro.
30. Asimismo, se está concediendo mayor atención a la gestión de los conocimientos, tanto a nivel institucional como en los programas en los países. La dirección aprobó un plan de acción institucional en materia de gestión de los conocimientos en noviembre de 2016. En este plan se describen las esferas prioritarias, incluida la necesidad de contar con un enfoque más integrado respecto de la gestión de los conocimientos en toda la organización para consolidar las sinergias entre dicha gestión, el seguimiento y evaluación (SyE), la cooperación Sur-Sur y cooperación triangular, la investigación y la actuación normativa. El FIDA también está elaborando una metodología para supervisar y presentar informes sobre la gestión de los conocimientos de manera más completa. Al mismo tiempo, el Fondo está considerando la posibilidad de revisar la Estrategia del FIDA de Gestión de los Conocimientos (de 2007) para garantizar su pertinencia en el actual contexto más amplio del desarrollo y tener en cuenta la evolución de la institución en el último decenio.
31. El mensaje que se desprende de la calidad en las etapas iniciales también es positivo. Se fijaron metas más altas para tres de los cinco indicadores incluidos en el MMR de la FIDA9 y se agregó otro indicador relativo al medio ambiente. A pesar de ello, todos los indicadores superaron la meta fijada y también los resultados presentados en el RIDE del año pasado. La única excepción es el indicador sobre el SyE que se sitúa en el 88 %, apenas por debajo de la meta del 90 % de la FIDA10 (que, sin embargo, era superior al 80 % fijado para la FIDA9). En el anexo V se ofrece una descripción más detallada de la calidad en las etapas iniciales.
32. En lo que se refiere concretamente a la nutrición, se están redoblando los esfuerzos por incorporar esta prioridad clave en las operaciones del FIDA por medio del Plan de Acción 2016-2018 para la Incorporación Sistemática de la Agricultura Sensible a la Nutrición. En 2016, en todos los nuevos programas sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP) y en el 46 % de los proyectos aprobados por la Junta se tuvo en cuenta la nutrición, por lo que se superaron las metas establecidas. Esto se ha logrado gracias a las actividades de creación de capacidad (capacitación, aprendizaje y sensibilización) en la Sede y a nivel de los proyectos. De cara al futuro, la reciente incorporación de indicadores sobre nutrición en el nuevo RIMS mejorará aún más la base empírica de la contribución del FIDA a la nutrición.
33. Los asuntos relacionados con los desembolsos han sido un problema constante para la institución, como reflejan los resultados obtenidos en esta esfera. Desde su inclusión en el MMR de la FIDA8, el tiempo medio que transcurre entre la aprobación de un proyecto y el primer desembolso no ha alcanzado la meta de 14 meses y, actualmente, es de poco menos de 17 meses. La tasa de desembolso también ha supuesto un problema para el Fondo y, a pesar de que en diciembre de 2016 se redujo la meta al 15 %, esta tasa sigue situándose en torno al 13 %, tanto para la cartera general como en las situaciones de fragilidad.

---

<sup>12</sup> Los objetivos de la promoción de la excelencia operacional son los siguientes: i) lograr mejoras significativas y mensurables en las prácticas y procesos operativos para el logro de resultados, y ii) introducir cambios que se consideren oportunos en la cultura, las estructuras, la dotación de personal (incluido el aprendizaje) del FIDA y concertar acuerdos de asociación que faciliten la excelencia operacional.

34. Fue en este contexto que, en 2016, el FIDA realizó un estudio detallado sobre los problemas que afectaban a los desembolsos. Las conclusiones de este estudio propiciaron la elaboración de un plan de acción en la materia para superar los desafíos a los que se enfrenta el Fondo. Entre las esferas susceptibles de mejora figuran una revisión de la metodología empleada para las tasas de desembolso, el perfeccionamiento de los sistemas institucionales de tecnología de la información, la introducción de sistemas de alerta temprana, el desarrollo de herramientas de seguimiento por esfera temática y la revisión de las políticas relacionadas con la gestión financiera de los proyectos. Además, para reducir el tiempo que transcurre entre la nota conceptual del proyecto y el primer desembolso, en el período de la FIDA11, el Fondo tiene previsto poner en marcha un proceso de diseño y examen más ágil, que permitirá hacer un seguimiento rápido de los diseños apoyados en datos empíricos y los proyectos de bajo riesgo.
35. El programa de donaciones es fundamental, como instrumento complementario de los préstamos, para cumplir el mandato del FIDA. La Política del FIDA relativa a la Financiación mediante Donaciones de 2015 está logrando los efectos previstos, ya que todas las nuevas donaciones en 2016 fueron calificadas como moderadamente satisfactorias, como mínimo, en las etapas iniciales. Entre las esferas que se han reforzado en el diseño de las donaciones cabe señalar la mejora de la alineación estratégica con las prioridades institucionales, el aumento de los esfuerzos por fortalecer las capacidades en los países y el fortalecimiento de los vínculos con los préstamos gracias a la mayor atención prestada a la gestión de los conocimientos. Por otra parte, el 91 % de las donaciones en curso han sido calificadas de moderadamente satisfactorias, como mínimo, en cuanto a la marcha general de su ejecución, con lo que se superó ampliamente la meta del 80 % establecida para la FIDA10. En el anexo V figura más información sobre la aplicación de la política de donaciones de 2015.
36. Durante la FIDA9 y al inicio de la FIDA10, el Fondo superó la meta correspondiente a la tasa de cofinanciación de 1,2, que ascendía a 1,4 a finales de 2015. Sin embargo, esta tasa ha ido disminuyendo de manera constante a lo largo de 2016 y ahora es de 1,27, justo por encima de la meta fijada.<sup>13</sup> La cofinanciación nacional se ha mantenido relativamente estable (en USD 2 100 millones) desde el período 2013-2015 del que se informa y muestra una distribución bastante previsible entre las distintas categorías de países según los ingresos: la cofinanciación nacional con respecto a la financiación del FIDA asciende a un 36 % en los países de bajos ingresos (PBI), a un 85 % en los países de ingresos medianos bajos (PIMB) y a un 126 % en los países de ingresos medianos altos (PIMA) (véase el cuadro 1 que figura a continuación). En lo que se refiere a la cofinanciación internacional, se observa una disminución significativa (de casi USD 350 millones) desde el período 2013-2015, y la distribución entre las distintas categorías de países es menos uniforme. Existen varias razones por las que se canaliza una cuantía comparativamente baja de cofinanciación internacional a las carteras del FIDA en los PIB. Entre estas cabe destacar la prioridad relativamente baja de la cartera agrícola de otros bancos multilaterales de desarrollo, lo que se traduce en una menor disponibilidad de fondos para la cofinanciación, y el deseo del FIDA de simplificar el diseño de los proyectos en países con escasa capacidad de ejecución, lo que en algunos casos hace que la complejidad asociada a la cofinanciación adicional resulte problemática.
37. En el futuro, con el fin de aumentar los niveles de cofinanciación y, de este modo, lograr el programa de trabajo previsto para el período de la FIDA11 (y según lo establecido en el documento sobre el modelo operacional para la FIDA11), la dirección propone que se establezcan metas regionales para la cofinanciación internacional. Entre otras cosas, se procurará aprovechar otra cofinanciación

<sup>13</sup> El coeficiente de cofinanciación se calcula sobre una base de 36 meses consecutivos. El RIDE de 2016 abarcó las aprobaciones entre 2013 y 2015, mientras que el RIDE de 2017 abarca las aprobaciones entre 2014 y 2016.

relacionada con el clima y del sector privado y se buscarán mejores formas de movilizar la cofinanciación nacional, que ha demostrado ser beneficiosa para el éxito de los proyectos.

Cuadro 1

**Tasa de cofinanciación en función de la clasificación por ingresos**

	<i>Tasa general</i>	<i>Solo cofinanciación nacional</i>	<i>Solo cofinanciación internacional</i>
Total del FIDA	1,27	0,74	0,53
Ingresos medianos altos	1,47	1,26	0,21
Ingresos medianos bajos	1,63	0,85	0,78
Ingresos bajos	0,60	0,36	0,24

Fuente: Sistema de Proyectos de Inversión y Donaciones (GRIPS).

Nota: estas tasas se calcularon dividiendo la cofinanciación total por la financiación total del FIDA.

38. Nivel 5 del MMR. Eficacia y eficiencia institucionales del FIDA. El desempeño del FIDA es satisfactorio en varios indicadores de la gestión de los recursos humanos. En particular, el número de días para cubrir las vacantes se ha mantenido por debajo de los 100 días, en comparación con los valores de referencia de 109 días para la FIDA10 y 144 días para la FIDA9. Además, el índice de compromiso del personal ha permanecido por encima de la meta, en un 76 %, mientras que el número de miembros del personal de países de las Listas B y C no ha registrado variaciones desde las ediciones del RIDE de 2015 y 2016 y sigue siendo del 42 %.
39. Un problema persistente para la institución es la contratación de personal femenino para ocupar altos cargos (de categoría P-5 y categorías superiores) a fin de alcanzar la meta del 35 %. Si bien las mujeres ocupan más del 50 % de los puestos de las categorías P-3 y P-4, su presencia en los puestos de categoría P-5 y superiores asciende a tan solo el 25 %.
40. A fin de abordar con eficacia esta cuestión, la dirección llevó a cabo un estudio detallado para analizar la representación de las mujeres en la fuerza de trabajo del FIDA. Este estudio ha servido de base para elaborar un plan de acción en materia de recursos humanos, con numerosas medidas de acción afirmativa encaminadas a aumentar, con el tiempo, la representación de mujeres en los puestos de categoría P-5 y superiores. Entre las medidas adoptadas se encuentran las siguientes: garantizar la diversidad de género en los comités de selección; imponer como requisito que la mitad de los candidatos en las listas finales de selección sean mujeres; ofrecer mayores oportunidades de conciliación entre la vida laboral y la personal y modalidades de trabajo alternativas, y conceder licencias parentales en lugares de destino no aptos para familias.
41. En la Consulta sobre la FIDA10, el Fondo se comprometió a desarrollar un sistema adaptado para cuantificar los costos totales que suponen los principales procesos operativos, por ejemplo, mediante una asignación más precisa de los costos de personal a las actividades principales. Por lo tanto, se está trabajando para pasar de un enfoque basado en grupos a otro que se base en los nuevos pilares para el logro de resultados. Este nuevo enfoque, que tiene por objeto aumentar la atención que la institución presta a los resultados, también facilitará el cálculo de los costos de los productos y procesos clave institucionales que se definirán con mayor precisión. Sin embargo, debido a esta transición institucional, se ha suspendido la práctica de presentar informes sobre el presupuesto por grupos y, por tanto, no se dispone de datos para informar sobre este indicador. Se están estudiando indicadores alternativos relacionados con el presupuesto para su inclusión en el MMR de la FIDA11.

42. Los índices de eficiencia relativos a los desembolsos y la cofinanciación estaban en camino de alcanzar las metas previstas. El índice de eficiencia, que compara los compromisos para préstamos y donaciones en dólares de los Estados Unidos por cada dólar de gastos administrativos, era de 7,7, ligeramente por debajo de la meta de la FIDA10, fijada en 8,2. Sin embargo, cabe señalar que sobre la base de las tendencias actuales de gastos del FIDA, que se han reducido en USD 16 millones desde 2012, se requeriría otra reducción de USD 14 millones para alcanzar la proporción de 8,2 con un programa de préstamos y donaciones de USD 3 200 millones. Otra opción consistiría en elevar el programa de préstamos y donaciones a USD 3 500 millones para mantener la proporción de 8,2 en los actuales niveles de costos administrativos.
43. Con respecto a la descentralización, la proporción total de funcionarios que trabajan en las oficinas del FIDA en los países ha descendido al 43 %, del 45,5 % registrado en el RIDE de 2016. Esta ligera caída obedece a la apertura de algunos nuevos puestos en la Sede para permitir la rotación del personal que ocupa puestos en las oficinas del FIDA en los países. El Fondo está decidido a continuar el proceso de descentralización y a alcanzar la meta del 45 % de aquí a finales de 2018. Se prevé que el plan de descentralización continuará en el período de la FIDA11.

## V. Problemas estructurales relacionados con la eficacia del FIDA en términos de desarrollo

44. Como se señaló en la introducción, la dirección revisó las 10 ediciones anteriores del RIDE para detectar algunos problemas estructurales relacionados con la eficacia de las actividades del FIDA en términos de desarrollo a los que debe prestarse atención para lograr mejores resultados en la reducción de la pobreza rural en el futuro.
45. La principal conclusión fue que los resultados de las operaciones del FIDA muestran mejoras en todos los indicadores que pueden compararse entre el RIDE de 2007 y el RIDE de 2017 (véase el cuadro 2 a continuación). De hecho, en todos los indicadores de los efectos directos, por lo menos el 75 % de los proyectos respaldados por el FIDA evaluados al término de la ejecución en la actualidad se consideran moderadamente satisfactorios, como mínimo.
46. Las mejoras más marcadas se han registrado en el desempeño del gobierno como asociado, seguido del medio ambiente y la gestión de los recursos naturales, y la igualdad de género. Hay varios factores que explican estos resultados, como la introducción de políticas institucionales del FIDA relativas a la igualdad de género y al medio ambiente y la gestión de los recursos naturales, el establecimiento de una división dedicada al medio ambiente y al cambio climático, así como iniciativas concretas (en colaboración con la FAO) destinadas a fortalecer la capacidad gubernamental y las instituciones en los países con situaciones de fragilidad.
47. Al mismo tiempo, un análisis más matizado de los datos de 2014-2016 revela que, salvo en el caso de la ampliación de escala, los resultados de las operaciones del FIDA, en casi el 50 % de los proyectos, son moderadamente satisfactorios o reciben una calificación inferior en relación con todos los demás indicadores. Es el caso concreto de tres esferas (eficiencia, sostenibilidad de los beneficios, y cambio climático y medio ambiente y gestión de los recursos naturales), que se analizan a continuación. Mientras tanto, el mensaje general es que es posible seguir mejorando para llegar a un punto en que una mayor proporción de proyectos financiados por el FIDA se consideren moderadamente satisfactorios, como mínimo.

**Cuadro 2**  
**Calificaciones de los IFP**

<i>Indicadores de los IFP</i>	<i>Porcentaje de proyectos calificados como moderadamente satisfactorios, como mínimo</i>		<i>Puntuación desglosada por calificaciones en el tramo satisfactorio (4, 5 y 6)</i>	
	<i>RIDE de 2007 (2004-2006)</i>	<i>RIDE de 2017 (2014-2016)</i>	<i>RIDE de 2017</i>	
			<i>Calificación de 4</i>	<i>Calificación de 5 y 6</i>
Eficacia	75	84	37	47
Eficiencia	64	77	48	29
Impacto general en la pobreza rural	65	86	37	49
Igualdad de género*	69	87	33	54
Sostenibilidad de los beneficios	56	78	48	30
Potencial para la ampliación de escala	No se aplica	92	22	70
Innovación	59	93	34	59
Medio ambiente y gestión de los recursos naturales*	70	88	49	39
Apoyo a la adaptación de los pequeños agricultores al cambio climático	No se aplica	84	60	24
Desempeño del gobierno*	63	90	41	49

Fuente: IFP.

\* Los datos para estos indicadores proceden del RIDE de 2008 ya que no estaban incluidos en la edición de 2007.

48. La eficiencia de las operaciones del FIDA se refiere a la medida en que los recursos se convirtieron económicamente en resultados y a la medida en que el proyecto se ejecutó de forma oportuna y eficiente. Entre la edición del RIDE de 2007 y el presente informe, la eficiencia de los proyectos ha mejorado: los proyectos calificados como moderadamente satisfactorios, como mínimo, aumentaron del 64 % al 77 %. Esta mejora de la eficiencia obedece a varias razones, entre ellas, la mayor rigurosidad de la calidad en las etapas iniciales de los proyectos, el aumento de la presencia en los países y de la descentralización con el paso del tiempo, la supervisión directa y el apoyo a la ejecución, y la mayor atención al SyE.
49. Al mismo tiempo, el último conjunto de datos (para los proyectos finalizados en 2014-2016) muestra que aproximadamente uno de cada dos proyectos (el 48 %) es moderadamente satisfactorio, y otro 20 % es insatisfactorio. Sin embargo, se están realizando más esfuerzos para mejorar la eficiencia de los proyectos, por ejemplo, mediante la simplificación de los sistemas para tramitar las solicitudes de retiro de fondos de los préstamos, la mejora de la adaptación del diseño al contexto del país y la realización de actividades más completas de fomento de la capacidad destinadas al personal de las unidades de gestión de los proyectos. Además, se prevé que el objetivo de ejecutar proyectos de mayor envergadura durante la FIDA11 (véase el documento sobre el modelo operacional) produzca efectos directos más sólidos en el desarrollo, que se lograrán de una manera más eficiente.
50. La sostenibilidad de los beneficios se refiere a la medida en que el flujo de beneficios resultante de la ejecución del proyecto puede continuar después de su cierre. Las calificaciones concedidas a la sostenibilidad de los beneficios aumentó del 56 % al 78 % entre la edición del RIDE de 2007 y la de 2017. Algunos de los factores que impulsaron la mejora de la sostenibilidad son el aumento de la atención a la ampliación de escala de innovaciones y enfoques de desarrollo que han arrojado buenos resultados,<sup>14</sup> la elaboración de estrategias de salida para los

<sup>14</sup> Como se mencionó en el Marco Operacional para la Ampliación de Escala de los Resultados del FIDA, los principios de la ampliación de escala y la sostenibilidad están estrechamente vinculados y se complementan recíprocamente.

proyectos que no cuentan con financiación adicional al término de la ejecución, y la concesión de mayor importancia al fomento de la capacidad de las instituciones a todos los niveles en los países receptores.

51. Sin embargo, al igual que en el caso de la eficiencia de los proyectos, aproximadamente uno de cada dos proyectos (el 48 %) es moderadamente satisfactorio por lo que respecta a la eficiencia, y otro 20 % es insatisfactorio. La sostenibilidad es aún más compleja en países con situaciones de fragilidad. No obstante, el FIDA no está solo, ya que los proyectos agrícolas financiados por otros organismos de desarrollo tienen problemas similares.<sup>15</sup>
52. Por consiguiente, será necesario redoblar los esfuerzos para asegurar que los beneficios continúen en el período posterior a los proyectos y para abordar estas cuestiones con decisión. El Fondo está aplicando medidas que, en su conjunto, probablemente mejorarán las perspectivas futuras en cuanto a la sostenibilidad, como por ejemplo velar por una mayor integración de los proyectos en los programas en los países mediante el fortalecimiento de las sinergias entre sus intervenciones de desarrollo, una actuación normativa más dinámica con los gobiernos, el sector privado y otros asociados, y mejores evaluaciones de riesgos y medidas de mitigación incorporadas en la etapa de diseño de los proyectos.
53. Cambio climático, medio ambiente y gestión de los recursos naturales. Aunque el 84 % de los proyectos se calificaron como moderadamente satisfactorios, como mínimo, en 2014-2016 en cuanto al cambio climático, el 60 % se consideraron moderadamente satisfactorios y el 16 %, insatisfactorios. En lo relativo al medio ambiente y la gestión de los recursos naturales, el 88 % de los proyectos evaluados se consideraron moderadamente satisfactorios, como mínimo (casi el 50 % de ellos, moderadamente satisfactorios), y el 12 %, insatisfactorios. Por lo que respecta a estos dos indicadores, los datos muestran, en última instancia, que hay un gran número de proyectos moderadamente satisfactorios.
54. No obstante, el FIDA está examinando los problemas de desempeño en estas dos esferas con mucha seriedad. Es probable que se registre una mejora de los resultados al término de la ejecución una vez que los proyectos que se han diseñado aplicando la Estrategia del FIDA sobre el Cambio Climático (2010) y la Política del FIDA de Gestión de Recursos Naturales y Medio Ambiente (2011) y los que se benefician de la financiación del ASAP se hayan finalizado y evaluado. Mientras tanto, en 2016, la dirección también introdujo directrices detalladas para los Procedimientos para la Evaluación Social, Ambiental y Climática (ESAC) que deben aplicarse en la fase de diseño, con lo que probablemente mejorarán los resultados en el futuro. En el período de la FIDA11 se procurará obtener más cofinanciación relacionada con el clima, por lo que se prevé seguir mejorando los resultados.

## VI. Más a fondo: las actividades del FIDA en materia de cooperación Sur-Sur y triangular

55. Esta nueva sección "Más a fondo" será una característica habitual del RIDE de ahora en adelante. Se ha introducido con la finalidad de proporcionar información más detallada sobre las actividades no crediticias del FIDA. En la sección de este año, que figura en el anexo III, se ofrece una visión general de las actividades del FIDA en materia de cooperación Sur-Sur y cooperación triangular.

## VII. Conclusiones

56. En el RIDE de 2017 se resalta la importante función que el FIDA desempeña en la estructura de la ayuda internacional en apoyo de los objetivos de la Agenda 2030 y los ODS. Su mandato y actividades destinados a promover la agricultura en

<sup>15</sup> Informe anual sobre los resultados y el impacto de las actividades del FIDA evaluadas en 2015, cuadro 9.

pequeña escala y el desarrollo rural son fundamentales para eliminar el hambre y la pobreza, así como para mejorar los niveles nutricionales, la igualdad de género y los ingresos en las zonas rurales. De hecho, las solicitudes de asistencia al FIDA aumentan cada vez más en vista de la importancia de los ODS 1 y 2 (que constituyen el núcleo del mandato del FIDA) para el bienestar y la prosperidad a nivel mundial.

57. En el RIDE también se señala que se han logrado progresos considerables en los resultados obtenidos desde la primera edición del informe en 2007. Esto se debe a que la organización procura constantemente mejorar su desempeño prestando mayor atención a la medición y gestión de los resultados, así como a la presentación de informes y el aprendizaje. Sin embargo, existen oportunidades de seguir mejorando el desempeño que requerirán una atención concertada en el futuro.
58. Además de lo anterior, en el RIDE de 2017 se formulan seis conclusiones principales que deben ser objeto de reflexión y que requieren la adopción de medidas. En primer lugar, con respecto a la eficacia del FIDA en términos de desarrollo, la mayoría de los indicadores evaluados muestra que los resultados de los proyectos están en el tramo satisfactorio y que las metas para finales de 2018 ya se han alcanzado o están cerca de alcanzarse. Se trata de una señal muy positiva que debe ponerse de relieve.
59. Al mismo tiempo, en la mayoría de los casos, los resultados de los proyectos son moderadamente satisfactorios, por lo que hay que esforzarse para garantizar que una mayor proporción de proyectos se califiquen como satisfactorios o muy satisfactorios. Estos esfuerzos de mejora serán la base de la contribución del FIDA al logro de los ODS, y posicionan firmemente al Fondo como una organización multilateral importante dedicada a la agricultura en pequeña escala y al desarrollo rural en los países en desarrollo.
60. En segundo lugar, en el RIDE se señala que algunas esferas de resultados impiden que las actividades de desarrollo del FIDA sean más eficaces. Entre estas cabe destacar la eficiencia de las operaciones, la sostenibilidad de los beneficios, el cambio climático, y el medio ambiente y la gestión de los recursos naturales. Sin embargo, es justo reconocer que el FIDA no es el único que se enfrenta a estos desafíos. En adelante, estas esferas de resultados recibirán más atención, entre otras cosas, durante los exámenes de la calidad en las etapas iniciales de las nuevas operaciones y mediante la supervisión y el apoyo a la ejecución de los proyectos y programas en curso.
61. En tercer lugar, el FIDA se centra en lograr la excelencia operacional e institucional mediante varias medidas relacionadas entre sí. Estas incluyen encontrar formas de acelerar los desembolsos de préstamos, invertir más en la creación de capacidad allí donde haya situaciones de fragilidad, hacer un mayor uso de la tecnología de la información y las comunicaciones para mejorar la productividad agrícola, aplicar las medidas previstas sin demora para garantizar que el FIDA tenga una fuerza de trabajo ágil, diversa y equilibrada y con una mayor proporción de mujeres en los puestos de categoría P-5 y superiores, reequilibrar de manera estructurada la dotación de personal entre la Sede y las oficinas del FIDA en los países y racionalizar los procesos operacionales internos del Fondo (por ejemplo, para reducir el tiempo que transcurre entre la nota conceptual del proyecto, la aprobación por la Junta Ejecutiva y el primer desembolso).
62. En cuarto lugar, las asociaciones son fundamentales para cumplir el mandato del FIDA. Este es un principio de actuación firmemente arraigado en el Marco Estratégico del FIDA (2016-2025), así como en sus programas y operaciones en los países. Hay oportunidades para seguir creando asociaciones con el sector privado en las operaciones del Fondo, como proveedores de inversiones y de servicios e insumos esenciales. El FIDA está decidido a fortalecer la asociación con el sector

privado, incluso a través de sus asociaciones entre el sector público, el sector privado y los productores. Además, se está prestando atención al desarrollo de productos e instrumentos adaptados (como el SIF) para que el FIDA pueda aprovechar y fomentar las capacidades de las pymes, teniendo debidamente en cuenta a los jóvenes, con el fin de mejorar los medios de vida rurales.

63. En quinto lugar, como se observa en el anexo III, en el RIDE se pone de relieve la importancia de la cooperación Sur-Sur y cooperación triangular como un componente del modelo operacional del FIDA para contribuir a la ejecución del mandato de la organización. A lo largo de los años, el FIDA ha llevado a cabo una serie de actividades especiales en materia de cooperación Sur-Sur y cooperación triangular, pero está decidido a no proceder como de costumbre. Por lo tanto, en adelante, se aplicará un enfoque más organizado para velar por que se creen sinergias apropiadas entre las prioridades institucionales pertinentes, entre las que figuran: el diseño de los programas y el apoyo a su ejecución; la creación de asociaciones y la movilización de recursos, y la vinculación de la cooperación Sur-Sur y cooperación triangular con otros procesos institucionales como la innovación, el aprendizaje y el programa de ampliación de escala.
64. En sexto lugar, el Fondo ha adoptado varias medidas para seguir fortaleciendo su estructura de resultados con miras a promover la rendición de cuentas, el aprendizaje y la transparencia. No obstante, en el pasado, los instrumentos relacionados con los resultados se utilizaron fundamentalmente para la presentación de informes, pese a que se ha ido reconociendo cada vez más que podrían aprovecharse mejor para “gestionar los resultados” y con fines de aprendizaje. La reciente introducción del Marco relativo a la Eficacia de la Labor de Desarrollo del FIDA proporciona el contexto necesario para velar por que la importancia otorgada a la medición de los resultados pueda utilizarse también para mejorar el desempeño del FIDA en general.
65. Antes de concluir, es importante señalar que ya existen varias medidas en curso para abordar con rapidez estos y otros retos. Además, el nuevo modelo operacional y la nueva estrategia financiera para la FIDA11 y las reposiciones posteriores, con los diversos ajustes que se prevé introducir en esferas críticas, están encaminados colectivamente a promover la excelencia institucional y operacional y a asegurar que el FIDA se convierta en una organización aún más ágil, eficiente y eficaz, capaz de lograr resultados sostenibles en la reducción de la pobreza rural. Las perspectivas de que el FIDA aporte la contribución que se espera de ella al logro de los ODS son ciertamente alentadoras.

## Resultados con respecto a los indicadores y metas en el Marco de Medición de los Resultados de la FIDA10

Cuadro 1

### Nivel 1 del Marco de Medición de Resultados (MMR). Efectos directos en la pobreza, la seguridad alimentaria y la inversión agrícola a nivel mundial

<i>Indicadores</i>	<i>Fuente</i>	<i>Año de referencia<sup>b</sup></i>	<i>Resultados</i>
<b>1.1 Efectos directos en la pobreza y la seguridad alimentaria a nivel mundial</b>			
1.1.1 Proporción de la población que vive por debajo del umbral internacional de pobreza de USD 1,90 al día	UNSD <sup>a</sup>	Por determinar	-
1.1.2 Prevalencia de subalimentación en la población	UNSD <sup>a</sup>	Por determinar	-
1.1.3 Prevalencia de la inseguridad alimentaria	UNSD <sup>a</sup>	Por determinar	-
1.1.4 Prevalencia del retraso en el crecimiento entre los niños menores de cinco años	UNSD <sup>a</sup>	Por determinar	-
<b>1.2 Efectos directos en la inversión agrícola a nivel mundial</b>			
1.2.1 Total de corrientes oficiales destinado al sector de la agricultura (en miles de millones de USD)	UNSD <sup>a</sup>	Por determinar	-
1.2.2 Gasto público en agricultura (índice)	UNSD <sup>a</sup>	Por determinar	-

<sup>a</sup> Véase <http://unstats.un.org/sdgs/indicators/database>.

<sup>b</sup> La Comisión de Estadística de las Naciones Unidas (CENU) todavía está decidiendo los años de referencia y los datos correspondientes a cada indicador.

Cuadro 2

**Nivel 2 del MMR. Efectos directos e impacto en el desarrollo a nivel nacional generados por los proyectos respaldados por el FIDA**

	Fuente	Valor de referencia 2011-2013	2012-2014 <sup>a</sup>	2014-2016 <sup>b</sup>	Objetivo de la FIDA10 2018
<b>2.1 Indicadores del impacto</b>					
2.1.1 Número de personas que han experimentado una movilidad económica (millones)	EIF	n. d.	n. d.	<b>n. d.</b>	40
2.1.2 Número de personas con una mayor producción (millones)	EIF	n. d.	n. d.	<b>n. d.</b>	43
2.1.3 Número de personas que gozan de un mejor acceso a los mercados (millones)	EIF	n. d.	n. d.	<b>n. d.</b>	42
2.1.4 Número de personas que han visto fortalecida su resiliencia (millones)	EIF	n. d.	n. d.	<b>n. d.</b>	22
<b>2.2 Indicadores de los efectos directos (porcentaje de proyectos que han recibido una calificación igual o superior a "moderadamente satisfactorio") a su término</b>					
2.2.1 Eficacia	IFP	88	93	<b>84</b>	90
<i>Únicamente en Estados con situaciones de fragilidad</i>	IFP	-	-	68	-
2.2.2 Eficiencia	IFP	76	82	<b>77</b>	80
<i>Únicamente en Estados con situaciones de fragilidad</i>	IFP	-	-	74	-
2.2.3 Impacto en la pobreza rural	IFP	88	94	<b>86</b>	90
<i>Únicamente en Estados con situaciones de fragilidad</i>	IFP	-	-	79	-
2.2.4 Igualdad de género	IFP	93	91	<b>87</b>	90
2.2.5 Sostenibilidad de los beneficios	IFP	81	87	<b>78</b>	85
<i>Únicamente en Estados con situaciones de fragilidad</i>	IFP	-	-	63	-
2.2.6 Innovación y ampliación de escala	IFP	91	96	<b>92</b>	90
• <i>Únicamente innovación</i>	IFP	-	-	93	-
• <i>Únicamente ampliación de escala</i>	IFP	-	-	92	-
2.2.7 Medio ambiente y gestión de los recursos naturales	IFP	86	89	<b>88</b>	90
2.2.8 Apoyo a la adaptación de los pequeños agricultores al cambio climático	IFP	n. d.	90	<b>84</b>	50
2.2.9 Desempeño del gobierno	IFP	78	90	<b>90</b>	80

Nota: EIF: evaluación del impacto del FIDA; RIMS: Sistema de Gestión de los Resultados y el Impacto; IFP: informe final de proyecto; IOE: Oficina de Evaluación Independiente del FIDA.

<sup>a</sup> Estos resultados se presentaron en el RIDE de 2016.

<sup>b</sup> Para reflejar con mayor precisión la dinámica interanual, los resultados de los IFP se presentan en grupos de tres años. Esta es la primera edición del RIDE en la que se incluye el año examinado en la presentación de informes sobre los resultados del IFP.

**Cuadro 3**  
**Nivel 3 del MMR. Productos de desarrollo a nivel nacional generados por los proyectos respaldados por el FIDA**

<i>Indicadores</i>	<i>Fuente</i>	<i>Valor de referencia 2013</i>	<i>2015<sup>a</sup></i>	<i>2016<sup>b</sup></i>	<i>Rango de proyección para la FIDA10 2018</i>
<b>3.1 Alcance general</b>					
3.1.1 Personas que reciben servicios en el marco de proyectos respaldados por el FIDA (millones; proporción hombres:mujeres)	RIMS	98,6 (52:48)	112,75 (50:50)	<b>97,04 (50:50)</b>	110-130
<b>3.2 Gestión de los recursos naturales</b>					
3.2.1 Tierras sometidas a prácticas de manejo mejoradas (millones de hectáreas)	RIMS	4,1	3,57	<b>3,01</b>	3,3-5,0
3.2.2 Tierras con sistemas de riego (hectáreas)	RIMS	277 000	168 000	<b>57 000</b>	240 000-350 000
<b>3.3 Tecnologías agrícolas</b>					
3.3.1 Personas capacitadas en prácticas/tecnologías de producción agrícola y ganadera (millones; proporción hombres:mujeres)	RIMS	6,4 (53:47)	2,01 (48:52)	<b>2,51 (48:52)</b>	5,5-7,7
<b>3.4 Servicios financieros rurales</b>					
3.4.1 Ahorristas voluntarios (millones; proporción hombres:mujeres)	RIMS	19,1 (28:72)	22,16 (37:63)	<b>16,13 (39:61)</b>	14-21
3.4.2 Prestatarios activos (millones; proporción hombres:mujeres)	RIMS	6,2 (40:60)	3,97 (46:54)	<b>7,68 (35:65)</b>	5,0-7,5
<b>3.5 Comercialización</b>					
3.5.1 Caminos construidos/rehabilitados (kilómetros)	RIMS	20 120	16 460	<b>13 690</b>	18 000-24 000
3.5.2 Instalaciones de elaboración construidas/rehabilitadas	RIMS	9 391	No disponible	<b>2 672</b>	7 500-11 300
3.5.3 Instalaciones de comercialización construidas/rehabilitadas	RIMS	3 252	No disponible	<b>5 191</b>	3 000-5 000
<b>3.6 Microempresas</b>					
3.6.1 Empresas con acceso a servicios de promoción empresarial	RIMS	88 000	67 070	<b>91 240</b>	80 000-120 000
<b>3.7 Políticas e instituciones</b>					
3.7.1 Personas capacitadas en temas de gestión comunitaria (millones; proporción hombres:mujeres)	RIMS	1,8 (24:76)	1,75 (18:82)	<b>1,93 (13:87)</b>	1,6-2,3
<b>3.8 Adaptación al cambio climático</b>					
3.8.1 Miembros de hogares de pequeños agricultores pobres a los que se ha ayudado a hacer frente a los efectos del cambio climático (millones)	RIMS	2,3	n. d.	<b>1,50</b>	8-15

<sup>a</sup> Resultados presentados en el RIDE de 2016. Resultados al cierre de 2015.

<sup>b</sup> Resultados para el RIDE de 2017. Resultados al cierre de 2016.

**Cuadro 4**  
**Nivel 4 del MMR. Eficacia operacional de los programas en los países y los proyectos respaldados por el FIDA**

<i>Indicadores</i>	<i>Fuente</i>	Valor de referencia 2013-2014	2015 <sup>a</sup>	2016	<i>Objetivo de la FIDA10 2018</i>
<b>4.1 Porcentaje de programas en los países que han recibido una calificación de 4 como mínimo durante la ejecución por su:</b>					
4.1.1 Contribución al aumento de los ingresos, la mejora de la seguridad alimentaria y el empoderamiento de las mujeres y los hombres pobres de las zonas rurales	Encuesta de clientes	89	97	<b>100</b>	90
4.1.2 Adhesión al programa para aumentar la eficacia de la ayuda	Encuesta de clientes	89	100	<b>100</b>	100
4.1.3 Participación en el diálogo sobre políticas a nivel nacional	Encuesta de clientes	81	95	<b>100</b>	85
4.1.4 Creación de asociaciones	Encuesta de clientes	92	97	<b>100</b>	90
<b>4.2 Porcentaje de proyectos que han recibido una calificación igual o superior a 4 en las etapas iniciales<sup>b</sup></b>					
4.2.1 Calificación general atribuida a la calidad del diseño	Garantía de calidad	91	91	<b>93,3</b>	90
4.2.2 Calificación general atribuida a la calidad del diseño (únicamente para los proyectos realizados en países con situaciones de fragilidad)	Garantía de calidad	83	90	<b>95,7</b>	85
4.2.3 Género	Garantía de calidad	81	89	<b>96,7</b>	90
4.2.4 Seguimiento y evaluación	Garantía de calidad	88	88	<b>88,3</b>	90
4.2.5 Ampliación de escala	Garantía de calidad	83	92	<b>94,9</b>	85
4.2.6 Medio ambiente y cambio climático	Garantía de calidad	n. d.	n. d.	<b>90</b>	80
4.2.7 Proyectos financiados con préstamos para los que se dispone de un análisis económico publicado y verificable	Garantía de calidad	n. d.	n. d.	<b>100</b>	100
<b>4.3 Gestión de la cartera de proyectos</b>					
4.3.1 Tiempo que transcurre desde la aprobación del proyecto hasta el primer desembolso (meses) c	GRIPS	17	17	<b>16,8</b>	14
4.3.2 Tasa porcentual de desembolso (cartera global)	Flexcube	15,8	13	<b>12,8</b>	15
4.3.3 Tasa porcentual de desembolso (situaciones de fragilidad)	Flexcube	15,3	12	<b>12,8</b>	14
4.3.4 Enfoque de género durante la ejecución	ISP/GRIPS	89	91	<b>93</b>	90
4.3.5 Porcentaje de proyectos que han recibido una calificación igual o superior a "moderadamente satisfactorio", con una tasa de desembolso aceptable (respecto del plan operacional anual aprobado)	ISP	55	n. d.	<b>46</b>	65
4.3.6 Porcentaje de donaciones calificadas de moderadamente satisfactorias en cuanto a la marcha general de su ejecución	ISD	92	n. d.	<b>91</b>	80

<i>Indicadores</i>	<i>Fuente</i>	Valor de referencia 2013-2014	2015 <sup>a</sup>	2016	<i>Objetivo de la FIDA10 2018</i>
<b>4.4 Cofinanciación</b>					
4.4.1 Tasa de cofinanciación (cartera global)	GRIPS	1,27	1,39	<b>1,27</b>	1,20
<i>Países de ingresos medianos altos</i>	GRIPS	-	-	1,47	
<i>Países de ingresos medianos bajos</i>	GRIPS	-	-	1,63	
<i>Países de bajos ingresos</i>	GRIPS	-	-	0,60	

*Nota:* GRIPS: Sistema de Proyectos de Inversión y Donaciones; ISP: informe sobre la situación del proyecto; ISD: informe sobre la situación de la donación.

<sup>a</sup> Estos resultados se presentaron en el RIDE de 2016.

<sup>b</sup> Las calificaciones de la calidad en las etapas iniciales se agrupan en períodos de 24 meses (1 de enero de 2014 a 31 de diciembre de 2016).

<sup>c</sup> Promedio de proyectos que en los que se ha efectuado el primer desembolso en los últimos 36 meses (1 de enero de 2014 a 31 de diciembre de 2016).

**Cuadro 5**  
**Nivel 5 del MMR. Eficacia y eficiencia institucionales del FIDA**

<i>Indicadores</i>	<i>Fuente</i>	<i>Valor de referencia 2014</i>	<i>2015<sup>a</sup></i>	<b>2016</b>	<i>Objetivo de la FIDA10 2018</i>
<b>5.1 Mejor movilización y gestión de recursos</b>					
5.1.1 Porcentaje de promesas de contribución con respecto al objetivo de la reposición de la FIDA10	Bases de datos institucionales	95	95	<b>83</b>	100
<b>5.2 Mejor gestión de los recursos humanos</b>					
5.2.1 Índice de compromiso del personal: porcentaje del personal comprometido efectivamente con los objetivos del FIDA	Encuesta general del personal	76	74	<b>76</b>	75
5.2.2 Porcentaje de la fuerza de trabajo procedente de Estados miembros de las Listas B y C	Bases de datos institucionales	40	42	<b>42</b>	Objeto de seguimiento
5.2.3 Porcentaje de mujeres en puestos de categoría P-5 y categorías superiores	Bases de datos institucionales	29	26	<b>25</b>	35
5.2.4 Tiempo para cubrir las vacantes del cuadro orgánico (días)	Bases de datos institucionales	109	84	<b>91</b>	100
<b>5.3 Mejora de la eficiencia administrativa</b>					
5.3.1 Porcentaje de asignaciones presupuestarias al:	Bases de datos institucionales				
Grupo 1		No se aplica	60,6	<b>n. d.</b>	Objeto de seguimiento
Grupo 2		No se aplica	8,7	<b>n. d.</b>	Objeto de seguimiento
Grupo 3		No se aplica	25,3	<b>n. d.</b>	Objeto de seguimiento
Grupo 4		No se aplica	5,4	<b>n. d.</b>	Objeto de seguimiento
5.3.2 Proporción de puestos de plantilla de las oficinas del FIDA en los países incluidos en el presupuesto	Bases de datos institucionales	42,7	45,5	<b>43</b>	45
5.3.3 Compromisos para préstamos y donaciones en USD por cada dólar de gastos administrativos <sup>b</sup>	Bases de datos institucionales	7,9 (2011-2013)	No se aplica	<b>7,7</b>	8,2
5.3.4 Compromisos para préstamos y donaciones y cofinanciación de proyectos en USD por cada dólar de gastos administrativos <sup>b</sup>	Bases de datos institucionales	14,9 (2011-2013)	No se aplica	<b>15,3</b>	15,2
5.3.5 Desembolsos en USD por cada dólar de gastos administrativos <sup>b</sup>	Bases de datos institucionales	5,1 (2011-2013)	5,3 <sup>c</sup>	<b>5,5</b>	5,5

<sup>a</sup> Estos resultados se presentaron en el RIDE de 2016.

<sup>b</sup> La proporción se calcula en función del promedio de los últimos tres años (2014-2016).

<sup>c</sup> En el MMR de la FIDA9, se definió al indicador correspondiente como "Proporción entre los gastos administrativos efectivos (incluidos los financiados mediante honorarios de gestión) y los desembolsos anuales", que en 2015 se situó en 19. Para garantizar la compatibilidad a lo largo de los años, se ha recalculado utilizando la fórmula actual.

## Metodología y proceso

1. Metodología. El RIDE se basa en los datos empíricos generados por el sistema de autoevaluación del FIDA, que incluye el uso de criterios de evaluación internacionalmente reconocidos (por ejemplo, eficacia, eficiencia y sostenibilidad de los proyectos) e indicadores específicos para evaluar los productos de desarrollo a nivel nacional generados por los proyectos del FIDA (por ejemplo, alcance general, carreteras construidas o rehabilitadas), las actividades no crediticias (diálogo sobre políticas y creación de asociaciones), la gestión de la cartera, la calidad en las etapas iniciales, la gestión de los recursos humanos y la eficiencia administrativa.<sup>16</sup>
2. El RIDE se basa en múltiples fuentes, en particular las calificaciones de evaluación que figuran en los informes finales de los proyectos (IFP), las encuestas de clientes, el Sistema de Gestión de los Resultados y el Impacto (RIMS) y el sistema de garantía de la calidad ex ante y diversas bases de datos institucionales (por ejemplo, el Sistema de Proyectos de Inversión y Donaciones (GRIPS)). En cuanto a los conjuntos de datos, teniendo en cuenta la disponibilidad de datos para los indicadores en los cinco niveles del Marco de Medición de los Resultados (MMR), el RIDE de 2017 analiza los resultados hasta finales de 2016 e informa al respecto. De este modo, el informe puede ofrecer una reseña más actual de los resultados del FIDA.
3. Proceso. Desde el año pasado, la dirección ha fortalecido el proceso de garantía de la calidad para la elaboración del RIDE, mejorando así su base analítica. Este proceso incluye un riguroso examen inter pares interno del proyecto de documento con personal técnico, así como un examen a nivel de la dirección. Estos debates han aportado valiosos comentarios que se han tenido debidamente en cuenta al elaborar el documento final. Además, se llevó a cabo un examen minucioso para analizar las observaciones formuladas por los órganos rectores y la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA (IOE) sobre el RIDE del año pasado y para velar por que sus preocupaciones se abordaran debidamente.
4. Limitaciones. La elaboración del RIDE tropieza con cuatro limitaciones. En primer lugar, la calidad de los datos relativos a ciertos indicadores puede que no den cuenta de los resultados con suficiente rigurosidad. Por ejemplo, esta limitación se aplica a los resultados de las actividades no crediticias, sobre las que se informa basándose exclusivamente en las observaciones formuladas en las encuestas de los clientes del FIDA. Esta limitación se abordará en un futuro próximo gracias a las mejoras que están introduciéndose en la metodología y el proceso para realizar las encuestas de clientes y al desarrollo de una metodología más sólida para evaluar los resultados de las actividades no crediticias del FIDA.
5. En segundo lugar, cabe destacar que la dinámica de inicio y finalización de los proyectos influye en los resultados registrados en el RIDE cada año. Por lo tanto, la comparación de los resultados entre una edición y otra del RIDE deber realizarse con cautela, teniendo en cuenta las distintas cohortes de proyectos que están analizándose. Por ejemplo, la cohorte de los efectos directos de los proyectos calificados en el RIDE de este año tiene un mayor porcentaje de proyectos ejecutados en situaciones de fragilidad que el informe del año pasado. Asimismo, el cierre de algunos proyectos de gran envergadura tuvo repercusiones importantes en los resultados de algunos indicadores del nivel 3 del MMR.

---

<sup>16</sup> El conjunto completo de los indicadores incluidos en el sistema de autoevaluación puede verse en el MMR (véase la nota 1 del informe principal).

6. En tercer lugar, la gran cantidad y diversidad de los indicadores incluidos en el MMR de la FIDA10 fomentan una cultura de presentación de información, en lugar de utilizar el MMR como un instrumento de aprendizaje y gestión para mejorar los resultados. Esta limitación se está abordando mediante los debates en curso sobre la elaboración del MMR de la FIDA11, en los que se está estudiando detenidamente la posibilidad de reducir el número de niveles e indicadores, teniendo cuidado de no comprometer los fundamentos básicos de un sólido MMR para el FIDA.
7. Por último, el límite de palabras establecido para el documento principal del RIDE no permite presentar las enseñanzas extraídas y examinar las causas inmediatas de los buenos o malos resultados de manera más completa. Sin embargo, a fin de garantizar un aprendizaje institucional más amplio en torno al RIDE, como ya se ha mencionado, se han realizado diversos debates internos, también con el objetivo de compartir las principales conclusiones del RIDE y de determinar las medidas de seguimiento que se consideren necesarias. Además, se han incluido en el documento varios anexos para ofrecer información adicional sobre diferentes temas.

## Más a fondo: las actividades del FIDA en materia de cooperación Sur-Sur y cooperación triangular

1. La finalidad de este anexo es proporcionar una visión general de las actividades del FIDA en materia de cooperación Sur-Sur y cooperación triangular, que se consideran cada vez más un componente importante del modelo operacional del Fondo para promover la transformación rural sostenible e inclusiva.
2. La importancia de la cooperación Sur-Sur y cooperación triangular para el cumplimiento del mandato del FIDA. La arquitectura internacional de la ayuda al desarrollo ha evolucionado a lo largo de los años. Mientras que la asistencia oficial para el desarrollo sigue siendo un elemento importante para mejorar el bienestar económico y social en los países en desarrollo, el sentido de apropiación y la responsabilidad de estos países en relación con su propio desarrollo aumenta cada vez más. Ello se debe, en parte, al cambio del panorama económico y geopolítico, en el que los países en desarrollo desempeñan un papel cada vez más importante en el ámbito de la ayuda multilateral, así como en el establecimiento de las prioridades normativas y en la definición de las intervenciones de desarrollo.
3. Ante esta situación y la reciente aprobación de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, la comunidad internacional considera que la cooperación Sur-Sur y cooperación triangular es un instrumento de desarrollo fundamental para el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). En particular, hay una creciente demanda en los países en desarrollo de cooperación Sur-Sur y cooperación triangular que, complementada con el modelo tradicional de cooperación Norte-Sur, constituye una oportunidad excepcional que les permite acelerar su desarrollo y mejorar las condiciones de vida de sus poblaciones. De hecho, el FIDA se encuentra actualmente en una encrucijada, en que la cooperación Sur-Sur y cooperación triangular se está convirtiendo en un componente esencial de su modelo operacional en constante evolución y en que el aumento de las sinergias entre las actividades crediticias y no crediticias ya no es simplemente una opción.
4. Como parte de los diversos productos y servicios que ha desarrollado a lo largo del tiempo, el FIDA ha adoptado la cooperación Sur-Sur y cooperación triangular como un instrumento importante para cumplir su mandato de mejorar la producción y la productividad agrícolas, la seguridad alimentaria, la nutrición y los ingresos entre las personas pobres que viven en las zonas rurales remotas en los países en desarrollo.
5. La cooperación Sur-Sur y cooperación triangular es un medio poderoso, pero poco utilizado, para lograr este objetivo fundamental. Está incorporado como parte integrante del Marco Estratégico del FIDA (2016-2025) y constituye un componente esencial, que se refuerza mutuamente con la actuación normativa, la creación de asociaciones, la gestión de los conocimientos y la asistencia técnica reembolsable, para prestar asistencia a los Estados Miembros en desarrollo y lograr mejores resultados sobre el terreno.
6. Como una modalidad de cooperación para el desarrollo, la cooperación Sur-Sur y cooperación triangular es especialmente adecuada para el desarrollo agrícola y rural. Los países del Sur Global tienen desafíos climáticos y ambientales, modelos de producción rural y características sociológicas similares. Las innovaciones y soluciones rurales concebidas en el Sur pueden adaptarse en otros países del Sur con mucha más facilidad y de manera mucho más apropiada que las diseñadas en y para el Norte. El FIDA debe desempeñar un papel fundamental para aprovechar esta oportunidad mediante la cooperación Sur-Sur y cooperación triangular.
7. Hay pruebas de que la cooperación Sur-Sur y cooperación triangular es decisiva para ayudar a los países de bajos ingresos (PBI) a abordar los desafíos de la pobreza rural y para permitir que se beneficien de las enseñanzas, experiencias y mejores prácticas pertinentes de países que antes eran de bajos ingresos y ahora

pertenecen a la categoría de países de ingresos medianos (PIM). En vista de ello, el FIDA ha reconocido que la cooperación Sur-Sur y cooperación triangular debería ser una de sus prioridades principales en el futuro.

8. Logros conseguidos. Para que la institución disponga de un enfoque sistemático en la materia, la dirección presentó a la Junta una nueva estrategia para la cooperación Sur-Sur y cooperación triangular<sup>17</sup> en diciembre de 2016. En la estrategia se señala que las actividades de cooperación Sur-Sur y cooperación triangular se centrarán en dos pilares que se refuerzan mutuamente, esto es, la cooperación técnica y la promoción de inversiones.
9. Con respecto a la cooperación técnica, esta labor incluye la introducción, el ensayo, la documentación y el intercambio de soluciones eficaces en materia de desarrollo rural, que puedan adaptarse y ampliarse de escala para lograr un impacto más amplio; la promoción de la actuación normativa a nivel nacional, regional y mundial para impulsar entornos normativos e institucionales en favor de los pobres que fomenten la transformación rural sostenible e inclusiva; la facilitación de intercambios de conocimientos entre personas e instituciones, y la prestación de apoyo a las redes y asociaciones entre el sector público, el sector privado y los productores en los distintos países y regiones.
10. En cuanto a la promoción de inversiones, el FIDA tiene como objetivo: facilitar los vínculos entre las empresas; detectar oportunidades para que los PIM financien intervenciones de desarrollo en otros PIM y PBI; abogar por que los países en desarrollo asignen más recursos a la reducción de la pobreza rural y a las reposiciones del FIDA, de modo que puedan utilizarse para cumplir su mandato y cofinanciar proyectos, y trabajar para lograr que el sector privado contribuya más a apoyar una agricultura y unos sectores agroalimentarios sostenibles y centrados en las personas.
11. El FIDA ha recurrido a la cooperación Sur-Sur y cooperación triangular para apoyar una serie de actividades de desarrollo. Fue uno de los primeros en respaldar la Reunión Especializada sobre Agricultura Familiar (REAF) del Mercado Común del Sur (MERCOSUR) en América Latina, una plataforma que posibilita el debate e intercambio en materia de políticas públicas y enfoques sobre seguridad alimentaria y nutrición. En relación con la transferencia de tecnología, el Fondo ha prestado apoyo a varias actividades, como la iniciativa de los Mercados de Innovación Agrícola de la Empresa Brasileña de Investigación Agropecuaria (EMBRAPA) en América Latina y África, así como a los "corredores" de intercambio técnico entre países de Europa Oriental y Oriente Medio. Por último, a nivel de proyecto, el FIDA ha facilitado numerosos intercambios entre beneficiarios de proyectos en distintos países sobre varios temas, por ejemplo: la utilización de tecnologías de microrriego; la adopción del Sistema de intensificación del arroz (SIA); la promoción de técnicas de cultivo en los oasis, y prácticas de diversificación de los ingresos en la región de África Subsahariana.
12. Muchas actividades están en curso en el marco de proyectos financiados tanto con préstamos como con donaciones. Por ejemplo, el FIDA apoya el establecimiento de iniciativas de cooperación Sur-Sur y cooperación triangular llamadas "rutas de aprendizaje", con las que se promueve el intercambio de conocimientos y la transferencia de tecnología. A tal fin, en 2016 el FIDA colaboró con la Corporación Regional de Capacitación en Desarrollo Rural (PROCASUR), con sede en Chile, para apoyar rutas de aprendizaje en África y América Latina, con miras a desarrollar estrategias para la inclusión sostenible de los jóvenes del medio rural. Además, en 2016, el FIDA organizó varios viajes de estudio para promover sesiones de intercambio de conocimientos entre los países del Sur. Por ejemplo, organizó viajes de aprendizaje en beneficio de funcionarios gubernamentales de China, Filipinas, Kenya y Sudáfrica. Esta iniciativa fomentó la aparición de enfoques innovadores en

---

<sup>17</sup> <https://webapps.ifad.org/members/eb/119/docs/spanish/EB-2016-119-R-6.pdf>.

- los países en desarrollo en materia de gestión de riesgos e instrumentos financieros. El FIDA también organizó el primer taller de intercambio Sur-Sur entre cinco proyectos financiados por el Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala (ASAP), cuyo objetivo era reunir a responsables de proyectos de Bangladesh, Lesotho, Mozambique, Rwanda y Uganda a fin de promover el aprendizaje mutuo, la creación de capacidad y actividades de colaboración.
13. Para incorporar mejor la cooperación Sur-Sur y cooperación triangular en sus operaciones, el Fondo asumió el compromiso de que, durante el período de la FIDA10, incluiría un enfoque bien elaborado de cooperación Sur-Sur y cooperación triangular en el 50 % de todos los nuevos programas sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP). Como consecuencia, desde el año pasado, se han realizado misiones de asistencia técnica centradas específicamente en la cooperación Sur-Sur y cooperación triangular en la India, Indonesia, Mozambique y la República Dominicana, y se prevé realizar otra en Armenia antes de que finalice el año.
  14. Otra actividad fundamental es el desarrollo del Portal web de soluciones de desarrollo rural, que se prevé poner en marcha a finales de 2017. En este portal se recogerán y divulgarán soluciones innovadoras en materia de desarrollo agrícola y rural derivadas de las operaciones del FIDA y las actividades de otras organizaciones, con el fin de facilitar su acceso a los asociados en los países en desarrollo. La plataforma funcionará como un instrumento virtual para el intercambio de conocimientos e información sobre soluciones agrícolas y rurales que se ha demostrado mejoran la eficacia.
  15. Además, en consonancia con el compromiso acordado para la FIDA10 de fortalecer la cooperación Sur-Sur y realizar un seguimiento de los resultados, y en estrecha colaboración con la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), el FIDA está elaborando la primera publicación completa sobre sus actividades de cooperación Sur-Sur y cooperación triangular desde 2009. El objetivo es documentar la naturaleza y el número de actividades, identificar ejemplos de iniciativas de cooperación Sur-Sur y cooperación triangular que han tenido éxito o que no han dado resultados, y poner a disposición de un público más amplio las experiencias y enseñanzas extraídas por el FIDA. Esta publicación se presentará a finales de 2017.
  16. Por último, como principio de actuación, el FIDA colabora estrechamente con otras organizaciones de desarrollo para llevar a cabo sus actividades de cooperación Sur-Sur y cooperación triangular a nivel nacional, regional y mundial. El FIDA trabaja activamente con la FAO para determinar oportunidades concretas de colaboración a nivel operativo en el marco del Programa de Cooperación Sur-Sur entre China y la FAO. Asimismo, la Oficina de las Naciones Unidas para la Cooperación Sur-Sur es un asociado clave en la primera conferencia internacional sobre cooperación Sur-Sur y cooperación triangular, que el Fondo tiene previsto organizar en noviembre de 2017 en el Brasil. El FIDA también está ayudando al Banco Mundial a diseñar partes de un programa (centrado en la agricultura) para el Foro Invertir en África que se celebrará en el Senegal en septiembre de este año.
  17. De cara al futuro. En abril de 2017, el nuevo Presidente del FIDA, el Sr. Gilbert F. Houngbo, estableció tres equipos de tareas. Cada uno de ellos está trabajando en la formulación de una visión y un plan de acción concreto para orientar al Fondo en la realización de actividades en tres esferas prioritarias: i) los jóvenes y el empleo rural; ii) la financiación rural y el sector privado, y iii) la cooperación Sur-Sur y cooperación triangular. En este sentido, la cooperación Sur-Sur y cooperación triangular se considera una modalidad de ejecución privilegiada para impulsar la transformación rural inclusiva dirigida por los jóvenes, además de una herramienta para estimular la inversión del sector privado.

18. El plan de acción sobre cooperación Sur-Sur y cooperación triangular que elaboró en 2017 el equipo de tareas, se centró en cuatro esferas de acción, a saber: i) la promoción de la cooperación Sur-Sur y cooperación triangular como componente integral del enfoque holístico y el modelo operacional del FIDA. Esto implica mejorar la integración de la cooperación Sur-Sur y cooperación triangular en las actividades operacionales del Fondo, como el programa de préstamos y donaciones, en los nuevos COSOP (compromiso asumido para la FIDA10) y en las actividades destinadas a fortalecer el diálogo interno y externo sobre cooperación Sur-Sur y cooperación triangular en el plano operacional; ii) la mejora de la documentación y la divulgación de las actividades de cooperación Sur-Sur y cooperación triangular y las soluciones en materia de desarrollo rural. Para ello hay que definir claramente las actividades de cooperación Sur-Sur y cooperación triangular y crear una base de datos institucional relacionada; poner en marcha la plataforma web del FIDA sobre soluciones rurales; elaborar una metodología para el seguimiento y la evaluación de las actividades de cooperación Sur-Sur y cooperación triangular, y para la presentación de informes al respecto, así como un método y un enfoque de investigación para evaluar mejor los resultados de la cooperación Sur-Sur y cooperación triangular; iii) la movilización activa de recursos en el contexto de la FIDA11 como prioridad inmediata y el estudio de la posibilidad de crear un fondo de múltiples donantes para la cooperación Sur-Sur y cooperación triangular. El propósito general es financiar las actividades de cooperación Sur-Sur y cooperación triangular y permitir que el FIDA facilite esta cooperación en los planos regional y mundial, y ampliar la escala de actividades de cooperación Sur-Sur y cooperación triangular consolidadas o en curso a nivel nacional, y iv) la facilitación de al menos cuatro inversiones operacionales entre gobiernos, organizaciones de agricultores o inversores privados de dos o más países del Sur Global en esferas relacionadas con el mandato del FIDA, con especial atención al empleo juvenil.

## Evolución de la estructura de resultados del FIDA

1. El FIDA presta cada vez más atención al fortalecimiento de su estructura y cultura de resultados con el fin de lograr un mayor impacto sobre el terreno, promover la rendición de cuentas y el aprendizaje y aumentar la transparencia. En este sentido, se están adoptando varias medidas, algunas de las cuales se analizan a continuación.
2. Una medida importante adoptada a este respecto ha sido el mayor perfeccionamiento del Marco de Medición de los Resultados (MMR) de la FIDA10, aprobado inicialmente por el Consejo de Gobernadores en febrero de 2015. El objetivo principal de este perfeccionamiento era reforzar el MMR en función de los resultados de la Iniciativa para la Evaluación del Impacto en el marco de la FIDA9 (IEI-FIDA9), el examen de mitad de período de la Política del FIDA sobre la Igualdad de Género y el Empoderamiento de la Mujer y otras conclusiones de evaluación, así como alinear el MMR con el recién aprobado Marco Estratégico del FIDA (2016-2025) y el marco más amplio de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). La Junta aprobó estas mejoras en diciembre de 2016, lo que refleja que la organización reconoce cada vez más que el MMR es un instrumento vivo, que puede utilizarse de forma dinámica para llevar a cabo una gestión orientada a obtener mejores resultados.
3. Otra novedad importante ha sido la formulación de un amplio Marco relativo a la Eficacia de la Labor de Desarrollo del FIDA<sup>18</sup> en 2016. El objetivo general de este marco es crear la estructura y los procesos necesarios para facilitar el uso de datos empíricos en las decisiones que se adopten respecto del diseño y la ejecución de las políticas, estrategias y proyectos del FIDA. El marco se está aplicando mediante la adopción de una serie de medidas que se refuerzan mutuamente en toda la organización y en los programas del FIDA en los países.
4. El año pasado el FIDA revisó el Sistema de Gestión de los Resultados y el Impacto (RIMS) por primera vez desde su introducción en 2003. Esta labor culminó en la elaboración de una nueva lista de indicadores básicos para evaluar los resultados de los proyectos, que se presentó a la Junta en abril de 2017. El RIMS se reformó para racionalizar y simplificar la presentación de informes sobre los resultados y, al mismo tiempo, para hacer que estos informes resultaran más estratégicos, más sólidos y más sencillos para su incorporación efectiva en los sistemas de seguimiento y evaluación (SyE) de los proyectos.
5. Como medida complementaria de la reforma del RIMS, el FIDA puso en marcha un proyecto financiado con una donación para fortalecer la capacidad de SyE en los países en desarrollo mediante la capacitación y la certificación en métodos y procesos de SyE destinadas al personal de los proyectos y otros interesados. Esta iniciativa se está llevando cabo en colaboración con los Centros para el Aprendizaje en Evaluación y Resultados (CLEAR).<sup>19</sup>
6. Basándose en la experiencia de la IEI-FIDA9, la organización también está realizando rigurosas evaluaciones del impacto de un número de proyectos seleccionados en el período de la FIDA10, con miras a determinar los resultados y el impacto de las operaciones del Fondo. Como en años anteriores, se presentará a la Junta Ejecutiva un informe de síntesis consolidado sobre los efectos directos de las evaluaciones del impacto a principios de 2019, una vez que todos los estudios se hayan finalizado completamente.
7. El FIDA también está reforzando la atención que presta a los resultados perfeccionando sus procesos de planificación y elaboración de presupuestos basados en los resultados. En particular, el programa de trabajo y presupuesto del FIDA para 2018 será el primero en basarse en un enfoque mejorado, con una

<sup>18</sup> Véase <https://webapps.ifad.org/members/eb/119/docs/spanish/EB-2016-119-R-12.pdf>.

<sup>19</sup> Véase <http://www.theclearinitiative.org/about-us/who-we-are> (en inglés).

vinculación más fuerte y más explícita entre los cuatro pilares de resultados<sup>20</sup> definidos en el Marco Estratégico, los productos institucionales previstos y las asignaciones de recursos. Esto está en consonancia con la “propuesta de optimización de los recursos”, es decir, lograr que cada dólar que se invierte tenga el máximo efecto en la vida de las personas pobres de las zonas rurales.

8. El Fondo está llevando a cabo un examen de su marco de políticas y estrategias operacionales para asegurarse de que sea apto para el propósito de la organización de cumplir las prioridades del Marco Estratégico y la Agenda 2030 en su conjunto. Las medidas de seguimiento que se deriven de este examen garantizarán que el FIDA preste aún más atención al logro de los efectos directos acordados con los órganos rectores.
9. Por último, pero no por ello menos importante, se prevé realizar un examen de mitad de período minucioso del Plan a Medio Plazo (PMP) de la FIDA10 antes de que acabe 2017. El objetivo de este examen de mitad de período es permitir que la dirección haga un balance de los progresos realizados en relación con los principales indicadores, metas y entregas institucionales y efectúe los ajustes necesarios (incluso por lo que se refiere a la asignación de recursos) para garantizar el logro de los resultados previstos antes de que finalice el período de la FIDA10, en diciembre de 2018. Los informes internos trimestrales de resultados institucionales se han ajustado para informar respecto del PMP, de modo que la dirección pueda utilizar mejor el PMP para realizar una gestión encaminada a la obtención de resultados.

---

<sup>20</sup> Estos son: i) programas en los países; ii) creación y divulgación de conocimientos, y actuación normativa; iii) capacidad e instrumentos financieros, y iv) funciones, servicios y sistemas institucionales.

## Resumen de la situación de los compromisos asumidos en el marco de la FIDA10

En este informe se presentan los avances realizados hasta el 31 de diciembre de 2016 en la aplicación de los compromisos asumidos en el marco de la Décima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA10). La dirección realiza un seguimiento trimestral de los logros conseguidos a fin de determinar y mitigar los problemas en el cumplimiento de los compromisos. Cabe destacar que se está avanzando de forma satisfactoria en la aplicación de 50 de los 55 compromisos (el 91 %) y que en los cinco restantes (el 9 %) se presentan problemas de poca importancia de los que se están ocupando los departamentos competentes. Cuatro de esos cinco compromisos se relacionan con la eficacia y eficiencia institucionales y uno con el marco financiero.

Cuadro 1

### Resumen de la situación de los compromisos asumidos en el marco de la FIDA10

Esferas	Compromisos totales	Avances satisfactorios (verde)		Problemas leves (amarillo)		Problemas de importancia (rojo)	
		Compromisos	% del total	Compromisos	% del total	Compromisos	% del total
Visión estratégica y función del FIDA	1	1	100	-	-	-	-
Eficacia y eficiencia institucionales	24	24	100	-	-	-	-
Eficacia y eficiencia institucionales	21	17	81	4	19	-	-
Sistema de medición de los resultados para la FIDA10	4	4	100	-	-	-	-
Marco financiero	5	4	80	1	20	-	-
<b>Total</b>	<b>55</b>	<b>50</b>	<b>91</b>	<b>5</b>	<b>9</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Cuadro 2

### Consulta sobre la FIDA10: algunos momentos clave del proceso de colaboración del FIDA con la Junta Ejecutiva

Línea de trabajo	Compromisos totales	Avances satisfactorios (verde)		Problemas leves (amarillo)		Problemas de importancia (rojo)	
		Compromisos	% del total	Compromisos	% del total	Compromisos	% del total
Marco Estratégico del FIDA (2016-2025)	3	3	100	-	-	-	-
Sistema de Asignación de Recursos basado en los Resultados (PBAS)	5	5	100	-	-	-	-
Marco para la Obtención de Empréstitos Soberanos	3	3	100	-	-	-	-
Información actualizada en la estrategia relativa a los países de ingresos medianos	2	1	50	1	50	-	-
<b>Total</b>	<b>13</b>	<b>12</b>	<b>92</b>	<b>1</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

# Informe anual relativo a la Política del FIDA sobre la Igualdad de Género y el Empoderamiento de la Mujer

## I. Introducción

1. Este es el sexto informe anual sobre las cuestiones de género en el FIDA y en él se presenta información sobre los progresos realizados en la aplicación de la Política del FIDA sobre la Igualdad de Género y el Empoderamiento de la Mujer. En septiembre de 2016 la Junta Ejecutiva aprobó el examen de mitad de período de la Política, en el que se concluía que, en general, el FIDA sigue obteniendo buenos resultados por lo que se refiere a su contribución a la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer en comparación con los otros organismos de las Naciones Unidas e instituciones financieras internacionales (IFI), pero que tendrá que intensificar sus esfuerzos para ponerse a la altura de los ambiciosos objetivos del Marco Estratégico del FIDA (2016-2025).

## II. Resultados obtenidos en relación con los objetivos estratégicos

2. Con respecto al año al que se refería el informe anterior, en 2016 aumentó la proporción de mujeres que consiguieron acceder a prácticas y tecnologías de producción agrícola, tanto en calidad de prestatarias activas como en calidad de beneficiarias de capacitación en negocios y habilidades empresariales por medio de proyectos respaldados por el FIDA (véase el cuadro 3 del anexo I).

## III. Resultados obtenidos en relación con el plan de aplicación

3. La Política del FIDA sobre la Igualdad de Género y Empoderamiento de la Mujer se aplica a través de cinco esferas de actividad, cada una con un conjunto de indicadores de productos específicos evaluados durante el examen de mitad de período.

### A. Esfera de actividad 1. Programas y proyectos que reciben apoyo del FIDA en los países

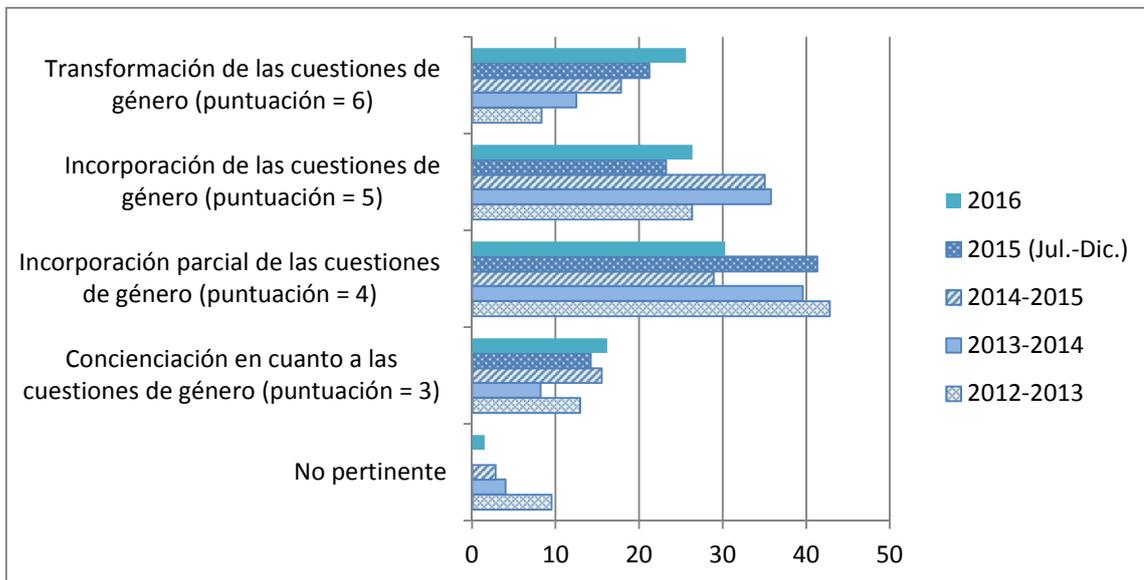
4. Los funcionarios especialistas en cuestiones de género de la Sede y a nivel regional prestaron apoyo técnico a los programas y proyectos en los países. Se ha adoptado un enfoque sistemático para hacer un seguimiento de los resultados de los proyectos a fin de fortalecer la perspectiva de género del Sistema de Gestión de los Resultados y el Impacto (RIMS), actualmente en fase de revisión. La División de Asesoramiento Técnico y Políticas (PTA) participó activamente en el examen para garantizar la solidez de la dimensión de género. Los estudios para la evaluación del impacto del FIDA se refuerzan para abarcar elementos principales del índice de empoderamiento de la mujer en la agricultura.

Indicador 1.1. Aumento de la proporción de préstamos y donaciones con objetivos específicos de género apoyados por asignaciones presupuestarias claras

5. En el gráfico 1 se presentan los datos relativos a los préstamos aprobados por la Junta Ejecutiva cada año. El análisis ex ante de la atención que se presta a las cuestiones de género en la cartera de préstamos del FIDA muestra que de los 30 préstamos aprobados en 2016, que alcanzan un monto aproximado de USD 780 millones, el valor del 82,3 % de los préstamos se calificó como moderadamente satisfactorio (puntuación respecto de la atención prestada a las cuestiones de género 4), como mínimo, en relación con las cuestiones de género. Si bien se consideró que el 26,4 % de la proporción del valor total de los préstamos cumplía los requisitos de la "incorporación de las cuestiones de género" (5), la

proporción de aquellos que se considera que contribuyeron a la “transformación de la situación de género” (6) aumentó hasta el 25,6 % en 2016, en comparación con el 17,8 % de 2014 y el 21,2 % de 2015.

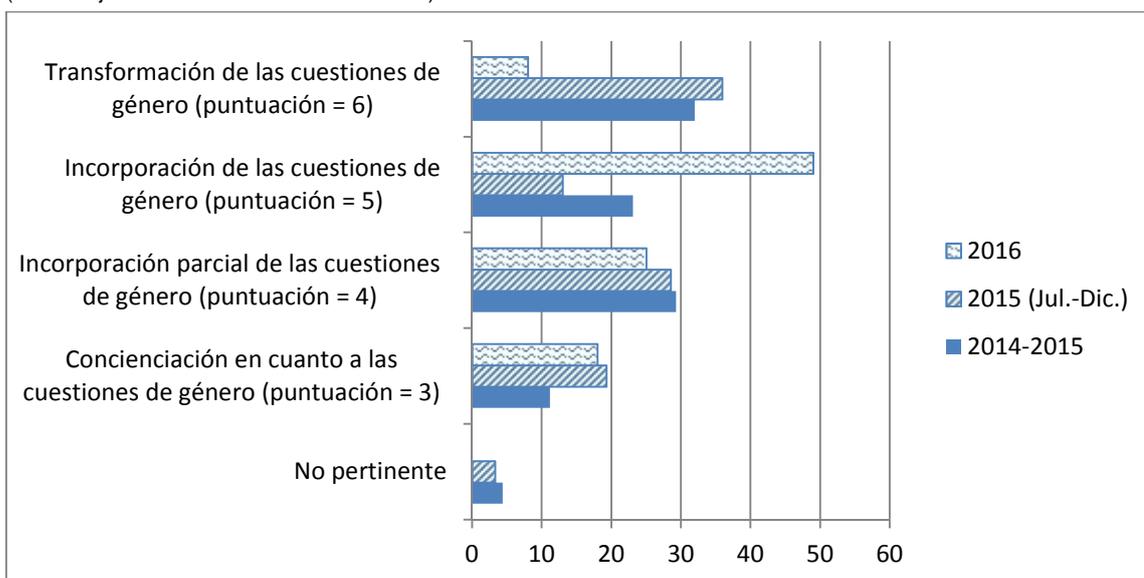
**Gráfico 1**  
**Distribución del valor total de los préstamos aprobados, por puntuación respecto de la atención prestada a las cuestiones de género**  
 (Porcentaje del valor total de los préstamos)



Indicador 1.2. Mejora de las calificaciones de género para el diseño de préstamos y donaciones

- En 2016 se amplió la metodología con objeto de examinar 37 donaciones del FIDA por un valor total de USD 48 125 millones. El 49 % del total de las donaciones se situaron en la categoría de “incorporación de las cuestiones de género” y el 8 % en la de “transformación en cuanto a las cuestiones de género”.

**Gráfico 2**  
**Distribución del valor total de los préstamos aprobados entre 2014 y 2016, por puntuación respecto de la atención prestada a las cuestiones de género**  
 (Porcentaje del valor total de las donaciones)



B. Esfera de actividad 2. El FIDA como catalizador de la labor de promoción, las relaciones de asociación y la gestión de los conocimientos

Indicador 2.1. Aumento de las aportaciones del FIDA sobre cuestiones de género en foros internacionales y publicaciones

7. El FIDA participó activamente en varios foros internacionales y campañas mundiales con las Naciones Unidas (Comisión de la Condición Jurídica y Social de la Mujer), la Red sobre la Igualdad de Género del Comité de Asistencia para el Desarrollo de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (CAD-OCDE), el Grupo de Trabajo sobre cuestiones de género de los bancos multilaterales de desarrollo, la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO), la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), el Programa Mundial de Alimentos (PMA) y la Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres (ONU Mujeres). El FIDA colaboró en la preparación de la recomendación general núm. 34 sobre los derechos de las mujeres rurales (aprobada en marzo de 2017) con la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos (ACNUDH) y la Convención sobre la Eliminación de Todas las Formas de Discriminación contra la Mujer (CEDCM). La cooperativa guatemalteca Cuatro Pinos, que recibe financiación del FIDA por medio de una donación, presentó su trabajo en un debate de expertos que tuvo lugar durante la celebración de la conferencia bienal del Grupo de Trabajo sobre cuestiones de género de los bancos multilaterales de desarrollo, organizada por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID). La FAO, junto con la Presidencia eslovaca del Consejo de la Unión Europea y la Comisión Europea, organizaron un encuentro de alto nivel en colaboración con el FIDA, el PMA y ONU Mujeres.

Indicador 2.2. Inclusión en documentos de política y productos de conocimiento claves del FIDA de referencias a la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer

8. En el Marco Estratégico del FIDA (2016-2025) la igualdad de género se considera uno de los cinco principios de actuación que conforma la identidad y los valores del FIDA, presente en la consecución de todos los resultados en materia de desarrollo. En el Marco de Medición de los Resultados (MMR) de la FIDA10, que abarca el período comprendido entre 2016 y 2018, se establecen objetivos con respecto a la calidad de los préstamos desde una perspectiva de género, los resultados de los proyectos acerca de la igualdad de género y empoderamiento de la mujer, y la representación de mujeres en el personal del FIDA que ocupan puestos de categoría superior. Asimismo, las líneas generales obligatorias en el diseño de los programas sobre oportunidades estratégicas nacionales incluyen el análisis de género de la pobreza rural y el establecimiento de perfiles de género de los grupos objetivo.
9. Se han creado conjuntos de instrumentos en materia de género sobre metodologías basadas en los hogares y la reducción de la carga de trabajo doméstico de las mujeres en las zonas rurales mediante el uso de tecnologías y prácticas de ahorro de mano de obra. En ellos se incluyen una reseña (Teaser), una nota orientativa (How to Do Note), una nota acerca de las enseñanzas extraídas (Lessons Learned) y un compendio de tecnologías innovadoras.
10. Los conocimientos sobre igualdad de género y empoderamiento de la mujer se documentan y difunden públicamente gracias a la participación activa de la División de Comunicaciones y el personal de contacto para cuestiones de género en los proyectos y las regiones, en particular, mediante un boletín bimensual sobre cuestiones de género que publica la División de Asesoramiento Técnico y Políticas (PTA).

Indicador 2.3. Aumento de la atención prestada a las cuestiones de género en el diálogo sobre políticas y actividades de ampliación de escala

11. Las actividades de ampliación de escala y el diálogo sobre políticas se llevan a cabo a nivel de los proyectos. Además, se realizaron las siguientes actividades a nivel mundial:
  - a) En junio, el FIDA, Oxfam y el Instituto Humanista de Cooperación para el Desarrollo (Hivos) organizaron el primer Foro sobre el Empoderamiento a través de las Metodologías basadas en los Hogares a nivel internacional para profesionales y agentes importantes, dedicando una atención especial al Sistema de Aprendizaje Activo de Género (GALS).
  - b) El FIDA afianzó su asociación con varias redes de género, tales como el Grupo de Trabajo sobre cuestiones de género de los bancos multilaterales de desarrollo, la Red sobre Igualdad de Género del CAD-OCDE y la Plataforma Mundial de Donantes para el Desarrollo Rural.
  - c) La Corporación Regional de Capacitación en Desarrollo Rural (PROCASUR) y la Oficina del FIDA en el Sudán organizaron en Jartum el taller denominado "Un viaje a Uganda arroja frutos en el Sudán: mejorar las innovaciones a través de las rutas de aprendizaje sobre el Sistema de Aprendizaje Activo de Género".
  - d) En el contexto de un programa conjunto "Acelerando el progreso hacia el empoderamiento económico de las mujeres rurales", el FIDA organizó una misión en apoyo de la puesta en marcha del GALS en las zonas rurales de Kirguistán.

Indicador 2.4. Aumento de las iniciativas conjuntas en actividades relacionadas con el género con otros organismos de desarrollo

12. El FIDA afianzó su asociación con varias redes de género, tales como el Grupo de Trabajo sobre cuestiones de género de los bancos multilaterales de desarrollo, la Red sobre Igualdad de Género del CAD-OCDE y la Plataforma Mundial de Donantes para el Desarrollo Rural. Se ha intensificado la colaboración con los organismos con sede en Roma, ONU Mujeres y otras instituciones en reuniones de trabajo periódicas y actividades conjuntas como la celebración del Día Internacional de la Mujer y actos paralelos en la Comisión de la Condición Jurídica y Social de la Mujer y el Comité de Seguridad Alimentaria Mundial. En el marco del programa conjunto "Acelerando el progreso hacia el empoderamiento económico de las mujeres rurales", puesto en marcha en 2014 en siete países con la colaboración de los organismos con sede en Roma y ONU Mujeres, el FIDA prestó apoyo al desarrollo de actividades en Etiopía, Kirguistán, el Níger y Rwanda.
- C. Esfera de actividad 3: Fomento de la capacidad de los asociados en la ejecución y las instituciones gubernamentales
13. Además del constante apoyo, fomento de la capacidad y capacitación en cuestiones de género sobre el terreno, se organizaron sesiones de capacitación e intercambios Sur-Sur específicos en materia de: integración de enfoques que tienen en cuenta las cuestiones de género y la nutrición; metodologías basadas en los hogares; reducción de la carga de trabajo de las mujeres de las zonas rurales; inclusión financiera; extensión agrícola, y cadenas de valor y financiación rural. Se han organizado desayunos de trabajo mensuales sobre cuestiones de género con presentadores invitados en torno a diversos temas, a fin de fomentar la capacidad del personal del FIDA sobre distintos temas relacionados con las cuestiones de género.

Indicador 3.1. Mejora de las calificaciones de género para la cartera de préstamos y donaciones al final de la ejecución

14. Desde 2012 al menos el 90 % de los proyectos han recibido una calificación de moderadamente satisfactorios, como mínimo, al término de la ejecución. En el RIDE de 2016 (hasta 2014), más del 50 % se habían considerado satisfactorios, y el 11 %, muy satisfactorios. Entre 2014 y 2016, el 87 % se habían calificado, como mínimo, de moderadamente satisfactorios al final de la ejecución; el 33 %, moderadamente satisfactorios; el 49 %, satisfactorios, y el 5 %, muy satisfactorios<sup>21</sup>.
15. En el Informe anual sobre los resultados y el impacto de las actividades del FIDA (ARRI) correspondiente a 2016 se observó una mejora de la igualdad de género y empoderamiento de la mujer desde el período comprendido entre 2008 y 2010, en el que el 78 % de los proyectos evaluados se consideraron moderadamente satisfactorios, como mínimo, en comparación con el 88,4 % obtenido en el período 2013-2015. Sin embargo, esta cifra es ligeramente inferior a la del período 2011-2013, en el que se había alcanzado el 89 %.

Indicador 3.2. Aumento del número y de la calidad de las iniciativas de apoyo a la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer emprendidas por instituciones gubernamentales

16. Entre las numerosas iniciativas y actividades que se han realizado en el marco de los programas respaldados por el FIDA cabe destacar:
  - a) el Simposio sobre innovación en las iniciativas empresariales, el liderazgo y la agroindustria en favor de los jóvenes, centrado en las mujeres jóvenes ligadas a cadenas de valor sostenibles, organizado por el Gobierno del Senegal, la Red Global de Innovación de Jóvenes (GYIN) y la oficina del FIDA en el país en Dakar;
  - b) un evento para empoderar a los hogares y las comunidades en Nigeria para una inclusión financiera, organizado por el FIDA y el Programa de Creación de Instituciones de Financiación Rural en Nigeria;
  - c) un taller de sensibilización en materia de paridad entre los sexos y de incorporación de la perspectiva de género en el marco del Proyecto de Alivio de la Pobreza en el Punjab Meridional en Pakistán.

#### D. Esfera de actividad 4: Equilibrio de género y diversidad en el FIDA

17. Las cuestiones de género se han incorporado al marco de competencias del FIDA. Estas cuestiones se han abordado en el curso de capacitación impartido para sensibilizar sobre las cuestiones de seguridad.

Indicador 4.1. Aumento del número de mujeres empleadas por el FIDA en las categorías P-5 y categorías superiores

18. Al 31 de diciembre de 2016, las mujeres constituían el 45 % de los 336 integrantes del personal del cuadro orgánico y categorías superiores y el 82 % de los 208 miembros del personal de la categoría de servicios generales. De los 67 miembros del personal del FIDA de contratación nacional, remunerados a través de otros organismos de las Naciones Unidas, las mujeres representaban el 26 % de los 43 oficiales nacionales y el 75 % de los 24 empleados de la categoría de servicios generales sobre el terreno.

<sup>21</sup> Estos porcentajes se calculan en función de las calificaciones de los criterios de igualdad de género y empoderamiento de la mujer de la matriz de calificaciones de los IFP. Fuente: base de datos sobre calificaciones de los IFP. [https://xdesk.ifad.org/sites/pd/Lists/PCR\\_TEST/AllItems.aspx](https://xdesk.ifad.org/sites/pd/Lists/PCR_TEST/AllItems.aspx).

19. Las mujeres representaban el 25 % del personal de categoría P-5 o superior, lo que supone una disminución de un 1 % en comparación con la cifra alcanzada a fecha 31 de diciembre de 2015. En comparación con otros organismos de las Naciones Unidas, el FIDA se sitúa en buena posición con respecto a los grados P-1 a P-4, pero no alcanza la media femenina de las Naciones Unidas en cuanto a los puestos de grado P-5, y de nivel D-1 y D-2.

Indicador 4.2. Mejora de las calificaciones sobre cuestiones de género en las encuestas del personal, por hombres y mujeres

20. Desde 2010 se siguen registrando mejoras, sin diferencias significativas entre hombres y mujeres en las respuestas. Todos los supervisores y directores están obligados a mostrar respeto por la igualdad de género y la diversidad, y comprometerse a ofrecer oportunidades de empleo, promoción de las perspectivas de carrera y aprendizaje en condiciones de igualdad e imparcialidad. Su desempeño se evalúa a finales de año. En 2016, el FIDA publicó su primer marco de desarrollo profesional y una guía para el desarrollo de las perspectivas de carrera, en los que se presta una particular atención al desarrollo de las perspectivas de carrera de las mujeres. También se está diseñando un programa de formación de nuevos líderes para respaldar la planificación de la sucesión y la revalorización de las mujeres en los puestos de grado P-5 y superiores.

#### E. Esfera de actividad 5. Recursos, supervisión y rendición de cuentas profesional

21. El Comité de Gestión de las Operaciones (OMC) es el mecanismo para la presentación de informes sobre cuestiones de género, y el Vicepresidente Adjunto encargado del Departamento de Administración de Programas (PMD) es el defensor de las cuestiones de género en representación del personal directivo superior. En el examen de mitad de período de la política en materia de igualdad de género y empoderamiento de la mujer se reconoció su claridad y enfoque, y se constató que está bien integrada en el Marco Estratégico y los sistemas de programación.

Indicador 5.1. Aumento de los recursos humanos y financieros del presupuesto básico del FIDA invertidos para apoyar la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer

22. La dotación de personal del equipo encargado de las cuestiones de género de la Sede del FIDA se redujo en septiembre de 2016, cuando dimitió el especialista técnico principal en cuestiones de género (P-5). El único puesto sobre cuestiones de género que ha permanecido a tiempo completo en la Sede es el de un especialista técnico superior (P-4), que cuenta con la ayuda de un miembro del personal del cuadro de servicios generales a tiempo parcial, un consultor de contratación a largo plazo y otro de contratación temporal. El puesto vacante de grado P-5 se cubrirá en 2017. Dos divisiones continúan teniendo puestos de coordinadores regionales de género destacados sobre el terreno a tiempo completo (personal de contratación nacional), que se ocupan de África Subsahariana. En septiembre, el Comité de Gestión Ejecutiva acordó financiar la contratación de coordinadores regionales para Asia y el Pacífico, América Latina y el Caribe y Cercano Oriente, África del Norte y Europa. Aún se deben cubrir estos puestos vacantes.
23. El sistema de personal de contacto para cuestiones de género y suplentes en la Sede cuenta con cinco puestos de grado P-5, tres de grado P-4, ocho de grado P-3 y uno de grado G-6, que suman trece mujeres y cuatro hombres. Se espera que el personal de contacto para cuestiones de género dedique el 20 % de su tiempo a la labor sobre las cuestiones de género. No obstante, el 67 % de ellos sigue dedicando menos del 10 % de su tiempo a estas actividades, y el resto le dedica entre el 10 % y el 20 %. En el examen de mitad de período de 2016 se propuso fortalecer la red de personal de contacto para cuestiones de género y suplentes.

24. La Dependencia de Presupuesto y Desarrollo Organizativo (BOD) está trabajando para introducir un índice de referencia financiero con objeto de hacer el seguimiento del número y coste de los consultores en cuestiones de género que participan en actividades de diseño y supervisión. El 6,3 % del presupuesto de la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA (IOE) para 2017 se asigna directamente al examen de las cuestiones de género, porcentaje superior al 5,8 % calculado en el presupuesto de 2016.

Indicador 5.2. Aumento del número de referencias sustantivas a las cuestiones de género en el desarrollo agrícola y rural por la dirección del FIDA en foros públicos y medios de información

25. La igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres se integran en las comunicaciones institucionales y en las campañas y material de promoción pública, incluido en los discursos formulados por el personal directivo superior y en los blogs. Con frecuencia, el Presidente menciona en sus discursos y declaraciones la labor de género del FIDA y relata historias sobre mujeres de zonas rurales. En el Informe sobre el desarrollo rural 2016 del FIDA se puso el foco de atención en la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres. El Presidente y el personal directivo superior intervinieron como oradores en diversos actos de alto nivel en los que también destacaron las cuestiones que afectan a las mujeres de las zonas rurales.

Indicador 5.3. Mejora de la calificación en el examen anual de los resultados del FIDA acerca de la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer

26. En 2016, el desempeño general del FIDA en el marco del Plan de Acción para Todo el Sistema de las Naciones Unidas sobre la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres (ONU-SWAP) se mantuvo al mismo nivel que en 2015, con 11 indicadores que cumplieron o superaron los requisitos. El FIDA continúa estando a la vanguardia de las entidades de las Naciones Unidas en cuanto a los progresos realizados en el cumplimiento de los indicadores del ONU-SWAP. Sin embargo, es necesario seguir trabajando en la estructura relacionada con las cuestiones de género y la paridad entre hombres y mujeres, la asignación de recursos, y la evaluación y fomento de la capacidad del personal.

## Aplicación del Programa de Acción de Estambul en favor de los Países Menos Adelantados

### Programa de Acción de Estambul

1. El Programa de Acción de Estambul en favor de los Países Menos Adelantados para el Decenio 2011-2020 se aprobó en la Cuarta conferencia de las Naciones Unidas sobre los Países Menos Adelantados (PMA), celebrada en Estambul en mayo de 2011. Con el Programa se pretende trazar la estrategia de la comunidad internacional para el desarrollo sostenible de los PMA, en reconocimiento de sus necesidades de desarrollo especiales y su enorme potencial de cara al crecimiento económico. Mediante el Programa de Acción de Estambul se intenta superar los desafíos estructurales a los que se enfrentan los PMA para erradicar la pobreza y alcanzar los objetivos de desarrollo acordados a nivel internacional, en particular, los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). En concreto, el objetivo del Programa es lograr que la mitad de los PMA superen esa categoría que los clasifica como PMA antes de que finalice el decenio, y logren un crecimiento económico constante, equitativo e inclusivo de, al menos, un 7 % anual.
2. El FIDA ratificó en 2012 la declaración del Programa de Acción de Estambul durante el 35º período de sesiones del Consejo de Gobernadores. Los PMA representan un grupo de países fundamental para el FIDA desde su creación en 1978, son uno de los principales receptores de financiación del FIDA, y ocupan un lugar destacado en la visión estratégica del FIDA de una transformación rural integradora y sostenible. Casi la mitad de la población de los PMA vive en situación de extrema pobreza, y dos tercios de la fuerza de trabajo se dedica principalmente a la agricultura en pequeña escala, un sector que sufre una baja productividad crónica de la mano de obra. En consecuencia, cuatro de las ocho esferas prioritarias de acción del Programa de Acción de Estambul guardan una estrecha relación con el mandato central del FIDA: i) la capacidad productiva; ii) la agricultura, la seguridad alimentaria y el desarrollo rural; iii) la movilización de recursos financieros para el desarrollo y fomento de la capacidad, y iv) la buena gobernanza a todos los niveles.
3. El FIDA colabora con el Grupo Consultivo Interinstitucional —integrado por organizaciones internacionales y del sistema de las Naciones Unidas— en la aplicación del Programa de Acción de Estambul. También colabora periódicamente con la Oficina de las Naciones Unidas del Alto Representante para los Países Menos Adelantados, los Países en Desarrollo sin Litoral y los Pequeños Estados Insulares en Desarrollo (OARPMA).

### Examen a mitad de período del Programa de Acción de Estambul

4. En 2016 se alcanzó el ecuador del Programa, y del 27 al 29 de mayo de 2016 se realizó el examen amplio de mitad de período de la ejecución del Programa de Acción de Estambul en Antalya (Turquía). - El examen dio lugar a una declaración política negociada internacionalmente con la que se reafirmaba el compromiso mundial de destacar medidas concretas de apoyo a ese programa, y abordar las necesidades especiales de los PMA y el crecimiento desigual de los países en los últimos decenios —a pesar de las medidas adoptadas hasta ahora— en los que pocos PMA alcanzaron los ODM.
5. La participación del FIDA en el examen de mitad de período fue fundamental para compartir las experiencias que dieron buenos resultados y las lecciones extraídas de su labor en el contexto de los PMA; hizo referencia a la importancia de la agricultura en pequeña escala y el desarrollo rural para la transformación sostenible e inclusiva de los PMA.

6. La experiencia del FIDA en la prestación de ayuda a los PMA figura con numerosas referencias en un conjunto de instrumentos de las Naciones Unidas, presentado en una reunión de alto nivel que organizó la OARPMA orientada a poner de relieve las mejores prácticas derivadas de las actividades de las Naciones Unidas en los PMA. Con el conjunto de instrumentos se demostró que mediante el apoyo financiero mejorado del FIDA a los PMA se logró: i) desarrollar el sector agrícola; ii) mejorar la eficiencia en la generación, transmisión y distribución de recursos energéticos sostenibles; iii) ampliar la base económica a fin de reducir la dependencia de los productos básicos; iv) mejorar el desarrollo humano y social; v) fortalecer la resiliencia de los PMA a las crisis económicas y mitigar sus efectos adversos (incluido el cambio climático y los riesgos naturales), y vi) movilizar sus recursos financieros para el desarrollo y fomento de la capacidad.
7. Durante el examen de mitad de período, el FIDA realizó presentaciones en cuatro mesas redondas temáticas de alto nivel dedicadas a la capacidad productiva, la agricultura, la seguridad alimentaria y el desarrollo rural, en las que se subrayó la importancia de las inversiones en la agroindustria, en particular, la necesidad de forjar asociaciones más sólidas con el sector privado y prestar apoyo complementario para el fomento de capacidad, la agricultura climáticamente inteligente, las infraestructuras que lleguen hasta los lugares más remotos y los marcos normativos favorables. Asimismo, el FIDA organizó dos actos paralelos, con otros asociados, sobre la movilización de inversiones en la agenda rural de los PMA y sobre la estrategia del FIDA para los PMA.

Los PMA en las operaciones financiadas por el FIDA

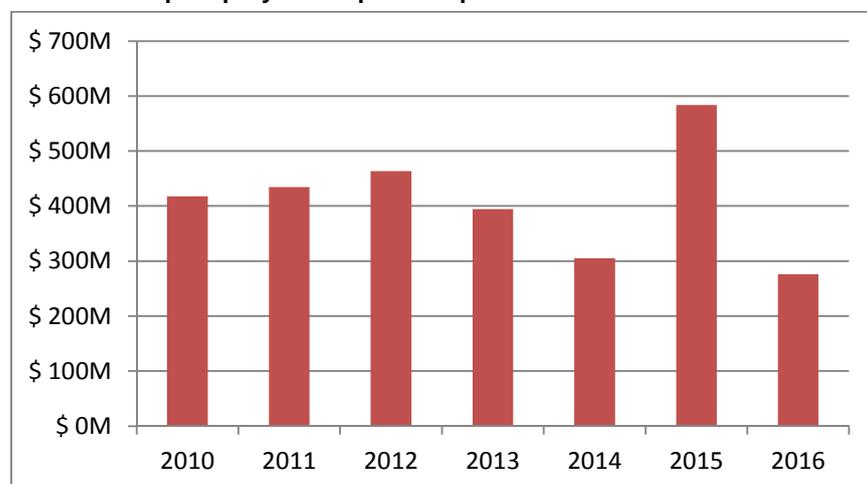
8. En la actualidad hay 48 países clasificados como PMA, que suman una población total de aproximadamente 880 millones de personas. En 2016, todos los países clasificados por las Naciones Unidas como PMA eran Estados Miembros del FIDA (34 en África, 13 en Asia y el Pacífico y 1 en América Latina y el Caribe)<sup>22</sup>. El FIDA ha clasificado a 32 de ellos como Estados con situaciones de fragilidad, y varios PMA han logrado alcanzar la condición de países de ingresos medianos desde la aprobación del Programa de Acción de Estambul en 2011. En 2016, el FIDA contaba con 100 proyectos activos financiados mediante préstamos en PMA: el 36 % en África Oriental y Meridional, el 29 % en África Occidental y Central, el 26 % en Asia y el Pacífico, el 8 % en Cercano Oriente, África del Norte y Europa y el 1 % en América Latina y el Caribe, además de numerosas actividades financiadas mediante donaciones. Esta cartera de proyectos en curso supone una financiación destinada a PMA por un valor superior a los USD 3 000 millones.
9. El FIDA se ha comprometido a aumentar los recursos destinados a los PMA en cada ciclo de reposición. Asigna los recursos disponibles para proyectos mediante el Sistema de Asignación de Recursos basado en los Resultados (PBAS), a través del que se asignó un total de USD 1 300 millones para la Décima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA10) (véase el gráfico 2). La tasa de aprobación para financiación de proyectos en PMA refleja el ciclo del Sistema de Asignación de Recursos basado en los Resultados del FIDA (PBAS), con aprobaciones habitualmente agrupadas en el último año de cada ciclo de reposición trienal, y pocas aprobaciones de proyectos en el primer y segundo año. Esto se demostró en 2012 y 2015, años en los que finalizaron los ciclos de reposición de la FIDA9 y la FIDA10, y muestran montos más elevados de financiación destinada a proyectos (véase el gráfico 1). En 2016, el FIDA aprobó la asignación de USD 275 millones para proyectos en PMA en el primer año del ciclo de reposición de la FIDA10. En comparación con el año anterior, representa un descenso en la aprobación de

---

<sup>22</sup> Véase la *Lista de países menos adelantados (a mayo de 2016)* elaborada por el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de la División de Políticas y Análisis del Desarrollo del Comité de Políticas de Desarrollo de las Naciones Unidas. [www.un.org/development/desa/dpad/least-developed-country-category.html](http://www.un.org/development/desa/dpad/least-developed-country-category.html).

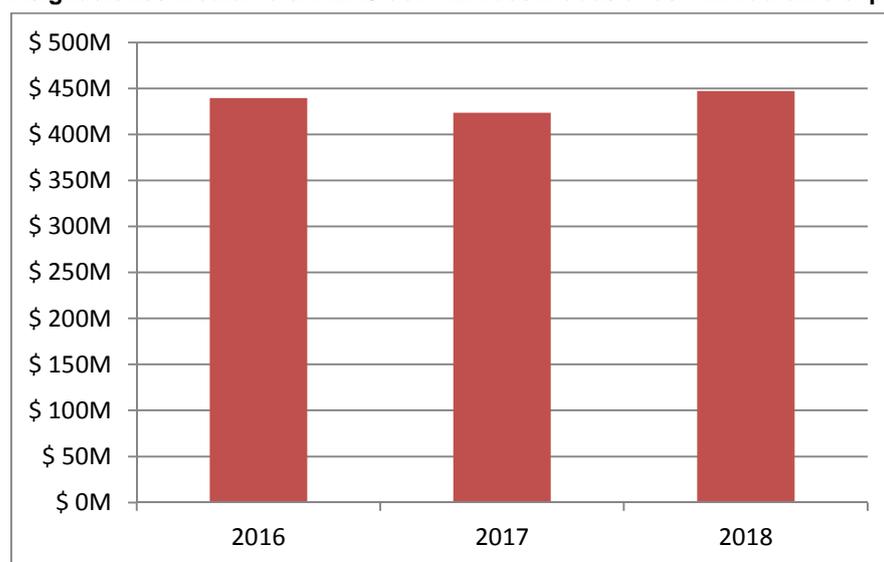
proyectos. No obstante, sobre la base de la asignación del PBAS (véase el gráfico 2), se esperan asignaciones significativas para 2017 y 2018 (dependiendo de la demanda de financiación por parte de los PMA).

Gráfico 1

**Financiación para proyectos aprobada por el FIDA destinada a los PMA**

Fuente: FIDA, Sistema de Proyectos de Inversión y Donaciones (GRIPS).

Gráfico 2

**Asignaciones mediante el PBAS del FIDA destinadas a los PMA durante el período de la FIDA10**

Fuente: FIDA, Informe de situación sobre la aplicación del PBAS.

10. Condiciones de financiación. Las condiciones de financiación del FIDA en parte se determinan en función de los ingresos per cápita. Por este motivo, los PMA reciben financiación para proyectos y programas en condiciones menos estrictas. La mayoría de las operaciones se financian mediante préstamos en condiciones muy favorables con arreglo al Marco de Sostenibilidad de la Deuda (MSD). Estos préstamos en condiciones muy favorables a menudo se combinan con donaciones o donaciones con arreglo al MSD (véase el cuadro 1).

Cuadro 1  
**Financiación del FIDA aprobada para los PMA (de enero de 2011 a diciembre de 2016)**  
 (en millones de USD)

<b>Condiciones de la financiación</b>	<b>Monto</b>
<b>Donación con arreglo al MSD</b>	587,1
<b>Donaciones con arreglo al MSD y préstamos en condiciones muy favorables</b>	728,8
<b>Préstamos en condiciones muy favorables</b>	1 085,7
<b>En condiciones combinadas</b>	37,7
<b>Total</b>	<b>2 439,2</b>

*Fuente:* FIDA, GRIPS

11. Además de la financiación de proyectos ordinaria y las donaciones con arreglo al MSD, el FIDA proporciona donaciones a los Gobiernos, organizaciones de agricultores y productores, organizaciones de la sociedad civil, instituciones académicas y organizaciones no gubernamentales (ONG) de los PMA. Estas donaciones adquieren un valor especial para el apoyo a la actuación normativa, la investigación, las asociaciones y la innovación. Desde su fundación en 1978, el FIDA ha concedido más de 300 donaciones de ese tipo a los PMA.

# Informe anual sobre la garantía de la calidad en los proyectos y programas del FIDA

## I. Resumen del examen de garantía de la calidad de 2016

1. El presente informe hace referencia al examen de los programas sobre oportunidades estratégicas nacionales basados en los resultados (COSOP-BR) y las notas conceptuales para proyectos financiados mediante préstamos y donaciones realizado por el Comité de Estrategia Operacional y Orientación en materia de Políticas (OSC), cuya presidencia ostenta el Presidente del FIDA, y a los informes finales sobre el diseño de los proyectos para la concesión de préstamos y donaciones realizado por el Comité de Garantía de Calidad, cuya presidencia ostenta el Vicepresidente del FIDA. El Grupo de Garantía de Calidad ejerce la función de secretaría de ambos comités.
2. El OSC examina los programas sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP) y las notas conceptuales de los préstamos y donaciones. Examina los COSOP cuando se encuentran en una etapa de ejecución avanzada, ratifica sus objetivos estratégicos y proporciona orientaciones durante su finalización. En cuanto a las notas conceptuales de los proyectos financiados mediante préstamos y donaciones, el OSC formula recomendaciones estratégicas, aprueba el inicio de su tramitación y ratifica la cuantía de la financiación del FIDA. Una vez finalizado el proceso de mejora de la calidad<sup>23</sup>, los documentos de diseño de los préstamos y donaciones se someten al examen de garantía de la calidad para garantizar la calidad en las etapas iniciales antes de su aprobación.
3. En 2016, el OSC examinó 13 COSOP, 47 notas conceptuales de proyectos financiados mediante préstamos y 57 notas conceptuales de proyectos financiados mediante donaciones:
  - a) De los 13 COSOP (en comparación con cuatro ratificados en 2015) examinados, el OSC ratificó los objetivos estratégicos de 12. De esos 13, 10 se referían a países de ingresos medianos (cinco tanto de ingresos medianos altos como de ingresos medianos bajos) y tres a países de bajos ingresos. Asimismo, cuatro de los 13 COSOP abarcaban países con situaciones de fragilidad.
  - b) De las 47 notas conceptuales de proyectos financiados mediante préstamos examinadas (13 en 2015), 29 eran independientes y 18 estaban asociadas a algún COSOP<sup>24</sup>. El OSC aprobó el inicio de la tramitación de 43 de ellos.
  - c) Con respecto a las notas conceptuales de proyectos financiados mediante donaciones, de las 57 examinadas, el OSC aprobó el inicio de la tramitación de 43.

---

<sup>23</sup> Llevado a cabo por la División de Asesoramiento Técnico y Políticas (PTA).

<sup>24</sup> Las normas del examen de calidad son las mismas tanto para las notas conceptuales que se presentan independientemente como para aquellas asociadas a algún COSOP.

4. A su vez, el Comité de Garantía de Calidad examinó y aprobó 31 informes finales sobre el diseño de proyectos, que representaba un total de USD 845 millones en financiación del FIDA destinada a 31 países. De ellos, 26 corresponden a nuevos proyectos y 5 a financiación adicional para proyectos en curso. El Comité de Garantía de Calidad también examinó 42 documentos finales de diseño de proyectos financiados mediante donación, 37 de cuales fueron posteriormente aprobados por el Presidente y la Junta Ejecutiva con un monto total equivalente a USD 48,1 millones<sup>25</sup>.
5. De los proyectos de inversión calificados (las propuestas de financiación adicional no se califican), recibieron el visto bueno 20 proyectos (el 77 %) con el requisito de realizar tan solo pequeñas modificaciones, mientras que 6 proyectos (el 23 %) debieron perfeccionarse durante las negociaciones sobre el préstamo y/o la ejecución.

Cuadro 1

**Resultados de los exámenes de la calidad en las etapas iniciales en 2008-2016**

	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Número de proyectos calificados en las etapas iniciales*	26	34	31	27	30	38	36	33	29
Proyectos que se consideran en condiciones de seguir adelante con pequeñas modificaciones (porcentaje)	77	44	68	59	60	39	42	33	34
Proyectos que se consideran en condiciones de seguir adelante sujetos a las recomendaciones formuladas durante las etapas de negociación o ejecución (porcentaje)	23	56	29	41	40	61	58	64	66
Proyectos con cuestiones pendientes con el consiguiente retraso en su presentación a la Junta Ejecutiva (porcentaje)	0	0	3	0	0	0	0	0	0
Proyectos con cuestiones pendientes graves que motivan su exclusión del programa de préstamos (porcentaje)	0	0	0	0	0	0	0	3	0

\* Solo los proyectos nuevos se califican en las etapas iniciales; cualquier variación con respecto a las calificaciones del RIDE de 2016 pone de manifiesto esta decisión.

6. Los proyectos se califican "en las etapas iniciales" en función de las dimensiones presentadas en el cuadro 2, en el que se indican que se han superado los objetivos. Se estimó que el 88 % de los 26 proyectos calificados en las etapas iniciales tenía buenas perspectivas de cumplir sus objetivos.

<sup>25</sup> Estas cifras incluyen una donación independiente con arreglo al MSD concedida a ABC Microfinance, en Malí (una empresa del sector privado con vocación social), por un monto de USD 425 000, que se sometió al proceso de garantía de la calidad y fue aprobada por la Junta Ejecutiva. No se incluyen las microdonaciones, que no se someten a los procesos de garantía y mejora de la calidad y su aprobación depende de los jefes de departamento. En 2016 se aprobaron cinco microdonaciones, por un valor total de USD 1,8 millones.

Cuadro 2  
Calificaciones en las etapas iniciales<sup>a</sup>

Indicadores	Año de referencia	Valor de referencia	Resultados de 2015	Resultados de 2016	Objetivo de la FIDA10
<b>4.3 Porcentaje de proyectos que han recibido una calificación igual o superior a 4 en las etapas iniciales</b>					
4.3.1 Calidad general del diseño	2010-2011	79	91	96	90
4.3.2 Calidad general del diseño correspondiente a los proyectos en países con situaciones de fragilidad <sup>b</sup>	2010-2011	No disponible	94	100	85
4.3.3 Género	2010-2011	86	94	100	90
4.3.4 Seguimiento y evaluación	2010-2011	70	85	92	90
4.3.5 Ampliación de escala <sup>c</sup>	2010-2011	72	95	89	85
4.2.6 Medio ambiente y cambio climático	No disponible	No disponible	85	96	80
4.2.7 Proyectos para los que se dispone de un análisis económico publicado y verificable	No disponible	No disponible	No disponible	100	100

<sup>a</sup> Las calificaciones se basan en una escala de 1 a 6, en la que 1 corresponde a muy insatisfactorio y 6, a muy satisfactorio. Mientras que las calificaciones del MMR se calculan sobre la base de un período continuo de 24 meses, las calificaciones que se presentan en este cuadro son anuales.

<sup>b</sup> En 2016, se ejecutaron seis proyectos en países con situaciones de fragilidad.

<sup>c</sup> En 2016, las calificaciones se basan en 19 proyectos que se incluyen explícitamente entre las actividades de ampliación de escala.

## II. Logros y desafíos

### A. Enseñanzas extraídas de los exámenes de los COSOP

7. El aumento en el número de COSOP examinados (4 en 2015, 13 en 2016) se debió a los nuevos Procedimientos operacionales para las estrategias en los países<sup>26</sup>, en los que se establece que los COSOP deberían elaborarse para todos los países donde opera el FIDA, a fin de fortalecer el marco estratégico de la labor del Fondo a nivel nacional. En circunstancias especiales, se puede optar por elaborar una nota sobre la estrategia en el país, a pesar de que se trata de un documento de carácter transitorio y no se somete al examen del OSC.
8. Razones que justifican la actuación. Los COSOP deberían determinar la manera en que el FIDA puede agregar valor a los esfuerzos nacionales para reducir la pobreza rural. En algunos casos, como consecuencia de las deliberaciones del OSC, se solicitó a las divisiones iniciadoras que proporcionaran más detalles acerca de la ventaja comparativa y el valor agregado del FIDA, para garantizar que el apoyo del FIDA sea trascendental.
9. Enseñanzas extraídas. El análisis de las enseñanzas extraídas de la experiencia anterior del FIDA debería ser la base de las estrategias nacionales así como orientar las propuestas de ampliación de escala. Las enseñanzas extraídas que se presentaron en algunos COSOP eran exhaustivas, pero sigue habiendo margen para garantizar que la experiencia del Fondo sea un aspecto fundamental de todos los COSOP.
10. Poner en práctica la estrategia. Todos los COSOP deben incluir al menos una nota conceptual de un préstamo o donación, para garantizar que la estrategia presentada en el COSOP orienta una estrategia operacional. En este marco, se evalúa la coherencia entre los objetivos estratégicos del COSOP y los objetivos de

<sup>26</sup> Elaborados por el Departamento de Administración de Programas (PMD) en diciembre de 2015, aprobados por el Presidente en agosto de 2016 y presentados a la Junta Ejecutiva en septiembre de 2016.

los proyectos propuestos. Aunque se han identificado divergencias en algunos COSOP, se ha mantenido la coherencia en general. Otros COSOP-BR han centrado su atención casi exclusivamente en proyectos futuros, y apenas han hecho mención a la manera en que los proyectos en curso contribuirían a la estrategia del COSOP. La OSC lo considera un aspecto que debe tenerse en cuenta. Otra esfera que debe mejorarse es la inclusión de donaciones como parte de las estrategias operacionales de los COSOP.

11. Actividades no crediticias. A pesar de las mejoras registradas en 2016, varios COSOP todavía no prestan suficiente atención a las actividades no crediticias, tales como la actuación normativa, la gestión de los conocimientos y la cooperación Sur-Sur y cooperación triangular. Mayores mejoras contribuirán a la elaboración de estrategias más amplias de actuación del FIDA.
12. Recomendaciones de la evaluación del programa en el país (EPP). En general, en los COSOP examinados se observó un buen nivel de capacidad de respuesta a las recomendaciones de la EPP. En el COSOP-BR se incluye, como anexo de obligado cumplimiento, el acuerdo en el punto de culminación de la última EPP, con el que se aumenta la toma de conciencia acerca de la necesidad de considerar los resultados de la EPP.

## B. Proyectos de inversión

13. Aprendizaje y ampliación de escala. Las enseñanzas extraídas de la experiencia suponen un factor de éxito en el diseño de proyectos. Los exámenes de proyectos demuestran que en los casos en los que las enseñanzas extraídas de experiencias anteriores se identificaron y aplicaron al diseño del proyecto, sus cimientos son más robustos y dispone de una base más firme para proponer una vía de ampliación de escala. El OSC y el Grupo de Garantía de Calidad dan prioridad a este aspecto, ya que la principal fuente de conocimientos para el FIDA es la experiencia en la ejecución de proyectos.
14. Teoría del cambio. Otro aspecto de importancia para el examen es la coherencia de los objetivos, las actividades y los productos y efectos directos previstos en el proyecto, que debería demostrar vínculos lógicos y una teoría del cambio. La solidez de este aspecto de los proyectos es variable, de ahí que siga siendo prioritario en el examen de los proyectos.
15. Procedimientos del FIDA para la Evaluación Social, Ambiental y Climática (ESAC). Aprobados en 2014, los Procedimientos para la ESAC dieron lugar a un debate acerca del modo de poner en práctica los nuevos requisitos y funciones en el FIDA relacionados con la elaboración, el examen y la aprobación de las evaluaciones medioambientales y sociales. Se han añadido secciones específicas al respecto en el resumen de las notas conceptuales, lo que ha mejorado la información disponible desde el inicio de la fase de diseño, aun cuando la curva de aprendizaje todavía no se haya completado.
16. Incorporación sistemática de las cuestiones relacionadas con el cambio climático y la nutrición. Se está evolucionando positivamente en la incorporación sistemática de las cuestiones relacionadas con el cambio climático y la nutrición en el diseño de los proyectos que no depende de financiación adicional procedente de, por ejemplo, el Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala (ASAP) o el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM), y se reconoce que esos recursos aplicados en proyectos anteriores a menudo han creado las condiciones propicias para la incorporación.

### III. Aplicación del programa de donaciones

17. La Política del FIDA relativa a la Financiación mediante Donaciones, aprobada en 2015, entró en vigor en 2016. Algunos de los principales cambios introducidos fueron los siguientes:
  - Las propuestas de donaciones a nivel mundial y regional se elaboran en torno a esferas prioritarias predeterminadas para garantizar una focalización estratégica y conformidad con las prioridades institucionales.<sup>27</sup>
  - La asignación de recursos a las donaciones a nivel mundial y regional se basaba en un análisis de las notas conceptuales, de carácter competitivo.
  - La introducción del Comité de Garantía de Calidad de las donaciones con el objetivo de examinar las donaciones independientes financiadas por el FIDA<sup>28</sup>.
18. En 2016, el OSC aprobó y autorizó la fase de diseño de 43 de las 57 notas conceptuales de donaciones que examinó. Un total de 42 documentos de diseño de donaciones se finalizaron, examinaron y presentaron al Comité de Garantía de Calidad, que dio el visto bueno a 40 de ellos.<sup>29</sup> Fueron aprobados 37 de ellos por la Junta Ejecutiva (donaciones de gran cuantía) o por el Presidente (donaciones de pequeña cuantía)<sup>30</sup>.
19. La calidad de las propuestas de donación examinadas en 2016 mejoró notablemente: eran más estratégicas y se ajustaban mejor a las prioridades institucionales; había un mayor esfuerzo por crear capacidad en los países; la dimensión relacionada con la gestión de los conocimientos estaba mejor articulada; se prestaba mayor atención a la dimensión de las donaciones relacionada con el bien público, y había aumentado el carácter competitivo en la selección de los receptores, ya que había una colaboración entre divisiones.
20. Entre los aspectos que necesitan mejoras adicionales cabe destacar: estrechar los lazos con los programas en el país; especificar en qué modo las propuestas se basan en experiencias anteriores; definir el grupo objetivo con mayor exactitud, y velar por que los objetivos de las notas conceptuales no sean demasiado ambiciosos. A pesar de que la gestión de los conocimientos está mejor articulada, también necesita desarrollarse en mayor medida.

---

<sup>27</sup> En 2106, esas esferas prioritarias eran las siguientes: i) los jóvenes del medio rural y la creación de empleo; ii) la inclusión financiera en las zonas rurales; iii) la mejora de la recopilación de datos y de la medición de los resultados, y iv) la investigación agrícola para el desarrollo.

<sup>28</sup> Las donaciones para componentes de proyectos financiados principalmente con préstamos se examinan junto con los préstamos a los que complementan.

<sup>29</sup> Para evaluar las propuestas de donación se emplearon los criterios siguientes: i) pertinencia; ii) racionalización técnica; iii) uso óptimo de los recursos; iv) organización y asociaciones receptores; v) SyE, enseñanzas extraídas y gestión de los conocimientos, y vi) ampliación de escala y sostenibilidad.

<sup>30</sup> Véase la nota a pie de página 25.

## A. Presentación de informes de la Política del FIDA relativa a la Financiación mediante Donaciones

21. En la Política del FIDA relativa a la Financiación mediante Donaciones se incluye el compromiso asumido por el Grupo de Garantía de Calidad de informar acerca de su aplicación en lo que a los indicadores del cuadro 3 se refiere.

Cuadro 3

### Marco de resultados e indicadores de resultados correspondientes a la aplicación de la Política del FIDA relativa a la Financiación mediante Donaciones

Indicadores	Nivel de referencia de 2014	2016	Objetivo para 2018
<b>1. Mejora de la pertinencia y la focalización de los proyectos financiados mediante donaciones</b>			
a) Porcentaje de donaciones con una calificación igual o superior a 4 en las etapas iniciales	No se aplica	100	90
b) Porcentaje de receptores de las donaciones seleccionados mediante procesos competitivos (Mundial/regional)	4	36	70
<b>2. Aumento de la eficacia y el impacto de los proyectos financiados mediante donaciones</b>			
a) Porcentaje de donaciones con una calificación igual o superior a 4 al final de su ejecución en cuanto a la eficacia	No se aplica	91	80
b) Porcentaje de donaciones con una calificación igual o superior a 4 en cuanto a la marcha general de la ejecución	92	91	80
c) Número de donaciones que dieron como resultado actuaciones de desarrollo a mayor escala	No se aplica	31	30
d) Cofinanciación movilizada para las donaciones por dólar del FIDA <sup>a</sup>	1,3:1 <sup>b</sup>	1,4:1	1,5:1
<b>3. Mayor eficiencia en la gestión de donaciones</b>			
a) Número de días necesarios para procesar las donaciones, desde el visto bueno de la nota conceptual hasta la aprobación	Pequeña cuantía: 186 Gran cuantía: 193 <sup>d</sup>	Pequeña cuantía: 174 Gran cuantía: 269	Pequeña cuantía: 150 Gran cuantía: 180
b) Número de donaciones en curso <sup>e</sup>	205	158	150
c) Cuantía promedio de las donaciones aprobadas (en millones de USD)	0,81	1,17	1,44
d) Proporción del valor de las donaciones de pequeña cuantía aprobadas respecto de la asignación total de donaciones	25,6	8	10
<b>4. Mejora de la generación y difusión de conocimientos</b>			
a) Porcentaje de donaciones con un plan y un presupuesto de gestión de los conocimientos	88	94	90
b) Porcentaje de donaciones con una calificación igual o superior a 4 en cuanto a la gestión de los conocimientos	94	94	95

*Fuentes:* Sistema de Proyectos de Inversión y Donaciones (GRIPS), documentos de diseño de las donaciones, calificaciones de garantía de la calidad e informes sobre la situación de las donaciones. En el cuadro no se incluyen las donaciones para componentes de proyectos financiados principalmente con préstamos.

<sup>a</sup> Estas cifras proceden de los documentos de diseño. Sin embargo, normalmente la cofinanciación adicional se moviliza durante la aplicación. De acuerdo con el informe sobre la situación de las donaciones, por ejemplo, la proporción correspondiente a 2016 es mucho mayor, y casi alcanzó el 2 a 1.

<sup>b</sup> Excluida la cofinanciación de las donaciones al PMA, para la respuesta a la emergencia por el Ébola, y a la Jordan River Foundation, para el campo de refugiados de Zaatari, que se consideran casos excepcionales y a los que el FIDA contribuyó cantidades relativamente pequeñas de financiación para importantes contribuciones de múltiples donantes.

<sup>c</sup> La Política del FIDA relativa a la Financiación mediante Donaciones y sus procedimientos de aplicación introdujeron cambios que han contribuido significativamente al aumento de la calidad de la cartera de donaciones. No obstante, estos procesos adicionales (tales como el control del OSC, la selección de carácter competitivo de los receptores de donaciones y los procesos rigurosos de mejora y garantía de la calidad) han intensificado el proceso, en particular, en lo que se refiere a los plazos prolongados necesarios y a la participación del personal. Por consiguiente, debe revisarse el objetivo para 2018 de modo que refleje este nuevo contexto, puesto que a día de hoy no es realista.

<sup>d</sup> El nivel de referencia corresponde a la aprobación del plan de trabajo estratégico de la división relativo a las donaciones a nivel mundial y regional, y excluye las donaciones por países, dado que no se presentaron notas conceptuales.

<sup>e</sup> No se incluyen los proyectos completados.

#### IV. Eficacia del sistema de garantía de la calidad del FIDA

22. Mejorar la coherencia en todo el ciclo de examen de la garantía de calidad. En 2016 se trabajó por mejorar la coherencia del ciclo de examen que discurre desde el examen de la nota conceptual por parte del OSC hasta el examen de la garantía de calidad del diseño final. El examen de la garantía de calidad comienza analizando en qué medida se han tenido en cuenta las recomendaciones formuladas en etapas anteriores. Este paso contribuye a un proceso iterativo de mejora y garantía de la calidad, a través del cual los proyectos que tienen en cuenta las recomendaciones del OSC y la mejora de la calidad, llegan al Grupo de Garantía de la Calidad con un menor número cuestiones sustantivas.
23. Función que desempeña el Grupo de Garantía de Calidad y los examinadores externos. Para examinar las notas conceptuales y los documentos de diseño de los proyectos, el Comité de Garantía de Calidad, como Secretaría del OSC y del Grupo de Garantía de la Calidad, trabaja con especialistas externos. En 2016, el Grupo de Garantía de Calidad desempeñó un papel más apreciable en los exámenes de los COSOP y los proyectos financiados mediante préstamos al proporcionar al OSC una evaluación exhaustiva de los COSOP y las notas conceptuales así como una evaluación general de los proyectos de inversión a la garantía de la calidad, tal y como ya se hacía para las donaciones. Con esto se refuerza la orientación y el liderazgo del FIDA en el proceso de examen, al tiempo que se beneficia de los conocimientos técnicos externos.
24. Sistema QUASAR. A lo largo de 2015 la plataforma en línea del Sistema de Archivo de Garantía de la Calidad (QUASAR) se utilizó únicamente para examinar la garantía de la calidad de los préstamos. En 2016 se amplió para que incluyera los exámenes de COSOP, notas conceptuales de préstamos y donaciones, la mejora de la calidad de los préstamos (junto con la División de Asesoramiento Técnico y Políticas (PTA)) y propuestas de financiación adicional. En 2017 se está ampliando para que abarque el examen de garantía de la calidad de las donaciones.

## Informe de situación sobre el Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala

Situación financiera del Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala (ASAP)

1. A mayo de 2017, la situación financiera del Fondo Fiduciario del ASAP es la siguiente:

Cuadro 1

### Situación financiera del Fondo Fiduciario del ASAP (a mayo de 2017)

(en miles de USD)

<i>Donante</i>	<i>Año</i>	<i>Recibido</i>	<i>Suma por cobrar</i>
Bélgica	2012	7 884	
Canadá	2012	19 849	
Finlandia	2014	6 833	
Flandes (Bélgica)	2014	2 379	
Países Bajos	2012	48 581	
Noruega	2013/2014/2015	9 240	
República de Corea	2015	1 850	1 150
Suecia	2013	4 492	
Suiza	2013	11 058	
Reino Unido	2012/2013/2014	16 241	177 969
<b>Total</b>		<b>128 407</b>	<b>179 119</b>

2. Tras la pronunciada depreciación de la libra esterlina con respecto al dólar de los Estados Unidos a finales de 2016, y teniendo en cuenta que todavía está pendiente de cobro gran parte de la contribución del Reino Unido al ASAP, la facultad para contraer compromisos de los programas relacionados con el ASAP se ha visto considerablemente reducida, y ha pasado de alcanzar USD 366,5 millones en mayo de 2016 a USD 301,5 millones en abril de 2017, lo que representa una reducción del 18 %. Se han destinado USD 5,6 millones procedentes del Fondo Fiduciario del ASAP para sufragar los gastos administrativos en los que ha incurrido la gestión del Programa hasta la fecha.

### Programación del ASAP

3. La depreciación de la libra esterlina también ha incidido negativamente en la capacidad del FIDA para satisfacer la demanda de medidas de adaptación al cambio climático en sus programas de inversión. Para dar respuesta a esta evolución, el FIDA ha tenido que volver a dar prioridad a proyectos que se encuentran en la fase de diseño de su cartera activa de donaciones con cargo al ASAP y atrasar el desarrollo de nuevas inversiones con cargo al ASAP hasta que la situación mejore. La División de Contaduría y Contraloría del FIDA (ACD) ha creado una partida de emergencia en el Fondo Fiduciario del ASAP por valor de USD 7,5 millones para poder amortiguar el efecto de una caída futura del tipo de cambio, y ha activado nuevos protocolos para dar seguimiento al desarrollo de la facultad del ASAP para contraer compromisos en el futuro.
4. Al 1 de mayo de 2017, las donaciones con arreglo al ASAP aprobadas para 40 países sumaban un total de USD 295,8 millones<sup>31</sup> (véase el cuadro 2). Se espera que la remesa final de inversiones del ASAP que se puede asignar con arreglo a la actual facultad para contraer compromisos abarque Myanmar (USD 6,5 millones); las Comoras (USD 1 millón) y el Iraq (USD 2 millones). Si aumenta el tipo de

<sup>31</sup> Montos aprobados de conformidad con el GRIPS del FIDA.

cambio entre la libra esterlina y el dólar de los Estados Unidos, el FIDA estará en condiciones de solicitar la aprobación de nuevos proyectos con cargo al Fondo Fiduciario del ASAP, de conformidad con las modificaciones a los instrumentos financieros que aprobó la Junta Ejecutiva del FIDA en diciembre de 2016.<sup>32</sup>

#### Ejecución del ASAP

5. Al mes de mayo de 2017, el ASAP ha prestado apoyo a 37 proyectos tras haber firmado acuerdos con los respectivos gobiernos. En 27 de esos proyectos ya se han empezado a desembolsar los fondos concedidos en forma de donación del ASAP. Se han cancelado dos proyectos respaldados por el ASAP (en el Yemen, debido a un conflicto violento, y en la República Unida de Tanzania, debido a la cancelación de la cofinanciación y a un cambio conexo en las condiciones básicas que afecta a la viabilidad del proyecto). El total de los desembolsos del Fondo Fiduciario del ASAP ascendía en mayo de 2017 a USD 50 millones (incluidos los fondos destinados al diseño).

#### Gráfico 1

#### **Desembolsos acumulativos con cargo al ASAP**

(en millones de USD)

6. Los resultados intermedios de los proyectos en los que se realizan desembolsos de fondos del ASAP se recogen en los informes de supervisión de los proyectos y se resumen en el cuadro 4. En el cuadro 3 se resumen las previsiones de los resultados consolidados de 40 proyectos respaldados por el ASAP y aprobados por la Junta Ejecutiva del FIDA a fecha de mayo de 2016, así como los resultados oficiales que 26 proyectos han comunicado por medio del Sistema de Gestión de los Resultados y el Impacto (RIMS).

#### Gestión de los conocimientos y comunicaciones en el marco del ASAP

7. En el transcurso del período comprendido entre 2016 y 2017, el FIDA ha desarrollado una plataforma de conocimientos en Internet ([www.asapinvestments.org](http://www.asapinvestments.org)) con objeto de proporcionar a los donantes y los asociados acceso a los estudios, mapas, documentos de trabajo, recursos relativos a las comunicaciones y demás documentación pertinente para el proyecto, relacionados con los proyectos respaldados por el ASAP.
8. En octubre de 2016, se organizó en Kigali (Rwanda) un primer intercambio Sur-Sur entre los equipos de los proyectos del ASAP. Allí se reunió el personal de proyectos respaldados por el ASAP en Bangladesh, Lesotho, Mozambique, Rwanda y

<sup>32</sup> Propuesta de modificaciones al instrumento que establece el Fondo Fiduciario para el Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala del FIDA. <https://webapps.ifad.org/members/eb/119/docs/EB-2016-119-R-20.pdf>.

- Uganda.<sup>33</sup> El objetivo era intercambiar experiencias en la prestación de servicios de información sobre el clima, la aplicación de tecnologías climáticamente inteligentes y la creación de capacidad institucional.
9. En lo que a actividades de comunicación se refiere, durante el período comprendido entre mayo de 2016 y mayo de 2017, se crearon y publicaron en el sitio web del FIDA más de 50 blogs y artículos en línea acerca de proyectos respaldados por el ASAP. El alcance en los medios superó los 1 500 canales de comunicación, entre los que se incluyen cinco comunicados de prensa publicados en medios internacionales durante el último semestre de 2016. Las menciones al ASAP y a las cuestiones que promueve superó los USD 1,5 millones en términos de su equivalente en publicidad. El viaje de prensa a Marrakech culminó con gran éxito, ya que se le dio cobertura en la Agence France-Presse, la Associated Press Television News —más de 80 emisoras de televisión se hicieron eco de la noticia— y Thomson Reuters.
  10. En colaboración con otros organismos con sede en Roma, el FIDA organizó varios eventos en los que se presentaron proyectos respaldados por el ASAP, entre los que cabe mencionar los actos paralelos sobre financiación relacionada con el cambio climático celebrados en mayo de 2016 en el Órgano Subsidiario de Asesoramiento Científico y Tecnológico (OSACT) de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC) y en el Comité de Seguridad Alimentaria Mundial de las Naciones Unidas celebrado en octubre. En 22<sup>o</sup> período de sesiones de la Conferencia de las Partes en la CMNUCC y en el 13<sup>er</sup> período de sesiones de la Conferencia de las Partes en el Convenio sobre la Diversidad Biológica (CDB), el FIDA participó en numerosos actos paralelos, relaciones con los medios de comunicación y la serie de sesiones de alto nivel. También presentó ejemplos de la labor del ASAP en dos conferencias relacionadas con El Niño, celebradas en Roma, y en la Conferencia Anual de la International Association for Impact Assessment, celebrada en abril de 2017 en Montreal.
  11. Entre algunos de los productos de conocimiento principales del año que abarca el presente informe cabe destacar las publicaciones *The Economic Advantage*, que se centra en los beneficios económicos de las inversiones climáticamente inteligentes en la agricultura en pequeña escala, y *The Dryland Advantage*, que destaca la labor del FIDA de adaptación al cambio climático en las zonas áridas. Estas publicaciones se promocionaron a través de eventos específicos, recepciones con donantes y medios de comunicación y un viaje de prensa al terreno. Por último, el FIDA presentó dos nuevos vídeos para su campaña *Recetas para el Cambio*.

---

<sup>33</sup> Bangladesh: Proyecto de Adaptación al Clima y Protección de los Medios de Vida; Lesotho: Proyecto de Fomento de la Lana y el Mohair; Mozambique: Proyecto de Fomento de Cadenas de Valor en favor de la Población Pobre en los Corredores de Maputo y Limpopo; Rwanda: Proyecto de Apoyo a los Agronegocios y las Actividades Poscosecha, y Uganda: Proyecto para el Restablecimiento de los Medios de Vida en la Región Septentrional.

Cuadro 2

**Proyectos respaldados por el ASAP aprobados por la Junta Ejecutiva del FIDA hasta mayo de 2017\***

País	Nombre del proyecto respaldado por el ASAP	Condiciones financieras aplicadas al país	Asignación del ASAP (en USD)	Tipo de donación	Fecha de la Junta Ejecutiva	Monto total desembolsado por el ASAP	% desembolsado por el ASAP	Orientación temática
<b>Región de Asia y el Pacífico</b>								
Bangladesh	Proyecto de Adaptación al Clima y Protección de los Medios de Vida	MF	15 047 193	DA	Sep. 2013	5 739 262	38,14	Protección de las aldeas para evitar los daños de las inundaciones; sistemas diversificados de producción de alimentos y generación de ingresos; creación de capacidad para la gestión de los riesgos climáticos; sistema de alerta temprana de inundaciones repentinas
Bhután	Programa de Fomento de la Agricultura Comercial y los Medios de Vida Resilientes	Combinadas	5 022 615	DC	Sep. 2015	819 790	16,32	Sistemas agrícolas resistentes al clima (permacultura); cadenas de valor, sector lechero y riego; tecnologías de energía renovable; diálogo sobre políticas para fortalecer la capacidad de resistencia al cambio climático en el sector agrícola
Camboya	Programa de Servicios Agrícolas para el Fomento de las Innovaciones, la Capacidad de Resistencia y la Extensión (ASPIRE)	MF	14 995 000	DA	Dic. 2014	2 338 925	15,60	Integración de la capacidad de resistencia a los riesgos climáticos en los servicios de extensión agrícola; elaboración de modelos participativos; servicios de información y alerta temprana sobre los riesgos asociados al clima; fomento de tecnologías con las que no se corre el riesgo de producir efectos adversos para gestionar la variabilidad climática y los riesgos conexos (sistema de intensificación del cultivo del arroz, sistemas agrosilvopastorales, agricultura de conservación, biogás)
República	Programa de Seguridad	MF	5 000 000	DA	Abr. 2015	530 000	10,60	Evaluación de riesgos y elaboración de modelos

**Leyenda:****Condiciones de préstamo**

D = 100 % donación – países que reciben donaciones con arreglo al marco de sostenibilidad de la deuda

DMF = 50 % donación, 50 % préstamo en condiciones muy favorables

MF = muy favorables – plazo de reembolso de 40 años, costo anual del 0,75 %, período de gracia de 10 años

O = ordinarias

Condiciones combinadas = mismo costo que las condiciones muy favorables, pero el plazo de reembolso es de 20 y no de 40 años

MSD = marco de sostenibilidad de la deuda

**Tipo de donación**

DA = donación adicional (se agrega a un programa de inversiones en curso)

DC = donación combinada (se programa junto con las inversiones básicas del FIDA)

<i>País</i>	<i>Nombre del proyecto respaldado por el ASAP</i>	<i>Condiciones financieras aplicadas al país</i>	<i>Asignación del ASAP (en USD)</i>	<i>Tipo de donación</i>	<i>Fecha de la Junta Ejecutiva</i>	<i>Monto total desembolsado por el ASAP</i>	<i>% desembolsado por el ASAP</i>	<i>Orientación temática</i>
Democrática Popular Lao	Alimentaria y Nutricional y Vínculos con el Mercado en las Zonas Meridionales							sobre la vulnerabilidad climática desde un enfoque participativo; formulación de planes de inversión para la adaptación basados en la comunidad; inversiones en infraestructura hídrica en pequeña escala y gestión comunitaria de los bosques (fondo de adaptación); mejora de la capacidad de gestión de los riesgos climáticos a nivel de las políticas y la planificación
Nepal	Proyecto de Adaptación Orientada a los Pequeños Agricultores en las Zonas Montañosas	MF	14 999 000	DC	Sep. 2014	1 000 000	6,67	Evaluaciones participativas de los riesgos y la vulnerabilidad en relación con el clima; elaboración de planes locales de adaptación; gestión sostenible de la tierra, el agua y los bosques; diversificación de los cultivos; mejora de los sistemas de almacenamiento
Viet Nam	Proyecto de Adaptación al Cambio Climático en las Provincias de Ben Tre y Tra Vinh del Delta del Río Mekong	Combinadas	12 000 136	DC	Dic. 2013	3 064 239	25,54	Sistemas combinados de arroz y acuicultura; seguimiento y gestión de la salinidad de los suelos y las aguas subterráneas; cría de bagres resistentes a la salinidad; desarrollo de la capacidad institucional
<b>Región de África Oriental y Meridional</b>								
Burundi	Programa de Desarrollo de las Cadenas de Valor - Fase II	D	4 926 000	DC	Sep. 2015	800 000	16,24	Mejora de la gestión ganadera para favorecer la regeneración del suelo; mejora de la infraestructura para proteger la producción agrícola contra fenómenos extremos; apoyo a la elaboración de un plan de gestión de riesgos a nivel territorial; formulación y aplicación de normas de construcción revisadas
Etiopía	Programa de Desarrollo Participativo del Riego en Pequeña Escala – Fase II	MF	11 000 000	DC	Sep. 2016	-	-	Fomento de prácticas de riego mejoradas en las pequeñas explotaciones y gestión de las cuencas de secano conexas
Kenya	Programa de Mejora de la Producción de Cereales en Kenya – Modalidad de Fomento de Medios de Vida Agrícolas Resistentes al Cambio Climático	MF	10 000 000	DC	Abr. 2015	401 576	4,02	Cartografía de la vulnerabilidad y gestión de los recursos naturales desde una perspectiva comunitaria; fortalecimiento de los servicios agrometeorológicos; creación de modelos de seguridad alimentaria; intervenciones con beneficios múltiples para la conservación del suelo y el agua que también contribuyen a reducir las emisiones de gases de efecto invernadero (por ejemplo, agricultura de conservación, agrosilvicultura, energías renovables)

País	Nombre del proyecto respaldado por el ASAP	Condiciones financieras aplicadas al país	Asignación del ASAP (en USD)	Tipo de donación	Fecha de la Junta Ejecutiva	Monto total desembolsado por el ASAP	% desembolsado por el ASAP	Orientación temática
Lesotho	Proyecto de Fomento de la Lana y el Mohair	Combinadas	7 000 000	DC	Sep. 2014	500 000	7,14	Adaptación al cambio climático en las cadenas de valor de la lana y el mohair; gestión comunitaria de los pastizales; mejora del acceso de los pastores a información agrometeorológica; investigación aplicada para optimizar las prácticas de gestión ganadera; sistema de alerta temprana de enfermedades
Madagascar	Proyecto de Apoyo al Desarrollo en las Regiones de Menabe y Melaky – Fase II	MF	6 000 000	DC	Sep. 2015	800 000	13,33	Creación de polos de desarrollo basados en el riego y consolidación de los existentes (zonas con un fuerte potencial productivo y otras condiciones necesarias para el desarrollo); gestión de las cuencas en estas zonas; reducción de los riesgos climáticos en la creación de sistemas de riego y en las variedades de cultivo; diversificación de las opciones de gestión de los recursos hídricos; ordenación del espacio; creación de capacidad de la administración local; diversificación de los medios de vida
Malawi	Programa de Fomento del Riego en las Zonas Rurales	DMF	7 000 000	DC	Dic. 2015	-	-	Ordenación de cuencas hidrográficas; gestión de ecosistemas a nivel del territorio; intensificación agrícola sostenible; protección de los sistemas de riego contra los efectos del cambio climático
Mozambique	Proyecto de Fomento de Cadenas de Valor en favor de la Población Pobre en los Corredores de Maputo y Limpopo	DMF	4 907 560	DC	Sep. 2012	2 032 802	41,42	Adaptación al cambio climático en las cadenas de valor para la horticultura de regadío, la yuca y los productos ganaderos; mejora de la gestión del agua y el riego; fortalecimiento de la red de estaciones meteorológicas; planes de gestión de los recursos naturales basados en la comunidad; vigilancia de las plagas y enfermedades
Rwanda	Proyecto de Apoyo a los Agronegocios y las Actividades Poscosecha	MF	6 923 865	DC	Dic. 2013	2 349 308	33,93	Elaboración y almacenamiento poscosecha resistentes al clima para las cadenas de valor del maíz, la yuca, el frijol, la papa y los productos lácteos; mejora de los servicios de información climática y de los reglamentos para la construcción de almacenes
Uganda	Proyecto para el Restablecimiento de los Medios de Vida en la Región Septentrional	MF	10 000 000	DC	Dic. 2014	1 000 000	10,00	Prácticas de gestión del agua eficientes y sostenibles para el desarrollo de producción de cultivos comerciales

<i>País</i>	<i>Nombre del proyecto respaldado por el ASAP</i>	<i>Condiciones financieras aplicadas al país</i>	<i>Asignación del ASAP (en USD)</i>	<i>Tipo de donación</i>	<i>Fecha de la Junta Ejecutiva</i>	<i>Monto total desembolsado por el ASAP</i>	<i>% desembolsado por el ASAP</i>	<i>Orientación temática</i>
<b>América Latina y el Caribe</b>								
Bolivia (Estado Plurinacional de)	Programa de Inclusión Económica para Familias y Comunidades Rurales en el Territorio del Estado Plurinacional de Bolivia con financiación del Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala (ACCESOS-ASAP)	Combinadas	9 999 815	DA	Dic. 2013	4 166 382	41,66	Empleo de los conocimientos de los pueblos indígenas relacionados sobre adaptación; incorporación de parámetros de medición de la resiliencia en los proyectos de inversión públicos; gestión comunitaria de los recursos naturales a nivel del territorio; gestión de la información climática; concursos a nivel local para la adaptación basada en la comunidad
Ecuador	Proyecto de Fortalecimiento de los Actores Rurales de la Economía Popular y Solidaria (FAREPS)	O	4 000 000	DC	Sep. 2015	-	-	Evaluación de la vulnerabilidad climática; introducción de medidas de adaptación en empresas comunitarias; creación de capacidad y asistencia técnica; gestión de riesgos
El Salvador	Programa Nacional de Transformación Económica Rural para el Buen Vivir — Rural Adelante	O	5 000 000	DC	Dic. 2015	-	-	Introducción de medidas de adaptación en planes de negocio comunitarios de desarrollo rural; creación de fondos medioambientales para cofinanciar planes orientados a la gestión de los recursos naturales y la adaptación al cambio climático
Nicaragua	Proyecto de Adaptación a Cambios en los Mercados y a los efectos del Cambio Climático (NICADAPTA)	MF	8 000 293	DC	Dic. 2013	1 688 772	21,11	Gestión sostenible de los recursos hídricos; diversificación agrícola y fortalecimiento de los servicios meteorológicos en las cadenas de valor del café y el cacao
Paraguay	Proyecto Mejoramiento de la Agricultura Familiar Campesina e Indígena en Departamentos de la Región Oriental del Paraguay (PROMAFI)	O	5 093 000	DC	Dic. 2015	-	-	Atención centrada en la diversificación de los medios de vida y la gestión de los riesgos climáticos en las cadenas de valor agrícolas; mejora de los sistemas de alerta temprana; incorporación de criterios de adaptación a los planes empresariales; cofinanciación de biodigestores en la cadena de valor de los productos lácteos

País	Nombre del proyecto respaldado por el ASAP	Condiciones financieras aplicadas al país	Asignación del ASAP (en USD)	Tipo de donación	Fecha de la Junta Ejecutiva	Monto total desembolsado por el ASAP	% desembolsado por el ASAP	Orientación temática
<b>Región de Cercano Oriente, África del Norte y Europa</b>								
Djibouti	Programa de Reducción de la Vulnerabilidad en las Zonas Pesqueras Ribereñas	Combinadas	5 996 000	DC	Dic. 2013	768 036	12,81	Reducción del riesgo climático en las cadenas de valor de la pesca; gestión participativa de los recursos costeros; protección de la infraestructura costera; mejora de la refrigeración y el almacenamiento poscosecha; mejora del acceso al agua dulce para las cadenas de valor de la pesca; protección de los ecosistemas costeros de manglares y arrecifes de coral
Egipto	Medios de vida e inversiones agrícolas sostenibles	O	5 000 000	DC	Dic. 2014	579 231	11,58	Medios de vida e inversiones agrícolas sostenibles
Kirguistán	Programa de Desarrollo de la Ganadería y el Mercado – Fase II	DMF	9 999 520	DC	Dic. 2013	1 725 300	17,25	Protección del ganado contra los desastres y las enfermedades relacionados con el clima; gestión y recuperación comunitarias de pastos y pastizales degradados; cadena de valor de productos lácteos resistentes al clima; sistemas de alerta temprana
República de Moldova	Proyecto de Fomento de la Resiliencia Rural	Combinadas	5 000 000	DC	Dic. 2016	-	-	Infraestructura rural productiva; tecnologías y sistemas de cultivo resilientes al cambio climático; diversificación de las actividades empresariales entre grupos de mujeres en zonas de alta vulnerabilidad al clima y pobreza; apoyo a las inversiones públicas y privadas en medidas de restauración ecológica a fin de reducir los riesgos relacionados con el clima y mejorar los servicios ecosistémicos para la agricultura
Marruecos	Programa de Desarrollo Rural de las Zonas Montañosas – Fase I	O	2 004 000	DC	Sep. 2014	-	-	Diversificación de los medios de vida y los sistemas energéticos; sistemas de riego con un uso eficiente del agua
Sudán	Propuesta de financiación adicional a la República del Sudán para el Proyecto de Desarrollo Rural Integrado de Butana	D	3 000 000	DA	Sep. 2016	-	-	Conservación y restauración de los servicios ecosistémicos de los que depende la producción ganadera y agrícola; gestión sostenible de los recursos naturales; uso eficiente de recursos hídricos limitados; gestión integrada de sistemas de producción agrícola de bosques, pastizales y agrosilvicultura
	Programa de Fomento de la Capacidad de Resistencia y Comercialización de la Producción Ganadera	D	7 000 000	DC	Dic. 2014	721 108	10,30	Seguridad alimentaria, diversificación de los ingresos y capacidad de resistencia al clima de los hogares pobres en comunidades pastorales y agropastorales; recuperación de pastizales degradados

<i>País</i>	<i>Nombre del proyecto respaldado por el ASAP</i>	<i>Condiciones financieras aplicadas al país</i>	<i>Asignación del ASAP (en USD)</i>	<i>Tipo de donación</i>	<i>Fecha de la Junta Ejecutiva</i>	<i>Monto total desembolsado por el ASAP</i>	<i>% desembolsado por el ASAP</i>	<i>Orientación temática</i>
Montenegro	Proyecto para la Transformación y la Agrupación del Medio Rural	O	2 000 000	DC	Abr. 17	-	-	Infraestructuras rurales resilientes; cadenas de valor
Tayikistán	Proyecto de Desarrollo Ganadero y de Pastizales – Fase II	MF	5 000 000	DC	Dic. 2015	300 000	6,00	Ordenación y diversificación de pastizales
<b>Región de África Occidental y Central</b>								
Benin	Proyecto de Apoyo al Desarrollo de la Horticultura	MF	4 500 000	DC	Dic. 2015	-	-	Mejora de la gestión del agua y control integrado de plagas en la horticultura
Cabo Verde	Programa de Promoción de Oportunidades Socioeconómicas en las Zonas Rurales	MF	4 000 000	DA	Dic. 2016	-	-	Mejora de la gestión del agua y el enfoque territorial
Chad	Proyecto de Mejora de la Resiliencia de los Sistemas Agrícolas en el Chad	D	5 000 000	DC	Dic. 2014	664 246	13,28	Gestión eficiente del agua para la producción agrícola; escuelas de campo para agricultores con capacitación en adaptación al cambio climático; acceso a insumos agrícolas resistentes al clima (por ejemplo, variedades de cultivos resistentes a la sequía)
Côte d'Ivoire	Proyecto de Apoyo al Desarrollo Agrícola y la Comercialización – Ampliación a la Región Occidental	MF	6 994 750	DC	Sep. 2014	571 772	8,17	Integración de la gestión de los riesgos climáticos en las cadenas de valor agrónomico; mejora de los sistemas de drenaje en las tierras bajas de cultivo de arroz; ordenación sostenible de las tierras altas
Gambia	Refuerzo de la capacidad de resistencia al cambio climático proporcionado por el Proyecto Nacional de Fomento de la Gestión de las Tierras Agrícolas y los Recursos Hídricos	DMF	5 000 000	DA	Dic. 2015	1 049 623	20,99	Cultivo de arroz resistente en las tierras bajas y rehabilitación de ecosistemas (manglares)
Ghana	Programa de Inversión en el Sector Agrícola de Ghana (GASIP)	Combinadas	10 000 000	DC	Abr. 2014	818 378	8,18	Integración de la gestión de los riesgos climáticos en las cadenas de valor agrícolas; ampliación de escala de las tecnologías eficientes de riego y gestión sostenible de la tierra
Liberia	Proyecto de Ampliación de los Cultivos Arbóreos	MF	4 500 000	DC	Dic. 2015	-	-	Café y cacao resilientes al cambio climático

<i>País</i>	<i>Nombre del proyecto respaldado por el ASAP</i>	<i>Condiciones financieras aplicadas al país</i>	<i>Asignación del ASAP (en USD)</i>	<i>Tipo de donación</i>	<i>Fecha de la Junta Ejecutiva</i>	<i>Monto total desembolsado por el ASAP</i>	<i>% desembolsado por el ASAP</i>	<i>Orientación temática</i>
Malí	Proyecto de Fomento de la Productividad Agrícola - Financiación con cargo al Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala (ASAP)	DMF	9 942 704	DA	Dic. 2013	5 233 573	52,64	Aumento de la capacidad de resiliencia de los ecosistemas y los pequeños agricultores mediante el acceso de los agricultores a tecnologías de energías renovables, información meteorológica y planificación local
Mauritania	Proyecto de Desarrollo de Cadenas de Valor Inclusivas	D	6 000 000	DC	Dic. 2016	-	-	Diversificación económica y cadena de valor de los productos forestales no madereros resilientes; uso eficiente del agua
Níger	Programa de Desarrollo de la Agricultura Familiar en las regiones de Maradi, Tahoua y Zinder	DMF	13 000 000	DC	Abr. 2015	1 363 522	10,49	Mejora de la capacidad de resistencia de los sistemas de producción agrosilvopastoral mediante la gestión sostenible e integrada de las cuencas hidrográficas, incluidas la ordenación sostenible de la tierra y la mejora de la gestión del agua; fortalecimiento del marco institucional y reglamentario para la gestión sostenible de los recursos naturales
Nigeria	Programa de Adaptación al Cambio Climático y Apoyo a los Agronegocios en el Cinturón de la Sabana	MF	14 949 000	DC	Dic. 2013	123 600	0,83	Integración de la gestión de los riesgos climáticos en las cadenas de valor de los agronegocios rurales; mejora del acceso a fuentes diversificadas de energía renovable; captación de agua; puntos de aguada y control de la erosión

Cuadro 3

**Objetivos de los resultados comunicados de 40 inversiones con cargo al ASAP y 26 proyectos respaldados por el ASAP**

<i>Jerarquía de resultados del ASAP</i>	<i>Resultados del ASAP a nivel de la cartera mundial</i>	<i>Indicadores de resultados de la cartera</i>	<i>Objetivo para 2020</i>	<i>Programados hasta la fecha<sup>a</sup></i>	<i>Resultados comunicados<sup>b</sup></i>
<b>Objetivo</b>	Los pequeños agricultores pobres son más capaces de adaptarse al cambio climático	1. Número de miembros de hogares de pequeños agricultores pobres cuya resistencia al cambio climático ha aumentado	8 000 000 de miembros del hogar	5 573 109 de miembros del hogar	1 499 119 de miembros del hogar
<b>Finalidad</b>	Se ha ampliado la escala de los enfoques de adaptación con beneficios múltiples para los pequeños agricultores pobres	2. Porcentaje de nuevas inversiones en gestión del medio ambiente y los recursos naturales en el período de la FIDA9, en comparación con la FIDA8	20%	376%	376%
		3. Cociente de movilización de donaciones del ASAP frente a financiación de otras procedencias	1:4	1:7,5	1:7,5
		4. % del grado de degradación de la tierra y el ecosistema en los territorios productivos	-30%	Se analizará cuando se hayan completado un número considerable de proyectos respaldados por el ASAP	No se aplica
		5. Número de toneladas de emisiones de gases de efecto invernadero (CO <sup>2</sup> ) evitadas o secuestradas	80 000 000 de toneladas	Se analizará cuando se hayan programado todos los fondos del ASAP	No se aplica
		<b>Efecto directo 1</b>	Mejora de las prácticas y tecnologías de gestión de la tierra y de agricultura resistentes al cambio climático y con una perspectiva de género	6. Número de hectáreas de tierra gestionada con prácticas resistentes al clima	1 000 000 hectáreas
<b>Efecto directo 2</b>	Mayor disponibilidad de agua y eficiencia en el uso del agua en la producción y la elaboración agrícolas en pequeña escala	7. Número de hogares e instalaciones de producción y de elaboración con mayor disponibilidad de agua	100 000 hogares	197 349 hogares 2 587 262 instalaciones	13 424 hogares 1 385 239 instalaciones
<b>Efecto directo 3</b>	Mejora de la capacidad humana de gestionar los riesgos climáticos a corto y largo plazo y reducir las pérdidas causadas por desastres de origen climático	8. Número de personas (mujeres incluidas) y grupos comunitarios que participan en actividades de gestión del riesgo climático, gestión del medio ambiente y los recursos naturales o reducción de los riesgos de desastres	1 200 grupos	660 088 239 de personas 8 795 grupos	176 214 239 de personas 5 113 grupos
<b>Efecto directo 4</b>	Infraestructura rural resistente al cambio climático	9. Valor en USD de la infraestructura rural nueva o existente que se ha hecho resistente al cambio climático	USD 80 000 000	USD 58 millones 921 km	USD 30 millones 2 km

<b>Efecto directo 5</b>	Documentación y difusión de conocimientos sobre la agricultura en pequeña escala climáticamente inteligente	10. Número de diálogos a nivel nacional e internacional sobre cuestiones climáticas a los que contribuyen de manera activa los proyectos respaldados por el ASAP o los asociados de los proyectos	40 diálogos	58 diálogos	14 diálogos
-------------------------	---	---	-------------	-------------	-------------

<sup>a</sup> A mayo de 2017. Basados en los objetivos cuantitativos agregados que figuran en los marcos lógicos y en los marcos lógicos actualizados en el último informe de supervisión del examen de mitad de período de 40 proyectos financiados con cargo al ASAP, aprobados por la Junta Ejecutiva entre septiembre de 2012 y abril de 2017.

<sup>b</sup> A mayo de 2017. Basados en los resultados cuantitativos comunicados por 26 proyectos por medio del Sistema de Gestión de los Resultados y el Impacto (RIMS) del FIDA.

Cuadro 4

**Resultados intermedios derivados de proyectos respaldados por el ASAP que realizan desembolsos**

<i>País</i>	<i>Nombre del proyecto</i>	<i>Entrada en vigor</i>	<i>Porcentaje de la financiación del ASAP desembolsado</i>	<i>Resultados intermedios<sup>a</sup></i>
<b>Asia y el Pacífico</b>				
Bangladesh	Proyecto de Mejora de la Infraestructura y los Medios de Vida en las Haor/ Proyecto de Adaptación al Clima y Protección de los Medios de Vida	4 de septiembre de 2014	38	<ul style="list-style-type: none"> <li>• se han creado 121 estanques destinados a la piscicultura</li> <li>• se ha creado una red de grupos de usuarios de <i>bee/</i> (masa de agua sostenible) y 135 cooperativas</li> <li>• el sistema de alerta temprana de inundaciones repentinas comparte información y datos (son necesarias dos estaciones de los monzones para ponerlo a prueba)</li> <li>• se ha acordado la protección de 164 km de carretera contra fenómenos meteorológicos extremos</li> <li>• se ha acordado la construcción de 1 750 millas de puentes y alcantarillas</li> <li>• se ha acordado la excavación de 27 km de canales</li> <li>• se han construido 51 unidades de protección de aldeas</li> </ul>
Bhután	Programa de Fomento de la Agricultura Comercial y los Medios de Vida Resilientes	11 de diciembre de 2015	16	<ul style="list-style-type: none"> <li>• labores preparatorias: establecimiento de la unidad de gestión del programa (UGP), contratación de personal, elaboración del manual de ejecución del programa, realización del taller técnico de puesta en marcha</li> <li>• se han rehabilitado o construido cuatro sistemas de riego (17 km) basados en diseños resilientes al clima, que abastecen a 163 hogares</li> <li>• se han distribuido 40 535 semillas de hortalizas y 8 585 plantones de árboles frutales resistentes al estrés</li> <li>• se han construido 20 instalaciones destinadas a la elaboración de productos lácteos</li> <li>• se han creado zonas piloto de aldeas climáticamente inteligentes piloto para ensayar evaluaciones de vulnerabilidad climática desde un enfoque participativo</li> </ul>
Camboya	Programa de Servicios Agrícolas para el Fomento de las Innovaciones, la Capacidad de Resistencia y la Extensión (ASPIRE)	5 de marzo de 2015	16	<ul style="list-style-type: none"> <li>• se han elaborado 5 planes estratégicos provinciales de desarrollo agrícola</li> <li>• se han formado 360 grupos de aprendizaje de pequeños agricultores y puesto en marcha 72 escuelas de campo para agricultores</li> <li>• se ha contratado y capacitado a 60 extensionistas comunitarios</li> <li>• se han completado 16 planes de distrito para el desarrollo de la adaptación al cambio climático</li> <li>• se han elaborado 14 estrategias de distrito (y una a nivel de municipalidad) relativas al cambio climático</li> </ul>
República Democrática Popular Lao	Programa de Seguridad Alimentaria y Nutricional y Vínculos con el Mercado en las Zonas Meridionales	28 de julio de 2015	11	<ul style="list-style-type: none"> <li>• taller de puesta en marcha y capacitación inicial del personal</li> <li>• planificación de los planes locales de inversión para la adaptación en 30 aldeas</li> <li>• se han determinado 2 subcuencas hidrográficas en las que poner a prueba el sistema de información geográfica (SIG)</li> <li>• se ha elaborado material de capacitación relacionado con tecnologías de adaptación al cambio climático</li> <li>• se han organizado 4 talleres y se han creado equipos técnicos de tareas relacionados con el cambio climático</li> <li>• se han identificado 30 aldeas de ejecución</li> </ul>

<i>País</i>	<i>Nombre del proyecto</i>	<i>Entrada en vigor</i>	<i>Porcentaje de la financiación del ASAP desembolsado</i>	<i>Resultados intermedios<sup>a</sup></i>
Nepal	Proyecto de Adaptación Orientada a los Pequeños Agricultores en las Zonas Montañosas	26 de febrero de 2015	7	<ul style="list-style-type: none"> <li>• labores preparatorias: establecimiento de la unidad de coordinación del proyecto (UCP), elaboración del manual de ejecución del programa, contratación de personal, identificación de los proveedores de servicios, realización de estudios de referencia y del taller de puesta en marcha</li> </ul>
Viet Nam	Proyecto de Adaptación al Cambio Climático en las Provincias de Ben Tre y Tra Vinh del Delta del Río Mekong	28 de marzo de 2014	26	<ul style="list-style-type: none"> <li>• se han seleccionado 48 modelos agrícolas y no agrícolas adaptados al cambio climático</li> <li>• se han determinado 27 nuevos modelos agrícolas adaptados al cambio climático y se han ensayado para reproducirlos en el futuro</li> <li>• se han determinado 6 temas de investigación relacionados con la adaptación al cambio climático</li> <li>• se ha elaborado el manual de planificación de desarrollo socioeconómico con información sobre el clima</li> <li>• se han realizado 4 talleres sobre la aplicación de la planificación de desarrollo socioeconómico con información sobre el clima y su aplicación está en curso en 92 comunas</li> <li>• se están diseñando 22 km de carreteras, 1 puente, 3 alcantarillas y 3 líneas eléctrica de baja tensión</li> <li>• se han habilitado 8 carreteras (con desniveles en los ríos para prevenir la intrusión salina), 1 presa y 1 sistema de drenaje</li> </ul>
<b>África Oriental y Meridional</b>				
Burundi	Programa de Desarrollo de las Cadenas de Valor Productivas- Fase II	3 de noviembre de 2015	16	<ul style="list-style-type: none"> <li>• se han rehabilitado o se han preparado recientemente 1 184 hectáreas</li> <li>• se ha planeado la rehabilitación de 145 km de carretera</li> <li>• se han mejorado 639 hectáreas de cuencas hidrográficas dotadas de dispositivos contra la erosión</li> <li>• se han cultivado y plantado 866 769 plantas y se han preparado 444 580 árboles frutales a partir de injertos</li> <li>• se han establecido 342 escuelas de campo para agricultores</li> <li>• se han realizado 29 talleres sobre ordenación de humedales</li> </ul>
Kenya	Programa de Mejora de la Producción de Cereales en Kenya – Modalidad de Fomento de Medios de Vida Agrícolas Resistentes al Cambio Climático	26 de agosto de 2015	4	<ul style="list-style-type: none"> <li>• labores preparatorias: taller de puesta en marcha, elaboración del plan de trabajo y presupuesto, creación del grupo de coordinación técnica de los organismos con sede en Roma</li> <li>• se han seleccionado 28 subcondados de ejecución (por medio de criterios estrictos) a fin de prestar apoyo al programa</li> <li>• se han consultado y elaborado los acuerdos con los asociados y se han mantenido diálogos sobre los memorandos de entendimiento con ocho administraciones públicas de condado</li> </ul>

<i>País</i>	<i>Nombre del proyecto</i>	<i>Entrada en vigor</i>	<i>Porcentaje de la financiación del ASAP desembolsado</i>	<i>Resultados intermedios<sup>a</sup></i>
Mozambique	Proyecto de Fomento de Cadenas de Valor en favor de la Población Pobre en los Corredores de Maputo y Limpopo	3 de octubre de 2012	41	<ul style="list-style-type: none"> <li>• se han rehabilitado 216 hectáreas de tierras de regadío para apoyar la producción hortícola</li> <li>• se han contratado a un ingeniero de riego para que dirija los trabajos de riego por goteo</li> <li>• se han realizado 15 perforaciones para que los pastores y su ganado pueden acceder a agua</li> <li>• se han fortalecido 20 asociaciones de usuarios de agua y 75 grupos objetivo</li> <li>• se han instalado 5 tejidos para sombra a fin de proteger la producción de cultivos</li> <li>• se han creado 174 escuelas de campo para agricultores con objeto de respaldar los cultivos de yuca tolerantes a las sequías</li> </ul>
Lesotho	Proyecto de Fomento de la Lana y el Mohair	17 de junio de 2015	7	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cuatro oficiales han impartido capacitación en PICSA y CLIMSOFT 4</li> <li>• se han obtenido datos procedentes de 2 distritos para el desarrollo de PICA en Lesotho</li> <li>• Dos oficiales han participado en un taller de intercambio de conocimientos Sur-Sur sobre el ASAP</li> <li>• se han obtenido especificaciones de 5 estaciones meteorológicas automatizadas y 200 pluviómetros y termómetros</li> <li>• se ha elaborado un proyecto de ley sobre pastizales</li> </ul>
Rwanda	Proyecto de Apoyo a los Agronegocios y las Actividades Poscosecha	28 de marzo de 2014	34	<ul style="list-style-type: none"> <li>• se han distribuido 9 848 lonas entre las cooperativas de agricultores para facilitar el secado de la cosecha, incluso en caso de precipitaciones</li> <li>• se han concedido 13 donaciones (por valor de USD 272 832) a proyectos de inversión climáticamente inteligentes posteriores a la cosecha</li> <li>• pendientes de firma las licitaciones de 80 secadores solares y medidores de humedad</li> <li>• se han construido cuatro almacenes y seis terrenos de secado resilientes al clima</li> </ul>
Uganda	Proyecto para el Restablecimiento de los Medios de Vida en la Región Septentrional	5 de agosto de 2015	10	<ul style="list-style-type: none"> <li>• se ha formulado el memorando de entendimiento con la Uganda National Meteorological Authority (servicio nacional meteorológico de Uganda)</li> <li>• se han determinado los lugares donde se instalarán las nuevas estaciones meteorológicas automáticas en nueve distritos</li> <li>• labores preparatorias: sensibilización y movilización, seguimiento y evaluación (SyE) y talleres sobre evaluaciones rurales participativas, elaboración del manual de ejecución del programa y otros manuales</li> <li>• selección de 25 subcondados por medio del análisis del flujo de productos básicos</li> <li>• evaluación de las necesidades en materia de capacidad en agroindustria, comercio, servicios públicos de apoyo y capacitación del personal de distrito</li> </ul>
<b>América Latina y el Caribe</b>				
Bolivia (Estado Plurinacional de)	Programa de Inclusión Económica para Familias y Comunidades Rurales en el Territorio del Estado Plurinacional de Bolivia (ACCESOS)	17 de marzo de 2014	42	<ul style="list-style-type: none"> <li>• se han incluido medidas de gestión del riesgo y adaptación al cambio climático en la planificación territorial de 16 municipalidades</li> <li>• se han elaborado 54 de los 74 mapas de riesgo climático previstos (con la colaboración de 293 grupos zonales)</li> <li>• se ha capacitado al personal en gestión del riesgo e inversiones resilientes al cambio climático</li> <li>• 3 494 familias han adoptado el cultivo de variedades y técnicas agrícolas de adaptación al cambio climático y han reducido en un 20 % las pérdidas asociadas a los fenómenos meteorológicos</li> <li>• se ha conseguido sensibilizar a 265 personas en materia de cambio climático</li> </ul>

<i>País</i>	<i>Nombre del proyecto</i>	<i>Entrada en vigor</i>	<i>Porcentaje de la financiación del ASAP desembolsado</i>	<i>Resultados intermedios<sup>a</sup></i>
Nicaragua	Proyecto de Adaptación a Cambios en los Mercados y a los efectos del Cambio Climático (NICADAPTA)	1 de julio de 2014	21	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 4 226 beneficiarios están adoptando decisiones de buena gestión e inversión en materia de adaptación de la producción agrícola al cambio climático</li> <li>• se ha capacitado a 184 ejecutivos y gerentes en tecnologías relacionadas con el cambio climático destinadas a la producción y poscosecha de café y cacao</li> <li>• se ha capacitado a 1 890 personas en producción a la sombra, diversificación de variedades y gestión del agua</li> <li>• se está capacitando a 80 técnicos en materia de multiplicación de clones de café</li> </ul>
<b>Cercano Oriente, África del Norte y Europa</b>				
Djibouti	Programa de Reducción de la Vulnerabilidad en las Zonas Pesqueras Ribereñas	1 de agosto de 2014	13	<ul style="list-style-type: none"> <li>• se ha dado empleo a 30 personas en el campo de la rehabilitación de los manglares (0,35 hectáreas) y la fijación mecánica de dunas (0,26 hectáreas)</li> <li>• se han organizado tres campañas de sensibilización en materia de protección de los manglares</li> <li>• se ha llevado a cabo un estudio de inventario en 15 lugares con formaciones coralinas de tres zonas protegidas marinas</li> <li>• las políticas nacionales de adaptación al cambio climático se han visto influenciadas por los estudios realizados en el marco del proyecto</li> </ul>
Egipto	Medios de vida e inversiones agrícolas sostenibles	15 de junio de 2015	12	<ul style="list-style-type: none"> <li>• se han rehabilitado 3 km de canales de riego</li> <li>• se han realizado 22 demostraciones agrícolas a fin de promover sistemas de riego modernos (en 2 de ellas se emplearon sistemas que funcionan con energía solar)</li> <li>• 5 cooperativas agrícolas y 14 grupos de usuarios del agua han recibido capacitación en 3 sesiones</li> <li>• se han llevado a cabo 10 sesiones de capacitación en materia de reciclado (por ejemplo, compostaje) y otras 20 sesiones en materia de uso y mantenimiento de sistemas de energía solar</li> <li>• se ha realizado una evaluación de buenos ejemplos relacionados con los sistemas de alerta temprana y respuesta ante riesgos climáticos en la agricultura</li> <li>• se han realizado cinco estudios relacionados con la huella de carbono en cinco zonas</li> </ul>
Kirguistán	Programa de Desarrollo de la Ganadería y el Mercado – Fase II	6 de agosto de 2014	17	<ul style="list-style-type: none"> <li>• se ha movilizado y capacitado en adaptación al cambio climático a 315 asociaciones de usuarios de los pastizales</li> <li>• se han elaborado 125 planes de gestión ambiental</li> <li>• 1 325 personas han recibido capacitación en gestión de los recursos naturales</li> </ul>
Sudán	Programa de Fomento de la Capacidad de Resistencia y Comercialización de la Producción Ganadera	31 de marzo de 2015	10	<ul style="list-style-type: none"> <li>• labores preparatorias: se ha contratado al personal del proyecto; se ha impartido capacitación en información geográfica y teledetección a equipos de desarrollo y adaptación a nivel estatal y a un experto en recursos naturales y adaptación</li> <li>• se han seleccionado las aldeas y se ha recopilado información básica acerca de las opciones de agrupación de las intervenciones relacionadas con la gestión de los recursos naturales</li> <li>• se ha elaborado el mandato para realizar los estudios de referencia</li> <li>• el personal del proyecto ha recibido capacitación relacionada con las rutas de aprendizaje del PROCASUR en materia de gestión de los recursos naturales y productividad agrícola</li> <li>• elaboración de un plan innovador para los centros de integración de los recursos naturales</li> </ul>

<i>País</i>	<i>Nombre del proyecto</i>	<i>Entrada en vigor</i>	<i>Porcentaje de la financiación del ASAP desembolsado</i>	<i>Resultados intermedios<sup>a</sup></i>
<b>Africa Occidental y Central</b>				
Chad	Proyecto de Mejora de la Resiliencia de los Sistemas Agrícolas en el Chad	17 de febrero de 2015	13	<ul style="list-style-type: none"> <li>• se han creado 10 instalaciones dedicadas al almacenamiento de alimentos</li> <li>• 5 968 hogares se han beneficiado de servicios de información climática nuevos o mejorados (17 informes de previsión meteorológica)</li> <li>• se han construido 59 pozos destinados a la horticultura</li> <li>• se han preparado 50 hectáreas destinadas al cultivo de tierras aluviales</li> <li>• se han creado 12 escuelas de campo para agricultores</li> </ul>
Côte d'Ivoire	Proyecto de Apoyo al Desarrollo Agrícola y la Comercialización – Ampliación a la Región Occidental	21 de noviembre de 2014	8	<ul style="list-style-type: none"> <li>• se han firmado tres acuerdos que posibilitan la puesta en marcha y ejecución de actividades financiadas con cargo al ASAP</li> <li>• se han impartido talleres de puesta en marcha y planificación dedicados a la gestión de los conocimientos</li> <li>• 93 grupos comunitarios han preparado parcelas de siembra con objeto de respaldar el cultivo de 2,3 hectáreas de arroz de riego, 36 hectáreas de arroz pluvial y 113 hectáreas de yuca</li> </ul>
Ghana	Programa de Inversión en el Sector Agrícola de Ghana	18 de mayo de 2015	8	<ul style="list-style-type: none"> <li>• las partes interesadas han mantenido consultas con expertos en agricultura de conservación y se ha desarrollado un modelo de agricultura de conservación</li> <li>• se ha elaborado el mandato del consultor que proporciona asistencia técnica a un programa de agricultura de conservación</li> <li>• se han definido los lugares prioritarios que se beneficiarán de la financiación del proyecto</li> </ul>
Malí	Proyecto de Fomento de la Productividad Agrícola - Financiación con cargo al Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala (ASAP)	21 de enero de 2014	53	<ul style="list-style-type: none"> <li>• se han construido 155 biodigestores (un estudio refleja que el hecho de no tener que recolectar madera ha reducido en un 60 % su consumo y las mujeres han reducido en un 50 % el tiempo empleado en dicha tarea; el fertilizante procedente de los biodigestores equivale a 7 toneladas/hectárea (el rendimiento se duplica) y supone un ahorro al no tener que comprar fertilizante)</li> <li>• se han instalado 50 equipos fotovoltaicos</li> <li>• se han habilitado 1 037 hectáreas de riego</li> <li>• 7 286 personas emplean tecnologías de reducción o secuestro de emisiones de gases de efecto invernadero</li> </ul>
Nigeria	Programa de Adaptación al Cambio Climático y Apoyo a los Agronegocios en el Cinturón de la Sabana	25 de marzo de 2015	1	<ul style="list-style-type: none"> <li>• estudio de referencia para la previsión de precipitaciones estacionales; elaboración de un calendario de cultivos y un mapa de humedad del suelo</li> <li>• estaciones agrometeorológicas; instalación de aplicaciones meteorológicas destinadas a agricultores</li> <li>• se está ejecutando una elaboración de perfiles de cadenas de valor</li> <li>• en la próxima estación lluviosa está prevista la plantación de 200 000 plantones</li> <li>• se han identificado pastizales para su rehabilitación (tres lugares de 100 hectáreas cada uno), se han habilitado 40 hectáreas destinadas a arboledas</li> </ul>
Níger	Programa de Desarrollo de la Agricultura Familiar en las regiones de Maradi, Tahoua y Zinder	21 de septiembre de 2015	10	<ul style="list-style-type: none"> <li>• tres agrupaciones de equipos dedicados a los sistemas de información geográfica</li> <li>• dos sesiones de formación a formadores de escuelas de campo para agricultores en materia de agricultura de conservación</li> <li>• se han recuperado 4 590 hectáreas de tierras degradadas</li> <li>• se han plantado 405 498 plantones y se han distribuido 34 054 kg de semillas</li> <li>• 2 068 agricultores se han beneficiado de visitas de capacitación en innovación tecnológica y buenas prácticas agrícolas</li> </ul>

Lista de Estados con situaciones de fragilidad extraída del documento en el que figura la Estrategia del FIDA de Actuación en Países con Situaciones de Fragilidad<sup>34</sup>

<b>Región</b>	<b>País</b>
APR	Afganistán
APR	República Popular Democrática de Corea
APR	Myanmar
APR	Papua Nueva Guinea
APR	Pakistán
ESA	Burundi
ESA	Sudán del Sur
LAC	Haití
NEN	Bosnia y Herzegovina
NEN	Iraq
NEN	Libano
NEN	Somalia
NEN	Sudán
NEN	República Árabe Siria
NEN	Gaza y la Ribera Occidental
NEN	Yemen
NEN	Tayikistán
NEN	Uzbekistán
WCA	República Centroafricana
WCA	Chad
WCA	República Democrática del Congo
WCA	Côte d'Ivoire
WCA	Guinea
WCA	Guinea-Bissau
WCA	Liberia
WCA	Malí
WCA	Sierra Leona
WCA	Níger
WCA	Santo Tomé
WCA	Togo

<sup>34</sup> Véase el apéndice III del documento EB 2016/119/R.4.

## Registro de auditoría de las principales observaciones formuladas por el Comité de Evaluación, la Junta Ejecutiva y la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA acerca del RIDE de 2016<sup>35</sup>

Fuente	Observaciones (como se cita en el documento)	Seguimiento
IOE	Sería beneficioso incluir en el RIDE una sección en la que se describa su base metodológica y analítica, para mejorar la transparencia del informe y la fiabilidad de sus conclusiones. Esta recomendación se incluyó en las observaciones de la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA (IOE) en ediciones anteriores del RIDE, pero no se ha realizado todavía.	En respuesta a la recomendación recurrente de la IOE acerca de la elaboración de la metodología del análisis del RIDE, en la presente edición del RIDE se incluye una sección sobre la metodología empleada para mejorar la transparencia y fiabilidad del informe. También se ofrece información más detallada sobre las bases de datos, los procesos y las limitaciones.
IOE	De conformidad con el análisis incluido en el <i>Informe anual sobre los resultados y el impacto de las actividades del FIDA (ARRI)</i> , el RIDE podría comparar, a modo de referencia externa, los resultados de las operaciones con los obtenidos en las operaciones de otras organizaciones de desarrollo en el sector agrícola. Asimismo, se podría realizar, a modo de referencia interna, una comparación entre las cinco regiones geográficas que abarcan las operaciones del FIDA, para que la dirección pueda determinar qué regiones o esferas temáticas precisarán más atención y recursos en el futuro.	En lo que se refiere a la comparación con puntos de referencia internos, la dirección mantiene dos veces al año diálogos sobre la situación de la cartera de proyectos a nivel regional e institucional a fin de hacer un seguimiento de las cuestiones recurrentes en toda la cartera. Asimismo, los informes trimestrales de resultados institucionales que elabora el Departamento de Estrategia y Conocimientos (SKD) también contribuyen a la referencia interna y la presentación de informes periódicos. Si bien el propósito del RIDE es proporcionar un análisis integral e institucional de los resultados del FIDA, la dirección opina que la comparación con puntos de referencia internos se aborda debidamente con los procesos mencionados. En el RIDE de 2018 se incluirá una comparación con los puntos de referencia de organizaciones externas.
IOE	La IOE valora la descripción de los resultados para criterios clave. No obstante, con el fin de optimizar el aprendizaje, una descripción más amplia, con ejemplos tomados de los proyectos examinados y, en particular, de los seleccionados para ser analizados en el contexto de la Iniciativa para la Evaluación del Impacto en el marco de la FIDA9 (IEI-FIDA9), ayudaría a determinar problemas transversales y sistémicos claves que es preciso atender para mejorar la eficacia en términos de desarrollo sobre el terreno.	Para fomentar un mayor aprendizaje, en el RIDE de 2017 se incluye una sección en la que se abordan problemas transversales y sistémicos detectados en un análisis efectuado a todas las ediciones anteriores del RIDE así como de la IEI-FIDA9. Algunos de los problemas sistémicos señalados están relacionados con la eficiencia y la sostenibilidad del beneficio, lo que concuerda con el análisis de la IOE en el ARRI.
IOE	... el desempeño del FIDA durante el período de la FIDA9 ha sido satisfactorio, como confirman tanto el ARRI como el RIDE de 2016. No obstante, en el ARRI de 2016 se constató que este desempeño era, por lo general, solo moderadamente satisfactorio. Una forma de subir el "listón del desempeño" de los proyectos de una calificación de "moderadamente satisfactorio" a una igual o superior a "satisfactorio" es subir el límite de calificación, que actualmente se sitúa en 4, hasta una calificación de 5 y 6. Por consiguiente, la IOE insta a la dirección a que en futuras ediciones del RIDE incluya una evaluación de los proyectos que recibieron calificaciones de 5 y 6 en los criterios de evaluación fundamentales.	A pesar de que en otras instituciones financieras internacionales (IFI) en las que se elaboran informes anuales similares al RIDE no se desglosan las calificaciones, se ha llevado a cabo un análisis desglosado de los indicadores principales de nivel 2 del Marco de Medición de los Resultados (MMR).

<sup>35</sup> Documento EB 2016/118/R.8/Add.1.

<b>IOE</b>	... de conformidad con el ARRI, se sugiere la siguiente estructura de las ediciones futuras del RIDE: i) un resumen corto como informe principal, y ii) un apéndice en el que podría incluirse un análisis en profundidad de los resultados de las actividades crediticias y no crediticias con ejemplos de los proyectos examinados y referencias claras a los documentos justificativos.	En comparación con ediciones anteriores, en el RIDE de 2017 se han realizado ajustes estructurales. En el informe se recogen eficazmente los principales aspectos destacados de los resultados del FIDA y permite profundizar en otros temas como la cooperación Sur-Sur y la cooperación triangular, la estructura del FIDA y los problemas recurrentes relacionados con la eficacia de las actividades de desarrollo. La estructura del informe, más concisa, permite incorporar mejor los datos sobre los resultados en la descripción general, el análisis y la conclusión, todos ellos plasmados suficientemente en el informe principal. Sin embargo, algunas prioridades temáticas que requieren un examen más exhaustivo, tales como el ASAP y los avances del FIDA en cuestiones de género, se detallan en los anexos.
<b>IOE</b>	En la sección V del RIDE de 2016, en la que se resumen los resultados en términos de la eficacia operacional de los proyectos y los programas en los países, no se hace referencia a las actividades no crediticias. Dada la creciente importancia de las actividades no crediticias, sería útil que en futuras ediciones del RIDE se proporcionase información contextual y cualitativa sobre estas actividades, por ejemplo señalando las principales limitaciones y explicando cómo prevé el FIDA corregirlas.	Siguiendo la recomendación de la IOE, en la edición de 2017 del RIDE se analiza en mayor profundidad las actividades no crediticias. Por otro lado, se ha añadido un capítulo nuevo titulado "Más a fondo" en el que se abordarán las actividades no crediticias; en esta edición del RIDE el tema está dedicado a la cooperación Sur-Sur y la cooperación triangular. Asimismo, en el FIDA se han introducido varias reformas con objeto de prestar una mayor atención a las actividades no crediticias como instrumentos y aportaciones fundamentales para lograr mejores resultados de desarrollo. Entre ellas, cabe destacar: la reformas de la encuesta de clientes del FIDA para la FIDA11; un plan de acción y un sistema de seguimiento para la gestión de los conocimientos; un conjunto de instrumentos dedicados a la actuación normativa a nivel de los países, y un examen de los resultados de los programas sobre oportunidades estratégicas nacionales y unas revisiones finales más sistemáticas, con análisis más exhaustivos acerca de las actividades no crediticias. Se efectuarán más reformas en el RIDE de 2018.
<b>IOE</b>	Un análisis más matizado de los factores que subyacen a los resultados buenos y menos buenos ayudaría a determinar problemas considerados sistémicos por la dirección y facilitaría la comparación entre el RIDE y el ARRI.	Se ha incluido en el RIDE de 2017.
<b>IOE</b>	En el anexo III del RIDE de 2016 figuran las enseñanzas de la IEI-FIDA9. En el párrafo 3 se afirma que "la IEI-FIDA9 ha demostrado que los beneficiarios del FIDA, en promedio, están mejor en términos porcentuales, si los comparamos con un grupo de control". Esto es encomiable y es coherente con la contribución generalmente positiva del Fondo a la reducción de la pobreza que se describe en el ARRI de 2016. No obstante, no se proporcionan las cifras correspondientes al grupo de comparación, ni en el párrafo 3 del RIDE ni en el cuadro titulado "Porcentaje del impacto estimado (efecto promedio) en los beneficiarios en comparación con el grupo de control, en total y por grupos de proyectos". La IOE insta a la dirección a que informe en el RIDE sobre los resultados de ambos grupos.	Esta observación no es aplicable al RIDE de 2017. Tendrá pertinencia en el RIDE que se elabore una vez que esté disponible el informe sobre la Iniciativa para la Evaluación del Impacto en el marco de la FIDA10.
<b>Comité de Evaluación</b>	La necesidad de seguir armonizando las evaluaciones independientes y las autoevaluaciones del Fondo a fin de asegurar una mejor comparabilidad de los resultados en el futuro.	El nuevo acuerdo de armonización entre la dirección del FIDA y la IOE sobre los sistemas de evaluación independiente y autoevaluación se presentó a la Junta Ejecutiva en abril de 2017.

<b>Comité de Evaluación</b>	Los miembros solicitaron que la dirección incluyera una explicación más detallada en el texto principal, que permitiera aclarar las cifras sobre reducción de la pobreza, es decir, los 24 millones de personas con respecto al grupo objetivo de 80 millones de personas.	Esta cuestión se abordó en los documentos "Síntesis de las enseñanzas extraídas de la iniciativa para la evaluación del impacto en el marco de la FIDA9" y "Propuesta de mejora del marco de marco de medición de los resultados de la FIDA10".
<b>Comité de Evaluación</b>	El Comité instó tanto a la dirección como a la IOE a que armonizaran su definición y las evaluaciones en relación con la sostenibilidad. Un miembro del Comité hizo hincapié en la necesidad de centrarse en la sostenibilidad en el contexto del desarrollo rural y agrícola, que hace referencia a la sostenibilidad de los beneficios a nivel de la población objetivo y a su capacidad para mantener o aumentar los beneficios con el paso del tiempo.	Esta cuestión se abordó en el nuevo acuerdo de armonización (véanse los párrafos precedentes).
<b>118<sup>o</sup> período de sesiones de la Junta Ejecutiva</b>	Los representantes sugirieron más información sobre los principales criterios relativos a los resultados y una descripción más completa de la metodología.	Esta observación se ha resuelto. Véase la respuesta a la primera observación que figura en el presente registro de auditoría.
<b>118<sup>o</sup> período de sesiones de la Junta Ejecutiva</b>	La Junta hizo hincapié en la necesidad de armonizar las evaluaciones independientes de la IOE y las autoevaluaciones del FIDA.	El nuevo acuerdo de armonización se presentó a la Junta Ejecutiva en abril de 2017 (véanse los párrafos precedentes).