

Document: EB 2017/121/R.17/Rev.1
Agenda: 9(b)(ii)
Date: 14 September 2017
Distribution: Public
Original: English

A



الاستثمار في السكان الريفيين

تقرير رئيس الصندوق بشأن

قرض إضافي إلى جمهورية اتحاد ميانمار من

أجل

مشروع الأعمال الزراعية في الولايات الشرقية

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

الأسئلة التقنية:

William Skinner

مدير وحدة شؤون الهيئات الرئاسية
رقم الهاتف: +39 06 5459 2974
البريد الإلكتروني: gb@ifad.org

Omer Zafar

مدير البرنامج القطري
شعبة آسيا والمحيط الهادي
رقم الهاتف: +39 06 5459 2348
البريد الإلكتروني: o.zafar@ifad.org

المجلس التنفيذي - الدورة الحادية والعشرون بعد المائة

روما، 13-14 سبتمبر/أيلول 2017

للموافقة

المحتويات

ii	خريطة منطقة المشروع
iii	موجز التمويل
1	توصية بالموافقة
1	أولا - السياق الاستراتيجي والأساس المنطقي
1	ألف- التنمية القُطرية والريفية وسياق الفقر
2	باء- الأساس المنطقي والمواعمة مع الأولويات الحكومية وبرنامج الفرص الاستراتيجية القُطرية المستند إلى النتائج
3	ثانيا - وصف المشروع
3	ألف- منطقة المشروع والمجموعة المستهدفة
4	باء- الهدف الإنمائي للمشروع
4	جيم- المكونات/النتائج
6	ثالثا - تنفيذ المشروع
6	ألف- النهج
6	باء- الإطار التنظيمي
6	جيم- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم وإدارة المعرفة
7	دال- الإدارة المالية والتوريد والتسيير
8	هاء - الإشراف
8	رابعا- تكاليف المشروع وتمويله وفوائده
8	ألف- تكاليف المشروع
9	باء- تمويل المشروع
11	جيم- تحليل موجز للفوائد والجوانب الاقتصادية
11	دال- الاستدامة
11	هاء- تحديد المخاطر وتخفيف أثرها
12	خامسا - الاعتبارات المؤسسية
12	ألف- الامتثال لسياسات الصندوق
12	باء- المواعمة والتنسيق
12	جيم- الابتكارات وتوسيع النطاق
13	دال- الانخراط السياسي
13	سادسا - الوثائق القانونية والسند القانوني
13	سابعا - التوصية

الذيول

1	الذيول الأول - اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها
13	الذيول الثاني - الإطار المنطقي

خريطة منطقة المشروع

جمهورية اتحاد ميانمار

مشروع الأعمال الزراعية في الولايات الشرقية

تقرير التصميم



إن التسميات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذه الخريطة لا تعني التعبير عن أي رأي كان من جانب الصندوق فيما يتعلق بترسيم الحدود أو التخوم أو السلطات المختصة بها.

المصدر: الصندوق الدولي للتنمية الزراعية 2014-10-30

جمهورية اتحاد ميانمار

مشروع الأعمال الزراعية في الولايات الشرقية

موجز التمويل

المؤسسة المبادرة:	الصندوق الدولي للتنمية الزراعية
المقترض:	وزارة التخطيط والمالية
الوكالة المنفذة:	وزارة الزراعة والثروة الحيوانية والري
التكلفة الكلية للمشروع:	65.2 مليون دولار أمريكي
قرض إضافي من الصندوق:	20.4 مليون وحدة سحب خاصة (ما يعادل 28.9 مليون دولار أمريكي) - للموافقة
شروط قرض الصندوق:	تيسيرية للغاية: مدة القرض 40 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها 10 سنوات، ويتحمل رسم خدمة قدره ثلاثة أرباع الواحد في المائة (0.75 في المائة) سنويا
قيمة قرض الصندوق:	20 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (ما يعادل حوالي 27.8 مليون دولار أمريكي) - وافق عليها المجلس التنفيذي في أبريل/نيسان 2015
قيمة المنحة التي يقدمها الصندوق:	1.1 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (ما يعادل حوالي 1.5 مليون دولار أمريكي) - وافق عليها المجلس التنفيذي في أبريل/نيسان 2015
مساهمة المقترض:	4.9 مليون دولار أمريكي
مساهمة المستفيدين:	2 مليون دولار أمريكي
المؤسسة المكلّفة بالتقدير:	الصندوق الدولي للتنمية الزراعية
المؤسسة المتعاونة:	يخضع لإشراف الصندوق المباشر

توصية بالموافقة مشروطة

المجلس التنفيذي مدعو لتوفير موافقته المشروطة على التوصية الخاصة بالقرض الإضافي المقترح تقديمه إلى جمهورية اتحاد ميانمار من أجل مشروع الأعمال الزراعية في الولايات الشرقية، وتمديد الحد الأقصى للتوقيع على اتفاقية التمويل لمدة 12 شهر بحيث تغدو 22 أبريل/ نيسان 2018، كما هو وارد في الفقرة 56.

وستكون الموافقة مشروطة برضا المجلس التنفيذي على تحديث شفهي ستوفره إدارة الصندوق أثناء دورة المجلس الثانية والعشرين بعد المائة التي ستعقد في ديسمبر/كانون الأول 2017، والذي سيتضمن آخر المعلومات عن المشروع وعن السياق القطري.

ولن يوقع رئيس الصندوق على اتفاقية التمويل ما لم يتم الإيفاء بالشرط المشار إليه أعلاه.

قرض إضافي إلى جمهورية اتحاد ميانمار من أجل مشروع الأعمال الزراعية في الولايات الشرقية

أولاً - السياق الاستراتيجي والأساس المنطقي

ألف - التنمية القُطرية والريفية و سياق الفقر

- 1- شرعت ميانمار، التي خرجت من 50 سنة من العزلة، بمسار شمولي للتحويلات الاقتصادية والسياسية الهادفة إلى: إدخال عناصر التمثيل الشعبي في المجال السياسي، وتعزيز النمو الاقتصادي والتنمية الاجتماعية الشمولية، وتحسين بيئة الأعمال، واجتذاب الاستثمارات الأجنبية، والحد من الفقر.
- 2- ميانمار هي أكبر بلد في جنوب شرق آسيا، وهي غنية بما تمتلكه من أراضي ومياه وظروف مواتية للزراعة. وقد قدر تعداد سكانها بحدود 52.9 مليون نسمة عام 2016، بمعدل نمو سنوي قدره 1 بالمائة. ويعيش ما يقرب من 67 بالمائة من السكان في الريف. وتتسم ميانمار بتنوع إثني حيث توجد في البلاد 8 مجموعات إثنية رئيسية، و135 مجموعة فرعية.
- 3- على الرغم من غناها بالموارد، إلا أن ميانمار واحدة من أفقر البلدان في جنوب شرق آسيا، حيث تشير التقديرات إلى أن حوالي ثلث السكان كانوا يعيشون دون خط الفقر عام 2005، ليتقلص هذا العدد إلى الربع عام 2010. وقد صنفت تقرير التنمية البشرية لعام 2015 البلاد في المرتبة 148 من بين 188 دولة مصنفة، إذ بلغ مؤشر التنمية البشرية فيها بحدود 0.536. وفي عام 2015، وصل الناتج المحلي الإجمالي في ميانمار إلى 64.9 مليار دولار أمريكي، بمعدل نمو سنوي قدره 6.6 بالمائة، في حين أشارت التقديرات إلى أن الدخل الوطني الإجمالي للفرد الواحد بلغ 1 280 دولار أمريكي في عام 2014.

- 4- يشكل القطاع الزراعي جوهر الاقتصاد في ميانمار، وهو يمثل 38 بالمائة من الناتج المحلي الاجمالي، ويشغل حوالي 70 بالمائة من السكان العاملين. وهناك ترابط قوي بين الزراعة والفقر في ميانمار، إذ أن الفقر أكبر بصورة معتبرة في المناطق الريفية. كذلك فإن انتشار الفقر أكبر بين المجموعات الإثنية مقارنة بغالبية السكان الإثنيين.
- 5- ومع أن ميانمار تنتج بالقيم الإجمالية فائضا من الأغذية، إلا أن العديد من مناطقها الريفية مازال يعاني من انعدام مزمن للأمن الغذائي. وهناك تفاوتات كبيرة بين الولايات وفيما بينها، وضمن المجتمعات حيث الفقر وانعدام الأمن الغذائي الأسري مترابطان بصورة وثيقة. والفقر الريفي ناجم إلى حد كبير من الافتقار للحصول على الموارد، حيث يتألف فقراء الريف أساسا من المزارعين المعدمين، وصغار المزارعين والمزارعين الهامشيين الذين يمتلكون في العادة أقل من أكر واحد إلى خمسة أكرات من الأراضي (كل أكر واحد = 0.4 هكتار). كذلك فإنهم يفتقرون إلى فرص الوصول إلى الأغذية المغذية الكافية، علاوة على المواد الضرورية غير الغذائية. ويعيش العديد من أشد الفقراء فقرا في المسارات الجبلية المعزولة من الولايات الإثنية من المناطق الشرقية. وقد تأثرت هذه الولايات بعقود من النزاعات الأهلية التي خلفتها معزولة بدون أية استثمارات إنمائية .

باء- الأساس المنطقي والمواعمة مع الأولويات الحكومية وبرنامج الفرص الاستراتيجية الفُطرية المستند إلى النتائج

- 6- **الخلفية.** سيسعى المشروع الذي سيقع في ولايتين من أشد الولايات فقرا ونأيا، (ولايتا كايان وشان) اللتان تسكنهما مجموعات إثنية لإعادة إحياء وتحديث الزراعة، والزراعة الحرجية لصالح صغار المزارعين وأسر الغابات، ولخلق فرص العمل للمعدمين والعاطلين عن العمل والشباب والمهجرين والمهاجرين العائدين. وقد وضعت الحكومة الجديدة التي انتخبت في أبريل/ نيسان 2016 على الفور أولويات للاستثمار في الولايات الإثنية المهملة كهدف إنمائي أولي لها، وبالتالي فهي تولي هذا المشروع أولوية كبيرة. ويعزز المشروع العلاقة بين الصندوق وبين الحكومة الجديدة في ميانمار، كما أنه يضع الصندوق في واجهة التحول الريفي ما بعد النزاعات/إرساء السلام لصالح المجموعات الإثنية المهمشة.
- 7- **تمويل المشروع وفجوة التمويل المشترك غير المتوقعة.** صادق المجلس التنفيذي على هذا المشروع في 22 أبريل/نيسان 2015، (EB 2015/114/R.12/Rev.1)، بثلاثة مصادر للتمويل بما مجموعه 65.2 مليون دولار أمريكي، وهي (أ) تمويل من الصندوق قدره 29.1 مليون دولار أمريكي؛ (ب) تمويل مشترك قدره 29.1 مليون دولار أمريكي؛ (ج) موارد محلية تقدر بحدود 7 ملايين دولار أمريكي. وقد صادقت حكومة ميانمار على حزمة التمويل كاملة، إلا أنه وعلى الرغم من الجهود المبذولة على جميع الجبهات، فإن التمويل المشترك المتوقع لم يتبلور. وبالتالي، بحثت الحكومة عن مصادر تمويل مشترك بديلة، إلا أن جهودها لم تتكفل بالنجاح، ولم تتمكن من توقيع اتفاقية تمويل بصورة منفصلة على ضوء فجوة التمويل الكبيرة الموجودة. ولذلك لم يدخل هذا المشروع حيز النفاذ. وفي هذه الأثناء، استمر الصندوق بالعمل مع وكالة التنفيذ الرائدة لتنمية القدرات على التنفيذ والجاهزية. وبالاعتراف بمرور الوقت وفي أواخر عام 2016، طلبت الحكومة من الصندوق تمويلًا إضافيًا من مخصصاتها لدورة نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء للفترة 2016-2018، لتغطية فجوة التمويل. وعلى الرغم من مرور

أكثر من سنتين، ومع التمويل الإضافي هذا، يمكن توقيع اتفاقية تمويل جديدة للحزمة بأكملها حيث يمكن البدء بتنفيذ المشروع مع استهلال قوي ودعم بمساعدة تقنية.

8- كان الحد الأقصى الموضوع للتوقيع على اتفاقية التمويل الأصلية 22 أبريل/نيسان 2017. ويقترح على المجلس التنفيذي أن يسمح بتمديد توقيع اتفاقية التمويل المبدئية من خلال الدمج بين الاتفاقية المبدئية (التي صادق عليها المجلس بالفعل)، والاتفاقية الجديدة للتمويل الإضافي بهدف إيجاد اتفاقية تمويل واحدة. وأما اتفاقية التمويل الجديدة التي تعطي كلا من التمويل المبدئي والتمويل الإضافي، فقد تم التفاوض عليها وتوقيعها بالأحرف الأولى.

9- **الأساس المنطقي والمواءمة.** يتجذر مسوغ المشروع، وهو التركيز على خلق نموذج لزراعة أصحاب الحيازات الصغيرة، والزراعة الحرجية المجتمعية في الولايات الشرقية، في مهمة الصندوق الرامية إلى الحد من الفقر، وفي سياسات الحكومة الرامية إلى الحد من التفاوتات الاجتماعية والاقتصادية في المناطق الريفية. وهو يتسق مع الخطة الوطنية للتنمية الاجتماعية الشاملة، ومع إطار الإصلاحات الاقتصادية والاجتماعية، وخطة عمل التنمية الريفية والتخفيف من الفقر، وسياسة المساعدة الإنمائية في ميانمار. وعلى وجه الخصوص، فإن لهذا المسوغ أربعة أبعاد، وهي: (1) خلق نموذج على مستوى الولاية لإعادة الإدماج الاقتصادي بعد النزاع، مما يضع حجر الزاوية لسلام مستدام؛ (2) خلق نموذج لتحديث الزراعي المستدام بيئياً في المناطق المتدهورة؛ (3) إرساء السبل لدعم المجتمعات الفقيرة للتحويل من زراعة الكفاف إلى الزراعة التجارية؛ (4) ربط أفضل للولايات الشرقية في ميانمار مع الأسواق الإقليمية.

10- يتسق هذا المشروع مع برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية للفترة 2014-2018 الذي صاغه الصندوق لميانمار، والذي يهدف إلى المساهمة في الحد من الفقر الريفي، وبخاصة بين صفوف أصحاب الحيازات الصغيرة، والمعلمين، والمجموعات الإثنية، وغيرها من المجموعات المهمشة. وقد حدد برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية ثلاثة أهداف استراتيجية لانخراط الصندوق، وهي: (1) تمكين الريفيين نساء ورجالاً من الوصول إلى الموارد الزراعية والتكنولوجيات والخدمات والأسواق؛ (2) خلق فرص للأعمال والعمالة للريفيين نساء ورجالاً؛ (3) الترويج للتمكين الاقتصادي والاجتماعي للمجموعات المهمشة، وبخاصة المجموعات الإثنية. ويتطرق المشروع لجميع الأهداف الاستراتيجية الثلاثة هذه.

ثانياً - وصف المشروع

ألف - منطقة المشروع والمجموعة المستهدفة

11- سينفذ المشروع في مناطق مختارة من ولايتي كايان وشان (جنوب)، في المنطقة الشرقية من ميانمار. وقد تأثرت هاتان الولايتان بعقود من النزاعات الأهلية، وانعدام الأمن، مما أثر بصورة سلبية على تنميتها الاجتماعية والاقتصادية. ومع الجهود الحثيثة الرامية إلى إرساء السلام، اختيرت هاتان الولايتان لتنمية الأعمال الزراعية بسبب وضعهما الأمني الجيد، وسياقهما السياسي المستقر نسبياً وإمكاناتهما الاقتصادية.

12- في ولاية كايان، سوف يشمل المشروع 12 مخططاً للري يغطي ثلاث بلديات (هبان، هالين بوي، كاوكاراتي) ومجتمعات الغابات في بلدية ثاندانكي في الجبال الشمالية، بمساحة إجمالية تقدر بحدود 108 000 أكر. وفي ولاية

شان، سيغطي المشروع مخطط ري هويونغ ومناطق مستجمعات المياه الجبلية المتعلقة به (بلديات هويونغ، تانكي، سيسيني)، علاوة على مخطط ري هيكي (في بلديتي تاونغي وكياوك تالون غي)، بمساحة إجمالية تقدر بحدود 79 000 أكر.

- 13- تتألف المجموعة المستهدفة من فقراء الريف نساء ورجالا في منطقة المشروع. هي تضم على وجه الخصوص: (1) المزارعين في الأراضي المنخفضة المروية الذين يمتلكون حيازات أراضي هامشية صغيرة إلى متوسطة تتراوح من أقل من أكر إلى ما لا يزيد عن 10 أكرات لكل منها؛ (2) المزارعين في المرتفعات البعلية الذين يمتلكون حيازات أراضي هامشية صغيرة ومتوسطة تتراوح ما بين أقل من أكر واحد إلى ما يصل إلى 10 أكرات لكل منها؛ (3) الأسر التي تعمل بالزراعة الحراجية في المناطق الجبلية من شمال كايان؛ (4) أسر المعدمين الذين سيتمكنون من الحصول على فرص للعمل كعمال زراعيين أو كعاملين في الأعمال الزراعية. وسيضمن المشروع أن تيسر فرص العمل هذه الاندماج الاقتصادي للمهاجرين للعائدين، والمحاربين القداماء، والأشخاص المشردين.
- 14- سوف يطبق نهج الاستهداف الشمولي، ويتضمن الاستهداف الجغرافي والاستهداف الذاتي والاستهداف المباشر والشمول الاجتماعي والجنساني. ويتوقع لهذا المشروع أن يفيد 62 400 أسرة، أي حوالي 315 000 ريفي من النساء والرجال.

باء- الهدف الإنمائي للمشروع

- 15- سيطور المشروع نمودجا مستداما شموليا قابلا لتوسيع النطاق لزراعة أصحاب الحيازات الصغيرة والزراعة الحراجية المجتمعية في الولايتين الشرقيتين لكايان وشان (الجنوب)، وسوف يروج لزراعة أصحاب الحيازات التجارية المرتبطة بالأعمال الزراعية، مما سيحسن من مستويات معيشة الأسر التي تعيش في المناطق الحراجية، كما أنه سيعكس التدهور البيئي لمناطق السفوح. وسوف يولد فوائد مستدامة للأسر التي تنتمي إلى المجموعات الإثنية في كارن، وشان، وياو، وإن، ومون.
- 16- يتمثل هدف المشروع في تحسين الوضع الاقتصادي لفقراء الريف نساء ورجالا في مناطق مختارة من ولايتي كايان وشان. أما هدفه فيتمثل في زيادة دخول أصحاب الحيازات الصغيرة، وأسر العاملين في الزراعة الحراجية في هذه المناطق بأسلوب يتسم بالاستدامة البيئية.

جيم- المكونات/النتائج

- 17- لهذا المشروع مكونان اثنان، هما:
- المكون 1: الاستثمارات الاستراتيجية (حوالي 42.6 مليون دولار أمريكي، أي ما يعادل 65 في المائة من إجمالي تكاليف المشروع). وسيمول هذا المكون الاستثمارات الاستراتيجية في تنمية الأراضي والزراعة الحراجية المجتمعية.
- 18- المكون الفرعي 1-1: تنمية الأراضي. سوف يسهم هذا المشروع في توسيع المناطق المروية التي تخدمها القنوات الأولية والثانوية باستثمارات إضافية في تنمية الأراضي، تحدد من خلال نهج تشاركي. وتتمثل الأهداف في تحسين شبكات الصرف وإيصال مياه الري، والوصول إلى الحقول، وخلق الفرص للتنوع المحصولي استجابة لمؤشرات

السوق. وسيتم تطبيق نهج تشاركي لتخطيط استخدام الأراضي، وسيتم إدخال طرائق الموافقة المسبقة الحرة المستنيرة. كما سيتم تمكين المزارعين وتعزيز إدارة المياه التشاركية في جميع أعمال الري.

19- **المكون الفرعي 1-2: الزراعة الحراجية المجتمعية.** ستحسن استثمارات المشروع في الزراعة الحراجية من ظروف العيش، كما ستولد فوائد اقتصادية للقرى في الغابات والمرقعات، كما أنها ستحد من الزحف على الغابات الأولية. وسيؤدي إدخال تقنيات الأراضي الزراعية المنحدرة إلى حماية النظم الإيكولوجية، وزيادة تغلغل المياه في التربة، والحد من حت التربة. وعلى وجه الخصوص، سوف يخلف هذا المشروع أثراً بيئياً إيجابياً كبيراً من خلال الحد من الترسب في بحيرة إينلي، ونظام التصريف في وادي هوبونغ. وسوف يتم تحديد أنشطة الزراعة الرعوية وزراعة المرقعات وتنفيذها على أساس تشاركي، وبنهج يراعي الحساسيات الثقافية.

20- **المكون 2: الاستثمارات التمكينية** (حوالي 15.7 مليون دولار أمريكي، أي ما يعادل 24 في المائة من إجمالي تكاليف المشروع): سيحسن هذا المكون من وصول المجموعة المستهدفة للمعرفة والتكنولوجيا والخدمات، كما سيعظم من الفوائد التي ستولد عن الاستثمارات الاستراتيجية.

21- **المكون الفرعي 1-2: المعرفة والتكنولوجيا.** سوف يحسن المشروع من وصول المزارعين إلى التكنولوجيات والمدخلات والخدمات المطلوبة لتحسين إنتاجية المحاصيل الأساسية، والمحاصيل العلفية، والمحاصيل عالية القيمة. وسوف يروج لمنصة إرشادية تشاركية متعددة الأطراف دعماً لأسر أصحاب الحيازات الصغيرة. وستنشأ شبكة من مراكز المعرفة للتوسط لإيصال الخدمات للأسر الزراعية والأسر في المناطق الحراجية من خلال الروابط بين المؤسسات العامة والقطاع الخاص. وسوف تعمل هذه المراكز على أساس نهج لامركزي ينطلق من القاعدة إلى القمة، وتعددية الجهات الفاعلة في إيصال الخدمات، والترويج للشراكات بين القطاعين العام والخاص، والتوجه الواضح للأسواق، ورؤية لاستعادة التكاليف والاستدامة.

22- **المكون الفرعي 2-2: الخدمات.** سيتم تزويد أصحاب الحيازات الصغيرة وأصحاب المبادرات الفردية بفرص الوصول إلى الأسواق وللمنتجات المالية المكيفة والتي يمكن تحمل تكاليفها. وسيتم الترويج للترتيبات التعاقدية بين المزارعين والأعمال الزراعية، مثل الزراعة التعاقدية أو مخططات المزارعين المستقلين لإنتاج سلع تتمتع بميزة نسبية، أو عليها طلب في الأسواق، أو تتسم بإمكانيات للنمو. وسوف يجتذب مخطط تنافسي للمنح المجهزين لمنطقة المشروع، كذلك ستحسن آلية لضمان القروض من أصول أصحاب الحيازات الصغيرة إلى التمويل المصرفي. وسوف يتم الترويج للشمولية المالية من خلال تعزيز مجموعات للدخار والائتمان، وتوفير التدريب لمحو الأمية المالية.

23- أما ما تبقى من تكاليف المشروع (6.9 مليون دولار أمريكي، أي 11 بالمائة من إجمالي تكاليف المشروع)، فستخصص لإدارة المشروع على المستوى المركزي، ولتنسيق المشروع على مستوى الولاية، كما سيتم وصفه أدناه.

ثالثا - تنفيذ المشروع

ألف - النهج

24- استنادا إلى التقدير المؤسسي والخبرات المكتسبة من السياقات المشابهة والاستراتيجية القطرية، يتلخص نهج تنفيذ المشروع في التالي: (1) تعميم إدارة المشروع ضمن الهياكل الحالية لوزارة الزراعة والثروة الحيوانية والري، مع تنفيذ الأنشطة من خلال عقود مع مزودي الخدمات من القطاعين العام والخاص، مثل الوزارات /الدوائر، والمنظمات غير الحكومية والشركات الخاصة؛ (2) وضع ترتيبات تنسيقية على مستوى الولاية؛ (3) تعزيز وزارة الزراعة والثروة الحيوانية والري على مستوى الولاية وغيرها من الوكالات المنخرطة بالزراعة والتنمية الريفية؛ (4) تحقيق زيادة تدريجية في المسؤولية التي تضطلع بها دوائر الوزارة على مستوى الولاية لتنفيذ الأنشطة بأسلوب متسلسل.

باء - الإطار التنظيمي

25- بحكم كونها الوكالة الرائدة للمشروع، ستكون وزارة الزراعة والثروة الحيوانية والري مسؤولة عن المشروع وخاضعة للمساءلة عنه، أما دائرة الري واستخدام المياه في الوزارة فستكون الدائرة المرجعية لهذا المشروع.

26- سيتألف إطار تسيير المشروع مما يلي: (1) لجنة وطنية للمشروع تتألف من ممثلين عن الوزارات المعنية على المستوى المركزي لتوفر التوجيه الاستراتيجي والسياساتي؛ (2) لجان تنسيق على مستوى الولاية مؤلفة من مدراء الدوائر على مستوى الولاية وممثلين عن المنظمات المجتمعية للإشراف على تنسيق المشروع على مستوى الولاية.

27- ستألف هيكلية إدارة المشروع مما يلي: (1) وحدة إدارة المشروع على المستوى المركزي، تنشأ ضمن دائرة الري، وتندمج ضمن هيكلها؛ (2) مكتب لتنفيذ المشروع ينشأ في كل ولاية. وستكون وحدة إدارة المشروع مسؤولة عن إدارة المشروع، وإدارته الائتمانية، وخطط عمله وميزانيته، ورصده وتقييمه والإبلاغ عن التقدم المحرز فيه. وسينشأ مكتب لتنفيذ المشروع في كل ولاية من الولايتين، وسيعمم ضمن دائرة الري على مستوى الولاية. وسيكون هذان المكتبان مسؤولين عن تنسيق التنفيذ على مستوى الولاية، وعن الرصد والإبلاغ عن التقدم المحرز.

جيم - التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم وإدارة المعرفة

28- ستعتبر خطط العمل والميزانيات السنوية، مدعومة بجداول زمنية للأنشطة، أدوات التخطيط الرئيسية لهذا المشروع، وهي التي ستحدد الأهداف والأنشطة السنوية، وتضع أولويات التنفيذ، وتوقعات متطلبات التوريد، وتيسر من تعبئة الموارد المالية وموارد الموظفين. وسوف يتم إعداد خطط العمل والميزانيات السنوية على مستوى الولاية من خلال نهج تشاركي يشرك المنظمات المجتمعية ومراكز المعرفة وأصحاب المصلحة، وسيتم تجميعها على المستوى المركزي. أما عملية التخطيط، فسيوضع لها جدول زمني بما يتماشى مع إجراءات التخطيط الوطنية، نظرا لأن ميزانية المشروع هي جزء من الميزانية الوطنية.

29- صمم نظام الرصد والتقييم ليوفر معلومات موثوقة وشاملة لأغراض الإدارة المستندة إلى النتائج. وسيكون هذا النظام تشاركي لامركزي ويمتثل لإطار نظام إدارة النتائج والأثر. وسيكون لهذا النظام هيكلية على ثلاثة مستويات: (1) رصد النواتج بتركيز على مدخلات الأنشطة والمخرجات المادية والمالية؛ (2) رصد المخرجات لاستخدام النواتج

وقياس الفوائد المتحققة على مستوى الأسرة وعلى مستوى المجتمع المحلي؛ (3) تقدير الأثر الذي يقيم أثر المشروع على المجموعات المستهدفة. وسيتم تصنيف جميع البيانات والتحليل والإبلاغ ضمن نظام الرصد والتقييم حسب الجنس وحسب المجموعة الإثنية.

30- سيستخدم المشروع مسوحات نظام إدارة النتائج والأثر عند خط الأساس، وعند منتصف الفترة، وعند الإنجاز كأدوات مسح كمية رئيسية. وستجرى مسوحات مخصصة ودراسات حالة للجودة واستعراضات مواضيعية، بحيث يتم التعاقد عليها من الباطن مع مؤسسات مستقلة للتأكد من النتائج واستقاء الدروس حول بعض المواضيع الخاصة مثل الأمن الغذائي، والأنماط المحصولية، والصمود في وجه تغير المناخ، واستدامة الأعمال الصغيرة والصغرى، والإدارة التشاركية للمناخ والأثر على الدخل. وسيتم إشراك طرف ثالث مستقل خارجي (مثل جامعة وطنية أو منظمة غير حكومية) لتقدير أثر المشروع على أساس دوري.

31- **التعلم وإدارة المعرفة.** سوف تولد خبرات تشغيل هذا المشروع معرفة قيمة سيتم اقتناصها من قبل كل من وحدة إدارة المشروع، ومكتب تنفيذ المشروع، واستخدامها لتوليد الدروس المستفادة وأفضل الممارسات. وما أن يتم التوثيق حتى تتاح الفرصة لتوسيع نطاق نموذج المشروع في التنمية الزراعية في مناطق المرتفعات/ المناطق الجبلية في الولايات الشرقية بأسرها. ويتشاطر المشروع الخبرات والمعارف مع المجتمع الأوسع من الممارسين الانتمائين عبر آسيا من خلال بوابة إدارة المعرفة المعروفة باسم IFADAsia.

دال - الإدارة المالية والتوريد والتسيير

32- ستتضمن ترتيبات الإدارة المالية في المشروع ما يلي: (1) استخدام الأموال للأغراض المخصصة لها بأسلوب يتسم بالكفاءة وفعالية التكاليف؛ (2) صرف الأموال الذي ييسر التنفيذ السريع للأنشطة؛ (3) الإدارة الجيدة للأموال وتدققها بصورة سلسلة؛ (4) إعداد القوائم المالية بما يتفق مع معايير المحاسبة المعترف بها دولياً؛ (5) تدفق متين للمعلومات الموثوقة حول أنشطة المشروع مما ييسر من المساءلة والشفافية والإصلاح؛ (6) حماية أصول وموارد المشروع.

33- وحيث أن المخاطر الائتمانية في ميانمار مرتفعة، سوف يطبق المشروع عدداً من إجراءات التخفيف: (1) تركيب برمجيات محاسبة متخصصة؛ (2) التوظيف التنافسي للموظفين المؤهلين؛ (3) إعداد دليل للإدارة المالية يشمل الضوابط المرتبطة بالعمليات؛ (4) تفويض مكتب تنفيذ المشروع على مستوى الولاية بالصلاحيات لإدارة وصرف حجوم معينة من موارد المشروع، والتأكيد على هذه الصلاحيات المفوض بها من قبل وحدة إدارة المشروع؛ (5) المساعدة التقنية والإشراف الخارجي؛ (6) إطار للضوابط يشمل مراجعات داخلية دورية، ومراجعات خارجية مستقلة، وعناصر اجتماعية؛ (7) إطار للحوكمة السليمة لضمان المساءلة والشفافية.

34- سيتم فتح حساب معين بالدولار الأمريكي لتلقي الأموال من قرض ومنحة المشروع على التوالي، كذلك ستفتح حسابات تشغيلية بالكيات الميانماري. وسوف يستخدم المشروع أسلوب صندوق السلف لتشغيل الحسابين المعنيين. وستتضمن الحكومة إدراج الأموال النظيرة في المخصصات الوطنية لوزارة الزراعة والثروة الحيوانية والري على المستوى المركزي ومستوى الولاية، والإفراج عنها في الوقت المناسب لتنفيذ المشروع.

- 35- ستجرى مراجعات خارجية للمشروع بما يتماشى مع المعايير الدولية للمراجعة والمبادئ التوجيهية للصندوق لمراجعة حسابات المشروعات، وسيعين مراجعون خارجيون مستقلون في الوقت المناسب. وسوف ترسل تقارير المراجعة الخارجية إلى الصندوق في غضون ستة أشهر من انتهاء السنة المالية.
- 36- سوف تدير وحدة إدارة المشروع التوريد في المشروع على المستوى المركزي، كما ستشرف على أي توريد قد يجري على مستوى الولاية. وسوف يجري التوريد بما يتماشى مع المبادئ التوجيهية للتوريد في الصندوق ودليل التوريد في الصندوق. وسوف يضع دليل تنفيذ المشروع تفاصيل متطلبات التوريد وإجراءاته. وسيتم تحديد أساليب التوريد وترتيبات الاستعراض المسبق، وتقديرات التكاليف، والأطر الزمنية وإجراءات التخفيف من المخاطر في رسالة من المقترض، وستعكس في خطط التوريد. وسيتم توفير المساعدة التقنية لتنمية قدرات التوريد في كل من وحدة إدارة المشروع ومكتب تنفيذ المشروع.

هاء - الإشراف

- 37- سوف يخضع المشروع لإشراف الصندوق المباشر. وسوف توفد بعثات للإشراف ودعم التنفيذ على أساس سنوي. وسوف تدعم وزارة الزراعة والثروة الحيوانية والري على المستوى المركزي ومستوى الولايات هذه البعثات وتشارك فيها.
- 38- سيطبق الإشراف كونه عملية مستمرة تتطلب اتصالات وانخراط جارٍ مع الحكومة المركزية، والحكومات في الولايات، ووحدة إدارة المشروع ومكتب تنفيذ المشروع. وسوف ينطوي على ثلاث مهام، وهي: (1) الامتثال الائتماني الذي يغطي الشروط القانونية والإدارة المالية والتوريد والتعاقد؛ (2) تركيز الإشراف على الأداء والتقدم المحرز نحو إحراز النتائج والأنشطة والنواتج والتخطيط والميزنة والرصد والإبلاغ والحوكمة والإدارة والاستهداف والمساواة بين الجنسين؛ (3) دعم التنفيذ، سوف يدمج دعم التنفيذ وجهة نظر البرنامج القطري من خلال إدخال نظرة واسعة لاستثمارات التنمية، والتأثير على السياسات بالاستناد إلى الخبرة التشغيلية، وتطوير النظم والمؤسسات للحد من الفقر، وتيسير الشراكات المالية والمعرفية، وتوليد الدروس المستفادة وأفضل الممارسات.
- 39- سوف يجرى استعراض منتصف المدة في السنة الثالثة للمشروع لتقدير التقدم المحرز والإنجازات والمعوقات والأثر الناجم واحتمالية استدامة أنشطة المشروع، وللخروج بتوصيات وتعديلات ضرورية لما تبقى من فترة المشروع. وستجري الحكومة استعراض منتصف المدة بصورة مشتركة مع وحدة إدارة المشروع ومكتب تنفيذ المشروع والصندوق. وعند نهاية المشروع، ستعد الحكومة تقرير إنجاز المشروع بدعم من الصندوق.

رابعاً - تكاليف المشروع وتمويله وفوائده

ألف - تكاليف المشروع

- 40- تبلغ التكاليف الإجمالية الاستثمارية والإضافية المتكررة للمشروع، بما في ذلك الطوارئ المادية والسعرية ما يقدر بحدود 65.2 مليون دولار أمريكي على مدى فترة تنفيذ المشروع، وهي ست سنوات. أما سعر الصرف المستخدم

فهو 1 دولار أمريكي = 1 000 كيات ميانماري، وهو سعر الصرف الذي كان سائدا عند التصميم النهائي، ويفترض أن سعر الصرف يحقق ثبات القوة الشرائية.

باء- تمويل المشروع

41- سوف يمول المشروع بموارد قرض من الصندوق بشروط تيسيرية للغاية، بما قيمته 56.7 مليون دولار أمريكي (87 بالمائة من تكاليف المشروع)؛ وبموارد منحة من الصندوق بما يعادل 1.5 مليون دولار أمريكي (2 بالمائة)؛ أما مساهمة الحكومة فتقدر بحدود 4.9 مليون دولار أمريكي (8 بالمائة) لتغطية جزء من أعمال تنمية الأراضي ورواتب الموظفين الحكوميين ممن لهم صلة بتنفيذ المشروع، من بين جملة أمور أخرى؛ وأما مساهمة المستفيدين فتقدر بحدود 2 مليون دولار أمريكي (3 بالمائة).

الجدول 1:

تكاليف المشروع بحسب المكون والجهة الممولة

(معيروا عنها بالآلاف الدولارات الأمريكية)

الحكومة	قرض الصندوق	منحة الصندوق	المستفيدين	المجموع	
المبلغ	المبلغ	المبلغ	المبلغ	المبلغ	%
ألف- استثمارات استراتيجية					
4 257.4	32 399.2	-	-	36 656.6	56.3
1- تطوير الأراضي					
65.4	4 525.7	-	1 243.2	5 834.3	9.0
2- الأسر التي تعيش على الزراعة الحراجية					
4 322.8	36 924.9	-	1 243.2	42 490.9	65.2
المجموع الفرعي					
باء- الاستثمارات التمكينية					
103.0	4 079.2	251.7	211.9	4 645.8	7.1
1- المعرفة والتكنولوجيا					
53.7	10 352.2	95.0	566.4	11 067.3	17.0
2- الخدمات					
156.7	14 431.4	346.7	778.3	15 713.1	24.1
المجموع الفرعي					
424.5	5 376.1	1 154.4	-	6 955.0	10.7
جيم- إدارة المشروع					
4 904.0	56 732.4	1 501.2	2 021.5	65 159.1	100.0
التكلفة الكلية للمشروع					

الجدول 2:

تكاليف المشروع بحسب فئة الإنفاق والجهة الممولة
(معيبرا عنها بآلاف الدولارات الأمريكية)

المجموع		المستفيدون		منحة الصندوق		قرض الصندوق		الحكومة		
%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	
										أولا - تكاليف الاستثمار
60.0	39 126.6	-	-	-	-	89.1	34 869.2	10.9	4 257.4	ألف- الأشغال المدنية
1.5	1 009.7	-	-	-	-	100.0	1 009.7	-	0.0	باء- المركبات
2.7	1 778.6	-	-	-	-	100.0	1 778.6	-	0.0	جيم- المعدات
6.3	4 112.4	0.3	11.0	26.2	1 075.8	73.6	3 025.6	-	0.0	دال- المساعدة التقنية
7.8	5 110.9	15.0	767.3	8.3	425.4	74.4	3 800.1	2.3	118.2	هاء - الدراسات، التدريب، والخدمات المحلية
4.6	2 978.3	-	-	-	-	100.0	2 978.3	-	-	و- مخطط ضمانات القروض
2.0	1 319.0	94.3	1 243.2	-	-	0.8	10.4	5.0	65.4	ز- المدخلات الزراعية وغيرها
7.9	5 155.5	-	-	-	-	100.0	5 155.5	-	-	حاء- المنح النظرية
93.0	60 591.0	3.3	2 021.5	2.5	1 501.2	86.9	52 627.3	7.3	4 441.0	مجموع تكاليف الاستثمار
										ثانيا - التكاليف المتكررة
4.1	2 646.1	-	-	-	-	98.3	2 600.5	1.7	45.6	ألف- رواتب وعلاوات الموظفين الحكوميين
1.0	630.9	-	-	-	-	100.0	630.9	-	-	باء- علاوات موظفي المشروع المتعاقدين
1.2	762.7	-	-	-	-	71.2	543.1	28.8	219.6	جيم- تكاليف تشغيلية أخرى
7.0	4 568.1	-	-	-	-	89.9	4 105.1	10.1	463.0	مجموع التكاليف المتكررة
100.0	65 159.1	3.1	2 021.5	2.3	1 501.2	87.1	56 732.4	7.5	4 904.0	

جيم - تحليل موجز للفوائد والجوانب الاقتصادية

- 42- سيؤثر المشروع بصورة مباشرة على منطقة بحدود 187 000 أكر منها 58 000 أكر من الأراضي المروية و104 000 أكر من المرتفعات البعلية، و25 000 أكر من الغابات. وسيوفر المشروع جملة من الفوائد الاقتصادية والاجتماعية لـ 62 400 أسرة تضم 315 000 ريفي من النساء والرجال. وتشير الإسقاطات إلى أن الإنتاج الزراعي الإضافي في منطقة المشروع في الفترة بين 2017 و2023 سيكون بحدود 38.2 مليون دولار أمريكي بأسعار باب المزرعة. ويتوقع أن تزداد مساحة الإكترات المزروعة بحدود 21 بالمائة، في حين سيكون التكتيف المحصولي بحدود 22 بالمائة. وسيكون صافي العائد لكل أكر بحدود 64 بالمائة، في حين سيزداد صافي الدخل لكل أسرة بحدود 100 بالمائة.
- 43- يقدر معدل العائد المالي الداخلي للمشروع بحدود 15.1 بالمائة. أما معدل العائد الاقتصادي الداخلي، فيقدر بما يعادل 13.4 بالمائة.

دال - الاستدامة

- 44- ستعزز استدامة استثمارات المشروع من خلال ما يلي: (أ) الوصول إلى المعرفة: وستكون مراكز المعرفة مرافق منخفضة التكاليف تعمل في نهاية المطاف على أساس استرداد التكاليف لتتطور على المدى المتوسط لتعدو مشروعات شراكة بين المنتجين والقطاع العام والقطاع الخاص؛ (ب) الوصول إلى الأسواق: سلاسل السلع المحسنة والزراعة التعاقدية ومخططات المزارعين المستقلين التي ستضمن وصول أصحاب الحيازات الصغيرة إلى الأسواق، التي يمكن أن تكون مستدامة بناء على شراكات الأعمال الخاصة بها؛ (ج) الوصول إلى المياه: سيحسن الوصول إلى المياه والري وتحسين الصرف متضافرا مع إدارة تشاركية للمياه من توزيع المياه ومن التشغيل والصيانة؛ (د) الوصول إلى التمويل: ستربط أنشطة الشمول المالي في نهاية المطاف أصحاب الحيازات الصغيرة والأسر التي تعيش على الزراعة الحراجية بالقطاع المالي الرسمي؛ (هـ) خدمات الإرشاد: ستضمن استخدام المشروع لموظفي الإرشاد من وزارة الزراعة والثروة الحيوانية والري، الذين سيديروهم المشروع، استمرار إيصال الخدمات.
- 45- تتمثل استراتيجية الخروج في هذا المشروع في تعزيز المؤسسات العامة على المستوى المركزي وعلى مستوى الولاية، والاعتماد على جملة من موفري الخدمات المؤسسية لتنفيذ الأنشطة وتعزيز علاقات العمل المربحة بين المنتجين والأسواق، وتحسين قدرات فقراء الريف نساء ورجالا.

هاء - تحديد المخاطر وتخفيف أثرها

- 46- أما المخاطر الأساسية المحددة فهي متعلقة بـ: (1) حيازة الأراضي غير الآمنة؛ (2) التدخلات السياسية في إدارة المشروع؛ (3) رداءة قدرات الحوكمة؛ (4) المخاطر الائتمانية. وسيتم التخفيف من هذه المخاطر من خلال جملة من الضمانات التي سيتم التفاوض عليها مع الحكومة، واللامركزية والتفويض على مستوى الولاية، والمشاركة في التخطيط والتنفيذ، ووجود إجراءات لامتثال ائتماني متين، وبناء قدرات المؤسسات ذات الصلة على مستوى الولاية والإشراف المكثف ودعم التنفيذ الذي سيوفره الصندوق.

خامسا - الاعتبارات المؤسسية

ألف - الامتثال لسياسات الصندوق

47- يمثل هذا المشروع لجميع سياسات الصندوق ذات الصلة، وعلى وجه الخصوص: (1) استراتيجية المشروع في الاستهداف التي تتسق مع نهج سياسة الاستهداف بالتركيز على فقراء الريف النشطين اقتصاديا من النساء والرجال؛ (2) استثماراته في النمو الاقتصادي الريفي التي تمثل لسياسة التمويل الريفي، وتركز على الترويج للنظم المالية الشمولية؛ (3) نهجه التشاركي لتنمية الأراضي الذي يتسق مع سياسة حياة الأراضي في تركيزها على مبادئ الاختيار والموافقة الحرة والمسبقة والمستنيرة، والتنمية التي تحركها المجتمعات المحلية، وسياسة الانخراط مع الشعوب الأصلية؛ (4) سياسته الناشئة بشأن تعميم التمايز بين الجنسين التي تمثل لسياسة المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة في الصندوق؛ (5) تركيزه على الترويج للشراكات بين المنتجين والقطاع العام والقطاع الخاص لأغراض تنمية القطاع الخاص وحوار السياسات بما يتماشى مع استراتيجية إرساء الشراكات؛ (6) إجراءاته لتقدير الأثر البيئي للاستثمارات في البنى التحتية التي تتماشى مع سياسة تغيير المناخ بشأن الإجراءات الملائمة للتكيف مع تغيير المناخ والتخفيف من مخاطره.

باء - المواءمة والتنسيق

48- يتجذر مسوغ المشروع في مهمة الصندوق للحد من الفقر، وفي سياسة الحكومة بشأن الحد من التفاوتات الاجتماعية والاقتصادية في المناطق الريفية. كما أنه يتسق مع سياسة المساعدة الإنمائية في ميانمار، والخطة الوطنية للتنمية الشاملة، وإطار الإصلاحات الاقتصادية والاجتماعية، وخطة عمل التنمية الريفية والتخفيف من الفقر. وهو يتسق بصورة وثيقة مع الاستثمارات الناشئة في القطاع الزراعي للشركاء الآخرين، مثل البنك الدولي وحساب أمانة سبل العيش والأمن الغذائي متعدد الجهات المانحة.

جيم - الابتكارات وتوسيع النطاق

49- يعد هذا المشروع الاستثمار أول من نوعه في الولايات التي تعيش فيها أساسا المجموعات الإثنية. ويدخل الصندوق ابتكارات عديدة في نموذج التنمية الزراعية المستدامة في المناطق الجبلية والهضابية من الولايات الشرقية في ميانمار. وأما الابتكارات في السياق الميانماري، فتتضمن مايلي: (1) إدخال النهج التشاركي في التنمية؛ (2) الإيصال المستهدف للتكنولوجيا والخدمات؛ (3) الترويج للممارسات والتقنيات الزراعية الذكية بيئيا؛ (4) تنويع سبل العيش مع احتمال إضافة أكبر للقيمة؛ (5) الترويج للأعمال الصغيرة والصغرى التي يوجهها أصحاب الحيازات الصغيرة؛ (6) دعم الخدمات والمنتجات المالية الريفية المكيفة.

50- تعتبر الحكومة هذا المشروع نموذجا سيتم توسيع نطاقه في نهاية المطاف في المناطق الجبلية/المرتفعة من ميانمار. ويتبنى المشروع نهجا نموذجيا لأقصى حد مجدٍ. وقد صممت حزمة معيارية من الاستثمارات للتوسيع والتكرار والمواءمة والإبقاء على الاستثمارات الناجحة. ومن خلال أدواته الاستثمارية ودعمه السياساتي الاستشراقي، سيخلق هذا المشروع السبل والمحركات والفضاءات الضرورية لتوسيع النطاق.

دال - الانخراط السياساتي

51- ستم عملية الانخراط في السياسات على مستويين. الأول سيسهم المشروع في تحليل القضايا السياسية ذات الصلة بخبرات التنفيذ. وسوف يعزز أيضا من تحالفات أصحاب المصلحة لتوليد المقترحات السياسية، وبناء القدرات لأغراض التنمية السياسية، والترويج لاستقطاب التأييد السياسي ضمن العمليات الوطنية. وعلى وجه الخصوص، سيتوقع من المشروع أن يوفر مشورة سياسية تستند إلى الدلائل حول الزراعة والتنمية الريفية في المناطق المرتفعة، وعلى وجه الخصوص بما يتعلق بالولايات التي تغطيها مجموعات إثنية. وسيدعم المشروع أيضا الحوار حول التكنولوجيات وموارد المعرفة والخدمات المالية دعما للأسر الزراعية المعدمة والفقيرة.

52- ثانيا، سوف يعزز المشروع من الانخراط السياسي المباشر للصندوق مع الحكومة ومع الشركاء من خلال تحويل الخبرات التشغيلية في الحد من الفقر إلى مناقشات استراتيجية وسياساتية ملائمة من خلال منصات، مثل مجموعات العمل القطاعية. وتوفر هذه الخبرات فرصا فريدة من نوعها لتحديد الفجوات السياسية وصياغة التوصيات السياسية حول القضايا التي تؤثر على فقراء الريف، وتوليد الدلائل بالاستناد إلى مناقشات سياسية مستنيرة.

سادسا - الوثائق القانونية والسند القانوني

53- ستشكل اتفاقية التمويل بين جمهورية اتحاد ميانمار والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترح إلى المقترض. وترفق نسخة من اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها كذيل بهذه الوثيقة.

54- وجمهورية اتحاد ميانمار مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

55- وإني مقتنع بأن التمويل المقترح يتفق وأحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل المقدم من الصندوق ومعاييرهم.

سابعا - التوصية

56- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترح بموجب القرارين التاليين:

قرر: أن يقدم الصندوق قرضاً إضافياً بشروط تيسيرية للغاية إلى جمهورية اتحاد ميانمار بما يعادل عشرون مليوناً وأربعمائة ألف وحدة حقوق سحب خاصة (20 400 000 وحدة حقوق سحب خاصة)، على أن يخضع لأية شروط وأحكام أخرى تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

قرر: أن يوافق المجلس التنفيذي على تمديد الحد الأقصى للتوقيع على اتفاقية التمويل بإجمالي المبلغ لمدة 12 شهرا - حتى 22 أبريل/نيسان 2018.

جيلبير أنغبو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Negotiated financing agreement

"Eastern States Agribusiness Project"

(Negotiations concluded on 31 August 2017)

Loan Number: _____

Grant Number: _____

Project Title: Eastern States Agribusiness Project (the "Project")

The Republic of the Union of Myanmar (the "Borrower/Recipient")

and

The International Fund for Agricultural Development (the "Fund" or "IFAD")

(each a "Party" and both of them collectively the "Parties")

hereby agree as follows:

Section A

1. The following documents collectively form this Agreement: this document, the Project Description and Implementation Arrangements (Schedule 1), the Allocation Table (Schedule 2) and the Special Covenants (Schedule 3).
2. IFAD's General Conditions for Agricultural Development Financing dated 29 April 2009 and amended as of April 2014 (the "General Conditions") are annexed to this Agreement, and all provisions thereof shall apply to this Agreement. For the purposes of this Agreement the terms defined in the General Conditions shall have the meanings set forth therein.
3. The Fund shall provide a loan (the "Loan") and a grant (the "Grant") to the Borrower/Recipient, (collectively the "Financing"), which the Borrower/Recipient shall use to implement the Project in accordance with the terms and conditions of this Agreement.

Section B

1. (a) The amount of the Loan is forty million and four hundred thousand Special Drawing Rights (SDR 40 400 000).
(b) The amount of the Grant is one million and one hundred thousand Special Drawing Rights (SDR 1 100 000).
2. The Loan is granted on Highly Concessional Terms as defined in the Policies and Criteria for IFAD Financing dated 14 February 2013.
3. The Loan Service Payment Currency shall be the United States dollar (USD).
4. The first day of the applicable Fiscal Year shall be 1 April.

5. Payments of principal and service charge shall be payable on each 15 February and 15 August.

6. There shall be a Designated Account denominated in USD opened and maintained by the Borrower/Recipient to receive the Loan proceeds (the "Designated Account").

7. The Borrower/Recipient shall provide counterpart contribution for the Project, equivalent to approximately four million and nine hundred thousand United States dollars (USD 4 900 000), covering the cost of, inter alia, part of land development works and all of Government personnel salaries associated with the implementation of the Project.

Section C

1. The Lead Project Agency shall be the Ministry of Agriculture, Livestock and Irrigation (the "MoALI"). The Focal Department will be the Irrigation and Water Utilization Management Department (the "IWUMD") of the MoALI.

2. A Project Management Unit (the "PMU") will be established within the IWUMD in Nay Pyi Taw and will be integrated with the IWUMD structures. A Project Implementation Office (the "PIO") shall be established in each of the Project states.

3. Additional Project Parties shall include, inter alia, the implementing entities referred to in Schedule 1 hereto.

4. The Lead Project Agency shall enter into an agreement with the United Nations Office for Project Services (UNOPS) Myanmar to execute the grant on its behalf, subject to satisfactory negotiations between the two parties.

5. The Project Completion Date shall be six years from the date of entry into force of this Agreement.

Section D

The Financing shall be administered and the Project supervised by the Fund. A mid-term review shall be carried out jointly by the Fund and the Borrower/Recipient in accordance with Section 8.03 of the General Conditions.

Section E

1. The following are designated as additional grounds for suspension of this Agreement:

(a) The Project Implementation Manual (the "PIM") referred to in Schedule 1 hereto, or any provision thereof, has been waived, suspended, terminated or modified without the prior consent of the Fund, and the Fund has determined that such waiver, suspension, termination or modification has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Project.

(b) Any competent authority has taken action without the prior consent of the Fund for institutional changes to the National Project Steering Committee (the "NPSC") and/or the State Project Coordination Committees (the "SPCCs") and/or the state-level PIOs, referred to respectively in Schedule 1 hereto, and the Fund has determined that any such change has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Project.

2. The following is designated as an additional general condition precedent to withdrawal from the Loan account:

The Project Director and Finance Officer, both acceptable to the Fund, shall have been selected by MoALI from the IWUMD and assigned for the Project.

3. In accordance with Section 13.01 of the General Conditions this Agreement shall enter into force upon signature by both Parties.

4. The following are the designated representatives and addresses to be used for any communication related to this Agreement:

For the Borrower/Recipient:

Minister for Planning and Finance
Ministry of Planning and Finance
Building No. 26
Nay Pyi Taw
Republic of the Union of Myanmar

For the Fund:

President
International Fund for Agricultural Development
Via Paolo di Dono, 44
00142 Rome, Italy

This Agreement has been made in the English language in two (2) original copies, one (1) for the Fund and one (1) for the Borrower/Recipient.

REPUBLIC OF THE UNION OF MYANMAR

[Authorized Representative]

INTERNATIONAL FUND FOR AGRICULTURAL DEVELOPMENT

Gilbert F. Houngbo
President

Schedule 1

Project Description and Implementation Arrangements

I. Project Description

1. *Target Population.* The Project's Target Population consists of poor rural women and men in selected areas of Kayin and Shan (South) States (the "Project Area"). Specifically, it includes: (i) farmers in irrigated lowlands with medium, small and marginal landholdings ranging from less than one (1) acre to up to ten (10) acres each; (ii) farmers in the rainfed uplands with medium, small and marginal landholdings ranging from less than one (1) acre to up to ten (10) acres each; (iii) agro-forestry households in mountainous areas of northern Kayin; and (iv) landless households that have access to job opportunities as agricultural labourers or as workers in agribusinesses. The Project shall ensure that employment opportunities facilitate the economic reintegration of returning migrants, ex-combatants and displaced people.

2. *Goal.* The goal of the Project is to improve the economic status of poor rural women and men in the Project Area.

3. *Objective.* The objective of the Project is to increase the incomes of smallholder and agroforestry households in the Project Area in an environmentally sustainable manner.

4. *Components.* The Project shall consist of the following two (2) Components.

4.1. Component 1: Strategic Investments

This Component shall finance strategic investments in land development and community agroforestry.

Sub-component 1.1: Land Development. The Project shall contribute to the expansion of irrigated areas served by primary and secondary canals, with complementary investments in land development identified through a participatory approach. The objectives are to improve the drainage networks, irrigation water delivery and field access, and to create opportunities for crop diversification in response to market signals.

Sub-component 1.2: Community Agroforestry. Project investment in agroforestry aims to improve living conditions and generate economic benefits in forest and upland villages. Agroforestry activities funded by the Project shall protect ecosystems, reduce encroachment on primary forest, increase soil water infiltration and reduce soil erosion. Sloping upland and agroforestry activities shall be defined and implemented on the basis of a participatory and culturally sensitive approach.

4.2. Component 2: Enabling Investments

This Component shall improve target group access to services and markets, and maximise the benefits generated from the strategic investments.

Sub-component 2.1: Knowledge and Technology. The Project shall improve farmer access to the technologies, inputs and services necessary for improving productivity of staple crops, fodder crops and high value crops. A network of Knowledge Centres (the "KCs") shall be established to broker service delivery to

farming and forest households through linkages with public institutions and the private sector.

Sub-component 2.2: Agribusiness Development and Financing. Smallholders and entrepreneurs shall be provided with access to markets and to adapted and affordable financial products. Contractual arrangements between farmers and agribusinesses, such as contract farming or outgrower schemes, shall be promoted for profitable commodities. A competitive grant scheme shall attract processors to the Project Area, and a credit guarantee mechanism shall improve smallholder access to bank financing. Financial inclusion shall be promoted by fostering savings and credit groups and by providing financial literacy training to rural households.

II. Implementation Arrangements

A. Organization and Management

5. *Lead Project Agency.* The MoALI, in its capacity as the Lead Project Agency, shall have the overall responsibility for the Project's implementation. The Irrigation and Water Utilisation Management Department (IWUMD) will be the focal department of the Project.

6. *Governance.* The Project's governance framework shall consist of the NPSC and a SPCC in each Project state. The Project's management and coordination framework shall consist of the central PMU within the Irrigation and Water Utilization Management Department (IWUMD), and a PIO in each Project state.

7. *NPSC.* The NPSC shall be chaired by the MoALI Deputy Minister. Its membership shall include senior representatives of the MoALI Office of the Minister, relevant MoALI departments, and representatives of MoPF and MoNREC. Representatives of the state-level MoALI shall be represented in the NPSC to the extent feasible. The Committee shall convene in Nay Pyi Taw. Its responsibilities shall be to provide strategic and policy guidance, oversee implementation, approve annual work plans and budgets, oversee external audit, and endorse consultants' selection.

8. *SPCCs.* A SPCC shall be constituted in each state. It shall be chaired by the respective State Minister of MoALI. Members shall include representatives from the Office of the Chief Minister, Home Affairs, relevant state-level Ministries and MoALI departments, and community organizations. At state level, its responsibilities shall be to provide guidance, oversee implementation, approve annual work plans and budgets, endorse consultants' selection, review progress reports, and ensure coordination. The SPCCs shall convene in Hpa-An (Kayin) and Taunggyi (Shan) respectively as required.

9. *Management.* The Project's management structure shall consist of (i) a central level Project Management Unit (PMU), located in Naypyidaw; and (ii) a Project Implementation Office (PIO) in each Project state.

10. *PMU.* The PMU shall be established within the IWUMD and shall be integrated with IWUMD structures. It shall be responsible for Project implementation, fiduciary management (including financial management, procurement and contracting, and legal compliance), work planning and budgeting, monitoring and evaluation, and progress reporting. The PMU shall be headed by a Project Director from the IWUMD appointed by MoALI. A Project Manager shall be recruited from the market through a competitive process, and shall coordinate daily operations. The PMU shall be staffed by: (i) relevant assigned officers from IWUMD, DRD, and other MoALI

departments as required; and (ii) a set of competitively recruited consultants on annual contracts (agribusiness/value chains; rural finance; community development and gender; financial management; accounting; procurement; Monitoring & Evaluation (M&E)).

11. The PMU shall be supported by a strong technical assistance team financed through the IFAD grant. The grant shall be executed by UNOPS on the basis of an Agreement with MoALI. UNOPS shall competitively recruit, subject to IFAD prior review, the technical assistance necessary to strengthen IWUMD and MoALI in relevant areas. It shall provide a medium-term Project Management Advisor (PMA) and specific short-term TA inputs.

12. Project financial management shall be administered by the existing Finance Unit of the IWUMD. The IWUMD shall assign a Finance Officer and accounts staff from its existing staff specifically for the Project, who shall work under the supervision of the Unit's Finance Director. For the purposes of the Project, the IWUMD's Finance Unit shall be supported by two consultants in the PMU, namely a Financial Management specialist and an Accountant. The PMU shall operate a computerized accounting system, acceptable to the Fund, for the purposes of the Project.

13. *PIO*. One PIO shall be established in each State (in Hpa-an and Taunggyi), mainstreamed within the state-level IWUMD. The PIO shall be responsible for coordinating implementation at state level and for monitoring and reporting on progress. The PIO shall be headed by a state Project Coordinator, to be assigned by IWUMD from its state-level staff. Daily operation of the PIO shall be the responsibility of a state Project Implementation Officer (agriculture specialist) recruited from the market through a competitive process. The PIO shall be staffed by: (i) assigned officers from relevant state MoALI departments and other relevant Ministries (such as MoNREC); and, (ii) a set of competitively recruited consultants on annual contracts (rural finance, community development and gender, accounting, and M&E).

14. The PIOs shall be supported by a strong technical assistance team to be financed through the IFAD grant. UNOPS shall competitively recruit, subject to IFAD prior review, the technical assistance necessary to strengthen state level IWUMD and MoALI in relevant areas. In each state, it shall provide a Project Implementation Advisor for the durations required, and specific short-term TA inputs.

15. State-level financial management shall be administered by the existing Finance Unit of state-level IWUMD. The state-level IWUMD shall assign a Finance Officer and accounts staff from its existing staff specifically for the Project, who shall work under the supervision of the Unit's Finance head. For the purposes of the Project, the IWUMD Finance Unit shall be supported by an Accountant (consultant) in the PIO.

B. Implementation of Components

16. Sub-component 1.1: Land Development: The Participatory Land Use Planning (the "PLUP") and Free, Prior, Informed Consent (the "FPIC") activities, as defined in the PIM, shall be implemented by a service provider (such as an NGO) in each state, selected by the PMU on a competitive basis in consultation with the PIOs. Land development shall be implemented by state-level MoALI IWUMDs (which can sub-contract specific works if required). A qualified service provider with expertise in infrastructure shall be contracted to support design, assess construction norms, verify unit costs, supervise civil works and provide TA. Supervision shall be multi-level, involving state-level IWUMDs, PIOs, farmers' groups, and the service provider(s).

17. *Sub-component 1.2: Community Agroforestry*. The activities under Sloping Agricultural Land Technology (the "SALT") will be implemented by the respective KCs where applicable, with support from a service provider. Investment in

community facilities such as tubewells, solar powered pumps and drinking water networks shall be designed and implemented either by DRD or a contracted service provider.

18. *Sub-component 2.1: Knowledge and Technology.* KCs shall be constructed by local contractors selected on competitive basis by the PMU in consultation with the PIOs. Where feasible, community contracting using local labour shall be considered. KCs shall be supported by TA and competitively-selected service providers for capacity building of managers, operational support and brokering arrangements with public and private entities for services to farmers and agro-forestry households. Value chain analyses shall be carried out by contracted service providers such as consulting firms or NGOs.

19. *Sub-component 2.2: Agribusiness Development and Financing.* The Agribusiness Fund (the "ABF"), as defined in the PIM, shall be managed by the PMU with external support as required, and with NPSC oversight. Funding decisions shall be made by an independent ABF committee. Guarantee deposits in financial institutions will be managed by an audit firm selected by the PMU following due diligence. A Guarantee Committee shall review claims and approve pay-outs. Participating financial institutions shall be selected by the PMU. The process will include public announcement, expressions of interest, shortlisting, submission of proposals, due diligence and evaluation, and clearance by NPSC and IFAD. Savings and credit groups shall be developed by the Myanmar Microfinance Association (the "MMA"), which shall be supported by an international Microfinance Institution (the "MFI") on the basis of an Agreement with the PMU.

C. The PIM

20. *Preparation.* The PMU shall prepare a draft PIM outlining the standard operating procedures for the implementation of the Project, including for financial management, accounting and procurement, in line with international best practices. Once prepared, the PIM shall be first approved by the relevant departments of MoALI, before being presented to the NPSC for approval and IFAD for concurrence. The PIM shall include a section on financial management and procurement, and shall detail procedures for the provision of matching grants.

21. *Approval and Adoption.* The Lead Project Agency shall forward the draft PIM to IFAD for its clearance. If the Fund does not comment on the draft PIM within thirty (30) days after receipt, it shall be deemed to have no objections. The Lead Project Agency shall adopt the PIM, substantially in the form approved by the Fund.

Schedule 2*Allocation Table*

1. *Allocation of Loan and Grant Proceeds.* (a) The Table below set forth the Categories of Eligible Expenditures to be financed by the Loan and the Grant; the allocation of the amounts of the Loan and the Grant to each Category; and the percentages of expenditures for items to be financed in each Category:

Category	Loan Amount Allocated (expressed in SDR)	Grant amount (expressed in SDR)	% of Eligible Expenditures to be Financed
I. Works	23 000 000		100%
II. Equipment and Materials	1 270 000		100%
III. Training	1 960 000		100%
IV. Consultancies	1 710 000	1 100 000	100%
V. Goods and inputs	760 000		100%
VI. Matching grants	3 300 000		100%
VII. Guarantee scheme	1 910 000		100%
VIII. Recurrent Costs	2 440 000		100%
IX. Unallocated	4 050 000		
Total	40 400 000	1 100 000	

(b) The terms used in the Table above are defined as follows:

"Equipment and Materials" under Category II of Table A, shall mean eligible expenditures incurred related to motor vehicles, motor cycles, equipment and materials including furniture and office equipment.

"Matching Grants" under Category VI of Table A, shall mean competitive grants to agribusinesses to set up processing facilities close to production areas, under the Agribusiness Fund.

"Guarantee Scheme" under Category VII of Table A shall mean a scheme set up to guarantee loans provided by financial institutions.

"Recurrent Costs" under Category VIII of Table A, shall mean eligible expenditures incurred related to recurrent operating and maintenance costs, remuneration of personnel except for salaries of government staff assigned to the Project, and allowances.

2. *Retroactive Financing.* As an exception to Section 4.08(a)(ii) of the General Conditions, specific eligible expenditures up to the equivalent of USD 150 000 incurred after the date of approval of the Project by IFAD Executive Board but before the entry into force of this agreement may be pre-financed by the Government and reimbursed from the Loan Account after the Financing Agreement has entered into force and the conditions precedent to withdrawal have been met. These specific eligible expenditures consist of (i) capacity building for PMU/PIO staff and target groups; and (ii) consultancy services.

3. *Start-up Costs.* The Project may request an advance withdrawal of up to USD 250 000 equivalent from the Loan Account to incur start-up expenditures before the conditions precedent to withdrawal are met. Eligible expenditures shall cover: (i) capacity building for PMU/PIO staff and target groups; (ii) consultancy services; (iii) remuneration of key PMU/PIO personnel; and (iv) any rental expenditures for the PMU and PIOs. Any unused balance of this advance shall be considered as part of the initial advance under the authorized allocation.

Schedule 3

Special Covenants

In accordance with Section 12.01(a) (xxiii) of the General Conditions, the Fund may suspend, in whole or in part, the right of the Borrower/Recipient to request withdrawals from Loan Account and Grant Account, if the Borrower/Recipient has defaulted in the performance of any covenant set forth below, and the Fund has determined that such default has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Project:

1. The Borrower/Recipient shall ensure that the investments in land development and agro forestry are targeted to smallholders and poor forest households, who shall not be expropriated from their land or forest areas thereafter; and
2. The Borrower/Recipient shall ensure that the investments in agriculture and services will enable farmer self-determination in choice of cropping patterns; instructions on cropping and land classification shall be eliminated.

Logical framework

Narrative Summary	Key Performance Indicators	Means of Verification	Assumptions (A)/ Risks (R)
Goal			
Economic status of poor woman and men in the project area improved	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Severe and moderate child nutrition standards improved [baseline 2010: 5.9% and 29.7% severe and moderate - Kayin State - UNDP/IHLCS. Target MTR: 4% and 25%] [baseline 2010: 17.3% and 45.8% severe and moderate - South Shan State - d° MTR Target: 15% and 40%] ▪ HHs expenditures increased above the poverty line [baseline 2010: 31.2% - South Shan State and 17.5% - Kayin State - d° MTR Target: South Shan - 75% and Kayin- 75%] ▪ Farmers' indebtedness reduced [baseline 2009: 33% of poor HHs across Myanmar as a proxy- UNDP/IHLCS MTR Target: 25% 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ UNDP & UNICEF ▪ National Statistics 	(R) Ethnic conflicts resume
Project Development Objective			
Agriculture production and agri-businesses provide increased sustainable sources of income to 45,000 smallholders households and 17,000 landless households in an environmental sustainable manner	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Net annual income of farmers increased in real terms after 3 yrs by: <ul style="list-style-type: none"> - at least USD 500 in the irrigated lowland and by USD 500 in the uplands of Kayin State (Baseline: avg. annual income USD 280 and 240 respectively) - at least USD 700 in the irrigated lowland and USD 1,300 in uplands of Shan State (Baseline: avg. annual income USD 290 and 230 respectively) - at least USD 1000 in agro-forestry areas of Kayin (Baseline: USD 335) 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ RIMS impact survey ▪ Focus groups discussions ▪ Specific socio-economic studies ▪ HHs surveys ▪ Project MIS 	(A) Economic environment remains stable (A) Programme successes are replicated and scaled-up (A) Public sector governance is improved (A) Decentralization process is further implemented
Component 1 - Strategic Investments			
Outcome 1: Natural resources are more productively managed in an eco-friendly way and agro-forestry villages are less isolated	<ul style="list-style-type: none"> ▪ At least 45,000 farmers in low land, uplands and agro-forestry sites have continuous access to sufficient water all year round (Baseline: 15,000 farmers) ▪ Land use intensity increased after 3 years (Baseline: 96% Target: 126% at MTR) 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ GPS and satellite pictures ▪ HHs surveys ▪ Project MIS ▪ Focus groups discussions 	
Output 1.1: Irrigated areas are expanded and served in a more efficient manner	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 11,200 acres in Kayin State have benefited from land development including construction of distributaries, watercourses, access roads, drainage canals, culverts and head regulators ▪ 24,000 acres in Shan State have benefited from rehabilitation works on primary canals and distributaries, access road, land consolidation and hydraulic structures ▪ 100% of farmers have land users' rights across the total 187,000 acres ▪ 5,000 acres in irrigated through piped-conveyance network installed ▪ 1 irrigation pumping station in Kayin State equipped with solar panels ▪ 350 Water Users' Groups registered 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ IWUMD/MD/MoAI records ▪ PIC completion certificate ▪ SLRD records ▪ Service providers records ▪ WUGs administrative and financial records ▪ Focus groups discussions ▪ Project MIS ▪ NGO records 	(A) Availability of necessary equipment for land development

Narrative Summary	Key Performance Indicators	Means of Verification	Assumptions (A)/ Risks (R)
Output 1.2: Fertility of degraded mountain slopes is restored	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 20,000 acres in Shan State are rehabilitated as terraces through the SALT methodology ▪ 5,400 km of contours are planted ▪ Siltation of Inle Lake reduced by 20% 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ MD/MoAI records ▪ SLRD records ▪ Focus groups discussions ▪ Project MIS 	(A) Availability of necessary equipment for land development
Output 1.3: Water availability for domestic and productive use is improved	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 50 villages in northern Kayin State have benefited from improved water infrastructure ▪ 20,000 incremental acres of uplands are under irrigation ▪ Access to drinking water has been improved for 3,000 households 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Service providers records ▪ IWUMD/MoAI records ▪ HHs surveys ▪ Focus groups discussions ▪ Project MIS 	
Component 2 - Enabling Investments			
Outcome 2: Technological and financial environment for households, farmers and investors in post-harvest activities is more conducive	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Average yield increase/ha (per crop per site) (Baseline: Rice:1ton/ac; vegetables: 3ton/ac; garlic: 2ton/ac) ▪ At least 12,000 households benefit from incremental job opportunities created through VC development at completion 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ KCs administrative records ▪ MoAI records ▪ HHs surveys ▪ Baseline and impact surveys ▪ SMEs records 	(A) Crop diversification is approved by GoM
Output 2.1: Farmers' knowledge and access to new technologies are enhanced	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 43 Knowledge Centres are functional and managed by MoAI seconded extension officers ▪ At least one monthly meeting organized per KC with commodity chains stakeholders ▪ At least 22,000 farmers have adopted more efficient agricultural practices (lower costs and higher productivity) ▪ At least 1/3rd of farmers have adopted high value crops in irrigated land and uplands 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Contractors records ▪ KCs administrative records ▪ MoAI expenditure records ▪ NGO records ▪ Input suppliers records ▪ Focus groups discussions ▪ Project MIS ▪ HHs surveys 	(A) KCs to become multi-purpose platforms used by all commodity chains stakeholders
Output 2.2: Farmers access lucrative direct or processing markets for their certified agricultural production	<ul style="list-style-type: none"> ▪ At least 1/3rd of ESAP-supported farmers regularly forward contracted by post-harvest companies (by crop/specie) ▪ USD 15 million extended by commercial banks to contracted farmers per season ▪ USD3 million committed as guarantee by the project to cover risk on loans extended by commercial banks for non-contracted farmers ▪ USD15 million extended by commercial banks to SMEs ▪ PAR with ESAP-supported farmers at 5% maximum ▪ At least 30 expansion and 70 creation of agri-businesses financed through the Agri-Business Fund ▪ 80% of agri-businesses financed still operational & profitable after 3 yrs ▪ At least 50 post-harvest units are created by farmers' groups and still operational after 3 years ▪ At least 5 commodity chains certified benefitting 15,000 farmers 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ SMEs records ▪ HHs surveys ▪ FIs records ▪ Audit firm management and financial reports ▪ PCU records ▪ Focus groups discussions ▪ Project MIS ▪ Certification company records ▪ DARs and AIs records 	(A) Farmers and agri-businesses agree to enter in contractual arrangements (R) Commercial banks pulling out from agriculture financing because of unfair competition from MADB (A) Investors and existing companies willing to operate from project area or its neighbourhood
Output 2.3: Financial inclusion is promoted in project-area villages	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 43 SGCs are implemented and functional and 70% are linked to MFIs ▪ Women membership in SCGs is above 75%and more than 50% of SCGs have a woman as their bureau's president ▪ Amount of savings mobilized USD 100,000 ▪ Financial literacy training has been provided to 4,300 women and youth 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ MMA records ▪ International MFI records ▪ MoC registers ▪ SCGs books ▪ MFIs & SP records 	(A) Effective presence of MFIs in selected States