

Signatura:	EB 2017/120/R.9/Rev.1
Tema:	9 a) i)
Fecha:	10 de abril de 2017
Distribución:	Pública
Original:	Inglés

S



Invertir en la población rural

## Informe del Presidente

### Propuesta de préstamo a la República de Angola para el Proyecto de Desarrollo y Comercialización de la Producción Agrícola en Pequeña Escala en las Provincias de Cuanza Sul y Huíla

#### Nota para los representantes en la Junta Ejecutiva

##### Funcionarios de contacto:

##### Preguntas técnicas:

Abla Benhammouche  
Director y Representante en el País  
División de África Oriental y Meridional  
Tel.: (+260) 211 254332  
Correo electrónico: a.benhammouche@ifad.org

##### Envío de documentación:

William Skinner  
Jefe  
Oficina de los Órganos Rectores  
Tel.: (+39) 06 5459 2974  
Correo electrónico: gb\_office@ifad.org

Junta Ejecutiva — 120º período de sesiones  
Roma, 10 y 11 de abril de 2017

---

Para aprobación

# Índice

## Acrónimos y siglas

Mapa de la zona del proyecto	iii
Resumen de la financiación	iv
Recomendación de aprobación	5
I. Contexto estratégico y justificación	5
A. Desarrollo rural y del país y situación de la pobreza	5
B. Justificación y alineación con las prioridades gubernamentales y el COSOP basado en los resultados	6
II. Descripción del proyecto	6
A. Zona del proyecto y grupo objetivo	6
B. Objetivo de desarrollo del proyecto	7
C. Componentes/efectos directos	7
III. Ejecución del proyecto	7
A. Enfoque	7
B. Marco organizativo	8
C. Planificación, seguimiento y evaluación, y aprendizaje y gestión de los conocimientos	8
D. Gestión financiera, adquisiciones y contrataciones y gobernanza	9
E. Supervisión	9
IV. Costos, financiación y beneficios del proyecto	10
A. Costos del proyecto	10
B. Financiación del proyecto	10
C. Resumen de los beneficios y análisis económico	11
D. Sostenibilidad	12
E. Determinación y mitigación del riesgo	12
V. Consideraciones institucionales	13
A. Conformidad con las políticas del FIDA	13
B. Armonización y alineación	13
C. Innovación y ampliación de escala	13
D. Actuación normativa	13
VI. Instrumentos y facultades jurídicos	14
VII. Recomendación	14

## Apéndices

I. Negotiated financing agreement (Convenio de financiación negociado)
II. Logical framework (Marco lógico)

## Acrónimos y siglas

FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
IDA	Instituto de Desarrollo Agrícola
ONG	organización no gubernamental
PIB	producto interno bruto
POA	plan operativo anual
RIMS	Sistema de Gestión de los Resultados y el Impacto del FIDA
SyE	seguimiento y evaluación
TIRE	tasa interna de rendimiento económico
UEP	unidad de ejecución del proyecto
UPEP	unidad provincial de ejecución del proyecto
VAN	valor actual neto



## República de Angola

### Proyecto de Desarrollo y Comercialización de la Producción Agrícola en Pequeña Escala en las Provincias de Cuanza Sul y Huíla

#### Resumen de la financiación

<b>Institución iniciadora:</b>	FIDA
<b>Prestatario:</b>	República de Angola
<b>Organismo de ejecución:</b>	Ministerio de Agricultura
<b>Costo total del proyecto:</b>	USD 38,2 millones
<b>Monto del préstamo del FIDA:</b>	USD 28,8 millones
<b>Condiciones del préstamo del FIDA:</b>	Ordinarias: plazo de reembolso de 18 años, incluido un período de gracia de cinco, con un tipo de interés anual equivalente al 100 % del tipo de interés de referencia del FIDA
<b>Contribución del prestatario:</b>	USD 8,2 millones
<b>Contribución de los beneficiarios:</b>	USD 1,1 millones
<b>Institución evaluadora:</b>	FIDA
<b>Institución cooperante:</b>	Supervisado directamente por el FIDA

## Recomendación de aprobación

Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación relativa a la propuesta de préstamo a la República de Angola para el Proyecto de Desarrollo y Comercialización de la Producción Agrícola en Pequeña Escala en las Provincias de Cuanza Sul y Huíla, que figura en el párrafo 42.

## Propuesta de préstamo a la República de Angola para el Proyecto de Desarrollo y Comercialización de la Producción Agrícola en Pequeña Escala en las Provincias de Cuanza Sul y Huíla

### I. Contexto estratégico y justificación

#### A. Desarrollo rural y del país y situación de la pobreza

1. La República de Angola es uno de los países con más recursos del continente africano, el segundo mayor productor de petróleo de África Subsahariana y el cuarto productor mundial de diamantes. En el país abundan también otros recursos naturales, como los minerales, el agua, las tierras cultivables, los bosques y los recursos pesqueros. Angola ocupa una superficie de 1 247 000 km<sup>2</sup> y es el tercer país más grande de África Subsahariana. Según el censo de 2014, su población asciende a unos 24,3 millones de habitantes, de los que alrededor del 38 % vive en zonas rurales<sup>1</sup>. A lo largo de los cuatro decenios de guerra civil, gran parte de la economía del país se derrumbó a causa de que la infraestructura fue destruida y las instituciones se paralizaron. Desde que se restableció la paz hace unos 14 años, el Gobierno ha hecho grandes progresos de cara a reconstruir los cimientos necesarios para afrontar estos problemas. Se han comenzado a elaborar y a poner en práctica programas encaminados a restaurar el orden y la seguridad, revitalizar la economía, restablecer los servicios sociales básicos y rehabilitar la infraestructura.
2. Aunque la agricultura solo representa en promedio el 5,5 % del producto interno bruto (PIB) del país, el sector da empleo al 44 % de la población activa ocupada. Más de la mitad de la población pobre de Angola vive en zonas rurales y depende casi exclusivamente de la agricultura de subsistencia para su sustento. Las mujeres tienen a cargo el 70 % de las actividades agrícolas de subsistencia tradicionales y el 24 % de las de la agricultura comercial.
3. Angola ha cumplido parcialmente sus metas relativas a los Objetivos de Desarrollo del Milenio para 2015 y registra bajas puntuaciones en los indicadores de desarrollo humano y entorno empresarial. En líneas generales, sus instituciones siguen funcionando de manera deficiente, y las trabas burocráticas y los problemas de capacidad impiden el crecimiento del sector privado. Los resultados obtenidos con relación a los indicadores sociales son heterogéneos: desde 2002 se han hecho buenos progresos en materia de reducción de la pobreza, educación primaria e igualdad de género, pero otros indicadores sociales siguen arrojando datos muy negativos. La tasa de mortalidad materna, por ejemplo, se sitúa en 450 muertes por cada 100 000 nacidos, y la malnutrición es aguda; un 30 % de los niños menores de 5 años padece retraso del crecimiento y un 16 % insuficiencia ponderal.

<sup>1</sup> Gobierno de Angola (2016), *Censo 2014. Resultados definitivos do recenseamento geral da população e de habitação de Angola 2014* (Censo de 2014. Resultados definitivos del censo general de población y vivienda en Angola, 2014). Instituto Nacional de Estadística.

4. Queda mucho por hacer para reducir la pobreza en el marco de la agenda de prosperidad compartida. El Proyecto de Desarrollo y Comercialización de la Producción Agrícola en Pequeña Escala en las Provincias de Cuanza Sul y Huíla que se propone en este documento tiene como objetivo dar un fuerte impulso al sector agrícola, lo cual permitirá mejorar los medios de vida de la población rural pobre, restablecer la capacidad de producción de los pequeños agricultores y forjar vínculos con el mercado.
- B. Justificación y alineación con las prioridades gubernamentales y el COSOP basado en los resultados**
5. El Gobierno de Angola solicitó al FIDA y al Banco Mundial que respaldaran el Proyecto de Desarrollo y Comercialización de la Producción Agrícola en Pequeña Escala, con arreglo a la modalidad de financiación paralela. Este proyecto supone un esfuerzo considerable para ampliar la escala del apoyo que se presta a los pequeños agricultores en Angola: mientras que con el Proyecto de Fomento de Pequeñas Explotaciones Agrícolas Orientadas al Mercado se habían beneficiado 50 000 pequeños agricultores en tres provincias, con el nuevo proyecto propuesto se apoyará a un mínimo de 235 000 agricultores en cinco provincias. Tal como ha solicitado el Gobierno, el Proyecto de Desarrollo y Comercialización de la Producción Agrícola en Pequeña Escala se ejecutará en dos regiones separadas, cada una claramente asignada a un asociado para el desarrollo. El subproyecto financiado por el Banco Mundial proporcionará apoyo a las provincias de Bié, Huambo y Malanje, mientras que el subproyecto financiado por el FIDA se centrará en las provincias de Cuanza Sul y Huíla.
  6. El subproyecto financiado por el FIDA se destinará a corregir dos graves obstáculos al desarrollo agrícola de Angola. En primer lugar, se fortalecerá la capacidad institucional, tanto a nivel nacional como en las zonas de ejecución del proyecto. En segundo lugar, se mejorará la producción y la productividad de los pequeños agricultores y, posteriormente, se reforzarán los vínculos con el mercado. El proyecto se centrará en los obstáculos críticos que afectan a las cadenas de suministro y las cadenas de valor agrícolas, en particular en materia de servicios de extensión, riego, mejora de la productividad, agricultura de conservación y adaptación al cambio climático, gestión poscosecha y vínculos con los mercados respecto de ciertos cultivos. Todas estas iniciativas se apoyan en gran medida en la experiencia adquirida con el Proyecto de Fomento de Pequeñas Explotaciones Agrícolas Orientadas al Mercado.

## II. Descripción del proyecto

### A. Zona del proyecto y grupo objetivo

7. El proyecto financiado por el FIDA se ejecutará en dos provincias nuevas: Cuanza Sul y Huíla.
8. El grupo objetivo principal comprende 60 000 hogares rurales, que representan a unas 300 000 personas, entre ellas 50 000 agricultores que se beneficiarán del proyecto a raíz de su participación en escuelas de campo para agricultores, y otros 10 000 agricultores, que además de participar en las escuelas de campo recibirán apoyo a las inversiones; de estos 10 000 agricultores, 1 000 se beneficiarán también del desarrollo del riego. El grupo objetivo está compuesto por: i) pequeños agricultores que tienen acceso a menos de dos hectáreas de tierra con potencial para aumentar la producción y la productividad, y ii) grupos de mujeres y jóvenes que participarán en actividades de elaboración, comercialización y prestación de servicios. Las mujeres representarán al menos el 50 % del grupo objetivo y los jóvenes, el 30 %.
9. La estrategia de focalización está basada en: i) la focalización geográfica; ii) la autofocalización, e iii) instrumentos de focalización para garantizar la inclusión. Entre esos instrumentos se incluyen: i) medidas de facilitación y empoderamiento; ii) enfoques de género, y iii) actividades de divulgación orientadas a los jóvenes.

## B. Objetivo de desarrollo del proyecto

10. El objetivo de desarrollo del proyecto es aumentar la productividad, la comercialización y la producción en pequeña escala de determinados cultivos en las zonas de ejecución del proyecto.

## C. Componentes/efectos directos

11. El objetivo de desarrollo del proyecto se logrará a través de dos componentes técnicos.
12. Componente 1. Fomento de la capacidad y desarrollo institucional. En el marco de este componente se fortalecerán las competencias técnicas, organizativas y de gestión de los pequeños agricultores y se respaldará el funcionamiento de un marco normativo y un entorno favorables a la agricultura en pequeña escala. El apoyo al Gobierno permitirá desarrollar la capacidad necesaria para aumentar la productividad y transformar la agricultura en una actividad empresarial. Consta de tres subcomponentes: i) fortalecimiento de la capacidad de los pequeños agricultores y sus organizaciones por medio de escuelas de campo para agricultores; ii) fortalecimiento de la capacidad institucional de las dependencias locales, provinciales y nacionales del Ministerio de Agricultura, y iii) fortalecimiento de la capacidad y del conjunto de conocimientos para dar respuesta a los nuevos problemas en la esfera de la investigación. Este componente tendrá los siguientes efectos directos: i) fortalecimiento de las competencias técnicas, organizativas y de gestión de los pequeños agricultores y sus organizaciones; ii) un marco normativo y un entorno más favorables a la agricultura en pequeña escala, y iii) aumento de la capacidad del Gobierno para apoyar a los pequeños agricultores en los ámbitos de la producción y la comercialización.
13. Componente 2. Apoyo para aumentar la producción y la comercialización. En el marco de este componente se reforzará el capital de los pequeños agricultores y sus vínculos con el mercado por medio del apoyo a subproyectos de inversión de organizaciones de agricultores destinados a mejorar la productividad agrícola, el acceso a los mercados y la agregación de valor. Consta de dos subcomponentes: i) prestación de apoyo técnico, y ii) prestación de apoyo a las inversiones. Como efecto directo, se prevé un aumento de las inversiones en la producción agrícola y la gestión poscosecha.
14. Componente 3. Gestión del proyecto. Consta de dos subcomponentes: i) gestión del proyecto, y ii) seguimiento y evaluación (SyE). En el marco de este componente se ayudará al Ministerio de Agricultura y al Instituto de Desarrollo Agrícola (IDA) a gestionar eficazmente el proyecto, conforme al objetivo fijado y los procedimientos y las directrices de gestión fiduciaria. Con el fin de reforzar las complementariedades, las sinergias y la coherencia, se recurrirá a los mismos órganos de gobernanza y supervisión a nivel nacional y provincial que en el subproyecto financiado por el Banco Mundial. Para gestionar el subproyecto financiado por el FIDA se establecerá una unidad de ejecución del proyecto (UEP) separada.

## III. Ejecución del proyecto

### A. Enfoque

15. El enfoque de ejecución del proyecto se apoya en los siguientes factores: i) el Ministerio de Agricultura y el IDA tienen capacidades limitadas en materia de ejecución de proyectos; ii) numerosas organizaciones de agricultores tienen capacidades técnicas, organizativas o comerciales limitadas; iii) la mayoría de las medidas adoptadas por el Gobierno para desarrollar la agricultura en pequeña escala se han basado en mecanismos insostenibles, como el suministro de insumos gratuitos a los agricultores, y iv) las políticas socioeconómicas en favor de las comunidades, que tratan aspectos como el empoderamiento local, la focalización y la promoción de la igualdad de género, son deficientes.



16. Por consiguiente, para el proyecto se adoptará un enfoque escalonado, centrado en un primer momento en la educación de los agricultores y posteriormente en el apoyo a las inversiones basado en el aprendizaje práctico, y se recurrirá a proveedores de servicios a la hora de implementar actividades que se salgan de las competencias básicas del IDA.

## B. Marco organizativo

17. Gestión y coordinación del proyecto. El Ministerio de Agricultura será el organismo encargado de la ejecución y los sistemas operativos estarán plenamente integrados en estructuras gubernamentales descentralizadas. Las disposiciones para la ejecución se basarán en el mecanismo empleado en el Proyecto de Fomento de Pequeñas Explotaciones Agrícolas Orientadas al Mercado y en el subproyecto financiado por el Banco Mundial. El Ministerio de Agricultura y el IDA se ocuparán de las tareas de administración y coordinación. El Ministerio de Agricultura recibirá el apoyo del comité de coordinación de proyectos, que estará presidido por el Ministro de Agricultura. En cada provincia se establecerá un comité provincial de coordinación de proyectos, que estará presidido por el Director de Agricultura correspondiente e integrado por el Director Provincial del IDA, organizaciones no gubernamentales (ONG) y representantes de los beneficiarios y de los actores del sector privado. Para garantizar la aplicación oportuna de sus decisiones, el Comité de Coordinación de Proyectos constituirá un subcomité de ejecución de proyectos, integrado por el Director General del IDA (Ministerio de Agricultura), el gerente del proyecto y el gerente financiero.
18. Estructuras de gestión del proyecto Se creará una UEP en Luanda, dotada de un coordinador, un especialista en gestión financiera, un especialista en adquisiciones y contrataciones, un especialista en SyE y gestión de los conocimientos y personal de apoyo. En cada provincia participante habrá una unidad provincial de ejecución del proyecto (UPEP), dotada de un coordinador de zona, un contable y personal de apoyo esencial. Tanto la UEP como las dos UPEP se ocuparán de la ejecución cotidiana del proyecto, que abarca funciones de gestión, supervisión técnica, planificación, gestión fiduciaria, presentación de informes, etc.

## C. Planificación, seguimiento y evaluación, y aprendizaje y gestión de los conocimientos

19. El marco lógico se utilizará como instrumento para la planificación y el SyE, a fin de garantizar que se disponga de la información necesaria para adoptar las decisiones de gestión y para facilitar la presentación de informes al Gobierno, al FIDA y a las partes interesadas. La planificación será un proceso descentralizado, que se iniciará a nivel de los distritos con la preparación de planes anuales que luego se consolidarán en un plan operativo anual (POA) para todo el proyecto.
20. El sistema de SyE se basará en la experiencia con el Proyecto de Fomento de Pequeñas Explotaciones Agrícolas Orientadas al Mercado y proporcionará información útil para los procesos de gestión y presentación de informes, en particular para el Sistema de Gestión de los Resultados y el Impacto (RIMS) del FIDA. El seguimiento se centrará en las actividades definidas en el POA y en brindar un panorama general de los resultados y los productos a medida que se vayan alcanzando. El sistema de SyE comprenderá: i) estudios de referencia y estudios finales al término del proyecto; ii) la recopilación periódica de datos sobre las actividades, los productos, los efectos directos y el impacto del proyecto, y iii) estudios específicos. Se creará una base de datos del proyecto para almacenar los datos obtenidos en los estudios de referencia y finales, así como todos los datos asociados a la ejecución de las actividades del proyecto directamente vinculadas a los productos.

21. Sobre la base de la experiencia del FIDA en la región, se pondrán a disposición del proyecto los conocimientos adquiridos en otros países. Los resultados del establecimiento de escuelas de campo para agricultores permitirán extraer enseñanzas sobre la mejor forma de dotar a los pequeños agricultores de conocimientos e instrumentos prácticos para aplicar buenas prácticas agrícolas, adaptarse a los efectos del cambio climático, mejorar sus competencias (en materia de comercialización, resiliencia, alfabetización y gestión empresarial), mejorar su sensibilidad y estado nutricional e ir evolucionando hacia una agricultura comercial.

#### D. Gestión financiera, adquisiciones y contrataciones y gobernanza

22. Gestión financiera. Ante la inexistencia de evaluaciones recientes del programa de gasto público y rendición de cuentas de Angola, se han consultado las evaluaciones efectuadas por el Banco Mundial en el contexto de este proyecto y el índice de percepción de la corrupción de Transparency International. Los sistemas públicos de gestión financiera y de adquisiciones y contrataciones del país son relativamente deficientes, y el riesgo inherente se considera “elevado”. Por consiguiente, se establecerán medidas de salvaguarda para reducir el riesgo hasta el nivel “medio” durante la ejecución. En el subproyecto financiado por el FIDA se emplearán sistemas de gestión financiera similares a los utilizados en el Proyecto de Fomento de Pequeñas Explotaciones Agrícolas Orientadas al Mercado y en el subproyecto financiado por el Banco Mundial, incluido el programa informático de contabilidad PRIMAVERA. Tanto la UEP como las dos UPEP contarán con personal contable. Dado que se trata de una modalidad de financiación paralela, se utilizarán los procedimientos de gestión financiera del FIDA que se estipulen en el manual de ejecución del proyecto.
23. Angola está sujeta a condiciones de préstamo ordinarias, y el préstamo se concederá en dólares de los Estados Unidos. Los fondos se administrarán en una cuenta designada que se abrirá con el único propósito de recibir los fondos del proyecto suministrados por el FIDA. Las cuentas del proyecto estarán denominadas en dólares y en kwanzas. La cuenta del proyecto denominada en dólares se utilizará para los pagos a proveedores con contratos en dólares y para cualquier gasto que se efectúe en una divisa extranjera.
24. Auditoría. Los estados financieros del proyecto serán auditados por una empresa privada de auditoría independiente, con arreglo a las Normas Internacionales de Auditoría. El informe de auditoría se presentará al FIDA en un plazo de seis meses a contar desde el cierre del correspondiente ejercicio financiero. Los costos de auditoría se imputarán al proyecto. El mandato de auditoría se centrará especialmente en el proceso de donación de contrapartida.
25. Adquisiciones y contrataciones. Todas las adquisiciones y contrataciones se llevarán a cabo de conformidad con las Directrices del FIDA para la Adquisición de Bienes en el Ámbito de los Proyectos y la Política del FIDA en materia de Prevención del Fraude y la Corrupción en sus Actividades y Operaciones. Las adquisiciones y contrataciones correrán a cargo del IDA (Ministerio de Agricultura) y se ceñirán únicamente a lo establecido en el POA aprobado. Se harán en armonía con los planes de adquisiciones y contrataciones establecidos, en los que se detallarán los bienes que deben adquirirse, la entidad responsable de esta función y los métodos apropiados para ello. Todas las adquisiciones y contrataciones financiadas por el FIDA estarán exentas de impuestos y derechos.

#### E. Supervisión

26. El proyecto estará supervisado por el FIDA, en estrecha colaboración con el Gobierno y el IDA. Se llevarán a cabo dos misiones de supervisión al año. Las misiones de apoyo a la ejecución se centrarán en los aspectos técnicos, la planificación, las cuestiones de género y focalización, las adquisiciones y contrataciones, la gestión

financiera, el SyE, las asociaciones, la integración de las actividades en el marco de gobernanza —que irá evolucionando— y el seguimiento de los productos y los efectos directos. El FIDA y el Banco Mundial coordinarán sus misiones para garantizar un uso eficaz de los recursos humanos.

## IV. Costos, financiación y beneficios del proyecto

### A. Costos del proyecto

27. Se calcula que el costo total del subproyecto financiado por el FIDA, incluidos los imprevistos de orden físico y por alza de precios, ascenderá a USD 38,2 millones para los siete años de ejecución. El componente 1 representa el 40 % del costo total; el componente 2, el 39 %, y el componente 3, el 21 %. En el cuadro 1 se resumen los costos del proyecto desglosados por componente.

Cuadro 1

**Resumen de los costos del proyecto, desglosados por componente y entidad financiadora**  
(en miles de USD)

Componente	Préstamo del FIDA	Prestatario/contraparte	Beneficiarios	Total
	Monto	Monto	Monto	Monto
<b>1. Fomento de la capacidad y desarrollo institucional</b>				
i) Fortalecimiento de la capacidad de las organizaciones de pequeños agricultores por medio de escuelas de campo para agricultores	4,5	2,2	-	6,7
ii) Fortalecimiento institucional de las dependencias locales, provinciales y nacionales del Ministerio de Agricultura	3,0	4,8	-	7,8
iii) Fomento de la capacidad y del conjunto de conocimientos necesarios para dar respuesta a los nuevos problemas en la esfera de la investigación	0,2	0,8	-	1,0
Total parcial	7,7	7,8	-	15,5
<b>2. Apoyo para aumentar la producción y la comercialización</b>				
i) Prestación de apoyo técnico	6,5	0,0	-	6,5
ii) Prestación de apoyo a las inversiones	7,1	0,0	1,1	8,2
Total parcial	13,6	-	1,1	14,7
<b>3. Gestión del proyecto</b>	7,6	0,4	-	8
<b>Costo total del proyecto</b>	<b>28,8</b>	<b>8,2</b>	<b>1,1</b>	<b>38,2</b>

### B. Financiación del proyecto

28. El Proyecto de Desarrollo y Comercialización de la Producción Agrícola en Pequeña Escala en las provincias de Cuanza Sul y Huíla se financiará con: i) un préstamo del FIDA de USD 28,8 millones (el 75,5 % del costo total del proyecto); ii) una contribución del Gobierno por valor de USD 8,2 millones (el 21,6 % del costo total), que se destinará a cubrir los impuestos, los derechos y algunos costos de funcionamiento ligados a los servicios públicos de divulgación e investigación agrícola, y iii) una contribución de los beneficiarios equivalente a USD 1,1 millones (el 3 % del costo total) que representará la cofinanciación de los subproyectos previstos en el subcomponente 2.2. En el cuadro siguiente se presenta información detallada al respecto.

Cuadro 2

**Plan de financiación: costos del proyecto, desglosados por categoría de gastos y entidad financiadora**  
(en miles de USD)

Categoría de gastos	Préstamo del FIDA		Prestatario/contraparte		Beneficiarios		Total
	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto
1. Obras	1,6	86,4	0,1	2,9	0,2	10,7	1,9
Total parcial	1,6	86,4	0,1	2,9	0,2	10,7	1,9
2. Bienes y equipo							
i) Vehículos	0,6	83,0	0,1	17,0	-	-	0,8
ii) Equipo	0,3	83,0	0,1	17,0	-	-	0,4
Total parcial	1,0	83	0,2	17	-	-	1,2
3. Servicios de consultoría							
i) Consultores individuales	2,3	99,5	0	0,5	-	-	2,3
ii) Consultoría empresa-ONG	11,9	99,8	0	0,2	-	-	11,9
Total parcial	14,2	99,8	0	0,2	-	-	14,2
4. Capacitación y talleres							
i) Capacitación y talleres a nivel local	0,6	100	0	0	-	-	0,6
ii) Capacitación a nivel internacional	-	-	-	-	-	-	-
Total parcial	0,6	100	0	-	-	-	0,6
5. Costos de funcionamiento	1,1	12,5	8,0	87,5	-	-	9,1
6. Sueldos y prestaciones	5,2	100	-	-	-	-	5,2
7. Donaciones y subsidios	3,9	81,3	-	-	0,9	18,8	4,8
8. Crédito	1,2	100	-	-	-	-	1,2
<b>Costo total del proyecto</b>	<b>28,8</b>	<b>75,5</b>	<b>8,2</b>	<b>21,6</b>	<b>1,1</b>	<b>2,9</b>	<b>38,2</b>

### C. Resumen de los beneficios y análisis económico

29. El proyecto permitirá mejorar los medios de vida y el estado nutricional de 60 000 hogares beneficiarios, crear empleo a nivel de las explotaciones y las organizaciones de agricultores y facilitar el desarrollo de las cadenas de valor agrícolas.
30. Los principales beneficios serán los siguientes: i) el aumento de la producción y la productividad agrícolas gracias a la adopción de tecnologías mejoradas, la mejora del acceso al agua y el uso más eficiente de los recursos hídricos; ii) el aumento de los ingresos en efectivo de los pequeños agricultores participantes; iii) la mejora de la seguridad alimentaria y nutricional y la reducción de la vulnerabilidad a crisis externas, especialmente al cambio climático; iv) la disminución de los costos de transacción y las pérdidas poscosecha, gracias al acopio y la comercialización de los productos por parte de las organizaciones de agricultores y otros agentes de la cadena de valor, y la mejora del acceso de los pequeños agricultores al crédito; v) el aumento del valor agregado por los pequeños agricultores y sus organizaciones; vi) la mejora del poder de negociación, la comprensión de los mercados y las capacidades de gestión de los pequeños agricultores y sus organizaciones; vii) la mejora de la conservación de los recursos naturales y el aumento de la diversidad biológica y de la capacidad de resiliencia al cambio climático, y viii) el fortalecimiento de la capacidad institucional del Ministerio de Agricultura y del IDA a nivel central, provincial y municipal.

## Análisis económico

31. Se prevé que la tasa interna de rendimiento económico (TIRE) del proyecto sea del 18 % y el valor actual neto (VAN) de USD 28,3 millones, lo que lo hace muy atractivo desde el punto de vista económico. El incremento de los beneficios económicos a partir del octavo año está estimado en USD 6,7 millones anuales, aproximadamente<sup>2</sup>.

## D. Sostenibilidad

32. La sostenibilidad está integrada en el proyecto a través de los siguientes elementos: i) las escuelas de campo para agricultores, de las que saldrán numerosos facilitadores agrícolas capacitados que continuarán brindando asistencia técnica a sus homólogos mucho después de que concluya el proyecto; ii) el apoyo a las inversiones, que permitirá a los pequeños agricultores y sus organizaciones generar mayores ingresos, forjar vínculos más sólidos con los distintos agentes (comerciantes, proveedores de insumos, agentes procesadores e instituciones financieras), ser más solventes y tener más posibilidades de conseguir crédito, acumular capital y aumentar su proyección social y comercial, lo que reducirá su dependencia del apoyo externo, y iii) el fortalecimiento de las capacidades institucionales de los servicios públicos. El apoyo brindado a las instituciones públicas aumentará considerablemente las capacidades de formulación de políticas, investigación, divulgación y ejecución y potenciará la sostenibilidad del proyecto.
33. La estrategia de salida del proyecto se basa en fortalecer la capacidad a diferentes niveles (incluidos los agricultores y sus organizaciones, los servicios públicos y los agentes de la cadena de valor), vincular a los pequeños agricultores y sus organizaciones con otros agentes de la cadena de valor (compradores/operadores comerciales, proveedores de insumos) y aumentar sus activos, su perfil empresarial y su solvencia, así como ayudar a los pequeños agricultores a ir evolucionando progresivamente hacia una agricultura comercial.

## E. Determinación y mitigación del riesgo

34. El riesgo general del proyecto se califica de sustancial a causa de las limitadas capacidades de ejecución y gestión fiduciaria. A continuación se presentan los principales riesgos y las medidas de mitigación propuestas.

Principales riesgos	Disposiciones de ejecución escogidas para mitigar los riesgos
Capacidad institucional limitada, en particular en materia de adquisiciones y contrataciones y de gobernanza	El grueso de la ejecución del proyecto recaerá en proveedores de servicios con probada experiencia en los ámbitos para los que serán contratados; las escuelas de campo para agricultores, por ejemplo, se subcontratarán a la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), al igual que está previsto hacer en el subproyecto financiado por el Banco Mundial. Se fomentará el desarrollo de la capacidad del personal del IDA, a nivel provincial y municipal, en materia de diseño, coordinación, seguimiento y supervisión de proyectos. Pese a que los costos recurrentes son relativamente altos, la rotación del personal especializado representa un riesgo en un mercado laboral sumamente competitivo, con abundante demanda y reducida oferta.
Retrasos en el inicio de las actividades	Contratación de un facilitador del proyecto durante seis meses para ayudar al IDA a: i) establecer la UEP y las UPEP; ii) preparar los mandatos y los anuncios para la contratación del personal de la UEP y las UPEP; iii) preparar los documentos de licitación, publicar las licitaciones y elaborar las directrices para la selección de los proveedores de servicios; iv) preparar los contratos con el personal del proyecto y los proveedores de servicios; v) establecer las oficinas provinciales, y vi) garantizar la disponibilidad de la financiación inicial en el marco del préstamo.

<sup>2</sup> En el análisis económico y financiero efectuado para el subproyecto financiado por el Banco Mundial se obtuvo una TIRE del 19 % y un VAN de USD 50 millones (a una tasa de descuento del 10 %).

Principales riesgos	Disposiciones de ejecución escogidas para mitigar los riesgos
Escasez de proveedores de servicios con la experiencia y los conocimientos requeridos en la zona del proyecto	Contratar proveedores de servicios con experiencia en otras provincias, en la región o en otros países para que asuman el papel de proveedores de servicios principales y fomenten las asociaciones y la capacitación con los proveedores locales. Es probable que el hecho de contratar proveedores de servicios de forma conjunta con el Banco Mundial atraiga a consultores competentes.
Capacidades institucional y de gestión fiduciaria limitadas	Se adscribirá a la UEP y las UPEP un gerente financiero cualificado que se ocupará, con el apoyo de los contables, de las tareas de gestión financiera, en concreto del desarrollo de un sistema de información y gestión financiera que se ajuste a las normas y reglamentos del FIDA, la elaboración de los procedimientos de gestión financiera del proyecto que se incluirán en el manual de ejecución, la capacitación del personal de gestión financiera de las provincias y la presentación de informes.

## V. Consideraciones institucionales

### A. Conformidad con las políticas del FIDA

35. El diseño del proyecto está en consonancia con las políticas del FIDA en materia de focalización, igualdad de género y empoderamiento de la mujer, y con los Procedimientos del FIDA para la Evaluación Social, Ambiental y Climática. También es compatible con la Política del FIDA de Gestión de Recursos Naturales y Medio Ambiente y la Estrategia del FIDA sobre el Cambio Climático. Además, la atención que se presta en el proyecto a la nutrición concuerda con el compromiso del FIDA respecto de las intervenciones que tienen en cuenta la nutrición y la incorporación de las cuestiones relativas a la nutrición.

### B. Armonización y alineación

36. El diseño del proyecto está en consonancia con las políticas del Gobierno, en concreto con: i) la Estrategia de lucha contra la pobreza de 2005; ii) la Estrategia nacional para la seguridad alimentaria y nutricional de 2009, y iii) el Programa municipal integrado para el desarrollo rural y la lucha contra la pobreza de 2010. El proyecto se ha formulado en consulta con asociados que colaboran para mejorar la producción y la productividad agrícolas y los vínculos con el mercado.

### C. Innovación y ampliación de escala

37. El presente proyecto se basa en la experiencia del FIDA y el Banco Mundial con el Proyecto de Fomento de Pequeñas Explotaciones Agrícolas Orientadas al Mercado y tiene el objetivo de reducir la pobreza rural estimulando el desarrollo económico en las zonas rurales y apoyando a los pequeños productores de subsistencia para que puedan transformarse en agricultores comerciales en pequeña escala capaces de obtener un beneficio económico. Se buscará mejorar la eficacia de las políticas y prácticas orientadas a acelerar el crecimiento de la agricultura como actividad empresarial entre los hogares de pequeños agricultores de Angola. El proyecto dedicará una atención especial a las mujeres y los jóvenes como beneficiarios prioritarios de las escuelas de campo para agricultores y apoyará prácticas agrícolas y agroindustriales que tienen en cuenta la nutrición por medio del apoyo a las inversiones.

### D. Actuación normativa

38. El proyecto contribuirá a que el Gobierno establezca un marco normativo e institucional propicio que favorezca, por un lado, el aumento de la producción y la productividad de los pequeños agricultores y, por otro, permita apoyar una agricultura y un desarrollo rural orientados al mercado. También contribuirá a crear estructuras para atender las cuestiones relacionadas con la gestión de los riesgos agrícolas.

## VI. Instrumentos y facultades jurídicos

39. Un convenio de financiación entre la República de Angola y el FIDA constituye el instrumento jurídico para la concesión de la financiación propuesta al prestatario. Se adjunta como apéndice I una copia del convenio de financiación negociado.
40. La República de Angola está facultada por su legislación para recibir financiación del FIDA.
41. Me consta que la financiación propuesta se ajusta a lo dispuesto en el Convenio Constitutivo del FIDA y las Políticas y Criterios en materia de Financiación del FIDA.

## VII. Recomendación

42. Recomendando a la Junta Ejecutiva que apruebe la financiación propuesta de acuerdo con los términos de la resolución siguiente:

RESUELVE: que el Fondo conceda un préstamo en condiciones ordinarias a la República de Angola por un monto de veintiocho millones ochocientos mil dólares de los Estados Unidos (USD 28 800 000 millones), conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados en este informe.

Gilbert F. Hounbo  
Presidente

## Negotiated financing agreement: "Smallholder Agriculture Development and Commercialization Project in Cuanza Sul and Huila Provinces (SADCP-C&H-SAMAP)"

(Negotiations concluded on 6 April 2017)

Loan Number: \_\_\_\_\_

Project Title: Smallholder Agriculture Development and Commercialization Project in Cuanza Sul and Huila Provinces (SADCP-C&H-SAMAP) ("the Project")

The Republic of Angola (the "Borrower")

and

The International Fund for Agricultural Development (the "Fund" or "IFAD")

(each a "Party" and both of them collectively the "Parties")

WHEREAS, the Borrower has requested financing from the Fund and the International Bank for Reconstruction and Development (IBRD) for the Project; and

WHEREAS, the Borrower has entered into a Loan Agreement with IBRD (the "IBRD Agreement") for this purpose.

NOW, THEREFORE, the Parties hereby agree as follows:

### Section A

1. The following documents collectively form this Agreement: this document, the Project Description and Implementation Arrangements (Schedule 1), the Allocation Table (Schedule 2), and the Special Covenants (Schedule 3).
2. The Fund's General Conditions for Agricultural Development Financing dated 29 April 2009, amended as of April 2014, and as may be amended hereafter from time to time (the "General Conditions") are annexed to this Agreement, and all provisions thereof shall apply to this Agreement. For the purposes of this Agreement the terms defined in the General Conditions shall have the meanings set forth therein.
3. The Fund shall provide a loan to the Borrower (the "Financing"), which the Borrower shall use to implement the Project in accordance with the terms and conditions of this Agreement.

### Section B

1. The amount of the Loan is twenty-eight million eight hundred thousand United States Dollars (USD 28 800 000).



2. The Loan is granted on ordinary terms, and shall be subject to interest on the principal amount of the Loan outstanding at a rate equal to the IFAD Reference Interest Rate, payable semi-annually in the Loan Service Payment Currency, and shall have a maturity period of eighteen (18) years, including a grace period of five (5) years starting from the date that the Fund has determined that all general conditions precedent to withdrawal have been fulfilled in accordance with Section 4.02(b) of the General Conditions.
3. The Loan Service Payment Currency shall be the US Dollar.
4. The first day of the applicable Fiscal Year shall be 1<sup>st</sup> January.
5. Payments of principal and interest shall be payable on each 15 May and 15 November.
6. There shall be one Designated Account denominated in USD and two Operational Accounts, one denominated in USD and the other in AOA, for the benefit of the Lead Agency.
7. The Borrower shall provide counterpart financing for the Project in an amount equivalent to eight million two hundred thousand United States Dollars (USD 8 200 000).

#### Section C

1. The Lead Project Agency shall be the Ministry of Agriculture (MINAGRI).
2. The Project Completion Date shall be the seventh anniversary of the date of entry into force of this Agreement.

#### Section D

The Financing will be administered and the Project supervised by the Fund.

#### Section E

1. The following are designated as additional specific conditions precedent to withdrawal:
  - (i) The Designated Account shall have been duly opened;
  - (ii) The Project Coordination Committee (PCC) headed by the Minister of Agriculture or his representative shall have been duly established;
  - (iii) The Project Implementation Unit (PIU), headed by the Project Coordinator shall have been established;
  - (iv) An off-the-shelf accounting software able to provide financial reports as per IFAD standards shall have been duly procured, installed and implemented;

4. The following are the designated representatives and addresses to be used for any communication related to this Agreement:

For the Borrower:

Minister of Finance  
Ministry of Finance  
Largo da Mutamba  
Caixa Postal 1235  
Luanda  
Angola

For the Fund:

President  
International Fund for Agricultural Development  
Via Paolo di Dono 44  
00142 Rome, Italy

This Agreement, dated \_\_\_\_\_, has been prepared in the English language in two (2) original copies, one (1) for the Fund and one (1) for the Borrower.

REPUBLIC OF ANGOLA

\_\_\_\_\_  
(Authorized Representative  
Name and title)

INTERNATIONAL FUND FOR  
AGRICULTURAL DEVELOPMENT

\_\_\_\_\_  
Gilbert F. Hougbo  
President

## Schedule 1

### Project Description and Implementation Arrangements

#### I. Project Description

1. Target Group. The Project shall be implemented in Cuanza Sul and Huila Provinces. The Project shall benefit up to 60,000 rural households, representing about 300,000 people. The target group is the small farmers, rural women and youth.
2. Goal. The Project development goal is to diversify the economy, generate revenue and improve livelihoods and food security of poorer households.
3. Objective. The Project objective is to increase smallholder agriculture productivity, production and marketing for selected crops.
4. Components. The Project shall consist of the following components:
  - 4.1 Component 1: Capacity Building and Institutional Development. The component will strengthen smallholder farmers' technical, organisational and managerial competencies and support a more conducive policy and enabling environment for smallholder agriculture. Support to government will ensure that adequate capacity is built for farming as a business and enhance commercialisation and value addition.
  - 4.2 Component 2: Support for Increased Production and Commercialisation. The component will strengthen smallholder capital and market linkages through support on a priority basis for investment sub-projects for farmers' organisations (FOs) to improve their agricultural production and productivity. For market access and commercialisation the Project will first develop business models and test pilot them before any rolling out activities as of third year of implementation. The Project will promote provision of matching grants and short and medium term credit to be extended by PFIs (banks and non-bank microcredit institutions).
  - 4.3 Component 3: Project Management, Monitoring and Evaluation. The component is comprised of two subcomponents: (i) Project management; and (ii) Monitoring & Evaluation (M&E). It will support IDA in managing the Project effectively and in accordance with its objective, procedures and fiduciary guidelines and M&E system-to be established. The Project will use the same governance and oversight bodies as World Bank funded Sister Project (SADCP-WB), both at the national and the provincial levels. This will strengthen the complementarities and synergies between the two parallel-funded projects.

#### I. Implementation Arrangements

5. Lead Project Agency. In its capacity as the Lead Project Agency, the MINAGRI shall have overall responsibility for Project implementation.
6. Project Coordination Committee (PCC). A PCC with relevant representation at national level shall provide oversight, policy direction and coordination between key government institutions. The PCC shall be headed by the Minister of MINAGRI. At provincial level, there will be a Provincial Project Coordinating Committee (PPCC) which will be chaired by the Provincial Vice Governor for Economic Affairs, and composed of the

Provincial Agriculture Director, the IDA Provincial Chief, NGOs, representatives of beneficiaries and of private sector operators. To ensure that the decisions of PCC are executed in a timely manner, the PCC will appoint a Project Implementation Sub-Committee (PISC) consisting of the MINAGRI/IDA Director General, the Project Manager and the Financial Manager.

7. PIU. The Project Implementation Unit (PIU) will be established in Luanda; it will be staffed by a coordinator, a financial management specialist, a procurement specialist, an M&E and knowledge management specialist and support staff. In each participating province, there will be a provincial implementation unit (PPIU) which will be staffed by an area coordinator, an accountant and key-support staff. Both the PIU and the two PPIUs will be entrusted with the day to day implementation of the Project including management, technical supervision, planning, fiduciary management, reporting, etc.

8. Planning. The Logical Framework will be used as a tool for planning and M&E, to ensure that necessary information is available for management decision-making, and to facilitate reporting to the Government, IFAD and stakeholders. To ensure a smooth transition of implementation from year to year, the final AWPB draft will be distributed to all SADC implementing agencies by 31st December of every year. The timeframe and process of AWPB preparation, review and approval will follow the same as that of the SADC-WB in order to ensure harmonisation of national-level activities under components 1 and 2.

9. Monitoring and evaluation. The M&E system will build on the experience of Market-oriented Smallholder Agriculture Project (MOSAP) and provide information that informs management decision-making and reporting, including data for IFAD's Results and Impact Management Systems (RIMS). Monitoring will focus on the activities defined on creating a cumulative overview of results/outputs. The M&E system will be decentralized under the oversight of a planning/M&E officer and a knowledge management officer. Knowledge management will ensure a continuous learning process in which data are compiled, analysed and disseminated as lessons learned, along with thematic studies and stories from the field. Information-sharing within the aligned portfolio will receive particular attention.

10. Financial Management (FM). The Project will employ similar financial management systems to those used under MOSAP and SADC-WB, including use of the PRIMAVERA accounting software. Both the PIU and the two provincial PIUs will include accounting staff. Given the parallel financing, IFAD financial management procedures will be followed as articulated in the Project Implementation Manual (PIM).

11. Audit. The Project's financial statements will be audited by independent auditors in accordance with International Standards on Auditing and the audit report will be submitted to IFAD within six months after the financial year-end. The arrangements for the appointment of the external auditors of the Project financial statements shall be in accordance with the IFAD Project Audit Guidelines. Supervision missions will review internal and external audit reports and assess the implementation status of recommendations.

12. Supervision. IFAD and the Government will conduct supervision missions annually. Supervision and implementation support missions by the World Bank and IFAD will be as much as possible synchronised. Implementation support will focus on technical issues, planning, gender and targeting, procurement, financial management, M&E, partnerships, the integration of activities within the evolving governance framework; and monitoring of outputs and outcomes.

13. Project Implementation Manual (PIM). The Project shall be implemented in accordance with the approved AWPB and the PIM, the terms of which shall be adopted by the Lead Project Agency subject to the Fund's prior approval. The PIM shall include, among other things; (i) terms of reference, implementation responsibilities and appointment modalities of all Project staff and consultants; (ii) Project operating manuals

and procedures; (iii) monitoring and evaluation systems and procedures; (iv) a detailed description of implementation arrangements for each Project component; (v) Terms of references (TORs) and modalities for the selection of the service providers, to be based on transparent and competitive processes; (vi) detailed modalities of the sub-projects; (vii) financial management and reporting arrangements including accounting, approval of payments, financial reporting, internal controls, fixed asset management, as well as internal and external audit; and (viii) the good governance and anti-corruption framework.

## Schedule 2

## Allocation Table

1. Allocation of Loan Proceeds. (a) The Table below sets forth the Categories of Eligible Expenditures to be financed by the Loan and the allocation of the amounts of the Loan to each Category and the percentages of expenditures for items to be financed in each Category:

Category	Loan Amount Allocated (expressed in USD)	Percentage
I. Goods, Services and Inputs	17 400 000	100% net of taxes
II. Grants and Subsidies	3 900 000	100% net of taxes
III. Credit, Guarantee Funds	1 200 000	100% net of taxes
IV. Operating Costs	1 100 000	100% net of taxes
V. Salaries and Allowances	5 200 000	100% net of taxes
<b>TOTAL</b>	<b>28 800 000</b>	

(b) The terms used in the Table above are defined as follows:

- (i) "Goods, Services and Inputs" includes: Works; Goods and Equipment; Consulting Services; and Training and Workshops.
- (ii) "Grants and Subsidies" consist of matching grants under Component 2.
- (iii) "Credit, Guarantee Funds" consists of short and medium term credit to be extended by PFIs (banks and non-bank microcredit institutions) under Component 2.

2. Start-up Costs. Withdrawals in respect of expenditures for start-up costs incurred before the satisfaction of the general conditions precedent to withdrawal but after the date of entry into force shall not exceed an aggregate amount of USD 300 000 and shall be incurred only for expenses related to pre-implementation start-up activities under Categories I, IV and V above.

### Schedule 3

#### Special Covenants

In accordance with Section 12.01(a) (xxiii) of the General Conditions, the Fund may suspend, in whole or in part, the right of the Borrower to request withdrawals from the Loan Account if the Borrower has defaulted in the performance of any covenant set forth below, and the Fund has determined that such default has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Project:

1. Gender. The Borrower shall ensure that gender concerns shall be mainstreamed in all Project activities throughout the Project Implementation Period. The Borrower shall also ensure that women beneficiaries shall be represented in all Project activities and that they receive benefits from the Project outputs.
2. Tax Exemption. The Borrower shall, to the fullest extent possible, exempt the proceeds of the Financing from all taxes. Any taxes which the Project is nonetheless obliged to pay shall be promptly reimbursed by the Borrower.
3. Internal Audit. The National Inspectorate of Finance or an independent and qualified internal audit firm acceptable to IFAD will perform Project internal audits in accordance with an annual risk-based work-plan.
4. Key Project Staff. The Borrower shall ensure that key staff are recruited and in the event of turnover they are replaced on a timely basis. Should the recruitment process be prolonged, where appropriate the Borrower shall make recourse to a suitably qualified external service provider acceptable to IFAD.

# Logical framework

Results Hierarchy	Indicators				Means of Verification			Assumptions (A) / Risks (R)
	Name	Baseline	Mid-term (YR4)	End Target	Source	Frequency	Responsibility	
Goal: To diversify the economy, generate revenue and improve livelihoods and food security of poorer households	1. Increased asset index for 60,000 households	Baseline data	10 per cent increase (from baseline)	25 per cent increase (from baseline)	Baseline, mid-term and end of project surveys	Yr1, Yr4, Yr7	Service provider	
	2. Decrease in chronic malnutrition among children under 5 years	Cuanza sul (34.3 per cent); Huila (33.7 per cent)	2.5 per cent reduction from baseline	5 per cent reduction from baseline	Baseline survey, nutritional assessments	Yr1, Yr4, Yr7	Service provider	
Development Objective: To increase smallholder agriculture productivity, production and marketing for selected crops in the Project areas.	3. Number of beneficiaries reached 3a. of which women ( per cent) 3b. of which youth ( per cent) 3c. of which FFS beneficiaries receiving nutrition education	0	20.000  50 per cent 30 per cent 30 per cent	60.000  50 per cent 30 per cent 60 per cent	Reports of implementing entities and IDA records	6-monthly	PIU, PPIU, IDA, service providers	Substantial policy, governance and macroeconomic risks (R) Weak institutional capacity of project implementation (R)
	4. Average crop yields	Baseline data			Surveys of the FFS/FBS participants and sub-project beneficiaries	Yr1, Yr4, Yr7	PIU IDA, service provider	
	Maize (MT/ha)	0.5	1.0	2.1				
	Beans (MT/ha)	0.3	0.55	0.9				
	Onion (MT/ha)	8.0	12.0	14.0				
	Irish potato (MT/ha)	9.0	10.0	12.0				
	Cassava (MT/ha)	7.0	9.0	13.0				
	5. Proportion of targeted smallholder production marketed ( per cent)	15	20	25	Surveys of the FFS/FBS participants and sub-project beneficiaries	Yr1, Yr4, Yr7	PIU IDA, service provider	
Outcome 1: Smallholder farmers' technical, organizational and managerial competence improved								Delays in setting up PIU and PPIUs and signing of contracts with service providers
Output 1.1: Smallholder farmers' technical, organizational and managerial competence improved	6. Number of farmers having completed FFS training (of which 50 per cent women/ 30 per cent youth)	0	20,000	60,000	IDA records	6-monthly	IDA, service provider	
Output 1.2: Supported smallholder farmers' organizations and cooperatives (FOs) functioning	7. Percentage of FOs operational	0	30 per cent	60 per cent	Reporting service provider	6-monthly	PIU, IDA	
Outcome 2: More conducive policy and enabling environment for smallholder agriculture	8. Appropriate smallholder agricultural policies included in national & sectoral development plans	0	1	3	National Development Plans/sector Strategy Reports/ Surveys of the FFS/FBS participants	Yr1, Yr4, Yr7	PIU, IDA, service provider	Slow start-up of activities ®  Weak capacity of public service® (R)



Output 2.1: MINAGRI staff that benefitted from training	9. Number of MINAGRI/IDA/ICA staff having completed training course	0	100	150	Reporting service provider	6-monthly	PIU, IDA	
Output 2.2: Registration of farmers' associations and cooperatives (including Water User Associations) streamlined and supported	10. No. of registered entities (with membership data disaggregated by gender)	0	50	165	Registrar	Annual	MINAGRI	
Outcome 3: Government capacity to support climate resilient smallholder agricultural production and commercialization enhanced	11. Percentage of beneficiaries of FFS that adopted at least 2 new technologies	0 per cent	80 per cent	80 per cent	Ex-post evaluation	Yr7	PIU	Weak capacity of public serv@s (R)
Output 3.1: Institutional capacity of national and provincial-level agricultural research system strengthened	12. Number of recommended technology packages for project crops and target groups developed	0	5	10	IIA & IDA	Annual		Sufficient capacity of IIA& IDA to prepare technology kits (A)
Output 3.2: Number of climate resilience technologies demonstrated in project area	13. Number of adapted climate resilience technologies applied	0	8	20	Reporting IDA	6-monthly	IDA	
Outcome 4: Investments in agricultural production and post-harvest management increased								Slow start-up of ac@ities (R)
Output 4.1: Sub-projects (SP)/Business plans (BP)' technical, economic, financial, social, environmental and climate resilience feasibility proven	14. Number of SPs/BPs approved for financing and implemented, of which:	0	50	150	IDA reporting	Annual	PPIUs	
	SP for production enhancement SP for value addition and commercialization <sup>3</sup>	0 0	40 3	120 30				
Output 4.2: Financial products for farmers organizations and rural businesses introduced	15a. Number of farmers accessing project financial services	0	1,000	5,000	PFI & IDA reporting	Annual	PIU	
	15b. Amount of PFI credit mobilized (USD million)	0	0.3	1.2	PFI reporting	Annual	PIU	

<sup>3</sup> SPs mainly dealing with marketing/commercialization will be tested and piloted during the first two years before taken to scale.