

Cote du document: EB 2017/120/R.21  
Point de l'ordre du jour: 14  
Date: 24 mars 2017  
Distribution: Publique  
Original: Anglais

F



Investir dans les populations rurales

## Rapport sur la première session de la Consultation sur la Onzième reconstitution des ressources du FIDA

Note pour les représentants au Conseil d'administration

Responsables:

Questions techniques:

Luis Jiménez-McInnis  
Directeur du Bureau des partenariats  
et de la mobilisation des ressources  
téléphone: +39 06 5459 2705  
courriel: l.jimenez-mcinnis@ifad.org

Gulmira McHale  
Responsable principale des partenariats  
et de la mobilisation des ressources (Reconstitution)  
téléphone: +39 06 5459 2732  
courriel: g.mchale@ifad.org

Transmission des documents:

William Skinner  
Chef du Bureau  
des organes directeurs  
téléphone: +39 06 5459 2974  
courriel: gb\_office@ifad.org

Conseil d'administration – Cent vingtième session  
Rome, 10-11 avril 2017

---

Pour: Information

## Rapport sur la première session de la Consultation sur la Onzième reconstitution des ressources du FIDA

Conformément à la résolution 195/XL sur l'établissement de la Consultation sur la Onzième reconstitution des ressources du FIDA (FIDA11), aux termes de laquelle le Conseil d'administration doit être tenu informé du déroulement des délibérations de la Consultation, la synthèse de la première session de la Consultation sur FIDA11 établie par le président de la Consultation est présentée en annexe au présent document.

Cote du document: IFAD11/1/INF.2/Rev.1  
Date: 24 mars 2017  
Distribution: Publique  
Original: Anglais

F



Investir dans les populations rurales

## Synthèse du président de la Consultation: Première session de la Consultation sur la Onzième reconstitution des ressources du FIDA

### Note aux membres de la Consultation

#### Responsables:

#### Questions techniques:

Luis Jiménez-McInnis  
Directeur du Bureau des partenariats  
et de la mobilisation des ressources  
téléphone: +39 06 5459 2705  
courriel: l.jimenez-mcinnis@ifad.org

Gulmira McHale  
Responsable principale des partenariats  
et de la mobilisation des ressources (Reconstitution)  
téléphone: +39 06 5459 2732  
courriel: g.mchale@ifad.org

#### Transmission des documents:

William Skinner  
Chef du Bureau  
des organes directeurs  
téléphone: +39 06 5459 2974  
courriel: gb\_office@ifad.org

Consultation sur la Onzième reconstitution des ressources du FIDA – Première session  
Rome, 16-17 février 2017

---

Pour: Information

## Synthèse du président de la Consultation: Première session de la Consultation sur la Onzième reconstitution des ressources du FIDA

1. Les membres de la Consultation sur la Onzième reconstitution des ressources du FIDA (FIDA11), la direction et le personnel du FIDA, ainsi que des observateurs et des invités se sont réunis au siège du FIDA à Rome les 16 et 17 février 2017 pour examiner les progrès réalisés par le FIDA à mi-parcours de la période couverte par FIDA10 et à l'achèvement de FIDA9, l'état des contributions à FIDA10, et convenir des sessions, du plan de travail et des thèmes de FIDA11. Le Président élu du FIDA a participé en tant qu'observateur. Des représentants de la Banque mondiale et de la Banque africaine de développement étaient également présents en qualité d'observateurs.
  2. Les observations liminaires ont été prononcées par la présidence externe et le Président du FIDA. Elles ont été suivies d'une déclaration d'un représentant du Forum des peuples autochtones, qui se tenait simultanément au FIDA. L'ordre du jour a été adopté sans modifications.
- A. Le FIDA à mi-parcours de la période couverte par FIDA10
3. Les délégués ont accueilli favorablement les présentations de la direction sur l'achèvement de FIDA9 et l'examen à mi-parcours de FIDA10, ainsi que la présentation par le Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA (IOE) du Rapport annuel sur les résultats et l'impact des opérations du FIDA. Ils ont aussi souhaité la bienvenue au Président élu du FIDA, M. Gilbert Fossoun Hounbo.
  4. Les délégués ont félicité le FIDA pour les progrès accomplis sur la voie de la réalisation des objectifs quantitatifs et qualitatifs fixés pour FIDA9 et FIDA10, notant que le FIDA était en voie de tenir ses engagements, et que, dans l'ensemble, il avait accompli des progrès importants depuis FIDA8. Les progrès accomplis par le FIDA pour atteindre un nombre croissant de bénéficiaires, ainsi qu'en matière d'intégration des problématiques relatives au climat et à l'égalité des sexes, de décentralisation et d'efficacité de la gestion des ressources humaines ont été notés; et les délégués s'attendent à de nouveaux progrès dans ces domaines durant la suite de FIDA10 et durant FIDA11. Les délégués ont reconnu les bons résultats obtenus par le portefeuille du FIDA par rapport aux portefeuilles agricoles des autres banques multilatérales de développement.
  5. Les délégués ont félicité le FIDA pour son approche du développement axée sur les personnes et pour sa ferme détermination à mettre en œuvre le Programme 2030. Ils ont reconnu le rôle joué par le FIDA pour contribuer à la réalisation des Objectifs de développement durable, et l'ont félicité pour son ciblage et son soutien en faveur du développement rural inclusif en Afrique. Ils ont également accueilli avec satisfaction le Cadre relatif à l'efficacité en matière de développement et les efforts réalisés pour passer de la mesure des résultats à la gestion des résultats; et ils ont encouragé la direction à fournir une actualisation sur sa mise en œuvre, et à s'assurer d'avoir bien analysé les principales contraintes de l'adoption d'une gestion axée sur les résultats.
  6. Les délégués ont salué les efforts constants de la direction et sa volonté de remédier aux difficultés dans les domaines qui méritent un surcroît d'attention; ils ont toutefois souligné que l'examen à mi-parcours aurait pu bénéficier d'une approche plus analytique et d'une plus grande clarté quant aux données sur la performance, aux lacunes et obstacles rencontrés ainsi

qu'aux enseignements tirés durant la période restante de FIDA10. Les délégués ont demandé qu'une telle approche soit suivie pour les documents en préparation pour les prochaines sessions de la Consultation sur FIDA11.

7. Les domaines spécifiques sélectionnés par les délégués en vue de nouvelles discussions et méritant une attention soutenue durant les prochaines sessions sont les suivants:
  - a. Objectif de reconstitution et mobilisation de ressources financières. Certains délégués ont noté que l'objectif initial de reconstitution de FIDA10 n'avait pas été atteint et ont plaidé en faveur d'un objectif réaliste pour FIDA11, en insistant sur le fait que les ressources financières ne sont pas une fin en soi. D'autres ont encouragé la Consultation sur la reconstitution à envisager un accroissement des ressources du FIDA compte tenu de l'importance de son mandat et de ses bons résultats. Des informations complémentaires ont été demandées concernant le déficit de financement et les actions à mener pour diversifier les méthodes de mobilisation des ressources.
  - b. Capacités institutionnelles et décentralisation. Les délégués ont demandé une nouvelle analyse des capacités institutionnelles du FIDA en rapport avec le programme de travail, y compris sa faisabilité et les éventuels changements à apporter pour supporter un programme de travail plus important conformément à l'ambition du Cadre stratégique. D'autres informations ont été demandées concernant la mesure dans laquelle la gestion du programme avait été décentralisée, les résultats des bureaux de pays du FIDA et si leur rôle pouvait être encore renforcé. Il a été noté qu'il est essentiel de disposer d'un personnel efficace dans le cadre des travaux relatifs aux questions d'égalité des sexes et de nutrition.
  - c. Prise en compte systématique. Les délégués ont confirmé la place de premier plan que le climat, l'égalité des sexes et la nutrition continuent d'occuper parmi les thèmes à prendre en compte systématiquement et ont demandé à ce qu'ils figurent expressément dans le modèle opérationnel de FIDA11. Ils ont invité la direction à suivre une approche intégrée pour traiter ces questions et à fournir des informations supplémentaires concernant la façon dont elles ont contribué ensemble à la transformation du monde rural. Les délégués ont par ailleurs demandé une nouvelle analyse des difficultés rencontrées pour mettre ces programmes d'intégration systématique ainsi que le programme de partenariats public-privé-producteurs en pratique au niveau national et au niveau des projets, et leurs conséquences sur le plan des coûts, tout en prenant acte du fait que les progrès accomplis à ce jour étaient variables. D'autres informations sur l'atténuation du changement climatique ont également été demandées.
  - d. Parmi les autres domaines thématiques méritant une attention plus soutenue figurent: i) les technologies agricoles et les technologies de l'information et des communications, compte tenu de l'expérience croissante du FIDA en la matière; ii) l'inclusion financière, y compris la microfinance, les transferts de fonds et l'appui à un meilleur accès à toute une gamme de produits financiers en milieu rural; iii) les filières, les partenariats public-privé-producteurs et le renforcement de l'engagement du secteur privé; iv) l'emploi des jeunes ruraux; v) la gestion des savoirs; et vi) la description plus détaillée de l'approche adoptée par le FIDA aux fins de la transformation du monde rural et les priorités devant être abordées à cet égard.
  - e. Allocations par pays et adaptation aux contextes nationaux. Les délégués ont demandé des éclaircissements concernant les différences entre les allocations prévues et les allocations réelles au titre du Système

d'allocation fondé sur la performance (SAFP) par pays et par groupe de pays, et concernant les augmentations prévues des allocations SAFP aux pays à revenu intermédiaire dans le cadre de FIDA10 par rapport à FIDA9. Les délégués ont discuté de l'importance d'accorder un niveau de priorité adéquat aux pays à faible revenu et aux pays d'Afrique subsaharienne, de faire en sorte que l'engagement auprès des pays à revenu intermédiaire ne se fasse pas aux dépens des pays à faible revenu, et de ne pas considérer les pays à revenu intermédiaire comme un groupe homogène. Les délégués ont aussi abordé la question de la demande forte et durable des pays à revenu intermédiaire à l'égard de l'aide du FIDA et ont noté que l'engagement du FIDA auprès de ces pays contribuait à relever le défi permanent de l'éradication de la pauvreté rurale. La collaboration du FIDA avec ces pays a aussi contribué à renforcer le FIDA en tant qu'institution, en améliorant la viabilité financière et les opportunités d'apprentissage et de partage d'expériences entre les pays à revenu intermédiaire et les pays à faible revenu via la coopération Sud-Sud et triangulaire. La direction a reconnu la nécessité d'assurer une différenciation en matière de programmation par pays entre les classifications par catégorie de revenus et elle a noté que la composition de ces catégories de pays était dynamique. Elle a également pris acte des liens de corrélation avec le document intitulé "Adapter les opérations au contexte du pays: une approche holistique", qui sera présenté au Conseil d'administration en avril 2017.

- f. Performance du portefeuille. Les délégués ont pris note des recommandations d'IOE en faveur d'une amélioration de la performance du portefeuille, y compris en ce qui concerne les partenariats, les cofinancements et les activités hors prêts; et ils ont souligné l'importance du renforcement de la coopération avec les autres organismes ayant leur siège à Rome et les banques régionales de développement. Le ciblage a été défini comme une question prioritaire pour la Consultation, compte tenu en particulier des recommandations du Rapport annuel sur les résultats et l'impact des opérations du FIDA de 2016 en la matière.
  - g. Contraintes en matière de décaissement/exécution. Les délégués ont demandé une analyse claire en matière de diagnostic des contraintes de décaissement et d'exécution, ainsi qu'une stratégie globale pour y remédier. La direction a confirmé qu'un travail analytique a été réalisé sur le thème du décaissement et qu'un groupe de travail était en train d'élaborer des propositions à partir des conclusions de ce travail.
  - h. L'utilisation optimale des ressources a été présentée comme une priorité, les délégués ayant insisté sur l'importance de disposer d'une évaluation réaliste des coûts et des avantages de nouvelles initiatives transversales réalisées par le FIDA.
8. Les délégués ont pris note de la nécessité de poursuivre les débats sur la question du calendrier de l'examen à mi-parcours lors des futures consultations sur la reconstitution des ressources et la participation éventuelle d'IOE et d'experts externes.

## B. État des contributions à FIDA10

- 9. Les délégués ont accueilli favorablement les informations actualisées présentées par la direction du FIDA concernant l'état des contributions à FIDA10, et ont confirmé que les contributions de base à la reconstitution doivent rester la pierre angulaire du cadre financier du FIDA. Ils ont encouragé une approche réaliste de la définition des objectifs de FIDA11; et ils ont demandé des informations sur les avantages du calendrier d'encaissement fondé sur la reconstitution des ressources du FIDA, par rapport à un calendrier lié aux besoins de décaissements.

10. S'agissant du cadre financier futur du FIDA, les délégués ont demandé la réalisation d'une analyse des meilleures pratiques et expériences concernant les différentes options de financement utilisées par les guichets de prêts à des conditions concessionnelles des autres institutions financières internationales; et ils ont demandé que l'on examine toute une série d'options en vue de FIDA11. Parmi ces options figure la possibilité de souscrire des prêts concessionnels auprès de partenaires, avec des incitations adéquates pour les pays qui les proposeraient moyennant la prise en compte, aux fins du calcul des droits de vote, de l'élément don de ces prêts.
11. S'agissant des activités d'emprunt sur les marchés, les délégués ont demandé des informations actualisées sur les délais dans lesquels l'emprunt sur les marchés était susceptible d'être possible, en soulignant la nécessité pour le cadre financier du FIDA d'appuyer une stratégie garantissant la viabilité financière, tout en permettant une allocation adéquate des ressources vers chaque groupe de pays. La direction a répondu que, dans le projet de feuille de route relative aux emprunts sur les marchés, qui a été présenté au Conseil d'administration du FIDA en décembre 2016, il était envisagé de pouvoir éventuellement effectuer un premier emprunt sur le marché des capitaux en 2019. La direction a en outre précisé qu'il ressort d'une analyse préliminaire que, compte tenu des étapes nécessaires à franchir avant d'être admis à emprunter sur les marchés, il est probable que le FIDA ne pourra pas s'engager en ce sens avant FIDA12, sous réserve des résultats de l'étude de faisabilité en cours et de l'accord des États membres. En conséquence, la direction n'envisage pas de faire de l'emprunt sur les marchés une composante du plan de ressources pour FIDA11.
12. Les délégués ont demandé que le document qui sera présenté en juin couvre les conséquences à long terme des différentes options d'emprunt pour la viabilité financière du FIDA et les allocations par pays, afin de constituer une base à partir de laquelle élaborer une vision commune pour le cadre financier futur du FIDA. Les délégués ont souligné la nécessité d'étudier des alternatives pour le financement des exigences de compensation croissantes du Cadre pour la soutenabilité de la dette, y compris l'examen des pratiques adoptées par d'autres institutions ayant mis en place des dispositifs similaires dans le cadre du processus général de reconstitution. Ils ont noté que cette question devrait être entièrement réglée avant tout emprunt sur les marchés.
13. Les membres ont aussi félicité le FIDA pour son accréditation auprès du Fonds vert pour le climat, et pour l'avis positif rendu par l'Union européenne concernant les capacités de gestion financière du FIDA pour l'ensemble des sept piliers du cadre d'évaluation de l'Union européenne.

### C. Sessions, plan de travail et thèmes de la Consultation sur FIDA11

14. De l'avis général, il a été convenu de mener les négociations sur la Consultation sur FIDA11 en tenant quatre réunions au total, qui seront toutes organisées à Rome au siège du FIDA. Comme l'a proposé la direction, les trois prochaines réunions devraient se tenir les 29 et 30 juin, 19 et 20 octobre et 14 et 15 décembre 2017.
15. Les délégués ont approuvé le plan de travail et les thèmes de la Consultation sur FIDA11 proposés par la direction sur la base des consultations informelles qui ont eu lieu ces derniers mois, avec l'ajout d'une réunion intersessions sur les trois questions thématiques transversales, qui doit se tenir l'après-midi du 28 juin, avant la session de juin. Les délégués ont par ailleurs reconnu qu'il faudrait, à l'avenir, permettre une certaine flexibilité afin que le Président entrant, une fois qu'il aura pris ses fonctions, puisse préciser sa vision de la Consultation sur FIDA11.

16. Outre les questions mises en avant lors des discussions tenues le premier jour de la session, les délégués ont formulé plusieurs commentaires supplémentaires sur les différents documents devant être présentés lors des sessions ultérieures, de manière à veiller à ce que:
  - a. le document intitulé "Perspectives: le FIDA dans le contexte du Programme de développement durable à l'horizon 2030" reflète le niveau d'implication du FIDA à l'égard de sa contribution à la réalisation du Programme 2030, et présente un récit vibrant expliquant "Pourquoi le FIDA", reliant la transformation rurale à des problèmes concrets tels que l'emploi des jeunes, la mobilisation des investissements du secteur privé et le droit à l'alimentation;
  - b. le document relatif au "Modèle opérationnel et programme de travail pour FIDA11" aborde les thèmes de l'autoévaluation, de la différenciation, du Cadre relatif à l'efficacité en matière de développement, ainsi que des ressources humaines requises pour permettre au FIDA d'atteindre ses objectifs. Ce document est aussi probablement celui dans lequel il serait possible d'aborder le cadre proposé par le Royaume-Uni couvrant "quels pays, à quelles conditions et pour quels montants", ainsi que les questions de transparence et d'utilisation optimale des ressources. D'une manière générale, le document relatif au modèle opérationnel devrait être mis étroitement en lien avec les documents "Stratégie financière et ratios de levier" et "Adapter les opérations au contexte du pays", de manière à disposer d'un ensemble coordonné d'orientations sur la manière dont le FIDA entend agir à l'avenir; et
  - c. le document intitulé "Cadre de mesure des résultats de FIDA11" présente l'approche intégrée adoptée en vue de la prise en compte systématique des thèmes que sont l'égalité des sexes, le climat et la nutrition; il prévoit des mesures en faveur de l'emploi en milieu rural; et il envisage des options pour rendre compte de l'utilisation optimale des ressources.
17. Il a aussi été demandé à la direction de veiller à ce que les questions liées au secteur privé, aux technologies de l'information et des communications, aux régimes fonciers, aux transferts de fonds et à la coopération Sud-Sud et triangulaire soient intégrées comme il se doit, de même que des références aux liens avec d'autres processus importants à l'échelle mondiale, tels que la déclaration de Cancun sur l'intégration de la conservation et de l'utilisation durable de la biodiversité ou la déclaration de Malabo sur la croissance et la transformation accélérées de l'agriculture. Des informations actualisées spécifiques sur le Cadre relatif à l'efficacité en matière de développement seront présentées lors de la session d'octobre.
18. Pour ce qui est des questions relatives aux procédures pour le restant de la période de Consultation, les délégués ont accueilli favorablement la poursuite de la pratique des réunions informelles ou intersessions. Ils ont aussi suggéré de donner la possibilité au Bureau de l'audit et de la surveillance du FIDA de participer à la session de juin; et ils ont demandé à la direction du FIDA de fournir un calendrier consolidé du programme de travail de la Consultation sur la reconstitution, du Conseil d'administration et des comités d'audit et d'évaluation en 2017, pour favoriser la coordination des discussions.
19. Le président de la Consultation a confirmé que la direction du FIDA et lui-même accueilleraient avec satisfaction les observations des membres de la Consultation sur la reconstitution à tout moment durant ce processus, y compris entre les sessions, et que des engagements pourraient également être pris à tout moment lors de la Consultation.

## D. Déclarations finales

20. Les délégués et le président de la Consultation ont exprimé leurs remerciements au Président sortant, M. Kanayo Nwanze, pour son leadership exceptionnel et pour son dévouement aux États membres du FIDA. Ils lui ont souhaité beaucoup de succès dans tous ses projets futurs.

Cote du document: IFAD11/1/R.4  
Point de l'ordre du jour: 5  
Date: 5 janvier 2017  
Distribution: Publique  
Original: Anglais

F

## Sessions, plan de travail et thèmes de la Consultation sur la Onzième reconstitution des ressources du FIDA

### Note aux membres de la Consultation

#### Responsables:

#### Questions techniques:

Luis Jiménez-McInnis  
Directeur du  
Bureau des partenariats et  
de la mobilisation des ressources  
téléphone: +39 06 5459 2705  
courriel: l.jimenez-mcinnis@ifad.org

Gulmira McHale  
Responsable principale des partenariats  
et de la mobilisation des ressources (reconstitution)  
téléphone: +39 06 5459 2732  
courriel: g.mchale@ifad.org

#### Transmission des documents:

William Skinner  
Chef du  
Bureau des organes directeurs  
téléphone: +39 06 5459 2974  
courriel: gb\_office@ifad.org

Consultation sur la Onzième reconstitution des ressources du FIDA –  
Première session  
Rome, 16-17 février 2017

---

Pour: Approbation

## Sessions, plan de travail et thèmes de la Consultation sur la onzième reconstitution des ressources du FIDA

1. Aux termes de la section 3 de l'article 4 de l'Accord portant création du FIDA, le Conseil des gouverneurs détermine périodiquement si les ressources dont le FIDA dispose sont suffisantes pour assurer la continuité de ses opérations. Afin que la disponibilité des ressources puisse être examinée en temps voulu, c'est-à-dire avant le 31 décembre 2018, date d'expiration de la période couverte par la dixième reconstitution des ressources du FIDA (FIDA10), le Conseil d'administration, à sa cent dix-huitième session tenue en septembre 2016, a examiné un projet de résolution relatif à l'établissement de la Consultation sur la Onzième reconstitution des ressources du FIDA (FIDA11) et décidé de soumettre cette résolution, telle qu'elle figure dans le document GC 40/L.6, assortie de ses recommandations, au Conseil des gouverneurs, pour approbation à sa quarantième session. En prévision de l'adoption de cette résolution, et après avoir consulté les coordonnateurs de Liste et les membres du Conseil d'administration, le Président du FIDA a lancé une invitation à la première session de la Consultation sur FIDA11, qui se tiendra les 16 et 17 février 2017 au siège du FIDA, en même temps que l'examen à mi-parcours de la période couverte par FIDA10.
2. Pour faire en sorte que FIDA11 puisse prendre effet en 2019, les sessions de la Consultation se tiendront en 2017 et ses recommandations seront transmises au Conseil des gouverneurs en 2018, à sa quarante et unième session. Outre la session d'organisation, trois sessions de fond devraient suffire pour mener à bien les négociations sur FIDA11. En conséquence, les États membres sont invités à approuver les dates ci-dessous pour les sessions de la Consultation sur FIDA11:
  - Deuxième session: jeudi 29 et vendredi 30 juin 2017
  - Troisième session: jeudi 19 et vendredi 20 octobre 2017
  - Quatrième session: jeudi 14 et vendredi 15 décembre 2017
3. Le plan de travail et les thèmes proposés pour la Consultation sur FIDA11 sont joints en annexe pour examen par les membres de la Consultation. Les thèmes ont été choisis à partir d'une évaluation des défis, perspectives, tendances et risques anticipés ainsi que des politiques, pratiques et réformes qui seront nécessaires pour obtenir les résultats visés durant la période couverte par FIDA11 et au-delà. En outre, ce choix tient compte des consultations et discussions informelles engagées avec les coordonnateurs de Liste et les membres de la Consultation.

## Plan de travail et thèmes proposés pour la Consultation sur FIDA11

### Deuxième session (29 et 30 juin 2017)

Perspectives: le FIDA dans le contexte du Programme de développement durable à l'horizon 2030

1. Compte tenu du Cadre stratégique du FIDA pour 2016-2025, et à la lumière du Programme de développement durable à l'horizon 2030 (Programme 2030), la direction donnera un aperçu des investissements qu'il faudra consentir pour mettre les petits exploitants mieux à même de contribuer au développement économique, à la réduction de la pauvreté, à la sécurité alimentaire et nutritionnelle et, plus largement, à la mise en œuvre du Programme 2030. En outre, la direction décrira la proposition de valeur et l'avantage comparatif du FIDA et tracera les grandes lignes du champ d'action proposé pour FIDA11.

Modèle opérationnel et programme de travail pour FIDA11

2. La direction expliquera comment elle propose d'améliorer le modèle opérationnel du FIDA durant la période FIDA11 afin de mieux adapter ses activités à la situation des pays et d'accroître encore son efficacité dans son rôle de ferment de la promotion d'une transformation inclusive et durable du monde rural. Dans ce contexte, différents produits, principes d'action et outils opérationnels seront définis, ainsi que des plans visant à assurer une efficacité optimale et à optimiser l'emploi des ressources durant FIDA11.
3. Parallèlement, la direction présentera le programme de travail prévu pour FIDA11, en précisant notamment le nombre et la répartition géographique des projets et les domaines prioritaires en matière de dons, établis en fonction de la demande de financements du FIDA, de la capacité d'absorption et du système d'allocation fondé sur la performance (SAFP).

Présentation par le Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA des évaluations au niveau de l'institution de l'expérience du FIDA en matière de décentralisation et du système d'allocation fondé sur la performance du FIDA

Adapter les opérations du FIDA à la situation de chaque pays

4. La direction décrira les défis et possibilités qui diffèrent selon que l'investissement dans l'agriculture paysanne concerne les pays à faible revenu, les pays à revenu intermédiaire ou les pays présentant des situations de fragilité, et comment le FIDA entend y faire face dans le cadre du SAFP, de la décentralisation et des mesures prises pour s'attaquer aux causes profondes de la migration. L'avantage comparatif et le rôle du FIDA seront examinés et les nouveaux produits, principes d'action, outils, moyens et instruments de mesure seront définis de manière à renforcer l'utilité des interventions du Fonds dans les différentes situations propres à chaque pays.

Stratégie financière et ratios de levier

5. La direction proposera une stratégie financière pour FIDA11 comprenant l'objectif de reconstitution, la compensation des remboursements du principal et des paiements non recouverts du fait de l'application du Cadre pour la soutenabilité de la dette, ainsi qu'une base de ressources diversifiée et de nouvelles solutions de financement. Une nouvelle structure financière et de nouveaux produits financiers permettant au FIDA d'être mieux équipé pour accéder à de nouvelles sources de financement sera exposée de manière détaillée. La direction présentera également une évaluation des ratios de levier qui seraient indiqués eu égard à la viabilité financière du FIDA.

#### Examen de la situation du Cadre pour la soutenabilité de la dette

6. La direction analysera le Cadre pour la soutenabilité de la dette et ses conséquences pour la viabilité financière à long terme du Fonds, l'objectif étant de rechercher d'autres solutions permettant d'obtenir la compensation des versements en question.

#### Projet de résolution sur la Onzième reconstitution des ressources du FIDA

7. La direction présentera un projet de résolution sur la Onzième reconstitution des ressources du FIDA. Cette résolution - une fois la version finale mise au point - tiendra compte du contenu du Rapport de la Consultation sur la Onzième reconstitution des ressources du FIDA, des résultats des délibérations de la Consultation, des engagements à honorer par la direction au cours de la période FIDA11 et des conditions régissant les contributions à FIDA11.

### Troisième session (19 et 20 octobre 2017)

#### Cadre de mesure des résultats de FIDA11

8. La direction analysera l'évolution de la structure du cadre de mesure des résultats du FIDA visant à en préserver la pertinence et l'adéquation avec les Objectifs de développement durable et le Cadre stratégique du FIDA, en tenant compte de l'évolution des cadres de résultats institutionnels des autres institutions financières internationales (IFI). Ce travail conduira à l'élaboration, au cours de la Consultation sur FIDA11, de nouvelles méthodes de mesure des résultats et de nouvelles cibles plus perfectionnées, concordant avec la théorie du changement exposée dans le Cadre stratégique du FIDA, de manière à faire clairement apparaître l'articulation entre les activités, les produits et les priorités stratégiques du FIDA. Ce processus sera conduit comme il convient afin de trouver dans le nouveau cadre un juste équilibre entre simplicité et exhaustivité.

#### Cadre financier et scénarios financiers pour FIDA11

9. La direction présentera différents scénarios financiers pour les financements au titre de FIDA11, établis en application de la méthodologie arrêtée. Ces scénarios, construits à partir de différents schémas de contribution des États membres, présenteront les ratios de levier nécessaires pour pouvoir financer le programme de prêts et dons au niveau cible défini.

#### Taux de change effectifs à utiliser pour FIDA11

10. La direction présentera les taux de change à utiliser pour FIDA11. Un aperçu des variations de change et de leur incidence sur FIDA11 sera également proposé.

#### Prise en compte systématique des questions de nutrition, de parité des sexes et de climat

11. La direction du FIDA a pris des engagements à l'échelle de l'institution sur les questions de nutrition, de parité des sexes et de climat, l'objectif étant de donner plus de place à ces dimensions dans les activités de prêt du Fonds. Le postulat sur lequel repose ces engagements est que les investissements du FIDA lui permettront d'agir "encore mieux et de manière encore plus avisée" si l'attention portée à ces priorités transversales est renforcée. La direction rendra compte de la prise en compte de ces priorités dans les opérations de prêt du FIDA, notamment au moyen de la mise en place d'une architecture institutionnelle réactive exploitant les synergies qui existent entre ces trois priorités. La direction proposera une démarche proactive visant à renforcer la conception et l'exécution des projets à venir, dans la perspective de l'obtention de résultats positifs pour l'ensemble de ces trois domaines. Il est fortement envisagé de mettre sur pied une nouvelle unité au service d'une transformation inclusive du monde rural, dont l'activité serait axée sur l'autonomisation des femmes, des jeunes et des peuples autochtones, ce qui permettrait en conséquence de favoriser l'obtention de résultats positifs et d'honorer les engagements pris au titre de chacun de ces domaines transversaux.

Mobilisation de partenariats: Secteur privé, coopération Sud-Sud et triangulaire et partenaires de développement

12. La direction exposera sa stratégie en ce qui concerne les partenariats au niveau institutionnel et les partenariats impulsés par les pays, l'accent étant plus particulièrement mis sur la mobilisation d'investissements privés plus importants et la coopération Sud-Sud et triangulaire. Dans le contexte du Programme 2030, une attention renforcée sera portée à la nécessité de poursuivre des partenariats efficaces avec les autres acteurs du développement, notamment dans le cadre de la collaboration avec les organismes ayant leur siège à Rome et les IFI.

Projet de rapport sur la Onzième reconstitution des ressources du FIDA et projet de résolution révisé

13. La direction récapitulera les perspectives et les défis examinés au cours de la Consultation et exposera les raisons qui motivent le choix du thème central et des domaines prioritaires pour FIDA11. Elle présentera les grandes lignes des mesures et des engagements à prendre, ainsi que le cadre financier et une version révisée du cadre de mesure des résultats.

Quatrième session (14 et 15 décembre 2017)

Rapport final sur la Onzième reconstitution des ressources du FIDA

14. La direction présentera une version révisée du rapport sur FIDA11, établie en tenant compte des remarques formulées lors de la troisième session, des observations reçues sur la plateforme interactive réservée aux États membres et des consultations bilatérales avec les États membres.

Version finale du projet de résolution de la reconstitution

Annonces de contribution à FIDA11

15. Les États membres seront invités à annoncer leurs contributions respectives à FIDA11.