

Document: EB 2017/120/R.21
Agenda: 16
Date: 24 March 2017
Distribution: Public
Original: English

A



الاستثمار في السكان الريفيين

تقرير عن الدورة الأولى لهيئة المشاورات الخاصة بالتجديد الحادي عشر لموارد الصندوق

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

الأسئلة التقنية:

William Skinner

مدير مكتب شؤون الهيئات الرئاسية

رقم الهاتف: +39 06 5459 2974

البريد الإلكتروني: gb_office@ifad.org

Luis Jiménez-McInnis

مدير مكتب الشراكات وتعبئة الموارد

رقم الهاتف: +39 06 5459 2705

البريد الإلكتروني: l.jimenez-mcinnis@ifad.org

Gulmira McHale

كبيرة موظفي الشراكات وتعبئة الموارد (تجديد الموارد)

رقم الهاتف: +39 06 5459 2732

البريد الإلكتروني: g.mchale@ifad.org

المجلس التنفيذي - الدورة العشرون بعد المائة

روما، 10-11 أبريل/نيسان 2017

للعلم

تقرير عن الدورة الأولى لهيئة المشاورات الخاصة بالتجديد الحادي عشر لموارد الصندوق

بما يتفق مع القرار 195/د-40 الخاص بإنشاء هيئة المشاورات الخاصة بالتجديد الحادي عشر لموارد الصندوق، الذي يطلب إبقاء المجلس التنفيذي على علم بالتقدم المحرز بالمداولات التي تجريها الهيئة، يرد موجز رئيس هيئة المشاورات عن الدورة الأولى لهيئة المشاورات الخاصة بالتجديد الحادي عشر لموارد الصندوق في الملحق بهذه الوثيقة.



الاستثمار في السكان الريفيين

موجز من رئيس هيئة المشاورات: الدورة
 الأولى لهيئة المشاورات الخاصة بالتجديد
 الحادي عشر لموارد الصندوق

مذكرة إلى أعضاء هيئة المشاورات

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

الأسئلة التقنية:

William Skinner

مدير مكتب شؤون الهيئات الرئاسية
 رقم الهاتف: +39 06 5459 2947
 البريد الإلكتروني: gb_office@ifad.org

Luis Jiménez-McInnis

مدير مكتب الشراكات وتعبئة الموارد
 رقم الهاتف: +39 06 5459 2705
 البريد الإلكتروني: l.jimenez-mcinnis@ifad.org

Gulmira McHale

كبيرة موظفي الشراكات وتعبئة الموارد (تجديد الموارد)
 رقم الهاتف: +39 06 5459 2732
 البريد الإلكتروني: g.mchale@ifad.org

هيئة المشاورات الخاصة بالتجديد الحادي عشر لموارد الصندوق - الدورة الأولى
 روما، 16-17 فبراير/شباط 2017

موجز من رئيس هيئة المشاورات: الدورة الأولى لهيئة المشاورات الخاصة بالتجديد الحادي عشر لموارد الصندوق

- 1 - اجتمع أعضاء هيئة المشاورات الخاصة بالتجديد الحادي عشر لموارد الصندوق، وإدارة الصندوق وموظفوه، والمراقبون والضيوف في روما، إيطاليا، يومي 16-17 فبراير/شباط 2017 لاستعراض التقدم الذي أحرزه الصندوق عند منتصف مدة التجديد العاشر لموارد الصندوق وإنجاز التجديد التاسع لموارد الصندوق، ووضع مساهمات التجديد العاشر لموارد الصندوق، وللتوافق على دورات وخطة عمل ومواضيع هيئة المشاورات الخاصة بالتجديد الحادي عشر لموارد الصندوق. وشارك الرئيس المنتخب للصندوق كمراقب. كما حضر الدورة ممثلون من البنك الدولي ومصرف التنمية الأفريقي كمراقبين أيضا.
 - 2 - ألقى كل من الرئيس الخارجي لهيئة المشاورات ورئيس الصندوق كلمة افتتاحية. وتبع ذلك بيان ألقاه ممثل منتدى الشعوب الأصلية الذي كان يعقد في الصندوق. واعتمد جدول الأعمال دون تعديل.
- ألف - الصندوق في منتصف مدة التجديد العاشر للموارد**
- 3 - رحب المندوبون بعرضي إدارة الصندوق بشأن إنجاز التجديد التاسع لموارد الصندوق، واستعراض منتصف المدة للتجديد العاشر لموارد الصندوق، بالإضافة إلى العرض الذي قدمه مكتب التقييم المستقل في الصندوق بشأن التقرير السنوي عن نتائج وأثر عمليات الصندوق. كما رحبوا أيضا بحرارة بالرئيس المنتخب للصندوق، السيد جيلبرت فوسون أنغبو.
 - 4 - وأشاد المندوبون بالصندوق على التقدم المحرز نحو تحقيق المستويات المستهدفة للنتائج الكمية والنوعية للتجديدين التاسع والعاشر لموارد الصندوق، مشيرين إلى أن الصندوق يسير في المسار المقرر للإيفاء بالتزاماته، وأنه قد أحرز بصورة إجمالية تقدما كبيرا منذ التجديد الثامن لموارد الصندوق. كما تمت الإشارة إلى التقدم الذي أحرزه الصندوق في الوصول إلى أعداد متزايدة من المستفيدين، إضافة إلى تعميم القضايا المتعلقة بتغير المناخ والمساواة بين الجنسين، واللامركزية، والإدارة الأكثر فعالية للموارد البشرية؛ والتعبير عن توقع إحراز المزيد من التقدم في هذه المجالات خلال الفترة المتبقية من التجديد العاشر لموارد الصندوق، والتجديد الحادي عشر لتجديد الموارد. واعترف المندوبون بالأداء القوي لحافظة الصندوق مقارنة بالحوافز الزراعية للمصارف الإنمائية المتعددة الأطراف الأخرى.
 - 5 - وأثنى المندوبون على نهج الصندوق الذي محوره البشر في التنمية، وعلى التزامه القوي بتنفيذ جدول أعمال 2030. وقدروا الدور الذي ينبغي على الصندوق أن يلعبه في تحقيق أهداف التنمية المستدامة، وأثنوا على تركيزه على، ودعمه للتنمية الريفية الشمولية في أفريقيا. كما رحبوا بإطار الفعالية الإنمائية، وبجهود التحول من قياس النتائج إلى الإدارة بغرض تحقيق النتائج؛ وشجعوا إدارة الصندوق على توفير تحديث عن تنفيذه، وضمن تحليلها بوضوح للقيود الرئيسية للتحول إلى الإدارة المستندة إلى النتائج.
 - 6 - ورحب المندوبون بالجهود الجارية لإدارة الصندوق وبالتزامها بمعالجة المجالات التي تم تحديدها على أنها تحتاج إلى مزيد من الانتباه؛ ولكنهم شددوا على أنه كان بالإمكان أن يستفيد استعراض منتصف المدة من نهج أكثر تحليلا، ومن وضوح أكبر بشأن بيانات الأداء، والفجوات والعقبات التي تمت مواجهتها، والدروس المستفادة لما تبقى من فترة التجديد العاشر لموارد الصندوق. وطلب المندوبون استخدام مثل هذا النهج في

الوثائق التي يجري إعدادها للدورات المتبقية لهيئة المشاورات الخاصة بالتجديد الحادي عشر لموارد الصندوق.

7 - المجالات التي حددها المندوبون على أنها بحاجة إلى المزيد من النقاش والانتباه في الدورات المتبقية تشمل ما يلي:

(أ) المستوى المستهدف لتجديد الموارد وتعبئة الموارد المالية. أشار بعض المندوبين إلى أن المستوى المستهدف الأصلي للتجديد العاشر لموارد الصندوق لم يتم الوصول إليه وطالبوا بمستوى مستهدف واقعي للتجديد الحادي عشر للموارد، مشددين على أن الموارد المالية ليست غاية في حد ذاتها. وشجع آخرون هيئة المشاورات على أن تنظر في زيادة موارد الصندوق نظرا لأهمية مهمته وأدائه القوي. وتم طلب معلومات إضافية عن فجوة التمويل وعن جهود تنويع تعبئة الموارد.

(ب) القدرة المؤسسية واللامركزية. طلب المندوبون تحليلا إضافيا للقدرة المؤسسية للصندوق بالنسبة لبرنامج العمل، بما في ذلك الجدوى والتغييرات التي ستلزم لمعالجة برنامج عمل أكبر بما يتماشى مع طموح الإطار الاستراتيجي. وتم طلب معلومات إضافية عن مدى إدخال اللامركزية على إدارة البرنامج، وعن أداء المكاتب القطرية للصندوق وعما إذا كان بالإمكان تعزيز دورها بصورة أكبر. وتمت الإشارة إلى أن التوظيف الفعال من أجل العمل المتعلق بقضايا التمايز بين الجنسين والتغذية أمر أساسي.

(ج) التعميم. وأكد المندوبون بقوة على الأهمية المستمرة لتغيير المناخ، وقضايا التمايز بين الجنسين، والتغذية كمواضيع للتعميم، وطلبوا إدراج كل منها بصورة صريحة في نموذج عمل الصندوق لفترة التجديد الحادي عشر للموارد. وحثوا إدارة الصندوق على اتخاذ نهج متكامل في معالجة هذه القضايا، وتوفير معلومات إضافية عن كيفية مساهمتها بصورة مشتركة في جدول أعمال التحول الريفي. كما طلب المندوبون أيضا تحليلا إضافيا للتحديات التي تمت مواجهتها في وضع جداول أعمال التعميم تلك، وجدول أعمال الشراكات بين المنتجين والقطاعين العام والخاص، موضع التنفيذ على المستوى القطري ومستوى المشروعات، إضافة إلى مضامين التكلفة، معترفين بأن التقدم حتى تاريخه كان متفاوتا. كما تم طلب معلومات إضافية عن تخفيف آثار تغير المناخ والتكيف معه.

(د) المجالات المواضيعية الإضافية التي حددت من أجل المزيد من الانتباه شملت ما يلي: (1) التكنولوجيا وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والبناء على خبرة الصندوق المتنامية في هذا المجال؛ (2) الشمول المالي، بما في ذلك التمويل الصغرى، والتحويلات، والدعم من أجل وصول أفضل إلى مجموعة من المنتجات المالية في المناطق الريفية؛ (3) سلاسل القيمة، والشراكات بين المنتجين والقطاعين العام والخاص، واستقطاب انخراط القطاع الخاص؛ (4) فرص عمل شباب الريف؛ (5) إدارة المعرفة؛ (6) والخصوصية الإجمالية الإضافية لنهج الصندوق في التنمية الريفية والأولويات التي سيتم التطرق لها كجزء من هذا النهج.

(هـ) المخصصات القطرية والمواءمة مع السياق القطري. طلب المندوبون توضيحا عن الاختلافات بين المخصصات المزمعة والفعلية لنظام تخصيص الموارد على أساس الأداء بحسب البلد ومجموعات البلدان، وعن الزيادات المتوقعة في مخصصات نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء للبلدان المتوسطة الدخل في فترة التجديد العاشر للموارد مقارنة بفترة التجديد التاسع للموارد. وناقش المندوبون أهمية إعطاء أولوية كافية للبلدان المنخفضة الدخل، والبلدان الأفريقية جنوب الصحراء الكبرى، وضمان ألا يتم الانخراط مع البلدان المتوسطة الدخل على حساب البلدان

- المنخفضة الدخل، وعدم معاملة البلدان متوسطة الدخل كمجموعة متجانسة. كما ناقشوا أيضا الطلب القوي المستمر لمجموعة البلدان المتوسطة الدخل على دعم الصندوق، وأشاروا إلى أن انخراط الصندوق مع هذه البلدان ساهم في التحدي الجاري لاستئصال الفقر الريفي. كما أن الانخراط مع هذه البلدان يساعد أيضا على تعزيز الصندوق كمؤسسة، عن طريق تعزيز الاستدامة المالية وفرص التعلم وتقاسم الخبرات بين البلدان المتوسطة الدخل، والبلدان المنخفضة الدخل من خلال التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي. واعترفت إدارة الصندوق بالحاجة إلى ضمان الممايزة في البرامج القطرية في جميع التصنيفات القائمة على دخل البلدان، وأشارت إلى أن تركيبة فئات هذه البلدان دينامية. كما أشارت الإدارة أيضا إلى الروابط مع الوثيقة التي ستعرض على المجلس التنفيذي في دورة أبريل/نيسان 2017 بعنوان "مواءمة العمليات مع السياق القطري - نهج شمولي".
- (و) **أداء الحافظة.** أحاط المندوبون علما بالتوصيات التي قدمها مكتب التقييم المستقل في الصندوق من أجل تحسين أداء الحافظة، بما في ذلك الشراكات، والتمويل المشترك، والأنشطة غير الإقراضية؛ وسلطوا الضوء على أهمية تعزيز التعاون مع الوكالات التي توجد مقارها في روما، والمصارف الإنمائية الإقليمية. وأثير الاستهداف كقضية ذات أولوية بالنسبة لهيئة المشاورات، ولا سيما بالنظر إلى توصية التقرير السنوي عن نتائج وأثر عمليات الصندوق لعام 2016 بشأن الاستهداف.
- (ز) **قيود الصرف/التنفيذ.** طلب المندوبون تحليلا تشخيصيا واضحا لقيود الصرف والتنفيذ، إلى جانب استراتيجية شاملة لمعالجتها. وأكدت إدارة الصندوق على أنه قد جرى عمل تحليلي على موضوع الصرف وأن مجموعة عمل تقوم بوضع توصيات تستند إلى النتائج.
- (ح) **ضمان القيمة المتحققة مقابل المال** تم تحديده كأولوية، مع تشديد المندوبين على أهمية إجراء تقييم واقعي لتكاليف وفوائد المبادرات الجديدة والشاملة التي يقوم بها الصندوق.
- 8 - أشار المندوبون إلى الحاجة إلى المزيد من المناقشات بشأن توقيت استعراض منتصف المدة في هيئات مشاورات تجديد الموارد في المستقبل، والمشاركة المحتملة لمكتب التقييم المستقل في الصندوق وخبراء خارجيين.
- باء - وضع المساهمات في التجديد العاشر لموارد الصندوق**
- 9 - رحب المندوبون بالتحديث الذي وفرته إدارة الصندوق بشأن وضع المساهمات في التجديد العاشر لموارد الصندوق، وأكدوا على أن المساهمات الأساسية لتجديد الموارد يجب أن تبقى حجر الزاوية للإطار المالي للصندوق. وشجعوا على نهج واقعي في وضع المستويات المستهدفة للتجديد الحادي عشر لموارد الصندوق؛ وطلبوا معلومات عن فوائد جدول تحصيل يستند إلى تجديد موارد الصندوق مقارنة بجدول يرتبط باحتياجات الصرف.
- 10 - فيما يتعلق بالإطار المالي المستقبلي للصندوق، طلب المندوبون إجراء تحليل لأفضل الممارسات والخبرات في خيارات التمويل المختلفة المستخدمة من قبل نوافذ القروض الميسرة للمؤسسات المالية الدولية الأخرى؛ وطلبوا بوضع مجموعة من الخيارات على المائدة للنظر فيها من أجل التجديد الحادي عشر للموارد. وسوف يشمل ذلك إمكانية قروض الشركاء الميسرة، مع الحوافز الملائمة للبلدان التي توفرها من خلال الاعتراف بعنصر المنحة المتأصل في مثل هذه القروض عند احتساب حقوق التصويت.
- 11 - وفيما يتعلق بالافتراض من الأسواق، طلب المندوبون تحديثا عن الأطر الزمنية التي يحتمل ضمنها للافتراض من الأسواق أن يكون مجديا، مسلطين الضوء على ضرورة دعم إطار التمويل في الصندوق

لاستراتيجية تضمن الاستدامة المالية، مع السماح في نفس الوقت بتخصيص الموارد المناسبة لكل مجموعة من البلدان. وأجابت الإدارة بأن خارطة الطريق المؤقتة للاقتراض من الأسواق، التي عُرضت على المجلس التنفيذي في ديسمبر/كانون الأول 2016، أشارت إلى أن التوقيت المحتمل لأول اقتراض من الأسواق المالية هو عام 2019. كما أشارت الإدارة أيضا إلى أن التحليل المبدئي اللاحق أظهر بأن الخطوات المطلوبة للتأهل للاقتراض من السوق ربما تجعل من غير المحتمل للصندوق أن ينخرط في الاقتراض من الأسواق حتى التجديد الثاني عشر للموارد، رهناً بنتائج دراسة الجدوى الجارية حالياً، وموافقة الدول الأعضاء. وبالتالي، لا تتوقع الإدارة إدراج الاقتراض من الأسواق كمكون في خطط الموارد لفترة التجديد الحادي عشر.

12 - وطلب المندوبون أن تغطي الوثيقة التي ستعرض في يونيو/حزيران نتائج خيارات الاقتراض المختلفة على الاستدامة المالية للصندوق والمخصصات القطرية، من أجل توفير أساس لوضع رؤية مشتركة لإطار التمويل المستقبلي للصندوق. وركز المندوبون على الحاجة إلى تحري خيارات لتمويل متطلبات التعويض المتنامية لإطار القدرة على تحمل الديون، بما في ذلك تحري الممارسات السائدة في المؤسسات الأخرى حيث تم إدراج مخططات مشابهة في العملية العامة لتجديد الموارد. وأشار إلى أن هذه القضية ينبغي معالجتها بالكامل قبل الاقتراض من الأسواق.

13 - كما هنا الأعضاء الصندوق على اعتماده في الصندوق الأخضر للمناخ، وعلى التقييم الإيجابي الذي أجره الاتحاد الأوروبي لقدرات الإدارة المالية للصندوق في جميع الركائز السبع لإطار التقييم الخاص بالاتحاد الأوروبي.

جيم - دورات وخطة عمل ومواضيع هيئة المشاورات الخاصة بالتجديد الحادي عشر لموارد الصندوق

14 - كان هناك اتفاق عام على عقد مفاوضات هيئة المشاورات الخاصة بالتجديد الحادي عشر لموارد الصندوق خلال ما مجموعه أربعة اجتماعات، جميعها في مقر الصندوق في روما. وكما اقترحت إدارة الصندوق، تم جدولة الاجتماعات الثلاثة القادمة لهيئة المشاورات الخاصة بالتجديد الحادي عشر لموارد الصندوق في المواعيد التالية: 29-30 يونيو/حزيران، 19-20 أكتوبر/تشرين الأول، و 14-15 ديسمبر/كانون الأول 2017.

15 - وافق المندوبون على خطة عمل ومواضيع هيئة المشاورات الخاصة بالتجديد الحادي عشر لموارد الصندوق التي اقترحتها إدارة الصندوق استناداً إلى المشاورات غير الرسمية التي جرت خلال الأشهر الأخيرة، مع إضافة اجتماع بين الدورات بشأن ثلاث قضايا مواضيعية شاملة، يعقد بعد ظهر يوم 28 يونيو/حزيران قبل دورة يونيو/حزيران لهيئة المشاورات. واعترف المندوبون أيضاً بوجود حاجة لتوفير المزيد من المرونة أثناء المضي قدماً للسماح للرئيس المنتخب بتوفير رؤيته عن التجديد الحادي عشر للموارد بعد توليه زمام منصبه.

16 - بالإضافة إلى القضايا التي سلط عليها الضوء خلال مناقشات اليوم الأول من دورة هيئة المشاورات هذه، قدم المندوبون عدة تعليقات إضافية على الوثائق المختلفة التي ستعرض أثناء الدورات اللاحقة، والتي شملت ما يلي:

(أ) ضمان توفير وثيقة "التطلع قدماً إلى جدول أعمال 2030" لرؤية مدى طموح الصندوق في دوره لتحقيق جدول أعمال 2030، وسرداً مقنعاً حول "لماذا الصندوق؟"، مع ربط التحول الريفي بقضايا ملموسة مثل فرص عمل الشباب، واستقطاب استثمار القطاع الخاص، والحق في الغذاء.

(ب) ضمان معالجة وثيقة "نموذج العمل" للتقييم الذاتي، والممايزة، وإطار الفعالية الإنمائية، والموارد البشرية المطلوبة من أجل قيام الصندوق بالتنفيذ. ومن المحتمل أيضا أن هذه هي الوثيقة التي يمكن النظر فيها إلى الإطار المقترح من قبل المملكة المتحدة والذي يغطي "أية بلدان، بأية شروط، وبأية مبالغ"، وإلى الشفافية والقيمة المتحققة مقابل المال. وعلى وجه العموم لا بد من اتساق وثيقة نموذج العمل بصورة وثيقة مع الوثائق ذات الصلة بـ "الاستراتيجية المالية والرفع المالي"، و"مواصلة عمليات الصندوق للسياقات القطرية"، وذلك بغية عرض حزمة متسقة بصورة وثيقة عن كيفية عمل الصندوق في مضيهِ قداماً.

(ج) وعكست وثيقة "إطار قياس النتائج لفترة التجديد الحادي عشر للموارد" النهج المتكامل لتعميم قضايا التمايز بين الجنسين، والمناخ والتغذية، وتضمنت إجراءات خاصة بالعمالة الريفية، كما تحرت أيضا الخيارات المتاحة للإبلاغ عن القيمة المتحققة مقابل المال المنفق.

17 - كما طلب من إدارة الصندوق ضمان أن تكون القضايا المتصلة بالقطاع الخاص، وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وحيازة الأراضي، والتحويلات، والتعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي متكاملة بصورة مناسبة، فضلا عن الإشارات إلى الصلات بالعمليات العالمية الهامة الأخرى، مثل إعلان كانكون بشأن تعميم الحفظ والاستخدام المستدام للتنوع البيولوجي، وإعلان مالابو بشأن التعجيل بالنمو والتحول الزراعيين. وسوف يوفر تحديث محدد بشأن إطار الفعالية الإنمائية في دورة أكتوبر/تشرين الأول.

18 - وفيما يتعلق بقضايا العملية لما تبقى من فترة هيئة المشاورات، رحب المندوبون باستمرار ممارسة عقد اجتماعات غير رسمية أو فيما بين الدورات. كما اقترحوا إتاحة فرصة لمكتب المراجعة والإشراف في الصندوق للمساهمة في دورة يونيو/حزيران؛ وطلبوا من إدارة الصندوق توفير تقويم زمني موحد لبرنامج عمل هيئة مشاورات تجديد الموارد، والمجلس التنفيذي، ولجنتي مراجعة الحسابات والتقييم خلال عام 2017، لضمان تنسيق المناقشات.

19 - ذكر رئيس هيئة المشاورات أن إدارة الصندوق ترحب بتعليقات أعضاء هيئة المشاورات في أي وقت خلال العملية، بما في ذلك بين الدورات، وأنه يمكن إعلان التعهدات أيضا في أي وقت خلال المشاورات.

دال - البيانات الختامية

20 - عبر المندوبون ورئيس هيئة المشاورات عن تقديرهم للرئيس المنتهية مدته، السيد كانايو نوانزي، على قيادته البارزة للصندوق وعلى خدمته المكرسة لأعضاء الصندوق. كما تمنوا له التوفيق في جميع مساعيه المستقبلية.

Document:	IFAD11/1/R.4
Agenda:	5
Date:	5 January 2017
Distribution:	Public
Original:	English

E

Investing in rural people

Sessions, workplan and themes of the Consultation on the Eleventh Replenishment of IFAD's Resources

Note to Executive Board members

Focal points:

Technical questions:

Luis Jiménez-McInnis

Director
Partnership and Resource Mobilization Office
Tel.: +39 06 5459 2705
e-mail: l.jimenez-mcinnis@ifad.org

Gulmira McHale

Senior Partnership and Resource Mobilization Officer
(Replenishment)
Partnership and Resource Mobilization Office
Tel.: +39 06 5459 2732
e-mail: g.mchale@ifad.org

Dispatch of documentation:

William Skinner

Chief, Governing Bodies Office
Tel.: +39 06 5459 2974
e-mail: gb_office@ifad.org

Consultation on the Eleventh Replenishment of IFAD's Resources –
First Session
Rome, 16-17 February 2017

For: Approval

Sessions, workplan and themes of the Consultation on the Eleventh Replenishment of IFAD's Resources

1. Article 4, section 3 of the Agreement Establishing IFAD requires the Governing Council to periodically review the adequacy of the resources available to IFAD to ensure continuity in its operations. In order to allow for the timely review of resource availability before the period of the Tenth Replenishment of IFAD's Resources (IFAD10) expires on 31 December 2018, the Executive Board, at its 118th session in September 2016, reviewed a draft resolution on the Establishment of the Consultation on the Eleventh Replenishment of IFAD's Resources (IFAD11) and decided to submit the resolution as contained in document GC 40/L.6, together with its recommendations, to the Governing Council for approval at its fortieth session. In anticipation of the adoption of this resolution and after consultations with the List Convenors and Executive Board members, the President of IFAD sent out an invitation to the first session of the IFAD11 Consultation, to be held on 16-17 February 2017 at IFAD headquarters, together with a midterm review of the IFAD10 period.
2. To ensure that IFAD11 enters into effect by 2019, Consultation sessions will be held in 2017 and the Consultation's recommendations will be reported to the forty-first session of the Governing Council in 2018. One organizational and three substantive sessions are expected to suffice for the conclusion of the IFAD11 negotiations. Accordingly, Member States are invited to approve the following dates for the sessions of the IFAD11 Consultation:
 - Second session: Thursday and Friday, 29-30 June 2017
 - Third session: Thursday and Friday, 19-20 October 2017
 - Fourth session: Thursday and Friday, 14-15 December 2017
3. The proposed workplan and themes for the IFAD11 Consultation are attached hereto as an annex for consideration by Consultation members. The proposed themes have been selected based on an assessment of anticipated challenges, opportunities, trends and risks, and the policies, practices and reforms that will be required to achieve targets for the IFAD11 period and beyond. The themes also reflect informal consultation and discussions with List Convenors and Consultation members.

Proposed workplan and themes for the IFAD11 Consultation

Second session (29–30 June 2017)

Looking ahead: IFAD in the context of the 2030 Agenda for Sustainable Development

1. Based on the IFAD Strategic Framework 2016-2025, and against the backdrop of the 2030 Agenda for Sustainable Development (Agenda 2030), Management will provide an overview of the investments needed to better enable smallholders to contribute to economic development, poverty reduction, food and nutrition security and, more broadly, to the implementation of Agenda 2030. Management will also describe IFAD's value proposition and comparative advantage and propose the overall scope for its work during IFAD11.

Business model and programme of work for IFAD11

2. Management will explain how it proposes to enhance IFAD's business model in the IFAD11 period in order to better tailor its operations to country context and further increase its effectiveness as a catalyst for promoting inclusive and sustainable rural transformation. In this context, various operational products, approaches and tools will be identified, along with plans to ensure optimal efficiency and value for money during IFAD11.
3. In tandem, Management will present the projected programme of work for IFAD11, including the number and geographic distribution of projects and the focus areas of grants, based on demand for IFAD financing, absorptive capacity and the performance-based allocation system.

Presentation by the Independent Office of Evaluation of IFAD on the corporate-level evaluations on IFAD's decentralization experience and on IFAD's performance-based allocation system

Tailoring IFAD's operations to country context

4. Management will describe the differing challenges and opportunities associated with investing in smallholder agriculture in lower-income countries, middle-income countries and countries with fragile situations and how these will be tackled in the context of the performance-based allocation system, decentralization and addressing root causes of migration. IFAD's comparative advantage and role will be examined and new products, approaches, tools, resources and measurement modalities will be identified to increase its relevance for specific country contexts.

Financial strategy and leveraging

5. Management will propose a financial strategy for IFAD11 inclusive of the replenishment target, compensation for forgone principal and payments as a result of the Debt Sustainability Framework, and a diversified resource base and new financing options. A new financial structure and products that will better equip IFAD to access new sources of finance will be elaborated. Management will also provide an assessment of what would be the appropriate leverage ratios in the context of IFAD's financial sustainability.

Review of the status of the Debt Sustainability Framework

6. Management will analyse the Debt Sustainability Framework and its implications for the long-term financial sustainability of the Fund with the objective of identifying alternative approaches for securing compensation for related payments.

Draft resolution on the Eleventh Replenishment of IFAD's Resources

7. Management will present a draft resolution on the Eleventh Replenishment of IFAD's Resources. The resolution – when finalized – will reflect contents of the Report of the Consultation of the Eleventh Replenishment of IFAD's Resources,

results of the Consultation's deliberations, the commitments to be fulfilled by Management during the IFAD11 period and the conditions governing IFAD11 contributions.

Third session (19–20 October 2017)

IFAD11 results measurement framework

8. Management will review the evolving structure of IFAD's results measurement framework for continued relevance and alignment with the Sustainable Development Goals and the Strategic Framework, taking into account developments in the corporate results frameworks of other international institutions (IFIs). The process will lead to the development of new and refined results measurement approaches and targets in the course of the IFAD11 Consultation – aligned with the theory of change set forth in the Strategic Framework – which will make explicit the linkages between IFAD's activities, outputs and strategic priorities. The process will be duly managed so as to strike the right balance between simplicity and comprehensiveness in the framework.

Financial framework and financial scenarios

9. Management will present various financial scenarios for IFAD11 funding based on the agreed methodology. The scenarios will be based on different Member State contribution patterns and will present the leverage ratios necessary to achieve the target programme of loans and grants.

Effective foreign exchange rates for use in IFAD11

10. Management will present the currency exchange rates to be used in IFAD11. An overview of exchange rates movements and their impact on IFAD11 will also be provided.

Mainstreaming nutrition, gender and climate

11. IFAD Management has made corporate commitments on nutrition, gender and climate to strengthen these dimensions of IFAD's lending activities. The premise for the commitments is that IFAD's investments will be "better and smarter" if they are more sensitive to these cross-cutting core priorities. Management will report on the mainstreaming of these priorities into IFAD's lending operations, including through a responsive institutional architecture that builds on the synergies among the three priorities. Management will propose a proactive approach to strengthen future project design and implementation towards positive outcomes across all three areas. Strong consideration is being given to setting up a new unit for inclusive rural transformation, focused on the empowerment of women, youth and indigenous peoples, which would in turn support delivery of positive outcomes and commitments made under each cross-cutting area.

Leveraging partnerships: Private sector, South-South and Triangular Cooperation and development partners

12. Management will discuss its approach to corporate-level and country-driven partnerships, with a particular focus on leveraging increased private-sector investment, and South-South and Triangular Cooperation. In the context of Agenda 2030, strong emphasis will be placed on the need for effective partnerships with other development actors, including collaboration with the Rome-based agencies and IFIs.

Draft Report on the Eleventh Replenishment of IFAD's Resources and revised draft resolution

13. Management will summarize the opportunities and challenges discussed during the Consultation and explain the rationale for the overarching theme and focus areas for IFAD11. It will present a framework of actions and commitments to be undertaken, along with the financial framework and a revised results measurement framework.

Fourth session (14-15 December 2017)**Final Report on the Eleventh Replenishment of IFAD's Resources**

14. Management will present the revised IFAD11 report, based on feedback from the third session, comments received on the Member State Interactive Platform and bilateral consultations with Member States.

Final draft replenishment resolution**Pledges to IFAD11**

15. Member States will be invited to announce their pledges to IFAD11.