

Signatura: EB 2016/119/R.6
Tema: 6
Fecha: 23 de noviembre de 2016
Distribución: Pública
Original: Inglés

S



Invertir en la población rural

Enfoque del FIDA en relación con la cooperación Sur-Sur y triangular

Nota para los representantes en la Junta Ejecutiva

Funcionarios de contacto:

Preguntas técnicas:

Ashwani K. Muthoo
Director
División de Actuación a Nivel Mundial, Estrategia y
Conocimientos
Departamento de Estrategia y Conocimientos
Tel.: (+39) 06 5459 2053
Correo electrónico: a.muthoo@ifad.org

Kristofer Hamel
Especialista Superior en Conocimientos y Cooperación
Sur-Sur
Tel.: (+39) 06 5459 2581
Correo electrónico: k.hamel@ifad.org

Envío de documentación:

William Skinner
Jefe
Oficina de los Órganos Rectores
Tel.: (+39) 06 5459 2974
Correo electrónico: gb_office@ifad.org

Junta Ejecutiva — 119º período de sesiones
Roma, 14 y 15 de diciembre de 2016

Para examen

Índice

I.	Contexto	1
II.	Enfoque del FIDA en relación con la CSST	4
III.	Incorporación de la CSST en todas las actividades	12
IV.	Conclusión	16
Anexo I:	Lista indicativa de actividades del FIDA en relación con la cooperación Sur-Sur y triangular	17
Anexo II:	Enseñanzas extraídas durante la FIDA 8 y la FIDA 9	20
Anexo III:	Recomendaciones de la Oficina de Evaluación Independiente	23

Acrónimos y siglas

BRICS	Brasil, Federación de Rusia, India, China y Sudáfrica
COM	División de Comunicaciones
CSST	cooperación Sur-Sur y triangular
EMBRAPA	Empresa Brasileña de Investigación Agropecuaria
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
FIDA8	Octava Reposición de los Recursos del FIDA
FIDA 9	Novena Reposición de los Recursos del FIDA
FIAD10	Décima Reposición de los Recursos del FIDA
GKS	División de Actuación a Nivel Mundial, Estrategia y Conocimientos
ICT	División de Tecnología de la Información y las Comunicaciones
IOE	Oficina de Evaluación Independiente
MERCOSUR	Mercado Común del Sur
ONG	organización no gubernamental
PMD	Departamento de Administración de Programas
PMA	Programa Mundial de Alimentos
PRM	Oficina de Asociaciones y Movilización de Recursos
PROCASUR	Corporación Regional de Capacitación en Desarrollo Rural
PTA	División de Asesoramiento Técnico y Políticas
REAF	Reunión Especializada sobre Agricultura Familiar
RIA	División de Investigación y Evolución del Impacto
SIA	sistema de intensificación del cultivo del arroz
SKD	Departamento de Estrategia y de Gestión de los Conocimientos

Enfoque del FIDA en relación con la cooperación Sur-Sur y triangular

I. Contexto

1. Antecedentes. Los países en desarrollo de todos los niveles de ingresos se interesan cada vez más en extraer enseñanzas y provecho de las experiencias y recursos relacionados con el desarrollo (como tecnologías, conocimientos prácticos y políticas) de sus homólogos. A medida que mejoran sus capacidades técnicas y aumenta la complejidad de su sector financiero, y se incrementa la demanda en materia de intercambio de experiencias prácticas, estos países buscan formas mejores y más previsibles de conectar sus actividades para compartir recursos y conocimientos y ampliar la escala de esas actividades.
2. Al mismo tiempo, los países del Sur global (es decir, los países en desarrollo, que están situados principalmente en el hemisferio Sur)¹ no solo se encuentran en distintas fases de desarrollo, sino que también tienen distintas capacidades y ambiciones. Por consiguiente, necesitan enfoques diferenciados por lo que se refiere a recibir y comunicar conocimientos. En los últimos años, los enfoques del desarrollo basados en los intereses comunes – que con frecuencia se denominan “cooperación Sur-Sur” – han adquirido importancia y se han convertido en un componente de las relaciones internacionales y de las políticas de desarrollo de un gran número de Estados, como complemento del modelo de “cooperación Norte-Sur”.
3. En respuesta a estos cambios, los donantes, las organizaciones internacionales y otras entidades han creado mecanismos para ayudar en lo relativo a la “triangulación”, o intermediación, en ese tipo de cooperación. El FIDA no ha sido una excepción en esta tendencia. Ha financiado proyectos gracias a actividades de financiación mediante préstamos y donaciones, y los países asociados han utilizado enfoques tradicionales para llevar a cabo actividades de cooperación técnica basadas en los conocimientos – intercambios entre homólogos de conocimientos, tecnologías y prácticas especializadas para mejorar la productividad agrícola – con el fin de ampliar el acceso a la información sobre mercados, mejorar las políticas e incrementar la participación de las comunidades en el desarrollo local, y en algunos casos generar nuevas oportunidades de inversión. En el período comprendido entre 2009 y 2014, el FIDA diseñó, financió y/o facilitó casi 150 actividades de este tipo (el anexo I contiene una lista de algunas de las actividades del FIDA en materia de cooperación Sur-Sur y triangular (CSST)).
4. Estas actividades han sido el fundamento del enfoque del FIDA en materia de CSST durante más de 20 años, tal como queda expuesto en diversos documentos de nivel institucional, regional, de proyectos y de donaciones. El intercambio de conocimientos sobre mejores prácticas y enseñanzas extraídas de las intervenciones del FIDA ejecutadas mediante iniciativas de CSST también es crucial en lo relativo a la ampliación de escala. Hasta la fecha este enfoque impulsado por la demanda, liderado a nivel regional y centrado en los conocimientos ha permitido que todas las divisiones regionales del FIDA diseñaran, ejecutaran y coordinaran sus actividades de CSST con arreglo a las necesidades del cliente, lo cual ha servido como base del enfoque “flexible, diversificado y descentralizado” en materia de CSST, tal como se expone en el documento del FIDA más reciente sobre la cuestión, es decir, el documento de 2011 titulado “La cooperación Sur-Sur en el modelo operativo del FIDA”.²

¹ www.ifad.org/documents/10180/5daaf5d9-1908-420f-a4bc-6d627e99e9a9

² <https://www.ifad.org/documents/10180/b2fdecf4-d555-4205-92e0-ed529bbd17a1>

5. La atención que otros asociados en el desarrollo dedican a la CSST. En los últimos años, el panorama mundial relacionado con la CSST ha cambiado. Las actividades de CSST y los flujos de fondos para actividades de este tipo han seguido aumentando, y muchos asociados en el desarrollo están efectuando ensayos piloto de nuevos enfoques en materia de CSST, ya que es un instrumento importante para llevar adelante los objetivos de la Agenda 2030 y alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible.
6. Esto incluye la mayor atención que la Oficina de las Naciones Unidas para la Cooperación Sur-Sur dedica a la cuestión y la decisión de la Asamblea General de declarar el 12 de septiembre de cada año como día de las Naciones Unidas para la Cooperación Sur-Sur. A nivel mundial, la Oficina de las Naciones Unidas para la Cooperación Sur-Sur lidera el esfuerzo dedicado a promover la cooperación Sur-Sur y a hacer que este tipo de cooperación sea más conocida. Sus actividades en este sentido abarcan la convocatoria de actos, la reunión de datos y la publicación de estudios de casos, entre otras. El Banco Mundial y los bancos regionales de desarrollo también han ampliado sus actividades de CSST. No obstante, la labor relativa a la CSST de estas y otras organizaciones no se centra en el sector rural.
7. La Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y el Programa Mundial de Alimentos (PMA) han intensificado sus actividades relacionadas con la CSST. Por ejemplo, la FAO ha movilizado recursos asignados específicamente a la CSST y ha establecido una división que se ocupa de la CSST, cuyas actividades se centran principalmente en la prestación de asistencia técnica. El PMA ha establecido centros de excelencia contra el hambre en China y el Brasil, en las actividades de los cuales la CSST es fundamental.
8. Dentro de este amplio conjunto de agentes, – y de forma coordinada y en asociación con ellos – el FIDA tiene la oportunidad única de centrar sus actividades de CSST en la esfera básica de su mandato de promover la transformación rural sostenible e inclusiva mediante inversiones en el desarrollo de la agricultura en pequeña escala. Efectivamente, en esta esfera hay una carencia – que el FIDA puede subsanar adoptando enfoques diferenciados y utilizando instrumentos adecuados de CSST según el contexto de cada país, ya que el Fondo tiene una ventaja comparativa a ese respecto y casi 40 de experiencia trabajando en la esfera de la agricultura en pequeña escala en zonas rurales remotas de los países en desarrollo.
9. La atención que se dedica a la CSST en el Marco Estratégico del FIDA (2016-2025) y en las reposiciones de los recursos del FIDA. El Marco Estratégico del FIDA (2016-2025), aprobado a principios de 2016, contiene las orientaciones generales para las actividades del FIDA. En él se señala que: “el Fondo tiene previsto fortalecer su ventaja comparativa y ampliar sus actividades en la esfera de la CSST, tanto desde el punto de vista de la cooperación basada en los conocimientos como de la promoción de inversiones, por considerarlas parte integrante de su modelo operativo y de su proceso de programación en los países”.
10. Las consultas de las reposiciones también han dedicado tiempo y atención a la CSST. En el marco de la Novena Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA9), se decidió que el Fondo debía “establecer una función de coordinación institucional dotada de recursos suficientes para asegurar que la CSST se lleva adelante de manera estratégica, está incorporada en la corriente general de los programas en los países y se fundamenta en una sólida base de datos empíricos”. También debía “establecer incentivos para que el personal promueva la CSST de manera proactiva”. En el Informe de la Consulta sobre

la Décima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA10) se decidió, entre otras cosas, que el FIDA debía reforzar el seguimiento de las actividades de CSST y asegurarse de que el 50 % de los COSOP incluyan una estrategia de CSST.

11. Es asimismo destacable el hecho de que la FIDA10 fue la primera ocasión en que un Estado Miembro del FIDA (China) proporcionó una contribución complementaria incondicional para la CSST, que ascendió a USD 5 millones. Este es un ejemplo de la importancia que los Estados Miembros asignan a la CSST como componente del modelo operativo del FIDA, ya que presenta nuevas vías para movilizar recursos y para planificar los compromisos del Fondo en materia de CSST respecto de sus clientes.
12. Informe de síntesis de la evaluación sobre la cooperación Sur-Sur. En 2016, la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA (IOE) finalizó el informe de Síntesis de la evaluación sobre las actividades no crediticias en el contexto de la cooperación Sur-Sur³. Este informe de síntesis proporcionó ideas y recomendaciones oportunas y útiles para seguir elaborando el enfoque del FIDA en relación con la CSST. (El anexo III contiene un resumen relativo a la forma en que la dirección ha incorporado las recomendaciones de informe de síntesis de la evaluación en sus actividades relacionadas con la CSST.)
13. Evolución de las prioridades y el modelo operativo del FIDA. Al mismo tiempo, con la finalidad de alcanzar la meta general y los objetivos estratégicos contenidos en el Marco Estratégico, las prioridades y el modelo operativo del FIDA han evolucionado de modo que el Fondo cumpla su mandato de forma más eficaz y eficiente. Por ejemplo, el Fondo está dedicando más atención a adoptar enfoques diferenciados a la hora de promover la transformación rural en los distintos contextos de los países (que pueden ser países de ingresos medios, situaciones de fragilidad, pequeños Estados insulares en desarrollo o países de ingresos bajos). El Fondo ha actualizado el enfoque que utiliza en las relaciones con los países de ingresos medios⁴ y ha formulado una estrategia para trabajar en situaciones de fragilidad. Está ajustando su sistema de asignación de recursos basado en los resultados e intensificando su descentralización institucional para asegurarse de que los programas en los países produzcan mejores resultados.
14. En el mismo espíritu, el Fondo sigue desarrollando y clarificando su enfoque en relación con la CSST – un componente esencial de su modelo operativo. Los enfoques, estrategias y procesos mencionados – incluidos los relativos a la CSST – se refuerzan mutuamente y son vitales para que se alcancen los objetivos estratégicos del FIDA. Las sinergias e intervenciones entre ellos se expondrán en un documento general que se está preparando para que la dirección lo presente al examen de la Junta en abril de 2017.
15. Finalidad del documento. A pesar de la atención que se dedica a la CSST en el Marco Estratégico y en los documentos de las reposiciones del FIDA, como ya se ha mencionado, el documento más reciente que trata sobre el enfoque del FIDA en relación con la CSST es de septiembre de 2011. Por consiguiente, ahora que han transcurrido más de cinco años y a fin de que se tengan en cuenta la evolución de los entornos interno y externo en que opera el FIDA y las principales enseñanzas extraídas (que se presentan en el anexo II), es oportuno que la dirección presente a la Junta su enfoque mejorado en relación con la CSST, con el fin de informar a los miembros y pedir la orientación de estos sobre la forma de seguir adelante.

³ <https://webapps.ifad.org/members/ec/92/docs/spanish/EC-2016-92-W-P-5.pdf>

⁴ <https://webapps.ifad.org/members/eb/117/docs/spanish/EB-2016-117-R-3.pdf>

16. El presente documento tiene el objetivo de aportar claridad conceptual y orientación en relación con las actividades del FIDA en materia de CSST. Se estructura de la forma siguiente: en la sección II se exponen los objetivos, las ventajas comparativas y los instrumentos y actividades relacionados con la CSST, incluidas las disposiciones del FIDA en materia de organización y coordinación para asegurarse de que las actividades se llevan a cabo de forma oportuna; en la sección III se destacan los incentivos necesarios, las disposiciones para el seguimiento y la presentación de informes, y las posibilidades de movilización de recursos para incorporar la aplicación de criterios de CSST en todas las actividades, y por último, en los tres anexos figura información de apoyo adicional que fundamenta el enfoque general en relación con la CSST.

II. Enfoque del FIDA en relación con la CSST

17. No hay una definición universalmente aceptada de CSST. En 2012, el Comité de Alto Nivel sobre la cooperación Sur-Sur señaló que la cooperación Sur-Sur es "un proceso por el cual dos o más países en desarrollo procuran alcanzar sus objetivos individuales o compartidos de fomento de la capacidad nacional por medio de intercambios de conocimientos, personal calificado, recursos y servicios de especialistas, y por medio de iniciativas colectivas regionales e internacionales, incluidas asociaciones de colaboración entre gobiernos, organizaciones regionales, la sociedad civil, las instituciones académicas y el sector privado, en beneficio propio o mutuo entre las regiones y dentro de ellas".
18. Otras organizaciones internacionales han decidido destacar distintos aspectos de la CSST en su labor. Por ejemplo, el Grupo del Banco Mundial ha determinado que poner en contrato gobiernos, entidades de la sociedad civil y agentes del sector privado con homólogos que se hayan enfrentado a desafíos similares es un aspecto fundamental de su enfoque en materia de CSST. Para la FAO, la cooperación Sur-Sur conlleva "compartir e intercambiar mutuamente soluciones de desarrollo". El PMA asigna más importancia a las actividades de CSST que están en consonancia con su especialización en el socorro en casos de desastre, por ejemplo, las relacionadas con "prestar atención especial a la población vulnerable", "promover la apropiación local" y "garantizar la inclusión y el equilibrio".
19. La CSST en el contexto de las características específicas del FIDA. Las actividades del FIDA en la esfera de la CSST están centradas en su Marco Estratégico y por consiguiente su orientación viene determinada por el mandato, las ventajas comparativas y la esfera de especialización del Fondo, teniendo presente que el FIDA es al mismo tiempo un organismo especializado de las Naciones Unidas y una institución financiera internacional. Esto distingue al FIDA de otros agentes en el desarrollo, ya que el Fondo puede aprovechar su rica experiencia en materia de financiación para proyectos de inversión y programas de donaciones para ampliar sus actividades relacionadas con la CSST. Además, el FIDA es la única entidad dotada de un mandato exclusivo a nivel mundial por lo que se refiere al desarrollo de la agricultura en pequeña escala en las zonas rurales, lo cual presenta oportunidades y situaciones para la promoción de la CSST a las que otras organizaciones dedicadas al desarrollo quizá no tengan acceso.
20. Para el FIDA, la CSST comporta un conjunto de actividades y medidas complementarias y coordinadas que pueden contribuir a mejorar la eficacia en términos de desarrollo. Entre ellas figuran el intercambio de conocimientos, técnicas, recursos y competencias prácticas sobre la agricultura en pequeña escala y el desarrollo rural, incluidas soluciones innovadoras y probadas procedentes de operaciones apoyadas por el FIDA.

21. Además, el FIDA, en su calidad de institución financiera internacional, está particularmente bien situado para intensificar sus actividades, no solo como intermediario en relación con los conocimientos y la cooperación técnica, sino también como entidad de facilitación en la esfera de la promoción de inversiones entre países en desarrollo. Esto puede abarcar, por ejemplo, reforzar sus iniciativas para encontrar fuentes de cofinanciación de países en desarrollo para determinadas actividades de proyectos financiados por el FIDA, movilizar recursos en forma de fondos suplementarios de países de la Lista B y de la Lista C para dedicarlos a la CSST, y facilitar el establecimiento de vinculaciones entre empresas.
22. Un aspecto fundamental que se encuentra en la base de la labor del FIDA en relación con la CSST es el de las asociaciones con los gobiernos de los países en desarrollo, la sociedad civil, el sector privado, las organizaciones no gubernamentales (ONG), las instituciones académicas y de investigación, las organizaciones internacionales y regionales dedicadas al desarrollo, así como con determinados organismos de nivel mundial, regional y subregional del Sur Global, como el grupo formado por el Brasil, la Federación de Rusia, la India, China y Sudáfrica (BRICS). La asociación con los demás organismos con sede en Roma es especialmente importante, ya que ambos se entran en la alimentación y la agricultura. No obstante, teniendo en cuenta los mandatos y las prioridades de la FAO y el PMA, las asociaciones con estas entidades se centrarán más en la cooperación técnica y en materia de conocimientos, y no tanto en la cooperación en materia de inversiones. La cuestión de las asociaciones se seguirá estudiando más adelante.
23. Objetivos de la CSST. El Marco Estratégico del FIDA (2016-2025) contiene tres objetivos estratégicos: i) incrementar las capacidades productivas de la población rural pobre; ii) aumentar los beneficios que obtiene la población rural pobre al participar en los mercados, y iii) fortalecer la sostenibilidad ambiental y la capacidad de resistencia al cambio climático de las actividades económicas de la población rural pobre. Puesto que la CSST es un medio para alcanzar un fin, los dos objetivos del FIDA en materia de CSST que figuran a continuación tienen la finalidad de ayudar a que el Fondo alcance sus objetivos estratégicos de carácter más general:
- Objetivo 1 de la CSST: intercambiar conocimientos y soluciones pertinentes en materia de desarrollo rural y promover las inversiones entre países en desarrollo.
 - Objetivo 2 de la CSST: establecer y apoyar asociaciones y otras formas de colaboración para mejorar los medios de vida rurales.
24. Para alcanzar estos objetivos, se coordinarán estrechamente todas las actividades de CSST del FIDA para garantizar que las intervenciones no sean actividades específicas para cada caso. Por consiguiente, el Fondo llevará a cabo actividades de CSST de carácter amplio con el fin de generar mejoras en:
- i) Conocimientos y/o competencias técnicas. Los agentes de los sectores público y privado, la sociedad civil y las personas pobres de las zonas rurales son más productivos gracias a cambios en materia de concienciación, actitud o comprensión, o a la aplicación de una capacidad nueva o mejorada o a la adopción de tecnología que se ha adquirido mediante una actividad de CSST.
 - ii) Participación. Los agentes de los sectores público y privado, la sociedad civil y las personas pobres de las zonas rurales con intereses y programas comunes son más eficaces a la hora de influir en los debates sobre políticas porque colaboran más estrechamente y tienen más conocimientos, mejores actitudes o una forma común de entender las cuestiones, lo cual se ha derivado de una actividad de CSST.

- iii) Conectividad. Los agentes de los sectores público y privado, la sociedad civil y las personas pobres de las zonas rurales tienen capacidad para actuar gracias al establecimiento de relaciones nuevas o la mejora de las que ya tenían, la mejora de la empatía, el aumento de la confianza y la reducción del aislamiento, todo lo cual es resultado de iniciativas de CSST que el FIDA ha llevado a cabo.
 - iv) Movilización de recursos. Los agentes de los sectores público y privado, la sociedad civil y las personas pobres de las zonas rurales se benefician de las mejoras en materia de recursos financieros, en especie, intelectuales y humanos aportados por gobiernos, empresas, entidades multilaterales y otras fuentes de los países en desarrollo.
25. En conjunto, estas cuatro esferas de atención se refuerzan mutuamente a la hora de apoyar el logro de los dos objetivos de CSST indicados. Por ejemplo, mejorar la participación de los grupos objetivo en los procesos de políticas y sus relaciones con los encargados de formularlas, así como su capacidad en relación con los conocimientos y las competencias técnicas, será fundamental para crear intervenciones satisfactorias y sostenibles basadas en el intercambio y la transferencia de tecnologías y enfoques. Además, el mayor número de conexiones y el aumento de la movilización de recursos apoyarán diversas iniciativas encaminadas a crear nuevas formas de asociación, diálogo y cooperación entre los países en desarrollo y su población rural.
26. Actividades en relación con la CSST. Para generar las mejoras mencionadas en la forma dispuesta en el Marco Estratégico del FIDA (2016-2025) y alcanzar los dos objetivos en materia de CSST, el Fondo emprenderá diversas actividades en dos esferas amplias: i) la cooperación técnica, y ii) la promoción de inversiones. Esto abarcará una combinación de las actividades del FIDA en curso como parte de su labor en relación con la CSST, otras actividades en curso que presentan oportunidades de mayor desarrollo, y actividades nuevas y/o innovadoras que no forman parte desde hace tiempo de la labor del FIDA relacionada con la CSST o que nunca han formado parte de esa labor. Estas actividades se describen más adelante y se resumen en el gráfico 1 (página 13).
- Cooperación técnica
27. En esta esfera, el Fondo procurará consolidar su posición como un organismo líder en el apoyo al aprendizaje inter pares en el ámbito del desarrollo rural mediante la reproducción y la ampliación de experiencias o ejemplos particularmente satisfactorios de la cartera de préstamos y donaciones del FIDA, y la creación de nuevos mecanismos y asociaciones. Las actividades que figuran a continuación se incluirán en todas las iniciativas de préstamos y donaciones y en las de carácter institucional, algunas de las cuales (como la documentación de las soluciones innovadoras en la esfera del desarrollo rural) también quedan abarcadas en las actuaciones previstas en el plan de acción de gestión de los conocimientos del FIDA (2016-2018).
- Mejora de los conocimientos y/o las competencias técnicas
28. Visitas de intercambio, viajes de estudios y rutas de aprendizaje. Los préstamos y donaciones financiados por el FIDA apoyarán actividades encaminadas a transferir y comunicar soluciones satisfactorias (tecnologías, metodologías, enfoques) a través de procesos y plataformas de aprendizaje y actividades de capacitación. Estas actividades, que tienen participantes de muy diversos (agricultores y otras personas de las zonas rurales, personal de los proyectos, representantes de la sociedad civil, científicos, funcionarios gubernamentales y otros), son medios bien probados y relativamente eficaces para lograr cambios que mejoren la transformación rural.

Teniendo en cuenta los costos asociados con este tipo de iniciativas, el FIDA procurará principalmente incluirlas en las intervenciones financiadas mediante donaciones o préstamos.

29. Centros regionales de aprendizaje. El FIDA procurará establecer asociaciones con instituciones de nivel local o nacional con la finalidad de prestarles apoyo para que se conviertan en centros regionales de aprendizaje, siguiendo el ejemplo de los recientemente creados “centros de excelencia”. Entre otras cosas, esos centros tendrían el objetivo de exponer y difundir soluciones o enfoques establecidos a nivel local que sean particularmente eficaces para la agricultura de pequeñas explotaciones y el desarrollo rural. También ofrecerían posibilidades de impartir capacitación y de realizar demostraciones de soluciones o enfoques bien probados. Se estudiarán activamente las posibilidades de establecer asociaciones con la FAO, el PMA y otras entidades con experiencia demostrada en la adaptación, la comercialización y la reproducción de soluciones bien probadas para el desarrollo rural.
30. Asistencia técnica integrada. En 2015, la Junta Ejecutiva del FIDA aprobó una nueva iniciativa financiada con arreglo a la modalidad de donaciones a nivel mundial y regional para el Programa de adaptación de los conocimientos para el fomento de la agricultura sostenible y el acceso a los mercados en la Región de América Latina y el Caribe, cuyo objetivo es poner en contacto a los especialistas en agricultura de la Empresa Brasileña de Investigación Agropecuaria (EMBRAPA) con los proyectos financiados por el FIDA en la región para que ayuden a resolver dificultades técnicas durante la fase de ejecución. El Fondo procurará ampliar, modificar y reproducir este enfoque mediante el establecimiento de asociaciones con gobiernos interesados en aportar recursos para integrar sus conocimientos especializados respectivos en las actividades de los proyectos financiados por el FIDA – como el diseño de los proyectos. En este tipo de disposiciones habrá que tener en cuenta el nivel de competencia técnica del país proveedor, la disposición del país anfitrión a aceptar este tipo de asistencia y la calidad y la adecuación de la asistencia técnica que se ofrece.
31. Por otra parte, también pueden considerarse otras modalidades, como la posibilidad de que el personal de un proyecto preste apoyo técnico a otros proyectos financiados por el FIDA. Además, se podría prestar más atención a la cuestión de solicitar asistencia técnica reembolsable procedente del Sur global, es decir, financiada por los propios países en desarrollo.

Mejora de la conectividad

32. Catálogo de soluciones en materia de desarrollo rural. El FIDA creará, financiará y gestionará una plataforma en la web para catalogar y exponer soluciones y experiencias en materia de desarrollo rural particularmente innovadoras procedentes de todas las regiones. El objetivo de la plataforma será recoger las soluciones en un fondo electrónico y exportarlas a otras plataformas en la web⁵ para lo cual aprovechará las experiencias del FIDA – derivadas de proyectos, actividades financiadas mediante donaciones, actividades de investigación agrícola y de otras fuentes – así como las de instituciones asociadas, incluidos los demás organismos con sede en Roma.
33. El catálogo de soluciones en materia de desarrollo rural funcionará como un bien público para los encargados de la formulación de políticas, los profesionales del sector de desarrollo y otras personas que trabajen en cuestiones de agricultura y desarrollo rural que estén interesados. Un aspecto importante de la creación de este catálogo

⁵ Como la Comunidad de intercambio de conocimientos Sur-Sur del Banco Mundial <http://knowledgesharingfordev.org/>; el portal para los Miembros de la FAO <http://www.fao.org/members-gateway/home/es/>, y Centro de Excelencia para la Lucha contra el Hambre del PMA <https://www.wfp.org/centre-of-excellence-hunger>.

será la necesidad de establecer un proceso interno de garantía de la calidad para examinar y aprobar las posibles soluciones e innovaciones en materia de desarrollo rural. Además, se propone la movilización de recursos dedicados específicamente a esta cuestión, con la finalidad de poner a disposición de los profesionales del sector del desarrollo interesados donaciones de poca cuantía para ensayar alguna de las soluciones probadas incluidas en la plataforma en la web.

34. Actos. La participación en actos temáticos a nivel regional y mundial (talleres, conferencias, presentaciones, simposios, foros, etc.) y el patrocinio de esos actos seguirán siendo instrumentos importantes para la labor del FIDA en relación con la CSST. Si bien los actos pueden ser un instrumento relativamente amplio, son un medio esencial para dar a conocer más ampliamente las soluciones eficaces y para crear redes profesionales. La organización de actos de este tipo requerirá la colaboración y coordinación ininterrumpidas entre las distintas dependencias del FIDA para identificar las oportunidades adecuadas y encontrar los recursos para aprovecharlas.
35. Comunidades de práctica. El FIDA, utilizando su alcance mundial, su experiencia y sus conocimientos sobre el desarrollo de la agricultura en pequeña escala, seguirá participando en comunidades de práctica que tengan el objetivo de poner en contacto a los pequeños agricultores, los encargados de la formulación de políticas y los profesionales del sector del desarrollo del Sur global y de alentarles a intercambiar experiencias y a ampliar sus competencias técnicas y sus redes profesionales⁶. Será posible poner en marcha o iniciar esas comunidades conjuntamente con otros mecanismos (como el programa experimental integrado del Fondo para el Medio Ambiente Mundial, de carácter global, en el África Subsahariana, así como IFADAsia y IFADAfrica), para lo cual puede ser necesaria la determinación de nuevos arreglos y recursos para una gestión y participación continuadas.

Mejora de la participación

36. Plataformas de diálogo sobre políticas. La CSST será un vehículo para intercambiar experiencias y aprender de los buenos ejemplos de políticas de desarrollo agrícola y rural en los países en desarrollo. Por consiguiente, el FIDA procurará participar en mecanismos para el intercambio de enseñanzas sobre la formulación y la aplicación de políticas entre los países en desarrollo y crear nuevos mecanismos de este tipo. Así pues, se buscarán oportunidades para el establecimiento de relaciones en el marco de procesos y plataformas pertinentes a nivel mundial, regional y nacional (como la Asociación de Naciones del Asia Sudoriental, los BRICS, la Conferencia Buenos Aires +40 CSST que se celebrará en 2018 en Buenos Aires, la Comunidad Económica de los Estados de África Occidental y el Mercado Común del Sur (MERCOSUR)).
37. Creación de bases de datos empíricos. Aunque existen diversas iniciativas a nivel de determinados países o regiones que detallan la escala de las intervenciones de CSST,⁷ hay pocos datos empíricos sobre su eficacia como instrumentos de desarrollo. Esto ofrece al FIDA la oportunidad de actuar como entidad pionera en materia de iniciativas de evaluación del impacto lideradas por la División de Investigación y

⁶ El programa de proyectos piloto de enfoque integrado del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM) tiene el objetivo de promover la gestión sostenible y la resiliencia de los ecosistemas mediante la creación de mecanismos y redes para el intercambio y la transferencia de tecnologías, políticas y buenas prácticas. El FIDAAsia (asia.ifad.org) es un portal web que ofrece a los interesados y asociados del FIDA una forma nueva y colaborativa de trabajar. Es una plataforma para intensificar la eficacia operativa, el establecimiento de redes y el intercambio de conocimientos. El FIDAFrique (IFADAfrica [fidafrique.net]) es una red iniciada por el FIDA para promover el intercambio de conocimientos e innovaciones para la reducción de la pobreza rural en África Subsahariana a través de la ampliación del impacto de las intervenciones de desarrollo rural mediante la mejora de los procesos de aprendizaje y la pertinencia de las políticas públicas.

⁷ Por ejemplo, véase el "Informe de la Cooperación Sur-Sur en Iberoamérica 2015".

Evaluación del Impacto (RIA) para ensayar las hipótesis subyacentes a la teoría del cambio elaborada respecto de tecnologías y enfoques específicos para la CSST en las operaciones financiadas por el FIDA con el fin de utilizar las enseñanzas que surjan de ello para seguir reforzando las actividades del Fondo en relación con la CSST.

Promoción de inversiones

38. El FIDA, teniendo en cuenta su función como institución financiera internacional y basándose en iniciativas anteriores, procurará seguir reforzando, creando y aprovechando oportunidades para promover las corrientes de recursos financieros entre países en desarrollo.
39. Concretamente, el FIDA puede experimentar con un conjunto de instrumentos (por ejemplo la facilitación financiera, la mejora del acceso a los datos sobre los productores y la cooperación entre empresas), o ampliar la escala de estos instrumentos, en las distintas regiones para promover distintos tipos de inversiones transfronterizas entre países en desarrollo. Se hará todo lo posible para asegurarse de que los nuevos instrumentos y modalidades no generen ventajas injustas y no desplacen a los inversores locales. Además, las actividades se llevarán a cabo siguiendo el mandato del FIDA (reducir la pobreza rural mediante inversiones en la agricultura y el desarrollo rural) así como los principios de la CSST, que abarcan: el respeto de la soberanía nacional, la implicación nacional y la independencia, la igualdad, la no condicionalidad, la no injerencia en los asuntos internos y el beneficio mutuo.

Mejora de la movilización de recursos

40. Asociaciones financieras con el sector privado. En su labor con los países en desarrollo, el FIDA podría procurar reproducir su experiencia con la gestión del fondo de la Comisión Europea para el desarrollo de las pequeñas empresas agroindustriales en Uganda, ofreciendo un vehículo para que los países en desarrollo apoyen el desarrollo del sector privado en zonas rurales y remotas al tiempo que se benefician de las políticas de salvaguardia del FIDA y de sus conocimientos sobre las condiciones y las necesidades de los mercados locales y sus redes. Además, el FIDA podría procurar establecer asociaciones de comercialización cooperativa con proveedores de productos financieros a nivel mundial (como las garantías de inversión del Organismo Multilateral de Garantía de Inversiones y la Corporación Financiera Internacional y los productos similares de los grupos del Banco Islámico de Desarrollo y del Banco Africano de Desarrollo) para ofrecer productos de mitigación de riesgos a los inversores extranjeros de forma paralela con las actividades de diseño y ejecución de los proyectos del FIDA.
41. Facilitación de la cofinanciación. El Fondo volverá a estudiar las posibilidades de apoyar a los países en desarrollo interesados en utilizar recursos financieros públicos para apoyar proyectos de desarrollo u otras actividades en otros países en desarrollo. A este respecto, entre las opciones posibles figura la creación de un mecanismo de cofinanciación, o de disposiciones similares bilaterales específicas para cada caso, que permita a los países en desarrollo aportar recursos financieros para respaldar operaciones crediticias apoyadas por el FIDA en otros países en desarrollo, unos recursos que serían distintos de los que cada país aporta a través de sus contribuciones a las reposiciones de los recursos del Fondo. Estos enfoques podrían destinarse de forma específica al apoyo a regiones, subregiones o países concretos, a actividades específicas (como las asociaciones público-privadas de productores, el desarrollo de cadenas de valor y productos básicos determinados, o cuestiones relativas a las vinculaciones de mercado y el acceso a los mercados). La experiencia del FIDA en relación con la creación

del Fondo Fiduciario de España para el mecanismo de cofinanciación de la seguridad alimentaria, así como en la concertación de operaciones de financiación bilateral de países desarrollados, podrían ser ejemplos a este respecto.

42. Cooperación entre empresas. El FIDA, utilizando su alcance mundial y su poder de convocatoria, podría procurar establecer asociaciones con compañías multinacionales y cooperativas de los países en desarrollo para facilitar la creación de nuevos acuerdos de suministro o adquisición de productos de los pequeños agricultores y de sus organizaciones. A este respecto, el modelo de asociaciones público-privadas de productores del FIDA podría servir como vehículo para organizar esta iniciativa de cooperación entre empresas.

Mejora de la conectividad

43. Cartografía y datos. Los proyectos financiados por el FIDA producen datos relacionados con las organizaciones de agricultores (sobre su capacidad productiva, sus necesidades, etc.) o tienen acceso a ese tipo de datos, unos datos que podrían interesar a empresas e inversores que operen en el entorno rural. Al apoyar las iniciativas para consolidar esos datos como bienes públicos y ponerlos a disposición de los agricultores y sus organizaciones, las empresas y los inversores – incluidos inversores nacionales o regionales que puedan estar habituados a los riesgos locales y conozcan bien las prácticas empresariales locales – podrían estar en mejor situación para crear estrategias y asociaciones de inversión con los pequeños agricultores locales y sus organizaciones. Teniendo en cuenta las competencias del FIDA y su constante interés en esta esfera, la División de Asesoramiento Técnico y Políticas (PTA) u otras dependencias del Departamento de Administración de Programas (PMD) podrían estar bien situadas para asumir o liderar esta labor, incluso dirigiendo consultas exploratorias con las organizaciones de agricultores.
44. Actos. El FIDA, aprovechando su especialización sectorial, podría organizar actos temáticos anuales cuya finalidad sea propiciar encuentros para facilitar los contactos entre inversores a nivel regional. El FIDA, presentando tecnologías o la calidad de los productos y los puntos a favor de los grupos de productores que reciben apoyo de su cartera de préstamos y donaciones, podría prestar un servicio a inversores locales, regionales y mundiales interesados en establecer relaciones comerciales en el ámbito rural. A este respecto, el Fondo podría procurar asociarse con otros organismos de las Naciones Unidas con experiencia en la organización de ferias de tecnologías Sur-Sur (como el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente, el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo y la FAO). Como ya se ha señalado, las actividades relacionadas con los actos requieren la colaboración y la coordinación constante entre distintas dependencias del FIDA para identificar las oportunidades adecuadas y los recursos para hacerlas realidad.
45. Asociaciones financieras. Durante el período de la FIDA9, el Fondo llevó a cabo ensayos piloto de un programa de acuerdos de vinculación entre empresas entre la provincia de Xinjiang de China y la de San Juan de Argentina. Puesto que las dos regiones tienen entornos agroecológicos similares, desde entonces se han establecido relaciones de cooperación en diversas cadenas de valor. El Fondo también podría tratar de reproducir la introducción de este modelo de vinculación Sur-Sur entre regiones y entre otros países en desarrollo interesados.
46. Colaboración con los organismos con sede en Roma y otras asociaciones. Teniendo en cuenta la limitación de la disponibilidad de recursos, el FIDA buscará establecer asociaciones y utilizar los canales existentes para cumplir los objetivos en materia de CSST de la forma más eficaz en función de los costos. A nivel mundial, se procurará establecer asociaciones – tanto para la cooperación técnica como financiera

– con instituciones financieras internacionales, Estados Miembros, organismos de las Naciones Unidas, organizaciones regionales, organismos de cooperación bilateral, bancos públicos nacionales, entidades del sector privado, ONG y entidades de la sociedad civil. En particular, la colaboración entre los organismos con sede en Roma será un pilar fundamental de las actividades del FIDA relacionadas con la CSST.

47. Por ejemplo, el FIDA podría procurar colaborar con el PMA de diversas formas, como: reproduciendo los centros de excelencia sobre el terreno o creando centros conjuntos de ese tipo utilizando otros métodos, copatrocinando actos o generando y analizando datos empíricos sobre cuestiones de interés común (como la seguridad alimentaria o la nutrición). Asimismo, por lo que se refiere a la FAO, el FIDA podría buscar oportunidades para colaborar por lo que se refiere a las plataformas de intercambio de conocimientos (el portal de cooperación Sur-Sur de la FAO o el catálogo de soluciones en materia de desarrollo rural del FIDA), para establecer arreglos de aprendizaje con el Centro de Inversiones de la FAO, o para asociarse en la esfera de la asistencia técnica integrada en las actividades para conectar los servicios de asistencia técnica en materia de CSST de la FAO con los proyectos financiados por el FIDA. Además, también hay posibilidades de asociarse con la FAO y el PMA al mismo tiempo para diseñar e introducir de forma conjunta actividades de CSST en el contexto de los programas de préstamos y donaciones del FIDA.

Gráfico 1
Actividades de CSST en curso, mejoradas y nuevas

		Instrumentos y actividades de CSST				
		Actuales	Para mejorar	Nuevos		
Cooperación técnica	Visitas de intercambio, viajes de estudios y rutas de aprendizaje	Actos	Asistencia técnica integrada			
					Comunidades de práctica	
			Centros regionales de aprendizaje			
			Catálogo de soluciones en materia de desarrollo rural			
			Creación de bases de datos empíricos			
Promoción de inversiones	Acuerdos de vinculación	Facilitación de la cofinanciación				
					Asociaciones financieras con el sector privado	
	Cartografía y datos					
	Actos					

48. Estructura institucional para la CSST. La CSST es una labor multidisciplinaria, y un tema del programa institucional del FIDA particularmente destacado que requiere una colaboración y una coordinación estrechas entre las divisiones y los departamentos, en lo que quedan incluidas la operaciones, la movilización de recursos y asociaciones, la gestión de los conocimientos y las comunicaciones. Por consiguiente, las actividades del FIDA en relación con la CSST se llevarán a cabo a distintos niveles y se encargarán de ellas dependencias y miembros del personal diversos. A continuación se presenta un breve resumen de las funciones y responsabilidades que se refuerzan mutuamente a cargo de las distintas dependencias institucionales:

- Departamento de Administración de Programas (PMD). Con arreglo a lo expuesto en el marco del enfoque del FIDA de 2011 de carácter “flexible, diversificado y descentralizado” relativo a la CSST, el PMD será el principal responsable de idear, diseñar, supervisar y apoyar de otros modos las actividades de CSST que se emprendan a nivel regional, de los países y de los proyectos. Concretamente, la PTA tiene una función importante que desempeñar en la elaboración de productos relacionados con los conocimientos (como las “guías prácticas”) y el liderazgo de la iniciativa institucional para ampliar la escala de los enfoques y tecnologías que den buenos resultados. Los economistas regionales, los asesores de la cartera y los coordinadores de gestión de los conocimientos del departamento desempeñan una función esencial en la evaluación de las necesidades en materia de conocimientos y en la identificación de nuevas esferas de demanda de inversiones de los países en desarrollo.
- División de Actuación a Nivel Mundial, Estrategia y Conocimientos (GKS). Esta división, que forma parte del Departamento de Estrategia y de Gestión de los Conocimientos (SKD), ayudará en la coordinación de las actividades de CSST a nivel institucional, promoverá la aceptación de soluciones y la utilización de recursos en todo el mundo y a nivel interregional y representará institucionalmente al FIDA cuando sea necesario en los actos que se celebren a nivel mundial, y colaborando especialmente con la Dependencia de Programación y Eficacia Operativas y la RIA, proporcionará los instrumentos necesarios para el seguimiento, la evaluación y la presentación de informes relacionados con las actividades de CSST.
- Oficina de Asociaciones y Movilización de Recursos (PRM). Esta oficina establece relaciones y asociaciones para cumplir con la función del Fondo como entidad de movilización de recursos, y lo hace colaborando estrechamente con el PMD y la GKS. En particular ayudará al Fondo a buscar y movilizar recursos procedentes de fuentes alternativas para dedicarlos a la CSST.
- Otras dependencias institucionales. Cuando sea necesario la División de Comunicaciones (COM), la División de Tecnología de la Información y las Comunicaciones (ICT), la Oficina del Asesor Jurídico y la Oficina de Presupuesto y Desarrollo Organizativo también contribuirán a la tarea y ofrecerán apoyo a las distintas funciones y clasificaciones geográficas.

III. Incorporación de la CSST en todas las actividades

49. El principio básico del enfoque del FIDA en relación con la CSST durante los períodos de la FIDA8 y la FIDA9 entrañaba aplicar un enfoque descentralizado, adaptado a cada caso y flexible respecto de la CSST, ajustando las intervenciones a las necesidades específicas de los países destinatarios de las actividades y las poblaciones rurales beneficiarias. Como se señala en el informe de síntesis de la evaluación de 2016 de la

IOE, las iniciativas formuladas en el marco de este enfoque “han demostrado la capacidad del FIDA para apoyar el aprendizaje inter pares entre promotores rurales y sus aliados”, y en diversos casos han generado productos que se han considerado buenas prácticas y resultados satisfactorios. Por consiguiente, este principio básico seguirá siendo un elemento fundamental de las futuras actividades del FIDA en relación con la CSST.

50. Al mismo tiempo, se introducirán diversos elementos nuevos en apoyo de una mejor incorporación de la CSST en la programación en los países. El objetivo de adoptar un enfoque más organizado en relación con la CSST no es planificar a nivel central y desde arriba las actividades a ese respecto; al contrario, la teoría del cambio subyacente a las iniciativas de incorporación de la CSST a nivel general es que al crear un entorno interno en cuyo marco las actividades de CSST anteriores y en curso estén adecuadamente financiadas, sean conocidas, hayan sido objeto de seguimiento y se hayan catalogado, y en el que se prevean, planifiquen y presupuesten las opciones de llevar a cabo actividades de CSST en el futuro, el Fondo estará mejor situado para hacer realidad las mejoras en las capacidades productivas, los beneficios del acceso a los mercados y la resiliencia climática para la población rural pobre. El FIDA mantendrá una estructura central tan ligera como sea posible y se asegurará de que la mayor parte de sus recursos se canalicen hacia la primera línea, que es dónde la CSST se produce realmente. Concretamente, tal como se ilustra en el gráfico 2, para incorporar completamente en todas las actividades el enfoque del FIDA en relación con la CSST, el Fondo intensificará sus actividades en las cinco esferas siguientes:

- i) Fortalecimiento de las sinergias a nivel de toda la institución. Con arreglo al compromiso asumido en el marco de la FIDA9, el Fondo ha creado una función de coordinación de la CSST en el marco del SKD. No obstante, en el informe de síntesis de la evaluación de la IOE se recomienda considerar la ampliación de las disposiciones en materia de coordinación interna y de colaboración entre divisiones (véase el anexo III). En respuesta a esta recomendación (véase la respuesta de la dirección a la síntesis de la evaluación⁸), la dirección establecerá un grupo de trabajo interdepartamental para coordinar las actividades del FIDA en materia de CSST, que se reunirá en el marco de la GKS, entre cuyos miembros figurarán representantes de todas las divisiones y dependencias del PMD y de la PRM, la COM y la ICT.

El grupo de trabajo interdepartamental para coordinar las actividades del FIDA en materia de CSST apoyará la incorporación de la CSST a nivel general mediante la creación de un órgano especial del FIDA encargado del intercambio constante de información sobre las actividades previstas y en curso y de preparar de forma conjunta las actividades, iniciativas o productos según sea necesario. Por ejemplo, el grupo puede apoyar las iniciativas para instaurar procesos para garantizar la calidad de las soluciones, las tecnologías y la asistencia técnica que se difundirán a través de mecanismos financiados por el FIDA. Este grupo, en su calidad de órgano dedicado al intercambio de información, no tendrá un mandato para dirigir u orientar actividades específicas a nivel regional o de los países.

- ii) Instauración de incentivos para la incorporación de la CSST en todas las actividades. El equipo de CSST de la GKS se esforzará por crear incentivos para que los miembros del personal del FIDA incorporen la CSST en sus actividades cotidianas y para quienes ya se han avanzado en lo relativo a la CSST. Concretamente, esto abarcará: a) la orientación y los insumos técnicos durante

⁸ <https://webapps.ifad.org/members/ec/92/docs/spanish/EC-2016-92-W-P-5-Add-1.pdf>

la preparación de los COSOP y, de forma más selectiva, del diseño de proyectos y donaciones; b) la orientación y los insumos técnicos en apoyo del diseño y la ejecución de actividades de CSST a nivel regional (por ejemplo, visitas de intercambio, actos y comunidades de práctica) que se decidirán semestralmente con cada región a través del grupo de trabajo interdepartamental sobre CSST; c) el suministro de apoyo a las divisiones regionales del PMD, a los receptores de donaciones y a los proyectos para ayudar en la documentación de las innovaciones y las experiencias financiadas y promovidas por los proyectos apoyados por el FIDA, y d) la creación de un galardón anual con premios a la innovación en materia de CSST que se concederá a un miembro del personal, un Estado Miembro y una organización asociada para reconocer, agradecer y recompensar su contribución a la CSST.

- iii) Fortalecimiento de la integración con los procesos de diseño y los sistemas de seguimiento, evaluación y presentación de informes. En particular, la GKS colaborará estrechamente con la Dependencia de Programación y Eficacia Operacionales, el Grupo de Garantía de Calidad, la RIA y otras entidades que se ocupen de mejorar los sistemas internos de seguimiento, evaluación y presentación de informes. Una medida inicial que ya se ha adoptado es la modificación de la plantilla para los COSOP que se preparen durante la FIDA10 y más adelante, en la que se ha incluido una sección específica relativa a la CSST.

Entre los próximos pasos en este sentido podría figurar lo siguiente: i) identificar y añadir indicadores básicos de CSST o una función de presentación de información al respecto en el sistema de gestión de los resultados en línea, que es una plataforma basada en la web para producir y vincular plantillas operativas básicas⁹ ii) revisar aspectos de procesos operativos básicos – como los del Comité de Estrategia Operacional y Orientación en materia de Políticas, el equipo directivo del PMD, los procesos de mejora de la calidad y de garantía de la calidad, así como los de supervisión de los proyectos y donaciones, las tareas de revisión final y de examen de la cartera – para encontrar oportunidades de mejorar la orientación y de incorporar las actividades de CSST a nivel general sin añadir requisitos onerosos; iii) revisar los sistemas de presentación de informes del FIDA para buscar formas que permitan registrar información básica agregada sobre las actividades de CSST (el número de actividades emprendidas, la cuantía de financiación por actividad, etc.); iv) crear una publicación anual dedicada a la CSST, en la que se documenten las actividades de CSST y sus resultados, así como las enseñanzas extraídas de la experiencia del FIDA al respecto, y v) introducir una sección sobre la CSST en el Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo (RIDE).

- iv) Aprovechamiento de la descentralización institucional. La expansión prevista de las oficinas en los países y los centros subregionales del FIDA favorecerá incorporación de la CSST en las actividades generales. En particular, los centros subregionales – gracias a sus recursos de personal adicional, su mayor prominencia y sus actividades más intensas de establecimiento de relaciones a nivel regional y de los países – ofrecerán un entorno propicio para crear asociaciones, ensayar nuevas iniciativas, efectuar evaluaciones de las

⁹ Entre las que figurarán las correspondientes a todas o algunas de las funciones siguientes: los COSOP, el diseño de los proyectos, el diseño de las donaciones, las actividades de supervisión, las revisiones a mitad de período y las plantillas de los informes finales de los proyectos

necesidades de los clientes en materia de conocimientos, facilitar las visitas de intercambio y acoger actos y otras actividades.

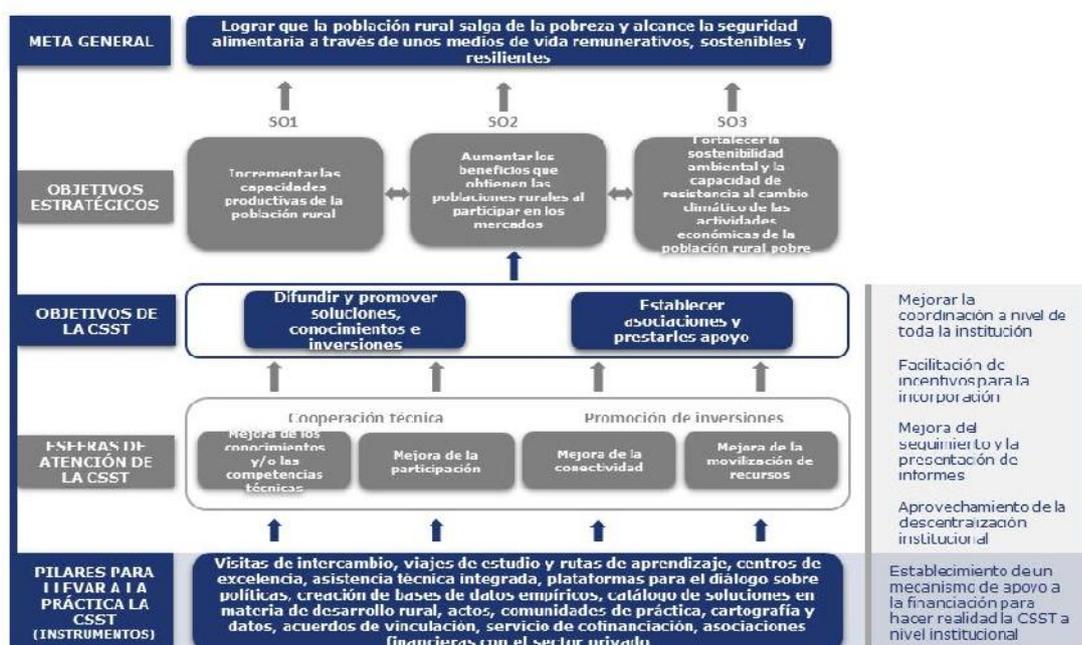
- v) Establecimiento de un mecanismo de apoyo financiado por múltiples donantes para la CSST. El FIDA, además de seguir financiando las actividades de CSST a través de los canales establecidos (las asignaciones del presupuesto administrativo en apoyo de actividades o funciones de nivel nacional, regional o institucional y el programa de préstamos y donaciones), en el futuro podría establecer un mecanismo o servicio de apoyo financiado por múltiples donantes para que el Fondo pudiera ampliar la escala de sus actividades de CSST.

Este servicio no estaría financiado mediante recursos de las reposiciones (contribuciones a los recursos básicos o contribuciones complementarias no sujetas a restricciones), sino que recibiría su apoyo por medio de uno o más de los elementos siguientes: i) contribuciones de fondos suplementarios procedentes de Estados Miembros o de otros donantes, y ii) solicitudes de contribuciones en especie o en forma de recursos humanos – como la adscripción de personal, los profesionales asociados, los patrocinios y otras disposiciones – gracias a los cuales aumentaría la capacidad del FIDA para llevar a la práctica la CSST a nivel institucional sin que fuera necesaria la transferencia efectiva de recursos financieros.

Gráfico 2.

Las actividades para la incorporación de la CSST a nivel general favorecerá los objetivos institucionales del FIDA en materia de CSST

Incorporación del enfoque institucional del FIDA en relación con la CSST en todas las actividades



Objetivos y jerarquía de resultados institucionales del FIDA en relación con la CSST

Elementos para la incorporación

IV. Conclusión

51. La CSST es un componente cada vez más esencial de modelo operativo general del FIDA, ya que complementa otras herramientas e instrumentos que actualmente se utilizan para llevar a cabo el mandato del Fondo. Así pues, un enfoque institucional más coherente y organizado en relación con la CSST, apoyado por los elementos de incorporación a nivel general indicados, presenta oportunidades concretas para mejorar la eficacia en términos de desarrollo del Fondo.
52. Las actividades de CSST se fundarán en el Marco Estratégico del FIDA (2016-2025) y en los COSOP, y estarán orientadas por los compromisos asumidos en el marco de los órganos rectores del Fondo (por ejemplo, en el contexto de las consultas sobre las reposiciones). Además, cuando el FIDA aplique el enfoque estará bien situado para aprovechar, promover y llevar a mayor escala de forma más adecuada diversas de las innovaciones e intervenciones tradicionales en materia de CSST que han demostrado ser herramientas para el desarrollo particularmente satisfactorias.
53. Por otra parte, cuando el FIDA efectúe ensayos piloto de nuevos instrumentos y asociaciones en las esferas de la cooperación técnica y la promoción de inversiones, procurará ser más ambicioso en lo relativo a utilizar la CSST como instrumento para mejorar los medios de vida de la población rural, así como para mejorar sus organizaciones.
54. En conjunto, estas actividades apoyan totalmente los objetivos de desarrollo del Fondo expuestos en el Marco Estratégico (2016-2025) y los complementan, y son una vía para reafirmar la función del FIDA como defensor de la CSST en el entorno del desarrollo rural.

Lista indicativa de actividades del FIDA en relación con la cooperación Sur-Sur y triangular

1. Muchas de las actividades del FIDA en materia de cooperación Sur-Sur y triangular (CSST) se han financiado con operaciones de crédito y donaciones a nivel mundial, regional y nacional. A continuación, figuran algunos de los ejemplos más significativos y de mayor éxito.

A nivel mundial

2. En las regiones. Desde 2006, el programa de rutas de aprendizaje cofinanciado por el FIDA, y creado y ejecutado por la Corporación Regional de Capacitación en Desarrollo Rural (PROCASUR), ha venido generando oportunidades de intercambio de conocimientos tanto para pequeños agricultores como para organizaciones internacionales de gran envergadura. Gracias a este programa, en el que se fomenta la capacitación sobre el terreno, talleres, entrevistas y otras actividades de aprendizaje, PROCASUR y sus asociados han ejecutado más de 40 rutas de aprendizaje. El programa ha beneficiado y trabajado directamente con la población sobre el terreno en 15 países de África, América Latina y Asia, y ha ayudado a que más de 650 usuarios directos intercambien sus conocimientos, tradiciones e innovaciones agrícolas. Se calcula que estas actividades han beneficiado de forma indirecta a unas 4 000 personas de zonas rurales. En la actualidad, hay más de 170 organizaciones que participan en el método de rutas de aprendizaje, incluidas organizaciones comunitarias, gobiernos y asociaciones rurales.

A nivel regional

3. Europa y Oriente Medio. En 2013 se financió mediante una donación del FIDA la creación de "corredores" Este-Este de intercambio técnico entre varios países de la región (Argelia, Egipto, Hungría, Marruecos, Turquía y Uzbekistán), en relación con tecnologías de conservación de los recursos hídricos, cultivos basados en el uso eficiente del agua y cría de ganado. Las transferencias de los Estados Árabes a Asia Central y Europa Oriental se centran en la gestión sostenible de los recursos hídricos; las transferencias de Hungría a los Estados Árabes y Asia Central prestan especial atención a la biotecnología; las transferencias de Turquía a los Estados Árabes y Asia Central hacen hincapié en la gestión de las cooperativas agrícolas.
4. África y América Latina. En 2010, el FIDA cofinanció la creación del Mercado de Innovación Agrícola de EMBRAPA en África y América Latina. Este mecanismo, que emplea una plataforma en línea para proporcionar financiación mediante donaciones por concurso, ayuda a profesionales e investigadores en materia de desarrollo de África y América Latina a resolver problemas concretos o tratar de determinar posibles soluciones basándose en la experiencia agrícola del Brasil.
5. África y Asia. Durante el período de 2011 a 2014, en el marco del proyecto financiado con donaciones relativo al fomento de la cooperación Sur-Sur con China en materia de reducción de la pobreza a través del intercambio de conocimientos se creó una plataforma de CSST a fin de generar y facilitar un proceso de aprendizaje y oportunidades de colaboración entre asociados regionales y mundiales. El proyecto organizó seis talleres, con un promedio de participación de 100 personas por taller procedentes de 25 países, entre los que figuraba un taller final en Mozambique —el primero celebrado en África. Además, se organizaron intercambios a nivel de distritos y provincias en los que profesionales del desarrollo procedentes de África, América Latina y Asia aprendieron acerca de las políticas de desarrollo rural chinas.
6. Asia. En 2010 y 2011, el FIDA financió dos talleres interregionales, celebrados en Bangladesh y en Mongolia, en los que se hizo especial hincapié en la microfinanciación y la ganadería. En el caso de Bangladesh, se organizó un viaje de estudio para ocho afganos, que se centró principalmente en el papel de los servicios de microfinanciación en el sector agrícola y ganadero del país. El taller celebrado en

Mongolia contó con participantes de varios países de las distintas regiones y se centró, sobre todo, en la ganadería, la financiación y la microfinanciación en zonas rurales y el desarrollo de la cadena de valor.

7. ROUTASIA, una asociación estratégica entre el FIDA y PROCASUR, se ha creado para poner en contacto a los agricultores y sus innovaciones con los gobiernos, oficiales de proyectos, organismos de apoyo y otros agricultores a fin de intercambiar conocimientos y crear capacidad en la región de Asia y el Pacífico. Al aunar 19 proyectos respaldados por el FIDA en la región, este programa impulsó valiosas colaboraciones en materia de aprendizaje inter pares en diversos países, como son por ejemplo Bangladesh, Camboya, Nepal, la República Democrática Popular Lao, Tailandia y Viet Nam. En 2014 y 2015, ROUTASIA impartió capacitación y movilizó a más de 100 promotores locales y mejoró sus competencias.
8. América del Sur. El FIDA fue un inversor inicial en la Reunión Especializada sobre Agricultura Familiar (REAF) del Mercado Común del Sur (MERCOSUR), una plataforma que posibilita el debate e intercambio de enfoques de políticas públicas sobre seguridad alimentaria y otros temas relacionados con la agricultura familiar en los planos nacional y regional. Los convenios Sur-Sur suscritos durante la REAF han respaldado la transferencia de conocimientos y tecnología agrícolas, así como de financiación, que permitirán a los países del Cono Sur apoyar la agricultura en pequeña escala.

A nivel nacional

9. Argentina y China. En el período comprendido entre 2013 y 2015, las delegaciones del Programa de Desarrollo Rural por Módulos del FIDA en la Región Autónoma de Xinjiang Uygur, en China, visitaron proyectos respaldados por el FIDA en la provincia de San Juan (Argentina), y viceversa. A raíz de estos intercambios, se determinaron puntos de inicio para la cooperación, entre otros: i) el intercambio de conocimientos técnicos especializados sobre gestión de viñedos así como de experiencias organizativas en la creación de cooperativas y grupos de productores, de San Juan a Xinjiang; ii) el intercambio de experiencias sobre gestión sostenible de las aguas subterráneas y equipamientos técnicos de energías renovables, como por ejemplo las energías solar y eólica, de Xinjiang a San Juan; iii) el estudio de posibilidades de cooperación comercial directa en la venta de productos agrícolas, y iv) la organización de actividades adicionales de intercambio cultural. Tras los buenos resultados de las visitas, las dos provincias están considerando la posibilidad de formalizar su colaboración en un acuerdo de hermanamiento.
10. República de Corea y República Democrática Popular Lao. En 2014, una donación del FIDA posibilitó un intercambio entre una delegación de la Asamblea Nacional de la República Democrática Popular Lao, formada por miembros del Parlamento, directores generales y jefes de oficinas, e instituciones públicas y privadas de la República de Corea. En el intercambio se prestó especial atención a las mejores prácticas para impulsar un proceso participativo de elaboración de políticas. Como resultado, la delegación de Lao pudo extraer un número considerable de enseñanzas en relación con los aspectos siguientes: i) la consulta pública a nivel local mediante una presupuestación y planificación participativas; ii) mecanismos de gestión y resolución de disputas, y iii) protocolos sociales y ambientales para mejorar el diseño, la ejecución y la evaluación de los proyectos de desarrollo de infraestructuras rurales.
11. Perú y Rwanda. En 2010, PROCASUR organizó una ruta de aprendizaje para el personal rwandés de proyectos del FIDA en el Perú. Su finalidad consistía en ofrecer a los miembros del personal la oportunidad de conocer los comités de asignación de recursos locales y competiciones comunitarias del Perú —un método empleado en la cartera del FIDA en este país para transferir recursos directamente a las

comunidades. Seis especialistas rwandeses en desarrollo rural visitaron las tierras altas meridionales del Perú, junto con un grupo de 40 participantes de la propia ruta de aprendizaje.

12. Guatemala, la India y Madagascar. De 2009 a 2012, en el marco de un proyecto común financiado por el sector privado (un consorcio de cinco distribuidores europeos) se probó un nuevo enfoque, simultáneamente en Guatemala, la India y Madagascar, para el diseño y distribución de tecnología de microrriego. La colaboración y el intercambio de conocimientos Sur-Sur se señalaron en el diseño de proyecto. Una actividad de aprendizaje celebrada en Madagascar, que contó con la participación de los equipos de proyecto de los tres países piloto, contribuyó a crear una base de conocimientos que facilitaría la incorporación y ampliación de escala del enfoque en toda la cartera del FIDA y el de las organizaciones asociadas en cada país.
13. Marruecos y Mauritania. A comienzos de 2007, un programa de intercambio técnico —que comenzó siendo una donación— se reprodujo posteriormente a mayor escala en actividades financiadas mediante préstamos en el Programa de Desarrollo Sostenible de los Oasis en Mauritania. En lugar de utilizar servicios de extensión agrícola más convencionales, cuatro parejas de experimentados especialistas en extensión marroquíes estuvieron viviendo durante seis meses con parejas mauritanas en un entorno de oasis para instruirles sobre diversificación de la producción de frutas y hortalizas y nutrición. Impartieron capacitación a 52 habitantes de oasis, de los que 14 (entre ellos tres mujeres) fueron elegidos posteriormente para transferir conocimientos a otros oasis que abarca el programa.
14. Kenya y Rwanda. En 2012, una donación del FIDA permitió financiar la instalación y puesta a prueba de sistemas digestores de biogás en explotaciones agrícolas de Kenya. Estos sistemas generan energía para cocinar con gas metano producido por el estiércol de vaca. Basándose en los resultados iniciales sobre el terreno, la tecnología se transfirió luego a explotaciones agrícolas de un proyecto del FIDA en Rwanda y han seguido recibiendo solicitudes de pruebas sobre el terreno. La tecnología se ha probado también en la India, Malí, Santo Tomé y Príncipe y Viet Nam.
15. Malí y Rwanda. En 2016, un equipo del Proyecto de Fomento de la Productividad Agrícola en Malí, financiado por el Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala, visitó el Proyecto de Ordenación Comunitaria de Cuencas Hidrográficas en Kirehe en Rwanda para observar la instalación y gestión de sistemas flexibles de biogás. El equipo de Malí estaba formado por miembros de la unidad de ejecución del proyecto, asociados en la ejecución y agricultores beneficiarios. A raíz de esta visita, se organizó una misión de asistencia técnica que permitió que dos técnicos rwandeses impartieran formación a empresarios malienses en la construcción de mezcladoras y tuberías subterráneas. De esta forma se mejoró la calidad técnica de los sistemas de biogás en Malí y se fortaleció la capacidad local.
16. Burundi, Madagascar y Rwanda. Teniendo en cuenta que el sistema de intensificación del cultivo del arroz (SIA) es un método con buenos resultados y escasa utilización de insumos para el cultivo del arroz, en 2006 el FIDA permitió una visita de aprendizaje a Rwanda por parte de agricultores malgaches que utilizaban el SIA. En 2008 y 2009, el FIDA colaboró con el Instituto del Banco Mundial y la Universidad de Cornell para aprovechar las experiencias con respecto a este método. En 2014, el SIA se aplicaba en todas las tierras pantanosas de Rwanda en las que se cultivaba arroz y, gracias a los intercambios entre agricultores, actualmente se ha extendido también a la vecina Burundi. Una innovación de éxito —reconocida como una de las 18 ganadoras del premio de “Mejores Prácticas” durante la Expo 2015 en Milán (Italia)— fue la ampliación de la difusión de los conocimientos acumulados de Burundi, Madagascar y Rwanda a través de una serie de cuatro documentales didácticos utilizados como instrumento de intercambio de conocimientos entre agricultores.

Enseñanzas extraídas durante la FIDA8 y FIDA9

1. En 2011, el Fondo preparó un documento titulado La cooperación Sur-Sur en el modelo operativo del FIDA, en el que: i) se ponía de relieve el “criterio descentralizado, flexible y diversificado” del Fondo; ii) se reconocía que las actividades del FIDA en materia de cooperación Sur-Sur y triangular (CSST) se centraban en gran medida en la transferencia de conocimientos relativos al desarrollo rural en beneficio de los pobres; iii) se señalaba la necesidad de incorporar la CSST a las actividades del Fondo. Este enfoque de CSST fue de utilidad para la institución durante los períodos de la Octava Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA8) (2010-2012) y la Novena Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA9) (2013-2015), en los que el Fondo puso a prueba nuevas actividades de CSST a nivel institucional, como por ejemplo la participación en actos temáticos o la organización de los mismos y la preparación de prototipos de enfoques para catalogar y supervisar las actividades del FIDA en materia de CSST.
2. Al mismo tiempo, el Fondo se benefició también de los esfuerzos para considerar qué más se podía hacer para mejorar su desempeño global de actividades de CSST a nivel institucional. En febrero de 2015, en el contexto de las consultas sobre la Décima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA10), el Fondo asumió el compromiso de que, durante el período de la FIDA10: i) incluiría un enfoque de CSST en el 50 % de todos los COSOP, y ii) fortalecería el seguimiento de los resultados en materia de cooperación Sur-Sur. En 2015, el Fondo recibió una promesa de contribución de USD 5 millones en contribuciones complementarias no sujetas a restricciones por parte del Gobierno de China que se utilizarían para apoyar actividades del FIDA relacionadas con la CSST; además, en mayo de 2016, el FIDA suscribió un memorando de entendimiento con China en el que se definieron esferas de colaboración futura. A lo largo de 2016, en el marco de las formulaciones de los COSOP, el FIDA colaboró con los Gobiernos del Brasil, la India e Indonesia para determinar ámbitos de colaboración con respecto a la CSST. En julio de 2015, el FIDA convocó una mesa redonda mundial para examinar la CSST con representantes de los Estados miembros y asociados internacionales a fin de determinar la forma en que la función institucional del FIDA en materia de CSST debe evolucionar. En 2016, la IOE elaboró un informe de síntesis de evaluación sobre las actividades no crediticias en el contexto de la cooperación Sur-Sur, en el que se formularon cinco recomendaciones de reforma. A raíz de estas oportunidades para la reflexión, han surgido seis enseñanzas para el fortalecimiento del enfoque institucional del FIDA, a saber:
 - i) El grado de ambición del Fondo con respecto a la ejecución de actividades de CSST a nivel institucional puede ser aumentado. En los últimos años, el perfil y el número de actividades de CSST, así como los recursos financieros asignados a estas en todo el mundo han aumentado. En el contexto de este aumento, los asociados en el desarrollo del FIDA han puesto en marcha nuevos enfoques de fomento de la CSST. La FAO ha creado mecanismos financiados por donantes para aumentar el flujo de asistencia técnica transfronteriza. El PMA ha expandido su modelo de centro de excelencia del Brasil a China, y en breve lo hará a la India. El Grupo del Banco Mundial puso en marcha un Fondo Sur-Sur de USD 15 millones y nuevos foros para el diálogo, como el Foro de inversión en África. El Banco Africano de Desarrollo puso en marcha un Mecanismo de alianza para la CSST con el Brasil, y el Fondo de Desarrollo Mexicano del Banco Interamericano de Desarrollo está probando la financiación de colaboración colectiva (crowd-sourcing) para ajustar la oferta y la demanda de soluciones de desarrollo en la región de América Latina y el Caribe. En este contexto, el FIDA sigue teniendo margen para trabajar dentro de su mandato y modesto presupuesto a fin de “ir más allá” en el establecimiento de nuevas asociaciones (con Estados miembros, organismos con sede en Roma y otros) e innovaciones en el ámbito de la CSST.

- ii) La experiencia del FIDA en la facilitación de intercambios entre homólogos goza de buena consideración y es bien conocida; ahora pueden profundizarse las actividades de transferencia de conocimientos tradicionales (a través de la adopción, adaptación, ampliación de escala y mejor coordinación en las distintas regiones) para aumentar su repercusión. El FIDA cuenta con una sólida trayectoria de inversión en actividades innovadoras de CSST a través de sus modalidades de donaciones. Por ejemplo, varias iniciativas financiadas por el FIDA en la región de América Latina y el Caribe —como son, por ejemplo, PROCASUR, la REAF y el Mercado de Innovación Agrícola de la Empresa Brasileña de Investigación Agropecuaria (EMBRAPA)— han sido elogiadas por la comunidad internacional. Según el informe de síntesis de evaluación de 2016, estas iniciativas “han demostrado, sin duda, la capacidad del FIDA para apoyar el aprendizaje inter pares entre promotores rurales y sus aliados, generando lo que se consideran buenas prácticas y resultados satisfactorios en muchos casos”. Asimismo, “las probabilidades de lograr repercusión son especialmente altas en los casos en que las donaciones están estratégicamente integradas en los procesos de integración regionales y sus órganos formales o, al menos, vinculadas a estos.
- iii) El panorama del desarrollo mundial carece de una plataforma de intercambio de soluciones en materia de desarrollo rural. Durante la mesa redonda celebrada en julio de 2015, los participantes confirmaron que actualmente se carece de una plataforma mundial para intercambiar soluciones y conocimientos en el “espacio rural”. Dirigir la creación de una plataforma de este tipo —un “eBay de conocimientos” en el sector rural— podría añadir valor a la comunidad mundial al proporcionar un mecanismo normalizado para la difusión de soluciones de desarrollo y el acceso a estas. Una recomendación que se ha formulado en la informe de síntesis de evaluación de 2016 confirmaba esta afirmación, al señalar lo siguiente: “La función del FIDA como intermediario de conocimientos rurales puede fortalecerse mejorando la calidad, la cantidad y la accesibilidad de los conocimientos que ofrece, en particular basándose en el cúmulo de experiencias y soluciones generadas a partir de los asociados del Sur en proyectos de inversión financiados por el FIDA. Para ello, es necesario un sólido marco operacional y el fortalecimiento de la capacidad del personal para obtener, validar, compilar y difundir conocimientos de manera que se garanticen la calidad, la pertinencia y la adaptabilidad”.
- iv) Puede prestarse más atención a la diversidad de funciones que el FIDA puede desempeñar al tratar de aprovechar los beneficios de las actividades de CSST. De manera específica, el Fondo sirve de: a) creador de capacidad que proporciona apoyo (financiación y otros recursos) a instituciones públicas y de otro tipo, en los planos mundial, regional, subregional, nacional y sobre el terreno, a fin de fortalecer la capacidad de las mismas de aprovechar y proyectar actividades de cooperación Sur-Sur; b) intermediario que lidera las iniciativas para determinar, fomentar, transferir y alentar la adopción de soluciones probadas de desarrollo rural, experiencias, vínculos con el sector privado y recursos financieros; c) coordinador que utiliza el alcance y la marca del Fondo a nivel mundial como plataforma para fomentar enfoques, innovaciones y asociaciones en relación con la CSST; d) agente de movilización de recursos que utiliza sus propios recursos para apoyar la CSST e intenta canalizar otros recursos (intelectuales, humanos y financieros) para ampliar la participación en este ámbito, y e) analista de datos que crea una base de pruebas para evaluar la contribución de la CSST como herramienta de desarrollo.
- v) Se pide que el FIDA amplíe y diversifique su apoyo en relación con la CSST, especialmente entre los países de ingresos medios. En el informe de síntesis de evaluación de 2016 se reconocieron las recientes actividades experimentales del FIDA que ofrecen donaciones a algunos países de ingresos

medios interesados en intercambiar conocimientos locales y que hacen especial hincapié en ayudarles a obtener, compilar e intercambiar sus experiencias. En el informe de síntesis de evaluación se señalaron asimismo otras posibilidades de apoyo a países de ingresos medios, como por ejemplo: i) la correlación y difusión de oportunidades para que gobiernos y empresas privadas de países de ingresos medios inviertan en desarrollo agrícola en países en desarrollo, y ii) el apoyo a gobiernos interesados en invertir conjuntamente en proyectos financiados por el FIDA en otro país.

- vi) Es necesario incorporar plenamente las operaciones relativas a la CSST en todos los aspectos de la cartera del FIDA. Aunque este proceso de incorporación se inició durante la FIDA9, con la creación de una función de coordinación de la CSST a nivel institucional y la asignación de recursos humanos y financieros para apoyar un flujo constante de actividades, en el informe de síntesis de evaluación de 2016 se señaló que, hasta la fecha, la “incorporación estratégica de la cooperación Sur-Sur en programas en los países sigue siendo incipiente”. De cara al futuro, en dicho informe se indicaba que había margen para perfilar mejor la estructura organizativa del FIDA a fin de permitirle: a) determinar ámbitos fundamentales de demanda de actividades relativas a la CSST en la etapa de formulación de los COSOP; b) considerar constantemente las oportunidades de aprendizaje mutuo en los proyectos crediticios en la etapa de diseño de los proyectos y diseño de las donaciones; c) vincular los intercambios Sur-Sur, respaldados a través de donaciones regionales y mundiales, al programa de actuación normativa en los países, y d) seguir de cerca y supervisar de forma más sistemática las actividades e iniciativas de cooperación Sur-Sur. Probablemente el FIDA deba estudiar las posibilidades de determinar y asignar fondos adicionales para realizar estas actividades.

Recomendaciones de la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA¹⁰

<i>Recomendación de la IOE</i>	<i>Ejecución de la recomendación</i>
1. Proporcionar claridad conceptual y orientación práctica a nivel institucional en relación con el apoyo del FIDA a la cooperación Sur-Sur	Elaboración y finalización de un documento sobre el enfoque de CSST del FIDA
2. Mejorar la integración de la cooperación Sur-Sur en la programación en los países a través de un enfoque estructurado	Determinación de cinco esferas de reforma para apoyar la incorporación de la CSST (Sección III. Integración de la CSST , párrafo 49)
3. Elaborar sistemáticamente un catálogo de soluciones en materia de desarrollo rural y proporcionar una plataforma para hacerlas accesibles	Identificación de un catálogo de soluciones en materia de desarrollo rural como instrumento fundamental para mejorar la conectividad entre los agentes de desarrollo (Sección II. Enfoque institucional de la CSST del FIDA, párrafo 31)
4. Considerar el aumento de las disposiciones en materia de coordinación interna y de colaboración entre divisiones	Constituir un grupo de trabajo interdepartamental sobre CSST como elemento fundamental de la iniciativa para la integración (Sección III. Integración de la CSST , párrafo 49 i)
5. Seguir buscando oportunidades de colaboración con los organismos con sede en Roma de forma práctica en los planos institucional y nacional	Reconocimiento de la necesidad de intensificar la colaboración con los organismos con sede en Roma como elemento clave del enfoque del FIDA para la creación de asociaciones en materia de colaboración Sur-Sur (Sección II. Enfoque institucional de la CSST del FIDA, párrafos 45-46)

¹⁰ IOE, Evaluation synthesis on non-lending activities in the context of South-South cooperation (Roma: FIDA, junio de 2016).