

Cote du document: EB 2016/119/R.43  
Point de l'ordre du jour: 24 b)  
Date: 16 novembre 2016  
Distribution: Publique  
Original: Anglais

F



Investir dans les populations rurales

## Journées de réflexion du Conseil d'administration: tableau de suivi actualisé et dates des prochaines journées de réflexion

### Note pour les représentants au Conseil d'administration

#### Responsables:

#### Questions techniques:

Cheryl Morden  
Secrétaire du FIDA a. i.  
téléphone: +39 06 5459 2254  
courriel: c.morden@ifad.org

#### Transmission des documents:

William Skinner  
Chef du Bureau  
des organes directeurs  
téléphone: +39 06 5459 2974  
courriel: gb\_office@ifad.org

Conseil d'administration – Cent dix-neuvième session  
Rome, 14-15 décembre 2016

---

Pour: Approbation

## Recommandation pour approbation

Le Conseil d'administration est invité à approuver le tableau actualisé et les dates proposées pour les prochaines journées de réflexion, telles qu'elles figurent au paragraphe 7.

## Journées de réflexion du Conseil d'administration: tableau de suivi actualisé et dates des prochaines journées de réflexion

### I. Contexte

1. Le Conseil d'administration a tenu sa 1<sup>re</sup> Journée de réflexion en avril 2015. Lors de sa cent quinzième session, en septembre 2015, le Conseil d'administration est convenu d'en organiser une fois par an<sup>1</sup>. Les 11<sup>es</sup> Journées de réflexion se sont tenues en avril 2016. Une synthèse a été communiquée aux représentants au Conseil d'administration. Un tableau de suivi, élaboré à partir du rapport de synthèse, a été examiné par le Conseil d'administration lors de sa cent dix-huitième session, tenue en septembre.
2. Les représentants au Conseil d'administration sont convenus que ce tableau serait considéré comme un document évolutif, qui sera mis à jour selon les besoins. Le présent document est donc basé sur le tableau de suivi et tient compte des contributions apportées par les représentants. Il indique les mesures de suivi détaillées dans le rapport de synthèse des 11<sup>e</sup> Journées de réflexion ainsi que des informations sur l'état d'avancement de la mise en œuvre de ces mesures. Le document contient également des informations issues des échanges ultérieurs avec les Coordonnateurs et amis.
3. Les mesures mentionnées dans le tableau contribueront à renforcer la collaboration entre le Conseil d'administration et la direction, et à améliorer l'environnement dans lequel le Conseil d'administration et la direction collaborent, dans le cadre d'un partenariat constructif.

### II. Tableau de suivi actualisé

4. Le tableau a été mis à jour en tenant compte des suggestions et des observations formulées par le Conseil d'administration à sa cent dix-huitième session. Le Conseil d'administration est donc invité à approuver le tableau actualisé.

---

<sup>1</sup> EB 2015/116/R.34, paragraphe 2, et EB/116, paragraphe 5 e).

Question	Mesures	État d'avancement
Renforcer la participation des Coordonnateurs, notamment à l'établissement de l'ordre du jour	Préparation conjointe, à intervalles réguliers, des réunions des Coordonnateurs et amis.	En cours.
	Organisation plus fréquente de réunions interactives et informelles avec le Bureau du Secrétaire.	En cours.
	Organisation des réunions des Coordonnateurs et amis dans un cadre plus informel (autre que le bureau du Président).	En cours (les réunions se tiennent désormais dans les salles de conférences, au siège).
	Accès plus facile aux documents des Coordonnateurs et amis.	En cours (ils sont également envoyés par courriel avant les réunions).
	Les Coordonnateurs ont la possibilité d'inviter en tant qu'amis les présidents des organes subsidiaires et des groupes de travail du Conseil d'administration aux réunions.	
Instaurer une atmosphère moins formelle, propice à des discussions plus ouvertes	Les Coordonnateurs doivent guider la préparation des prochaines Journées de réflexion et participer davantage à leur organisation.	En cours. Certaines propositions initiales ont été prises en considération pour l'organisation des II <sup>es</sup> Journées de réflexion et un processus similaire sera suivi pour les III <sup>es</sup> Journées de réflexion.
Renforcer l'accent mis sur les questions qui revêtent une importance stratégique lors du Conseil des gouverneurs	Les Coordonnateurs et le Conseil d'administration doivent participer davantage à l'établissement de l'ordre du jour du Conseil des gouverneurs.	Mise en application prévue à compter du Conseil des gouverneurs de 2018.
Renforcer la participation des Coordonnateurs et du Bureau du Conseil des gouverneurs à la préparation des sessions du Conseil des gouverneurs	<p>Organisation de réunions supplémentaires à une période plus proche de la session du Conseil des gouverneurs, notamment avec des représentants du Bureau du Conseil des gouverneurs.</p> <p>Assurer la participation constante et précoce des Coordonnateurs aux prochaines prises de décision.</p>	En cours. Des réunions sont régulièrement organisées avec le Bureau du Secrétaire du FIDA, en vue de la quarantième session du Conseil des gouverneurs.

Question	Mesures	État d'avancement
Nomination du Président du FIDA	Les Coordonnateurs doivent collaborer avec le Bureau du Conseil des gouverneurs sur plusieurs questions liées à la nomination du Président.	En cours. Les Coordonnateurs ont communiqué au Bureau du Conseil des gouverneurs un projet de questions à poser aux candidats potentiels, qui a été inclus dans l'appel à candidatures. Les travaux sur les futures étapes du processus de nomination du Président se poursuivent en étroite collaboration avec le Bureau du Secrétaire du FIDA.
Renforcer l'obligation redditionnelle et la communication	<p>Les représentants doivent demander en amont des mises à jour sur des problèmes spécifiques.</p> <p>La direction doit fournir de façon proactive des mises à jour et autres informations pertinentes.</p>	En cours. Des informations sont communiquées et des réunions d'information et événements similaires sont organisés en fonction de l'intérêt manifesté par les membres et de leurs observations.
Améliorer les sessions du Conseil d'administration	Les pauses de 15 minutes pendant les sessions du Conseil d'administration doivent être mises à profit de façon stratégique.	Outil pouvant s'avérer utile pour faciliter l'instauration d'un consensus et un traitement plus stratégique de l'ordre du jour afin d'optimiser la gestion du temps.
	Des ordres du jour plus clairs.	En cours. Les Coordonnateurs examinent plus en amont l'ordre du jour provisoire au cours de réunions informelles. Depuis décembre 2016, les documents présentés pour information peuvent être assortis d'annotations.
	Les déclarations de liste et les déclarations inter-listes doivent transmettre des messages cohérents à la direction sur des questions de nature stratégique.	En cours. Comme convenu lors de la 1 <sup>re</sup> Journée de réflexion du Conseil d'administration en 2015, les représentants travaillent de concert à l'élaboration de déclarations conjointes des listes sur divers points de l'ordre du jour. Depuis l'année dernière, le nombre de déclarations et de déclarations conjointes des listes a augmenté de façon significative; plus de 10 déclarations ont été transmises lors de la session du Conseil d'administration de septembre 2016.

Question	Mesures	État d'avancement
	Pour assurer une meilleure coordination, la Liste C devrait envisager d'avoir un Coordonnateur de liste, et un pour chaque sous-liste.	La Liste C dispose déjà de trois Coordonnateurs, dont l'un est Coordonnateur pour l'ensemble de la liste.
	Les outils mis à disposition des Coordonnateurs, tels que l'aperçu des sessions du Conseil d'administration, doivent être utilisés de manière plus proactive.	En cours. L'aperçu est désormais présenté dans un format plus convivial et fait l'objet de discussions régulières avec les Coordonnateurs.
Encourager la participation à des séminaires informels	Organisation de discussions avec les Coordonnateurs avant les séminaires informels.	En cours. Il a été demandé aux Coordonnateurs de proposer des étapes supplémentaires pouvant améliorer la participation aux séminaires informels, en particulier sur les COSOP. Les Coordonnateurs ont suggéré de relancer les participants par téléphone avant la tenue des séminaires.
Accroître les possibilités d'interaction et de consultations informelles entre les représentants au Conseil d'administration et avec la direction	Accroître le nombre de sessions informelles de consultation (qui ne seraient pas des séminaires) pour tenir compte des points de vue exprimés par le Conseil d'administration.	En cours. De plus en plus de réunions d'information et de consultations informelles sont organisées sur des sujets spécifiques, le format et la participation variant en fonction de la thématique.
	Organisation de séances de "Questions à l'équipe de direction" pour aborder les questions non traitées lors des consultations et séminaires informels.	En cours. Un atelier d'apprentissage sur l'évaluation de l'impact a été organisé en juillet 2016.
Donner la possibilité de mener des débats stratégiques afin d'accroître l'impact des délibérations	Revoir la fréquence, le calendrier et l'interdépendance des réunions informelles et des sessions des comités subsidiaires, du Conseil d'administration et du Conseil des gouverneurs.	Le processus d'examen est en suspens.

Question	Mesures	État d'avancement
Accueil des États membres	Élaboration d'une brochure d'orientation retraçant les grands engagements de l'institution.	En cours. Les séances d'information destinées aux représentants du Conseil d'administration nouvellement accrédités ont été améliorées. Des sessions d'introduction ouvertes à tous les États membres sont organisées sur diverses thématiques, notamment une récente session sur les questions de gouvernance et de reconstitution des ressources.
Trouver un équilibre entre le Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA (IOE), le Conseil d'administration et la direction	Renforcer l'interaction avec IOE.	IOE a participé à une séance des 11 <sup>es</sup> Journées de réflexion, à l'invitation du Conseil d'administration.
Orientation stratégique du FIDA à court et long terme	Réalisation d'une étude décrivant l'environnement contextuel et les éventuels scénarios pour l'avenir du FIDA.	En suspens.

5. Comme indiqué dans le tableau ci-dessus, des progrès ont été réalisés dans certains domaines. Les Coordonnateurs continuent de se réunir régulièrement, de façon informelle, avec le Secrétaire du FIDA et participent activement à l'établissement de l'ordre du jour. Les Coordonnateurs ont suggéré des améliorations à apporter aux outils de planification pour en faciliter l'utilisation, et leurs suggestions ont été adoptées. Comme indiqué lors de la cent dix-huitième session du Conseil d'administration, la direction et les représentants s'efforceront de demander et de fournir des informations en amont.
6. Le Conseil d'administration se félicite de la tenue de ces journées de réflexion, occasion de renforcer les discussions et les échanges de vues entre les membres et avec la direction et d'améliorer les relations et l'interaction entre les listes. Ces journées ont contribué à créer un climat de confiance et de compréhension mutuelle, ainsi qu'à renforcer la cohésion et ont permis de débattre de points stratégiques.
7. Il est donc proposé que les prochaines journées de réflexion se tiennent juste après la session du Conseil d'administration d'avril 2017, pendant un jour et demi, du mercredi 12 avril (après-midi) au jeudi 13 avril (journée complète). Elles ne pourront commencer le mercredi 12 avril après-midi que si le Conseil d'administration est parvenu à examiner en une journée et demie les points inscrits à l'ordre du jour. Les Coordonnateurs seront invités à participer activement à leur préparation. L'ordre du jour, le lieu et les autres informations logistiques seront communiqués au Conseil d'administration en temps utile afin que les membres disposent de suffisamment de temps pour la préparation et la participation.