

Document: EB 2016/119/R.13/Rev.1  
Agenda: 10  
Date: 14 December 2016  
Distribution: Public  
Original: English

A



الاستثمار في السكان الريفيين

## مقترح تنقيح إطار قياس النتائج لفترة التجديد العاشر لموارد الصندوق

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

الأسئلة التقنية:

### William Skinner

مدير مكتب شؤون الهيئات الرئاسية  
رقم الهاتف: +39 06 5459 2974  
البريد الإلكتروني: gb\_office@ifad.org

### Ashwani Muthoo

مدير شعبة الاستراتيجية والمعرفة والانخراط العالمي  
رقم الهاتف: +39 06 5459 2053  
البريد الإلكتروني: a.muthoo@ifad.org

### Lisandro Martin

مدير وحدة برمجة العمليات وفعاليتها  
دائرة إدارة البرامج  
رقم الهاتف: +39 06 5459 2388  
البريد الإلكتروني: lisandro.martin@ifad.org

المجلس التنفيذي - الدورة التاسعة عشرة بعد المائة

روما، 14-15 ديسمبر/كانون الأول 2016

للموافقة

## المحتويات

1	أولا - مقدمة
1	ثانيا - الأساس المنطقي العام للتغيرات المقترحة
2	ثالثا - تنقيح مؤشرات المستوى 1
5	رابعا - تنقيح مؤشرات المستوى 2
7	خامسا - تنقيح مؤشرات المستوى 4
8	سادسا - تنقيح مؤشرات المستوى 5
9	سابعا - تغييرات أخرى

## الملاحق

10	الملحق الأول - إطار قياس النتائج المنقح لفترة التجديد العاشر لموارد الصندوق
16	الملحق الثاني - التعاريف المنقحة لمؤشرات إطار قياس النتائج لفترة التجديد العاشر لموارد الصندوق ومصادر بياناتها

## توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على مقترح تنقيح إطار قياس النتائج لفترة التجديد العاشر لموارد الصندوق، كما هو وارد في هذه الوثيقة.

## مقترح تنقيح إطار قياس النتائج لفترة التجديد العاشر لموارد الصندوق

### أولاً - مقدمة

- 1- أدرج إطار قياس النتائج لفترة التجديد العاشر لموارد الصندوق كجزء أساسي من تقرير هيئة المشاورات الخاصة بالتجديد العاشر لموارد الصندوق الذي اعتمده مجلس المحافظين في فبراير/شباط 2015. وعند قيامه بذلك، توقع مجلس المحافظين أن إطار قياس النتائج قد يحتاج للتنقيح خلال فترة التجديد العاشر لموارد الصندوق (2016-2018).
- 2- وعلى وجه التحديد، أشارت مصفوفة التزامات فترة التجديد العاشر لموارد الصندوق إلى أن إدارة الصندوق "الاتفاق مع المجلس التنفيذي على أي تحديثات لإطار قياس النتائج، استناداً إلى النتائج الناشئة من التجديد التاسع لموارد الصندوق، واستعراض منتصف المدة للتمايز بين الجنسين، ونتائج التقييمات الأخرى، وإطار أهداف التنمية المستدامة المصادق عليه".
- 3- ومنذ اعتماد إطار قياس النتائج لفترة التجديد العاشر لموارد الصندوق، أكملت إدارة الصندوق استعراض منتصف المدة للتمايز بين الجنسين، وأصدرت التقرير التوليقي عن تقييمات أثر التجديد التاسع لموارد الصندوق. وإضافة إلى ذلك، تم اعتماد أهداف التنمية المستدامة من قبل الجمعية العامة للأمم المتحدة في سبتمبر/أيلول 2015. لذلك فإنه من المناسب، ونحن نقترح من نهاية السنة الأولى من فترة السنوات الثلاث للتجديد العاشر لموارد الصندوق، أن يتم اقتراح تنقيح على إطار قياس النتائج لفترة التجديد العاشر لموارد الصندوق كي ينظر المجلس التنفيذي فيها.

### ثانياً - الأساس المنطقي العام للتغييرات المقترحة

- 4- يسترشد التنقيح المقترح إجراؤه على إطار قياس النتائج بثلاثة اعتبارات عريضة. أولاً، لم يكن الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2016-2025، الذي وافق المجلس التنفيذي عليه في فبراير/شباط 2016، قد وضع في الوقت الذي اعتمد فيه إطار قياس النتائج. وكان من الأمثل لو أن إطار قياس النتائج وضع بعد اعتماد الإطار الاستراتيجي كي يعكس بشكل مناسب الأهداف والأولويات الواردة فيه. فإحدى مضامين الإطار الاستراتيجي الجديد هي العمل المستمر للتخطيط الاستراتيجي بحسب ركائز إيصال النتائج بدلاً من المجموعات.
- 5- ثانياً، شدد تقرير تقييم أثر التجديد التاسع لموارد الصندوق على الحاجة لإعادة النظر من قبل الصندوق في مؤشر المستوى 2 الرئيسي في إطار قياس النتائج لفترة التجديد العاشر لموارد الصندوق - "عدد الأشخاص الذين يخرجون من دائرة الفقر" - والهدف المقابل 80 مليون شخص. وقد أظهرت الخبرة المكتسبة في إطار

التجديد التاسع لموارد الصندوق أن مؤشر "عدد الأشخاص الذين يخرجون من دائرة الفقر" لا يعبر بشكل كاف عن الفوائد الرئيسية المعتمدة التي يجنيها السكان الفقراء من استثمارات الصندوق، وبالتالي، فإنه ليس مقياسا مناسباً لنجاح الصندوق.

6- والاعتبار الثالث هو أن عدة تحسينات هامة على هيكلية الصندوق لقياس النتائج العريضة ما زالت عملاً جارياً، مثل إدخال إطار الفعالية الإنمائية المقبل والتعديلات على نظام إدارة النتائج والأثر. ولذلك سيكون من السابق لأوانه إجراء تعديلات واسعة على مؤشرات إطار قياس النتائج لفترة التجديد العاشر لموارد الصندوق، وخطوطه الأساسية أو أهدافه في هذه المرحلة، إلى أن تكون نظم وعمليات جمع البيانات الأساسية وتحليلها جاهزة بالكامل وتم اختبارها.

7- وعلى الرغم من ذلك، تقترح إدارة الصندوق تنقيح إطار قياس النتائج لفترة التجديد العاشر لموارد الصندوق في مجالات أولوية رئيسية، مع الإدراك أنه قد يتم النظر في نسخة أكثر دقة من إطار قياس النتائج في سياق هيئة المشاورات الخاصة بالتجديد الحادي عشر لموارد الصندوق في عام 2017. وبالتالي، فإن التغييرات ذات الأولوية المقترحة لإطار قياس النتائج لفترة التجديد العاشر لموارد الصندوق هي كالتالي:

(أ) تحديث مؤشرات المستوى 1 مع مؤشرات أهداف التنمية المستدامة ذات الصلة التي تتوفر بيانات بشأنها.

(ب) استبدال أربعة من مؤشرات المستوى 2 (أي المؤشرات 1-1-2 إلى 3-2-2)<sup>1</sup> بالمؤشرات المتعلقة بالأهداف الاستراتيجية الثلاثة المدرجة في الإطار الاستراتيجي والغاية الشاملة المذكورة في الإطار.

(ج) تعديل أهداف مؤشرين من المستوى 4 (أي المؤشر 2-3-4 والمؤشر 3-3-4)<sup>2</sup> المتعلقين بنسبة الصرف من الحافظة الشاملة والمشروعات في الأوضاع الهشة. وتعتبر الأهداف الحالية طموحة جداً نظراً إلى متوسط دورة حياة مشروعات الصندوق، والحجم المتزايد للالتزامات القروض والمنح الجديدة في السنوات الأخيرة.

(د) تعديل مؤشر من المستوى 5 (أي المؤشر 1-3-5)<sup>3</sup>، نظراً إلى القيمة المحدودة لأهداف ميزانية المجموعة، وإدخال ركائز إيصال النتائج في الإطار الاستراتيجي، والقرار المقابل بوقف استخدام الميزنة السنوية المستندة إلى المجموعات من عام 2018 وصاعداً.

## ثالثاً - تنقيح مؤشرات المستوى 1

8- يشمل إطار قياس النتائج لفترة التجديد العاشر لموارد الصندوق الحالي خمسة مؤشرات لقياس الفقر العالمي، الأمن الغذائي، ونواتج الاستثمار الزراعي (الجدول 1). ومن المقترح تحديث هذه المؤشرات بستة من مؤشرات أهداف التنمية المستدامة التي تغطي نفس المجالات (الجدول 2).

<sup>1</sup> عدد الأشخاص الذين يخرجون من دائرة الفقر؛ مؤشر ملكية الأصول الأسرية؛ مستوى سوء التغذية لدى الأطفال؛ طول موسم الجوع.

<sup>2</sup> النسبة المئوية للصرف (الإجمالية)؛ والنسبة المئوية للصرف (الدول الهشة).

<sup>3</sup> حصة موارد الميزانية المخصصة للمجموعات 1-4.

## الجدول 1

## مؤشرات إطار قياس النتائج لفترة التجديد العاشر لموارد الصندوق القائمة

1-1-1	السكان الذين يعيشون على أقل من 1.25 دولار أمريكي في اليوم
2-1-1	معدل انتشار نقص التغذية بين السكان
3-1-1	الأطفال دون الخامسة من العمر الذين يعانون من نقص الوزن
1-2-1	مستوى المساعدة الإنمائية الرسمية الموجهة للزراعة (بمليارات الدولارات الأمريكية)
2-2-1	البلدان النامية التي تبلغ حصة الزراعة فيها 5 في المائة أو أكثر من الإنفاق العام

9- **الأساس المنطقي للتغيير.** يرصد المستوى 1 من إطار قياس النتائج لفترة التجديد العاشر لموارد الصندوق التقدم المحرز نحو مجموعتين من النواتج التي يساهم الصندوق فيها: الحد من الفقر، والجوع، وسوء التغذية، كما يتم قياسها في إطار الهدف الأول من الأهداف الإنمائية للألفية؛ والمساعدة الإنمائية الرسمية لقطاع الزراعة، والاستثمار العام فيه، وإنتاجيته. وعندما وافق مجلس المحافظين على هذه المؤشرات في فبراير/شباط 2015، كان معروفاً أن أهداف التنمية المستدامة، التي كانت عندئذ قيد المناقشة، قد تحل محلها.

10- وكما تمت الإشارة إليه، تم اعتماد أهداف التنمية المستدامة من قبل الجمعية العامة للأمم المتحدة في سبتمبر/أيلول 2015. وقد وضع إطار المؤشرات العالمية لهذه الأهداف من قبل فريق الخبراء المشترك بين الوكالات المعني بمؤشرات أهداف التنمية المستدامة، وتمت الموافقة عليه كنقطة بداية عملية، في الدورة السابعة والأربعين للجنة الإحصائية للأمم المتحدة في مارس/آذار 2016. والقصد من مجموعة المؤشرات هذه هو استعراض التقدم المحرز مقارنة بأهداف التنمية المستدامة عالمياً.

11- ويذكر الإطار الاستراتيجي أن عمل الصندوق سيساهم بشكل كبير في تحقيق الهدف 1 من أهداف التنمية المستدامة (القضاء على الفقر) والهدف 2 من أهداف التنمية المستدامة (القضاء على الجوع)، بالإضافة إلى الهدف 5 (تحقيق المساواة بين الجنسين)، والهدف 8 (العمل الكريم والنمو الاقتصادي)، والهدف 10 (الحد من انعدام المساواة)، والهدف 13 (العمل المناخي)، والهدف 15 (الحياة على الأرض). وفي حين يمكن طرح إمكانية زيادة عدد المؤشرات التي تغطي حالياً المستوى 1 من إطار قياس النتائج لكي تغطي جميع أهداف التنمية المستدامة هذه، إلا أن ذلك سيزيد من عدد المؤشرات المرصودة بشكل كبير، ويخفف من التركيز على المؤشرات الأكثر أهمية بالنسبة لمهمة الصندوق، والتي وافق عليها مجلس المحافظين في عام 2015. وبناء عليه، يقترح أن تستبدل المؤشرات الستة القائمة للمستوى 1 بالمؤشرات الخمسة لأهداف التنمية المستدامة التي تغطي نفس المجالات. ويمكن النظر في إدراج مجموعة مؤشرات موسعة محتملة لأهداف التنمية المستدامة من أجل إطار قياس النتائج لفترة التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق.

12- وفيما يتعلق بأكثر المؤشرات ملاءمة لقياس سوء التغذية، يُقترح إدراج المؤشر 1-2-2 من أهداف التنمية المستدامة "انتشار النقرم بين الأطفال دون سن الخامسة". وتترافق المستويات العالية للنقرم بسوء الأوضاع الاقتصادية الاجتماعية، وعدم ملاءمة ممارسات التغذية، وهي قضايا يمكن لمشروعات الصندوق أن تساعد على التخفيف منها بصورة واقعية.

- 13- في حين أن إطار قياس النتائج الحالي يحتوي مؤشراً واحداً لقياس سوء التغذية (المؤشر 1-1-2)، إلا أنه يقترح إدخال مؤشرين اثنين - مؤشر أهداف التنمية المستدامة 1-1-2 "انتشار سوء التغذية" و2-1-2 "انتشار انعدام الأمن الغذائي" لقياس التقدم المحرز على خلفية الهدف 1-2 من أهداف التنمية المستدامة الرامي إلى القضاء على الجوع وضمان وصول جميع البشر لأغذية سليمة ومغذية على مدار العام، نظراً لأهمية مثل هذا الهدف بالنسبة لمهمة الصندوق.<sup>4</sup>
- 14- مؤشرات المستوى 1 الجديدة المقترحة. المؤشرات الخمسة لأهداف التنمية المستدامة الواردة في الجدول 2 أدناه متوائمة بشكل عريض مع المؤشرات القائمة في إطار قياس النتائج لفترة التجديد العاشر للموارد الصندوق. ولذلك يقترح أن تحل المؤشرات الواردة في الجدول 2 محل المؤشرات الواردة في الجدول 1 أعلاه.

## الجدول 2

## مؤشرات المستوى 1 الجديدة المقترحة

المؤشر	مصدر البيانات	رقم وعنوان مؤشر هدف التنمية المستدامة
نسبة السكان الذين يعيشون تحت خط الفقر الدولي	شعبة الإحصاءات في الأمم المتحدة <sup>5</sup>	1-1-1 نسبة السكان الذين يعيشون تحت خط الفقر، حسب نوع الجنس، والسن، ووضع العمل، والموقع الجغرافي (حضري/ريفي)
انتشار نقص التغذية	شعبة الإحصاءات في الأمم المتحدة	1-1-2 انتشار نقص التغذية
انتشار انعدام الأمن الغذائي	شعبة الإحصاءات في الأمم المتحدة	2-1-2 انتشار انعدام الأمن الغذائي المتوسط أو الشديد في صفوف السكان استناداً إلى مقياس المعاناة من انعدام الأمن الغذائي
انتشار التقزم بين الأطفال دون سن الخامسة	شعبة الإحصاءات في الأمم المتحدة	1-2-2 انتشار التقزم (نسبة الطول إلى السن -> 2 للانحراف المعياري عن قيمة وسيط معيار منظمة الصحة العالمية لنمو الطفل) بين الأطفال دون سن الخامسة
مجموع التدفقات الرسمية لقطاع الزراعة	شعبة الإحصاءات في الأمم المتحدة	2-أ-2 مجموع التدفقات الرسمية (المساعدة الإنمائية الرسمية زائد التدفقات الرسمية الأخرى) لقطاع الزراعة
حصة الزراعة من الإنفاق الحكومي (مؤشر)	شعبة الإحصاءات في الأمم المتحدة	2-أ-1 مؤشر التوجه الزراعي للإنفاق الحكومي

<sup>4</sup> لا تتضمن القائمة الرسمية لمؤشرات أهداف التنمية المستدامة مؤشرات تتعلق بالزراعة المراعية لقضايا التغذية أو تنوع الحميات، والتي تعتبر بخلاف ذلك هامة للنظر فيها لأغراض هذا الإطار. إلا أن الصندوق سوف يقوم بزيادة استخدام مؤشرات على مستوى المشروعات تتعلق بالتغذية في نظام قياس النتائج والأثر، كما تنص عليه مصفوفة التزامات التجديد العاشر للموارد (انظر GC 38/L.4/Rev.1 الملحق الأول)، وكما تحدده خطة عمل الصندوق الخاصة بتعميم الزراعة المراعية لقضايا التغذية في الصندوق للفترة 2016-2018 (EB 2015/116/INF.5).

<sup>5</sup> <http://unstats.un.org/sdgs/indicators/database/>

## رابعاً - تنقيح مؤشرات المستوى 2

15- يشمل إطار قياس النتائج القائم أربعة مؤشرات للأثر (انظر الجدول 3). غير أن إطار قياس النتائج لفترة التجديد العاشر لمراد الصندوق، كما تم ذكره، سبق الإطار الاستراتيجي للفترة 2016-2025. لذلك فإن الفكرة وراء اقتراح مجموعة جديدة من المؤشرات هي التمكن بصورة مباشرة من قياس التقدم المحرز نحو تحقيق الأهداف الاستراتيجية الثلاثة التي يتضمنها الإطار الاستراتيجي الأخير.

### الجدول 3

#### مؤشرات المستوى 2 من إطار قياس النتائج القائمة للأثر

1-1-2	عدد الأشخاص الذين يخرجون من دائرة الفقر (بالملايين)
1-2-2	مؤشر ملكية الأصول الأسرية
2-2-2	مستوى سوء التغذية لدى الأطفال (3 مؤشرات فرعية - سوء التغذية الحاد، والمزمن، ونقص الوزن)، مقسماً بين الفتيات والفتيان
3-2-2	طول موسم الجوع (بعد الأشهر)

16- الأساس المنطقي للتغيير. لقد كان المؤشر 1-1-2 - عدد الأشخاص الذين يخرجون من دائرة الفقر - والهدف المرتبط به سمة هامة لفترة التجديد التاسع لمراد الصندوق. إلا أنه كما تم توضيحه في الوثيقة حول مبادرة تقييم الأثر التي عرضت على المجلس التنفيذي في أبريل/نيسان 2016،<sup>6</sup> أثار الإبلاغ عن ذلك عدداً من القضايا المفاهيمية. وتضييق التركيز على خط الفقر، ولا سيما إذا كان يستخدم مقياس مالي أو مقياس يستند إلى الأصول، يهمل أهمية الأهداف الاستراتيجية الأخرى للصندوق. على سبيل المثال، التدخل الذي يحسن قدرة الأسرة على الصمود من خلال الحد من تعرضها للمخاطر ومنعها من الاستسلام للفقر لن يسجل لأنه لا يخرج الأسرة من الفقر. وهكذا فإن مقياس "الخروج من دائرة الفقر" يخفق في تسجيل فوائد رئيسية معتبرة لرفاه السكان الفقراء، وهو غير كاف لقياس نجاح الصندوق.

17- ثانياً، فإن الحد من الفقر مقياس متحفظ يستند إلى خط فقر محدد تحديداً واضحاً يميز بين الأسر الواقعة فوق أو تحت هذا الخط، ومع ذلك فهو اعتباطي. ففي حين أنه يمكن أن يكون مؤشراً مفيداً للمقارنة بين البلدان والتوجهات الزمنية طويلة الأجل وبالتالي رصده عبر البلدان (انظر مؤشرات المستوى 1)، إلا أن خط الفقر له قيمة محدودة في تقييم أثر مشروع. على سبيل المثال، يخفق مؤشر الحد من الفقر في تسجيل أسرة مدقعة الفقر ضاعفت من دخلها إذا كانت الزيادة في الدخل غير كافية لرفعها فوق خط الفقر.

18- كما أن المؤشرات الثلاثة الأخرى - 1-2-2، و2-2-2، و3-2-2 - غير كافية أيضاً. والقضية الأساسية مع المؤشرات الثلاثة هي أنها غير متوائمة بشكل مباشر مع الأهداف الاستراتيجية للصندوق كما هي موضحة في الإطار الاستراتيجي. فمؤشر ملكية الأصول الأسرية (1-2-2) ممثل معقول للفقر ويعكس نهج القدرات لمقياس الفقر، ولكن مجموعة الأصول لا تتأثر دائماً خلال فترة حياة المشروع. وفي حين أنه من المحتمل لأصول إفرادية، مثل الماشية أو أدوات زراعية رئيسية، أن تتغير في مشروعات إفرادية، إلا أنها

<sup>6</sup> عرض تجميعي للدروس المستفادة من مبادرة تقييم الأثر في فترة التجديد التاسع لمراد الصندوق. الوثيقة EB 2016/117/R.8/Rev.1.

تمثل مكونا محدودا لمؤشر. وحتى لو كان لمشروع أثر كبير، فقد لا يتغير المؤشر بشكل كبير، مما يعبر عن أثر أقل للمشروع. وسوء التغذية لدى الأطفال، الذي أفضل ما يقاس باستخدام بيانات المقاييس البشرية، لديه مشاكل مماثلة من حيث أنه ليست كل المشروعات تستهدف بالضرورة التغذية بشكل عام أو تؤثر على تغذية الأطفال على وجه الخصوص. وبالإضافة إلى ذلك، فإن قياس سوء التغذية لدى الأطفال معقد: فهو يتطلب أخذ القياسات البدنية وتحويلها إلى نقاط - z استنادا إلى بيانات منظمة الصحة العالمية. ويشير تقييم لمحاولات الوصول إلى المقاييس البشرية للأطفال المتاحة حاليا في نظام إدارة النتائج والأثر إلى مشاكل كبيرة. وأخيرا، طول موسم الجوع ملائم فقط في أماكن محددة جدا ولا ينطبق على معظم البلدان، ولا سيما البلدان المتوسطة الدخل.

19- وعموما، فإن القضايا مع هذه المؤشرات تعكس تعلم الصندوق بشأن أفضل طريقة لقياس نجاح المشروعات. وتشمل الدروس الرئيسية المستفادة الحاجة إلى وجود مؤشرات ملائمة بشكل عريض - مما يوحي بأنها يجب أن تتطابق مع الأهداف الاستراتيجية الرئيسية - ومعزفة بشكل عريض على حد سواء بحيث يمكنها التعبير عن الفوائد عبر مجموعة واسعة من المشروعات.

20- مؤشرات المستوى 2 الجديدة المقترحة. المؤشرات الأربعة المقترحة المعزفة في الجدول 4 أدناه ترتبط مباشرة بالغاية الشاملة والأهداف الاستراتيجية للصندوق على النحو المبين في الإطار الاستراتيجي.

#### الجدول 4

#### مؤشرات المستوى 2 الجديدة المقترحة

الهدف	التعريف	مصدر البيانات	المؤشر
40 مليون	إسقاطات من تقييمات الأثر في الصندوق عن عدد الأشخاص الريفيين الذين تغير وضعهم الاقتصادي (10 في المائة أو أكثر) بما في ذلك الدخل، والاستهلاك، والثروة، وتنوع الأغذية أو التغذية	تقييمات الأثر في الصندوق	عدد الأشخاص الذين حققوا تغييرا اقتصاديا
43 مليون	إسقاطات من تقييمات الأثر في الصندوق عن عدد الأشخاص الريفيين الذين حققوا مكاسب معتبرة (20 في المائة أو أكثر) في إنتاج المنتجات الزراعية وغير الزراعية	تقييمات الأثر في الصندوق	عدد الأشخاص الذين تحسن إنتاجهم
42 مليون	إسقاطات من تقييمات الأثر في الصندوق عن عدد الأشخاص الريفيين الذين أضافوا قيمة أكبر إلى منتجاتهم المباعة (20 في المائة أو أكثر) في الأسواق الزراعية وغير الزراعية	تقييمات الأثر في الصندوق	عدد الأشخاص الذين تحسن وصولهم إلى الأسواق
22 مليون	إسقاطات من تقييمات الأثر في الصندوق عن عدد الأشخاص الذين تعزز صمودهم (20 في المائة أو أكثر)	تقييمات الأثر في الصندوق	عدد الأشخاص الذين تعزز صمودهم

21- إضافة إلى أن المقاييس تعكس الغاية الشاملة والأهداف الاستراتيجية للصندوق، فإنها تتغلب على الإشكالات المشار إليها سابقا. أولا، فهي ملائمة بشكل عريض لحافطة الصندوق. ثانيا، يتم تعريفها بشكل عريض للتعبير عن الفوائد من مجموعة واسعة من المشروعات. ويعكس مقياس الحراك الاقتصادي عدد الأشخاص الذين يخرجون من دائرة الفقر ولكنه يتغلب على قيودها.



22- **الأهداف.** لتحديد الأهداف، أُجري تقييم منهجي لحافضة الصندوق لتحديد الآثار المحتملة الشاملة على مستوى الحافضة. وعلى وجه التحديد، أُجري استعراض لجميع المشروعات المعتمدة من قبل المجلس التنفيذي بين عامي 2010 و2015 من أجل التوصل إلى أهداف للمؤشرات الواردة في الجدول 4، بالنظر إلى أن هذه المشروعات تعكس نهج الصندوق في تعزيز التنمية الريفية، وبالتالي تمثل أفضل وسيلة لتقدير الأهداف. واستناداً إلى هذا التحليل، من المتوقع خلال فترة التجديد العاشر لموارد الصندوق أن يحقق 40 مليون شخص حراكاً اقتصادياً كبيراً كنتيجة للمشروعات الاستثمارية الممولة من الصندوق، ومن المتوقع أن يزيد 43 مليون شخص إنتاجهم بشكل معتبر (الهدف الاستراتيجي 1)، ومن المتوقع أن يزيد 42 مليون شخص بشكل كبير فرص وصولهم إلى الأسواق (الهدف الاستراتيجي 2)، ومن المتوقع أن يحقق 22 مليون شخص قدرة أكبر على الصمود (الهدف الاستراتيجي 3).

23- **مصادر البيانات.** سيجرى الإبلاغ عن الأثر المؤسسي باستخدام إسقاطات الحافضة، كما جرى في إطار التجديد التاسع لموارد الصندوق. وستكون الاختلافات الأساسية مع التجديد التاسع نوعية تقييمات الأثر الأساسية وفهم أكثر تعمقاً للحافضة. وسيسعى الصندوق إلى توسيع تركيزه على تقييم الأثر المسبق التصميم والتأكد من أن حوالي نسبة 15 في المائة من المشروعات تخضع لتقييم الأثر. وبما أن هذا هدف طويل الأجل، سوف يستغرق تحديد المشروعات لتقييمات الأثر وتنفيذ تقييمات الأثر في الميدان على حد سواء وقتاً طويلاً. وخلال السنوات الثلاث لفترة التجديد العاشر لموارد الصندوق، سيتم استكمال تسعة إلى 12 من تقييمات الأثر اللاحقة، إذا سمحت الموارد، لضمان إبلاغ كاف لفترة التجديد هذه. وسوف يستند الإبلاغ خلال فترة التجديد العاشر إلى هذه التقييمات جنباً إلى جنب مع تقييمات أثر مسبقاً أخرى تم البدء بها كجزء من التجديد التاسع لموارد الصندوق. وسوف توفر الإسقاطات تقديرات للأثر على المستوى المؤسسي لمؤشرات رئيسية يتم تحديدها. وبما أن تقييمات الأثر تركز على الدروس المستفادة، سيتم توفير توليفة لهذه الدروس من مجموعة التحليلات.

#### خامساً - تنقيح مؤشرات المستوى 4

24- تشمل مؤشرات المستوى 4 من إطار قياس النتائج القائمة (انظر الجدول 5) المؤشرين التاليين المتعلقين بمعدل الصرف وأهدافهما المقابلة:

الجدول 5

#### مؤشرات المستوى 4 من إطار قياس النتائج القائمة المتعلقة بمعدل الصرف

2-3-4	النسبة المئوية لمعدل الصرف (إجمالي)	الهدف: 22%
3-3-4	النسبة المئوية لمعدل الصرف (الأوضاع الهشة)	الهدف: 20%

25- يكشف استعراض متعمق أخير للتوجهات الفعلية والإسقاطات لاثنتين من مؤشرات معدل صرف في إطار قياس النتائج لفترة التجديد العاشر لموارد الصندوق (2-3-4 للحافضة الإجمالية، و3-3-4 للمشروعات في الأوضاع الهشة) أن أهداف فترة التجديد العاشر لموارد الصندوق طموحة جداً، وذلك أساساً بسبب الارتفاع

المطرد في حجم التزامات القروض والمنح الجديدة في السنوات الأخيرة، وأيضاً بسبب بعض العوامل الأكثر هيكلية، مثل طول مدة مشروعات الصندوق والتي تتراوح بالمتوسط بين سبعة وثمانية أعوام.

26- وكنسب حجم الأموال المصروفة بالدولار الأمريكي في سنة معينة إلى حجم الأموال بالدولار الأمريكي المتاحة للصرف في بداية العام، إضافة إلى الأرصدة غير المصروفة للمشروعات المصادق عليها أثناء العام، سوف يميل الأداء إلى التحسن ببطء، وربما التدهور، خلال الفترات التي ترتفع فيها القيمة الدولارياً لالتزامات القروض والمنح الجديدة، الأمر الذي كان ينطبق وما زال على الصندوق. وقد نمت التزامات القروض والمنح الجديدة بشكل حاد خلال فترة التجديد الثامن لموارد الصندوق مقارنة بفترة التجديد السابع لموارد الصندوق، واستمرت في النمو بشكل متواضع في فترة التجديد التاسع لموارد الصندوق مع زيادة في الالتزامات الجديدة في عام 2015، وهي السنة الأخيرة من فترة التجديد التاسع. وعلاوة على ذلك، تهدف إدارة الصندوق إلى تنفيذ برنامج أضخم من القروض والمنح في فترة التجديد العاشر لموارد الصندوق مقارنة بفترة التجديد التاسع لموارد الصندوق. ومع هذا التوسع في برنامج القروض والمنح (مع ما يترتب على ذلك من زيادة في حجم الأموال بالدولار الأمريكي المتاحة للصرف نسبة إلى المصروفات الفعلية على المدى القصير إلى المتوسط الأجل)، من المتوقع أن تنمو نسبتا الصرف بشكل متواضع خلال فترة التجديد العاشر لموارد الصندوق من مستويات الصرف الحالية الواردة في أحدث تقرير للفعالية الإنمائية للصندوق، أي 13 في المائة بالنسبة للحفاظ الإجمالية، و 12 في المائة للمشروعات في الأوضاع الهشة<sup>7</sup>. وما أن تستكمل الدراسة المذكورة أعلاه عن الصروفات، في بداية عام 2017، سيتم اقتراح تعريف منقح لمعدل الصرف في إطار قياس النتائج للتجديد الحادي عشر لموارد الصندوق.

27- **الأهداف الجديدة المقترحة لمؤشرات معدل الصرف.** استناداً إلى الاستعراض المذكور سابقاً، يتم اقتراح أهداف أكثر واقعية ولكن أكثر تحدياً أيضاً من أجل مؤشرات معدل الصرف في الجدول 6 كما يلي:

#### الجدول 6

#### الأهداف الجديدة المقترحة لمؤشرات المستوى 4 من إطار قياس النتائج المتعلقة بمعدل الصرف

2-3-4	النسبة المئوية لمعدل الصرف (إجمالي)	الهدف: 15%
3-3-4	النسبة المئوية لمعدل الصرف (الأوضاع الهشة)	الهدف: 14%

### سادساً - تنقيح مؤشرات المستوى 5

28- ثمة تغيير مقترح آخر يتعلق بالعمل الجاري بشأن التحول المتفق عليه في التخطيط والميزنة الاستراتيجيين للصندوق من مجموعات إلى ركائز إيصال النتائج، الذي أدخل في الإطار الاستراتيجي. والهدف من

<sup>7</sup> من الهام الإشارة إلى أن منهجية الصندوق في احتساب معدل الصرف لديه تختلف عن المنهجية المتبعة بصورة شائعة في المؤسسات المالية الدولية الأخرى. إذ تتضمن منهجية الصندوق أرصدة غير مصروفة للمشروعات المصادق عليها أثناء عام الإبلاغ (مما ينتج عنه قدر أكبر مسجل في القاسم المشترك في المعادلة)، والذي يؤدي بالضرورة إلى معدل صرف أقل مما هو الوضع عليه بالنسبة للمؤسسات المالية الدولية الأخرى التي لا تستخدم هذه المنهجية (وبالعكس، لو طبق الصندوق المنهجية التي تستخدمها معظم المؤسسات المالية الدولية الأخرى، فإن معدل الصرف في الصندوق سيكون أعلى بصورة ملحوظة). ولا بد من أخذ ذلك بعين الاعتبار عند مقارنة معدل الصرف في الصندوق مع نظيره في المؤسسات المالية الدولية الأخرى.

التحول من مجموعات إلى ركائز إيصال النتائج هو زيادة تحسين فعالية عملية التخطيط والميزنة الاستراتيجية. وهذا التحسين، الذي سيصبح نافذ المفعول بدءاً من عام 2018، سوف يتيح للصندوق زيادة التركيز على النتائج والمخرجات ويربط الميزانية مباشرة بالمخرجات.

29- في الوقت الذي اعتمد فيه إطار قياس النتائج، شمل مؤشراً محدداً يتعلّق بنهج المجموعات في المستوى 5 (المؤشر 1-3-5، "حصة المجموعات 1، 2، 3، و 4 من مخصصات الميزانية). غير أنه لم يحدد أي هدف، وأشار إلى أنه "بعد استعراض وتنقيح نهج المجموعات في الميزنة في عام 2015، سيتم اقتراح هدف لهذا المؤشر على المجلس التنفيذي".

30- استناداً إلى العمل الجاري بشأن التحول من المجموعات إلى ركائز إيصال النتائج، فقد أظهرت التجربة أن النسب المئوية المستهدفة المحددة مسبقاً في الميزانية الإدارية السنوية للصندوق للمجموعات لم تكن مفيدة. وفي الواقع، يبني النهج الجديد لركائز إيصال النتائج على الاعتقاد بأن عملية التخطيط المستندة إلى النتائج والتي تهدف إلى تلبية الأولويات الاستراتيجية للصندوق ينبغي أن تحرك الميزانية، بدلاً من أن تحرك مخصصات الميزانية عملية التخطيط. لذلك، يقترح عدم تحديد أهداف جديدة لهذا المؤشر وإنما في الواقع رصدها.

31- ومتى تم موازنة عملية التخطيط والميزنة المؤسسية مع هيكل الركائز الجديد اعتباراً من عام 2018، وتوقف العمل بنهج المجموعات، فإن المؤشر لن يكون ذا صلة. ومن المفهوم أنه يمكن النظر في مؤشر جديد متعلق بركائز إيصال النتائج في سياق وضع إطار قياس النتائج لفترة التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق في عام 2017.

## سابعا - تغييرات أخرى

32- إن أي تغييرات إضافية على إطار قياس النتائج في الصندوق يستحق تأملاً وتشاوراً أكثر شمولاً مع الهيئات الرئاسية للصندوق. وإدارة الصندوق تدرك أن بعض المؤشرات والأهداف في إطار قياس النتائج لفترة التجديد العاشر لموارد الصندوق قد تستحق إعادة النظر فيها. على سبيل المثال، ما زالت المناقشات مستمرة حول ضرورة إدخال مؤشرات وأساليب تقييم أكثر صرامة لأنشطة غير الإقراضية (إدارة المعرفة، وحوار السياسات، وبناء الشراكات والتعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي) في البرامج القطرية، علاوة على مؤشرات ذات صلة بالتغذية على مستوى المشروعات والمستوى القطري.

33- غير أن اقتراح تغييرات بعيدة المدى على إطار قياس النتائج لفترة التجديد العاشر لموارد الصندوق، ولا سيما في منتصف فترة التجديد، ينبغي أن يستتير بتقييم أكثر دقة لتجربة إطار قياس النتائج - فضلاً عن الممارسات الجيدة الناشئة لدى المصارف الإنمائية المتعددة الأطراف الأخرى.

34- ولذا يقترح أن توجّل التغييرات الأخرى على إطار قياس النتائج حتى عام 2017 في سياق المناقشات حول فترة التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق. وسوف تستتير هذه المناقشات باستعراض لأفضل الممارسات بشأن هياكل إطار قياس النتائج في المؤسسات المالية الدولية الأخرى، وسوف ينظر، من بين جملة أمور أخرى، في مجال عكس أهداف التنمية المستدامة التي يساهم فيها الصندوق بشكل أفضل، وتعزيز الإبلاغ

عن القضايا الجنسانية، مع الأخذ في الاعتبار نظام تقييم النتائج والأثر الذي تم إصلاحه، وتحقيق مواعمة كاملة مع الإطار الاستراتيجي للفترة 2016-2025.

## إطار قياس النتائج المنقح لفترة التجديد العاشر لموارد الصندوق

المستوى 1 من إطار قياس النتائج - نواتج الحد من الفقر، وتحقيق الأمن الغذائي، والاستثمار الزراعي العالمي

الجدول 1

المستوى 1: نواتج الحد من الفقر، وتحقيق الأمن الغذائي، والاستثمار الزراعي العالمي

المؤشرات	المصدر	خط الأساس (السنة) <sup>ب</sup>	النتائج (السنة)
<b>1-1 نواتج الحد من الفقر، وتحقيق الأمن الغذائي العالميين</b>			
1-1-1 نسبة السكان الذين يعيشون تحت خط الفقر الدولي البالغ 1.90 دولار أمريكي في اليوم	شعبة الإحصاءات في الأمم المتحدة <sup>أ</sup>	يحدد فيما بعد	-
2-1-1 انتشار نقص التغذية بين السكان	نفس المصدر <sup>أ</sup>	يحدد فيما بعد	-
3-1-1 انتشار انعدام الأمن الغذائي	نفس المصدر <sup>أ</sup>	يحدد فيما بعد	-
4-1-1 انتشار التقزم بين الأطفال دون سن الخامسة	نفس المصدر <sup>أ</sup>	يحدد فيما بعد	-
<b>1-2 نواتج الاستثمار الزراعي العالمي</b>			
1-2-1 مجموع التدفقات الرسمية لقطاع الزراعة (بمليارات الدولارات الأمريكية)	نفس المصدر <sup>أ</sup>	يحدد فيما بعد	-
2-2-1 حصة الزراعة من النفقات الحكومية (مؤشر)	نفس المصدر <sup>أ</sup>	يحدد فيما بعد	-

<sup>أ</sup> <http://unstats.un.org/sdgs/indicators/database/>

<sup>ب</sup> ما زالت اللجنة الإحصائية للأمم المتحدة بصدد اتخاذ قرار بشأن سنوات خط الأساس والبيانات المقابلة لكل مؤشر. ومتى تم نشر هذه البيانات، سيتم إدماجها في الوثيقة المنقحة.

المستوى 2 من إطار قياس النتائج - النواتج الإنمائية على المستوى القطري والأثر الذي تحققه المشروعات المدعومة من الصندوق

الجدول 2

المستوى 2: النواتج الإنمائية على المستوى القطري والأثر الذي تحققه المشروعات المدعومة من الصندوق

المؤشرات	المصدر	خط الأساس	هدف التجديد	هدف التجديد
		2011-	التاسع	2018
		2013	2015	
<b>1-2 مؤشرات الأثر</b>				
1-1-2 عدد الأشخاص الذين حققوا تغييرا اقتصاديا	تقييم الأثر في الصندوق	غير منطبق	40 <sup>أ</sup>	غير منطبق
2-1-2 عدد الأشخاص الذين تحسن إنتاجهم	تقييم الأثر في الصندوق	غير منطبق	43 <sup>أ</sup>	غير منطبق
3-1-2 عدد الأشخاص الذين تحسن وصولهم إلى الأسواق	تقييم الأثر في الصندوق	غير منطبق	42 <sup>أ</sup>	غير منطبق
4-1-2 عدد الأشخاص الذين تعزز صمودهم	تقييم الأثر في الصندوق	غير منطبق	22 <sup>أ</sup>	غير منطبق
<b>2-2 مؤشرات النواتج (النسبة المئوية للمشروعات المصنفة بتقدير مريض إلى حد ما أو أفضل) عند الإنجاز</b>				
1-2-2-1-2 الفعالية <sup>ب</sup>	تقرير إنجاز المشروع	88	90	90
2-2-2 الكفاءة <sup>ب</sup>	مكتب التقييم المستقل في الصندوق	75	يتابع	75
3-2-2 الأثر على الفقر الريفي <sup>ب</sup>	تقرير إنجاز المشروع	76	80	75
4-2-2 المساواة بين الجنسين	مكتب التقييم المستقل في الصندوق	57	يتابع	90
5-2-2 استدامة الفوائد <sup>ب</sup>	تقرير إنجاز المشروع	88	90	90
6-2-2 الابتكار وتوسيع النطاق	مكتب التقييم المستقل في الصندوق	86	يتابع	90
7-2-2 إدارة البيئة والموارد الطبيعية	تقرير إنجاز المشروع	93	90	90
8-2-2 دعم تكيف أصحاب الحيازات الصغيرة مع تغير المناخ	مكتب التقييم المستقل في الصندوق	80	يتابع	75
9-2-2 الأداء الحكومي	تقرير إنجاز المشروع	81	85	75
	مكتب التقييم المستقل في الصندوق	65	يتابع	90
	تقرير إنجاز المشروع	91	90	90
	مكتب التقييم المستقل في الصندوق	79	يتابع	90
	تقرير إنجاز المشروع	86	90	90
	مكتب التقييم المستقل في الصندوق	73	يتابع	90
	تقرير إنجاز المشروع	غير منطبق	50	غير منطبق
	تقرير إنجاز المشروع	78	80	80
	مكتب التقييم المستقل في الصندوق	66	يتابع	80

أ سيتم إبلاغ المجلس التنفيذي بأهداف هذه المؤشرات شفهيًا في ديسمبر/كانون الأول 2016، وسيتم إدراجها في الوثيقة المنقحة بعد الموافقة عليها.

ب سيتم توفير توزيع نتائج الدول ذات الأوضاع الهشة في تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق.

الجدول 3

## المستوى 3: المخرجات الإنمائية التي تحققها المشروعات المدعومة من الصندوق على المستوى القطري

المؤشرات	المصدر	خط الأساس 2013	نطاق إسقاطات التجديد العاشر 2018	هدف التجديد التاسع 2015
<b>1-3 الوصول العام</b>				
1-1-3 الأشخاص الذين يتلقون الخدمات من المشروعات المدعومة من الصندوق (بالملايين؛ نسبة الذكور إلى الإناث)	نظام إدارة النتائج والأثر	98.6 (48:52)	130-110	90
<b>2-3 إدارة الموارد الطبيعية</b>				
1-2-3 الأراضي الخاضعة لممارسات الإدارة المحسنة (بملايين الهكتارات)	نظام إدارة النتائج والأثر	4.1	5.0-3.3	يتابع
2-2-3 مساحة الأراضي التي تخدمها نظم الري (بالهكتارات)	نظام إدارة النتائج والأثر	277 000	240 000-350 000	يتابع
<b>3-3 التكنولوجيات الزراعية</b>				
1-3-3 الأشخاص المدربون على ممارسات/تكنولوجيات الإنتاج المحصولي والحيواني (بالملايين؛ نسبة الذكور إلى الإناث)	نظام إدارة النتائج والأثر	6.4 (74:53)	7.7-5.5	يتابع
<b>4-3 الخدمات المالية الريفية</b>				
1-4-3 المدخرون الطوعيون (بالملايين، نسبة الذكور إلى الإناث)	نظام إدارة النتائج والأثر	19.1 (28:72)	21-14	يتابع
2-4-3 المقترضون النشطون (بالملايين، نسبة الذكور إلى الإناث)	نظام إدارة النتائج والأثر	6.2 (40:60)	7.5-5.0	يتابع
<b>5-3 التسويق</b>				
1-5-3 الطرق المبنية/المستصلحة (بالكيلومترات)	نظام إدارة النتائج والأثر	20 120	24 000-18 000	يتابع
2-5-3 مرافق التجهيز المبنية/المستصلحة (جديد)	نظام إدارة النتائج والأثر	9 391	11 300-7500	يتابع
3-5-3 مرافق الأسواق المبنية/المستصلحة (جديد)	نظام إدارة النتائج والأثر	3 252	5000-3000	يتابع
<b>6-3 المشاريع الصغرى</b>				
1-6-3 المشاريع التي تحصل على خدمات تشجيع الأعمال	نظام إدارة النتائج والأثر	88 000	120 000-80 000	يتابع
<b>7-3 السياسات والمؤسسات</b>				
1-7-3 الأشخاص المدربون على مواضيع الإدارة المجتمعية (بالملايين، نسبة الذكور إلى الإناث)	نظام إدارة النتائج والأثر	1.8 (24:76)	2.3-1.6	يتابع
<b>8-3 التكيف مع تغير المناخ</b>				
1-8-3 أفراد أسر أصحاب الحيازات الصغيرة الفقراء الذين يتلقون دعماً لمواجهة آثار تغير المناخ (بالملايين) (جديد)	نظام إدارة النتائج والأثر	2.3	15-8	يتابع

المستوى 4 من إطار قياس النتائج - الفعالية التشغيلية للبرامج والمشروعات القطرية المدعومة من الصندوق  
الجدول 4

المستوى 4: الفعالية التشغيلية للبرامج والمشروعات القطرية المدعومة من الصندوق

المؤشرات	المصدر	خط الأساس 2014	هدف التجديد العاشر 2018	هدف التجديد التاسع 2015
<b>4-1 النسبة المئوية للبرامج القطرية المصنفة في الدرجة 4 أو أفضل عند التنفيذ من حيث:</b>				
1-1-4 الإسهام في زيادة الدخل وتحسين الأمن الغذائي وتمكين النساء والرجال الريفيين الفقراء	استقصاء العملاء	89 (2014-2013)	90	90
2-1-4 الالتزام بجدول أعمال فعالية المعونة	استقصاء العملاء	89 (2014-2013)	100	100
3-1-4 الانخراط في حوار السياسات الوطنية	استقصاء العملاء	81 (2014-2013)	85	70
4-1-4 بناء الشراكات	استقصاء العملاء	92 (2014-2013)	90	90
<b>4-2 النسبة المئوية للمشروعات الحاصلة على درجة 4 أو أفضل، عند الإخراج</b>				
1-2-4 التصنيف الإجمالي لجودة التصميم	ضمان الجودة	91	90	85
2-2-4 التصنيف الإجمالي لجودة التصميم (للدول الهشة فقط)	ضمان الجودة	83	85	80
3-2-4 التمايز بين الجنسين <sup>أ</sup>	ضمان الجودة	81	90	90
4-2-4 الرصد والتقييم	ضمان الجودة	88	90	80
5-2-4 توسيع النطاق	ضمان الجودة	83	85	80
6-2-4 البيئة وتغير المناخ (جديد)	ضمان الجودة	غير منطبق	80	غير منطبق
7-2-4 المشروعات الممولة بقروض وخضعت لتحليل اقتصادي منشور ويمكن التثبت منه <sup>ب</sup> (جديد)	ضمان الجودة	غير منطبق	100	غير منطبق
<b>4-3 إدارة الحافظة</b>				
1-3-4 الفاصل الزمني بين الموافقة على المشروع وصرف الدفعة الأولى (بالأشهر)	نظام المنح والمشروعات الاستثمارية	17	14	14
2-3-4 النسبة المئوية لصرف الأموال (الإجمالية)	نظام Flexcube	15.8	15	17
3-3-4 النسبة المئوية لصرف الأموال (الأوضاع الهشة) <sup>ج</sup>	نظام Flexcube	15.3	14	18
4-3-4 التركيز في التنفيذ على التمايز بين الجنسين	تقرير وضع المشروع/نظام المنح والمشروعات الاستثمارية	89	90	90
5-3-4 النسبة المئوية للمشروعات المصنفة مرضية إلى حد ما أو أفضل مع معدل صرف مقبول (مقارنة بخطة العمل والميزانية السنوية المعتمدة) (جديد)	تقرير وضع المشروع	55	65	غير منطبق
6-3-4 النسبة المئوية للمنح المصنفة مرضية إلى حد ما بالنسبة لتقديم التنفيذ الإجمالي المحرز (جديد)	تقرير وضع المنحة	غير منطبق	80	غير منطبق



المؤشرات	المصدر	خط الأساس	هدف التجديد	هدف التجديد
		2014	العاشر	التاسع
			2018	2015
<b>4-4 التمويل المشترك</b>				
4-4-1 نسبة التمويل المشترك (إجمالي) <sup>د</sup>	نظام المنح والمشروعات الاستثمارية	1.27 (2011-2014)	1.20	1.6

<sup>أ</sup> استستمر الممارسة الحالية لتوزيع نتائج مشروعات التحول نحو قضايا التمايز بين الجنسين ومشروعات تعميم تلك القضايا في التقرير السنوي عن سياسة الصندوق بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، الذي يعرض كل عام ضمن تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق، في فترة التجديد العاشر لموارد الصندوق.

<sup>ب</sup> يتم تحديد الهدف استنادا إلى تعريف عريض للتحليل الاقتصادي. والتحليل الاقتصادي مطلوب لجميع مشروعات الصندوق. ومع ذلك، فإنه من المتوقع في حوالي 10 في المائة من الحالات استخدام وسائل أخرى غير تحليل التكاليف والفوائد، نظرا إلى حقيقة أن بعض الفوائد (مثلا البيئية، والمتعلقة بتنمية القدرات والتمكين) لا تصلح جيدا لهذه النهج.

<sup>ج</sup> تمثل البيانات المصروفات في قائمة الصندوق للدول الهشة، والتي تجمع بين قائمة منسقة وافقت عليها المصارف الإنمائية المتعددة الأطراف والقائمة التي أعدها منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي.

<sup>د</sup> سيتم توفير توزيع للنتائج حسب مصدر التمويل المشترك ونوع البلد في تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق.

## المستوى 5 من إطار قياس النتائج - الكفاءة والفعالية المؤسسيان للصندوق

الجدول 5

## المستوى 5: الكفاءة والفعالية المؤسسيان للصندوق

المؤشرات	المصدر	خط الأساس	هدف التجديد	هدف التجديد
		عام 2014 أو عام آخر	التاسع 2015	العاشر 2018
<b>1-5 تحسين تعبئة الموارد وإدارتها</b>				
100	قاعدة بيانات على مستوى المؤسسة	95	100	100
1-1-5 النسبة المئوية للتعهدات مقارنة بالمستوى المستهدف للتجديد العاشر لموارد الصندوق				
<b>2-5 تحسين إدارة الموارد البشرية</b>				
75	الاستقصاء العالمي للموظفين	76	75	75
1-2-5 مؤشر انخراط الموظفين: النسبة المئوية للموظفين المنخرطين ايجابيا في تحقيق أهداف الصندوق				
يتابع	قاعدة بيانات على مستوى المؤسسة	40	يتابع	يتابع
2-2-5 النسبة المئوية للعاملين من الدول الأعضاء المدرجة في القائمتين باء وجيم				
35	قاعدة بيانات على مستوى المؤسسة	29	35	35
3-2-5 النسبة المئوية للنساء في وظائف فنية من الرتبة ف-5 فما فوقها				
100	قاعدة بيانات على مستوى المؤسسة	109	100	100
4-2-5 الوقت الذي يستغرقه شغل الوظائف المهنية الشاغرة (بالأيام)				
<b>3-5 تحسين الكفاءة الإدارية</b>				
1-3-5 حصة موارد الميزانية المخصصة لكل من:				
65	لا ينطبق	لا ينطبق	يتابع	يتابع
المجموعة 1				
9	قاعدة بيانات على مستوى المؤسسة	لا ينطبق	يتابع	يتابع
المجموعة 2				
20	لا ينطبق	لا ينطبق	يتابع	يتابع
المجموعة 3				
6	لا ينطبق	لا ينطبق	يتابع	يتابع
المجموعة 4				
45	قاعدة بيانات على مستوى المؤسسة	42.7	45	45
2-3-5 نسبة المناصب الوظيفية في المكاتب القطرية للصندوق الممولة من الميزانية				
8	قاعدة بيانات على مستوى المؤسسة	7.9	8.2	8.2
3-3-5 التزامات القروض والمنح بالدولار الأمريكي لكل 1 دولار أمريكي من النفقات الإدارية				
لا ينطبق	قاعدة بيانات على مستوى المؤسسة	14.9	15.2	15.2
4-3-5 التزامات القروض والمنح والتمويل المشترك للمشروعات بالدولار الأمريكي لكل 1 دولار أمريكي من النفقات الإدارية (جديد)				
5.3	قاعدة بيانات على مستوى المؤسسة	5.1	5.5	5.5
5-3-5 عمليات الصرف بالدولار الأمريكي لكل 1 دولار أمريكي من النفقات الإدارية				

## التعاريف المنقحة لمؤشرات إطار قياس النتائج لفترة التجديد العاشر لموارد الصندوق ومصادر بياناتها

المستوى 1 من إطار قياس النتائج: نواتج الحد من الفقر، وتحقيق الأمن الغذائي، والاستثمار الزراعي العالمي

الرمز	اسم المؤشر	مصدر البيانات	التعريف
1-1	نواتج الحد من الفقر وتحقيق الأمن الغذائي العالميين		
1-1-1	نسبة السكان الذين يعيشون تحت خط الفقر الدولي	الأمم المتحدة، إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية، شعبة الإحصاءات	مؤشر أهداف التنمية المستدامة 1-1-1. يعرف المؤشر بأنه نسبة السكان الذين يعيشون تحت خط الفقر الدولي البالغ 1.90 دولار أمريكي في اليوم حسب الأسعار الدولية لعام 2011. ويبلغ "خط الفقر الدولي" حالياً 1.90 دولار أمريكي في اليوم حسب الأسعار الدولية لعام 2011.
2-1-1	انتشار نقص التغذية	الأمم المتحدة، إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية، شعبة الإحصاءات	مؤشر أهداف التنمية المستدامة 1-2-1. يعرف المؤشر بأنه نسبة السكان الذين يعتبر استهلاكهم العادي للأغذية غير كاف لتوفير مستويات الطاقة الغذائية اللازمة للحفاظ على حياة نشطة وصحية عادية. ويتم التعبير عنه كنسبة مئوية.
3-1-1	انتشار انعدام الأمن الغذائي	الأمم المتحدة، إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية، شعبة الإحصاءات	مؤشر أهداف التنمية المستدامة 2-1-2. يقيس هذا المؤشر نسبة الأفراد في صفوف السكان الذين عانوا من انعدام الأمن الغذائي المتوسط أو الحاد خلال الفترة المرجعية، وتقاس حدة انعدام الأمن الغذائي، التي تعرف على أنها سمة كامنة، على مقياس المعاناة من انعدام الأمن الغذائي التابع لمنظمة الأغذية والزراعة.
4-1-1	انتشار النقرم بين الأطفال دون سن الخامسة	الأمم المتحدة، إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية، شعبة الإحصاءات	مؤشر أهداف التنمية المستدامة 1-2-1. انتشار النقرم (نسبة الطول إلى السن أقل من الانحراف المعياري عن قيمة وسيط معيار منظمة الصحة العالمية لنمو الطفل) بين الأطفال دون سن الخامسة.
2-1	نواتج الاستثمار الزراعي العالمي		
1-2-1	مجموع التدفقات الرسمية لقطاع الزراعة	الأمم المتحدة، إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية، شعبة الإحصاءات	مؤشر أهداف التنمية المستدامة 2-2-2. مجموع التدفقات الرسمية (المساعدة الإنمائية الرسمية زائد التدفقات الرسمية الأخرى) لقطاع الزراعة، ويحسب كإجمالي مصروفات مجموع المساعدة الإنمائية الرسمية والتدفقات الرسمية الأخرى من جميع الجهات المانحة إلى قطاع الزراعة (بمليارات الدولارات الأمريكية بالسعر الثابت لعام 2014)

الرمز	اسم المؤشر	مصدر البيانات	التعريف
2-2-1	حصة الزراعة من الإنفاق الحكومي (مؤشر)	الأمم المتحدة، إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية، شعبة الإحصاءات	مؤشر أهداف التنمية المستدامة 2-أ-1. يعرف مؤشر التوجه الزراعي بأنه حصة الزراعة من الإنفاق الحكومي، مقسوماً على حصة الزراعة من الناتج المحلي الإجمالي، حيث تشير الزراعة إلى قطاع الزراعة، والحراجة، وصيد الأسماك، والصيد. والمقياس مؤشر غير مرتبط بعملية، ويحسب كنسبة بين هاتين الحصتين.

## المستوى 2 من إطار قياس النتائج: النواتج الإنمائية على المستوى القطري والأثر الذي تحققه المشروعات المدعومة من الصندوق

الرمز	اسم المؤشر	مصدر البيانات	التعريف
<b>1-2</b>	<b>مؤشرات الأثر</b>		
1-1-2	عدد الأشخاص الذين حققوا تغييرا اقتصاديا	تقييم الأثر في الصندوق	إسقاطات من تقييمات الأثر في الصندوق لعدد الأشخاص الريفيين الذين حققوا تغييرات في وضعهم الاقتصادي (10 في المائة أو أكثر)، بما يشمل الدخل، والاستهلاك، والثروة، وتنوع الأغذية أو التغذية. وسيتم الإبلاغ عن المؤشر في عام 2018.
2-1-2	عدد الأشخاص الذين تحسن إنتاجهم	تقييم الأثر في الصندوق	إسقاطات من تقييمات الأثر في الصندوق لعدد الأشخاص الريفيين الذين حققوا مكاسب معتبرة (20 في المائة أو أكثر) في إنتاج المنتجات الزراعية وغير الزراعية. وسيتم الإبلاغ عن المؤشر في عام 2018.
3-1-2	عدد الأشخاص الذين تحسن وصولهم إلى الأسواق	تقييم الأثر في الصندوق	إسقاطات من تقييمات الأثر في الصندوق لعدد الأشخاص الريفيين الذين حققوا قيمة أكبر من المنتج المباع (20 في المائة أو أكثر) في إنتاج المنتجات الزراعية وغير الزراعية. وسيتم الإبلاغ عن المؤشر في عام 2018.
4-1-2	عدد الأشخاص الذين تعزز صمودهم	تقييم الأثر في الصندوق	إسقاطات من تقييمات الأثر في الصندوق لعدد الأشخاص الذين حسنوا قدرتهم على الصمود (20 في المائة أو أكثر). وسيتم الإبلاغ عن المؤشر في عام 2018.
<b>2-2</b>	<b>مؤشرات النواتج (النسبة المئوية للمنشروعات المصنفة بتقدير مُرضٍ إلى حد ما أو أفضل) عند الإنجاز</b>		
1-2-2	الفعالية	تقارير إنجاز المشروعات وعمليات التثبيت من تقارير إنجاز المشروعات من قبل مكتب التقييم المستقل	مدى تحقق أهداف التدخل الإنمائي وأثاره المقصودة، أو مدى توقع تحقيق تلك الأهداف، مع مراعاة أهميتها النسبية. ويتم الحصول على بيانات هذا المؤشر من التقديرات الواردة في تقارير إنجاز المشروعات التي يقيّمها الصندوق فضلاً عن التقديرات التي يحددها مكتب التقييم المستقل في عمليات التثبيت من تقارير إنجاز المشروعات، وتُقارن، حينما أمكن، الإنجازات الفعلية للمشروعات مع الإنجازات المتصورة في التقدير وفي الإطار المنطقي. يتم الحصول على هذا المؤشر من تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات التي يقيّمها الصندوق، وكذلك تصنيفات التثبيت من صحة تقارير إنجاز المشروعات التي يقيّمها مكتب التقييم المستقل في الصندوق. ويستند الإبلاغ إلى متوسط تصنيفات المشروعات المنجزة خلال فترة 3 سنوات. وسيجري الإبلاغ عن هذا المؤشر سنوياً.

الرمز	اسم المؤشر	مصدر البيانات	التعريف
2-2-2	الكفاءة	تقارير إنجاز المشروعات وعمليات التثبيت من تقارير إنجاز المشروعات التي يجريها مكتب التقييم المستقل	مقياس لمدى تحويل الموارد/المدخلات (الأموال، والخبرة، والوقت، إلخ) إلى نتائج بطريقة اقتصادية وفي التوقيت المناسب. وتوفر نسب التكاليف/الفوائد للمخرجات الرئيسية مقياساً إضافياً لتقييم كفاءة استخدام الموارد. وحيثما أمكن، تقارن التكاليف مع المشروعات الإنمائية الأخرى العاملة في نفس المنطقة. وفي بعض الحالات، مثل مشروعات تطوير البنية الأساسية أو التدخلات الموجهة نحو الإنتاجية، يحلل العائد الاقتصادي. وإذا تعذر تقدير العائد الاقتصادي، يتم تأكيد كفاءة المشروع من خلال مؤشرات فعالية التكاليف أو أسس القياس المعيارية.  يتم الحصول على هذا المؤشر من تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات التي يقيّمها الصندوق، وكذلك تصنيفات التثبيت من صحة تقارير إنجاز المشروعات التي يقيّمها مكتب التقييم المستقل في الصندوق. ويستند الإبلاغ إلى متوسط تصنيفات المشروعات المنجزة خلال فترة 3 سنوات. وسيجري الإبلاغ عن هذا المؤشر سنوياً.
3-2-2	الأثر على الفقر الريفي	تقارير إنجاز المشروعات وعمليات التثبيت من تقارير إنجاز المشروعات التي يجريها مكتب التقييم المستقل	التغييرات التي نظراً أو من المتوقع أن تطرأ على حياة فقراء الريف (سواء أكانت إيجابية أم سلبية، ومباشرة أو غير مباشرة، ومقصودة أو غير مقصودة) نتيجة للتدخلات الإنمائية. وهذا المؤشر مركّب يغطي خمسة مجالات يرجح أن تؤثر عليها المشروعات الممولة من الصندوق: الدخول والأصول الأسرية، ورأس المال البشري والاجتماعي والتمكين، والأمن الغذائي والإنتاجية الزراعية، والموارد الطبيعية والبيئة، والمؤسسات والسياسات.  يتم الحصول على هذا المؤشر من تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات التي يقيّمها الصندوق، وكذلك تصنيفات التثبيت من صحة تقارير إنجاز المشروعات التي يقيّمها مكتب التقييم المستقل في الصندوق. ويستند الإبلاغ إلى متوسط تصنيفات المشروعات المنجزة خلال فترة 3 سنوات. وسيجري الإبلاغ عن هذا المؤشر سنوياً.
4-2-2	المساواة بين الجنسين	تقارير إنجاز المشروعات وعمليات التثبيت من تقارير إنجاز المشروعات التي يجريها مكتب التقييم المستقل	ملاءمة التصميم من حيث تعزيز المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، وتعميم الاعتبارات الجنسانية في ترتيبات التنفيذ (بما يشمل نظم الرصد والتقييم) والتغييرات التي يروج لها المشروع على مستوى الأسرة (عبء العمل، والحالة التغذوية، وتأثير المرأة على صنع القرار، والتوازن المنصف في أعباء العمل).  يتم الحصول على هذا المؤشر من تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات التي يقيّمها الصندوق، وكذلك تصنيفات التثبيت من صحة تقارير إنجاز المشروعات التي يقيّمها مكتب التقييم المستقل في الصندوق. ويستند الإبلاغ إلى متوسط تصنيفات المشروعات المنجزة خلال فترة 3 سنوات. وسيجري الإبلاغ عن هذا المؤشر سنوياً.

5-2-2	استدامة الفوائد	تقارير إنجاز المشروعات وعمليات التثبيت من تقارير إنجاز المشروعات التي يجريها مكتب التقييم المستقل	احتمالات استمرار الفوائد الصافية المتحققة من نشاط إنمائي بعد انتهاء مرحلة الدعم التمويلي الخارجي. وتشمل الاستدامة أيضاً إجراء تقدير لاحتمالات صمود النتائج الفعلية والمتوقعة في وجه المخاطر بما يتجاوز عمر المشروع.  يتم الحصول على هذا المؤشر من تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات التي يقيّمها الصندوق، وكذلك تصنيفات التثبيت من صحة تقارير إنجاز المشروعات التي يقيّمها مكتب التقييم المستقل في الصندوق. ويستند الإبلاغ إلى متوسط تصنيفات المشروعات المنجزة خلال فترة 3 سنوات. وسيجري الإبلاغ عن هذا المؤشر سنوياً.
-------	-----------------	--	--

الرمز	اسم المؤشر	مصدر البيانات	التعريف
6-2-2	الابتكار وتوسيع النطاق	تقارير إنجاز المشروعات وعمليات التثبيت من تقارير إنجاز المشروعات التي يجريها مكتب التقييم المستقل	مدى مساهمة التدخلات الإنمائية للصندوق في الآتي: (1) إدخال نهج ابتكارية في تخفيف حدة الفقر الريفي (بما في ذلك استراتيجيات الانخراط، والنهج الإنمائية، والحلول التقنية، والجوانب الإدارية)؛ (2) مدى توسيع نطاق تلك التدخلات (أو احتمال القيام بذلك) من جانب السلطات الحكومية، والمنظمات المانحة، والقطاع الخاص، والوكالات الأخرى، والمجتمعات المحلية نفسها؛ (3) الحشد من أجل إدخال تغييرات في السياسات لصالح الفقراء سواء من خلال المعرفة المتولدة و/أو من خلال تمكين المؤسسات الريفية من المشاركة في حوار السياسات.  يتم الحصول على هذا المؤشر من تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات التي يقيّمها الصندوق، وكذلك تصنيفات التثبيت من صحة تقارير إنجاز المشروعات التي يقيّمها مكتب التقييم المستقل في الصندوق. ويستند الإبلاغ إلى متوسط تصنيفات المشروعات المنجزة خلال فترة 3 سنوات. وسيجري الإبلاغ عن هذا المؤشر سنوياً.
7-2-2	إدارة البيئة والموارد الطبيعية	تقارير إنجاز المشروعات وعمليات التثبيت من تقارير إنجاز المشروعات التي يجريها مكتب التقييم المستقل	مدى مساهمة مشروع ما في إصلاح أو حماية الموارد الطبيعية وخدمات النظم الإيكولوجية.  يتم الحصول على هذا المؤشر من تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات التي يقيّمها الصندوق، وكذلك تصنيفات التثبيت من صحة تقارير إنجاز المشروعات التي يقيّمها مكتب التقييم المستقل في الصندوق. ويستند الإبلاغ إلى متوسط تصنيفات المشروعات المنجزة خلال فترة 3 سنوات. وسيجري الإبلاغ عن هذا المؤشر سنوياً.
8-2-2	دعم تكيف أصحاب الحيازات الصغيرة مع تغير المناخ	تقارير إنجاز المشروعات وعمليات التثبيت من تقارير إنجاز المشروعات التي يجريها مكتب التقييم المستقل	مدى مساهمة مشروع ما في الحد من الآثار السلبية الناجمة عن تغير المناخ من خلال تدابير مخصصة للتكيف أو الحد من المخاطر.  يتم الحصول على هذا المؤشر من تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات التي يقيّمها الصندوق، وكذلك تصنيفات التثبيت من صحة تقارير إنجاز المشروعات التي يقيّمها مكتب التقييم المستقل في الصندوق. ويستند الإبلاغ إلى متوسط تصنيفات المشروعات المنجزة خلال فترة 3 سنوات. وسيجري الإبلاغ عن هذا المؤشر سنوياً.

9-2-2	الأداء الحكومي	تقارير إنجاز المشروعات وعمليات التثبيت من تقارير إنجاز المشروعات التي يجريها مكتب التقييم المستقل	إسهام الشركاء في تصميم المشروعات، وتنفيذها، ورصدها والإبلاغ عنها، ودعم الإشراف والتنفيذ، والتقييم. ويقدر أداء كل شريك على أساس فردي بغرض تحديد الدور المتوقع للشركاء ومسؤولياتهم في فترة حياة المشروع.  يتم الحصول على هذا المؤشر من تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات التي يقيمها الصندوق، وكذلك تصنيفات التثبيت من صحة تقارير إنجاز المشروعات التي يقيمها مكتب التقييم المستقل في الصندوق. ويستند الإبلاغ إلى متوسط تصنيفات المشروعات المنجزة خلال فترة 3 سنوات. وسيجري الإبلاغ عن هذا المؤشر سنوياً.
-------	----------------	--	--



## المستوى 3 من إطار قياس النتائج: المخرجات الإنمائية التي تحققها المشروعات المدعومة من الصندوق على المستوى القطري

الرمز	اسم المؤشر	مصدر البيانات	التعريف
1-3	الوصول العام		
1-1-3	الأشخاص الذين يتلقون الخدمات من مشروعات يدعمها الصندوق (بالملايين؛ نسبة الذكور إلى الإناث)	نظام إدارة النتائج والأثر	يشير هذا المؤشر إلى العدد التراكمي للأشخاص (مصنفين حسب نوع الجنس) الذين يتلقون خدمات من جميع المشروعات الجارية (أو النشطة) في سنة معينة، أي أنه يشمل مشروعات في مراحل مختلفة من التنفيذ: المعتمدة مؤخراً، أو التي وصلت إلى منتصف المدة أو اقتربت منه، أو التي شارفت على الانتهاء. لا يشمل هذا المؤشر المستفيدين غير المباشرين على هذا النحو، ولكنه يشمل جميع أفراد الأسرة عندما يشارك فرد أو أكثر من نفس الأسرة في أحد أنشطة الصندوق. ويستند القياس إلى إجمالي كل تمويل المشروعات ويتم استقراؤه صعودياً لمراعاة المشروعات التي لم تقدم تقارير نظام إدارة النتائج والأثر. تشير المؤشرات الأخرى أدناه إلى أفراد الأسر التي تتلقى خدمات من المشروعات التي يدعمها الصندوق. وفي بعض الحالات، قد يدرج مستفيد أكثر من مرة، كأن يتلقى، مثلاً، تدريباً على تكنولوجيات زراعة المحاصيل ويحصل أيضاً على قرض. ويدرك موظفو مشروعات الصندوق احتمالات ازدواجية الحساب ويعدلون مجموع تقديرات المستفيدين في إطار المؤشر 1-1-3 بناء على ذلك. وسيجري الإبلاغ عن هذا المؤشر سنوياً.
2-3	إدارة الموارد الطبيعية		
1-2-3	الأراضي الخاضعة لممارسات الإدارة المحسنة (بملايين الهكتارات)	نظام إدارة النتائج والأثر	مساحة الأراضي الخاضعة لممارسات الإدارة الأكثر استدامة والأقدر على الصمود (مثل الممارسات المتعلقة بالموارد الطبيعية، والتنوع المحصولي، والتربة وتآكلها، والإنتاج الحيواني، والحراثة الزراعية، والمياه، والتنوع، ونظم التأمين ضد الطقس) التي يروجها المشروع في وقت معين. تشير النتائج المبلغ عنها إلى الإنجازات التراكمية خلال عمر المشروع فيما يتعلق بكل المشروعات الجارية في السنة التقويمية المعنية. وسيجري الإبلاغ عن هذا المؤشر سنوياً.
2-2-3	مساحة الأراضي التي تخدمها نظم الري (بالحكتارات)	نظام إدارة النتائج والأثر	مساحة الأراضي التي تخدمها نظم الري التي أصلحها أو أنشأها المشروع تماماً. تشير النتائج المبلغ عنها إلى الإنجازات التراكمية خلال عمر المشروع فيما يتعلق بكل المشروعات الجارية في السنة التقويمية المعنية. وسيجري الإبلاغ عن هذا المؤشر سنوياً.

الرمز	اسم المؤشر	مصدر البيانات	التعريف
<b>3-3</b>	<b>التكنولوجيات الزراعية</b>		
1-3-3	الأشخاص المدربون على ممارسات/تكنولوجيات الإنتاج المحصولي والحيواني (بالملايين؛ نسبة الذكور إلى الإناث) نظام إدارة النتائج والأثر		عدد الرجال والنساء الذين يتم تدريبهم على إنتاج المحاصيل وتكنولوجياته (مثل الممارسات الزراعية، واستخدام البذور والأسمدة) وعلى الإنتاج الحيواني وتكنولوجياته (مثل حلب الأبقار، وذبح الحيوانات، والتغذية الحيوانية، والوقاية من الأمراض)، وعلى إنتاج الأسماك وتكنولوجياته (مثل تقنيات الصيد، وإدارة محميات الأسماك). تشير النتائج المبلغ عنها إلى الانجازات التراكمية خلال عمر المشروع فيما يتعلق بكل المشروعات الجارية في السنة التقويمية المعنية. وسيجري الإبلاغ عن هذا المؤشر سنوياً.
<b>4-3</b>	<b>الخدمات المالية الريفية</b>		
1-4-3	المدخرون الطوعيون (بالملايين، نسبة الذكور إلى الإناث) نظام إدارة النتائج والأثر		مجموع عدد الرجال/النساء الذين يقومون طواعية بإيداع أموال لدى مؤسسة مالية مدعومة من الصندوق في تاريخ محدد (مثل 31 ديسمبر/كانون الأول).
2-4-3	المقترضون النشطون (بالملايين، نسبة الذكور إلى الإناث) نظام إدارة النتائج والأثر		مجموع عدد المقترضين والمقترضات المدينين برصيد مستحق لمؤسسة مالية مدعومة من الصندوق في تاريخ محدد في سنة مشمولة بالتقرير (مثل 31 ديسمبر/كانون الأول).
<b>5-3</b>	<b>التسويق</b>		
1-5-3	الطرق المبنية/المستصلحة (بالكيلومترات) نظام إدارة النتائج والأثر		مجموع الكيلومترات في كل تضاريس الطرق التي أنشأها أو أصلحها (طورها) المشروع تماماً. تشير النتائج المبلغ عنها إلى الانجازات التراكمية خلال عمر المشروع فيما يتعلق بكل المشروعات الجارية في السنة التقويمية المعنية. وسيجري الإبلاغ عن هذا المؤشر سنوياً.
2-5-3	مرافق التجهيز المبنية/المستصلحة نظام إدارة النتائج والأثر		عدد مرافق التجهيز (مثل المطاحن، ومضارب الأرز، ووحدات التقشير، ومحطات العصر) التي أنشأها أو أصلحها المشروع تماماً. تشير النتائج المبلغ عنها إلى الانجازات التراكمية خلال عمر المشروع فيما يتعلق بكل المشروعات الجارية في السنة التقويمية المعنية. وسيجري الإبلاغ عن هذا المؤشر سنوياً.

عدد مرافق الأسواق (مثل أماكن الأسواق، والمطلات، وشبكات الصرف الصحي) التي أنشأها أو أصلحها المشروع تماماً.			
تشير النتائج المبلغ عنها إلى الانجازات التراكمية خلال عمر المشروع فيما يتعلق بكل المشروعات الجارية في السنة التقويمية المعنية. وسيجري الإبلاغ عن هذا المؤشر سنوياً.	نظام إدارة النتائج والأثر	مرافق الأسواق المبنية/المستصلحة	3-5-3
		المشاريع الصغرى	6-3
عدد المشاريع التي تتاح لها إمكانية الحصول على الخدمات غير المالية (مثل تخطيط الأعمال، والمشورة التقنية، وإدارة سلاسل الإمداد) التي يعززها المشروع.	نظام إدارة النتائج والأثر	المشاريع التي تصل إلى الخدمات غير المالية التي ييسرها المشروع	1-6-3
تشير النتائج المبلغ عنها إلى الانجازات التراكمية خلال عمر المشروع فيما يتعلق بكل المشروعات الجارية في السنة التقويمية المعنية. وسيجري الإبلاغ عن هذا المؤشر سنوياً.			

الرمز	اسم المؤشر	مصدر البيانات	التعريف
7-3	السياسات والمؤسسات		
1-7-3	الأشخاص المدربون على مواضيع الإدارة المجتمعية (بالملايين، نسبة الذكور إلى الإناث)		عدد الرجال والنساء الذين يتدربون على المواضيع المتصلة بعمليات الإدارة وصنع القرارات على المستوى المجتمعي (مثل الأساليب التشاركية، والرصد والتقييم، والإدارة المالية، والمحاسبة).
3.7.1		نظام إدارة النتائج والأثر	تشير النتائج المبلغ عنها إلى الانجازات التراكمية خلال عمر المشروع فيما يتعلق بكل المشروعات الجارية في السنة التقويمية المعنية. وسيجري الإبلاغ عن هذا المؤشر سنوياً.
8-3	التكيف مع تغير المناخ		

عدد الرجال والنساء الذين يستفيدون من تدابير التكيف مع تغير المناخ المتخذة في إطار برنامج الصندوق للتأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة. وتجمع هذه البيانات سنوياً من أطر نتائج المشروعات المدعومة من برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة.	نظام إدارة النتائج والأثر	أفراد أسر أصحاب الحيازات الصغيرة الفقراء الذين يتلقون دعماً لمواجهة آثار تغير المناخ (بالملايين)	1-8-3
--	---------------------------	--	-------

المستوى 4 من إطار قياس النتائج: الفعالية التشغيلية للبرامج والمشروعات القطرية المدعومة من الصندوق

الرمز	اسم المؤشر	مصدر البيانات	التعريف
1-4	النسبة المئوية للبرامج القطرية المصنفة في الدرجة 4 أو أفضل عند التنفيذ من حيث:		
1-1-4	الإسهام في زيادة الدخل وتحسين الأمن الغذائي وتمكين النساء والرجال الريفيين الفقراء	استقصاء العملاء	تقييم العملاء (الحكومات والشركاء، والمجتمع المدني) للبرامج القطرية للصندوق من حيث تحقيقها للأثر على الدخل، والأمن الغذائي، وتمكين النساء والرجال الريفيين الفقراء. وتحسب النتيجة لكل سنتين على أساس نتائج استقصاءين سنويين للعملاء. وسيجري الإبلاغ عن هذا المؤشر سنوياً.
2-1-4	الالتزام بجدول أعمال فعالية المعونة الإنمائية	استقصاء العملاء	تقييم العملاء (الحكومات والشركاء والمجتمع المدني) للبرامج القطرية للصندوق من حيث التزامها بالمبادئ الخمسة المتعاضدة (الملكية، والمواطنة، والتنسيق، والإدارة من أجل النتائج، والمساءلة المتبادلة) لجدول أعمال الفعالية الإنمائية. وتحسب النتيجة لكل سنتين على أساس نتائج استقصاءين سنويين للعملاء. وسيجري الإبلاغ عن هذا المؤشر سنوياً.
3-1-4	الانخراط في حوار السياسات الوطنية	استقصاء العملاء	تقييم العملاء (الحكومات والشركاء والمجتمع المدني) للبرامج القطرية للصندوق من حيث مساهمتها في حوار السياسات الوطنية ومن حيث ما تقدمه من دعم لتمكين المجتمع المدني من المشاركة في حوار السياسات. وتحسب النتيجة لكل سنتين على أساس نتائج استقصاءين سنويين للعملاء. وسيجري الإبلاغ عن هذا المؤشر سنوياً.
4-1-4	بناء الشراكات	استقصاء العملاء	تقييم العملاء (الحكومات والشركاء والمجتمع المدني) للبرامج القطرية للصندوق من حيث فعاليتها في بناء الشراكات مع أصحاب المصلحة الوطنيين والدوليين الرئيسيين في البلد. وتحسب النتيجة لكل سنتين على أساس نتائج استقصاءين سنويين للعملاء. وسيجري الإبلاغ عن هذا المؤشر سنوياً.

الرمز	اسم المؤشر	مصدر البيانات	التعريف
2-4	النسبة المئوية للمشروعات الحاصلة على درجة 4 أو أفضل، عند الإدراج		
1-2-4	التصنيف الإجمالي لجودة التصميم	ضمان الجودة	تقييم موجز شامل لعدة أبعاد، بما فيها المواءمة مع السياق القطري، والقدرات المؤسسية، والجاهزية للتنفيذ، واحتمالات تحقيق الأهداف الإنمائية، ومدى الاستجابة لتوصيات تعزيز الجودة. وتحسب التقديرات على أساس متوسط 24 شهراً. وسيجري الإبلاغ عن هذا المؤشر سنوياً.
2-2-4	التصنيف الإجمالي لجودة التصميم في الدول الهشة فقط	ضمان الجودة	لا يختلف ذلك عن المؤشر 1-2-4، ولكنه يقتصر على قائمة الدول الهشة التي حددها الصندوق، وهي تجمع بين قائمة منسقة متفق عليها بين المصارف الإنمائية المتعددة الأطراف وقائمة مجمعة من منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي. وتحسب التقديرات على أساس متوسط 24 شهراً. وسيجري الإبلاغ عن هذا المؤشر سنوياً.
3-2-4	التمييز بين الجنسين	ضمان الجودة	تقييم موجز شامل لعدد من جوانب تعميم المنظور الجنساني، بما يشمل تحليل التركيز المواضيعي للمشروع من المنظور الجنساني، ووصف ما سيحققه المشروع من المنظور الجنساني، (التمكين الاقتصادي، وصنع القرار، وموازنة أعباء العمل)، وبيان تفاصيل العناصر الرئيسية لاستراتيجية المساواة بين الجنسين وترتيبات تنفيذها. وتحسب التقديرات على أساس متوسط 24 شهراً. وسيجري الإبلاغ عن هذا المؤشر سنوياً.
4-2-4	الرصد والتقييم	ضمان الجودة	تقييم موجز للعديد من أبعاد الرصد والتقييم، بما يشمل ترتيبات تحديد خط أساس مصنّف حسب الجنس والعمر، والاستقصاءات التي يتم إجراؤها في منتصف المدة وعند الإنجاز، وتقييمات الأثر، مع تحديد خط للفقر بخط الأساس، وترتيبات لرصد النطاق، والأهداف الرئيسية الأخرى طوال عمر المشروع. وتحسب التقديرات على أساس متوسط 24 شهراً. وسيجري الإبلاغ عن هذا المؤشر سنوياً.
5-2-4	توسيع النطاق	ضمان الجودة	تقييم موجز للعديد من أبعاد توسيع النطاق، بما يشمل تحديد النماذج/التدخلات التي سيجري توسيع نطاقها، وتقديم الأدلة التي تثبت أنها فعالة وتتسم بالكفاءة، وتحديد مسار توسيع النطاق. يشمل ذلك مدى تحديد التصميم للأبعاد التشغيلية المقرر الوصول إليها ومدى تقييم المسارات الرئيسية والعوامل المحركة الأساسية التي سوف تتيح إمكانية التوسع والاستدامة بما يتجاوز عمر المشروع. ويمكن توسيع النطاق أفقياً (توسع في النطاق الجغرافي للاستثمارات من قسم/منطقة معينة إلى أقسام ومناطق أخرى) و/أو عمودياً (التوسع في الاستثمار بين الطبقات التنظيمية، أي من أحد مستويات الإدارة العامة إلى مستوى آخر، ومن المستوى المحلي إلى مستوى المقاطعات وإلى المستوى الوطني). وبالإضافة إلى ذلك، يرصد المؤشر مدى تحديد المشروع مجالات ونهج الابتكار وتراكم المعرفة أثناء التنفيذ لتوجيه قرارات توسيع النطاق في المستقبل. وتحسب التقديرات على أساس متوسط 24 شهراً. وسيجري الإبلاغ عن هذا المؤشر سنوياً.

6-2-4	البيئة وتغير المناخ	ضمان الجودة	تقييم موجز للعديد من أبعاد البيئة وتغير المناخ، بما يشمل درجة الوعي، وملاءمة الاستثمارات المقترحة، والأثر المرجح على الحد من الهشاشة، وبناء قدرات المؤسسات والمجتمعات في مجال إدارة المخاطر البيئية والمخاطر المتصلة بالمناخ. وتحسب التقديرات على أساس متوسط 24 شهراً. وسيجري الإبلاغ عن هذا المؤشر سنوياً.
7-2-4	المشروعات الممولة بقروض وخضعت لتحليل اقتصادي منشور ويمكن التثبت منه	ضمان الجودة	حصة المشروعات التي تخضع لتحليل اقتصادي منشور ويمكن التثبت منه (سنوياً). وسيجري الإبلاغ عن هذا المؤشر سنوياً.
<b>3-4</b>	إدارة الحافظة		

الرمز	اسم المؤشر	مصدر البيانات	التعريف
1-3-4	الفاصل الزمني بين الموافقة على المشروع وصرف الدفعة الأولى (بالشهور)	نظام المنح والمشروعات الاستثمارية	المدة المنقضية بين تاريخ صرف أول دفعة من القروض (باستثناء الأموال المتممة) أو منح إطار القدرة على تحمل الديون (باستثناء الأموال المتممة) وتاريخ صدور موافقة المجلس التنفيذي في المشروعات التي صرفت تلك الدفعة الأولى في الشهور الستة والثلاثين الأخيرة. وسيجري الإبلاغ عن هذا المؤشر سنوياً.
2-3-4	النسبة المئوية لصرف الأموال - الإجمالية	نظام Flexcube	المبالغ المصروفة من القروض والمنح خلال فترة الاستعراض، مقسومة على قيمة القروض/المنح المتاحة للصرف حتى الإقفال المالي في نهاية فترة الإبلاغ التي تستغرق سنة واحدة مخصوماً منها المبالغ التراكمية المصروفة حتى تاريخه. وسيجري الإبلاغ عن هذا المؤشر سنوياً.
3-3-4	النسبة المئوية لصرف الأموال - الأوضاع الهشة	نظام Flexcube	لا يختلف عن المؤشر 2-3-4، باستثناء أنه يقتصر على قائمة الصندوق الخاصة بالدول الهشة والتي تجمع بين قائمة منسقة متفق عليها من المصارف الإثمانية المتعددة الأطراف وقائمة مجمعة من منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي. وسيجري الإبلاغ عن هذا المؤشر سنوياً.
4-3-4	التركيز في التنفيذ على التمايز بين الجنسين	تقرير وضع المشروع/نظام المنح والمشروعات الاستثمارية	ملاءمة التصميم من حيث تعزيز المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة عن طريق تعميم الاعتبارات الجنسانية في ترتيبات التنفيذ، بما يشمل دعم إدارة المشروعات، وشركاء التنفيذ، والتدابير التشغيلية ذات الصلة، من خلال على سبيل المثال مخصصات الموارد البشرية والمالية، واستخدام المؤشرات المصنفة حسب نوع الجنس للرد، وتحليل البيانات، واستخدام الاستنتاجات في تصحيح تنفيذ المشروعات، وفي نشر الدروس المستفادة. وتحسب النتيجة لسنة واحدة. وسيجري الإبلاغ عن المؤشر سنوياً.
5-3-4	النسبة المئوية للمشروعات المصنفة مرضية إلى حد ما أو أفضل مع معدل صرف مقبول (مقارنة بخطة العمل والميزانية السنوية المعتمدة)	تقرير وضع المشروع	المشروعات التي يبلغ فيها معدل الصرف أو يزيد على 70 في المائة من تقديرات خطة العمل والميزانية السنوية لنفس المرحلة الزمنية (في سنة فترة الإبلاغ). وسيجري الإبلاغ عن المؤشر سنوياً.
6-3-4	النسبة المئوية للمنح المصنفة مرضية إلى حد ما بالنسبة لتقدم التنفيذ الإجمالي المحرز	تقرير وضع المنحة	المنح التي يتوقع أن تحقق على الأقل معظم المخرجات الرئيسية والتي من المتوقع أن تحقق على الأقل جزئياً الأهداف الإنمائية عند الإنجاز. وينبغي أن تتفق درجة التقييم العام مع درجات التقييمات للمؤشرات المحددة، مع مراعاة أداء المكونات وأهميتها النسبية. وتحسب النتيجة لسنة واحدة. وسيجري الإبلاغ عن المؤشر سنوياً.
<b>4-4</b>	<b>التمويل المشترك</b>		
1-4-4	نسبة التمويل المشترك	نظام المنح والمشروعات الاستثمارية	قيمة التمويل المشترك الحالي المقدم من مصادر محلية ودولية، مقسومة على مبلغ التمويل المعتمد من الصندوق للمشروعات المعتمدة في فترة معينة مدتها ثلاث سنوات. وتشير النسبة إلى مبلغ التمويل المشترك بالدولار الأمريكي مقابل كل دولار من التمويل المقدم من الصندوق (المتوسط المتجدد على امتداد 36 شهراً). وسيجري الإبلاغ عن المؤشر سنوياً.



## المستوى 5 من إطار قياس النتائج: الفعالية والكفاءة المؤسسيان للصندوق

الرمز	اسم المؤشر	مصدر البيانات	التعريف
1-5	تحسين تعبئة الموارد وإدارتها		
1-1-5	النسبة المئوية للتعهدات مقارنة بالمستوى المستهدف للتجديد العاشر لموارد الصندوق	نظام PeopleSoft (وحدة المساهمات)	قيمة التعهدات المستلمة مقسومة على مستواها المستهدف لفترة التجديد العاشر وقت الإبلاغ. وسيجري الإبلاغ عن المؤشر سنوياً.
2-5	تحسين إدارة الموارد البشرية		
1-2-5	مؤشر انخراط الموظفين: النسبة المئوية للموظفين المنخرطين ايجابيا في تحقيق أهداف الصندوق	الاستقصاء العالمي للموظفين	النسبة المئوية للاستجابات المواتية من موظفي الصندوق حيال الأسئلة الستة في الاستقصاء السنوي للموظفين. وسيجري الإبلاغ عن المؤشر سنوياً.
2-2-5	النسبة المئوية للعاملين من الدول الأعضاء المدرجة في القائمتين باء وجيم	نظام PeopleSoft (وحدة الموارد البشرية)	عدد المكافئين المتفرغين من موظفي الصندوق والخبراء الاستشاريين من الدول الأعضاء في القائمة باء أو القائمة جيم، مقسوماً على مجموع عدد المكافئين المتفرغين في الصندوق (يقتصر على قوة العمل الممولة من الميزانية الإدارية للصندوق). وسيجري الإبلاغ عن المؤشر سنوياً.
3-2-5	النسبة المئوية للنساء في وظائف فنية من الرتبة ف-5 فما فوقها	نظام PeopleSoft (وحدة الموارد البشرية)	عدد الوظائف الفنية من الرتبة ف-5 فما فوقها التي تشغلها النساء، مقسوماً على عدد الوظائف الفنية من الرتبة ف-5 فما فوقها التي يشغلها الرجال والنساء (باستثناء الموظفين المعيّنين بعقود قصيرة الأجل ويقتصر على الموظفين الممولين من الميزانية الإدارية للصندوق). وسيجري الإبلاغ عن المؤشر سنوياً.
4-2-5	الوقت الذي يستغرقه شغل الوظائف المهنية الشاغرة (بالأيام)	سجلات المكاتب	متوسط عدد الأيام منذ تاريخ إغلاق الإعلان عن الوظائف الشاغرة حتى تاريخ صدور قرار الاختيار (من مجلس التعيينات والترقيات) في كل عمليات التعيين التي يتم الانتهاء منها في فترة سنة واحدة معيّنة (المتوسط المتجدد على امتداد 12 شهراً). وسيجري الإبلاغ عن المؤشر سنوياً.
3-5	تحسين الكفاءة الإدارية		

1-3-5	حصة موارد الميزانية المخصصة لكل من: المجموعة 1، والمجموعة 2، والمجموعة 3، والمجموعة 4	برنامج عمل الصندوق المستند إلى النتائج والميزانيات العادية والراسمالية	الحصة المخصصة من الميزانية الإدارية للصندوق (باستثناء مركز التكاليف المؤسسية) لكل مجموعة من مجموعات النتائج.
2-3-5	نسبة المناصب الوظيفية في المكاتب القطرية للصندوق الممولة من الميزانية	نظام PeopleSoft (وحدة الميزانية)	عدد الوظائف المقررة للمكاتب القطرية، مقسوماً على مجموع عدد الوظائف المقررة في الشعب الإقليمية (الميزانية الإدارية فقط). وسيجري الإبلاغ عن المؤشر سنوياً.
3-3-5	التزامات القروض والمنح بالدولار الأمريكي لكل 1 دولار أمريكي من النفقات الإدارية	نظام PeopleSoft (دفتر الأستاذ العام)	أموال البرامج التي يلتزم بها الصندوق شاملة القروض، ومنح إطار القدرة على تحمل الديون، والمنح، وبرنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة، والأموال (المتمة) الأخرى التي يديرها الصندوق، مقسومة على النفقات الفعلية المتكبدة في إطار الميزانية الإدارية والموارد الأخرى التي يديرها الصندوق (باستثناء مكتب التقييم المستقل) (المتوسط المتجدد على امتداد 36 شهراً). وسيجري الإبلاغ عن المؤشر سنوياً.

الرمز	اسم المؤشر	مصدر البيانات	التعريف
4-3-5	التزامات القروض والمنح والتمويل المشترك للمشروعات بالدولار الأمريكي لكل 1 دولار أمريكي من النفقات الإدارية	نظام PeopleSoft (دفتر الأستاذ العام)	أموال البرامج التي يلتزم بها الصندوق، شاملة القروض، ومنح إطار القدرة على تحمل الديون والمنح، وبرنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة، والأموال (المتمة) الأخرى التي يديرها الصندوق، والتمويل المشترك الدولي والمحلي، مقسومة على النفقات الفعلية المتكبدة في إطار الميزانية الإدارية والموارد الأخرى التي يديرها الصندوق (باستثناء مكتب التقييم المستقل) (المتوسط المتجدد على امتداد 36 شهراً). وسيجري الإبلاغ عن المؤشر سنوياً.
5-3-5	عمليات الصرف بالدولار الأمريكي لكل 1 دولار أمريكي من النفقات الإدارية	نظام PeopleSoft (دفتر الأستاذ العام)/نظام Flexcube	أموال البرامج المصروفة من الصندوق، شاملة القروض، ومنح إطار القدرة على تحمل الديون، والمنح، وبرنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة، والأموال (المتمة) الأخرى التي يديرها الصندوق، مقسومة على النفقات الفعلية المتكبدة في إطار الميزانية الإدارية والموارد الأخرى التي يديرها الصندوق (باستثناء مكتب التقييم المستقل) (المتوسط المتجدد على امتداد 36 شهراً). وسيجري الإبلاغ عن المؤشر سنوياً.