

Signatura: EB 2016/118/R.23/Rev.1
Tema 12
Fecha: 19 de octubre de 2016
Distribución: Pública
Original: Francés

S



Invertir en la población rural

Informe del Presidente sobre una propuesta de donación con arreglo a la modalidad de donaciones por países a ABC Microfinance en apoyo de la financiación de la diáspora maliense destinada a los jóvenes rurales

Nota para los representantes en la Junta Ejecutiva

Funcionarios de contacto:

Preguntas técnicas:

Philippe Rémy
Oficial del Programa en el País
División de África Occidental y Central
Tel.: (+39) 06 5459 2629
Correo electrónico: p.remy@ifad.org

Pedro de Vasconcelos
Especialista Técnico Principal
Coordinador
Fondo de financiación para remesas
Tel.: (+39) 06 5459 2012
Correo electrónico: p.devasconcelos@ifad.org

Envío de documentación:

William Skinner
Jefe
Oficina de los Órganos Rectores
Tel.: (+39) 06 5459 2974
Correo electrónico: gb_office@ifad.org

Junta Ejecutiva — 118° período de sesiones
Roma, 21 y 22 de septiembre de 2016

Para aprobación

Recomendación de aprobación

Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación sobre la propuesta de donación que figura en el párrafo 19.

Informe del Presidente sobre una propuesta de donación con arreglo a la modalidad de donaciones por países a ABC Microfinance en apoyo de la financiación de la diáspora maliense destinada a los jóvenes rurales

I. Antecedentes y cumplimiento de la Política del FIDA relativa a la financiación mediante donaciones

1. El objetivo de esta donación concuerda totalmente con lo que figura en la sección sobre donaciones del Plan a medio plazo del FIDA: contribuirá a la inclusión y la transformación de las zonas rurales fomentando el acceso de los jóvenes rurales a empleos remunerados y sostenibles. También se ajusta a las prioridades fijadas para 2016, en la medida que facilitará el acceso sostenible de los jóvenes de las zonas rurales a los servicios financieros.
2. Esta propuesta de donación, que se inscribe dentro de los objetivos del Fondo de financiación para remesas (FFR), consiste en utilizar una remesa colectiva para promover actividades de desarrollo, al contrario de las remesas individuales, que normalmente no son productivas. Será un enfoque innovador que permitirá a los migrantes apoyar el desarrollo de sus lugares de origen, especialmente en beneficio de las personas jóvenes.
3. El proyecto mejorará la sostenibilidad y fortalecerá el impacto del programa del FIDA en Malí al establecer vínculos entre los jóvenes que reciben apoyo del Proyecto de Formación Profesional, Inserción y Apoyo a la Capacidad Empresarial de los Jóvenes de las Zonas Rurales (FIER) y del Programa de Microfinanciación Rural (PMR) con los migrantes malienses y sus organizaciones por medio de una plataforma de financiación colectiva e instituciones de microfinanciación locales.
4. La iniciativa financiada por la donación, si bien integrada completamente dentro del programa en el país, necesita fondos adicionales para poner a prueba este enfoque innovador. Concretamente, los proyectos de los jóvenes que reciben apoyo del FIER se presentarán en una plataforma de financiación colectiva por medio de la cual los migrantes y otros inversionistas podrán contribuir a dichos proyectos. A su vez, los fondos se canalizarán a los jóvenes por intermedio de las instituciones de microfinanciación locales que reciben apoyo del PMR.
5. Esto permitirá movilizar recursos adicionales y reorientarlos a fin de financiar los proyectos impulsados por los jóvenes del medio rural. Además de poner a prueba un nuevo modo de financiar las actividades económicas de la juventud rural maliense, esta iniciativa procura encontrar una alternativa a las modalidades de préstamo tradicionales pero insostenibles y, de esta manera, proporcionar un apoyo a los jóvenes que se mantenga a largo plazo.

II. Proyecto propuesto

6. La meta general del proyecto es consolidar y garantizar la sostenibilidad del FIER en Malí, cuyo fin es contribuir a la integración económica de los jóvenes malienses de las zonas rurales y proporcionar una alternativa a la migración. Sus objetivos son los siguientes: i) facilitar que los miembros de la diáspora maliense financien los proyectos de los jóvenes emprendedores que reciben apoyo del FIER en Malí, por medio de una plataforma de financiación colectiva (Babyloan) e instituciones de microfinanciación locales, en una zona piloto que inicialmente se limitará a la región

de París, Francia, y las zonas de puesta en marcha del FIER —Sikasso y Koulikoro— (se prevé una ampliación de las actividades del FIER a la región septentrional de Malí, pero sujeta a la realización de una evaluación detallada de la situación política y de seguridad de estas regiones), y ii) aprovechar las enseñanzas extraídas para definir las condiciones de sostenibilidad y ampliación de este enfoque de financiación a otras regiones de Malí y otros países de Europa, y para integrarlo en otros proyectos del FIDA.

7. Dentro del grupo objetivo se incluyen: i) los beneficiarios directos del FIER (mujeres y hombres jóvenes de las zonas rurales de Malí): la meta es financiar 200 microemprendimientos rurales de jóvenes malienses, de aquí a tres años, por medio de donaciones y préstamos de la diáspora; se prevé también que, en el término de dos años a partir de la finalización del proyecto, los beneficios se extiendan a otros 800 jóvenes, y ii) los beneficiarios indirectos, es decir, las distintas partes interesadas que componen la cadena de confianza a cargo de facilitar el acceso de los jóvenes a los recursos de los migrantes, a saber: a) los migrantes malienses que sean capaces de otorgar un préstamo solidario con garantía que les permita recuperar su dinero o reinvertirlo en otro proyecto; b) los inversionistas de Babyloan que no sean migrantes, que tendrán así la posibilidad adicional de invertir en proyectos solidarios en Malí; c) la plataforma de financiación colectiva Babyloan en sí misma que, gracias al apoyo del proyecto, ampliará su clientela dentro de la diáspora maliense, lo cual le permitirá cumplir mejor su compromiso de desarrollo solidario en el futuro, habida cuenta de su estatus de empresa social que reinvierte las ganancias en actividades de desarrollo, y d) las instituciones de microfinanciación malienses asociadas a las que la plataforma dotará de líneas de financiación a un costo inferior que el aplicado por los bancos locales.
8. Mediante el proyecto, que se ejecutará durante un período de tres años, se alcanzarán los siguientes resultados: i) ABC Microfinance adquirirá un conocimiento práctico de la estructura de la diáspora maliense en Francia y de sus expectativas en cuanto a inversiones solidarias; ii) se desarrollará una plataforma específica (Babyloan Malí) siguiendo el modelo de la plataforma Babyloan; iii) ABC Microfinance proporcionará fondos a las instituciones de microfinanciación locales malienses que financian los proyectos de los jóvenes apoyados por el FIER; iv) ABC Microfinance desarrollará un enfoque comercial eficaz para trabajar de manera amplia y sostenible con la diáspora maliense en Francia y Europa, y v) se obtendrán beneficios de una metodología de intervención y un modelo económico que permitirán trasladar la plataforma Babyloan Malí para su uso en otras regiones del país y por otras diásporas en Europa.

III. Efectos directos/Productos previstos

9. Se prevé que el proyecto tenga los siguientes efectos directos: al momento de cerrarse el proyecto, casi 2 000 migrantes de la diáspora de Malí habrán concedido préstamos por un valor total de EUR 350 000 a los jóvenes microemprendedores malienses de las regiones de Koulikoro y Sikasso por medio de la plataforma de financiación colectiva Babyloan Malí. Por otro lado, las asociaciones y organizaciones de la diáspora habrán generado donaciones por un monto de EUR 40 000 en apoyo de estos proyectos.
10. Las instituciones de microfinanciación que participen en el proyecto tendrán acceso a líneas de financiación a largo plazo de bajo costo, lo cual les permitirá aumentar su cartera de crédito en EUR 275 000. Por medio de estas líneas de crédito estas instituciones podrán diversificar sus fuentes de financiación.

IV. Disposiciones para la ejecución

11. ABC Microfinance, la institución receptora de la donación, es una sociedad anónima de responsabilidad limitada simple con fines de lucro que se presenta como una empresa solidaria que tiene por fin la resolución de problemas sociales y no el pago de dividendos. La selección de ABC Microfinance se apoya en su estatus de empresa privada con vocación social y en su objetivo de desarrollar una estructura que sea tanto económicamente viable como orientada a fines sociales, destinada a invertir las ganancias generadas en las actividades de la empresa.
12. La donación del FIDA se gestionará por medio de una cuenta designada que se abrirá a tal efecto. La administración de la financiación prevista se hará conforme a una serie de normas de gestión y transparencia. La contabilidad de todos los gastos incurridos se hará por separado.
13. El director de ABC Microfinance y el gerente de proyecto de la plataforma Babyloan Malí (dentro de ABC Microfinance) tendrán a cargo la coordinación general de la ejecución de las actividades financiadas por la donación y la gestión financiera de los fondos.
14. Con respecto a las modalidades de desembolso, el primer tramo (hasta el 50 % del plan operativo anual [POA] aprobado) se transferirá al beneficiario sujeto a la presentación en la debida forma de: i) el convenio de donación refrendado; ii) el POA aprobado por el FIDA; iii) la solicitud de desembolso, y iv) el formulario de certificación de la cuenta bancaria del proyecto.
15. Los tramos adicionales (hasta el 50 % del POA) se desembolsarán previa presentación de las declaraciones de gastos con respecto al uso del 75 %, como mínimo, del anticipo anterior (y del 100 % de los anticipos previos).
16. El tramo final se desembolsará al receptor sujeto a la presentación satisfactoria, al momento de cerrarse la donación, de un informe final aprobado por el FIDA que incluya: i) el informe final del proyecto; ii) las declaraciones de todos los gastos financiados por la donación durante el período de ejecución del proyecto, y iii) una opinión de auditoría sobre las declaraciones de gastos.
17. No hay desviaciones respecto de los procedimientos normalizados en materia de presentación de información financiera y auditoría.

V. Costos y financiación indicativos del programa

18. Se calcula que el costo total del proyecto ascenderá a USD 529 850. El FIDA proporcionará una donación por un monto de USD 425 000 y ABC Microfinance aportará una cofinanciación de USD 84 850 en forma de contribuciones financieras y en especie. El saldo restante de USD 20 000 provendrá del FFR del FIDA.

Cuadro 1
Costos desglosados por componente y entidad financiadora
 (en USD)

<i>Componentes</i>	<i>FIDA</i>	<i>ABC en especie</i>	<i>ABC en efectivo</i>	<i>Total ABC</i>	<i>FFR</i>	<i>Total</i>
I. Cartografía de las organizaciones de migrantes	22 750					22 750
II. Desarrollo de la plataforma Babyloan Malí	56 000	26 000	10 000	36 000		92 000
III. Creación de asociaciones con las instituciones de microfinanciación de Malí	52 240	16 800	2 500	19 300		71 540
IV. Difusión de Babyloan entre la diáspora	128 120	1 500	17 500	19 000		147 120
V. Seguimiento y evaluación y gestión de los conocimientos.	108 010	10 550		10 550	20 000	138 560
VI. Costos de gestión	57 880					57 880
Total	425 000	54 850	30 000	84 850	20 000	529 850

Cuadro 2
Costos desglosados por categoría de gasto y entidad financiadora
(en USD)

<i>Categoría de gasto</i>	<i>FIDA</i>	<i>ABC en especie</i>	<i>ABC en efectivo</i>	<i>Total ABC</i>	<i>FFR</i>	<i>Total</i>
I. Sueldos y prestaciones	37 600	34 850		34 850		72 450
II. Consultorías	225 500		20 000	20 000	20 000	265 500
III. Bienes, servicios e insumos	116 120	20 000	10 000	30 000		146 120
IV. Viajes	14 300					14 300
V. Gastos generales	31 480					31 480
Total	425 000	54 850	30 000	84 850	20 000	529 850

VI. Recomendación

19. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la propuesta de donación con arreglo a lo dispuesto en la resolución siguiente:

RESUELVE: que el Fondo, con objeto de financiar parcialmente la financiación de la diáspora maliense destinada a los jóvenes rurales, conceda una donación a ABC Mifrofinance, por un monto que no exceda de cuatrocientos veinticinco mil dólares de los Estados Unidos (USD 425 000) para un proyecto de tres años de duración, conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados a la Junta Ejecutiva en este informe.

Kanayo F. Nwanze
Presidente

Cadre logique axé sur les résultats

	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables et quantifiés si possible	Sources et moyens de vérification
Objectif global	Consolider et pérenniser le programme FIER au Mali, qui contribue à l'insertion des jeunes maliens en zones rurales via le développement économique et leur fournit une alternative à la migration.		
Objectif spécifique	Objectif 1. Financer des projets de jeunes entrepreneurs dans les zones d'intervention du projet FIER au Mali par des membres de la diaspora malienne via une plateforme de financement participatif (Babyloan Mali) et des institutions de microfinance (IMF) locales partenaires. Cet objectif sera atteint grâce aux résultats 2 et 3.	2000 membres de la diaspora malienne en France investissent solidairement 350 000 euros à travers la plateforme Babyloan permettant de financer 200 jeunes maliens ruraux appuyés par le projet FIER	SIG de Babyloan, rapport généré tous les mois; rapports du projet FIER
	Objectif 2. Capitaliser les leçons apprises pour définir les conditions de durabilité et d'extension de cette approche de financement à d'autres régions du Mali, d'autres pays d'Europe et de son ancrage dans d'autres projets du FIDA. Cet objectif sera atteint grâce aux résultats 1, 4 et 5	Rapport de capitalisation public réalisé en fin de projet	Rapport de capitalisation
Résultats attendus	R1: ABC dispose d'une connaissance opérationnelle de la structuration de la diaspora malienne en France et de leurs attentes en investissement solidaire	1.1 : Nombre de fiches détaillées réalisées sur les associations de la diaspora 1.2 : Nombre de fiches réalisées sur les profils/types de la diaspora et leur mode d'engagement	Rapports du Grdr
	R2: Une plateforme Babyloan Mali dédiée est développée sur le modèle de la plateforme Babyloan	2.1 : nombre de projets de financement de jeunes maliens ruraux mis en ligne sur Babyloan Mali 2.2: Nombre de produits d'investissement solidaires disponibles en ligne pour la diaspora malienne	Rapport du programme FIER, plateforme Babyloan Mali
	R3: ABC finance des IMF maliennes impliquées dans le financement des projets des jeunes appuyés par FIER	3.1: Nombre d'accords de partenariat signés entre ABC et des IMF maliennes 3.2: Encours de portefeuille des IMF dédié aux jeunes refinancé par ABC 3.3 : Coût de la ressource ABC (plateforme et fonds d'investissement) pour les IMF partenaires du projet	Accords de partenariat ABC/IMF, Rapport trimestriel des IMF partenaires, rapports ABC, rapport PMR

	R4: ABC développe une approche commerciale efficace pour pénétrer durablement et largement la diaspora malienne en France et Europe	4.1 : Nombre d'événements organisés / sponsorisés par ABC et nombre de personnes y participant 4.2 : Nombre d'associations sensibilisées à Babyloan Mali 4.3 : Nombre d'associations mobilisant des fonds via Babyloan Mali, montants collectés (prêts, dons) 4.4 : Nombre d'individus mobilisant leur épargne sur Babyloan Mali, montants collectés (prêts, dons)	SIG et factsheet Babyloan Mali
	R5: Une méthodologie d'intervention et un modèle économique sont capitalisées et permettent le développement de la plateforme Babyloan Mali à d'autres régions au Mali et communautés de diasporas en Europe	5.1 : Rapport de capitalisation public réalisé en fin de projet 5.2 : Ateliers de restitution France et Mali	Rapport de capitalisation Présentations ateliers site FIDA et remittancesgateway.org
	Activités	Moyens à mobiliser	Sources et moyens de vérification
Activités à développer	1 : Cartographie des organisations de migrants	Equipes de GRDR	Base de données des organisations de migrants
	2.1 : Définition des nouvelles fonctionnalités à développer sur la plateforme et des sources/fournisseurs de données à mobiliser 2.2 : Développement des fonctionnalités et de la plateforme web	ABC, Prestataire externe pour le développement de la plateforme web	Plateforme Babyloan Mali
	3.1 : Mission d'identification des IMF partenaires sur la plateforme 3.2 : Formalisation de la collaboration des partenaires IMF 3.3 : Reportage et suivi de la collaboration	Voyages terrain : Due diligence et missions de suivi au Mali	Contrats de partenariats, SIG de Babyloan
	4.1 : Mobilisation des réseaux liés à la diaspora malienne 4.2 : Recrutement d'un responsable de projet Babyloan Mali 4.3 : Développement d'outils marketing 4.4 : Organisation/sponsoring d'événements de la diaspora	Chargé de mission GRDR, comité consultatif Responsable projet Babyloan Mali Société de communication GRDR, organisations promotrices des événements	Rapports d'exécution ABC Fiche de poste, contrat de travail Supports de communication Rapports d'exécution ABC, synthèse du forum dédié organisé en fin d'année 1
	5.1 : Mise en place d'un tableau de bord de suivi 5.2 : Evaluation du projet à mi-parcours	ABC Cabinet spécialisé	Fichier de suivi trimestriel (factsheet) Rapport de l'évaluation à mi-parcours
	5.3 : Etude prospective pour l'extension en Europe 5.4 : Evaluation finale 5.5 : Réalisation d'une note de synthèse de capitalisation 5.6 : Ateliers de restitution en France et au Mali	ABC, GRDR Cabinet spécialisé GRDR, FFR ABC, FIER, FFR	Rapport de mission de prospection Rapport de l'évaluation finale Rapport de capitalisation Présentations des ateliers

ABC Microfinance: Profile

1. The grant recipient Microfinance ABC is a simplified joint-stock company registered in France which mobilizes resources through a Paris-based crowdfunding platform named Babyloan. Launched in 2008, Babyloan is the main platform linking small businesses in developing countries with individual investors in France.
1. In selecting the grant recipient, a competition-based process was initially considered. However, although many such platforms are emerging, the majority of them lack the experience to be able to undertake the grant-funded activities straightaway. So far only two platforms are operating in Africa, working with local microfinance institutions to mitigate risk: Kiva in the United States, and ABC in Paris. A large number of Malian immigrants have been living in France since the 1960s. They are located mainly in the Paris region and account for 50 per cent of remittances destined for Mali.
2. Experience has shown that both knowledge and proximity of lenders are crucial for building confidence in migrant-related innovative financing. For this reason, a beneficiary based in France was preferable, and ABC was selected as the grant recipient.
3. Since June 2011, ABC has been a registered "solidarity-based enterprise" with the Hauts-de-Seine prefecture. This certification applies to entities whose shares cannot be traded on regulated markets and that meet certain recruitment and remuneration standards. The platform is going through a process of consolidation and shows steady growth in turnover and a shrinking operating deficit. Its shareholders are socially engaged and include cooperative banks, professional philanthropic investors and private stakeholders who have been funding the company since its establishment and support the economic model.
4. To promote the initiative, ABC will work with the Rural Development Research Group (GRDR), a French NGO with 40 years of experience working with migrants in France and Europe and a strong track record in partnering with IFAD in Mali, Senegal and Mauritania. The GRDR will be the catalyst in the partnership between the Malian community and ABC, establishing links with the relevant remittance organizations. The fact that GRDR operates in both France and Mali gives it a clear advantage over other NGOs offering support to migrants in France.