

Cote du document: EB 2016/118/R.36  
Point de l'ordre du jour: 18 c)  
Date: 18 août 2016  
Distribution: Publique  
Original: Anglais

F



Investir dans les populations rurales

## Proposition d'acceptation de fonds supplémentaires de la part de la Fondation Rockefeller

### Note pour les représentants au Conseil d'administration

#### Responsables:

#### Questions techniques:

I des de Willebois  
Directeur de la  
Division Afrique de l'Ouest et du Centre  
téléphone: +39 06 5459 2397  
courriel: i.dewillebois@ifad.org

Luis Jiménez-McInnis  
Directeur du Bureau des partenariats et  
de la mobilisation des ressources  
téléphone: +39 06 5459 2705  
courriel: l.jimenez-mcinnisi@ifad.org

Benjamin Odoemena  
Chargé d'appui au programme de pays du Nigéria  
Division Afrique de l'Ouest et du Centre  
téléphone: +39 06 5459 2835  
courriel: b.odoemena@ifad.org

Nicole Carta  
Chef d'équipe  
Unité chargée du secteur privé et des fondations  
téléphone: +1 212 963 0546  
courriel: n.carta@ifad.org

#### Transmission des documents:

William Skinner  
Chef du Bureau des organes directeurs  
téléphone: +39 06 5459 2974  
courriel: gb\_office@ifad.org

Conseil d'administration – Cent dix-huitième session  
Rome, 21–22 septembre 2016

---

Pour: Approbation

## Recommandation pour approbation

Le Conseil d'administration est invité à autoriser le Président à négocier et conclure avec la Fondation Rockefeller un accord de fonds supplémentaires à l'appui d'activités de développement des filières menées dans le cadre du Programme de développement des filières en cours d'exécution au Nigéria conformément à la recommandation qui figure au paragraphe 9.

## Proposition relative d'acceptation de fonds supplémentaires de la part de la Fondation Rockefeller

### I. Généralités

1. Le Conseil d'administration est invité à noter que le FIDA se propose d'obtenir des fonds supplémentaires de la part de la Fondation Rockefeller, une organisation philanthropique à but non lucratif dont le siège est à New York. À cette fin, le Président demande au Conseil d'administration de l'autoriser à négocier et conclure un accord de fonds supplémentaires, conforme en substance aux modalités présentées dans l'annexe au présent document.
2. Le FIDA s'est adressé à la Fondation Rockefeller pour obtenir des fonds supplémentaires, à concurrence de 1 500 000 USD sur trois ans, afin de pouvoir fournir une assistance technique spécifique aux petits producteurs de manioc dans l'État d'Ogun, au Nigéria. L'objectif est d'intégrer les agriculteurs dans la filière d'approvisionnement en amidon de manioc de la société Nigeria Breweries PLC (NBPLC), l'antenne locale de Heineken.
3. Ayant constaté l'existence d'un débouché commercial pour les petits producteurs de manioc dans l'État d'Ogun, le FIDA souhaite appuyer, en collaboration avec des partenaires de la filière, la conduite d'activités de vulgarisation et d'assistance technique pour mettre en place un marché durable et rentable à l'intention des petits agriculteurs. Cette assistance est cohérente avec les objectifs et les résultats attendus du Programme de développement des filières, appuyé par le FIDA au Nigéria et en cours d'exécution.
4. Globalement, ce projet vise à regrouper et à former les producteurs de manioc locaux et à les mettre en rapport avec un partenaire identifié dans la filière de l'amidon, la société d'amidonnerie Psaltry International Company Ltd. (PIL) implantée dans l'État d'Oyo, qui est un fournisseur d'amidon de manioc de la NBPLC. Faute de matière première, la PIL ne parvient pas à répondre entièrement à la demande de sa cliente, la NBPLC. Le projet aidera la PIL à combler son déficit de matière première et, parallèlement, contribuera à l'amélioration des revenus des petits producteurs de manioc, dans le cadre d'une approche durable et axée sur le marché. La NBPLC, l'acheteuse finale, est favorable au partenariat car il lui faut trouver une quantité suffisante d'amidon de manioc produit et transformé localement pour faire fonctionner sa brasserie locale à pleine capacité. La Fondation Rockefeller est intéressée par la collaboration puisque la réduction des pertes après-récolte dans les filières du manioc au Nigéria fait partie de ses priorités stratégiques. Ensemble, les partenaires ont élaboré la note conceptuelle jointe en annexe pour décrire les activités et les résultats attendus de la collaboration. Le FIDA a conduit localement les enquêtes nécessaires sur les partenaires du secteur privé concernés par la collaboration.

5. Le FIDA et la Fondation Rockefeller ont choisi la Coopérative européenne pour le développement rural (EUCORD) comme principal partenaire d'exécution du projet, sous réserve du respect des exigences du FIDA relatives au principe de précaution applicables aux bénéficiaires de dons, conformément aux dispositions de la Politique du FIDA en matière de dons. L'EUCORD, organisation sans but lucratif ayant son siège à Bruxelles, travaille de longue date avec la NBPLc sur le développement de sa filière d'approvisionnement en manioc au Nigéria et a été recommandée par la Fondation Rockefeller comme partenaire d'exécution du FIDA dans cette collaboration. Dans le cadre de cette initiative, le FIDA et l'EUCORD travailleront avec 3 000 petits agriculteurs cultivant quelque 3 000 hectares pour fournir 60 000 tonnes métriques de manioc (évaluation de la quantité déficitaire) à la PIL. Ces agriculteurs qui participent déjà activement au Programme de développement des filières bénéficieront de services de vulgarisation et d'assistance technique adaptés, pour être en mesure de satisfaire la demande de la PIL et de la NBPLc.
6. Accepter l'administration de fonds supplémentaires ainsi que les conditions et restrictions y afférentes est une décision qui appartient au Conseil d'administration. Celui-ci a choisi de déléguer une partie de ses compétences au Président, s'agissant de recevoir et d'administrer les dons provenant d'une quelconque source pour financer des projets du FIDA en cours, et provenant d'États membres pour financer des études et des activités d'assistance technique à court terme liées aux opérations du FIDA, selon des modalités identiques à celles qui sont spécifiées dans les documents EB 1986/28/R.47 et EB 1987/30/R.28, respectivement. Étant donné que la Fondation Rockefeller n'est pas un État membre du FIDA et que la contribution de fonds supplémentaires proposée ne financera pas directement l'exécution du Programme de développement des filières – bien qu'elle appuie la réalisation des objectifs de ce programme –, le Conseil d'administration est invité à autoriser le Président à négocier et conclure un accord de fonds supplémentaires avec la fondation.
7. Le principe du recouvrement intégral des coûts (7% plus retenue des intérêts) sera appliqué et les coûts indirects seront couverts par cette commission de gestion.
8. L'accord signé sera présenté au Conseil d'administration pour information lors d'une session ultérieure.

## II. Recommandation

9. Le Conseil d'administration est invité à autoriser le Président à négocier et conclure avec la Fondation Rockefeller des accords de fonds supplémentaires à l'appui du Programme de développement des filières au Nigéria, selon des modalités conformes en substance à celles indiquées dans l'annexe au présent document.

## Annotated project proposal

### Connecting Smallholder Cassava Producers to Sustainable & Productive Value Chains in Nigeria

**Key objectives and Activities** The International Fund for Agricultural Development (IFAD) aims to productively and sustainably connect 3,000 smallholder cassava farmers in Ogun State (one of the six benefiting IFAD-assisted VCDP states) to Psaltry International Company Ltd (PIL) in the adjacent Oyo State, whereby they will become needed raw material suppliers to enable the mill to meet the full demand of its buyer, Nigeria Breweries Plc (NBPLc). Since 2012 PIL has been a supply chain partner of NBPLc providing processed cassava starch for its brewery in Lagos. However due to shortage of raw material supply the mill has been unable to meet the buyers' full demand. At the request of NBPLc, dialogue began with IFAD to explore how to leverage the IFAD-financed Value Chain Development Programme (VCDP) to help aggregate, train and connect local cassava farmers to the mill and bridge the supply gap, but at the same time use the platform of the mill to increase farmers' income.

Overall, PIL is a woman-owned medium scale cassava processing factory which was established in 2005 with over 200,000mt of installed capacity per annum. While PIL is maintaining a strong out-growers scheme of about 3,000 farmers, this number of farmers can only supply 50% of its market demand. PIL needs additional 3,000 farmers to operate at full capacity and meet the demand of its main buyer, and seeks additional partners and resources to achieve this wider farmer engagement. At the same time IFAD/VCDP is working with cassava farmers along the value chain in Nigeria. Consistent with a value chain/market demand project, IFAD/VCDP seeks dedicated private sector extension services to effectively expand the number of farmers within the VCDP targeted Ogun state to become suppliers to PIL.

IFAD, working with implementing partner European Cooperative for Rural Development (EUCORD), a Brussels-based non-profit organization with extensive experience working in the cassava value-chain in Nigeria, will work with 3,000 small farmers cultivating about 3,000 hectares of land to supply 60,000 metric tons to PIL (the identified demand gap). These farmers, already actively engaged in the VCDP, would need to maintain an average productivity level of 30 metric tons per hectare to meet the demand. To meet this objective EUCORD in close coordination with IFAD and VCDP staff will undertake the following key activities:

- Increase the out-growers base from 3,000 to 6,000 with strong technical/extension support to achieve productivity potential of up to 30mt/ha. i.e. IFAD through VCDP to establish additional 3,000 farmers and link them to PIL.
- Establish mini-bulk farms and establish learning infrastructure on farm management and productivity.
- Liaise with government and/or communities to secure the lands for mini-bulk farms with a use right of not less than 10 years. The land will be put into cassava production by women and youth from the same communities.
- Provide basic agricultural infrastructure like water boreholes, access road and culverts to the farms to facilitate produce removal from the field. Develop farmlands where appropriate, consistent with VCDP model, provide extension services, provide initial revolving cashless credit as matching grant to the farmer groups to strengthen the producer groups.
- Establish youth mechanization entrepreneurs and spray-team entrepreneurs to handle land preparation operations, agro-chemical spraying and produce haulage businesses.

Specific activities to be undertaken are:

A. Develop additional supply stream of cassava roots:

- Mobilize, establish and strengthen 1,000 farmers as pilot in 2017 and additional of 2,000 farmers in 2018, with strong agronomic and business orientation and link them to PIL
- Broker partnership relationship between PIL and the farmers to create sustainable production and supply of cassava roots
- Manage the farmer-PIL relationship to ensure the parties meet their obligations. Continue with PIL's confidence/integrity building approach. Provide trust and confidence training biannually with farmers to sustain the relationship
- Provide technical assistance to farmers to meet factory needs. The use of a local NGO will be pursued.

B. Provide technical assistance to farmers:

- Farmer mobilization, group formation, group registration, group management and vision building
- Facilitate the establishment of out-growers or contract growers or any viable form of clusters for the production and supply of cassava PIL
- Engage private extension provider to facilitate actual field implementation in a business manner
- Pre - and in-season trainings for improved agronomic practices including safe and effective use of agri inputs. Establish 2 to 3 demo farms within each bulk farms
- Farmer organization/institution building including training on record keeping 3 times a year
- Facilitate the establishment of stem multiplication farms/groups to promote the adoption of best agronomic practices amongst producers for sustainable supply of quality roots to the mill.
- Link and network producers to Nigerian Agric Insurance Company (NAIC).
- Marry the VCDP matching grant model and PIL cashless grant model to provide farmers with inputs (fertilizers, stems, herbicides and minimum land preparation) in collaboration with private input dealers using a cashless credit model
- Participate/facilitate Technical Review Meetings with PIL and farmer groups to sustain synergy amongst interested parties
- In line with IFAD reporting requirements, conduct periodic basic surveys to track performance and provide feedback to PIL for decision making.

In addition to the immediate supply chain opportunity in Ogun, the grant will also serve to lay the ground for a potential longer-term collaboration in Benue State. Building on an initial pilot investment, NBPLC is interested in scaling up its local sourcing of cassava to produce maltose, glucose and fructose for its wider beer and drinks business in Nigeria. NBPLC is currently in discussion with potential investment partners that would support an intermediary processor to invest in a processing plant to produce cassava-based maltose, glucose and fructose supplied by cassava roots from surrounding smallholder farmers. This significant investment is currently under exploratory stage, and learnings from the IFAD-Rockefeller grant will help inform how best smallholders can supply this much greater investment in the coming years.

## Complementarity with IFAD-financed Value Chain Development Programme

The activities of this project will complement the IFAD loan investment of US\$74.5 million and grant of US\$500,000 to the Federal Republic of Nigeria for VCDP that is supporting improved food security and incomes of smallholder farmers, with a particular focus on young people and rural women. The Rockefeller Foundation grant will inject targeted grant support to enable the contracting of EUCORD's technical assistance services, which are an identified vital need by national and local VCDP partners to ensure success in linking farmers to the identified PIL/NBPLc market, as well as helping the programme and PIL go to scale.

Further, via the VCDP and other IFAD value chain investments in the country, the grant will create synergies with other on-going private sector partnerships. These include a current Unilever/Knorr/GIZ collaboration in Ogun state, whereby Unilever is training 2,500 VCDP cassava smallholder farmers in its Sustainable Agriculture Code, in efforts to create a pipeline of trained cassava producers to fulfill future supply needs. The Rockefeller Grant will help IFAD to leverage and expand these partnerships by identifying synergies and opportunities to take successes to scale.

### Expected Results

- 3,000 farmers and their families, a total of around 18,000 people, will directly benefit from increased awareness, knowledge and capacity to grow cassava efficiently. The households will increase their income and consumption of cassava. They will also improve their access to the cassava value chain by establishing long term partnerships with private sector actors.
- The leaders of 120 PO will have more capacity to manage their organizations, as well as more access to mechanization, increased negotiating capacity with financial institutions, private sector buyers and government representatives. It is also expected that there will be a change in behavior, and that PO leaders will have a more entrepreneurial outlook and will be more respectful of engagements and contracts.
- Up to 200 young "agripreneurs" will be created from the business of mechanization and agro-chemical to provide services to PO in a sustainable manner.
- As for the private sector, PIL will benefit from increased supply of raw materials and will be able to increase production, benefitting the local population with increased employment opportunities. NBPLc will have access to more raw materials for its products and will be able, through this project, to have a proof of concept for cassava sourcing in Nigeria and subsequently scale up their investment in the sector.
- The project will become a model for other processors of cassava in Nigeria.

### Project management and implementation arrangements

The IFAD country office in Abuja will support the overall activities by overseeing the grant with the implementing partner and conducting project supervision. Further, the IFAD office will also work to link the grant project to the wider value chain partnerships being brokered under VCDP with cassava farmers, and additional supply chain links and best practices coming out of the full IFAD investment portfolio in Nigeria. These include Rural Finance Institutions Building Programme and recently climate change adaptation and agribusiness support programme (CASP) focusing on rye and other cereal crops.

### Timeline and budget

The total project is envisioned to be implemented over a three-year period to cover two cassava growing cycles, with a supplementary funds request of \$1.5 million over three-years to Rockefeller Foundation to support the project. The contribution shall be administered in accordance with IFAD's Financial and Administrative Regulations and Rules applicable to supplementary funds.