

Cote du document: EB 2016/118/R.23/Rev.1
Point de l'ordre du jour: 12
Date: 19 octobre 2016
Distribution: Publique
Original: Français

F



Investir dans les populations rurales

Rapport du Président concernant une proposition de don au titre du guichet-pays spécifique à ABC Microfinance en faveur du financement des jeunes ruraux par la diaspora malienne

Note pour les représentants au Conseil d'administration

Responsables:

Questions techniques:

Philippe Rémy
Chargé de programme de pays
Division Afrique de l'Ouest et du Centre
téléphone: +39 06 5459 2629
courriel: p.remy@ifad.org

Pedro de Vasconcelos
Spécialiste technique principal
Coordonnateur du Mécanisme de financement pour
l'envoi de fonds (MFEF)
téléphone: +39 06 5459 2012
courriel: p.devasconcelos@ifad.org

Transmission des documents:

William Skinner
Chef du
Bureau des organes directeurs
téléphone: +39 06 5459 2974
courriel: gb_office@ifad.org

Conseil d'administration — Cent dix-huitième session
Rome, 21-22 septembre 2016

Pour: Approbation

Recommandation pour approbation

Le Conseil d'administration est invité à approuver la recommandation relative à la proposition de don telle qu'elle figure au paragraphe 19.

Rapport du Président concernant une proposition de don au titre du guichet-pays spécifique à ABC Microfinance en faveur du financement des jeunes ruraux par la diaspora malienne

I. Généralités et conformité avec la Politique du FIDA en matière de dons

1. L'objectif de ce don est pleinement conforme aux thématiques inscrites dans la section relative aux dons du Plan à moyen terme du FIDA: il contribuera à l'inclusion et à la transformation du monde rural en favorisant l'accès des jeunes ruraux à des emplois rémunérateurs et durables. Il est également en harmonie avec les domaines prioritaires fixés pour 2016 dans la mesure où il facilitera l'accès durable des jeunes ruraux aux services financiers.
2. Cette proposition, qui s'inscrit dans le droit fil des objectifs du Mécanisme de financement pour l'envoi de fonds (MFEF), constitue un cas de transferts collectifs d'argent pour promouvoir les activités de développement, contrairement aux transferts de fonds individuels, qui ne sont pas productifs. Ce sera une approche innovatrice qui permettra aux migrants de soutenir le développement de leur région d'origine, en particulier en faveur des jeunes.
3. Le projet améliorera la durabilité et renforcera l'impact du programme de pays du FIDA au Mali, en reliant les jeunes bénéficiant de l'appui du Projet de formation professionnelle, d'insertion et d'appui à l'entrepreneuriat des jeunes ruraux (FIER) et du Programme de microfinance rurale (PMR) aux migrants maliens et à leurs organisations par le biais d'une plateforme de financement participatif et des institutions de microfinance (IMF) locales.
4. L'initiative financée grâce au don, bien qu'entièrement insérée dans le programme du Mali, a besoin de fonds additionnels pour tester cette approche novatrice. Concrètement, les projets des jeunes soutenus par FIER seront présentés sur une plateforme de financement participatif dans le cadre de laquelle les migrants et d'autres investisseurs pourront contribuer aux projets, et les fonds seront acheminés aux jeunes par l'intermédiaire des IMF locales bénéficiant de l'appui du PMR.
5. Ceci permettra de mobiliser des ressources supplémentaires et de les regrouper afin de financer des projets lancés par des jeunes en milieu rural. Mais, au-delà de la mise à l'essai d'un nouveau mode de financement des activités économiques de la jeunesse rurale malienne, cette initiative vise à trouver une alternative aux ressources classiques mais non durables des bailleurs et, partant, un moyen de soutenir les jeunes sur le long terme.

II. Le projet proposé

6. Le but général du projet est de consolider et de pérenniser le programme FIER au Mali qui contribue à l'insertion économique des jeunes maliens en milieu rural et leur fournit une alternative à la migration. Ses objectifs sont les suivants:
 - i) financer des projets de jeunes entrepreneurs appuyés par le projet FIER au Mali par des membres de la diaspora malienne via une plateforme de financement participatif (Babyloan) et des IMF locales sur un périmètre pilote limité à la région

parisienne en France et aux régions de démarrage du FIER – Koulikoro et Sikasso dans un premier temps. L'extension des activités du FIER aux régions du Nord du Mali sera envisagée à l'issue d'une évaluation approfondie de la situation politique et sécuritaire dans ces régions; et ii) mettre à profit les enseignements tirés pour définir les conditions de durabilité et d'élargissement de cette approche de financement à d'autres régions du Mali et d'autres pays d'Europe, et de son ancrage dans d'autres projets du FIDA.

7. Le groupe cible sera composé: i) de bénéficiaires directs du projet FIER (jeunes, hommes et femmes, des zones rurales au Mali). L'objectif est de financer 200 microentreprises rurales de jeunes maliens d'ici à trois ans grâce aux dons et prêts de la diaspora. On estime que, deux ans après la fin du projet, 800 jeunes supplémentaires devraient être touchés; et ii) de bénéficiaires indirects, c'est-à-dire les différentes parties prenantes qui constituent une chaîne de confiance permettant la mise à disposition des ressources des migrants aux jeunes, à savoir: a) les migrants maliens qui pourront effectuer un prêt solidaire sécurisé pour récupérer leur argent ou le réinvestir dans un nouveau projet; b) les contributeurs non migrants de Babyloan qui disposeront d'une occasion supplémentaire d'investir dans des projets de solidarité au Mali; c) la plateforme de financement participatif Babyloan elle-même qui élargira sa base de clientèle à la diaspora malienne grâce à l'appui du projet, ce qui lui permettra de mieux remplir sa mission de développement solidaire dans le futur, étant donné son statut d'entreprise sociale où les profits sont réinvestis dans des activités de développement; et d) les institutions de microfinance maliennes partenaires auxquelles la plateforme fournira des lignes de financement à un coût inférieur à celui pratiqué par les banques locales.
8. Le projet, qui sera mis en oeuvre sur trois ans, devrait se traduire par les résultats ci-après: i) ABC dispose d'une connaissance opérationnelle de la structuration de la diaspora malienne en France et de ses attentes en termes d'investissement solidaire; ii) une plateforme dédiée, Babyloan Mali, est développée sur le modèle de la plateforme Babyloan; iii) ABC finance des IMF maliennes impliquées dans le financement des projets de jeunes appuyés par FIER; iv) ABC développe une approche commerciale efficace pour pénétrer durablement et largement la diaspora malienne en France et Europe; v) une méthodologie d'intervention et un modèle économique sont mis à profit et permettent de transposer la plateforme Babyloan Mali à d'autres régions au Mali et à des diasporas en Europe.

III. Effets/produits escomptés

9. On attend de ce projet les effets suivants: à l'issue du projet, près de 2 000 migrants de la diaspora malienne auront prêté au total 350 000 EUR aux jeunes micro-entrepreneurs maliens des régions de Koulikoro et de Sikasso, via la plateforme de financement participatif Babyloan Mali. Par ailleurs, les associations et organisations de la diaspora malienne auront mobilisé 40 000 EUR de dons pour soutenir ces projets.
10. Les IMF partenaires de ce projet auront accès à des lignes de refinancement à bas coût et à long terme, ce qui leur permettra d'augmenter leur portefeuille de crédit de 275 000 EUR au total. Ces lignes de crédit leur permettront de diversifier leurs sources de financement.

IV. Modalités d'exécution

11. ABC Microfinance, bénéficiaire du don, est une société par actions simplifiée à caractère lucratif limité qui se présente comme une entreprise solidaire dont la finalité est la résolution d'un problème social et non le versement de dividendes. Le choix d'ABC comme bénéficiaire du don a donc été renforcé par son statut d'entreprise privée mais à vocation sociale, son objectif étant de développer une

structure à la fois économiquement viable et à vocation sociale, avec le réinvestissement des profits dans l'activité de l'entreprise.

12. Un compte désigné sera ouvert pour assurer la gestion financière du don du FIDA. Les financements prévus seront administrés dans le respect des normes de gestion et de transparence. Le projet tiendra par ailleurs une comptabilité spécifique pour l'ensemble des dépenses encourues.
13. Le directeur d'ABC et le chargé de projet de la plateforme Babyloan Mali au sein d'ABC seront en charge de la coordination générale de la mise en œuvre des activités financées grâce au don et de la gestion financière de celui-ci.
14. En ce qui concerne les modalités de décaissement, la première tranche (jusqu'à 50% du programme de travail et budget annuel [PTBA] approuvé) sera versée au bénéficiaire sous réserve de la présentation, sous une forme satisfaisante: i) de l'accord de don contresigné; ii) du PTBA approuvé par le FIDA; iii) de la demande de décaissement; et iv) du formulaire de certification du compte bancaire du projet.
15. Des tranches supplémentaires (jusqu'à 50% du PTBA) seront versées sur présentation d'états de dépenses justifiant au moins 75% de l'avance précédente (et 100% des tranches précédentes).
16. La dernière tranche sera remboursée au bénéficiaire sur présentation, sous une forme satisfaisante, à la date de clôture du don, d'un rapport final approuvé par le FIDA, y inclus: i) le rapport d'achèvement du projet; ii) les états de dépenses pour la totalité des dépenses engagées sur le montant du don au cours de la période d'exécution du projet; et iii) la lettre d'opinion de l'audit sur les états de dépenses.
17. Les procédures relatives à la présentation de l'information financière et à l'audit sont conformes aux procédures standard.

V. Coût et financement indicatifs du projet

18. Le coût total du projet est estimé à 529 850 USD. Le FIDA octroiera un don de 425 000 USD, ABC Microfinance apportera un cofinancement de 84 850 USD sous la forme de contributions financières et en nature, et le montant restant, soit 20 000 USD, sera fourni par le biais du MFEF du FIDA.

Tableau 1
Coût par composante et par source de financement
(en USD)

<i>Composante</i>	<i>FIDA</i>	<i>ABC en nature</i>	<i>ABC en liquide</i>	<i>Total ABC</i>	<i>MFEF</i>	<i>Total</i>
I. Cartographie des organisations de migrants	22 750					22 750
II. Développement de la plateforme Babyloan Mali	56 000	26 000	10 000	36 000		92 000
III. Création de partenariats avec les IMF au Mali	52 240	16 800	2 500	19 300		71 540
IV. Sensibilisation de la diaspora à l'outil Babyloan	128 120	1 500	17 500	19 000		147 120
V. Suivi-évaluation et gestion des savoirs	108 010	10 550		10 550	20 000	138 560
VI. Coûts administratifs	57 880					57 880
Total	425 000	54 850	30 000	84 850	20 000	529 850

Tableau 2
Coût par catégorie de dépenses et par source de financement
 (en USD)

<i>Catégorie de dépenses</i>	<i>FIDA</i>	<i>ABC en nature</i>	<i>ABC en liquide</i>	<i>Total ABC</i>	<i>MFEF</i>	<i>Total</i>
I. Salaires et indemnités	37 600	34 850		34 850		72 450
II. Contrats de consultants	225 500		20 000	20 000	20 000	265 500
III. Biens, services et intrants	116 120	20 000	10 000	30 000		146 120
IV. Voyages	14 300					14 300
V. Frais généraux	31 480					31 480
Total	425 000	54 850	30 000	84 850	20 000	529 850

VI. Recommandation

19. Je recommande que le Conseil d'administration approuve la proposition de don en adoptant la résolution suivante:

DÉCIDE: que le Fonds, dans le but de contribuer au financement des jeunes ruraux par la diaspora malienne, accordera un don de quatre cent vingt-cinq mille dollars des États-Unis (425 000 USD) à ABC Microfinance, pour trois ans. Ce don sera régi par des modalités et conditions conformes en substance aux modalités et conditions indiquées au Conseil d'administration dans le présent rapport.

Le Président
 Kanayo F. Nwanze

Cadre logique axé sur les résultats

	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables et quantifiés si possible	Sources et moyens de vérification
Objectif global	Consolider et pérenniser le programme FIER au Mali, qui contribue à l'insertion des jeunes maliens en zones rurales via le développement économique et leur fournit une alternative à la migration.		
Objectif spécifique	Objectif 1. Financer des projets de jeunes entrepreneurs dans les zones d'intervention du projet FIER au Mali par des membres de la diaspora malienne via une plateforme de financement participatif (Babyloan Mali) et des institutions de microfinance (IMF) locales partenaires. Cet objectif sera atteint grâce aux résultats 2 et 3.	2000 membres de la diaspora malienne en France investissent solidairement 350 000 euros à travers la plateforme Babyloan permettant de financer 200 jeunes maliens ruraux appuyés par le projet FIER	SIG de Babyloan, rapport généré tous les mois; rapports du projet FIER
	Objectif 2. Capitaliser les leçons apprises pour définir les conditions de durabilité et d'extension de cette approche de financement à d'autres régions du Mali, d'autres pays d'Europe et de son ancrage dans d'autres projets du FIDA. Cet objectif sera atteint grâce aux résultats 1, 4 et 5	Rapport de capitalisation public réalisé en fin de projet	Rapport de capitalisation
Résultats attendus	R1: ABC dispose d'une connaissance opérationnelle de la structuration de la diaspora malienne en France et de leurs attentes en investissement solidaire	1.1 : Nombre de fiches détaillées réalisées sur les associations de la diaspora 1.2 : Nombre de fiches réalisées sur les profils/types de la diaspora et leur mode d'engagement	Rapports du Grdr
	R2: Une plateforme Babyloan Mali dédiée est développée sur le modèle de la plateforme Babyloan	2.1 : nombre de projets de financement de jeunes maliens ruraux mis en ligne sur Babyloan Mali 2.2: Nombre de produits d'investissement solidaires disponibles en ligne pour la diaspora malienne	Rapport du programme FIER, plateforme Babyloan Mali
	R3: ABC finance des IMF maliennes impliquées dans le financement des projets des jeunes appuyés par FIER	3.1: Nombre d'accords de partenariat signés entre ABC et des IMF maliennes 3.2: Encours de portefeuille des IMF dédié aux jeunes refinancé par ABC 3.3 : Coût de la ressource ABC (plateforme et fonds d'investissement) pour les IMF partenaires du projet	Accords de partenariat ABC/IMF, Rapport trimestriel des IMF partenaires, rapports ABC, rapport PMR

	R4: ABC développe une approche commerciale efficace pour pénétrer durablement et largement la diaspora malienne en France et Europe	4.1 : Nombre d'événements organisés / sponsorisés par ABC et nombre de personnes y participant 4.2 : Nombre d'associations sensibilisées à Babyloan Mali 4.3 : Nombre d'associations mobilisant des fonds via Babyloan Mali, montants collectés (prêts, dons) 4.4 : Nombre d'individus mobilisant leur épargne sur Babyloan Mali, montants collectés (prêts, dons)	SIG et factsheet Babyloan Mali
	R5: Une méthodologie d'intervention et un modèle économique sont capitalisées et permettent le développement de la plateforme Babyloan Mali à d'autres régions au Mali et communautés de diasporas en Europe	5.1 : Rapport de capitalisation public réalisé en fin de projet 5.2 : Ateliers de restitution France et Mali	Rapport de capitalisation Présentations ateliers site FIDA et remittancesgateway.org
	Activités	Moyens mobiliser	Sources et moyens de vérification
	1 : Cartographie des organisations de migrants	Equipes de GRDR	Base de données des organisations de migrants
	2.1 : Définition des nouvelles fonctionnalités à développer sur la plateforme et des sources/fournisseurs de données à mobiliser 2.2 : Développement des fonctionnalités et de la plateforme web	ABC, Prestataire externe pour le développement de la plateforme web	Plateforme Babyloan Mali
	3.1 : Mission d'identification des IMF partenaires sur la plateforme 3.2 : Formalisation de la collaboration des partenaires IMF 3.3 : Reportage et suivi de la collaboration	Voyages terrain : Due diligence et missions de suivi au Mali	Contrats de partenariats, SIG de Babyloan
Activités à développer	4.1 : Mobilisation des réseaux liés à la diaspora malienne 4.2 : Recrutement d'un responsable de projet Babyloan Mali 4.3 : Développement d'outils marketing 4.4 : Organisation/sponsoring d'événements de la diaspora	Chargé de mission GRDR, comité consultatif Responsable projet Babyloan Mali Société de communication GRDR, organisations promotrices des événements	Rapports d'exécution ABC Fiche de poste, contrat de travail Supports de communication Rapports d'exécution ABC, synthèse du forum dédié organisé en fin d'année 1
	5.1 : Mise en place d'un tableau de bord de suivi 5.2 : Evaluation du projet à mi-parcours 5.3 : Etude prospective pour l'extension en Europe 5.4 : Evaluation finale 5.5 : Réalisation d'une note de synthèse de capitalisation 5.6 : Ateliers de restitution en France et au Mali	ABC Cabinet spécialisé ABC, GRDR Cabinet spécialisé GRDR, FFR ABC, FIER, FFR	Fichier de suivi trimestriel (factsheet) Rapport de l'évaluation à mi-parcours Rapport de mission de prospection Rapport de l'évaluation finale Rapport de capitalisation Présentations des ateliers

ABC Microfinance: Profile

1. The grant recipient Microfinance ABC is a simplified joint-stock company registered in France which mobilizes resources through a Paris-based crowdfunding platform named Babyloan. Launched in 2008, Babyloan is the main platform linking small businesses in developing countries with individual investors in France.
2. In selecting the grant recipient, a competition-based process was initially considered. However, although many such platforms are emerging, the majority of them lack the experience to be able to undertake the grant-funded activities straightaway. So far only two platforms are operating in Africa, working with local microfinance institutions to mitigate risk: Kiva in the United States, and ABC in Paris. A large number of Malian immigrants have been living in France since the 1960s. They are located mainly in the Paris region and account for 50 per cent of remittances destined for Mali.
3. Experience has shown that both knowledge and proximity of lenders are crucial for building confidence in migrant-related innovative financing. For this reason, a beneficiary based in France was preferable, and ABC was selected as the grant recipient.
4. Since June 2011, ABC has been a registered "solidarity-based enterprise" with the Hauts-de-Seine prefecture. This certification applies to entities whose shares cannot be traded on regulated markets and that meet certain recruitment and remuneration standards. The platform is going through a process of consolidation and shows steady growth in turnover and a shrinking operating deficit. Its shareholders are socially engaged and include cooperative banks, professional philanthropic investors and private stakeholders who have been funding the company since its establishment and support the economic model.
5. To promote the initiative, ABC will work with the Rural Development Research Group (GRDR), a French NGO with 40 years of experience working with migrants in France and Europe and a strong track record in partnering with IFAD in Mali, Senegal and Mauritania. The GRDR will be the catalyst in the partnership between the Malian community and ABC, establishing links with the relevant remittance organizations. The fact that GRDR operates in both France and Mali gives it a clear advantage over other NGOs offering support to migrants in France.