

Document: EB 2016/118/R.20/Rev.1  
Agenda: 11(b)(iii)  
Date: 22 September 2016  
Distribution: Public  
Original: English

A



الاستثمار في السكان الريفيين

## تقرير رئيس الصندوق

بشأن منحة مقترح تقديمها إلى

جمهورية زمبابوي من أجل

برنامج إعادة إحياء نظم ري أصحاب الحيازات

الصغيرة

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

**William Skinner**

مدير مكتب شؤون الهيئات الرئاسية

رقم الهاتف: +39 06 5459 2374

البريد الإلكتروني: gb\_office@ifad.org

الأسئلة التقنية:

**Thomas Rath**

مدير البرنامج القطري

شعبة أفريقيا الغربية والجنوبية

رقم الهاتف: +39 06 5459 2069

البريد الإلكتروني: t.rath@ifad.org

المجلس التنفيذي - الدورة الثامنة عشرة بعد المائة

روما، 21-22 سبتمبر/أيلول 2016

للموافقة

## المحتويات

iii	خريطة منطقة البرنامج
iv	موجز التمويل
1	توصية بالموافقة
1	ألف- التنمية القطرية والريفية وسياق الفقر
1	باء- الأساس المنطقي والمواءمة مع الأولويات الحكومية وبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية المستند
2	إلى النتائج
2	ثانيا- وصف البرنامج
2	ألف- منطقة البرنامج والمجموعة المستهدفة
3	باء- الهدف الإنمائي للبرنامج
3	جيم- المكونات/النتائج
4	ثالثا- تنفيذ البرنامج
4	ألف- النهج
5	باء- الإطار التنظيمي
5	جيم- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة
6	دال- الإدارة المالية، والتوريد، والتسيير
7	هاء- الإشراف
7	رابعا- تكاليف البرنامج، وتمويله، وفوائده
7	ألف- تكاليف البرنامج
9	جيم- تحليل موجز للفوائد والجوانب الاقتصادية
9	دال- الاستدامة
10	هاء- تحديد المخاطر وتخفيف أثرها
11	خامسا- الاعتبارات المؤسسية
11	ألف- الامتثال لسياسات الصندوق
11	باء- المواءمة والتنسيق
12	جيم- الابتكارات وتوسيع النطاق
12	دال- الانخراط في السياسات
12	سادسا- الوثائق القانونية والسند القانوني
13	سابعا- التوصية

## الذبول

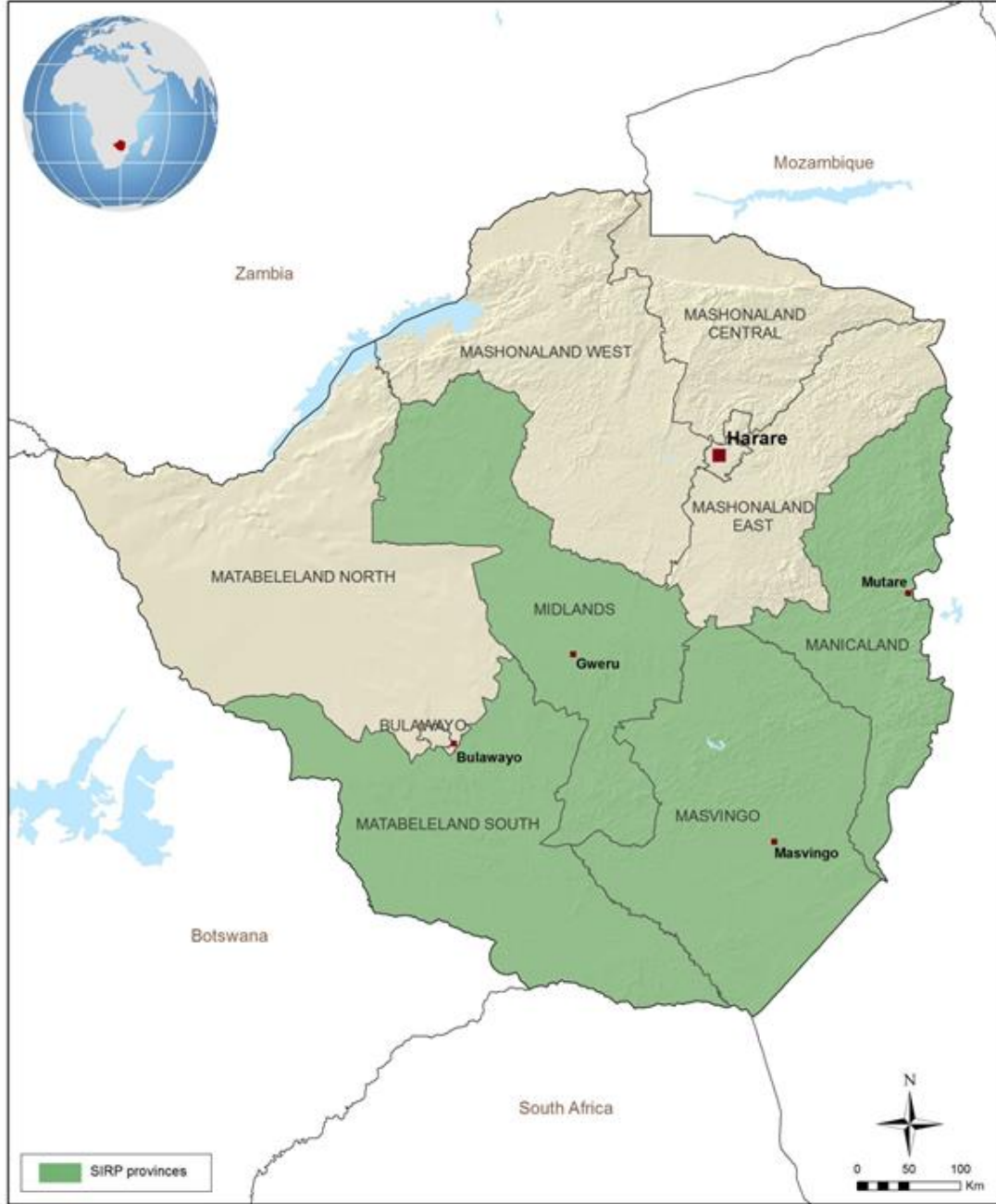
الذيل الأول - اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها  
الذيل الثاني - الإطار المنطقي

## خريطة منطقة البرنامج

### جمهورية زيمبابوي

برنامج إعادة إحياء نظم ري أصحاب الحيازات الصغيرة

تقرير رئيس الصندوق



إن التسميات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذه الخريطة لا تعني التعبير عن أي رأي كان من جانب الصندوق فيما يتعلق بتقسيم الحدود أو التحويم أو السلطات المختصة بها.

المصدر: الصندوق الدولي للتنمية الزراعية 2016-07-21

## موجز التمويل

الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المُبادِرة:
جمهورية زمبابوي	المقترض:
وزارة الزراعة والميكنة وتطوير الري	الوكالة المنفذة:
51.5 مليون دولار أمريكي	التكلفة الكلية للبرنامج:
18.3 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (بما يعادل 25.5 مليون دولار أمريكي تقريبا)	قيمة منحة الصندوق:
صندوق الأوبك للتنمية الدولية	الجهة المشاركة في التمويل:
15 مليون دولار أمريكي	قيمة التمويل المشترك:
تؤكد لاحقا	شروط التمويل المشترك:
7.7 مليون دولار أمريكي	مساهمة الجهة المتلقية:
3.3 مليون دولار أمريكي	مساهمة المستفيدين:
الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المكلفة بالتقدير:
يخضع لإشراف الصندوق المباشر	المؤسسة المتعاونة:

## توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الخاصة بالمنحة المقترحة تقديمها إلى جمهورية زيمبابوي من أجل برنامج إعادة إحياء نظم ري أصحاب الحيازات الصغيرة، على النحو الوارد في الفقرة 53.

### منحة مقترحة تقديمها إلى جمهورية زيمبابوي من أجل برنامج إعادة إحياء نظم ري

#### أصحاب الحيازات الصغيرة

#### أولاً- السياق الاستراتيجي والأساس المنطقي

#### ألف- التنمية القطرية والريفية وسياق الفقر

1- زيمبابوي بلد غير ساحلي تبلغ مساحته الإجمالية حوالي 390 757 كيلومترا مربعا. ويقدر عدد سكان البلد بحوالي 14.6 مليون نسمة (2014)، ويتوقع أن ينمو إلى 20.3 مليون نسمة في عام 2020. يبلغ مؤشر التنمية البشرية لزيمبابوي 0.509، مما يضعها في المرتبة 155 من أصل 188 بلدا. ويبلغ متوسط العمر المرتقب 57.8 عاما، ويقدر انتشار مرض النقرم في الأطفال بنسبة 27.6 في المائة (2014). وبينما يبقى انتشار فيروس نقص المناعة البشرية بين أعلى المعدلات على مستوى العالم، إلا أنه انخفض من 25 في المائة في عام 1997 إلى 15 في المائة في عام 2014.

2- تباطأ النمو الاقتصادي من 4.5 في المائة في عام 2013 إلى ما يقدر بنحو 1 في المائة في عام 2015 في المقام الأول نتيجة لضعف الطلب المحلي، وارتفاع الدين العام، وظروف شح السيولة، والجفاف وضعف البنية الأساسية، وضعف المؤسسات. وتشكل الزراعة أساس سبل العيش المباشرة وغير المباشرة لأكثر من 70 في المائة من سكان زيمبابوي، وتدعم ثلث قوة العمل الرسمية. وتولد الزراعة ما بين 15 و18 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي، وتسهم بأكثر من 40 في المائة من عائدات الصادرات الوطنية.

3- تقدر نسبة السكان الذين يعيشون تحت خط الفقر الوطني بنسبة 72 في المائة (84 في المائة في المناطق الريفية). وقد ظلت حالات الجفاف المتكررة في زيمبابوي، وظروف انعدام الأمن الغذائي وخيمة على مدى العقد الماضي، مما جعل ملايين الناس عرضة لانعدام الأمن الغذائي والفقر. ويقدر بأن 1.5 مليون شخص على الأقل - 16 في المائة من السكان في المناطق الريفية - سوف لن تكون لديهم الإمكانيات الكافية لتلبية الحد الأدنى من احتياجاتهم للأغذية، وسيحتاجون إلى مساعدات إنسانية في الفترة 2015-2016. ويشكل ذلك زيادة بنسبة 164 في المائة مقارنة بموسم 2013-2014.

4- لقد كانت علاقات زيمبابوي مع المجتمع الدولي صعبة لسنوات، ويرجع ذلك أساسا إلى برامج الإصلاح الزراعي والصراعات السياسية بين المعارضة والحكومة. ولكن هناك إشارات إيجابية على عودة المجتمع الدولي للانخراط مع حكومة زيمبابوي. وقد أحرزت الحكومة تقدما في مفاوضاتها مع المؤسسات المالية الدولية، وخاصة صندوق النقد الدولي، ومصرف التنمية الأفريقي، فيما يتعلق بتسوية متأخرات البلد. وفي

ديسمبر/كانون الأول 2015، وافق المجلس التنفيذي للصندوق على اقتراح إعادة جدولة ديون زمبابوي البالغة 23.1 مليون دولار أمريكي.

## باء- الأساس المنطقي والمواءمة مع الأولويات الحكومية وبرنامج الفرص الاستراتيجية الفُطرية المستند إلى النتائج

- 5- لدى زمبابوي أحد أعلى مستويات تنمية الموارد المائية للري في الإقليم. وتشير الدلائل إلى أن الأسر المشاركة في نظم ري أصحاب الحيازات الصغيرة هي أفضل حالا من حيث الإنتاج الغذائي، والدخل، والتغذية، والرفاهية العامة من الأسر التي تعتمد على الزراعة البعلية. بالإضافة إلى تحقيق عوائد أعلى، فإن مستخدمي نظم الري قادرون على زيادة إنتاج المحاصيل والدخول في فصل الشتاء الجاف، عندما يكون الإنتاج البعلي مستحيلا.
- 6- أكثر من 50 في المائة من نظم ري أصحاب الحيازات الصغيرة في زمبابوي لا تعمل أو تعمل جزئيا. وقد وقعت هذه النظم في حلقة مفرغة من البناء/التشغيل/إعادة الإعمار، وهي تعتمد بشكل كبير على تمويل الحكومة والجهات المانحة.
- 7- وثمة سمة مشتركة هي أن عملية إعادة الإعمار ركزت بالدرجة الأولى على تطوير البنية الأساسية والإصلاحات، وغالبا دون الاستثمارات المقابلة في تنظيم المزارعين وتمكينهم، وفي إدارة المياه، وأنشطة الإنتاج الزراعي، وروابط السوق. وبعض النظم تعمل منذ سنوات عديدة، بل حتى منذ عقود، ولكن العديد منها عند مستويات دون المستوى الأمثل. وهناك نقص عام في ملكية المجتمع المحلي ومشاركته في إدارة الأصول المتعلقة بالري. وبينما توجد لجان لإدارة شؤون الري في جميع النظم، وينظر إليها كشرط قياسي، إلا أنها لا تملك صفة رسمية لفرض اللوائح الداخلية.
- 8- عقود من الخبرة في مجال تطوير الري، داخل زمبابوي وخارجها، تدلل على الحاجة إلى نهج متكامل لضمان الاستدامة التجارية والبيئية. وهذا هو الأساس المنطقي وراء تصميم برنامج إعادة إحياء نظم ري أصحاب الحيازات الصغيرة. ومن غير زيادة التوجه نحو السوق، وتحسين فرص الحصول على المدخلات، واعتماد الممارسات الزراعية الجيدة لزيادة الإنتاجية، لا يمكن للمزارعين جني الإيرادات اللازمة لزيادة دخلهم وتحمل تكاليف تشغيل وصيانة نظم الري. وبالمثل، فإن عدم أخذ المشهد الاجتماعي والاقتصادي، والفيزيائي الحيوي الأوسع نطاقا بالاعتبار، فإن القضايا الرأسمالية ستحصر الأثر في عدد قليل من الناس فقط، وسوف تفوض القضايا البيئية النجاح الشامل للبرنامج.

## ثانيا- وصف البرنامج

### ألف- منطقة البرنامج والمجموعة المستهدفة

- 9- **منطقة البرنامج:** سيعيد البرنامج إحياء حوالي 100 6 هكتار في حوالي 152 من نظم الري القائمة لأصحاب الحيازات الصغيرة، والتي تقع غالبا في المناطق المشاع ومناطق إعادة التوطين القديمة في الأقسام شبه القاحلة في الأقاليم الطبيعية الثالثة، والرابعة، والخامسة في محافظات مانيكالاند، وماسفينغو،

وماتابيليلاند الجنوبية، وميدلاندا. وتحتوي المنطقة المستهدفة من البرنامج على نحو 47 في المائة من إجمالي المساحة المجهزة للري في البلاد والبالغة حوالي 13 000 هكتار.

- 10- **المجموعة المستهدفة:** سوف يستهدف البرنامج 29 750 أسرة ريفية فقيرة من أصحاب الحيازات الصغيرة أي ما يعادل حوالي 148 750 شخص. وتمثل النساء (النساء اللاتي يرأسن أسرهن، والزوجات، والشابات) 50 في المائة على الأقل من المستوى المستهدف، وبما يتماشى مع مشاركتهن في الزراعة المروية والأنشطة غير الزراعية. وسوف يشمل المستفيدون من البرنامج: (1) 15 250 أسرة (76 250 شخص) يملكون في المتوسط 0.4 هكتار ضمن نظم الري؛ (2) 12 500 أسرة (62 500 شخص) ممن لا يصلون إلى الري في مناطق نظام الري الكبير والمناطق الفرعية لتجميع مياه الأمطار، ويعتمدون على الزراعة وتربية الماشية البعلية؛ (3) ما يبلغ 2 000 من الشباب الذين سيشاركون في الإنتاج، والتجميع، والتسويق، وتوفير الخدمات، وبناء مشاريع تجارية صغيرة ومتوسطة الحجم على امتداد سلاسل القيمة؛ (4) 500 من مقدمي خدمات الإرشاد لتحسين قدرتهم على تقديم خدمات أكثر استجابة وكفاءة.

## باء- الهدف الإنمائي للبرنامج

- 11- تتمثل الغاية العامة من البرنامج في تحقيق الأسر الريفية للأمن الغذائي والتغذوي والقدرة على الصمود في وجه آثار تغير المناخ، والصدمات الاقتصادية في الأقسام التي يغطيها البرنامج. والهدف الإنمائي للبرنامج هو الزيادة المستدامة في دخل الأسر الريفية في نظم الري والمناطق البعلية المجاورة التي يدعمها البرنامج.
- 12- وسوف تتحقق الغاية من البرنامج عن طريق إعادة إحياء نظم الري ذات الإمكانيات العالية والمناطق البعلية المجاورة لها (مناطق مستجمعات المياه الفرعية)، الأمر الذي سيؤدي إلى: (1) زيادة إنتاج وإنتاجية سلع مختارة؛ (2) زيادة الدخل السنوي للأسرة؛ (3) زيادة تكامل الأسواق؛ (4) وهذا أفضل تكيفا مع تغير المناخ في نظام إنتاج زراعي لأصحاب الحيازات الصغيرة.

## جيم- المكونات/النتائج

- 13- يتمحور هيكل البرنامج حول مكونين متكاملين، يركز الأول على التنمية المستدامة لري الحيازات الصغيرة، والثاني على الزراعة الذكية مناخيا والوصول إلى الأسواق.
- 14- **المكون 1: التنمية المستدامة لري الحيازات الصغيرة،** ستركز على إعادة إحياء نظم الري القائمة وجعلها تعمل بكامل طاقتها، والمساهمة بالتالي في تحسين دخول الأسر المستهدفة. وسيتم تحقيق ذلك عن طريق إعادة إعمار 6 100 هكتار من نظم الري القائمة في المحافظات الأربع المستهدفة، مع تمويل المزيد من دراسات الجدوى والتصميم على الصعيد الوطني. وسوف يترتب على ذلك توسيع مساحة نظم ري الحيازات الصغيرة القائمة الخاضعة للتشغيل والصيانة الفعالين من جانب الجهات المستخدمة للري، ومنظمات مستخدمي المياه، من خلال إعداد وتنفيذ خطط إعادة إحياء على مستوى نظم الري. وسيتم استكمال ذلك من خلال بناء قدرات الدوائر الحكومية لتقديم خدمة عالية الجودة للجهات المستخدمة للري من أصحاب الحيازات الصغيرة، والانخراط في حوار السياسات حول القضايا التي تؤثر على الجهات المستخدمة للري على نطاق صغير.



15- **المكون 2: الزراعة الذكية مناخيا والوصول إلى الأسواق**، تهدف إلى تحسين الإنتاجية والإنتاج المستدام للمحاصيل، في كل من الظروف البعلية والمروية، من خلال تحسين الكثافة المحصولية في نظم مختارة، وزيادة اعتماد الأصناف المحسنة، والأسمدة، والممارسات الزراعية الجيدة، وممارسات وتكنولوجيات الزراعة الذكية مناخيا. وسيسعى هذا المكون لتحسين التخطيط لإدارة الموارد الطبيعية القروية، بما في ذلك حفظ التربة والمياه في المناطق البعلية المجاورة من خلال إعداد وتنفيذ خطط زراعية لنظام كبير. وسيتم إنشاء مرفق إدارة الموارد الطبيعية لتوفير منح مقابلة للمزارعين في المناطق البعلية لتنفيذ مشاريع مدرة للدخل تستخدم الموارد الطبيعية بطريقة مستدامة وتكمل تكنولوجيات حفظ التربة والمياه. وسينصب تركيز هذا المكون على تحسين ربحية المزارع ودخل الأسر من خلال زيادة فرص الوصول إلى الأسواق والروابط بين مختلف الجهات الفاعلة في سلاسل القيمة لكل من مزارعي الأراضي المروية والبعلية. وعلاوة على ذلك، سيحسن هذا المكون من فرص الوصول إلى الخدمات المالية واستخدامها من خلال تعزيز الدراية المالية للمزارعين ومنظماتهم، وتعزيز المؤسسات المالية القائمة على المجتمع المحلي. وسوف يروّج هذا المكون للممارسات التغذوية الجيدة، ولتعميم مراعاة المنظور الجنساني كجزء من الدعم الزراعي والسوقي. وسيتم تكميل ذلك بناء قدرات الدوائر الحكومية لتقديم خدمات عالية الجودة للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، والانخراط في حوار السياسات حول القضايا التي تؤثر على المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة.

### ثالثا - تنفيذ البرنامج

#### ألف - النهج

16- مبادئ الانخراط المقترحة لتصميم البرنامج هي كما يلي:

- (أ) بما يتماشى مع مهمة الصندوق، سوف يستهدف البرنامج أصحاب الحيازات الصغيرة الفقراء المنتجين المنخرطين حاليا في الري، وكذلك أصحاب الحيازات الصغيرة الفقراء والضعفاء الذين يعملون في الزراعة البعلية في المناطق البعلية المجاورة؛
- (ب) دون تعريض الأمن الغذائي للخطر، سوف يدعم البرنامج التحرك نحو الزراعة المروية لأصحاب الحيازات الصغيرة كعمل تجاري من أجل تمكين أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين من تحقيق عوائد مالية كافية، والاستدامة طويلة الأجل للاستثمار، وتكرار/توسيع نطاق نهج تطوير نظم ري أصحاب الحيازات الصغيرة؛
- (ج) سيقوم البرنامج باعتماد نهج تشاركي. وسيدعم البرنامج جهود التنمية الخاصة بالمزارعين، استنادا إلى إعداد خطة إعادة إحياء وخطة زراعية لنظام كبير من قبل المزارعين/الجهات المستخدمة للري من خلال منظماتهم؛
- (د) سوف يتم الاستثمار على أساس تقاسم التكاليف، مع تمويل النفقات الرأسمالية أساسا من قبل البرنامج، مع تغطية المزارعين بالكامل لتشغيل وصيانة نظمهم، بما في ذلك تكاليف المياه واستهلاك قيمة المعدات المنقولة.
- (هـ) سيقوم البرنامج بتحديد أولويات إعادة إعمار النظم القائمة، بينما يتحقق من توافر المياه الكافية في مرحلة ما قبل الجدوى، والقرب من السوق لبيع المحاصيل بأسعار تنافسية، وكذلك اهتمام القطاع الخاص والمؤسسات المالية بالعمل مع النظام أو مجموعة من النظم، والهيكلية المؤسسية؛

- (و) سوف يخطط البرنامج مع القطاع الخاص، مثل وسطاء الجملة، وموردي المدخلات، والمؤسسات المالية، في وقت مبكر من عملية تحديد أولويات النظم التي سيعاد إعمارها، من أجل ضمان روابط مجدية مع أسواق المدخلات والمخرجات وخدمات الدعم خلال التنفيذ؛
- (ز) سيتم تعزيز قدرة الحكومة على توفير الخدمات لأصحاب الحيازات الصغيرة، بينما سيتم دعم تنفيذ نموذج مختلف للأعمال وعلاقات الأعمال بين المزارعين والقطاع الخاص.

## باء- الإطار التنظيمي

- 17- ستكون الوكالة المنفذة الرائدة وزارة الزراعة والميكنة وتطوير الري. وستقوم الوزارة بتنفيذ البرنامج وضمان كونه متوائماً مع أولويات القطاع ويكمل برامج/مشروعات ومبادرات الشركاء الإنمائيين الآخرين الذين يدعمون القطاع. وتقع مسؤوليات التنفيذ على عاتق وزارة الري فيما يتعلق بالمكون 1، بينما سيتولى قسم خدمات الإرشاد الزراعي والتقني التابع لدائرة الزراعة المسؤولية عن المكون 2. وعلى مستوى المحافظات والمقاطعات، سيتم تحقيق تنسيق البرنامج من خلال اللجان التنسيقية الزراعية على مستوى المحافظات والمقاطعات، على التوالي.
- 18- سيتم إنشاء لجنة توجيهية للبرنامج من أصحاب المصلحة في قطاعات متعددة، برئاسة الأمين الدائم لوزارة الزراعة والميكنة وتطوير الري، لتوفير الإشراف الشامل على البرنامج، والتوجيه والمشورة. وسيتم إنشاء وحدة تنسيق البرنامج مخصصة وتعين بصورة تنافسية، وتابعة للأمين الدائم لوزارة الزراعة والميكنة وتطوير الري. وستكون وحدة تنسيق البرنامج مسؤولة عن الإدارة اليومية وضمان التنسيق الفعال لأنشطة دائرة الري، وقسم خدمات الإرشاد الزراعي والتقني التابع لدائرة الزراعة في إطار البرنامج. كما ستكون وحدة تنسيق البرنامج مسؤولة عن تعزيز خطط العمل والميزانيات السنوية، وخطط التوريد، والتقدم، والتقرير المالي كما يرد من الأقسام والكيانات المنفذة، وتنسيق توريد السلع، والأشغال، والخدمات. كما ستتولى وحدة تنسيق البرنامج أيضاً مسؤولية الرصد والتقييم، وتقديم الدعم لبعثات التنفيذ والإشراف. وستكون وحدة تنسيق البرنامج بمثابة أمانة للجنة التوجيهية للبرنامج.
- 19- ستقدم اللجنة التقنية للبرنامج، التي تتألف من موظفين من الإدارات التقنية الحكومية، الدعم التقني والمشورة إلى وحدة تنسيق البرنامج فيما يتعلق بقضايا التخطيط والتقدم.

## جيم- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة

- 20- ستضم أدوات التخطيط الرئيسية للبرنامج الإطار المنطقي/إطار الرصد والتقييم المحدثين، بما في ذلك مؤشرات وأهدافه، وخطة العمل والميزانية السنوية المستندة إلى النتائج. ويوفر الإطار المنطقي المؤشرات والأهداف الشاملة للبرنامج، بينما ستستخدم خطة العمل والميزانية السنوية المستندة إلى النتائج كأداة التخطيط الرئيسية لوضع الأهداف السنوية وتخصيص الموارد المالية. وسيتم رصد التنفيذ المالي والمادي لخطة العمل والميزانية السنوية المستندة إلى النتائج بانتظام والإبلاغ عنه.
- 21- سيكون نظام الرصد والتقييم المصدر الرئيسي للبيانات الشاملة والموثوقة التي ستتم الاستئارة بها في تحسين التخطيط وصنع القرار خلال التنفيذ. وسيتم الاعتماد عليها في إبلاغ أصحاب المصلحة عن أداء البرنامج. وسوف يتم الإبلاغ عن النتائج المتولدة من مؤشرات نظام قياس النتائج والأثر إلى الصندوق على أساس سنوي. وستكون وحدة تنسيق البرنامج مسؤولة عن ضمان نظام رصد وتقييم يعمل بشكل جيد.

- 22- سيتم تصميم دراسة خط الأساس وتنفيذها عند استهلال البرنامج في نظم يتم تحديدها مسبقاً. وسوف تكون خطوط الأساس محددة بالنظام وفقاً لنتائج عملية الاختيار. وسوف تشكل دراسات خط الأساس أساساً لتقدير فعالية البرنامج وتحقيق النتائج. وسوف يكرر المسح الأسري في منتصف المدة وعند إنجاز البرنامج.
- 23- سوف تشمل نظم التعلم الخاصة بالبرنامج اجتماعات استعراض/حلقات عمل شهرية، وفصلية، ونصف سنوية، وسنوية لتسجيل المعلومات عن التقدم المحرز، والدروس، وأفضل الممارسات، وإيجاد حلول لمعوقات التنفيذ على مختلف المستويات. وستكون منصات الاستعراض هذه بمثابة حدث للتعلم، فضلاً عن رصد العملية التي يفترض أن يتم من خلالها تحقيق النتائج والتأثير عليها.

### دال- الإدارة المالية، والتوريد، والتسيير

- 24- الإدارة المالية. قدر تقييم للإدارة المالية أجري أثناء التصميم بأن المخاطر الشاملة للرقابة الائتمانية عالية. وبالتالي، تشمل ترتيبات الإدارة المالية المقترحة للبرنامج التدابير المناسبة التالية، من بين جملة أمور أخرى، للتخفيف من المخاطر: (1) التوظيف التنافسي لمحاسب مخصص للبرنامج، وتعيين موظفي محاسبة مؤهلين على مستوى المحافظات؛ (2) تعبئة مساعدة تقنية إضافية أثناء الاستهلال للمساعدة في إنشاء النظم والإجراءات المالية التي ستدرج في دليل تنفيذ البرنامج؛ (3) استخدام البرمجيات المحاسبية؛ (4) استخدام حسابات معينة خاصة بالبرنامج، للتأكد من أن التصنيف المتخلف لتنفيذ البرنامج سيكون ذا مخاطر متوسطة.
- 25- سيكون مدير الشؤون المالية والإدارية في وزارة الزراعة والميكنة وتطوير الري مسؤولاً عن ضمان ترتيبات ملائمة للإدارة المالية طوال فترة تنفيذ البرنامج. أما وظائف الإدارة المالية التشغيلية اليومية، بما في ذلك وضع الميزانيات، والمحاسبة، وإدارة تدفق الأموال، والرقابة الداخلية، والإبلاغ المالي، وضمان المراجعة الخارجية في الوقت المناسب، سيكون من مسؤولية محاسب البرنامج في وحدة تنسيق البرنامج، والذي يخضع لإشراف كبير المحاسبين في دائرة الري.
- 26- مراجعة حسابات البرنامج. لتوفير ضمانات من أجل رقابة داخلية قوية، ستضمن وزارة الزراعة والميكنة وتطوير الري أنشطة المراجعة الداخلية المنتظمة للبرنامج في خطط المراجعة الخاصة بها. وخلال السنوات الأولى، ستقوم شركة مراجعة حسابات مستقلة مقبولة لدى الصندوق بالمراجعة الخارجية حتى يتم تقييم مكتب المراجع العام بشكل مناسب.
- 27- تدفق الأموال وترتيبات الصرف. سيتم فتح حسابين معينين منفصلين، تقوم وزارة المالية والتنمية الاقتصادية بتشغيلهما وصيانتهما، لتلقي أموال البرنامج من الصندوق، وصندوق الأوبك للتنمية الدولية، على التوالي. وسيتم فتح حساب تشغيلي واحد فقط من أجل تسوية سلف الوكالات المنفذة، والنفقات المتكبدة للبرنامج. وسوف تدير وحدة تنسيق البرنامج وتشغل الحساب التشغيلي.
- 28- تكاليف الاستهلال. يمكن طلب سلفة لتغطية تكاليف الاستهلال بالنسبة للنفقات المؤهلة المتكبدة بين تاريخ بدء نفاذ اتفاقية التمويل والإيفاء بالشروط المسبقة للسحب.
- 29- التوريد. سيتم تنفيذ جميع عمليات التوريد في إطار البرنامج وفقاً لإجراءات التوريد الوطنية وإلى الحد الذي تتسق فيه مع المبادئ التوجيهية للتوريد في مشروعات الصندوق. وأظهر تقييم للتوريد فيما يتعلق بوزارة

الزراعة والميكنة وتطوير الري أجري أثناء تصميم البرنامج العديد من التناقضات بين الأنظمة الوطنية وأنظمة الصندوق بشأن سجلات العطاءات، ووثائق المناقصات، وإدارة العقود، وتخطيط التوريد، واختيار طرق التوريد. ولمعالجة المخاطر المتعلقة بالتوريد، سيكون متخصص في شؤون التوريد في وحدة تنسيق البرنامج مسؤولاً عن ضمان الامتثال الكامل لمتطلبات الصندوق. وسوف يتم توضيح تلك المتطلبات حسب الأصول في اتفاقية التمويل، والخطاب الموجه إلى الملتقي، وفي دليل تنفيذ البرنامج.

## هاء- الإشراف

30- سيخضع البرنامج لإشراف الصندوق المباشر. وسيشمل الإشراف المباشر إدارة القروض والمنح، واستعراضات التوريد، واستعراضات مراجعة الحسابات، وبعثات الإشراف ودعم التنفيذ. وسيتم تنفيذ بعثات الإشراف المشترك مع الحكومة مرتين سنوياً، والتي ستركز في المقام الأول على الجوانب الائتمانية، والتقدم المادي، وجودة تنفيذ البرنامج. وبالتزامن مع الإشراف، سيتم توفير دعم التنفيذ من قبل الصندوق للمساعدة في ضمان تحقيق أهداف البرنامج بصورة كفؤة. وسيتم توفير الدعم الإضافي للتنفيذ والمساندة خلال مرحلة استهلال البرنامج لتعزيز القدرات التقنية، والمساعدة في إنشاء ترتيبات التنفيذ، والمساعدة في إعداد النظم اللازمة (مثل الرصد والتقييم، والإدارة المالية). وسوف تتم إدارة التمويل المشترك المقترح من صندوق الأوبك للتنمية الدولية من قبل الصندوق.

## رابعاً- تكاليف البرنامج، وتمويله، وفوائده

### ألف- تكاليف البرنامج

31- تقدر التكاليف الإجمالية للبرنامج التي سيتم تكبدها خلال فترة تنفيذ مدتها سبع سنوات، بما في ذلك الطوارئ السعرية والمادية، والرسوم والضرائب، بقيمة 51.5 مليون دولار أمريكي. وهذا يشمل التكاليف الأساسية البالغة 47.6 مليون دولار أمريكي، وطروري سعرية ومادية تقدر بقيمة 3.9 مليون دولار أمريكي (8 في المائة من التكاليف الأساسية). وتقدر النفقات الناجمة عن سعر الصرف بحوالي 15.2 مليون دولار أمريكي (30 في المائة من إجمالي تكاليف البرنامج)، في حين تبلغ الرسوم والضرائب 8.1 مليون دولار أمريكي (16 في المائة). وتمثل تكاليف الاستثمار 89 في المائة من التكاليف الأساسية، وتمثل التكاليف المتكررة نسبة الـ 11 في المائة المتبقية. وتشكل تكاليف إدارة البرامج 4 في المائة من إجمالي تكاليف البرنامج.

32- قدرت معدلات التضخم المحلية بنحو 1.3 في المائة سنوياً في عام 2017، و2 في المائة سنوياً بعدئذ حتى عام 2023. وحُدِّد التضخم الأجنبي بنسبة 2 في المائة لمدة سبع سنوات، استناداً إلى مؤشر قيمة وحدة المواد المصنعة للبنك الدولي. و قدرت الضرائب والرسوم باستخدام المعلومات التي تقدمها هيئة الإيرادات في زيمبابوي. وحكومة زيمبابوي إما ستتنازل عن الضرائب والرسوم أو ستمول تكاليفها مباشرة.

الجدول 1  
تكاليف البرنامج حسب المكون وجهة التمويل  
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون	منحة الصندوق		صندوق الأوبك		المستفيدين		الحكومة		المجموع
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	
1- التنمية المستدامة لنظم ري أصحاب الحيازات الصغيرة	11 511	35	13 767	42	2 238	7	4 961	15	32 477
2- الزراعة الذكية مناخيا والوصول إلى الأسواق	12 253	73	1 233	7	1 045	6	2 333	14	16 864
3- تنسيق البرنامج	1 736	80	-	-	-	-	441	20	2 176
<b>المجموع</b>	<b>25 500</b>	<b>50</b>	<b>15 000</b>	<b>29</b>	<b>3 283</b>	<b>6</b>	<b>7 735</b>	<b>15</b>	<b>51 518</b>

باء- تمويل البرنامج

33- سيتم تمويل البرنامج من قبل حكومة زيمبابوي، والمستفيدين من البرنامج، والصندوق، وابتظار التأكيد الرسمي، من صندوق الأوبك للتنمية الدولية. سيمول الصندوق 50 في المائة (25.5 مليون دولار أمريكي) من التكاليف الإجمالية للبرنامج بشروط منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون. وسوف تمول الحكومة الضرائب والرسوم (7.9 مليون دولار أمريكي)، بما يمثل 15 في المائة من إجمالي التكاليف<sup>1</sup>. وسوف يساهم المستفيدين بنسبة 6 في المائة من إجمالي تكاليف البرنامج، 3.3 مليون دولار أمريكي منها من خلال مساهمات مالية من أجل تشغيل وصيانة البنية الأساسية المعاد إعمارها، وتقاسم تكاليف تكنولوجيات ما بعد الحصاد، ومساهمة عينية لأنشطة حفظ التربة والمياه. ومن المتوقع أن يمول صندوق الأوبك للتنمية الدولية 29 في المائة<sup>2</sup> (15.0 مليون دولار أمريكي) من تكاليف البرنامج، التي تغطي الأشغال المدنية المتعلقة بإعادة إعمار نظم الري وتحسين الطرق.

الجدول 2  
تكاليف البرنامج حسب فئة الإنفاق وجهة التمويل  
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

فئة الإنفاق	الصندوق		صندوق الأوبك		المستفيدين		الحكومة		المجموع
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	
1- الاستشارات	4 911	90	-	-	-	-	546	10	5 457
2- المعدات والمواد	2 475	98	-	-	-	-	56	2	2 531
3- السلع والمعدات والمدخلات	2 009	71	-	-	697	25	108	4	2 814
4- حلقات العمل	545	85	-	-	-	-	96	15	641
5- التدريب	4 315	85	-	-	-	-	762	15	5 077
6- المركبات	1 091	45	-	-	-	-	1 336	55	2 427
7- الأشغال	7 621	28	15 000	56	348	1	3 931	15	26 899
8- المرئيات والعلاوات	387	75	-	-	-	-	129	25	515

<sup>1</sup> استند تقدير الضرائب والرسوم إلى المعدلات السائدة في وقت التصميم. ووفقا للمبدأ القاضي بأنه لن يتم تمويل الضرائب والرسوم من حصة تمويل الصندوق أو صندوق الأوبك للتنمية الدولية، فإن أي تغييرات تحدث في المستقبل في معدلات و/أو هياكل الضرائب والرسوم سوف تنطبق على البرنامج.

<sup>2</sup> إذا لم يتحقق تمويل صندوق الأوبك للتنمية الدولية، ستسعى حكومة زيمبابوي لإيجاد موارد بديلة.

5 157	15	774	43	2 238	-	-	42	2 145	9- التكاليف التشغيلية
51 518	15	7 735	6	3 283	29	15 000	50	25 500	المجموع

### جيم- تحليل موجز للفوائد والجوانب الاقتصادية

34- سوف يولد البرنامج فوائد اقتصادية واجتماعية كبيرة. والفائدة الرئيسية التي يمكن احتسابها كميًا هي زيادة الإنتاج والإنتاجية التي سيتم تحقيقها من خلال زيادة العائدات التي ستنتج عن الاستثمارات في إعادة إحياء نظم الري وفي التدريب على مستوى المزرعة على كل من الأراضي المروية والبعليّة. وسوف تدعم أنماط زراعة المحاصيل على الأراضي المروية إنتاج المحاصيل ذات القيمة العالية التي توجهها السوق، مما يؤدي إلى زيادة دخل المزارع. ومن المتوقع أن يؤدي إدخال تكنولوجيات ما بعد الحصاد والبنية الأساسية، وكذلك التدريب على التجهيز في مرحلة ما بعد الحصاد، إلى انخفاض خسائر ما بعد الحصاد. وسوف تخفض الاستثمارات في إعادة إعمار حوالي 150 كيلومتر من طرق وصل "الميل الأخير" تكلفة النقل وتساهم في تحسين فرص الوصول إلى الأسواق بالنسبة لأصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين.

35- وعلاوة على ذلك، من المرجح أن يولد البرنامج مجموعة من الفوائد غير المباشرة، مثل خلق فرص عمل غير زراعية في قطاعي الخدمات والتسويق، وزيادة مشاركة السوق وتوافر الأغذية، وتعزيز المؤسسات، وتغيير السياسات.

36- يظهر الاستثمار المقترح نتائج مالية قوية سواء على مستوى المحاصيل أو مستوى المزرعة، ويظهر حوافز واضحة للمزارعين للمشاركة، واستدامة مالية لنظام الري. وتقدر الحالة الأساسية لمعدل العائد الاقتصادي الداخلي بنسبة 25.9 في المائة. وتقدر نسبة الفائدة/التكلفة بـ 2.29، وفترة الاسترداد بـ 7.3 سنة. ويقدر صافي القيمة الحالية الاقتصادية بقيمة 41.7 مليون دولار أمريكي. ومعدل العائد الاقتصادي الداخلي قوي بالنسبة للتغيرات في الفوائد أو التكاليف المتوقعة. تم احتساب القيم المتغيرة للفوائد الإضافية والتكاليف الإضافية. وينبغي تخفيض الفوائد بنسبة 60 في المائة أو زيادة التكلفة بنسبة 152 في المائة حتى يصبح البرنامج غير مجد اقتصادياً. ومن غير المحتمل لهذه الاختلافات في التكاليف والفوائد أن تحدث خلال تنفيذ البرنامج. وقد تم افتراض معدلات اعتماد تتراوح بين 65 في المائة إلى 85 في المائة في تحليل التكاليف والفوائد.

### دال- الاستدامة

37- سيتم ضمان الاستدامة طويلة الأجل للاستثمارات في البنية الأساسية المروية من خلال: أولاً، إجراء دراسة تشخيصية قبل الاستثمار للقضايا الرئيسية التي تؤثر على أداء النظام تتم بدرجة عالية من المشاركة من قبل المزارعين المستهدفين. وسوف تحدد هذه الدراسة الأسباب الأساسية لفشل النظام وتسمح للبرنامج باستهداف الاستثمارات بشكل كاف. ثانياً، سوف تأخذ التدخلات في الاعتبار القضايا الأكبر لإدارة الموارد الطبيعية لضمان الاستدامة البيئية. ومن خلال الاستثمار في إدارة الموارد الطبيعية المجتمعية في المناطق البعلية المجاورة وربطها مع الأنشطة المدرة للدخل، يعالج البرنامج على نحو استباقي القضايا البيئية المحتملة، ويضمن في الوقت ذاته حياة أطول للنظام نفسه. ثالثاً، سيستثمر البرنامج في بناء القدرات الكافية

على جميع المستويات كما هو مطلوب لتشغيل وصيانة النظم بشكل مستدام، وإدارة الشؤون المالية، ومنع أو حل أي نزاعات اجتماعية متعلقة بالحصول على الأراضي أو المياه بشكل فعال.

38- يتعرض السكان الريفيون في زمبابوي لنتائج آثار تغير المناخ، كما أظهر الجفاف الأخير. وتم تصميم تدخلات البرنامج المقترح للحد من هذه الآثار إلى أدنى حد ممكن. وهكذا تصبح الزراعة المروية المعاد إحيائها مسار تكيف رئيسي للاستجابة للتقلبات المتزايدة لإمدادات المياه بين المواسم وضمن المواسم. وسيتم تحسين كفاءة استخدام المياه عن طريق التقليل من خسائر النقل ومن خلال تدريب المزارعين على إدارة مياه الري. وعند تصميم توسيعات للنظم القائمة، سيتم تقييم زيادة الاحتياجات المائية للمحاصيل بسبب زيادة التبخر النتحي لتحديد منطقة الري المحتملة. وستستتير عملية اختيار النظم الجديدة لدراساتها بالخطوة الوطنية للتكيف، قيد الوضع حالياً، من أجل اختيار المناطق الأكثر تضرراً من جراء تغير المناخ. وتهدف التدخلات في الأراضي البعلية المجاورة إلى استعادة قاعدة الموارد الطبيعية واستخدامها بطريقة أكثر استدامة، وبالتالي زيادة القدرة على الصمود في وجه الصدمات. وستساعد هذه التدخلات في حماية نظم الري من الامتلاء بالطيني، واستعادة المسطحات المائية.

#### هاء- تحديد المخاطر وتخفيف أثرها

39- خصّص تصميم البرنامج انتباهاً كبيراً لتحديد وإدارة المخاطر لضمان نجاح إعادة انخراط الصندوق في زمبابوي، واستدامة التدخلات المقترحة. وتمثل النهج الرئيسي في تبسيط التصميم وترتيبات التنفيذ للحد من تعرض البرنامج. وتم اقتراح تدابير، خاصة في مجال الإدارة المالية والتوريد، لإدارة المخاطر المتبقية والتي تعتبر مقبولة أو حتمية.

40- إلا أن عدم استقرار الاقتصاد الكلي وعدم الاستقرار السياسي يبقى خارج سيطرة البرنامج. وقد تم تحديد مخاطر رئيسية أخرى تهدد نجاح البرنامج على النحو التالي: (1) عدم الوفاء بتسوية المتأخرات مع الصندوق؛ (2) عدم توافر التمويل المشترك من صندوق الأوبك للتنمية الدولية؛ (3) تأخيرات في تنفيذ البرنامج؛ (4) استجابة محدودة من مقدمي الخدمات؛ (5) عدم قدرة المزارعين على المساهمة في الالتزام الأولي والتكاليف التشغيلية؛ (6) آثار تغير المناخ؛ (7) قيود الأسواق.

41- تشمل تدابير التخفيف من المخاطر المذكورة أعلاه: (1) التزام مصرف الاحتياطي في زمبابوي، ووزارة المالية والتنمية الاقتصادية بضمان السيولة لتسوية المتأخرات عند استحقاقها؛ (2) متابعة وثيقة من قبل حكومة زمبابوي مع صندوق الأوبك للتنمية الدولية؛ (3) انخراط المساعدة التقنية أثناء بدء البرنامج للمساعدة في إعداد أنظمة الإدارة المالية ومعالجة شروط ما قبل الصرف؛ (4) بناء قدرات مقدمي الخدمات في القطاع العام، وإشراك مقدمي الخدمات من القطاع الخاص على أساس عقود تستند إلى الأداء؛ (5) استهداف النظم التي أثبتت المزارعون فيها استعدادهم وقدرتهم على الالتزام بالتكاليف التشغيلية؛ (6) إدماج آثار تغير المناخ في تخطيط وتصميم استثمارات الري؛ (7) تحسين فرص وصول المزارعين إلى المعلومات وتعزيز إضافة القيمة على مستوى النظم أثناء تأسيس الروابط مع الأسواق.

42- استناداً إلى مؤشر مدركات الفساد العالمي لمنظمة الشفافية الدولية لعام 2015، سجلت البلد درجة 21 وتم تصنيفها على أنها عالية المخاطر. وأشارت متابعة لتقييم الإدارة المالية قام بها البنك الدولي في عام 2015

إلى أن تحسينات حدثت في السنوات الأخيرة، إلا أنها أوصت بعدد من الإصلاحات. وكما يرد في الفقرة 24 أعلاه، تشمل ترتيبات تصميم البرنامج تدابير وقائية رئيسية للإدارة المالية لاعتمادها أثناء التنفيذ.

## خامسا - الاعتبارات المؤسسية

### ألف - الامتثال لسياسات الصندوق

43- يتواءم تصميم البرنامج بشكل كامل مع جميع الأهداف الاستراتيجية للصندوق على النحو الوارد في إطار الفترة 2016-2025.<sup>3</sup> وقد أدمجت استراتيجيات لتعميم التمايز بين الجنسين، والاستهداف في تصميم البرنامج وفقا لسياسة الاستهداف في الصندوق، وسياسة المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة. وسيتم تنفيذ جميع الأنشطة في إطار البرنامج مع احترام سياسة الصندوق بشأن تعزيز الوصول إلى الأراضي وأمن حيازتها. والأنشطة المقترحة في مجال التمويل الريفي تتسق مع سياسة التمويل الريفي في الصندوق.

44- التصنيف البيئي والاجتماعي للبرنامج ضمن الفئة باء، بما أن تركيز الاستثمار هو في المقام الأول على إعمار نظم الري القائمة. ومن المتوقع أن يكون للبرنامج آثار اجتماعية سلبية محدودة على البشر أو المناطق المهمة بيئيا. وسيتم التقليل من هذه المخاطر إلى الحد الأدنى من خلال عمليات متينة لاختبار النظم والتصميم، تستكمل باستثمارات في منطقة نظام الري الكبير. وتماشيا مع إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي، سيتم تحديد المخاطر المتبقية في تقدير الأثر البيئي والاجتماعي، والتي ستتم إدارتها عن طريق تدابير التخفيف الخاصة بالنظام المتفق عليها في خطة الإدارة البيئية والاجتماعية التي سيتم إعدادها لكل نظام يدعمه البرنامج.

### باء - المواءمة والتنسيق

45- يعتبر القطاع الفرعي لري أصحاب الحيازات الصغيرة من بين المجالات ذات الأولوية للاستثمار في جميع الوثائق الاستراتيجية والسياساتية القطرية ذات الصلة.<sup>4</sup> وتستهدف خطة زمبابوي للتحوّل الاجتماعي والاقتصادي المستدام، استراتيجية البلد للقضاء على الفقر، زيادة بنسبة 50 في المائة في مناطق البلاد المجهزة بالري بحلول عام 2018. ويشاطر كل من إطار السياسة الزراعية الشاملة والخطة الوطنية للاستثمار الزراعي في زمبابوي نهج سلسلة القيمة للبرنامج الهادف إلى زيادة الإنتاجية الزراعية، وتحسين خدمات الإرشاد، وتعزيز إضفاء الطابع التجاري على زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة. وتؤكد جميع الاستراتيجيات القطرية ذات الصلة على أهمية بناء قدرة المجتمعات المحلية على الصمود في وجه انعدام الأمن الغذائي والتغذوي، وأثار تغير المناخ.

46- وعلاوة على ذلك، سيتم تعميم مسؤوليات تنفيذ البرنامج إلى حد كبير داخل النظم الحكومية القائمة والهياكل اللامركزية. وهذا سييسر خلق التآزر مع الشركاء الإنمائيين الآخرين، وضمان أوجه التكامل بين البرنامج والتدخلات الأخرى في القطاع.

<sup>3</sup> الإطار الاستراتيجي للفترة 2016-2025.

<sup>4</sup> ترد الخطوط العريضة لأولويات الحكومة بشأن تنمية القطاع الزراعي فيما يلي: (1) خطة زمبابوي للتحوّل الاجتماعي والاقتصادي المستدام (ZimASSET 2013-2018)؛ (2) خطة زمبابوي للاستثمار الزراعي (2013-2017 ZAIIP)؛ (3) إطار السياسة الزراعية الشاملة للفترة 2012-2032؛ (4) خطة النقاط العشر للنمو الاقتصادي في زمبابوي.



## جيم - الابتكارات وتوسيع النطاق

47- سيعتمد البرنامج نهجا شاملا في إعادة إحياء ري أصحاب الحيازات الصغيرة في زمبابوي يضم تنمية البنية الأساسية، وبناء قدرات منظمات المزارعين وتمكينها، وإدارة الموارد الطبيعية، والإنتاج الزراعي، وروابط السوق، فضلا عن الوصول إلى التمويل. وهذا مبتكر لأنه يشكل خروجاً عن النهج المعتاد الذي يركز بشكل كبير على استثمارات "المعدات". وسيتم اختيار نظم الري لإعادة إحيائها أثناء تنفيذ البرنامج، استناداً إلى معايير محددة مسبقاً والتي تعطي الأولوية للمناطق التي تعمل على تحسين مزيج من الجوانب البيولوجية المادية، والاجتماعية والاقتصادية، والمؤسسية، من أجل تحقيق وفورات الحجم والنطاق، وتعظيم آثار الكفاءة، والفعالية، واتساع النطاق. ونهج التخطيط التشاركي، واشتراط مساهمة المزارعين في تكاليف التشغيل والصيانة هما من السمات المبتكرة التي تهدف إلى تعزيز الاستدامة.

48- سوف يجرب البرنامج وبروح للتكنولوجيات منخفضة التكلفة من أجل تخزين وتجهيز المنتجات القابلة للتلف على مستوى نظام الري ومستوى التجمعات. وستستخدم أساليب مبتكرة لإدماج الشباب في أنشطة البرنامج حيث سيتم توفير التدريب المهني ومستلزمات المبتدئين لتعزيز فرص العمل غير الزراعية على طول سلسلة القيمة.

## دال - الانخراط في السياسات

49- سوف يعزز البرنامج القدرات الوطنية من خلال حوار السياسات المستند إلى الأدلة فيما بين أصحاب المصلحة، مثل الحكومة، والمنظمات الممثلة للمزارعين، ومنظمات مستخدمي المياه، والقطاع الخاص، للانخراط في حوار السياسات حول القضايا المتعلقة بري أصحاب الحيازات الصغيرة، وإدارة الموارد الطبيعية، والوصول إلى الأسواق. وقد تم تحديد عدة قضايا ذات أولوية خلال تصميم البرامج، بما في ذلك: (1) إضفاء الطابع الرسمي على وضع لجان إدارة الري لتصبح منظمات لمستخدمي المياه معترفاً بها قانوناً مع حقوق معتمدة في المياه والأراضي؛ (2) إعادة النظر في تسعير المياه لأغراض ري الحيازات الصغيرة؛ (3) التنفيذ الفعال والذي يتسم بالكفاءة التكاليفية لخطط الإدارة البيئية والاجتماعية؛ (4) توفير الحوافز للشركات الخاصة للانخراط مع المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة.

## سادسا - الوثائق القانونية والسند القانوني

50- ستشكل اتفاقية التمويل بين جمهورية زمبابوي والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترح إلى المتلقي. وتوزع نسخة من اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها أثناء الدورة.

51- وجمهورية زمبابوي مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

52- وإني مقتنع بأن التمويل المقترح يتفق وأحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل المقدم من الصندوق ومعايير.

## سابعا - التوصية

53- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترح بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية زيمبابوي منحة في إطار القدرة على تحمل الديون تعادل قيمتها ثمانية عشرة مليوناً وثلاثمائة ألف وحدة حقوق سحب خاصة (18 300 000 وحدة حقوق سحب خاصة) (بما يعادل 25.5 مليون دولار أمريكي تقريباً)، على أن تخضع لأية شروط وأحكام أخرى تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

كانايو نوانزي

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

## **Negotiated financing agreement**

### **Negotiated financing agreement: "Smallholder Irrigation Revitalization Programme"**

(Negotiations concluded on 14 September 2016)

Grant Number: \_\_\_\_\_

Programme Title: Smallholder Irrigation Revitalization Programme (SIRP) ("the Programme")

The Republic of Zimbabwe (the "Recipient")

and

The International Fund for Agricultural Development (the "Fund" or "IFAD")

(each a "Party" and both of them collectively the "Parties")

hereby agree as follows:

#### **Section A**

1. The following documents collectively form this Agreement: this document, the Programme Description and Implementation Arrangements (Schedule 1), the Allocation Table (Schedule 2), and the Special Covenants (Schedule 3).

2. The Fund's General Conditions for Agricultural Development Financing dated 29 April 2009, amended as of April 2014, and as may be amended hereafter from time to time (the "General Conditions") are annexed to this Agreement, and all provisions thereof shall apply to this Agreement. For the purposes of this Agreement the terms defined in the General Conditions shall have the meanings set forth therein.

3. The Fund shall provide a Grant to the Recipient (the "Financing"), which the Recipient shall use to implement the Programme in accordance with the terms and conditions of this Agreement.

#### **Section B**

1. The amount of the Grant is eighteen million three hundred thousand Special Drawing Rights (SDR 18 300 000).

2. The first day of the applicable Fiscal Year shall be 1<sup>st</sup> of January.

3. There shall be one Designated Account denominated in US dollar (the "Designated Account") opened by the Recipient at the Reserve Bank of Zimbabwe, through which the proceeds of the Grant shall be channelled.

4. There shall be one Programme Operations Account denominated in US dollar (the "Operations Account") opened by the Lead Programme Agency at a commercial bank acceptable to the Fund to receive and hold the financing transferred from the Designated Account.

5. The Recipient shall provide counterpart financing for the Programme in the amount of seven million nine hundred thousand US dollars (USD 7 900 000) to cover taxes and duties levied in the implementation of the Programme. The Recipient shall also provide the financing for the staff salaries in accordance with its national regulations.

### **Section C**

1. The Lead Programme Agency shall be the Ministry of Agriculture, Mechanisation and Irrigation Development (MAMID).

2. The following are designated as additional Programme Parties: Ministry of Finance and Economic Development (MOFED), Ministry of Environment, Water and Climate (MEWC), Ministry of Small and Medium Enterprises and Cooperative Development (MSMECD), Ministry of Women Affairs, Gender and Community Development (MWAGCD) and other ministries as required during the implementation; and Private Services Providers and Water Users Organizations (WUOs).

3. The Programme Completion Date shall be the seventh anniversary of the date of entry into force of this Agreement.

### **Section D**

The Grant will be administered and the Programme supervised by the Fund.

### **Section E**

1. The following are designated as additional grounds for suspension of this Agreement:

- (a) The co-financing agreement to be executed between the Recipient and the OPEC Fund For International Development (OFID) ("Co-Financing Agreement") has been suspended, cancelled or terminated, in whole or in part, or any event has occurred which, with notice or the passage of time, could result in the foregoing.
- (b) The Programme Implementation Manual ("PIM"), or any provision thereof, has been waived, suspended, terminated, amended or modified without the prior consent of the Fund, and the Fund has determined that such waiver, suspension, termination, amendment or modification has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Programme.
- (c) Any Key Programme Staff as established in Section II.A.3.1 of Schedule 1 to this Agreement, have been appointed, transferred or removed from the Programme Coordination Unit ("PCU") without the prior concurrence of the Fund.

2. The following are designated as additional general conditions precedent to withdrawal:

- (a) The Recipient has established the PCU within MAMID, in accordance with Schedule 1, Section II of this agreement;
- (b) The Recipient has prepared the PIM, in form and substance satisfactory to the Fund, and in accordance with the provisions of Section C of Schedule 1 to this Agreement; and

- (c) The Recipient is operating a fully functional accounting software, in form and substance satisfactory to the Fund.
- 3. This Agreement is subject to ratification by the Recipient.
- 4. The following are the designated representatives and addresses to be used for any communication related to this Agreement:

For the Recipient:

Minister of Finance and Economic Development  
New Government Composite Building  
Cnr Simon V. Muzenda Street/S. Machel Avenue  
Harare, Zimbabwe

For the Fund:

President  
International Fund for Agricultural Development  
Via Paolo di Dono 44  
00142 Rome, Italy

This Agreement, dated \_\_\_\_ has been prepared in the English language in two (2) original copies, one (1) for the Fund and one (1) for the Recipient.

REPUBLIC OF ZIMBABWE

\_\_\_\_\_  
[insert NAME of the Authorised Representative]  
[insert his title]

INTERNATIONAL FUND FOR  
AGRICULTURAL DEVELOPMENT

\_\_\_\_\_  
Kanayo F. Nwanze  
President

## Schedule 1

### *Programme Description and Implementation Arrangements*

#### (a) **Programme Description**

1. *Target Population.* The Programme shall benefit a large number of poor smallholder farmers and poorer members of the communities in the districts selected as set forth in the PIM, including approximately 15,000 households with an average of 0.4 hectare in the irrigation schemes, 12,500 households with no access to irrigation in the adjacent rainfed areas, 2,000 youth and 500 extension and technical service providers. Women will account for at least 50 per cent of the target in line with their participation in irrigated and rainfed agriculture supported by the Programme.
2. *Goal.* The Programme goal is that rural households achieve food and nutrition security and are resilient to climate change effects and economic shocks in the Programme districts.
3. *Objective.* The objective of the Programme is that rural households sustainably increase their income in schemes and adjacent rainfed areas supported by the Programme.
4. *Components.* The Programme shall consist of the following three components:

#### **4.1 Component 1: Sustainable Smallholder Irrigation Development**

The objective of this component is to transform low-performing irrigation schemes in the targeted provinces into fully functional schemes that are efficiently managed by strengthened WUOs, thereby providing a basis for sustained, commercial irrigated agriculture in selected areas, through:

4.1.1 *Scheme Selection and Rehabilitation.* Improvement of irrigation schemes, with the rehabilitation of approximately 6,100 hectares, including, *inter alia*, (i) preparation of feasibility studies, scheme revitalization plans and other technical studies, such as manuals and detailed design reports; (ii) construction and/or expansion of the selected schemes, including piloting solar power pumping systems; (iii) carrying-out of the related supervision of civil and electromechanical works; and (iv) capacity building on the operation and maintenance of irrigation schemes for key professionals of the Department of Irrigation ("DoI") and to scheme level operators.

4.1.2 *Improved Smallholder Irrigation Management.* Empowerment of irrigators and of their WUOs for the establishment of more effective and inclusive governance institutions to increase local ownership and participation, including, *inter alia*, (i) institutional development of irrigation groups and WUOs and strengthening of the managerial capacity of WUOs for community operation, productivity and sustainability, including studies, capacity building on irrigation water management, financial and administrative management, community visioning, participatory planning and operations and maintenance (O&M); and (ii) stimulate the creation of a network of repair and maintenance of irrigation schemes, with vocational training to selected youth on irrigation equipment repair and maintenance and related provision of starter kits to setting-up irrigation asset repair and maintenance businesses.

4.1.3 *Enhanced Institutional Capacity for Irrigation Development.* Enhancement of DoI's institutional capacity on irrigation service delivery, and to contribute to evidence-based policy development on issues affecting smallholder irrigation. This will include, *inter alia*, (i) provision of equipment and vehicles and

funding recurrent operational costs; (ii) preparation of training materials and providing training and mentorship for DoI staff on water management, irrigation and other relevant subjects; (iii) undertaking a nation-wide inventory of smallholder irrigation schemes; (iv) development of DoI's capacity to conduct participatory feasibility studies and detailed designs for an additional of approximately 2,000 hectares, equivalent to approximately 10 irrigation projects, nationwide; and (v) testing of evidence-informed policy dialogue with relevant stakeholders on selected policy matters related to smallholder-irrigated agriculture.

## **4.2 Component 2 – Climate-smart Agriculture and Market Access**

The objective of this component is to achieve sustainable crop production and farm competitiveness and profitability on selected irrigated areas and related adjacent rain-fed areas, through:

4.2.1 *Enhanced Agricultural Practices and Farmers' Organizational Capacity.* Empowerment of targeted farmers to improve their agricultural practices and sustainably increase productivity and efficient use of natural resources, including, *inter alia*, (i) participatory natural resources mapping, including support to Village Development Committees ("VIDCOs"); (ii) participatory planning, monitoring and evaluation, including the preparation of the Revitalization Plan and of the Greater Scheme Agricultural Plan; (iii) promotion of the adoption of good agricultural practices through the implementation of farmer field schools and demonstration plots; (iv) establishment of a National Resources Management Facility ("NRMF") to provide start-up support to farmers in the rain-fed areas to undertake income generating projects that utilise natural resources in a sustainable manner; (v) promotion of good nutrition education, gender equality and economic empowerment, including, capacity building on gender sensitisation, facilitation and strengthening of women's organizations, gender sensitisation and nutrition education courses, establishment of nutrition demonstration gardens and carrying-out of food fairs and/or cooking and feeding demonstrations.

4.2.2 *Market Access and Rural Financial Services.* Improvement of irrigated and rain-fed farmers' profitability and household incomes by increasing market access and linkages between the different value chain actors including, *inter alia*: (i) improved access to and use of financial services through financial literacy training for farmers and their organisations and strengthening of community based financial institutions; (ii) broad-based capacity building on agribusiness development and marketing; (iii) brokering market linkages and information access, through the establishment of farmer businesses groups and value chain platforms; (iv) post-harvest management training and promoting innovative low cost technologies for storage and processing of perishable products at irrigation scheme level and cluster level; (v) training of youth as artisans to provide post-harvest value addition services; and (vi) design and rehabilitation of last mile feeder roads and of small bridges.

4.2.3 *Enhanced Institutional Capacity for Market-led Agricultural Production.* Enhancement of the institutional capacity of Agricultural, Technical and Extension Services (AGRITEX) to improve the quality of service provision to smallholder farmers. This will include, *inter alia*, (i) provision of equipment and vehicles and funding recurrent operational costs; (ii) preparing training materials and providing training and mentorship to the AGRITEX staff covering a range of technical aspects of good agronomic practices; and (iii) enhancing the capacity of AGRITEX and other relevant stakeholders to engage in policy dialogue on issues affecting smallholder agriculture.

## II. Implementation Arrangements

### A. Organization and Management

#### 1. *Lead Programme Agency ("LPA")*

1.1 The LPA shall be MAMID, who shall have the overall responsibility for the Programme implementation.

#### 2. *Programme Steering Committee ("PSC")*

2.1. *Establishment and Composition.* The Recipient, through MAMID, shall establish the PSC, with structure, functions and responsibilities in accordance with the PIM and acceptable to the Fund. The PSC shall be chaired by MAMID's Permanent Secretary and will comprise senior officials from the Ministries of Environment, Water and Climate (MEWC); Finance and Economic Development (MOFED), Rural Development, Preservation and Promotion of Culture (MRDPPC); Women Affairs, Gender and Community Development (MWAGCD); and Small and Medium Enterprises and Cooperative Development (MSMECD) or as otherwise agreed between the Recipient and the Fund. It will include also senior representatives of the irrigation working group, farmers organisations and selected private sector service providers. The PSC shall meet at least twice a year and the PCU shall act as PSC's secretariat.

2.2. *Responsibilities.* The PSC is responsible for Programme oversight and strategic guidance, as detailed in the PIM, including (i) provision of strategic guidance to Programme management; (ii) approval of the Annual Work Plan Budget (AWPB) and the Procurement Plan and of financial and technical progress reports; (iii) vigilance over full transparency and accountability in Programme management; (iv) review and follow-up of supervision and audit recommendations; (v) promotion of cooperation with all development partners; (vi) identification of policy issues for attention by the Recipient and initiation of follow-up action on lessons and findings from the Programme; and (vii) close collaboration and supervision of the coordination of implementation of activities at the provincial level by the Provincial Agricultural Coordination Committee and at district level by the District Agricultural Coordination Committee, both with composition and functions as established in the PIM.

#### 3. *Programme Coordination Unit ("PCU")*

3.1. *Establishment and Composition.* The PCU shall be established within MAMID, with structure, functions and responsibilities in accordance with the PIM and acceptable to the Fund. The PCU will be composed of, but not limited to, a Programme Coordinator, a Monitoring and Evaluation and Knowledge Management (M&E/KM) specialist, a Programme accountant, a Procurement specialist (jointly, the "Key Programme Staff") and an administrative assistant. One full time Provincial Facilitator (PF) will be selected for each of the four Programme provinces. All staff shall be selected competitively according to the Recipient's applicable procedures acceptable to the Fund and hiring and termination of the contracts shall be subject to the Fund's no-objection.

3.2. *PCU Responsibilities.* The PCU is responsible for overall Programme implementation and coordination, including, *inter alia*: (i) preparation of the AWPB; (ii) financial management; (iii) procurement; (iv) Programme M&E; (v) KM; (vi) preparation and consolidation of Statement of Expenditures (SOEs), financial statements and withdrawal applications; (vii) Programme reporting; and (viii) coordination of all Programme implementing partners, especially DoI and AGRITEX.



3.3 *PF Responsibilities.* The PF will be responsible for, *inter alia*: the coordination and facilitation of the Programme implementation by relevant government agencies; (i) monitoring Programme implementation and prepare progress and annual reports; (ii) collection and consolidation of all support documents, reports, annual audit reports and financial statements; (iii) contract services for rehabilitation of irrigation schemes and ensure compliance with the conditions of the NRMF.

#### 4. *Programme Technical Committee ("PTC")*

4.1. *Establishment and Composition.* The PTC shall be established with structure, functions and responsibilities acceptable to the Fund and in accordance with the PIM.

4.2. *Responsibilities.* The PTC shall provide technical support to the PCU on a demand-driven basis.

### **B. Implementation of Components**

#### 5. *Component 1: Sustainable Smallholder Irrigation Development*

5.1. Programme activities under this Component will be led by DoI and implemented using the Recipient's existing administrative and technical structures, in close participation with beneficiaries. The PCU will contract long-term and short-term consultancy services as and when required, in accordance with this Agreement. For sub-component 1.1, when required, contractors will be hired for civil and electro-mechanical works and qualified companies will be selected to carry-out the technical studies and designs. For sub-component 1.2, a service provider will be hired to work with DoI at the provincial level to strengthen and empower irrigation WUOs, with the backstopping of central level staff from the water management department. The PCU will hire specialized vocational training institutions to carry-out the activities related to youth and procure and supply irrigation assets, maintenance tools and equipment.

#### 6. *Component 2: Climate-smart Agriculture and Market Access*

6.1 Programme activities under this component will be led by AGRITEX in collaboration with the PCU, service providers and farmers. Service providers and technical assistance will be contracted in accordance with this Agreement to assist targeted schemes, prepare VIDCOs and the NRMF and help AGRITEX and DoI in the preparation of the Revitalization Plan and of the Greater Scheme Agricultural Plan. Private entities that show interest in collaborating with the irrigation schemes will be encouraged to also provide capacity building to farmers. The PCU will be responsible for the assessment, recommendation and, upon due approvals, set up and monitor the execution of the matching grant facility and provision of matching grants to beneficiaries, as established in the PIM.

### **C. Programme Implementation Manual ("PIM")**

7. *Preparation.* The Recipient shall prepare, in accordance with terms of reference acceptable to the Fund, a PIM, which shall include, among other arrangements: (i) institutional coordination and day-to-day execution of the Programme; (ii) Programme budgeting, disbursement, financial management, procurement monitoring, evaluation, reporting and related procedures; (iii) detailed description of implementation arrangements for each Programme component; and (iv) such other administrative, financial, technical and organizational arrangements and procedures as shall be required for the Programme.

8. *Approval and Adoption.* The LPA shall forward the draft PIM to the Fund for comments and approval. The LPA shall adopt the PIM, substantially in the form approved by the Fund, and the LPA shall promptly provide copies thereof to the Fund. The Recipient shall carry out the Programme in accordance with the PIM and shall not amend, abrogate, waive or permit to be amended, abrogated, or waived, the aforementioned manual, or any provision thereof, without the prior written consent of the Fund.

## Schedule 2

### *Allocation Table*

1. *Allocation of Grant Proceeds.* (a) The Table below sets forth the Categories of Eligible Expenditures to be financed by the Grant and the allocation of the amounts of the Grant to each Category and the percentages of expenditures for items to be financed in each Category:

Category	Grant Amount Allocated (expressed in SDR)	Percentage <i>See (b) below</i>
I. Consultancies	3 200 000	
II. Goods, services and inputs	3 600 000	
III. Training and Workshops	3 150 000	
IV. Works	4 900 000	
V. Operating Costs	1 400 000	
VI. Salaries and allowances	250 000	
Unallocated	1 800 000	
<b>TOTAL</b>	<b>18 300 000</b>	

(b) In all cases the percentage of expenditures to be financed will be 100% net of taxes and beneficiary, counterpart financing and OFID co-financing.

(c) "Goods, Services and Inputs" comprises materials and vehicles including equipment and materials provided through the NRMF.

(d) "Salaries and Allowances" comprises allowances only, since salaries will be entirely borne by the Recipient.

2. *Start-up Costs.* Withdrawals in respect of expenditures for start-up costs for expenditures incurred before the satisfaction of the general conditions precedent to withdrawal shall not exceed an aggregate amount of USD 400 000.

### Schedule 3

#### *Special Covenants*

In accordance with Section 12.01(a)(xxiii) of the General Conditions, the Fund may suspend, in whole or in part, the right of the Recipient to request withdrawals from the Grant Account if the Recipient has defaulted in the performance of any covenant set forth below, and the Fund has determined that such default has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Programme:

1. *Gender.* The Recipient shall develop and implement a gender strategy for the Programme to ensure that gender concerns shall be mainstreamed in all Programme activities throughout the implementation period, in order to offer equal opportunities under the Programme to men, women, women headed households, youth and other disadvantaged groups.
2. *Counterpart Funds.* The Recipient shall ensure that counterpart funds are clearly identifiable in the financial management system and all financial statements.
3. *Land and Water Access.* The Recipient shall ensure that smallholder farmers have full access to land along applicable customary and legal regulations. A prerequisite to the signature of such agreements shall be the prior formal establishment of the WUOs.
4. *Environmental and Social Due Diligence.* The Recipient confirms that the Programme will be implemented in compliance with the main IFAD policies, strategies and procedures, including, *inter alia*, (i) IFAD's Natural Resources Management Policy, Climate Change Strategy and Social, Environmental and Climate Assessment Procedures, (ii) IFAD's Policy on Improving Access to Land and Tenure Security, and other policy tools such as (a) the Voluntary Guidelines on the Responsible Governance of Tenure of Land, Fisheries and Forests and (b) the Framework and Guidelines for Land Policy in Africa. Before supporting any intervention that might affect the land access and use rights of communities, the Programme will ensure that their free, prior and informed consent has been solicited through inclusive consultations based on full disclosure of the intent and scope of the activities planned and their implications. Prior to carrying out any construction of irrigation facilities and related items, the Recipient shall prepare and adopt an Environmental and Social Impact Assessment (ESIA) and Environmental and Social Management Plans (ESMPs), where they are required, with adequate budget for their implementation, so that to confirm the full social and environmental sustainability of the construction foreseen.
5. *Transparency and internal control framework.* The Terms of Reference of the external audit shall include a specific review of internal control environment. This covers all the systems, manual and IT.
6. *Internal Audit.* The Internal Audit Department of MAMID will include the Programme in its yearly internal audit oversight plans. The implementation status of internal audit recommendations will be addressed and made available to the Fund.

## Logical framework

Narrative summary	Performance indicators (all data will be disaggregated by gender, as applicable)	Baseline	Targets		Means of verification	MoV Frequency	MoV responsibility	Assumptions (A)/ Risks (R)
			Midterm (Y3)	End Project				
<b>GOAL</b>								
Rural households achieve food and nutrition security and are resilient to climate change effects and economic shocks in the programme districts	Reduction in the prevalence of chronic malnutrition in children under five (weight for age) (RIMS)	TBD	-1%	-3%	PCU survey of 4 provinces ZIMVAC reports	Annual	Food and Nutrition Council	Macro-economic stability (A)
	Improved household assets ownership index (RIMS)	Baseline data	+5%	+20%	PCR reports			
	Smallholder households cope with effects of climate change (RIMS 1.8.5) <sup>5</sup>	baseline data	7,600	22,100	PCR reports	Annual	MAMID PCU Survey?	
<b>OBJECTIVE</b>								
Rural households sustainably increase their income in SIRP-supported schemes and adjacent rainfed areas.	Diet diversity score	5	9	12	ZIMVAC; DDF; HDDS	Seasonal, Annual	MAMID PCU	Macroeconomic stability maintained
	Annual household income on irrigation schemes	\$129	\$1,000	\$3,490	PCR Progress reports; surveys			
	Number of people benefiting from project services, by gender	0	32,630 (16,315)	148,750 (74,375)	Progress reports	Annual	MAMID PCU	Climate shocks do not cause farmers to discontinue their contributions to O&M of the scheme
<b>OUTCOMES</b>								
<b>Component 1: Sustainable smallholder irrigation development</b>								
Outcome 1a: Irrigation schemes fully operational	Effectiveness (RIMS 2.1.2): Incremental hectares of crop grown throughout seasons	4,200ha 100% intensity	1,600 ha 175% int	5,200 ha 175% int	Progress reports	Annual	MAMID; PCU	Target group shoulders O&M
<b>Component 2: Climate-smart agriculture and market access</b>								
Outcome 2a: Increased adoption of improved technologies and practices	Improved agricultural production: avg. yield increase (kg/ha) of main crops: - Maize - Beans - Tomato - Maize rainfed - Sorghum rainfed - Groundnut rainfed	2 MT/ha 1 MT/ha 10 MT/ha 0.5 MT/ha 0.7 MT/ha 0.5 MT/ha	5 MT 1.75 MT 30 MT 1 MT 1.4 MT 1 MT	5 MT 1.75 MT 30 MT 1 MT 1.4 MT 1 MT	Progress reports; PCR; IMC <sup>6</sup> records;	Seasonal, Annual	MAMID PCU	Target group increases market share of production (A)

<sup>5</sup> Resilience to the effects of climate change will be measured by the number of households that have access to irrigated land, cultivate at least three different crops (diversification) and apply GAPs including soil improvement techniques.

<sup>6</sup> Irrigation management committee.

Narrative summary	Performance Indicators	Baseline	Midterm (Y3)	End project	Means of verification	MoV frequency	MoV responsibility	Assumptions (A)/ Risks (R)
<i>Outcome 2b:</i> Farmers benefiting from improved access to markets and financial services	Gross total value of marketed commodities per year	\$800,000	\$7.5 m	\$15 m	IMC records; Farmer records Market survey	Seasonal	MAMID, PCU	Farmers understand market functions (A)
<b>Subcomponent 1.1: Development and management of irrigation scheme assets</b>								
<i>Output 1.1:</i> Small-scale irrigation schemes revitalized.	Area of irrigation schemes rehabilitated	0 ha	1,840ha	6,100ha	Progress reports	Annual	PCU	Expertise to carry out the study is available (A) Prices for material and works remain within assumed margins (A)
<b>Subcomponent 1.2: Improved smallholder irrigation management</b>								
<i>Output 1.2 a:</i> Irrigators and their WUOs obtain knowledge in efficient irrigation management	Number of irrigators trained in irrigation management	0	15,250	15,250	Progress reports	Annual	PCU	Training is demand-driven (A)
<b>Subcomponent 1.3: Enhanced institutional capacity for irrigation development</b>								
<i>Output 1.3 b:</i> Enhanced capacity among government staff on irrigation service delivery	Number of government staff trained in irrigation and O&M selected topics <sup>7</sup>	0	250	250	Progress reports	Annual	PCU	Staffing levels are maintained or increased at all levels (A)
<b>Subcomponent 2.1: Enhanced agricultural practices and farmers' organizational capacity</b>								
<i>Output 2.1a:</i> Strengthened capacity of farmers and their organizations	Number of people trained in GAP, soil and water conservation, nutrition education and organization	0	7,600	25,250	Progress reports	Annual	PCU	VC actors are willing to cooperate (A) Training is demand-driven (A)
<b>Subcomponent 2.2: Market access and rural financial services</b>								
<i>Output 2.2a:</i> Strengthened business capacity of farmers and value chain actors	Number of people trained in agri-business, post-harvest and marketing skills, <sup>7</sup> and financial literacy	0	7,600	25,250	Progress reports	Annual	PCU	VC actors are willing to cooperate (A)
<i>Output 2.2b Value addition technology promoted at scheme and adjacent rainfed area</i>	Number of schemes and adjacent rainfed areas with demonstrated post-harvest technology	0	50	150				
<b>Subcomponent 2.3: Enhanced institutional capacity for market-led production</b>								
<i>Output 2.3 c:</i> Enhanced capacity among government staff on service delivery	Number of government staff trained in production, and market access	0	500	500	Progress reports	Annual	PCU	Staffing levels are maintained or increased at all levels (A)

<sup>7</sup> An individual is likely to be trained in more than one topic.