

Document: EB 2016/118/R.22
Agenda: 11(d)
Date: 18 August 2016
Distribution: Public
Original: French

E



President's report

Proposed loan and grant to the Kingdom of Morocco for the Atlas Mountains Rural Development Project

Note to Executive Board representatives

Focal points:

Technical questions:

Patrick Herlant
Country Programme Officer
Europe, Near East and North Africa Division
Tel.: +39 06 5459 2635
e-mail: p.herlant@ifad.org

Chakib Nemmaoui
Country Programme Support Officer
Tel.: +212 537633080
e-mail: c.nemmaoui@ifad.org

Dispatch of documentation:

William Skinner
Chief
Governing Bodies Office
Tel.: +39 06 5459 2974
e-mail: gb_office@ifad.org

Executive Board — 118th Session
Rome, 21-22 September 2016

For: Approval

Contents

Abbreviations and acronyms	ii
Map of the project area	iii
Financing summary	iv
Recommendation for approval	1
I. Strategic context and rationale	1
A. Country and rural development and poverty context	1
B. Rationale and alignment with government priorities and RB-COSOP	2
II. Project description	3
A. Project area and target group	3
B. Project development objective	3
C. Components/outcomes	3
III. Project implementation	4
A. Approach	4
B. Organizational framework	5
C. Planning, monitoring and evaluation, and learning and knowledge management	5
D. Financial management, procurement and governance	5
E. Supervision	6
IV. Project costs, financing, and benefits	6
A. Project costs	6
B. Project financing	6
C. Summary benefit and economic analysis	7
D. Sustainability	7
E. Risk identification and mitigation	7
V. Corporate considerations	8
A. Compliance with IFAD policies	8
B. Alignment and harmonization	8
C. Innovations and scaling up	8
D. Policy engagement	9
VI. Legal instruments and authority	9
VII. Recommendation	9

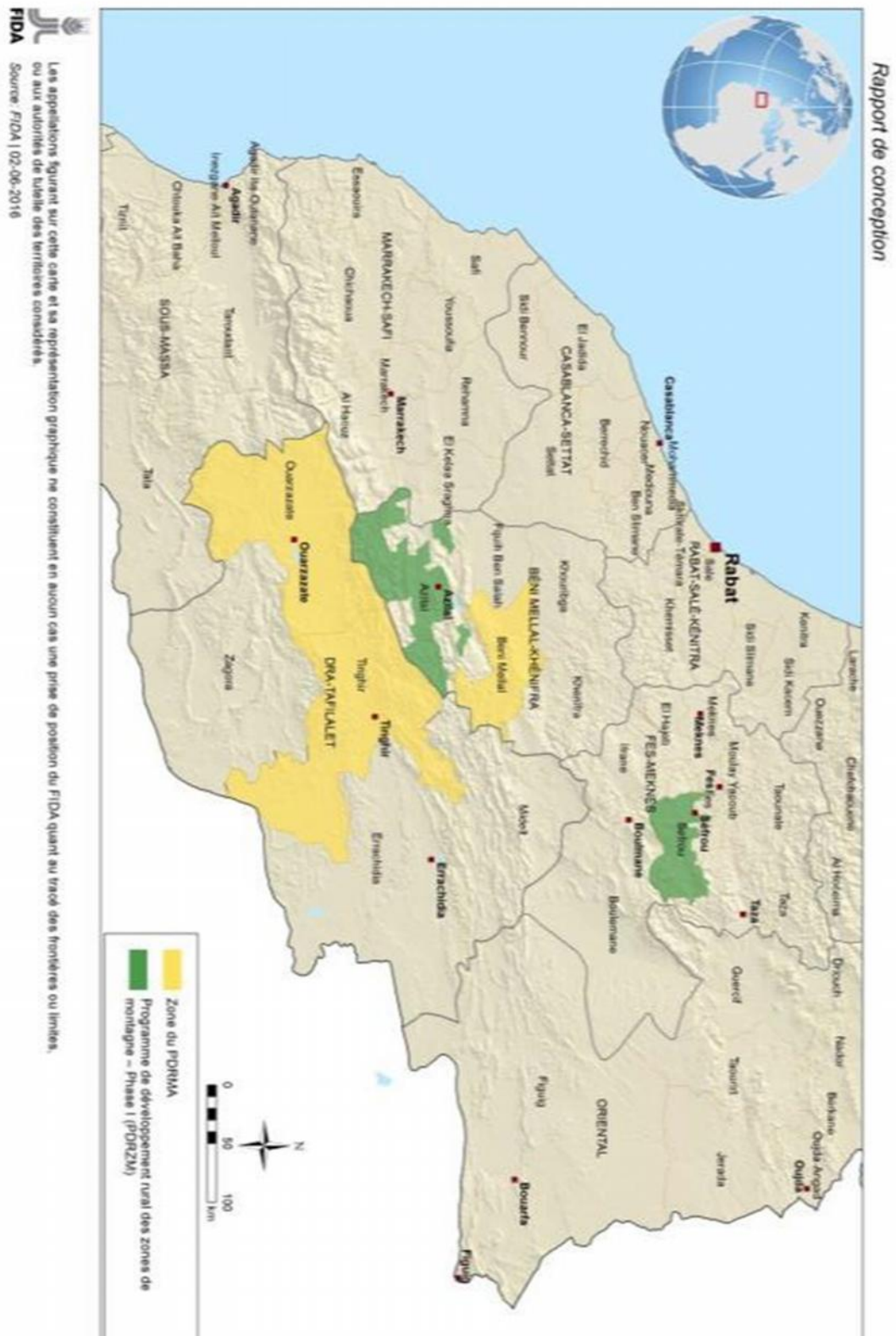
Appendices

I. Negotiated financing agreement	
II. Logical framework	

Abbreviations and acronyms

ANOC	National Sheep and Goat Association
COSOP	country strategic opportunities programme
CPCU	Central Project Coordination Unit
DDERZM	Rural and Mountain Development Directorate
GID	Integrated Expenditure Management
INDH	National Human Development Initiative
M&E	monitoring and evaluation
PBAS	performance-based allocation system
MAPM	Ministry of Agriculture and Maritime Fisheries
PRDMA	Atlas Mountains Rural Development Project
PDRZM	Mountain Area Rural Development Programme
PMV	Green Morocco Plan

Map of the project area



Kingdom of Morocco

Atlas Mountains Rural Development Project

Financing summary

Initiating institution:	IFAD
Borrower:	Kingdom of Morocco
Executing agency:	Ministry of Agriculture and Maritime Fisheries
Total project cost:	US\$61.3 million
Amount of IFAD loan: (Performance-based allocation system 2016-2018 [PBAS])	US\$45.1 million (equivalent to approximately EUR 40.61 million)
Amount of IFAD grant (PBAS 2016-2018)	US\$1.4 million (equivalent to approximately EUR 1.29 million)
Terms of IFAD loan:	Ordinary: Maturity period of 15 years, including a grace period of five years, with an interest rate per annum equal to 100% of the IFAD reference interest rate.
Retroactive financing:	For project-related expenses up to EUR 360,000 (equivalent to US\$400,000) incurred in the period between the signing of the financing agreement and its entry into force
Contribution of borrower:	US\$13.6 million (equivalent to approximately EUR 12.25 million)
Contribution of beneficiaries:	US\$1.2 million (equivalent to approximately EUR 1.08 million)
Appraising institution:	IFAD
Cooperating institution:	IFAD

Recommendation for approval

The Executive Board is invited to approve the recommendation for the proposed loan and grant to the Kingdom of Morocco for the Atlas Mountains Rural Development Project, as contained in paragraph 36.

Proposed loan to the Kingdom of Morocco for the Atlas Mountains Rural Development Project

I. Strategic context and rationale

A. Country and rural development and poverty context

1. Economic background. Morocco is a middle-income country with a population estimated at 33.6 million in 2015 (50 per cent women) and an average population growth rate in net decline (1.05 per cent). Almost 40 per cent of the national population lives in rural areas. Economic growth in Morocco is characterized by high volatility due to changes in agricultural production depending on climatic conditions. Between 2013 and 2015, economic growth averaged 3.8 per cent per annum, inflation 1.3 per cent and unemployment 9.6 per cent. Taking into account the drought that hit Morocco at the end of February 2016, the Bank of Morocco predicts a reduction in economic growth to 1 per cent and a contraction of agricultural gross domestic product (GDP). The agricultural sector remains important for national macroeconomic stability and economic and social development. The agricultural growth rate is highly dependent on climatic conditions, varying from 18 per cent in a favourable climatic year (2013) to -2.6 per cent in a difficult climatic year (2014). The sector accounts for 14 per cent of GDP and 10 per cent of exports, and employs 43 per cent of the workforce.
2. The Green Morocco Plan (PMV) is the national strategic framework within which all projects based on value chain development must be integrated. Launched in 2008, the PMV defined the strategic direction of agricultural development, aiming to: (i) instil in the agricultural sector a harmonious, balanced and evolving dynamic that would take the sector's specific needs into account; and (ii) capitalize on progress and maximize potential. The PMV strategy takes a comprehensive approach, encompassing the specific objectives of all stakeholders, based on two main pillars: modern agriculture (pillar I) and solidarity-based agriculture (pillar II). Pillar II provides for support to smallholder farming to: (i) modernize and integrate smallholder farming into product value chains as a means to reduce poverty through an integrated rural development strategy; and (ii) develop alternative sources of income.
3. Poverty. In Morocco, the poverty rate in rural areas dropped from 25 per cent in 2004 to 14.5 per cent in 2007 yet remains four or five times higher than that of urban areas. Provinces located in mountainous areas are among the poorest, some with poverty rates of more than 150 per cent the national average. The rate of vulnerability was reduced in the same period, from 22.8 per cent to 17.5 per cent at the national level, from 16.6 per cent to 12.7 per cent in urban areas and from 30.5 per cent to 23.6 per cent in rural areas (Haut-Commissariat au Plan, 2007). Multiple problems account for the persistently high rural poverty rates, particularly in mountainous areas. The most significant among them are: (i) the impacts of climate change (devastating floods and/or prolonged drought lasting several years); (ii) the high illiteracy rate preventing access to information and new production and value-addition techniques; (iii) lack of access to financial services; (iv) shortcomings in local governance; (v) inadequate professional organization and weak linkages among allied professions owing to early-stage young and

insufficiently entrenched professional organizations; (vi) lack of due and appropriate attention to gender equality; (vii) weak agro-industrial linkages; and (viii) market access problems.

4. Promoting gender equality and women's empowerment: major progress has been made in this area in Morocco as a result of policies implemented by the Government. The equality index saw an overall improvement at all levels of education between 1990 and 2014, in particular in rural areas where, as a result of the social support provisions introduced, the index more than doubled (from 41.6 per cent in 1990-1991 to 89.6 per cent in 2013-2014). In 2016, according to the Ministry of Civil Service and Government Modernization, there were three million women in formal employment, 59 per cent of them in rural areas. Nonetheless, women entrepreneurs in rural areas continue to face barriers when it comes to launching and growing businesses, including difficult access to financing, information, training and support infrastructure.
5. Agricultural development. Morocco is characterized by two types of agriculture: (i) modern agriculture in irrigated areas (20 per cent of cultivated land), with high productivity due to modern techniques; and (ii) traditional food-producing agriculture, localized to disadvantaged rainfed farmland (known as "Bour" areas) and mountain and oasis areas, together accounting for 80 per cent of farmland. On account of this broad variety, the PMV addresses the diverse needs of all farmers and the constraints they face via two approaches (pillars I and II described above). In order to ensure sustainability, PMV projects – which frame the IFAD-financed projects – are based around solidarity-based collective organizing. This is an innovative model of organizing farmers around private sector actors or professional organizations with strong management capacities. It is a win-win partnership between upstream producers and downstream commercial and industrial interests helping to overcome constraints relating to fragmentary land tenure structures while ensuring that aggregated operations benefit from modern production and financing techniques and have access to both domestic and international markets. Under the PMV, Morocco has also introduced subsidies and assistance (in the form of universal assistance and assistance to aggregation projects) through the Agricultural Development Fund (ADF).

B. Rationale and alignment with government priorities and RB-COSOP

6. The Atlas Mountains Rural Development Project (PDRMA) is aligned over the long term with the Mountain Area Rural Development Programme (PDRZM), which was planned jointly by IFAD and the Government of Morocco to be financed and implemented in successive phases. This programme approach allows for better investment planning and prediction and predictable commitment on the part of IFAD as the leader in mountain area development. This programme approach further seeks to enhance the effectiveness of investments by better coordinating the various stakeholders at the central, provincial and local levels. It will allow the Government to replicate and scale up these investments. PDRZM Phase I implementation began in 2015 in the Azilal and Sefrou provinces, the first stage in this 15-year long-term programme aiming to reduce rural poverty by 30 per cent by the end of 2023.
7. The PDRMA is aligned with the strategic objectives of the current IFAD country strategic opportunities programme (COSOP) for Morocco, the PMV for solidarity agriculture, the National Human Development Initiative and Morocco's current Rural and Mountain Development Strategy. PDRMA activities, like those of PDRZM Phase I, build throughout the implementation period to generate a critical mass of results that can contribute significantly to the sustainable development of mountain areas and, as far as possible, take into account, in addition to the socio-economic and environmental elements of rural development, those that can benefit from IFAD financing.

II. Project description

A. Project area and target group

8. The project area covers the three provinces of Ouarzazate, Tinghir and Béni Mellal in 18 rural communes with a population of approximately 182,000 (26,700 households). The targeting approach will focus on: (i) geographic targeting of areas with high rates of poverty and vulnerability and natural resources susceptible to the extreme effects of climate change (devastating floods or recurrent droughts); (ii) socio-economic targeting in rural communes with high levels of poverty and vulnerability (poverty hotspots); (iii) institutional targeting of the capacity of professional organizations to participate in setting and implementing priorities; and (iv) targeting capacity to promote the integration of women and young people.
9. The target group comprises four categories: (i) smallholders generating income on farms of less than two irrigated hectares or less than 10 rainfed hectares; (ii) small livestock producers deriving income from sedentary agro-pastoral herding and/or pastoral transhumance with a herd of not more than 50 sheep and/or goat, including residents of forest areas deriving part of their income from forest products under the regulation of the forestry regime; (iii) groups of women heads of household and members of landless households with practical knowledge of agricultural and non-agricultural activities; and (iv) unemployed young women and men motivated to pursue practical training to help them establish their own income-generating activities.

B. Project development objective

10. The overall objective of IFAD's COSOP for Morocco is to contribute to poverty reduction (by 30 per cent by 2023) and to improve the living conditions of rural people in mountain areas. The specific objectives of the PDRMA are to strengthen the target populations' abilities to improve their incomes by enhancing value chains, improving market access, sustainably managing natural resources and diversifying their sources of incomes (see the appended logical framework). The expected outcomes are as follows: (i) improved production, in terms of both quantity and quality, without putting greater human pressure on natural resources; (ii) value added to the products of targeted value chains and increased incomes for smallholder farmers and livestock producers; (iii) access for disadvantaged groups, including women and "small landless farmers", to economic activities through income diversification and job creation; (iv) farmland protected against water erosion and climate change, and improved plant cover in forested areas; and (v) enhanced, sustainable management of professional organizations, natural resources and the infrastructure put in place by the project.

C. Components/outcomes

11. The project will be implemented through two technical components: component 1: Agricultural value chain development and value addition and component 2: Irrigation schemes, farmland conservation and farm track development.
12. The objectives of component 1 are to: (i) step up production, processing and marketing; (ii) upgrade human resources to manage and maintain infrastructure; (iii) train farmers' leaders in the transfer of efficient, affordable and sustainable technology packages; (iv) incorporate women under a framework of sustainable human capital development and gender equality; and (v) conserve and regenerate productive crop coverage in response to the effects of climate change. Component 1 has three subcomponents: plant value chains; animal value chains; and income diversification.
 - Subcomponent 1: plant value chains. Project activities will: (a) establish new apple, almond and cherry orchards; (b) regenerate existing orchards; (c) expand potato farming to new areas and step up existing potato

production; (d) transfer technology packages for more efficient production to enhance practices on both new and existing orchards; and (e) establish packaging, processing and storage units and provide training to cooperatives.

- Subcomponent 2: animal value chains. Developing livestock production in the Atlas mountains region is of fundamental importance for smallholders' livelihoods. Project activities will focus primarily on: (a) developing extensive sheep- and goat-raising; (b) establishing and equipping water points through guidance to improve practices and productivity with the support of the National Sheep and Goat Association (ANOC), as well as the adoption of conservation agriculture and better fallowing practices; (c) supporting dairy value addition by establishing and providing guidance on collection centres; and (d) developing the honey value chain by distributing start-up kits to beekeepers grouped into cooperatives.
 - Subcomponent 3: income diversification. The activities to be financed by the project will focus mainly on supporting the launch of small income-generating projects through: (a) practical training on the technical and financial management of microenterprises; and (b) support for purchasing equipment and accessing financing. Income diversification will also specifically target forest users and/or those living near forested areas by distributing improved ovens with a view to reducing the pressure on forest resources for use as combustible fuel.
13. Component 2: Irrigation schemes, farmland conservation and farm track development. Despite the significant efforts and activities undertaken under a number of development projects to improve small and medium irrigation networks in these provinces, further needs persist in terms of rehabilitation. The project will help meet these needs through three sub-components: (i) irrigation schemes; (ii) conserving farmland against soil erosion; and (iii) developing farm tracks.
- Subcomponent 1: irrigation schemes. The project will benefit a total irrigated area of approximately 2,780 ha. Project-financed activities will encompass: (i) feasibility and implementation studies; (ii) reinforcing irrigation channels with concrete; (iii) capacity-building for agricultural water users' associations in managing and maintaining irrigation resources; and (iv) conserving water resources and improving irrigation efficiency.
 - Subcomponent 2: conserving farmland against soil erosion. Work will be carried out to repair drainage slopes and the effects of flood overflow, stabilize ravines and wadi embankments, and retain and limit loads. The designs are based on metal container constructions.
 - Subcomponent 3: developing farm tracks. The project will focus on the priorities established by the population through their communes to finance farm tracks (approximately 144 km) linking agricultural production areas, processing plants and commercial centres. On existing tracks, priority will be given to repairing damaged segments and water-crossings. Opening new stretches of track will also be considered in some areas.

III. Project implementation

A. Approach

14. The project will follow the Ministry of Agriculture and Maritime Fisheries (MAPM) approach to agricultural and rural development, including in mountainous areas, which is characterized by: (i) its territorial nature, centred on cohesive socio-territorial groups; (ii) its participatory nature, placing representatives of the population at the centre of implementation; (iii) its integration in terms of complementarity and coherence among stakeholders; and (iv) its developments of value chains, based on vertical upstream-downstream integration. This last approach will prioritize the development of the weakest links in major plant and

animal value chains while strengthening the resilience of the production system to climate risks in order to significantly and sustainably improve farmers' incomes and employment opportunities for men, women and young people, and to promote natural resource conservation, which is fundamental for the survival of the population.

B. Organizational framework

15. The MAPM, through its Rural and Mountain Development Directorate (DDERZM), will be responsible for the administration of PDRMA. A central project coordination unit (CPCU), within DDERZM and linked to the field through a provincial project management unit (PMU) in each province, will ensure coordination. Regional Agriculture Directorates will ensure regional-level coordination and monitoring. The Director of the Ouarzazate Regional Office for the Agricultural Development and the Béni Mellal Provincial Director of Agriculture will fulfil the roles of project director and sub-coordinator of expenditure for implementation activities in their areas. Project steering committees will be established at the provincial and central levels.

C. Planning, monitoring and evaluation, and learning and knowledge management

16. A project monitoring and evaluation (M&E) system will be established to: (i) give timely responses meeting the needs of IFAD (in particular for the results and impact management system) and of the various government stakeholders for information on project activities, immediate results and short- and long-term impact; and (ii) generate, organize and disseminate the information required for strategic steering. To accomplish this, the project will be supported by technical assistance from launch to assist coordination, verify the logical framework and its indicators, develop an M&E handbook including a data-collection and -analysis methodology and the terms of reference for the required studies as well as the establishment of a computing application. In addition to transitional information-sharing methodologies, the project will be equipped with an online platform allowing results to be shared among the various project structures, partners and beneficiaries.

D. Financial management, procurement and governance

17. Financial management. In its experience in the country, IFAD has found Morocco's public finance system to be governed by a very detailed legal and regulatory framework offering strong and comprehensive guarantees of reliability and transparency. The financial management system underwent an evaluation to verify its compliance with IFAD fiduciary risk requirements, which found the existing capacities, procedures and systems of government structures to present no major risks.
18. At present, the IFAD project management system is integrated into the national public accounting system, which uses the Integrated Expenditure Management (GID) high-performance software. This software is maintained in accordance with the public accounting regulations, with checks and balances between technical ministries and the Ministry of Economy and Finance. An accounting and financial management software system will be set up at the CPCU level to ensure regular financial monitoring of programme performance and generate financial statements that meet IFAD's minimum information requirements.
19. Procurement. The procurement system in Morocco meets the fundamental principles of IFAD's Guidelines of Project Procurement. These include open competition, equity, impartiality, integrity, transparency, good governance and anticorruption measures. In recent years, Morocco has developed a number of tools to strengthen adherence to these principles, including GID, the adoption of new procurement regulations and strengthened financial controls, including through internal and external audits, conducted by MAPM and the Ministry of Economy and Finance and by the Financial Inspector-General, respectively.

E. Supervision

20. IFAD will supervise the project annually and conduct a joint midterm review with MAPM and the project management and coordination units at the end of year three.

IV. Project costs, financing, and benefits

A. Project costs

21. The total project costs over seven years will be approximately US\$61.3 million. The baseline costs are estimated at approximately US\$55.1 million (90 per cent of total costs), while investment costs account for approximately US\$58.1 million (95 per cent of total costs).

Table 1
Project costs by component and source of financing
 (Thousands of United States dollars)

Component	IFAD loan		IFAD grant		Beneficiaries		Borrower/ counterpart		Total	
	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%
1. Agricultural value chain development of and value addition	20 792	75.8	141	0.5	1 155	0.5	5 349	19.5	27 436	44.8
2. Irrigation schemes, farmland conservation and farm track development	21 161	79.2	212	0.8	-	-	5 343	20.0	26 717	43.6
3. Project management, institutional support and South-South cooperation	3 127	44.1	1 068	15.1	-	-	2 902	40.9	7 097	11.6
Total	45 080	73.6	1 422	2.3	1 155	1.9	13 594	22.2	61 250	100

B. Project financing

22. The project will be financed by: (i) IFAD, with a contribution comprising a loan in the amount of EUR 40.61 million (equivalent to US\$45.1 million, or 73.6 per cent of total project costs) under the PBAS 2016-2018 cycle and a grant in the amount of EUR 1.29 million (equivalent to US\$1.4 million, or 2.3 per cent of total project costs) under the PBAS 2016-2018 cycle (US\$1 million to promote South-South cooperation and approximately US\$0.4 million to strengthen existing capacities and implement the project); (ii) the Government, with a contribution estimated at EUR 12.25 million (equivalent to US\$13.6 million, or 22.2 per cent of total costs) to cover the payment of salaries and recurrent costs, the use of premises and the exemption from taxes and duties on goods and services and on work contracts and related provisions; and (iii) project beneficiaries, with a contribution of approximately EUR 1.08 million (equivalent to US\$1.2 million, or 1.9 per cent of total costs).
23. Approximately US\$0.4 million of the grant funds are intended to finance preparatory operations prior to project implementation: capacity-building for national partners, technical studies on product value chains, and support to DDERZM and the PMUs in the three provinces of Beni Mellai, Ouarzazate and Tinghir, including to establish an M&E system. The IFAD loan will primarily finance activities contributing to the upstream and downstream development of plant and animal value chains. An amount of EUR 0.9 million (equivalent to US\$1 million) devoted to South-South and triangular cooperation will aim to build on and share Morocco's experience and know-how in agricultural and rural development.
24. As an exception to the General Conditions, there is a provision for retroactive financing of up to EUR 360,000 (equivalent to US\$400,000), corresponding to the amount of grant funds for capacity-building and project implementation, to cover costs incurred from the date of the signing of the financing agreement until its entry into force, and corresponding to the expenditure incurred under categories III

and IV ("Training and technical assistance" and "Studies and agreements") of the allocations table in annex 2 to the financing agreement. Any such expenditure will be pre-financed by the Government and reimbursed following the entry into force of the agreement on the condition that it meet the criteria for admissibility under section 4.08 of the General Conditions.

Table 2
Project costs by expenditure category and source of financing
(Thousands of United States dollars)

<i>Expenditure category</i>	<i>IFAD loan</i>		<i>IFAD grant</i>		<i>Beneficiaries</i>		<i>Borrower/ counterpart</i>		<i>Total</i>	
	<i>Amount</i>	<i>%</i>	<i>Amount</i>	<i>%</i>	<i>Amount</i>	<i>%</i>	<i>Amount</i>	<i>%</i>	<i>Amount</i>	<i>%</i>
1. Development and works	22 584	76.7	0	0	970	3.3	5 888	20.0	29 442	48.1
2. Equipment, vehicles and materials	12 999	78.9	0	0	185	1.1	3 296	20.0	16 480	26.9
3. Training and technical assistance	6 591	68.9	1 261	13.2	0	0	1 713	17.9	9 565	15.6
4. Studies and agreements	1 885	71.4	161	6.1	0	0	595	22.5	2 641	4.3
5. Recurrent costs	1 021	32.7	0	0	0	0	2 101		3 123	5.1
Total	45 080	73.6	1 422	2.3	1 155	1.9	13 594	22.2	61 250	100

C. Summary benefit and economic analysis

25. Based on these hypotheses, the economic internal rate of return of the project will be 16.8 per cent, which is significantly higher than the capital opportunity costs (10 per cent) and therefore considered highly satisfactory, especially since it does not take into account a number of additional benefits. These include benefits from the support activities to the two milk collection centres in the project areas, from a number of technical assistance activities, from improved packaging facilities and the strengthening of some cooperatives. Moreover, the benefits generated by the reduction in transaction costs by facilitating access to financial services and technologies, improving the living conditions, hygiene and food of the target group have not been taken into account because they are difficult to quantify.

D. Sustainability

26. The sustainability of project outcomes will be ensured following project completion by: (i) autonomous small farmers, livestock producers and beekeepers who have benefited from training and assistance in organizing themselves into groups, cooperatives and livestock associations; (ii) the support of ANOC as the collective association or sheep- and goat-producers; and (iii) development of partnerships with the private sector to add value to agricultural value chains. The economic sustainability of the project is assured by the high national and international demand for the value chain products (apples, almonds, saffron, potato, milk, quality goat and sheep meat, and honey). Moreover, since the project will be implemented over seven years, there will be time for outcomes to be consolidated. The economic sustainability of the project is assured by the high demand at the national and regional levels alike for the main agricultural products, primarily saffron, apples and almonds. Through the development of an addition of value to vegetable and animal value chains, both upstream and downstream, PDRM will significantly improve supply to meet demand.

E. Risk identification and mitigation

27. The following risks are taken into account:
- Inadequate human resources among implementing bodies. This risk will be mitigated by the systematic use of multidisciplinary technical assistance and the strengthening of the technical services of implementing agencies.

- A lack of operational enablers, especially vehicles. This risk will be mitigated by incorporating such needs into technical assistance agreements and purchasing and rolling out vehicles for implementing agencies when needed.
- Implementation and disbursement delays. This risk will be mitigated by the seven-year implementing period of the project and the accelerated timeline of the preparatory phase (implementation plans, baseline surveys, farmers' organizations).
- The challenges that may arise in coordinating multiple partners. This risk will be mitigated through rigorously applied partnership agreements, the formation of technical and steering committees encompassing all partners and the delegation to each partner of the funds required to implement activities.
- The potential disturbance of the natural environment due to the environmental impact of works and activities in the project zone. This risk is low since the value addition project throughout the value chain will follow feasibility studies and environmental impact assessments and meet national environmental guidelines. Irrigation systems will incorporate farmland-conservation measures.

V. Corporate considerations

A. Compliance with IFAD policies

28. Since 2009, the IFAD country programme has been based around the INDH and the PMV, which aim to reduce poverty in Morocco. Morocco's new strategy and intervention approach for rural and mountain areas is the second frame of reference for development projects in mountain areas. It aims to reduce the disparities between rural and urban areas and to develop the economic potential of rural areas, boost income-generating capacity and build on agricultural and non-agricultural potential taking into account the needs to conserve natural resources, accelerate efforts to improve access to isolated rural and mountainous areas and access to basic social services, and to strengthen government efforts focusing on the specific mountain and oasis ecosystems.
29. The project is fully aligned with current IFAD policy, in particular the Strategic Framework 2016-2025, the policies on gender equality and women's empowerment and on targeting, and the strategy for private sector collaboration. The IFAD COSOP for Morocco initially covered the period 2009-2014; the 2012 midterm review confirmed the overall direction of economic and social development in the country and the relevance of the COSOP objectives was validated by the Moroccan authorities beyond 2014, leading to its extension until 2020.

B. Alignment and harmonization

30. The PMV is a multi-donor programme. The World Bank, African Development Bank, European Union, French Development Agency, the Millennium Challenge Corporation of the United States, the KfW Development Bank and the European Investment Bank, among others, currently finance projects under the PMV. There is therefore scope to establish synergies and complementarities with other projects.

C. Innovations and scaling up

31. The project incorporates a number of innovations, especially in the areas of developing value chain (introducing saffron, promoting cherries), introducing innovative implementation tools (field schools and équipes-métiers) and promoting conservation agriculture. In terms of scaling up, the project will build on lessons learned from others in the mountainous areas of Morocco, and will replicate and scale up successful operations in three additional provinces. In addition, project implementation will provide a reference platform to assist the Government of Morocco in enhancing its development strategy for mountain regions, and more specifically the use of comprehensive development approaches in such areas and

the development of agricultural value chains specific to these ecosystems, thereby helping to increase the income of local people.

D. Policy engagement

32. Through its implementation, the project will serve as a reference platform to assist the Government of Morocco in enhancing its development strategy for mountain regions and, more specifically developing agricultural value chains specific to these ecosystems, thereby contributing to improving inhabitants' incomes. Since 2010, an agricultural policy sector group has been forming, with the participation of main donors and organized by the MAPM Strategy and Statistics Directorate. The IFAD Country Office, opened this year, will play an important role in this development aid-coordination working group. IFAD will also encourage other donors to hold consultations with the Government with a view to performing a joint evaluation of PMV to improve its impact, effectiveness and sustainability. At the same time, at the request of the Government of Morocco, IFAD has agreed to finance, through a grant under the current project, a South-South and triangular cooperation programme aimed at sharing Morocco's successful agricultural development policies with African countries at their request. The objective of this initiative is to contribute to food security by supporting sustainable agriculture and the sustainable management of natural resources. Morocco is well placed to share its successful experiences and lessons learned with African countries, especially from the implementation of its PMV. IFAD will play a facilitating role and promote partnerships in this regard.

VI. Legal instruments and authority

33. A project financing agreement between the Kingdom of Morocco and IFAD will constitute the legal instrument for extending the proposed financing to the borrower/beneficiary. A copy of the negotiated financing agreement is attached in appendix I.
34. The Kingdom of Morocco is empowered under its laws to receive financing from IFAD.
35. I am satisfied that the proposed financing will comply with the Agreement Establishing IFAD and the Policies and Criteria for IFAD Financing.

VII. Recommendation

36. I recommend that the Executive Board approve the proposed financing in terms of the following resolutions:

RESOLVED: that the Fund shall provide a loan on ordinary terms to the Kingdom of Morocco in an amount equivalent to forty million six hundred and ten thousand Euros (EUR 40,610,000), with a maturity period of 15 years, including a grace period of five years, and upon such terms and conditions as shall be substantially in accordance with the terms and conditions presented herein.

RESOLVED FURTHER: that the Fund shall provide a grant to the Kingdom of Morocco in an amount equivalent to one million two hundred and ninety thousand Euros (EUR 1,290,000) and upon such terms and conditions as shall be substantially in accordance with the terms and conditions presented herein.

Kanayo F. Nwanze
President

Negotiated financing agreement

(Accord de financement négocié)

Numéro du prêt: [introduire le numéro]

Numéro du don: [introduire le numéro]

Nom du Projet: Projet de Développement Rural des Montagnes de l'Atlas (PDRMA)
("le Projet")

Le Royaume du Maroc ("l'Emprunteur/Bénéficiaire")

et

Le Fonds International de Développement Agricole ("le Fonds" ou "le FIDA")

(désigné individuellement par "la Partie" et collectivement par "les Parties")

Conviennent par les présentes de ce qui suit:

Préambule

A) ATTENDU que l'Emprunteur/ Bénéficiaire a sollicité du Fonds un prêt et un don pour le financement du Projet décrit à l'annexe 1 du présent Accord;

B) ATTENDU que le Fonds a accepté d'accorder un prêt et un don à l'Emprunteur/Bénéficiaire pour contribuer au financement du Projet, conformément aux modalités et conditions établies dans le présent Accord;

EN FOI DE QUOI, les Parties conviennent par les présentes de ce qui suit:

Section A

1. Le présent Accord comprend l'ensemble des documents suivants: le présent document, la description du Projet et les dispositions relatives à l'exécution (Annexe 1), le tableau d'affectation des fonds (Annexe 2) et les clauses particulières (Annexe 3).

2. Les Conditions Générales applicables au financement du développement agricole en date du 29 avril 2009 ("les Conditions Générales") et leurs éventuelles modifications postérieures sont annexées au présent document. L'ensemble des dispositions qu'elles contiennent s'applique au présent Accord. Aux fins du présent Accord, les termes dont la définition figure dans les Conditions Générales ont la signification qui y est indiquée.

3. Le Fonds accorde à l’Emprunteur/Bénéficiaire un prêt et un don (l’ensemble constituant “le Financement”), que l’Emprunteur/Bénéficiaire utilise aux fins de l’exécution du Projet, conformément aux modalités et conditions énoncées dans le présent Accord.

Section B

1. Le montant du prêt est de quarante millions six cent dix mille EUR (40 610 000 EUR).
2. Le montant du don est d’un million deux cent quatre-vingts dix mille EUR (1 290 000 EUR).
3. Le prêt est accordé à des conditions ordinaires. Il est assorti d’un taux d’intérêt équivalant à cent pour cent (100%) du taux d’intérêt variable de référence déterminé chaque année par le Conseil d’administration et d’un délai de remboursement de quinze (15) ans, y compris un différé d’amortissement de cinq (5) ans. Il ne sera pas prélevé de commission d’engagement.
4. La monnaie de paiement au titre du service du prêt est l’Euro.
5. L’année fiscale débute le 1^{er} janvier et se termine le 31 décembre.
6. Le remboursement du principal et le paiement des intérêts sont exigibles le 15 janvier et le 15 juillet.
7. La contribution de l’Emprunteur/Bénéficiaire sera d’un montant approximatif de 12 250 000 EUR correspondant à sa contribution au financement du Projet et des taxes générées par sa mise en œuvre.

La contribution des bénéficiaires est estimée à un montant approximatif de 1 080 000 EUR.

Section C

1. L’Agent principal du Projet est le Ministère de l’Agriculture et de la Pêche Maritime (MAPM).
2. La date d’achèvement du Projet est fixée au septième anniversaire de la date d’entrée en vigueur du présent Accord.

Section D

Le Fonds assure l’administration du financement et la supervision du Projet.

Section E

1. Les éléments ci-dessous constituent des conditions préalables aux décaissements; celles-ci s'ajoutent à la condition prévue à la Section 4.02 b) des Conditions générales:

(i) L'Unité Centrale de Coordination du Projet (UCCP) et les Unités de Gestion Provinciale du Projet (UGPP) soient dotées dès le démarrage du Projet: (a) d'un logiciel de gestion comptable et financière répondant aux exigences du FIDA (comptabilité analytique et générale, gestion budgétaire, production automatisée des demandes de retrait/remboursement de fonds et des états financiers, gestion des contrats); et (b) d'un manuel de procédures administratives, financières et comptables validé par le FIDA.

ii) Le Directeur Provincial de l'Agriculture de Béni Mellal (DPA) ait été nommé en qualité de directeur du Projet pour la province de Beni Mellal.

iii) Le Directeur de l'Office Régional de Mise en Valeur Agricole d'Ouarzazate (ORMVAO) ait été nommé en qualité de directeur du Projet pour les provinces de Ouarzazate et Tinghir.

2. À titre d'exception aux Conditions Générales, des dispositions sont prises en vue d'un financement rétroactif plafonné à 360 000 EUR, à partir de la date de signature du présent Accord et jusqu'à son entrée en vigueur, et correspondant aux dépenses effectuées au titre de la catégorie III "Formation et assistance technique" et de la catégorie IV "Études et conventions" du tableau d'affectation des fonds figurant à l'Annexe 2 du présent Accord. Les dépenses seront préfinancées par l'Emprunteur/Bénéficiaire et seront remboursées après l'entrée en vigueur du présent Accord, sous réserve que les dépenses effectuées au titre du financement rétroactif remplissent les critères d'admissibilité de la Section 4.08 des Conditions Générales.

3. Le présent Accord entrera en vigueur à la date de réception par le Fonds du décret du Chef du Gouvernement portant approbation de l'Accord de financement.

4. Toutes les communications ayant trait au présent accord doivent être adressées aux représentants dont le titre et l'adresse figurent ci-dessous:

Pour le FIDA:

Président
finances
Fonds international de développement
agricole
finances
Via Paolo di Dono, 44
00142 Rome, Italie

Pour l'Emprunteur/bénéficiaire:

Ministre de l'économie et des
du Royaume du Maroc
Ministère de l'économie et des
Boulevard Mohammed V
Quartier Administratif
Rabat, Maroc

Le présent Accord, en date du ____, a été établi en langue française en deux (2) exemplaires originaux, un (1) pour le Fonds et un (1) pour l'Emprunteur/Bénéficiaire.

ROYAUME DU MAROC

[Introduire le nom du représentant autorisé]
[Introduire son titre]

FONDS INTERNATIONAL DE DEVELOPPEMENT AGRICOLE

Kanayo F. Nwanze
Président

Annexe 1

Description du Projet et dispositions relatives à l'exécution

Description du Projet

1. Zone du projet. Le Projet couvrira 18 communes rurales dans les trois provinces d'Ouarzazate, Tinghir, et Béni Mellal totalisant une population de 182.000 habitants.

2. Population cible. Le Projet bénéficiera aux ménages les plus pauvres, dans les zones montagneuses des trois provinces, composés: i) de petits agriculteurs dont le revenu principal provenant d'une exploitation agricole ne dépasse pas 2 ha en irrigué et 10 ha en agriculture pluviale; ii) de petits éleveurs dont le revenu provient principalement d'un élevage extensif ne dépassant pas 50 têtes ovines et caprines, y compris les riverains des forêts dont le revenu provient en partie de l'exploitation des produits forestiers; iii) de groupements de femmes chefs de ménages; et iv) de jeunes femmes et hommes sans emplois et motivés pour établir leurs propres activités génératrices de revenus. Le projet bénéficiera à environ 26 700 ménages.

3. Objectif global. Le Projet s'inscrit dans la stratégie de Développement de l'Espace Rural et des Zones de Montagne, du Plan Maroc Vert (PMV), et des objectifs stratégiques du Programme du FIDA au Maroc. Son objectif est de contribuer à réduire la pauvreté et améliorer les conditions de vie des populations rurales des zones de montagne.

4. Objectifs spécifiques. Le Projet vise à appuyer les populations cibles pour améliorer leurs revenus, à travers la mise à niveau des filières, l'amélioration de l'accès aux marchés, la gestion durable des ressources naturelles et la diversification des sources de revenus.

5. Effets et composantes. Les effets attendus du Projet sont: i) l'amélioration des revenus des groupes cibles par l'augmentation de la production et la valorisation des produits, et ii) la résilience des populations et des systèmes de production, qui seront renforcées à travers la gestion durable des ressources naturelles et les activités de diversification des sources de revenu.

Ces effets seront atteints par la mise en œuvre de deux composantes techniques.

5.1 Composante 1. "Développement et valorisation des filières agricoles"

Les interventions de cette composante visent: i) l'augmentation de la production, son conditionnement et sa commercialisation; ii) la formation d'agriculteurs leaders pour le transfert des paquets technologiques peu coûteux et durables; et iii) l'intégration des femmes dans le cadre d'un développement durable du capital humain et de l'équité hommes-femmes.

Cette composante se décline en 3 sous-composantes: i) filières végétales; ii) filières animales; et iii) diversification des sources de revenus.

Sous-composante 1: Filières végétales

En matière de développement des filières végétales, les actions du Projet concernent: i) la création de nouveaux vergers de pommiers, d'amandiers et de cerisiers (environ 1500 ha); ii) la réhabilitation des vergers existants (environ 1140 ha de pommiers); iii) l'extension de la culture de la pomme de terre (environ 140

ha) et l'intensification de cette culture sur environ 2.600 ha; iv) le transfert de paquets technologiques visant une meilleure conduite aussi bien des nouveaux vergers que de ceux existants; v) la mise en place d'unités de conditionnement et de stockage; et vi) la formation et la constitution de nouvelles coopératives.

Sous-composante 2: Filières animales

Le développement de l'élevage dans les zones de montagne de l'Atlas revêt un caractère primordial pour la trésorerie des petits agriculteurs. Les actions du Projet porteront principalement sur: i) le développement de l'élevage extensif ovin et caprin avec distribution de 300 reproducteurs mâles et de 1300 femelles; ii) la création et l'équipement de 45 points d'eau; iii) l'encadrement des éleveurs pour améliorer la conduite et la productivité de leurs élevages (avec l'appui de l'ANOC); iv) l'adoption de l'agriculture de conservation par l'amélioration de la jachère (900 ha); v) l'appui à la valorisation du lait par la mise en place de centres de collecte et leur encadrement (réhabilitation de 2 centres et construction d'un nouveau centre); et vi) le développement de la filière apicole par la distribution de ruches pleines et d'équipements aux apiculteurs groupés en coopératives.

Sous-composante 3: Diversification des sources de revenus

Les actions à financer par le Projet portent essentiellement sur l'appui au lancement de petits projets générateurs de revenus à travers: i) la formation pratique sur la gestion technique et financière et ii) un accompagnement pour l'acquisition d'équipement et l'accès au financement. L'action concernera aussi les populations résidant dans les zones péri-forestières et sera accompagnée de la distribution de fours améliorés pour réduire la pression sur les ressources forestières.

5.2 Composante 2: Aménagements hydro-agricoles, protection des terres de culture et pistes agricoles

Le projet vise à apporter une contribution dans ce domaine. Cette composante est structurée en 3 sous-composantes: i) aménagements hydro-agricoles ii) protection des terres de culture contre l'érosion et iii) aménagement de pistes agricoles.

Sous-composante 1: Aménagements hydro-agricoles

Les aménagements hydro-agricoles couvriront un total d'environ 2780 ha. Les actions à financer consisteront en: i) les études de faisabilité et d'exécution; ii) la réhabilitation par bétonnage de séguias (approximativement 170 km); iii) le renforcement des capacités des Associations des usagers de l'eau agricole (AUEA) dans la gestion et l'entretien des réseaux d'irrigation; et iv) l'amélioration de l'efficacité de l'irrigation.

Sous-composante 2: Protection des terres de culture contre l'érosion

La protection se fera par la réalisation d'ouvrages permettant la correction des pentes d'écoulement limitant ainsi les phénomènes de laminage par les crues, la stabilisation des ravins et des berges d'oueds et la rétention et limitation des charriages. La conception de ces ouvrages est basée sur des constructions en gabions (environ 68.000 m³).

Sous composante 3: Pistes agricoles

Le Projet se concentrera sur les priorités établies par les populations en matière de pistes agricoles. Ces pistes, environ 144 km, permettront de desservir les zones de production, les unités de valorisation et les centres de commercialisation. La priorité sera donnée à la réhabilitation des tronçons dégradés et à la remise en état des ouvrages de franchissement au niveau des pistes existantes. L'ouverture de nouveaux tronçons de pistes pourra être envisagée dans certaines zones.

II Dispositions relatives à l'exécution

A. Coordination

1. Le MAPM assumera l'entière responsabilité de la mise en œuvre du Projet à travers la Direction du développement de l'espace rural et des zones de montagne (DDERZM). La DDERZM assurera la coordination et la consolidation des PTBA, le suivi et la supervision du Projet au niveau central.

2. Au niveau régional, la coordination et la supervision du Projet seront assurées par les deux Directeurs régionaux de l'agriculture.

3. Au niveau provincial, la programmation des activités et leur mise en œuvre seront assurées par l'ORMVAO pour les provinces de Ouarzazate et Tinghir et par la DPA de Béni Mellal pour la province de Béni Mellal.

B. Gestion

1. Direction du projet

Les agences d'exécution du Projet seront l'ORMVAO et la DPA de Béni Mellal. Les Directeurs de l'ORMVAO et de la DPA de Béni Mellal assureront le rôle de directeurs du Projet et de sous-ordonnateurs des dépenses. Pour cela, ils seront assistés par une Unité de Gestion Provinciale du Projet (UGPP).

2. Comité National de Pilotage (CNP)

Etablissement. Un CNP sera créé par décision du Ministre de l'agriculture et de la pêche maritime.

Composition. Le CNP sera présidé par le Secrétaire Général du MAPM ou son représentant et réunira les représentants des Directions centrales et établissements publics du MAPM et des autres départements et institutions concernées.

Responsabilités. Le CNP aura un rôle d'orientation et de coordination globale du Projet. Le secrétariat du CNP sera assuré par l'UCCP.

3. Unité centrale de coordination du Projet (UCCP)

Etablissement. L'UCCP sera créée par décision du Directeur de la DDERZM.

Composition. L'UCCP sera dirigée par un cadre du MAPM, ayant une expérience en matière de développement rural intégré, et sera renforcée par trois cadres spécialisés: un coordinateur-adjoint, un spécialiste en suivi évaluation et un responsable de gestion financière, tous recrutés dans le cadre de contrats d'assistance technique sur toute la durée du projet.

Responsabilités: L'UCCP aura pour tâche de coordonner l'ensemble du Projet en termes de planification, de programmation, de mise en œuvre, de consolidation des réalisations et de suivi-évaluation. L'UCCP sera responsable de la consolidation

des données et de l'élaboration des différents rapports relatifs aux réalisations physiques et financières du projet.

4. Unité de Gestion Provinciale du Projet (UGPP)

Etablissement. Par décision du DPA et du directeur de l'ORMVAO, deux UGPP seront mises en place.

Composition. Chaque UGPP sera dirigée par un cadre technique exerçant, de préférence, au sein de ces institutions. Les UGPP seront constituées de spécialistes-matières, de techniciens et d'animateurs recrutés dans le cadre de contrats d'assistance technique. Les spécialistes en gestion financière et en suivi-évaluation devront être engagés sur toute la durée du projet.

Responsabilités. En plus de la responsabilité de mise en œuvre des activités du projet, chaque UGPP, sera en charge notamment de: i) la préparation concertée du PTBA; ii) la collecte d'informations et la mise en application du système de suivi-évaluation; iii) l'élaboration de rapports d'activités semestriels et annuels; et iv) la réalisation d'enquêtes conformes aux normes du FIDA (SYGRI) aussi bien pour l'établissement d'une situation de référence au démarrage du Projet, qu'à la fin du Projet pour l'évaluation des effets et impacts.

C. Mise en œuvre des composantes

1. Les services techniques de la DPA de Béni Mellal et de l'ORMVA d'Ouarzazate assureront, en coordination totale avec les UGPP, la mise en œuvre des activités du Projet. Les services de support de la DPA et de l'ORMVA assureront l'appui comptable et financier ainsi que l'appui à la gestion des matériels et équipements du Projet.

2. Le personnel nécessaire à la mise en œuvre du Projet proviendra en premier lieu des ressources disponibles au niveau des différentes structures du MAPM et, le cas échéant, sera mobilisé à travers le recours à l'assistance technique.

3. Des partenariats seront conclus avec les institutions publiques, semi-publiques ou privées.

4. Les modalités d'exécution du Projet seront détaillées dans le manuel des procédures de gestion opérationnelle, financière et comptable du projet établi à cet effet, ainsi que les modalités de mise en œuvre du programme de Coopération Sud-Sud et Triangulaire (CSST).

D. Suivi-évaluation

1. Dans un délai maximum d'une année à compter de l'entrée en vigueur de l'Accord, le Projet mettra en place un système de suivi-évaluation permettant de répondre aux besoins du Projet, de l'Emprunteur/Bénéficiaire ainsi que du FIDA (SYGRI).

2. La conception, la mise en place et la supervision du fonctionnement du système de suivi-évaluation incluant le Système d'Information Géographique) seront assurées par la DDERZM.

Annexe 2

Tableau d'affectation des fonds

1. Affectation des fonds du prêt et du don. a) Le tableau ci-dessous indique les catégories de dépenses admissibles à un financement sur les fonds du prêt et du don ainsi que le montant du prêt et du don affecté à chaque catégorie et la répartition en pourcentage des dépenses à financer pour chacun des postes des différentes catégories:

Catégorie	Montant du prêt affecté (Exprimé en EUR)	Montant du don affecté (Exprimé en EUR)	% des dépenses autorisées a financer
1. Aménagements et travaux	19 330 000		100% HT et hors Contribution du Gouvernement et des bénéficiaires
2. Équipements, véhicules et matériels	11 125 000	0	100% HT et hors Contribution du Gouvernement et des bénéficiaires
3. Formation et assistance technique	5 640 000	1 145 000	100% HT et hors Contribution du Gouvernement et des bénéficiaires
4. Études et conventions	1 610 000	145 000	100% HT et hors Contribution du Gouvernement et des bénéficiaires
5. Coûts récurrents	875 000		
Non alloué	2 030 000		
Total	40 610 000	1 290 000	

a) Catégorie 3 « Formation et assistance technique »: le montant du don affecté à cette catégorie de dépenses comprend un montant de 900.000 EUR dédié à la Coopération Sud-Sud et triangulaire (CSST); l'objectif étant de valoriser et partager l'expérience et le savoir-faire du Maroc en matière de développement agricole et rural. Cette initiative facilitera le transfert de technologie, le renforcement de capacités des autorités nationales et associations de producteurs, la gestion des savoirs et le dialogue sur les politiques agricoles et rurales avec les pays du Sud.

Annexe 3

Clauses particulières

Conformément aux dispositions de la Section 12.01 a) xxiii) des Conditions générales, le Fonds peut suspendre, en totalité ou en partie, le droit de l’Emprunteur/Bénéficiaire de solliciter des retraits du Compte de prêt et du Compte de don si l’Emprunteur/Bénéficiaire n’a pas respecté l’une quelconque des clauses énoncées ci-dessous, et si le Fonds a établi que ladite défaillance a eu, ou risque d’avoir, un effet préjudiciable important sur le Projet:

1. Taxes. L’Emprunteur/Bénéficiaire prend en charge l’ensemble des droits, impôts et taxes grevant les biens et services nécessaires au Projet. La valeur de l’ensemble de ces taxes est considérée comme constituant une partie de la contribution de l’Emprunteur/Bénéficiaire.

2. Recrutement du personnel. La sélection du personnel du Projet se fera sur une base compétitive, selon les procédures actuelles de l’Emprunteur/Bénéficiaire, sur la base de contrats renouvelables dont la durée ne pourra excéder la durée du Projet. Le recrutement des cadres principaux du Projet et, le cas échéant, la décision de rompre leur contrat, seront décidés en accord avec le Fonds. Le personnel du Projet sera soumis à des évaluations de performances organisées annuellement. Il pourra être mis fin à leur contrat ou à leur affectation en fonction des résultats de ces évaluations. Le recrutement et la gestion des cadres principaux du Projet et du personnel d’appui seront soumis aux procédures en vigueur sur le territoire de l’Emprunteur/Bénéficiaire.

3. Egalité. Toute discrimination fondée sur le sexe, l’âge, l’appartenance ethnique ou religieuse ne sera pas admissible lors du recrutement du personnel du Projet, conformément aux lois en vigueur sur le territoire de l’Emprunteur/Bénéficiaire. Cependant, l’Emprunteur/Bénéficiaire s’engage, à compétence égale, à privilégier les candidatures de femmes, notamment aux postes techniques à pourvoir dans le cadre du Projet.

Logical framework (Cadre logique)

Chaîne logique	Indicateurs					Moyens de vérification			Hypothèses/ Risque
	Indicateurs	Référence ¹	An 1	Mi- parcours	Achèvement	Source	Fréquence	Responsabilité	
Objectif global: Contribuer à réduire la pauvreté et améliorer les conditions de vie des populations rurales des zones de montagne.	% de réduction du niveau de pauvreté rurale d'ici 2023		Enquêtes de référence		Réduction de 30%	Statistiques nationales	Situation de référence et enquête finale	IFAD, UCCP, SSE	Les conditions macroéconomiques continuent à s'améliorer.
	% de diminution de malnutrition chronique en milieu rural: enfants moins de 5 ans		Enquêtes de référence		Diminution entre 20% et 25%	Enquête SYGRI, socio-économique et finale	Début et fin du projet	UCCP, UGP provincial, SSE	Accès au service des soins et à l'éducation nutritionnelle en amélioration
Objectifs de développement: amélioration des revenus, accès aux marchés, gestion durable des ressources naturelles, et diversification des sources de revenu	% d'augmentation des revenus des ménages		Enquêtes de référence		Augmentation des revenus entre 20 et 25%	Statistique du MAFP Enquêtes Rapports d'activité des UGP provinciales	Études de référence et thématiques Examen à mi-parcours et d'achèvement	UCCP, UGP provincial, SSE	Le Maroc poursuit la politique engagée en faveur de l'adaptation au changement climatique.
Composante 1: Développement et valorisation des filières agricoles									
Effet 1: L'augmentation de la production et la valorisation en aval des filières ont amélioré les revenus des groupes cibles	<u>Augmentation des rendements:</u> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Pommier ▪ Pomme de terre ▪ Viande ovine ▪ Safran ▪ Miel de qualité 	20 T/ha 0,2 T/ha 20 kg 1,5 kg/ha 3 kg/ruche	Enquêtes de référence		<ul style="list-style-type: none"> ▪ 65% ▪ 23% ▪ 66 à 83% ▪ 50 à 100% ▪ 50% à 100% 	Statistiques; Enquêtes sur les rendements	Référence, EMP et d'achèvement	UCCP, UGP provinciales, SSE	La pluviométrie dans la zone est satisfaisante pour l'irrigation par les eaux de surface et souterraines renouvelables

¹ Les valeurs des indicateurs de référence seront fixées lors de l'enquête qui sera menée en année 1 pour l'établissement de la situation de référence.

Chaîne logique	Indicateurs					Moyens de vérification			Hypothèses/ Risque
	Indicateurs	Référence ¹	An 1	Mi- parcours	Achèvement	Source	Fréquence	Responsabilité	
Composante 2: Aménagements hydro-agricoles, protection des terres de cultures et pistes agricoles									
Effet 2: La gestion des ressources naturelles et les activités de diversification des sources de revenu renforcent la résilience des populations et des systèmes de production	<ul style="list-style-type: none"> % des superficies aménagées en PMH gérées conformément aux nécessités de l'économie d'eau 	50%			80%	Statistiques	Référence, EMP et achèvement	UCCP, UGP, services techniques des agences d'exécution et SSE	Irrigants bien formés en matière de gestion des réseaux d'irrigation et d'économie d'eau.
	<ul style="list-style-type: none"> Taux de réduction de l'érosion dans les zones aménagées en ouvrages de conservation des sols 	50%			80%	Enquêtes Rapports d'activité UCP	Rapports d'activité	UCCP, UGP, services techniques des agences d'exécution, SSE et DPEFLCD	Agriculteurs sensibilisés en matière d'entretien des ouvrages réalisés
	<ul style="list-style-type: none"> Taux d'augmentation des revenus des promoteurs d'AGR dans la zone du projet 				Augmentation des revenus de 30% à 45%	Statistiques Enquêtes Rapports d'activités UCP	Référence, RMP et achèvement	UCCP, UGP provinciales, SSE	Appuis convergents de l'ORMVAO ou de la DPA, de l'INDH et de la SFDA (Tamwil Al Fellah)
	<ul style="list-style-type: none"> Nombre d'emplois créés pour les femmes et les jeunes 				4 000 équivalents emplois permanents	Rapports d'activités Enquête sur l'impact	Référence, EMP et achèvement	UCCP, UGP provinciales, SSE	Appuis convergents de l'ORMVAO ou de la DPA, de l'INDH et de la SFDA (Tamwil Al Fellah)