

Signatura: EB 2016/117/INF.6  
Fecha: 11 de abril de 2016  
Distribución: Pública  
Original: Inglés

S



Invertir en la población rural

República Argentina

Programa de Inserción Económica de los  
Productores Familiares del Norte Argentino  
(PROCANOR)

Nota informativa

Nota para los representantes en la Junta Ejecutiva

Funcionarios de contacto:

Preguntas técnicas:

Gerard Sanders  
Asesor Jurídico  
Oficina del Asesor Jurídico  
Tel.: (+39) 06 5459 2457  
Correo electrónico: [g.sanders@ifad.org](mailto:g.sanders@ifad.org)

Claus Reiner  
Gerente del Programa en el País  
División de América Latina y el Caribe  
Tel.: (+39) 06 5459 2797  
Correo electrónico: [c.reiner@ifad.org](mailto:c.reiner@ifad.org)

Envío de documentación:

Alessandra Zusi Bergés  
Oficial encargada  
Oficina de los Órganos Rectores  
Tel.: (+39) 06 5459 2092  
Correo electrónico: [gb\\_office@ifad.org](mailto:gb_office@ifad.org)

Junta Ejecutiva — 117º período de sesiones  
Roma, 13 y 14 de abril de 2016

---

Para información

## Programa de Inserción Económica de los Productores Familiares del Norte Argentino (PROCANOR) – Nota informativa

1. En diciembre de 2015, la Junta Ejecutiva examinó la propuesta contenida en el documento EB 2015/116/R.41/Rev.1 y adoptó las resoluciones siguientes:  

“RESUELVE: que el Fondo conceda un préstamo en condiciones ordinarias a la República Argentina, por un monto equivalente a veintidós millones ochocientos cincuenta mil euros (EUR 22 850 000), conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados en este informe.

RESUELVE ADEMÁS: que el Fondo conceda una donación a la República Argentina, por un monto equivalente a trescientos diez mil euros (EUR 310 000), conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados en este informe.”
2. La Junta aprobó la propuesta de préstamo y donación en favor de la Argentina —cuyas negociaciones todavía no se habían finalizado al someter dicha propuesta al examen de la Junta— a condición de que las negociaciones se ultimaran antes del período de sesiones de la Junta Ejecutiva de abril de 2016 y de que cualquier modificación importante de las condiciones presentadas en aquel período de sesiones se señalara a la atención de la Junta en un período de sesiones sucesivo.
3. En el anexo del presente documento figuran las modificaciones al Informe del Presidente.
4. De acuerdo con las condiciones estipuladas para que la Junta Ejecutiva procediera a la aprobación, las negociaciones se concluyeron el 6 de abril de 2016. En el apéndice se facilita una copia del convenio de financiación negociado.

## Modificaciones al Informe del Presidente sobre el Programa de Inserción Económica de los Productores Familiares del Norte Argentino (PROCANOR)

A continuación se detallan las modificaciones que deberán aportarse al informe que el Presidente sometió a la Junta Ejecutiva en diciembre de 2015 sobre el Programa de Inserción Económica de los Productores Familiares del Norte Argentino (PROCANOR), que figura en el documento EB 2015/116/R.41/Rev.1. Para facilitar la consulta, los cambios introducidos aparecen en negrita y el texto suprimido, tachado.

Página iv, Resumen de la financiación

Costo total del programa:	USD 38,87 <del>39,18</del> millones
Monto del préstamo del FIDA:	EUR 22,68 <del>22,85</del> millones (equivalente a USD 24,00 <del>24,17</del> millones, aproximadamente)
Contribución del prestatario:	EUR 10,76 millones (equivalente a USD 11,38 <del>11,48</del> millones)
Contribución de los beneficiarios:	USD 3,16 <del>3,21</del> millones

Página 5, párrafo 20

El párrafo debe decir lo siguiente:

“El costo total del programa durante los cinco años de ejecución, incluidos los imprevistos, será de USD 38,9 ~~39,2~~ millones, de los cuales: USD 7,7 millones corresponden al componente de los mercados incluyentes; USD 18,4 ~~18,7~~ millones, al fortalecimiento de las organizaciones; USD 8,4 millones, al desarrollo productivo, y USD 4,4 millones, a la gestión y administración del programa. Los costos de gestión constituyen el 11 % del costo del programa. En los costos se incluye un 7 ~~8~~% para imprevistos relacionados con la subida de los precios locales de bienes, servicios y gastos de funcionamiento, y un 0,3 % para imprevistos de orden físico relacionados con los bienes y servicios.”

Página 5, párrafo 21

El párrafo debe decir lo siguiente:

“Las fuentes de financiación del programa serán las siguientes: i) el Gobierno, con una contribución de USD 11,4 ~~11,5~~ millones para cofinanciar el apoyo a los planes de negocio de las organizaciones de productores, los gastos operacionales y los salarios del personal; ii) el FIDA, por medio de un préstamo de USD 24,0 ~~24,2~~ millones y una donación de USD 330 000 para actividades de investigación y gestión de los conocimientos, y iii) los beneficiarios, que aportarán contribuciones en especie por valor de USD 3,2 millones para cofinanciar los planes de negocio. En los cuadros 1 y 2 que figuran a continuación se presentan los costos del programa detallados por componentes y por categoría de gastos.”

## Página 5, cuadro 1

El cuadro debe sustituirse como sigue:

Cuadro 1

**Costos del programa desglosados por componente y entidad financiadora**

(en miles de USD)

	Préstamo del FIDA		Donación del FIDA		Gobierno		Beneficiarios		Total	
	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%
1. Desarrollo de mercados incluyentes	5 947	78	186	2	1 543	20	–	–	7 676	20
2. Fortalecimiento organizativo	11 441	62	–	–	4 627	25	2 308	13	18 376	47
3. Desarrollo productivo	6 160	73	–	–	1 398	17	853	10	8 411	22
4. Gestión y administración	452	10	142	3	3 815	87	–	–	4 409	11
<b>Costos totales del programa</b>	<b>24 000</b>	<b>62</b>	<b>328</b>	<b>1</b>	<b>11 383</b>	<b>29</b>	<b>3 161</b>	<b>8</b>	<b>38 873</b>	<b>100</b>

## Página 5, cuadro 2

El cuadro debe sustituirse como sigue:

Cuadro 2

**Costos del programa desglosados por categoría de gastos y entidad financiadora**

(en miles de USD)

	Préstamo del FIDA		Donación del FIDA		Gobierno		Beneficiarios		Total	
	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%
1. Donaciones (capitalización de las organizaciones de productores)	16 477	65	–	–	5 744	23	3 161	13	25 382	65
2 a). Bienes, servicios e insumos para los beneficiarios	3 108	91	–	–	294	9	–	–	3 402	9
2 b). Bienes, servicios e insumos para fortalecer las unidades de ejecución nacionales y provinciales	388	80	–	–	97	20	–	–	486	1
3. Consultorías (asistencia técnica)	1 846	66	328	12	629	22	–	–	2 804	7
4. Capacitación	1 423	100	–	–	–	–	–	–	1 423	4
5. Fondos de crédito y garantía	758	100	–	–	–	–	–	–	758	2
6. Sueldos y prestaciones	–	–	–	–	3 726	100	–	–	3 726	10
7. Costos de funcionamiento	–	–	–	–	893	100	–	–	893	2
<b>Costos totales del programa</b>	<b>24 000</b>	<b>62</b>	<b>328</b>	<b>1</b>	<b>11 383</b>	<b>29</b>	<b>3 161</b>	<b>8</b>	<b>38 873</b>	<b>100</b>

## Página 6, párrafo 23

El párrafo debe decir lo siguiente:

“La evaluación financiera y económica indica la viabilidad de las actividades a los niveles de explotación y programa. La tasa interna de rendimiento económico del programa es del 22,6 ~~24,3~~ %, y su valor neto actual asciende a 334 ~~364~~ millones de pesos argentinos.”

## Página 7, párrafo 33

La recomendación debe decir:

“RESUELVE: que el Fondo conceda un préstamo en condiciones ordinarias a la República Argentina por un monto equivalente a veintidós millones seiscientos ochenta mil ~~veintidós millones ochocientos cincuenta mil~~ euros (EUR 22 680 000 ~~22 850 000~~), conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados en este informe.

RESUELVE ADEMÁS: que el Fondo conceda una donación a la República Argentina por un monto equivalente a trescientos diez mil euros (EUR 310 000), conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados en este informe.”

# Convenio de financiación negociado: "Proyecto de Apoyo Estratégico a la Seguridad Alimentaria y la Nutrición"

(negociaciones concluidas el 6 de abril de 2016)

Número del Préstamo:

Número de la Donación:

Programa de inserción económica de los productores familiares del Norte Argentino (PROCANOR) (el "Programa")

El Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (el "FIDA")

y

La República Argentina (el "Prestatario/Receptor")

(cada uno de ellos por separado la "Parte" y los dos conjuntamente las "Partes")

acuerdan lo siguiente:

## Sección A

1. Los siguientes documentos conforman conjuntamente este Convenio: las presentes estipulaciones, la Descripción del Programa y disposiciones de ejecución (Anexo 1), el Cuadro de asignaciones (Anexo 2) y las Condiciones Generales para la Financiación del Desarrollo Agrícola de abril de 2014 (las "Condiciones Generales").
2. Las Condiciones Generales en sus sucesivas versiones enmendadas y cualquiera de las disposiciones en ellas contempladas serán aplicables al presente Convenio. A los efectos del presente Convenio, los términos definidos en las Condiciones Generales tendrán el significado en ellas indicado.
3. A los efectos del presente Convenio, las Partes acuerdan que el incumplimiento real o invocado contra el Prestatario/Receptor en relación con el pago de sus deudas en general, así como cualquier acción iniciada al respecto con anterioridad a la fecha de entrada en vigor del presente Convenio, o posteriormente siempre que esté vinculada con dicho incumplimiento, y siempre que no tenga impacto negativo en el Programa o que impida que se ejecute con éxito, no constituirá incumplimiento por parte del Prestatario/Receptor a los fines de la Sección 12.01 a) x) de las Condiciones Generales, ni el Fondo podrá considerarlo motivo de suspensión en virtud de dicha Sección.
4. El Fondo proporcionará un Préstamo y una Donación (el "Financiamiento") al Prestatario/Receptor, que el Prestatario/Receptor utilizará para ejecutar el Programa.

## Sección B

1. El monto del Financiamiento está compuesto por:
  - A. El monto de la Donación, que es de EUR 310 000.
  - B. El monto del Préstamo, que es de EUR 22 680 000.
2. La Moneda de Pago del Servicio del Préstamo del FIDA será el euro.

3. El Ejercicio Financiero o Fiscal del Prestatario/Receptor aplicable será del 1° de enero al 31 de diciembre de cada año.
4. El Préstamo se concede en condiciones ordinarias y pagará un tipo de interés equivalente al cien por ciento (100%) del tipo de interés variable de referencia que determine el FIDA. El FIDA calcula la tasa de interés anual de referencia de cada semestre en el primer día hábil de enero y en el primer día hábil de julio. La tasa de interés de referencia aplicable a los préstamos en euro concedidos en condiciones ordinarias es el EURIBOR a seis meses más el margen del Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento aplicable a los préstamos denominados en euros que tienen el mismo plazo de vencimiento, u otro método aprobado por la Junta Ejecutiva del FIDA.
5. El Préstamo tendrá un plazo de reembolso de dieciocho (18) años, incluido un período de gracia de tres (3) años a partir de la fecha en que el Fondo haya determinado que se han cumplido todas las condiciones previas para el retiro de fondos.
6. Los pagos del capital y los intereses del préstamo serán pagaderos cada 1° de junio y 1° de diciembre. El capital será pagadero en 30 cuotas, comenzando 3 años después de la fecha de cumplimiento de las condiciones previas para el retiro de fondos. En dicho momento el FIDA comunicará al Prestatario/Receptor el plan de amortización correspondiente.
7. El Prestatario/Receptor abrirá dos cuentas designadas en el Banco Central de la República Argentina u otro banco comercial aceptable por el Fondo, una exclusivamente para la donación y otra exclusivamente para el préstamo, en las cuales el FIDA depositará los recursos provenientes de los mismos.
8. La UCAR abrirá una cuenta bancaria operativa en pesos argentinos (ARS) y otra en euros (EUR) para recibir los fondos del Financiamiento, y cada UEP abrirá una cuenta operativa provincial en ARS para recibir fondos del Financiamiento.
9. El Prestatario/Receptor proporcionará financiación de contrapartida para el Programa por un monto equivalente aproximadamente a EUR 10,76 millones.

### Sección C

1. El Organismo Responsable del Programa será el Ministerio de Agroindustria del Prestatario/Receptor que ejecutará el Programa a través de la Unidad para el Cambio Rural (UCAR) o aquella que en el futuro la reemplace.
2. El Organismo Responsable del Programa por sí mismo o a través de las instancias que determine y en acuerdo con el Fondo, llevará a cabo la Revisión de Medio Término como se especifica en la Sección 8.03 b) y c) de las Condiciones Generales, pudiendo las partes acordar otra fecha para llevar a cabo la Revisión de Medio Término de la ejecución del Programa.
3. Se designan Partes adicionales en el Programa a: los gobiernos Provinciales, organizaciones de productores (OP), y/u otras organizaciones que el Prestatario/Receptor y el FIDA consideren pertinente involucrar a fin de lograr los objetivos del Programa.
4. La Fecha de Terminación del Programa será el quinto aniversario de la fecha de entrada en vigor del presente Convenio.

## Sección D

El Fondo gestionará la contabilidad interna de la cuenta del préstamo y de la donación y los desembolsos del Financiamiento y supervisará directamente el Programa.

## Sección E

1. Se considera que son motivos adicionales a los previstos en las Condiciones Generales, para la suspensión del presente Convenio: i) que cualquiera de las disposiciones del Reglamento Operativo del Programa (ROP) haya sido objeto de cesión, renuncia, suspensión, revocación, enmienda u otra modificación sin el acuerdo previo del FIDA y del Prestatario/Receptor, y éstas hayan determinado, previa consulta con el Prestatario/Receptor, que tal cesión, renuncia, suspensión, revocación, enmienda o modificación ha tenido, o es probable que tenga, consecuencias adversas sustanciales para el Programa; y/o ii) que se hayan tomado medidas que impidan la debida ejecución del Programa.

2. Adicionalmente a las condiciones generales previstas, se considera que son condiciones generales para el retiro de fondos:

- a) que el Prestatario/Receptor haya abierto las cuentas designadas y la UCAR las cuentas operativas respectivas;
- b) que el ROP haya sido aprobado por el FIDA;
- c) que el Responsable Técnico del Programa haya sido nombrado;
- d) que la UCAR confirme que se haya habilitado el sistema UEPEX para el Programa.

3. El Prestatario/Receptor designa al Ministro de Hacienda y Finanzas Públicas como su representante a los efectos de la Sección 15.03 de las Condiciones Generales.

4. Se indican a continuación los representantes designados:

Por el Prestatario/Receptor:

Ministro de Hacienda y Finanzas Públicas  
Ministerio de Hacienda y Finanzas Públicas  
Hipólito Yrigoyen 250  
C1086AAB Ciudad Autónoma de Buenos Aires  
República Argentina

Por el FIDA:

Presidente  
Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola  
Via Paolo di Dono, 44  
00142 Roma, Italia

5. Se indican las direcciones que han de usarse para el intercambio de comunicaciones relacionadas con el presente Convenio.

Por el FIDA:

Via Paolo di Dono, 44  
00142 Roma, Italia

Por el Prestatario/Receptor:  
Ministerio de Hacienda y Finanzas Públicas  
Hipólito Yrigoyen 250  
C1086AAB Ciudad Autónoma de Buenos Aires  
República Argentina

El presente Convenio se ha preparado en idioma español en 2 (dos) copias originales, una de las cuales es para el FIDA y otra para el Prestatario/Receptor.

REPÚBLICA ARGENTINA

\_\_\_\_\_  
(Nombre y título del  
Representante autorizado)

Fecha: \_\_\_\_\_

FONDO INTERNACIONAL DE  
DESARROLLO AGRÍCOLA

\_\_\_\_\_  
Kanayo F. Nwanze  
Presidente

Fecha: \_\_\_\_\_



## Anexo 1

### Descripción del Programa y disposiciones de ejecución

#### I. Descripción del Programa

1. Población-objetivo. Se beneficiarán del Programa familias de agricultores y agricultoras familiares agrupados en organizaciones productivas, ubicadas en el área del Programa, dedicados o con posibilidad y voluntad de dedicarse a las cadenas productivas priorizadas. En el caso de los jóvenes que participarán en tecnicaturas y capacitaciones, deberán formar parte de las organizaciones beneficiarias. No podrán acceder al programa beneficiarios individuales, sino que deberán hacerlo a través de las organizaciones.

2. Área del Programa. Incluye a las diez provincias del Norte Grande de Argentina (Catamarca, Chaco, Corrientes, Formosa, Jujuy, La Rioja, Misiones, Salta, Santiago del Estero y Tucumán). Estas provincias poseen altos índices de pobreza rural y de poblaciones originarias, y además existe en ellas el potencial de contribuir a la construcción de instituciones que trabajan con el desarrollo rural. El Programa concentrará prioritariamente sus acciones en seis provincias, tres de las cuales pertenecen al NOA (Catamarca, Jujuy y Salta) y otras tres al NEA (Corrientes, Chaco y Misiones).

3. Meta. La meta del Programa es contribuir a mejorar la inserción de los pequeños productores y productoras en cadenas de valor en condiciones beneficiosas y sostenibles.

4. Objetivos. Los objetivos específicos son los siguientes: a) contribuir al desarrollo de cadenas de valor emergentes y dinámicas, con importante presencia relativa de productores familiares, reduciendo limitaciones de información, de mercados, de recursos humanos, y de servicios financieros y tecnologías apropiadas; b) promover el desarrollo de negocios conjuntos entre organizaciones de pequeños productores y empresas procesadoras y comerciales; c) fortalecer las capacidades de organizaciones de los productores familiares para realizar actividades de organización de la oferta de productos y logística; d) promover la participación de mujeres, jóvenes y comunidades originarias en las organizaciones y actividades apoyados por el Programa; e) reducir riesgos y mejorar la sustentabilidad de la producción primaria a través de un mayor y mejor acceso a la tierra por los pequeños productores participantes; f) incrementar las capacidades de producción e innovación de los productores familiares en las cadenas de valor priorizadas, aumentando en forma sostenible la productividad, calidad y volúmenes de producción; y g) mejorar el acceso a financiamiento por parte de los productores y sus organizaciones en las cadenas de valor priorizadas.

5. Componentes. Las acciones del Programa se organizarán en cuatro componentes: i) Desarrollo de Mercados Incluyentes; ii) Fortalecimiento de las Organizaciones; iii) Desarrollo Productivo; y iv) Gestión del Programa.

5.1. Desarrollo de Mercados Incluyentes. El componente fortalecerá el desarrollo de cadenas de valor dinámicas y emergentes con una fuerte presencia de productores familiares, y las empresas conjuntas entre las organizaciones de pequeños productores y actores del sector privado. Para dinamizar los mercados de productos, se apoyará la promoción comercial, la creación de marca y la certificación de origen, la promoción de compras públicas, y la creación de infraestructura productiva y de comercialización. En términos de desarrollo de recursos humanos, el Programa financiará becas para hijos e hijas de productores familiares, capacitación en gestión de negocios, alianzas comerciales y estratégicas, capacitación para el personal del gobierno y de las OP. Además, el Programa desarrollará tecnologías apropiadas para los pequeños productores, incluyendo la

investigación adaptativa, creación de un prototipo de equipo adecuado, la instalación de laboratorios, el desarrollo de los sistemas de semillas de quinua y otros cultivos andinos.

Para desarrollar los mercados de servicios financieros, el componente comprende un estudio sobre los mercados financieros rurales, talleres provinciales y recursos para garantías y avales en apoyo de las solicitudes de crédito por las OP dirigida a entidades financieras formales. Además, se prevé un estudio e iniciativa piloto de seguros rurales para pequeños productores.

En términos de diálogo sobre las políticas dirigidas a las cadenas de valor, el componente incluye estudios sobre las cadenas de valor priorizadas, y el apoyo a la creación y funcionamiento de clústeres como ámbitos de diálogo que faciliten la interacción de los participantes de la cadena de valor a nivel regional.

5.2. Fortalecimiento de las Organizaciones. Este componente prevé la generación de un mayor poder de negociación de las OP con las empresas comerciales en la venta de productos y en el desarrollo de tareas logísticas que incluyen almacenamiento de la producción, transporte y eventualmente procesamiento, empaque y conservación. Con el fin de mejorar el funcionamiento de las cadenas de valor, el Programa apoyará las organizaciones participantes:

- a) en una fase de pre-inversión, en la preparación de diagnósticos rápidos participativos, fortalecimiento institucional antes de la formulación de Planes de Negocio (PN) si es necesario, y de apoyo para la generación de alianzas comerciales, y
- b) en la fase de inversión, mediante la financiación de los elementos de los PN colectivos aprobados, incluyendo los activos físicos, la capacitación y la asistencia técnica, la facilitación de las autorizaciones y la certificación orgánica y de comercio justo. En el ámbito de los servicios financieros rurales, el Programa incrementará el acceso a capital de trabajo, a través de fondos de garantía para aprovechar los préstamos de las instituciones financieras y en la forma de fondos rotatorios para ofrecer crédito directamente y sin apalancamiento. Las actividades de planificación geográfica y regulación fundiaria, incluirán la elaboración participativa de mapas para permitir la comprensión de la situación de tenencia de la tierra y la elaboración de posibles estrategias legales para resolver los problemas y regularizar la tenencia de tierras. El ROP del Programa especificará que una parte significativa de los fondos transferidos para los PN será destinada a inversiones en activos y capital de trabajo comercial, de riesgo y seguros.

5.3. Desarrollo Productivo. El componente fortalecerá las capacidades productivas de los productores familiares en las cadenas priorizadas, aumentando en forma sostenible la productividad, calidad y volúmenes de producción, mediante la inversión en activos productivos a nivel de finca, asistencia técnica, capacitación y escuelas de campo para agricultores, que incluyen ensayos realizados por los grupos de productores y guiadas por técnicos.

5.4. Gestión del Programa. La gestión y administración del Programa será realizada por la Unidad para el Cambio Rural (UCAR) y las Unidades Ejecutoras Provinciales, incluyendo un fuerte sistema de planificación, seguimiento y evaluación (SyE) y de gestión del conocimiento. El componente incluirá esfuerzos para la creación de sistemas de gestión a nivel provincial, armonizados con el sistema de la UCAR. Las actividades de gestión de conocimientos incluirán estudios y otras actividades que sirvan para generar enseñanzas a partir de las experiencias concretas de inserción de los productores familiares en cadenas de valor específicas, sus resultados, y la

eficacia de los instrumentos aplicados por el Programa. También se incluirán intercambios con experiencias similares en otros países en la región.

6. Estrategia operativa. La estrategia operativa del Programa se basará en dos instrumentos principales: a) el desarrollo de clústeres en las cadenas de valor emergentes y dinámicas; y b) el PN para la canalización de las inversiones, asistencia técnica y capacitación para organizaciones y agricultores familiares.

Los clústeres serán ámbitos de diálogo y estarán conformados por representantes de los productores primarios, empresas e instituciones públicas y privadas que se encuentran en un área geográfica definida y que participan de un área de negocio específico.

El PN constituirá el instrumento de presentación de las inversiones y servicios técnicos necesarios para desarrollar la propuesta productiva y comercial respectiva, evaluar su posible impacto económico y financiero y servir de vinculación a las organizaciones con los mercados. Serán elaborados en forma participativa.

## II. Disposiciones de ejecución

Los actores claves en la ejecución del Programa son la UCAR, los gobiernos provinciales y las organizaciones de los beneficiarios.

1. Organismo responsable del Programa. El organismo responsable del Programa será el Ministerio de Agroindustria que implementará el mismo por medio de la UCAR o aquella que en el futuro la reemplace, siempre que se ajuste a lo estipulado en el presente Convenio.

2. La Unidad para el Cambio Rural (UCAR). La ejecución del Programa estará a cargo de la Unidad de Desarrollo Productivo dependiente del Área de Gestión de Programas y Proyectos (al interior de la UCAR). Dicha Área se apoyará en la capacidad instalada de la UCAR en diferentes temas: gestión administrativa, financiera y adquisiciones, programación y presupuesto, y seguimiento y evaluación, lo que implica consultas y coordinación con las diferentes Áreas respectivas.

La ejecución del Programa se realizará bajo dos modalidades: i) de ejecución provincial por medio de convenios de ejecución con los gobiernos provinciales en cuyos territorios se ejecutará, ii) y en forma directa por parte de la UCAR para las actividades del componente 1 y en casos de provincias en las que los gobiernos provinciales no estén interesados o en condiciones de asumir esas funciones, para las actividades de los componentes 2 y 3. La primera de las modalidades implicará la constitución de UEPs, las que funcionarán en la órbita de los organismos provinciales.

2.1 Funciones de la UCAR. Según la modalidad de ejecución que se adopte, la UCAR será responsable de llevar adelante los convenios de ejecución con los Gobiernos provinciales encargados de desarrollo rural y la agricultura familiar, donde se constituirá una Unidad de Ejecución Provincial (UEP). También podrá actuar en forma directa con la anuencia de la provincia respectiva y del FIDA, en actividades previstas para ser implementadas por medio de las UEPs.

El equipo de gerencia del Programa tendrá como rol principal a través de sus contactos con los demás actores institucionales, maximizar las fortalezas a nivel territorial que aseguren una adecuada implementación de las inversiones buscando privilegiar el diálogo de política y el logro de resultados específicos. Tendrá las funciones de programación y presupuesto, monitoreo y seguimiento, manejo financiero y adquisiciones. Corresponderá a la Gerencia del PROCANOR y particularmente a los coordinadores de área técnicas y geográficas respectivas, asegurar la eficacia y la eficiencia de las operaciones de implementación. La UCAR

coordinará la realización de los Estudios de Base e Impacto, tomando en cuenta los indicadores RIMS. La UCAR promoverá el área de Gestión de conocimientos, mediante la utilización de instrumentos especializados para extraer y compartir lecciones aprendidas en la ejecución del programa. La UCAR asumirá la responsabilidad central de la ejecución de las actividades del Programa, incluyendo el manejo de los recursos de la financiación y de la contrapartida nacional.

Para la ejecución central del Programa, se prevé un Responsable Técnico y un equipo especializado en estrecha vinculación operativa con las otras áreas de la UCAR.

3. Funciones de las UEP. Las UEP serán responsables de identificar a las OP participantes y de apoyarlas mediante la preparación participativa de Diagnósticos Rurales Participativos y PN y el acompañamiento de las OP en la ejecución de los mismos. Para ello, las UEPs brindarán asistencia técnica y capacitación a las OPs.

4. Reglamento Operativo del Programa (ROP). La UCAR ejecutará el Programa conforme al presente Convenio y al Reglamento Operativo el cual incluirá en detalle las modalidades y responsabilidades de ejecución; los arreglos de seguimiento y evaluación; los procedimientos de las adquisiciones y contrataciones; los sistemas de contabilidad, gestión y control financiero además de procedimientos y formatos para la ejecución del Programa por parte del Prestatario/Receptor. El ROP detallará los requerimientos fiduciarios y de manejo financiero que deberá incluir UCAR en sus convenios con los terceros. Asimismo, establecerá las modalidades de delegación de las responsabilidades en materia de manejo financiero.

5. El ROP contendrá reglamentos específicos relativos al funcionamiento de los fondos establecidos en el marco del Programa. El Reglamento establecerá los Comités necesarios para la ejecución del Programa y estipulará la composición de los mismos. Si fuera necesario, el ROP podrá ser modificado a propuesta del Organismo ejecutor y/o del FIDA. Las modificaciones serán efectivas con la no objeción de la otra parte.

### III. Fondos de contrapartida

1. La contrapartida del Prestatario/Receptor se aplicará al financiamiento del Programa como se estima a continuación: el Prestatario/Receptor aportará un monto total de EUR 10,76 millones, siendo sus aportes más importantes los siguientes: EUR 5,44 millones en la categoría de Capitalización de OP (donaciones), y aportará el 100% de los gastos operativos y los salarios del personal necesario para la correcta gestión y ejecución de las actividades para lo que asignará EUR 4,37 millones. El resto del aporte se destinará a co-financiar las categorías de Bienes, servicios e insumos para beneficiarios, Bienes, servicios e insumos para fortalecer a las unidades ejecutoras nacional y provinciales (UEs) y Asistencia técnica (consultorías).

## Anexo 2

## Cuadro de asignaciones

1. Asignación de los recursos del Financiamiento. En el cuadro que figura a continuación se presentan las Categorías de Gastos Admisibles que se financiarán con cargo al Préstamo y la Donación y la asignación de los montos del Préstamo y Donación a cada Categoría, así como los porcentajes de los gastos correspondientes a los rubros que se financiarán en cada Categoría:

Categoría	Monto del Préstamo (expresado en EUR)	Monto de la Donación (expresado en EUR)	Porcentaje de financiación
1. Capitalización de organizaciones de productores (donaciones)	15 560 000		100% excluyendo los impuestos
2a. Bienes, servicios e insumos para beneficiarios	2 940 000		100% excluyendo los impuestos
2b. Bienes, servicios e insumos para fortalecer a UEs nacionales y provinciales	370 000		100% excluyendo los impuestos
3. Asistencia técnica (consultorías)	1 750 000	310 000	100% excluyendo los impuestos
4. Capacitación	1 340 000		100% excluyendo los impuestos
5. Crédito y fondos de garantía	720 000		100% de gastos totales
<b>Total</b>	<b>22 680 000</b>	<b>310 000</b>	

2. Algunas definiciones. A los efectos del presente Anexo, los términos que se indican a continuación tendrán los siguientes significados:

Por "Capitalización de organizaciones de productores (donaciones)" se entienden los gastos elegibles para financiar los PN, incluyendo la capacitación y asistencia técnica para las OPs, los activos colectivos, el capital de trabajo comercial, de riesgo y seguros, inversiones en activos intraprediales y la asistencia técnica productiva.

Por "Bienes, servicios e insumos para beneficiarios" se entienden los gastos elegibles para financiar los bienes, servicios e insumos comprados por una unidad ejecutora como aporte técnico esencial en el componente 1, incluyendo la promoción comercial, la infraestructura productiva y de comercialización, la realización de prototipos y de laboratorios, la formación y funcionamiento de ámbitos de diálogo sobre cadenas de valor.

Por "Bienes, servicios e insumos para fortalecer a UEs nacionales y provinciales" se entienden los gastos elegibles para financiar equipos de computación y de oficina, y el diseño y la instalación del módulo del programa en el Sistema Integral e Integrado de Gestión para la Unidad de Coordinación Nacional del Programa, y vehículos, equipos de computación y de oficina para la Unidad de Coordinación Provincial del Programa.

Por "Asistencia técnica (consultorías)" se entienden los gastos elegibles para financiar la contratación de estudios y asistencia técnica para el desarrollo de negocios rurales en las cadenas de valor apoyadas, las actividades de preinversión de las actividades de las OPs, y la contratación de servicios para la evaluación, sistematización, promoción, comunicación y difusión del Programa.

Por "Capacitación" se entienden los gastos elegibles para financiar becas para el grupo objetivo y capacitación tanto para representantes de las OPs participantes como para el personal de las UEPs y la UCAR.

Por "Crédito y fondos de garantía" se entienden los gastos elegibles para financiar garantías en fondos de garantía y para depósitos de aval en instituciones financieras de segundo piso.

2. Financiación retroactiva. Podrán retirarse fondos de la cuenta del préstamo por un total no superior al equivalente de EUR 450 000 respecto a gastos asociados con las categorías de Bienes, servicios e insumos para fortalecer a UEs nacionales y provinciales y Asistencia técnica (consultorías), respecto a actividades iniciales de desarrollo de los clústeres en las cadenas priorizadas. Dichos gastos podrán ser incurridos antes de la fecha de entrada en vigor y a partir de la fecha de la negociación (5 de abril de 2016). Los procedimientos de adquisiciones y contrataciones que se presenten para tal efecto deberán contar con la revisión ex ante del FIDA en todos los casos.

3. Gastos de puesta en marcha. Podrán retirarse fondos de la cuenta del préstamo para gastos de puesta en marcha asociados con las categorías de Bienes, servicios e insumos para fortalecer a UEs nacionales y provinciales y Asistencia técnica (consultorías) por un total no superior al equivalente de EUR 270 000 incurridos antes de que se hayan cumplido las condiciones para el retiro de fondos.