

Signatura: EB 2015/116/R.10
Tema: 6
Fecha: 12 de noviembre de 2015
Distribución: Pública
Original Inglés

S



Invertir en la población rural

Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo

Nota para los representantes en la Junta Ejecutiva

Funcionarios de contacto:

Preguntas técnicas:

Lisandro Martin
Gerente Superior de la Cartera,
Departamento de Administración de Programas
Tel.: (+39) 06 5459 2388
Correo electrónico: lisandro.martin@ifad.org

Hisham Zehni
Oficial de Planificación Estratégica,
División de Planificación Estratégica y Evaluación
del Impacto
Tel.: (+39) 06 5459 2183
Correo electrónico: h.zehni@ifad.org

Envío de documentación:

Alessandra Zusi Bergés
Oficial encargada,
Oficina de los Órganos Rectores
Tel.: (+39) 06 5459 2092
Correo electrónico: gb_office@ifad.org

Junta Ejecutiva — 116º período de sesiones
Roma, 16 y 17 de diciembre de 2015

Para examen

Índice

Acrónimos y siglas	ii
Resumen y conclusiones	iii
I. Introducción	iii
II. Sinopsis de los resultados	iii
III. Medidas de aplicación orientadas a mejorar los resultados	v
Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo	1
I. Estructura del informe	1
II. Tendencias de la pobreza, el hambre y la agricultura a nivel mundial (nivel 1 del MMR)	1
III. Contribución del FIDA a los efectos directos en el desarrollo y el impacto (nivel 2 del MMR)	2
IV. Contribución del FIDA a los productos de los programas y proyectos en los países (nivel 3 del MMR)	5
V. Eficacia operacional de los proyectos y los programas en los países (nivel 4 del MMR)	7
VI. Eficacia y eficiencia institucionales (nivel 5 del MMR)	10
Anexos	
I. Informe sobre los compromisos asumidos en el marco de la FIDA9	13
II. Informe anual relativo a la Política del FIDA sobre la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer	35
III. Aplicación del Programa de Acción de Estambul en favor de los países menos adelantados	48
IV. Informe anual sobre la garantía de la calidad en los proyectos y programas del FIDA	51
V. Informe de situación sobre el Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala	55
VI. Lista armonizada de Estados frágiles de aquellos acordados por los bancos multilaterales de desarrollo y la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos	68

Acrónimos y siglas

ASAP	Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala
CAPI	Comisión de Administración Pública Internacional
CFS	División de Servicios Financieros y del Contralor
CLEE	evaluación a nivel institucional de la eficiencia institucional del FIDA y la eficiencia de las operaciones financiadas por el FIDA
CMNUCC	Convención Marco de las Naciones Unidas para el Cambio Climático
COM	División de Comunicaciones
COSOP	programa sobre oportunidades estratégicas nacionales
CSA	Comité de Seguridad Alimentaria Mundial
CSD	Departamento de Servicios Institucionales
ECD	División de Medio Ambiente y Clima
ESAC	evaluación social, ambiental y climática
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
FIDA9	Novena Reposición de los Recursos del FIDA
FMAM	Fondo para el Medio Ambiente Mundial
FOD	Departamento de Operaciones Financieras
GCIAI	Grupo Consultivo sobre Investigación Agrícola Internacional
GPP	gerente del programa en el país
GRIPS	sistema de proyectos de inversión y donaciones
HRD	División de Recursos Humanos
IFP	informe final de proyecto
IOE	Oficina de Evaluación Independiente
MMR	marco de medición de los resultados
ODM	Objetivo de Desarrollo del Milenio
ONU-Mujeres	Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres
ONU-SWAP	Plan de Acción para Todo el Sistema de las Naciones Unidas sobre la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres
OPV	Oficina del Presidente y del Vicepresidente
OSC	Comité de Estrategia Operacional y Orientación en materia de Políticas
PMA	Programa Mundial de Alimentos
PMD	Departamento de Administración de Programas
PRM	Oficina de Asociaciones y Movilización de Recursos
PTA	División de Asesoramiento Técnico y Políticas
RIDE	Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo
RIMS	sistema de gestión de los resultados y el impacto
SKD	Departamento de Estrategia y Conocimientos
SPA	División de Planificación Estratégica y Evaluación del Impacto
SyE	seguimiento y evaluación
WCA	División de África Occidental y Central

Resumen y conclusiones

I. Introducción

1. El Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo (RIDE) es el mecanismo principal para dar a conocer a los órganos rectores los resultados y el desempeño del Fondo. La finalidad básica es ofrecer una descripción sucinta de la marcha de los trabajos en relación con los objetivos y compromisos correspondientes a 2015, con arreglo al marco de medición de los resultados (MMR) y la matriz de los compromisos acordados para la Novena Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA9).¹ En el RIDE también se examinan los progresos relativos a la puesta en práctica de la Política del FIDA sobre la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer, el Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala (ASAP), el proceso de garantía de la calidad de los proyectos y programas del FIDA y el Programa de Acción de Estambul en favor de los países menos adelantados.
2. La presente edición del RIDE incorpora las tres innovaciones siguientes: mayor hincapié en las fortalezas, debilidades y medidas correctivas atendiendo a las observaciones de la Oficina de Evaluación Independiente (IOE) sobre el RIDE del año pasado;² un código de colores para visualizar mejor los resultados,³ y una actualización sobre el estado de aplicación de los compromisos acordados para la FIDA9.
3. Aunque la edición del RIDE de este año no cubre la totalidad del período correspondiente a la FIDA9, la situación general de los resultados y el desempeño del Fondo puede apreciarse claramente. El informe completo para el período de la FIDA9 se presentará en la edición del RIDE del año próximo.

II. Sinopsis de los resultados

4. Los resultados de los proyectos financiados por el FIDA en términos de efectos directos están consolidándose cada vez más, lo que permite al Fondo contribuir de manera significativa a varios Objetivos de Desarrollo Sostenible. La información sobre los indicadores del MMR relacionados demuestra que:
 - Todos los indicadores arrojan mejores resultados en comparación con la base de referencia. Los indicadores que presentan una mejora significativa son los relativos a: la eficacia, la eficiencia, el impacto en la pobreza rural, la igualdad de género, la sostenibilidad, y la reproducción y la ampliación de escala.
 - La mayoría de los objetivos establecidos para 2015 se han alcanzado o superado, como es el caso de los indicadores relativos a: la eficacia, la eficiencia, el impacto en la pobreza rural, la igualdad de género, la sostenibilidad, y la reproducción y la ampliación de escala.

¹ La matriz de los compromisos acordados para la FIDA9 y el MMR se exponen en los anexos I y II del Informe de la Consulta sobre la Novena Reposición de los Recursos del FIDA (GC 35/L.4), aprobado en el 35º período de sesiones del Consejo de Gobernadores, celebrado en febrero de 2012. El MMR es un instrumento para el seguimiento del desempeño y la rendición de cuentas por parte de la dirección y los órganos rectores del FIDA, compuesto por un conjunto de indicadores y metas fundamentales (organizados en cinco niveles) cuya función es evaluar y mejorar el desarrollo del Fondo y su eficacia y eficiencia institucionales.

² Las observaciones de la IOE sobre la edición del RIDE del año pasado se presentan en el documento EB 2014/113/R.11/Add.1. En el párrafo 52 del Informe del Presidente sobre el estado de aplicación de las recomendaciones de evaluación y las medidas adoptadas por la dirección (PRISMA), documento EB 2015/115/R.5/Rev.1, figura la respuesta de la dirección al respecto.

³ El código de colores adoptado permite comparar los resultados con la base de referencia y los objetivos para 2015 del siguiente modo: el verde indica que el objetivo se alcanzó o se superó, el amarillo que se lograron importantes avances en relación con la base de referencia (es decir, el resultado supera el 50 % de la diferencia entre la base de referencia y el objetivo), y el rojo que el progreso no ha sido satisfactorio.

- Todos los demás indicadores —es decir, los relativos a la pertinencia, la innovación y el aprendizaje, y la gestión del medio ambiente y los recursos naturales— prácticamente han alcanzado los objetivos establecidos.
 - Aunque se ha logrado una importante mejora en la eficiencia, la sostenibilidad y el desempeño de los gobiernos, en estas esferas se requerirá un mayor esfuerzo para seguir avanzando.
5. Entre los indicadores que permiten cuantificar los productos de los proyectos y los programas en los países, el único para el cual se estableció un objetivo para 2015 es el número de personas que reciben los servicios de los proyectos financiados por el FIDA; el resto se somete a seguimiento. A partir de la Décima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA10), todos los indicadores se evaluarán mediante la referencia a rangos de proyección. Los datos indican lo siguiente:
- El número total de beneficiarios (o “alcance”) de los proyectos en curso de ejecución en 2014 continuó aumentando y alcanzó los 114 millones, con lo que se ha superado largamente el objetivo de 90 millones que debía alcanzarse en 2015. Esta tendencia se debe en gran medida a que los proyectos de financiación rural, en general, tienen un mayor alcance. La proporción de hombres y mujeres entre los beneficiarios mejoró levemente —51 a 49—, lo que pone de relieve que la proporción de mujeres es elevada y sigue en aumento.
 - En consonancia con la tendencia que se observa en cuanto al alcance, los indicadores relativos a los servicios de financiación rural registraron importantes incrementos. Por otro lado, otros indicadores mostraron las variaciones que se registran normalmente de un año a otro, ocasionadas por la dinámica de inicio y finalización de los proyectos que afecta a la composición general de los productos generados por la cartera de proyectos activos del FIDA.
6. La mayor parte de los objetivos en materia de eficacia operacional para 2015 se han alcanzado, pero en algunas esferas el avance ha sido difícil. La información señala que:
- Los objetivos que se debían cumplir en 2015 con respecto a todos los indicadores relativos a la ejecución de los programas en los países se han alcanzado o superado, lo que demuestra que la participación más sistemática en actividades de establecimiento de asociaciones y diálogo sobre las políticas a nivel de los países (apoyadas por una mayor presencia del FIDA en los países) está dando sus frutos. Esto también queda demostrado por la evaluación positiva del Fondo como socio en el desarrollo a nivel de los proyectos.
 - La calidad general del diseño de los proyectos sigue siendo elevada. Las calificaciones de los proyectos en los Estados frágiles y todos los demás aspectos evaluados han mejorado notablemente. Se han superado casi todos los objetivos establecidos para 2015.
 - Los resultados de los indicadores relativos a la gestión de la cartera de proyectos no son uniformes. Se han observado importantes reducciones en los retrasos de los proyectos y en el tiempo de tramitación de las solicitudes de retiro de fondos. Durante la ejecución se sigue prestando una atención especial a las cuestiones de género y cercana al objetivo establecido. Sin embargo, las tasas de desembolso son bajas debido a la suspensión de algunas carteras de proyectos en los países de la subregión de Cercano Oriente y el brote del Ébola en la región de África Occidental y Central.

- Ha sido un tanto difícil lograr mejoras en relación con los siguientes indicadores: el tiempo que transcurre desde la aprobación de un proyecto hasta el primer desembolso, el índice de proactividad, el porcentaje de proyectos que presentan estudios del impacto y la cofinanciación.
7. Las mejoras en los resultados relativos a los indicadores de la eficacia y la eficiencia institucionales son irregulares, a saber:
- Las promesas de contribución a la FIDA⁹ han alcanzado un nivel sin precedentes, en valores absolutos (USD 1 420 millones) y relativos en relación con el objetivo de USD 1 500 millones (95 %).
 - Con respecto a los indicadores relativos a la gestión de los recursos humanos, el índice de compromiso del personal subió de una base de referencia del 70 % al 74 %. Si bien el tiempo para cubrir las vacantes del cuadro orgánico se ha reducido notablemente, los resultados en cuanto al indicador relativo a la proporción de mujeres en puestos de categoría superior se mantienen en el nivel de referencia.
 - Se ha alcanzado la meta relativa al establecimiento de puestos en las oficinas del FIDA en los países, lo que pone de relieve la importancia que se está dando a descentralizar y destacar personal fuera de la Sede.
 - También se han alcanzado los objetivos establecidos para algunos de los indicadores relativos a los cambios en el gasto administrativo previsto y las asignaciones de personal por grupo de resultados. En el marco de la preparación del nuevo Marco Estratégico del FIDA para 2016-2025, actualmente se está analizando el uso y la pertinencia de las asignaciones de presupuesto y personal por grupo.
 - Se han logrado buenos resultados en cuanto a los objetivos relativos a los principales índices de eficiencia, en particular en relación con los indicadores vinculados a los desembolsos y los costos de los cuadros del personal de servicios generales.

III. Medidas de aplicación orientadas a mejorar los resultados

8. Se están aplicando o planificando numerosas medidas orientadas a solucionar dificultades en materia de resultados en la esfera de los programas. Las principales medidas tienen por finalidad mejorar la eficiencia y la sostenibilidad operacionales, e incluyen: la integración sistemática del análisis económico y financiero en el diseño de los proyectos; el aumento de la atención a los proyectos problemáticos, por ejemplo, mediante una donación para la prestación de asistencia técnica gestionada por la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), y la aplicación del plan de acción consolidado del FIDA para mejorar la eficiencia operacional e institucional. El establecimiento de mayores objetivos en relación con los respectivos indicadores para 2018, como se indica en el MMR de la FIDA¹⁰, pone de relieve el compromiso del FIDA de mejorar los resultados en materia de eficiencia y sostenibilidad. En los párrafos 6-9 del informe principal y en los compromisos 16-18 y 21-24 del anexo I se ofrece más información sobre los avances logrados.
9. Hay otras iniciativas en curso que complementan las mencionadas anteriormente, por ejemplo: a partir de 2015, todas las inversiones nuevas se examinarán en función de su impacto ambiental y sus riesgos climáticos utilizando los nuevos procedimientos de evaluación social, ambiental y climática, y el plan de 10 puntos para la integración sistemática del cambio climático elaborado en 2015 compromete al FIDA a lograr la incorporación total de esta cuestión en sus operaciones para 2018 lo que la convierte, sin duda alguna, en la institución financiera internacional más avanzada en esta materia (véanse los compromisos 12-15 en el anexo I, y el anexo V).

10. Los esfuerzos por establecer hasta 10 oficinas más en los países, para lograr un total de 50 oficinas en 2018, y continuar impulsando una descentralización que permita a dichas oficinas participar más en la adopción de decisiones generarán beneficios que contribuirán a varias esferas de la labor del Fondo. También se prevén más mejoras en la calidad de la supervisión y el apoyo a la ejecución de los programas, lo que a su vez favorecerá la gestión de los conocimientos, el establecimiento de asociaciones, el diálogo sobre políticas y la ampliación de escala, que se regirán por un nuevo marco operacional creado en 2015.
11. Además de las medidas antes mencionadas, que contribuirán a mejorar los resultados en las siguientes esferas, donde sigue siendo difícil avanzar, se están tomando otras medidas específicas con respecto al tiempo que transcurre desde la aprobación de un proyecto y hasta el primer desembolso, la proactividad, la cofinanciación y la proporción de mujeres que ocupan puestos de categoría superior. En cuanto al tiempo que transcurre en promedio desde la aprobación de un proyecto hasta el primer desembolso, la dirección está prestando cada vez más atención al apoyo a las actividades previas a la ejecución y la puesta en marcha de los proyectos. En lo concerniente a la proactividad, actualmente el FIDA está adoptando un mejor enfoque para llevar a cabo el seguimiento de las operaciones en riesgo mediante el intercambio de las enseñanzas generadas en las distintas regiones y el seguimiento más activo de los resultados. A pesar de las limitaciones que presenta el actual entorno desde el punto de vista fiscal, las iniciativas de los últimos años orientadas a incrementar la cofinanciación se seguirán impulsando activamente. En relación con la proporción de mujeres que ocupan puestos de categoría superior, en 2015 se puso en práctica un nuevo plan de acción en materia de género para los lugares de trabajo dentro del FIDA (véanse el párrafo 24 y el anexo II). En cuanto a la eficiencia administrativa, hay una amplia gama de iniciativas en curso y previstas para continuar racionalizando y simplificando los principales procesos operativos, por ejemplo, mediante la aplicación del plan de acción consolidado del FIDA para mejorar la eficiencia operacional e institucional (véanse los compromisos 33-38 en el anexo I).

Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo

I. Estructura del informe

1. En las secciones II-VI del informe se resumen los avances en la consecución de los objetivos establecidos en el MMR. En el anexo I se ofrece una sinopsis del estado de aplicación de los compromisos asumidos en el marco de la FIDA⁹, y los anexos II-V contienen respectivamente los siguientes informes: el Informe anual relativo a la Política del FIDA sobre la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer, el Informe sobre la Aplicación del Programa de Acción de Estambul en favor de los países menos adelantados, el Informe anual sobre la garantía de la calidad en los proyectos y programas del FIDA y el Informe de situación sobre el Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala.

II. Tendencias de la pobreza, el hambre y la agricultura a nivel mundial (nivel 1 del MMR)⁴

2. Este año marca el final del período establecido para la consecución de los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM). Si bien, en general, ha habido un avance destacable en relación con dichos objetivos, este ha sido irregular y hay desigualdades que persisten. En el cuadro 1 se puede apreciar que las metas del ODM 1 relativos a la pobreza, el hambre y la malnutrición se han alcanzado o están muy cerca de lograrse. A pesar del rápido crecimiento demográfico en los países en desarrollo, el número absoluto de personas que viven en la pobreza extrema se ha reducido casi a la mitad desde 1990 y se sitúa aproximadamente en los 1 000 millones de personas. Se estima que en los países en desarrollo 780 millones de personas están subalimentadas, y alrededor de 90 millones de niños menores de 5 años aún presentan insuficiencia ponderal. Cada vez es más común que en un mismo país u hogar coexistan varios tipos de malnutrición (desnutrición, insuficiencia de micronutrientes, y sobrepeso y obesidad), lo cual genera elevados costos económicos y sociales para los países de todos los niveles de ingresos. La mayoría de las poblaciones afectadas por la pobreza extrema y la inseguridad alimentaria siguen ubicándose en las zonas rurales, principalmente en África subsahariana y Asia meridional.
3. Los indicadores vinculados a la agricultura de los países en desarrollo en su conjunto presentan una tendencia positiva, pero, por otro lado, el panorama no es muy alentador en cuanto a las inversiones en ese sector. La asistencia oficial para el desarrollo destinada a la agricultura aumentó entre 2006 y 2012, pero posteriormente cayó de USD 11 700 millones en 2012 a USD 10 200 millones en 2013. Entre 2001 y 2012, el porcentaje del gasto público destinado a la agricultura se redujo.⁵ En África, donde se han asumido claros compromisos políticos para incrementar el apoyo a la agricultura, 13 de un total de 54 países han superado la meta de asignar todos los años el 10 % de los presupuestos nacionales al sector agrícola.

⁴ En el nivel 1 del MMR se hace el seguimiento de los avances a nivel mundial en la consecución de las metas del primer Objetivo de Desarrollo del Milenio (ODM 1) relativas a la reducción de la pobreza y el hambre, así como el de la asistencia oficial para el desarrollo destinada al sector agrícola y a la inversión pública y la productividad en ese mismo sector. Estas metas representan los objetivos de desarrollo más generales a los que contribuye el FIDA en colaboración con otros socios en el desarrollo.

⁵ <http://www.fao.org/economic/ess/ess-economic/expenditure/en/>

Cuadro 1
Nivel 1 del MMR para 2013-2015: Tendencias de la pobreza, el hambre y la agricultura a nivel mundial

Indicadores	Valor de referencia (año)	Resultados (año)	Objetivo
1.1 Resultados relativos a la pobreza y la nutrición a nivel mundial	47 %	18 %	23,5%
1.1.1 ODM 1: Población que vive con menos de USD 1,25 al día ^a	(1990)	(2011)	
1.1.2 ODM 1: Prevalencia de la subnutrición entre la población ^b	23,3 % (1990-1992)	12,9 % (2014-2016)	11,7%
1.1.3 ODM 1: Niños menores de 5 años con insuficiencia ponderal ^a	25 % (1990)	14 % (2015)	12,5%
1.2 Resultados relativos al desarrollo y la inversión agrícolas a nivel mundial	105,2	125,1	Objeto de seguimiento
1.2.1 Índice de producción de cultivos (2004-2006 = 100) ^c	(2007)	(2013)	
1.2.2 Valor agrícola agregado (porcentaje de crecimiento anual) ^e	2,9 (2007)	4,1 (2013)	Objeto de seguimiento
1.2.3 Nivel de asistencia oficial para el desarrollo destinado a la agricultura ^d	USD 5 600 millones (2006)	USD 10 200 millones (2013)	Objeto de seguimiento
1.2.4 Proporción de países que cumplen el compromiso asumido en la Declaración de Maputo de asignar el 10 % del gasto público total a la agricultura ^e	19 % (2005)	24 % (2003-2010)	Objeto de seguimiento

^a Naciones Unidas, *Objetivos de Desarrollo del Milenio - Informe de 2015*.

^b Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura, *El estado de la inseguridad alimentaria en el mundo*, 2015. Los datos para 2014-2016 corresponden a estimaciones provisionales.

^c Banco Mundial, *Indicadores del desarrollo mundial*. El "índice de producción de cultivos" se refiere a todo el mundo. El "valor agrícola agregado" se refiere a los países de ingresos bajos y medios.

^d Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos, StatExtracts (compromisos en concepto de AOD, en dólares estadounidenses a precios constantes de 2012, destinados a los sectores agrícola, forestal y pesquero y desglosados en donantes bilaterales y multilaterales).

^e Regional Statistical Analysis and Knowledge Support System

http://www.resakss.org/sites/default/files/pdfs/ReSAKSS_AgExp_2013_website.pdf.

III. Contribución del FIDA a los efectos directos en el desarrollo y el impacto (nivel 2 del MMR)⁶

4. Se han alcanzado la mayor parte de los objetivos establecidos en el MMR para 2015 (véase el cuadro 2). Asimismo los resultados en todas las esferas de impacto son considerablemente superiores a lo consignado en la evaluación externa independiente del FIDA efectuada en 2005. Casi todos los proyectos (99 %) han recibido una calificación positiva en cuanto a su pertinencia, lo cual demuestra que la labor del Fondo es coherente con los objetivos de desarrollo de los gobiernos asociados y sus propias políticas y estrategias. Los resultados en las esferas fundamentales de igualdad de género y sostenibilidad siguen mejorando, y superan las metas establecidas para 2015.
5. El FIDA obtiene buenos resultados con respecto al impacto en la pobreza rural y ha mejorado en todos los subindicadores, salvo en el relativo a la comercialización, que se mantiene estable. En lo concerniente a la innovación y el aprendizaje y a la reproducción y la ampliación de escala, los resultados han mejorado

⁶ Las valoraciones realizadas se basan en los informes finales de los proyectos (IFP), que los gobiernos clientes se encargan de preparar y a los que se asignan calificaciones a través de un procedimiento de examen interno instituido por el FIDA. El logro de resultados es una responsabilidad compartida entre los gobiernos clientes, los otros asociados que han de rendir cuentas de la ejecución de los proyectos y el FIDA. Los grupos de proyectos de tres años de duración se organizan en función de la fecha de finalización de los mismos, en consonancia con la práctica utilizada en el ARRI. El número de proyectos incluidos en cada trienio es el siguiente: 2005-2007 (59); 2008-2010 (67) y 2011-2013 (80), lo que equivale a un total de 205 proyectos. El grupo de proyectos de 2011-2013 es la última muestra representativa de los IFP que se sometió a examen. Esto comprende los proyectos incluidos en el RIDE de 2014 y 21 proyectos más que se finalizaron durante ese período y se sometieron a examen en 2014-2015.

considerablemente y se acercan a los objetivos para 2015 o incluso los superan. En materia de gestión del medio ambiente y los recursos naturales, el desempeño sigue siendo bueno y falta muy poco para alcanzar los objetivos.

6. Si bien los resultados en lo que respecta a la eficiencia han mejorado significativamente y han superado los objetivos establecidos para 2015, esta es la esfera que ha merecido la calificación más baja. A menudo la eficiencia se ve afectada por la aplicación de disposiciones institucionales complejas, retrasos en el establecimiento de las unidades de gestión de los proyectos, un desempeño insuficiente en materia de gestión de los proyectos y la lentitud de los desembolsos. Estos son algunos de los factores que pueden contribuir a que un proyecto se considere problemático durante la fase de ejecución.
7. La dirección del FIDA está abordando estas dificultades mediante: i) la integración sistemática del análisis económico y financiero en el diseño de los proyectos, con el apoyo de unas directrices en la materia específicas del FIDA y la capacitación del personal; ii) el establecimiento de más metodologías de garantía basadas en los riesgos; iii) la atención a los proyectos problemáticos, por ejemplo, mediante una donación para la prestación de asistencia técnica gestionada por la FAO, con el fin de brindar apoyo a la ejecución a los proyectos problemáticos y los ejecutados en los Estados frágiles,⁷ y iv) la aplicación del plan de acción consolidado del FIDA para mejorar la eficiencia operacional e institucional,⁸ que hace hincapié en velar por que el diseño de los proyectos sea más realista, las disposiciones institucionales sean más claras y los equipos de gestión de los proyectos sean de mayor calidad y se destaquen de manera oportuna.
8. El desempeño de los gobiernos es una de las esferas en que los resultados son relativamente débiles. Este es un factor determinante para el éxito de los proyectos, dado que los proyectos financiados por el FIDA pertenecen a los gobiernos y las instituciones gubernamentales asociados, que además se ocupan de su gestión y ejecución. En particular, el desempeño de los gobiernos afecta a la ejecución de los proyectos en lo siguiente: i) la lentitud de la contratación del personal; ii) insuficiencias en aspectos clave de la gestión (adquisiciones y contrataciones, seguimiento y evaluación [SyE], y gestión financiera), y iii) la liberación de los fondos de contrapartida.
9. La dirección se compromete a prestar un mayor apoyo a los gobiernos asociados. Algunas de las iniciativas previstas en ese sentido son las siguientes: i) la aplicación de medidas para agilizar la selección del personal de los proyectos; ii) la simplificación de los instrumentos de medición de los resultados existentes, para posibilitar la coherencia en la medición y la presentación de informes sobre los resultados a lo largo del ciclo del proyecto, desde el diseño hasta la culminación, contribuyendo así a la toma de decisiones; iii) la reformulación de la supervisión y el apoyo a la ejecución de los proyectos como clara responsabilidad conjunta del FIDA y los gobiernos; iv) la capacitación más sistemática en materia de gestión de los proyectos y financiera, por ejemplo, mediante talleres regionales y nacionales específicos sobre adquisiciones, y v) la actualización de las directrices y los procedimientos de finalización de los proyectos, para garantizar que los conocimientos y la experiencia de los gobiernos y el personal de los proyectos se recopilen sistemáticamente y se utilicen en el diseño de futuros proyectos.

⁷ Documento EB 2013/LOT/G.10.

⁸ Documento EB 2013/109/R.12.

Cuadro 2
Nivel 2 del MMR para 2013-2015: Contribución del FIDA a los efectos directos en el desarrollo y el impacto

Indicadores	IFP 2010	Resultados 2011-2013 ^a	Objetivo 2015	Situación
2.1. Indicadores de los efectos directos (porcentaje de proyectos con calificación de “moderadamente satisfactorio como mínimo”) a su término				
2.1.1 Pertinencia	98	99	100	
2.1.2 Eficacia	80	90	90	
2.1.3 Eficiencia	69	76	75	
2.1.4 Impacto en la pobreza rural	81	90	90	
Ingresos y activos de los hogares		90		
Agricultura y seguridad alimentaria		92		
Empoderamiento humano y capital social		91		
Instituciones y políticas		92		
Mercados		79		
2.1.5 Igualdad de género	90	95	90	
2.1.6 Sostenibilidad de los beneficios	73	84	75	
2.1.7 Innovación y aprendizaje	86	89	90	
2.1.8 Reproducción y ampliación de escala	85	93	90	
2.1.9 Gestión del medio ambiente y los recursos naturales	88	89	90	
2.1.10 Adaptación de los pequeños agricultores al cambio climático ^b	–	–		
2.1.11 Desempeño del gobierno	73	79	80	
2.2. Indicadores del impacto^c				
2.2.1 Índice de propiedad de activos familiares	–		Objeto de seguimiento	
2.2.2 Nivel de malnutrición infantil (tres subindicadores: malnutrición aguda y crónica e insuficiencia ponderal), desglosado en niñas y niños	–		Objeto de seguimiento	
2.2.3 Duración del período de carestía	–		Objeto de seguimiento	
2.3. Número de personas que se logra sacar de la pobreza^c				
2.3.1 Número de personas que se logra sacar de la pobreza	–		80 millones	

^a El grupo de proyectos de 2011-2013 es la última muestra representativa de informes finales de los proyectos (IFP). Esto comprende los proyectos incluidos en el RIDE de 2014 y 21 proyectos más que finalizaron durante ese período y se sometieron a examen en 2014-2015.

^b En esta etapa no se dispone de datos suficientes para realizar un seguimiento riguroso y representativo de este indicador en toda la cartera de inversiones del FIDA. A partir de 2016 se presentará información sobre este indicador con el fin de evaluar en qué medida se empoderó a los beneficiarios de los proyectos y las comunidades locales para incrementar su resiliencia ante las crisis y las presiones vinculadas al clima.

^c La información sobre los indicadores se presentará en abril de 2016 en el informe de síntesis sobre la iniciativa de evaluación del impacto de la FIDA9.

10. Gran parte de las operaciones financiadas por el FIDA tienen lugar en Estados frágiles. El 43 % de los proyectos evaluados dentro del conjunto de informes finales de los proyectos (IFP) de 2011-2013 se estaban ejecutando en estos países. A pesar de este elevado porcentaje y a diferencia de lo observado en las evaluaciones de años anteriores, el análisis demuestra que no hay diferencias significativas entre los resultados logrados en los Estados frágiles y en los no frágiles. Esto se debe principalmente a las particularidades de la muestra de proyectos y a que los países ingresan y salen de la lista de Estados frágiles.
11. Además, en los últimos años la dirección del FIDA ha tomado medidas orientadas a mejorar los resultados alcanzados en los contextos de fragilidad. Actualmente el Fondo tiene 20 oficinas en Estados frágiles, lo que permite llevar a cabo una supervisión más rigurosa y un mayor apoyo a la ejecución. Las divisiones regionales también han

reforzado los mecanismos para realizar exámenes inter pares internos como parte del proceso de supervisión y finalización, dando lugar así al intercambio de enseñanzas entre los gerentes de los programas en los países y contribuyendo a la supervisión. A pesar de los beneficios que puedan generar estas medidas, se debe prever que habrá variaciones en los resultados de un año a otro como consecuencia de las cuestiones relativas al muestreo y la volatilidad de las situaciones de fragilidad.

IV. Contribución del FIDA a los productos de los programas y proyectos en los países (nivel 3 del MMR)⁹

12. En el cuadro 3 se exponen los resultados relativos a los indicadores del nivel 3 del MMR para 2013-2015. Estos indicadores son un subconjunto de una serie más numerosa de indicadores utilizados en el sistema de gestión de los resultados y el impacto (RIMS) del FIDA. Salvo en el caso del indicador relativo al número de beneficiarios atendidos, la información que presentan los proyectos se refiere solamente a los indicadores del MMR más pertinentes según las características del proyecto. Los resultados presentados en el RIDE de este año se basan en los datos correspondientes a 215 proyectos.¹⁰ La cuantía total de los fondos comprometidos en la cartera activa¹¹ en 2014 ascendía a USD 13 600 millones; de ese total, USD 5 800 millones —es decir, el 43 % del total— correspondían al FIDA; los cofinanciadores nacionales, entre ellos las instituciones financieras y los gobiernos, aportaron el 35 % (USD 4 800 millones), y los cofinanciadores internacionales, el 22 % (USD 3 000 millones).
13. A finales de 2014, la cartera de proyectos activos del Fondo beneficiaba a 114,2 millones de personas, superando así ampliamente el objetivo de 90 millones establecido para 2015. Las cinco intervenciones de mayor alcance son los proyectos de financiación rural ejecutados en Bangladesh, Etiopía, Ghana y Nigeria (donde hay dos). Juntos, estos proyectos prestan servicios a 58,6 millones de personas. La fase II del programa de financiación rural en Etiopía registró el mayor alcance gracias a la cobertura nacional, y benefició a 40,1 millones de personas.
14. La composición por sectores de los productos obtenidos va cambiando a medida que los proyectos ya finalizados salen de la cartera activa y los nuevos entran en ella. Esto se refleja en las variaciones anuales tanto de los indicadores relativos a los productos incluidos en el MMR como de aquellos no incluidos en él. Cuando salen de la muestra proyectos que logran muy buenos resultados, el impacto en relación con los distintos indicadores individuales puede ser significativo. Por ejemplo, entre los proyectos que finalizaron en 2013, los cinco con mejores resultados ayudaron a obtener importantes variaciones en los resultados, a saber: 10 millones de personas en las cifras relativas al alcance; 12 más de 720 000 hectáreas de tierras donde se aplicaban prácticas de gestión mejoradas, y más de 970 000 personas en el número de ahorristas voluntarios. Este año se llevaron a cabo otras mejoras metodológicas con el fin de incrementar la precisión de los datos agregados y armonizar las prácticas utilizadas con las que emplean otros bancos multilaterales de desarrollo.

⁹ Los indicadores del nivel 3 del MMR permiten cuantificar el número de beneficiarios que abarca la labor del FIDA y los productos generados por los proyectos activos que este financia. La responsabilidad por los resultados obtenidos en esta esfera se comparte con los gobiernos clientes y con los otros asociados en la ejecución, y se rinde cuenta de ello directamente a través de los proyectos por medio del RIMS. Dado que los productos varían según el tipo de proyecto, todos los indicadores se someten a seguimiento en lugar de establecerse objetivos, a excepción del indicador relativo al número de personas que reciben los servicios de los proyectos financiados por el FIDA.

¹⁰ Esto excluye los proyectos en países donde las carteras de proyectos se suspendieron y algunos proyectos cuya ejecución sufrió retrasos a causa del brote del Ébola.

¹¹ Incluye todos los proyectos aprobados y no finalizados ni cerrados.

¹² Programa de Transición para la Reconstrucción Posterior al Conflicto en Burundi; Programa de Apoyo a la Financiación Rural en Mozambique; Programa para Aumentar la Sostenibilidad de la Microfinanciación en el Pakistán; Programa de Desarrollo Agrícola y Rural de Base Comunitaria en Nigeria; Programa de Servicios Financieros Rurales en Uganda.

Cuadro 3
Nivel 3 del MMR para 2013-2015: Contribución del FIDA a los productos de los programas y proyectos en los países

<i>Indicadores</i>	<i>Valor de referencia^a</i>	<i>Resultados 2014</i>
Gestión de los recursos naturales		
3.1 Tierras de propiedad común sometidas a prácticas de gestión mejoradas (en hectáreas)	5,5 millones	2,28 millones
3.2 Superficie afectada por la construcción o rehabilitación de sistemas de riego (en hectáreas)	373 000	191 000
Tecnologías agrícolas		
3.3 Personas capacitadas en prácticas o tecnologías de producción agrícola	4,51 millones	2,47 millones
Proporción hombres:mujeres	65:35	49: 51
3.4 Personas capacitadas en prácticas o tecnologías de producción ganadera	1,2 millones	1,04 millones
Proporción hombres:mujeres	44:56	52:48
Servicios financieros rurales^b		
3.5 Ahorristas voluntarios	7,86 millones	20,76 millones
Proporción hombres:mujeres	47:53	45:55
3.6 Prestatarios activos	2,70 millones	4,82 millones
Proporción hombres:mujeres	43:57	31:69
3.7 Valor de los ahorros movilizados	USD 495 millones	USD 4 280 millones
3.8 Valor de la cartera bruta de préstamos	USD 338 millones	USD 1 960 millones
Comercialización		
3.9 Caminos construidos o rehabilitados (en kilómetros)	17 600	17 360
3.10 Grupos de comercialización formados o fortalecidos	13 200	22 670
Microempresas		
3.11 Personas capacitadas en negocios y capacidad empresarial	716 000	1,01 millones
Proporción hombres:mujeres	39:61	18:82
3.12 Empresas con acceso a servicios no financieros facilitados	57 000	38 730
Políticas e instituciones		
3.13 Personas capacitadas en temas de gestión comunitaria	2,13 millones	1,82 millones
Proporción hombres:mujeres	33:67	18:82
3.14 Planes de acción preparados a nivel de aldea o comunidad	28 000	37 080
3.15 Personas que reciben servicios de proyectos financiados por el FIDA (número)	59,1 millones (Meta para 2015: 90 millones)	114,25 millones
Proporción hombres:mujeres	52:48	51:49

Fuente: RIMS en línea, sistema de proyectos de inversión y donaciones (GRIPS)

^a Todos los valores de referencia corresponden a 2010, a excepción del relativo al número de personas que reciben servicios, que corresponde a 2011.

^b Todas las cifras de los indicadores relativos a la financiación rural son anuales.

V. Eficacia operacional de los proyectos y los programas en los países (nivel 4 del MMR)¹³

15. Gestión de los programas en los países. En el cuadro 4 se resumen los avances en los indicadores relacionados con los programas en los países. A partir de las encuestas realizadas entre clientes en 2014 y 2015 (se encuestaron 70 países en total), todos los programas sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP) basados en los resultados se calificaron como moderadamente satisfactorios, como mínimo, y superan los objetivos para 2015 en relación con los cuatro indicadores. Los resultados de 2015 también son mejores que los obtenidos en la encuesta de 2013, que cubrió el mismo grupo de países.

Cuadro 4

Nivel 4 del MMR para 2013-2015: Gestión de los programas en los países

Indicadores	Valor de referencia ^a	Resultados 2015 ^b	Objetivo 2015	Situación
4.1 Calidad de los programas en los países en las etapas iniciales				
4.1.1 Porcentaje de COSOP basados en los resultados que han recibido una calificación de 4 como mínimo ^c	100	n. d.	100	
4.2 Porcentaje de programas en los países que han recibido una calificación de 4 como mínimo durante la ejecución por su:				
4.2.1 Contribución al aumento de los ingresos, la mejora de la seguridad alimentaria y el empoderamiento de las mujeres y los hombres pobres de las zonas rurales	78	99	90	●
4.2.2 Adhesión al programa para aumentar la eficacia de la ayuda	93	100	100	●
4.2.3 Participación en el diálogo sobre políticas a nivel nacional	55	96	70	●
4.2.4 Labor de establecimiento de asociaciones ^d	88	99	90	●

^a Todos los valores de referencia corresponden a 2011, salvo los referidos a la calidad de los programas en los países en las etapas iniciales (2010) y el establecimiento de asociaciones (2013).

^b Los resultados del punto 4.2 corresponden a los resultados de las encuestas realizadas entre clientes en 2014 y 2015.






^c Este indicador dejó de cuantificarse a partir de la racionalización del proceso de mejora de la calidad.

^d Se trata de un nuevo indicador que se cuantificó por primera vez en 2013. El valor de referencia equivale al valor efectivo de 2013, y el objetivo se estableció sobre esa base.

16. Calidad de los proyectos en las etapas iniciales. En el cuadro 5 se resumen los avances conseguidos en relación con los indicadores relativos a la calidad de los proyectos en las etapas iniciales (en el anexo IV figura una descripción completa del desempeño del FIDA en esta esfera). La calidad general del diseño de los proyectos sigue siendo alta. Las calificaciones de los proyectos ejecutados en los Estados frágiles y todos los demás aspectos evaluados han mejorado considerablemente en comparación con la base de referencia, y se han superado casi todos los objetivos establecidos para 2015. La obtención de mejores calificaciones en materia de género ha sido importante, dado que este indicador se calificó mediante la aplicación de un sistema de evaluación mucho más riguroso que la base de referencia utilizada en la FIDA8.

¹³ Los indicadores del nivel 4 del MMR se refieren a las variables sobre las cuales el FIDA ejerce un mayor control y que reflejan más su desempeño en materia de gestión. El objeto de estos indicadores son las actividades emprendidas por el FIDA para potenciar al máximo los efectos directos y el impacto de los programas. La información sobre algunos de los indicadores corre a cuenta de partes externas o bien se obtiene autónomamente: el Grupo de Garantía de Calidad, por ejemplo, se ocupa de la calidad de los proyectos en las etapas iniciales, mientras que los datos sobre los resultados de los programas en los países se recaban por medio de encuestas entre clientes.

Cuadro 5
Indicadores del MMR relativos a la calidad de los proyectos en las etapas iniciales

Indicadores	Valor de referencia ^a	Resultados 2014/2015	Objetivo 2015	Situación
4.3 Porcentaje de proyectos que han recibido una calificación de 4 como mínimo en las etapas iniciales/calificación promedio				
4.3.1 Promedio general	79	92	85	
4.3.2 Promedio general correspondiente únicamente a los proyectos en Estados frágiles	n. d.	90	80	
4.3.3 Género	86	89	90	
4.3.4 Seguimiento y evaluación	70	89	80	
4.3.5 Ampliación de escala	72	94	80	

^a Todos los valores de referencia corresponden a 2010/2011.

17. Gestión de la cartera de proyectos. En el cuadro 6 se resumen los avances logrados en relación con los indicadores relativos a la gestión de la cartera de proyectos. Los resultados son satisfactorios en numerosas esferas, pero en otras es necesario mejorar. Se alcanzó el objetivo en el caso del indicador relativo al tiempo de tramitación de las solicitudes de retiro de fondos. El tiempo que transcurre desde la aprobación de un proyecto hasta el primer desembolso es de un mes más que el valor de referencia debido a que siete proyectos sufrieron retrasos prolongados (aproximadamente cuatro años en promedio) antes de entrar en vigor. Dado que este indicador cuantifica los resultados de los proyectos en un período de 36 meses, se prevé que el tiempo que transcurre entre la aprobación y el primer desembolso seguirá siendo considerable hasta que estos proyectos salgan de la muestra. Sin tener en cuenta estos resultados atípicos, el tiempo promedio es de aproximadamente 15 meses, lo cual se acerca más al objetivo. A pesar de estas cuestiones metodológicas, la dirección está prestando cada vez más atención al apoyo a las actividades previas a la ejecución y la puesta en marcha de los proyectos. Entre los factores que contribuyen a los retrasos, pero que en cierto modo escapan al control del FIDA, cabe mencionar los procesos de ratificación de los acuerdos por parte de los gobiernos y la contratación del personal para la gestión de los proyectos.
18. Los retrasos en los proyectos se han reducido al 9 %, superándose así el objetivo establecido para 2015, lo cual refleja el enfoque más riguroso que la dirección está aplicando con respecto a la prórroga de los proyectos. En consonancia con los buenos resultados obtenidos en materia de género al término de los proyectos (véase la sección III), los resultados relativos a las cuestiones de género y el empoderamiento de la mujer durante la ejecución siguen siendo elevados y prácticamente han alcanzado el objetivo establecido. El desempeño del FIDA como asociado se mantiene por encima del objetivo establecido para 2015, gracias a las mejoras introducidas en el modelo operativo en los últimos años. Actualmente, los proyectos en situación de riesgo¹⁴ constituyen el 20 % del total de la cartera.¹⁵ Sin tener en cuenta la cartera actualmente suspendida (seis proyectos realmente problemáticos), el porcentaje de proyectos en riesgo se mantiene estable, en el 18 %. El índice de proactividad se ha reducido y actualmente se ubica en el 33 %, ya que 31 proyectos que el año pasado se calificaban como realmente problemáticos aún se mantienen en esa situación. Sin tener en cuenta los proyectos suspendidos, el índice de proactividad alcanza el 36 %. El FIDA está

¹⁴ En los proyectos en situación de riesgo se incluyen los proyectos "realmente problemáticos" y los "potencialmente problemáticos".

¹⁵ Al final del período objeto de examen, esto es, el 30 de junio de 2015, la cartera de inversiones del FIDA (integrada por 245 proyectos activos) contenía 41 proyectos considerados "realmente problemáticos" y ocho "potencialmente problemáticos".

adoptando un mejor enfoque para realizar el seguimiento de las operaciones en riesgo mediante el intercambio de las enseñanzas generadas en las distintas regiones y la realización de un seguimiento más activo de los resultados.

19. Las tasas de desembolso han caído, especialmente en los Estados frágiles. El contexto ha sido particularmente difícil en la subregión de Cercano Oriente y África del Norte debido a los conflictos, y en la región de África Occidental y Central tras el brote del Ébola. La dirección sigue intentando solucionar este problema mediante el aumento del apoyo a la preparación y la ejecución de los proyectos para evitar retrasos en la ejecución. Asimismo, la dirección está iniciando una labor de análisis para comprender mejor las correlaciones entre las características de los proyectos y la capacidad de realizar los desembolsos.

Cuadro 6

Nivel 4 del MMR para 2013-2015: Gestión de la cartera de proyectos

Indicadores	Valor de referencia ^a	Resultados 2015	Objetivo 2015	Situación
4.4 Gestión de la cartera de proyectos				
4.4.1 Tiempo que transcurre desde la aprobación del proyecto hasta el primer desembolso (en meses)	17	18	14	●
4.4.2 Índice de proactividad	50	33	75	●
4.4.3 Proyectos en situación de riesgo	18	20	Objeto de seguimiento	
4.4.4 Retrasos en los proyectos (porcentaje)	22	9	18	●
4.4.5 Tiempo que transcurre para tramitar las solicitudes de retiro de fondos (en días)	28	20	20	●
4.4.6 Tasa porcentual de desembolso – Toda la cartera	15,7	14	18	●
4.4.7 Tasa porcentual de desembolso – Países en situación de fragilidad ^b	15	12	17	●
4.4.8 Porcentaje de proyectos en los que la focalización en las cuestiones de género durante la ejecución ha recibido una calificación de moderadamente satisfactoria, como mínimo	88	89	90	●
4.4.9 Porcentaje de proyectos en los que el desempeño del FIDA ha recibido una calificación de moderadamente satisfactorio, como mínimo, al final de la ejecución ^c	73	91	80	●

^a Todos los valores de referencia corresponden a 2010/2011, excepto el tiempo que transcurre para tramitar las solicitudes de retiro de fondos (2009/2010), las tasas de desembolso y la atención a las cuestiones de género (mediados de 2011) y el desempeño del FIDA (2012/2013).




^b Este valor representa los desembolsos efectuados en los países incluidos en la lista de Estados frágiles del FIDA.

^c El valor de referencia (que era del 71 %) se incrementó en consonancia con la nueva metodología adoptada por la IOE para dar cuenta de los resultados y el desempeño, que ahora se basa en grupos de proyectos finalizados. El resultado de 91 % correspondiente a 2015 es para los proyectos finalizados en 2011-2013.

20. Seguimiento y evaluación de los proyectos. En el cuadro 7 se resumen los progresos en relación con los indicadores sobre el SyE de los proyectos. Estos indicadores se adoptaron por primera vez en el MMR de la FIDA9 con el fin de hacer frente al desempeño insatisfactorio de los sistemas de SyE de los proyectos, que son decisivos para obtener una gestión eficaz de los mismos y para el logro de resultados. La calidad de los IFP elaborados por las contrapartes del FIDA sigue mejorando y supera el objetivo establecido para 2015. Gracias al énfasis cada vez mayor que se pone para que los proyectos lleven adelante estudios de referencia, el objetivo establecido para 2015 se ha superado holgadamente. El porcentaje de proyectos que presentan estudios del impacto se mantiene estable y se abordará en el contexto de una nueva estrategia de evaluación del impacto de la FIDA10.

Cuadro 7

Nivel 4 del MMR para 2013-2015: Seguimiento y evaluación de los proyectos

<i>Indicadores</i>	<i>Valor de referencia^a</i>	<i>Resultados 2015</i>	<i>Objetivo 2015</i>	<i>Situación</i>
4.5 Seguimiento y evaluación de los proyectos				
4.5.1 Porcentaje de proyectos que han sido objeto de encuestas del RIMS o encuestas de referencia similares (porcentaje acumulativo)	23	47	40	
4.5.2 Porcentaje de proyectos que han presentado encuestas sobre el impacto con arreglo al RIMS	70	69	95	
4.5.3 Calidad de los IFP (porcentaje de IFP que han recibido una calificación de 4, como mínimo)	80	96	90	


Nota: porcentaje de proyectos en los que se realizan estudios del impacto/finales sobre la base de los proyectos en que se realizaron estudios de referencia y que finalizaron a diciembre de 2013.

^a Todos los valores de referencia corresponden a mediados de 2011, salvo los correspondientes a la calidad de los IFP, para los cuales el período de referencia es 2010/2011.

21. Cofinanciación. En el cuadro 8 figura la tasa de cofinanciación, que es de 1,27, levemente superior a la del año pasado, lo que concuerda con las tendencias a largo plazo. Alcanzar el objetivo establecido para 2015 sigue siendo un reto porque no será nada fácil volver a conseguir el extraordinario volumen de recursos nacionales movilizado en 2010-2011.

Cuadro 8

Nivel 4 del MMR para 2013-2015: Cofinanciación

<i>Indicador</i>	<i>Valor de referencia^a</i>	<i>Resultados 2015</i>	<i>Objetivo 2015</i>	<i>Situación</i>
4.6.1 Tasa de cofinanciación	1,34	1,27	1,6	

^a El valor de referencia corresponde al período 2008-2010.

VI. Eficacia y eficiencia institucionales (nivel 5 del MMR)¹⁶

22. En el cuadro 9 se exponen los resultados relativos a los indicadores del nivel 5 del MMR para 2013-2015, que abarcan el desempeño en relación con la reposición, la gestión de los recursos humanos, la gestión de los riesgos y la eficiencia administrativa. Para la FIDA9, las promesas de contribución de los donantes ascienden a USD 1 420 millones, lo que equivale al 95 % del objetivo para la FIDA9 fijado en USD 1 500 millones.
23. El índice de compromiso del personal del Fondo se sitúa en el 74 %, muy cerca del objetivo. El tiempo promedio para cubrir las vacantes del cuadro orgánico es de 116 días, lo cual se acerca bastante a la meta de 100 días. Se han introducido otras mejoras en los procesos de contratación, tales como el uso de instrumentos para el examen previsto que insumen menos tiempo, mejores oportunidades de rotación interna y el uso de listas de candidatos para realizar los nombramientos.
24. El porcentaje de la fuerza de trabajo del FIDA (equivalente de personal y consultores a tiempo completo) proveniente de los Estados miembros de las listas B y C es la más elevada de los últimos años (41,5 %), lo que demuestra que existe una tendencia positiva en la diversificación de la fuerza de trabajo. El equilibrio de género en los puestos de categoría superior se mantiene estable. Se están aplicando diversas medidas correctivas, entre ellas, un plan de acción renovado en materia de género para los lugares de trabajo del FIDA, métodos de trabajo flexibles, selección especializada para la contratación de candidatas cualificadas y

¹⁶ Los indicadores del nivel 5 del MMR se refieren a las variables sobre las cuales el FIDA ejerce un mayor control y que reflejan más su desempeño en materia de gestión. Reflejan lo que el Fondo hace para optimizar el uso de los recursos en términos de costos, puntualidad y gestión de los recursos humanos.

cursos de capacitación para los directores y los integrantes de los equipos que realizan las entrevistas de trabajo sobre técnicas para dicha tarea que tengan en cuenta la perspectiva de género.

Cuadro 9

Nivel 5 del MMR para 2013-2015: Eficacia y eficiencia institucionales

<i>Indicador</i>	<i>Valor de referencia^a</i>	<i>Resultados 2015</i>	<i>Objetivo 2015</i>	<i>Situación</i>
5.1 Mejor movilización y gestión de los recursos				
5.1.1 Porcentaje del objetivo de reposición de la FIDA9 alcanzado	n. d.	95	100	
5.2 Mejor gestión de los recursos humanos				
5.2.1 Índice de compromiso del personal: porcentaje del personal comprometido efectivamente con los objetivos del FIDA	70	74	75	
5.2.2 Porcentaje de la fuerza de trabajo procedente de Estados miembros de las listas B y C	40	42	Objeto de seguimiento	
5.2.3 Porcentaje de mujeres en puestos de categoría P5 y categorías superiores	28	28	35	
5.2.4 Tiempo para cubrir las vacantes del cuadro orgánico (en días)	144	116	100	
5.3 Mejor gestión de los riesgos				
5.3.1 Número de medidas pendientes de aplicación relativas a recomendaciones de auditoría interna de alta prioridad	21	4	15	
5.4 Mejora de la eficiencia administrativa				
5.4.1 Relación entre el presupuesto administrativo y el programa anual de préstamos y donaciones previsto	14,1	14,7	Objeto de seguimiento	
5.4.2 Porcentaje de asignaciones presupuestarias al: (año de referencia: 2011)	62	60,6	65	
Grupo 1	7	8,7	9	
Grupo 2	23	25,3	20	
Grupo 3	8	5,4	6	
Grupo 4				
5.4.3 Proporción entre los puestos de plantilla y el total de puestos incluidos en el presupuesto de:	57	56,1	61	
Grupo 1	7	10,2	9	
Grupo 2	25	27,1	22	
Grupo 3	11	6,6	8	
Grupo 4				
5.4.4 Proporción entre los puestos de plantilla de las oficinas del FIDA en los países incluidos en el presupuesto y personal de las divisiones encargado de los programas en los países incluido en el presupuesto	38	45,5	45	
5.4.5 Proporción de los gastos administrativos efectivos (incluidos los financiados mediante honorarios de gestión) con respecto al programa de préstamos y donaciones del FIDA, más el valor de los programas y proyectos administrados por el FIDA pero financiados por otros organismos	14,7	13,9	12,5	
5.4.6 Proporción de gastos administrativos efectivos (incluidos los financiados mediante honorarios de gestión), menos los costos efectivos imputables al apoyo técnico prestado a los Estados miembros en desarrollo, con respecto al programa de trabajo integrado	12,5	11,8	10,6	
5.4.7 Proporción entre los gastos efectivos (incluidos los financiados mediante honorarios de gestión) y los desembolsos anuales	22,1	19,2	18,8	
5.4.8 Proporción entre los costos efectivos del personal del cuadro de servicios generales y los costos totales de personal	30	25,2	25	

Nota. Los datos que figuran en los puntos 5.4.1-5.4.3 son provisionales, sujetos a la aprobación del presupuesto administrativo para 2016.

^a Todos los valores de referencia corresponden a 2011, excepto el índice de compromiso del personal, las recomendaciones de auditoría pendientes de aplicación y la proporción entre los costos del personal del cuadro de servicios generales y los costos totales de personal, para los cuales la base de referencia corresponde al año 2010, y los demás indicadores *ex post* de la eficiencia (2008-2010).

25. El número de medidas pendientes de aplicación relativas a recomendaciones de auditoría de alta prioridad se redujo de 21 en 2011 a solo cuatro. En general, los indicadores ex ante relativos al gasto administrativo previsto y las asignaciones de personal para los grupos de resultados 2 y 4 presentan una tendencia positiva. No obstante, los progresos con respecto a los grupos de resultados 1 y 3 se han visto afectados por el aumento de los gastos previstos para la aplicación del Plan de acción consolidado del FIDA para mejorar la eficiencia operacional e institucional, que comprenden un importante componente de tecnología de la información y las comunicaciones que se considera dentro del grupo de resultados 3.¹⁷ Se ha alcanzado el objetivo con respecto a la proporción de puestos de plantilla de las oficinas del FIDA en los países, lo que pone de relieve la importancia que se está dando a descentralizar y destacar personal fuera de la Sede. Los índices de eficiencia ex post (5.4.5-5.4.8) presentan mejoras en comparación con los valores de referencia. No obstante, los resultados no son uniformes si se los compara con los del año pasado, ya que los indicadores de los puntos 5.4.5 y 5.4.6 retrocedieron, debido a que en 2014 los compromisos para préstamos y donaciones fueron inferiores a lo previsto. Se prevé que para finales de 2015 los resultados vuelvan a mejorar gracias al cumplimiento del programa de préstamos y donaciones para 2015, que tendrá un nivel sin precedentes. Hay una amplia gama de iniciativas orientadas a mejorar la eficiencia administrativa que se encuentran en marcha o en fase de preparación; estas se centran en profundizar la racionalización y simplificación de los principales procesos operativos y aprovechar mejor las tecnologías de la información y las comunicaciones (para obtener más detalles véanse los compromisos 33-38 en el anexo I).

¹⁷ La distribución de costos por grupo de resultados se ajusta a la misma metodología utilizada en años anteriores. Sin embargo, a raíz de la preparación del nuevo Marco Estratégico para 2016-2025, se está analizando actualmente el uso y la pertinencia de este enfoque.

Informe sobre los compromisos asumidos en el marco de la FIDA9

En el presente informe se examinan brevemente los progresos hechos en los compromisos asumidos en el marco de la FIDA9 en el período comprendido entre enero de 2013 y agosto de 2015. La dirección realiza un seguimiento trimestral de los progresos en estos compromisos a fin de determinar y tratar de resolver los problemas en su puesta en práctica. El estado de aplicación general es satisfactorio. Según la información recabada, todos los compromisos están progresando de forma satisfactoria o presentan problemas leves de los que se están ocupando los departamentos responsables.

Cuadro 1.

Resumen del estado de aplicación de los compromisos acordados para la FIDA9 a agosto de 2015

Esfera	TOTAL producto	Avances satisfactorios (verde)	Problemas leves (amarillo)	Problemas de importancia (rojo)
1. Aumento de la eficacia operacional del FIDA	32	22 (69 %)	10 (31 %)	–
2. Mejora de la eficacia y eficiencia institucionales del FIDA	10	10 (100 %)		–
3. Refuerzo de la capacidad y la gestión financieras del FIDA	7	6 (86 %)	1 (14 %)	–
4. Mejora del sistema de medición de resultados del FIDA	7	7 (100 %)	–	–
TOTAL (porcentaje del TOTAL)	56	45 (80 %)	11 (20 %)	–

Descripción de los indicadores de situación:

Verde = avances satisfactorios

Amarillo = problemas leves

Rojo = problemas de importancia

Cuadro 2

Situación de los compromisos asumidos en el marco de la FIDA9

Esfera de reforma	Compromisos principales	Responsabilidades	Calendario previsto y presentación de informes	Estado actual
1. Aumento de la eficacia operacional del FIDA				
Eficacia de la ayuda	1. Fortalecer el liderazgo y el sentido de apropiación de los países.	General: Departamento de Administración de Programas (PMD)	En curso - Anualmente, por medio del RIDE - Revisión a mitad de período de la FIDA9	Amarillo En los equipos de elaboración de los COSOP y de gestión de los programas en los países participan exponentes (gubernamentales y no gubernamentales) de los países interesados. Los gobiernos participan cada vez más en las misiones de supervisión de proyectos y se asumen la responsabilidad de los informes finales de los proyectos. Surgen problemas en los Estados frágiles, debidos principalmente a una capacidad institucional deficiente.

Esfera de reforma	Compromisos principales	Responsabilidades	Calendario previsto y presentación de informes	Estado actual	
	2. Consolidar la utilización de los sistemas y estructuras de ejecución nacionales y, en lo posible, recurrir a ellos en mayor medida.	<p>Aplicación: Personal directivo del PMD</p> <p>General: PMD</p> <p>Aplicación: Personal directivo del PMD y la División de Servicios Financieros y del Contralor (CFS)</p>	<p>- Compromisos de Busan¹⁸</p> <p>En curso</p> <p>- Anualmente, por medio del RIDE</p> <p>- Revisión a mitad de período de la FIDA9</p> <p>- Compromisos de Busan</p>	Verde	Todos los proyectos del FIDA están administrados por instituciones nacionales, en gran medida gubernamentales.
	3. Aumentar el nivel de cooperación técnica puesta en práctica por el FIDA mediante programas coordinados.	<p>General: PMD</p> <p>Aplicación: Personal directivo del PMD</p>	<p>En curso</p> <p>- Anualmente, por medio del RIDE</p> <p>- Revisión a mitad de período de la FIDA9</p> <p>- Compromisos de Busan</p>	Verde	Los programas y proyectos ahora se coordinan mediante acuerdos de cofinanciación. Alrededor del 65 % de los proyectos financiados por el FIDA son cofinanciados con otros donantes y todos los proyectos cuentan ahora con contribuciones de los gobiernos. Cada vez con más frecuencia estos proyectos forman parte de programas agrícolas más amplios realizados por iniciativa de los gobiernos.
Ampliación de escala	4. Fortalecer los procesos de elaboración, seguimiento y gestión de los programas en los países a fin de asegurar una atención sistemática a la ampliación de escala, una mayor amplitud en la creación de asociaciones, un análisis de políticas más riguroso y la participación activa en el diálogo sobre políticas a nivel nacional sobre agricultura y desarrollo rural.	<p>General: PMD.</p> <p>Aplicación: Personal directivo del PMD y el Departamento de Estrategia y Conocimientos (SKD)</p>	<p>En curso</p> <p>- Anualmente, por medio del RIDE</p> <p>- Revisión a mitad de período de la FIDA9</p>	Verde	<p>Se introdujo en el marco de medición de los resultados un indicador que permite ahora analizar la ampliación de escala de forma más sistemática en los COSOP y en los procedimientos de examen institucional (mejora de la calidad y garantía de la calidad). Según el RIDE de 2014, se han superado las metas fijadas para 2015 en materia de ampliación de escala: un 83 % de los proyectos han recibido una calificación igual o superior a "moderadamente satisfactorio", frente a la meta del 80 %.</p> <p>La actuación normativa es un elemento fundamental en la ampliación de escala. Se está impartiendo capacitación a la División de Asesoramiento Técnico y Políticas (PTA) para fortalecer la orientación normativa de los COSOP y los diseños de los proyectos, así como para ayudar a los gerentes de los programas en los países (GPP) a participar en los procesos nacionales de elaboración de políticas con los gobiernos de los Estados miembros. La PTA ha elaborado un documento de orientación para respaldar ese proceso. El PMD en colaboración con el SKD está actualizando el sistema de medición de resultados del FIDA con el fin de</p>

¹⁸ Alianza de Busan para la Cooperación Eficaz al Desarrollo

Esfera de reforma	Compromisos principales	Responsabilidades	Calendario previsto y presentación de informes		Estado actual
	5. Fortalecer los procesos de gestión de los conocimientos a fin de aumentar la capacidad del FIDA para asimilar y aprovechar mejor los conocimientos basados en hechos demostrados con miras a la ampliación de escala.	General: SKD Aplicación: Personal directivo del SKD, la División de Comunicaciones (COM) y el PMD	En curso - Anualmente, por medio del RIDE - Revisión a mitad de período de la FIDA9	Verde	<p>poder evaluar el desempeño y el impacto del FIDA al término de los proyectos. El desempeño del FIDA en este ámbito está mejorando; sin embargo, su capacidad de prestar un apoyo ampliado a los procesos nacionales de elaboración de políticas se ve limitada por la inexistencia de un mecanismo específico de financiación destinado a tal efecto.</p> <p>Se ha puesto en marcha un programa financiado con una donación de la Iniciativa para la integración de innovaciones (IMI) con el fin de respaldar la puesta en práctica sistemática del concepto de ampliación de escala en todos los programas del FIDA en los países. En el ámbito de ese programa se presta apoyo a los GPP y los equipos de gestión de los programas en los países con objeto de movilizar las competencias técnicas y normativas necesarias para elaborar marcos a nivel nacional con miras a la ampliación de escala (por ejemplo centrados en temas específicos como son el género, la focalización, los mercados, los Estados frágiles, los países de bajos ingresos y los países de ingresos medios).</p> <p>Los procesos de gestión de los conocimientos se han fortalecido dentro del FIDA (por ejemplo, mediante el programa de la IMI mencionado anteriormente), con un flujo continuo de actividades de aprendizaje e intercambio de conocimientos, y los procesos de mejora y garantía de la calidad. El fundamento de todo esto es una versión más precisa del marco institucional de gestión de los conocimientos y el plan respectivo, a lo que se suma el examen de los principales procedimientos operacionales en relación con la pertinencia de las disposiciones en materia de gestión de los conocimientos, la consolidación de los sistemas de SyE de los proyectos y la realización de 30 estudios de evaluación del impacto de aquí a 2015. La tarea de consolidar la integración de las perspectivas de ampliación de escala en las operaciones del FIDA se ha reasignado y ahora corre a cargo del grupo que gestiona el proceso de mejora de la calidad de los programas (PTA).</p>
Sector privado	6. Intensificar la actuación en lo que concierne al diálogo sobre políticas, con miras a fomentar entornos empresariales rurales más propicios que favorezcan un mejor acceso de los pequeños agricultores y la población rural pobre a los mercados y las cadenas de valor.	General: PMD Aplicación: Personal directivo del PMD	En curso - Anualmente, por medio del RIDE - Revisión a mitad de período de la FIDA9	Verde	<p>Desde 2012, nueve de los 17 COSOP aprobados incluían explícitamente el diálogo sobre políticas para mejorar los entornos empresariales rurales entre sus objetivos específicos y/o prevenían el establecimiento de plataformas de múltiples interesados, incluido el sector privado, para el diálogo sobre políticas. Desde 2013, en cerca de la mitad de los 24 proyectos en cuyo diseño el sector privado figuraba como asociado o receptor, se ha incluido el diálogo sobre políticas para conseguir un clima más propicio para las empresas rurales.</p>
	7. Lograr que los agentes del sector privado participen de manera más sistemática en la programación en los países y	General: PMD Aplicación:	En curso - Anualmente, por medio del RIDE	Verde	<p>Más del 50 % de los préstamos y las donaciones aprobados por el FIDA desde 2013 (de un total de 45) se ha destinado a financiar proyectos en los que el sector privado figura como asociado o receptor. En estos casos se suele promover la colaboración con los grupos objetivo del FIDA de</p>

Esfera de reforma	Compromisos principales	Responsabilidades	Calendario previsto y presentación de informes		Estado actual
	en el ámbito de los proyectos para incrementar sus inversiones en las zonas rurales en favor de la población pobre y de manera sostenible.	Personal directivo del PMD	- Revisión a mitad de período de la FIDA9		agentes de las cadenas de valor pertenecientes al sector privado, para aprovechar los conocimientos técnicos y los recursos de las empresas agroindustriales privadas y del sector financiero privado local.
	8. Intensificar las actividades de tecnología de la información y las comunicaciones (TIC) en los programas financiados por el FIDA.	General: PMD Aplicación: Personal directivo del PMD	En curso - Anualmente, por medio del RIDE - Revisión a mitad de período de la FIDA9	Amarillo	Este objetivo se ha alcanzado en algunos proyectos (por ejemplo, el proyecto Primera Milla, en la República Unida de Tanzania y el de uso de teléfonos móviles en Kenya). Se está diseñando un programa regional de TIC, financiado con una donación, en el que se utilizarán USD 1,6 millones de fondos suplementarios suministrados por la República de Corea. La nueva asociación del FIDA con Intel para utilizar sus herramientas informáticas aplicadas a la extensión agrícola ya se ha puesto en práctica en proyectos en Camboya y Nepal, y se prevé ampliarla al África subsahariana. Los avances son lentos porque se trata de una esfera relativamente nueva para el FIDA, en la que carece de experiencia.
Igualdad de género y empoderamiento de la mujer	9. Reforzar el análisis de las cuestiones relacionadas con la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer en las operaciones del FIDA con miras a unos resultados más sólidos y uniformes en este sentido, y promover la ampliación de las oportunidades económicas para las mujeres de las zonas rurales.	General: PMD Aplicación: Personal directivo del PMD	En curso - Anualmente, por medio del RIDE - Revisión a mitad de período de la FIDA9 - Documento sobre el programa anual de trabajo y presupuesto	Verde	Los datos de los informes de supervisión, el examen de la cartera y las evaluaciones de la IOE del FIDA indican que el Fondo está consiguiendo tener impacto en la esfera de las cuestiones de género. Se destacaron algunas deficiencias en cuanto a la información relativa a las consignaciones para actividades relacionadas con el género en el presupuesto del FIDA. Esas deficiencias se han corregido y el FIDA presenta anualmente información desglosada por sexo en su programa anual de trabajo y presupuesto.
	10. Mejorar los indicadores de medición del impacto y los resultados en la esfera de la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer.	General: PMD Aplicación: Director, PTA	En curso - Anualmente, por medio del RIDE - Revisión a mitad de período de la FIDA9	Verde	El RIMS, las evaluaciones de la IOE y el MMR incluyen indicadores de género, que se calculan y notifican en diversos momentos del ciclo de los proyectos (en las etapas iniciales, cada año durante la ejecución y al término del proyecto). El FIDA suele obtener buenos resultados en estos indicadores. Aunque los indicadores de género todavía no se han mejorado —por ejemplo, midiendo el impacto por medio de evaluaciones rigurosas—, en el RIDE de 2014 se consideró que el impacto en las cuestiones de género había sido muy positivo. Para cuantificar el grado de empoderamiento de la mujer se está elaborando un módulo básico con un conjunto de preguntas clave que se incluirán en la segunda versión de las directrices para el estudio del impacto del RIMS. Estas preguntas se pondrán a prueba en las 24 evaluaciones del impacto <i>ex post</i> . Algunas de las evaluaciones del impacto de la FIDA9 aportarán datos sobre el grado de empoderamiento de la mujer, aplicando la metodología elaborada por el grupo de evaluación del impacto del SKD en colaboración con la PTA.

Esfera de reforma	Compromisos principales	Responsabilidades	Calendario previsto y presentación de informes	Estado actual	Estado actual
	11. Aumentar la capacidad del FIDA para documentar y difundir las experiencias adquiridas sobre el terreno con respecto a la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer, y para consolidar sus actividades de promoción en esta esfera.	General: PMD Aplicación: Personal directivo del PMD y la COM	En curso - Anualmente, por medio del RIDE - Revisión a mitad de período de la FIDA9	Verde	Están en curso varias iniciativas para mejorar la capacidad del FIDA de documentar y difundir las experiencias sobre el terreno, esfera en la que hay algunos ejemplos alentadores. Como se ha documentado en el informe anual sobre género (anexo II), el FIDA ha asumido un papel activo en los foros internacionales con miras a reforzar la perspectiva de género y la comprensión de los problemas de las mujeres rurales en la agenda mundial para el desarrollo. El FIDA dispone de una página web dedicada específicamente a las cuestiones de género, un boletín bimestral y una red mundial con más de 1 000 miembros.
Cambio climático y gestión sostenible de los recursos ambientales	12. Reforzar el análisis de las cuestiones relacionadas con el cambio climático y el medio ambiente en las operaciones del FIDA para respaldar enfoques innovadores por lo que se refiere a la capacidad de resistencia al cambio climático y el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales.	General: PMD Aplicación: Personal directivo del PMD	En curso - Anualmente, por medio del RIDE - Revisión a mitad de período de la FIDA9	Verde	Desde la publicación de la política sobre medio ambiente y la estrategia sobre cambio climático del FIDA, este ha desarrollado, y está poniendo en práctica, una importante iniciativa de adaptación al cambio climático (Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala [ASAP]) con la que busca incentivar y respaldar el análisis y la gestión de los riesgos asociados al clima en las operaciones del FIDA. Al mismo tiempo, el Fondo continúa movilizando cofinanciación del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM), el Fondo para los Países Menos Adelantados (FPMA) y el Fondo Especial para el Cambio Climático (FECC) para abordar las cuestiones relacionadas con el medio ambiente y el cambio climático en los proyectos del FIDA. Cada nueva inversión se analiza en función de su impacto en el medio ambiente y los riesgos climáticos que puede plantear utilizando los nuevos Procedimientos para la evaluación social, ambiental y climática. El MMR del FIDA se ha mejorado, de modo que ahora recoge los resultados en materia de adaptación al cambio climático y sostenibilidad ambiental. El RIMS del FIDA se ha actualizado para dar cabida a nuevos indicadores sobre la adaptación al cambio climático. Asimismo, se ha elaborado un plan de 10 puntos para integrar sistemáticamente la adaptación al cambio climático en el marco de la FIDA10.
	13. Ayudar a los pequeños productores a beneficiarse de la financiación relacionada con el clima y de otros incentivos a la adaptación y la mitigación, por ejemplo mediante el ASAP administrado por el FIDA.	General: PMD Aplicación: Personal directivo del PMD	En curso - Anualmente, por medio del RIDE - Revisión a mitad de período de la FIDA9	Verde	El FIDA ha establecido satisfactoriamente el ASAP, que se ha convertido en el mayor programa mundial destinado a apoyar la adaptación de los pequeños agricultores. A mayo de 2015, la Junta Ejecutiva del FIDA ha aprobado 23 inversiones con cargo al ASAP cuyo volumen financiero asciende a USD 214 millones y que se encuentran en diferentes fases de ejecución. En nueve proyectos respaldados por el ASAP se han empezado a desembolsar fondos y a obtener los primeros resultados en el terreno. La cartera de programas para 2015-2017 contiene al menos 20 nuevas inversiones con cargo al ASAP. El FIDA ha encargado la realización de un examen externo sobre los progresos del ASAP a fin de evaluar la pertinencia, eficacia y eficiencia de este modelo de programa y definir opciones para su futuro.

Esfera de reforma	Compromisos principales	Responsabilidades	Calendario previsto y presentación de informes	Estado actual	Estado actual
	14. Asegurar que las contribuciones complementarias destinadas a prestar apoyo a la ejecución del ASAP se utilicen con ese fin.	General: PMD Aplicación: Personal directivo del PMD y la CFS	En curso - Anualmente, por medio del RIDE - Revisión a mitad de período de la FIDA9	Verde	La utilización de los fondos del ASAP está regulada por el acuerdo constitutivo del Fondo Fiduciario del ASAP y un marco de seguimiento. Se ha introducido una cláusula por la cual, en el período de la FIDA10, es posible realizar contribuciones complementarias en apoyo de las intervenciones relacionadas con el cambio climático al margen del acuerdo del Fondo Fiduciario del ASAP, lo que permite al FIDA impulsar la integración sistemática de esta perspectiva sin estar sujeto a restricciones geográficas o restricciones en cuanto a los instrumentos de programación (basados en préstamos o donaciones).
	15. Aumentar la capacidad del FIDA en materia de gestión de los conocimientos, promoción y fomento de asociaciones en relación con el cambio climático y la gestión del medio ambiente y los recursos naturales.	General: PMD Aplicación: Personal directivo del PMD y la COM	En curso - Anualmente, por medio del RIDE - Revisión a mitad de período de la FIDA9	Amarillo	El FIDA y la División de Medio Ambiente y Clima (ECD) han capacitado a más de 200 funcionarios y consultores del Fondo en cuestiones relacionadas con la adaptación al cambio climático y la integración sistemática de esta perspectiva. Veinte GPP han participado en los procesos de programación de la financiación para el clima a través de un enfoque práctico que consiste en “aprender haciendo”, lo que le ha ayudado a reconocer y abordar los problemas asociados al clima también en aquellos programas que no se benefician de manera directa de la financiación expresamente destinada a tal efecto. Es necesario ofrecer capacitación continua para garantizar que las cuestiones relativas al clima y el medio ambiente sean parte integrante de los diseños de inversión del FIDA, no un complemento. Esto es especialmente importante de cara a la aplicación de los nuevos Procedimientos del FIDA para la evaluación social, ambiental y climática, que el personal aún debe interiorizar del todo.
Eficiencia de los proyectos	16. Intensificar las evaluaciones de los rendimientos económicos de las inversiones durante el diseño de los proyectos, teniendo en cuenta la necesidad de asegurar que también se cumplan los objetivos sociales y ambientales.	General: PMD Aplicación: Personal directivo del PMD y el SKD	En curso - Anualmente, por medio del RIDE - Revisión a mitad de período de la FIDA9	Amarillo	La PTA ha realizado una importante labor de capacitación del personal en análisis económico y financiero, y presta apoyo técnico a las divisiones regionales. Se contrató a un funcionario y a un funcionario temporal en la PTA para que prestaran asistencia a este respecto a los equipos de los proyectos y administraran las actividades de capacitación. En la actualidad se exige que todos los proyectos incluyan un análisis económico en la fase de diseño. En la medida de lo posible, otro requisito en la elaboración de los proyectos es la evaluación del impacto social y ambiental. Sigue planteando problemas disponer de una visión especializada más extendida dentro del PMD en lo que respecta al análisis económico y financiero y la utilización adecuada de este instrumento.
	17. Aplicar el programa de ampliación de escala.	General: PMD Aplicación: Personal directivo del PMD y el SKD	En curso - Anualmente, por medio del RIDE - Revisión a mitad de período de la FIDA9	Verde	Véanse las observaciones relativas al compromiso número 4.

Esfera de reforma	Compromisos principales	Responsabilidades	Calendario previsto y presentación de informes	Estado actual	Estado actual
	18. Reducir los retrasos en el ciclo de los proyectos.	General: PMD Aplicación: Personal directivo del PMD y la CFS	En curso - Anualmente, por medio del RIDE - Revisión a mitad de período de la FIDA9	Amarillo	Se está reduciendo el tiempo que transcurre entre la aprobación de los proyectos y su puesta en marcha, y el personal está tratando de reducirlo aún más. La movilización de financiación adicional para contribuir a la formulación detallada de los proyectos y a su ejecución sigue siendo un problema.
Descentralización hacia los países.	19. Abrir nuevas oficinas en los países en consonancia con la Política y estrategia del FIDA de presencia en los países, asegurando la suficiente delegación de facultades en los países y la eficiencia en función de los costos en la instalación y el funcionamiento de las oficinas.	General: PMD, Departamento de Servicios Institucionales (CSD) Aplicación: Grupo de coordinación de la presencia en los países (GCPP), copresidido por el Vicepresidente Adjunto encargado de Programas y el Jefe del CSD.	En curso - Anualmente, por medio del RIDE - Revisión a mitad de período de la FIDA9	Verde	Se han establecido oficinas en los países y en gran parte disponen de personal suficiente. El costo es razonable y ya se perciben los resultados positivos a nivel de país, según el informe sobre la cartera del FIDA y las evaluaciones de programas en los países realizadas por la IOE. La Estrategia del FIDA de presencia en los países (2014-2015) fue aprobada por la Junta Ejecutiva a principios de 2014 y supuso la apertura de 10 nuevas oficinas en los países para llegar a la meta de 50 oficinas; se prevé que a finales de 2015 se habrán establecido unas 44. Se está utilizando el presupuesto asociado a la descentralización de la evaluación a nivel institucional de la eficiencia institucional del FIDA y la eficiencia de las operaciones financiadas por el FIDA (CLEE) para instalar estas oficinas de forma eficiente en función de los costos.
	20. Fortalecer la gestión y coordinación de las oficinas en los países, entre otras cosas mediante la adopción de incentivos para destacar sobre el terreno a personal de contratación internacional y la delegación de facultades decisorias suficientes para funcionar con eficacia y eficiencia.	General: PMD, CSD Aplicación: El GCPP, copresidido por el Vicepresidente Adjunto encargado de Programas y el Jefe del CSD.	En curso - Anualmente, por medio del RIDE - Revisión a mitad de período de la FIDA9	Verde	Se han mejorado los incentivos para destacar a personal sobre el terreno. Se prevé que, para finales de 2015, habrá cerca de 21 GPP destacados en las oficinas en los países. La delegación de facultades del FIDA se ha examinado y revisado. En colaboración con las divisiones regionales del PMD, la División de Servicios Administrativos (ADM) está estudiando la posibilidad de delegar la facultad de realizar licitaciones de poco valor y de emitir de forma descentralizada pasajes aéreos en determinadas oficinas. Además, muy pronto se publicará el nuevo manual de gestión de activos, que contiene una sección dedicada a las oficinas en los países y las oficinas de enlace. Se ha establecido una Dependencia de Apoyo sobre el Terreno (FSU) en el CSD que presta distintos servicios de apoyo a las oficinas en los países. La FSU está ayudando a instalar las 10 nuevas oficinas, y ha destacado sobre el terreno a un oficial administrativo regional para África Oriental y Meridional con el objeto de racionalizar los procesos administrativos en la región.
Estados frágiles	21. Adoptar un enfoque flexible para el diseño de programas y el apoyo a su ejecución en los Estados frágiles, prestando suma atención al fomento de la capacidad de las instituciones	General: PMD Aplicación: Personal directivo del PMD	En curso - Anualmente, por medio del RIDE - Revisión a mitad de período de la FIDA9	Amarillo	En los Estados frágiles los programas financiados por el FIDA son menos eficaces y, a veces, ineficaces. A través de una donación otorgada a la FAO, se está poniendo a prueba una iniciativa de apoyo a los proyectos para fortalecer las capacidades de las dependencias, instituciones locales y comunidades implicadas en los proyectos y mejorar las políticas gubernamentales en los Estados frágiles. Sin embargo, se requiere mucho

Esfera de reforma	Compromisos principales	Responsabilidades	Calendario previsto y presentación de informes	Estado actual
	comunitarias y gubernamentales, especialmente mediante disposiciones apropiadas de presencia en los países y una colaboración estrecha con otros asociados multilaterales y bilaterales.			más apoyo en las esferas de diseño de los proyectos, apoyo a la ejecución, aumento de la capacidad y análisis para mejorar la situación en los Estados frágiles. El enfoque del FIDA con respecto a su actuación en los Estados frágiles se definirá en la estrategia prevista para 2016.
	22. Mejorar la calidad del diseño de los programas y del apoyo a su ejecución en los Estados frágiles mediante un análisis más profundo de las causas de la fragilidad.	General: PMD. Aplicación: Personal directivo del PMD	En curso - Anualmente, por medio del RIDE - Revisión a mitad de período de la FIDA9	Amarillo En 2013 se realizó una evaluación de las operaciones llevadas a cabo en Estados frágiles; por su parte, la IOE terminó su evaluación a nivel institucional sobre los Estados frágiles, que presentó a la Junta Ejecutiva en abril de 2015. Las conclusiones de ambas se integrarán en la estrategia que el FIDA se ha comprometido a presentar en 2016. Además, se está preparando un informe sobre desarrollo rural que contiene un capítulo sobre los Estados frágiles que ayudará al FIDA a entender las causas profundas de esa fragilidad y la manera de abordarlas.
	23. Asegurar la sencillez de los objetivos y las actividades de los proyectos en los Estados frágiles.	General: PMD Aplicación: Personal directivo del PMD	En curso - Anualmente, por medio del RIDE - Revisión a mitad de período de la FIDA9	Amarillo El PMD está trabajando para que, en los procesos de mejora y garantía de la calidad, se ponga siempre especial empeño en que los proyectos llevados a cabo en los Estados frágiles contengan indicadores de resultados simples a los que se puede dar seguimiento.
	24. Reforzar la aplicación de métodos de gestión de riesgos en el contexto de los programas en los Estados frágiles, a los efectos de, entre otras cosas, la seguridad de la fuerza de trabajo.	General: PMD Aplicación: Personal directivo del PMD	En curso - Anualmente, por medio del RIDE - Revisión a mitad de período de la FIDA9	Amarillo El FIDA está realizando una evaluación más avanzada de la gestión de riesgos en los Estados frágiles que, sin embargo, no es tan rigurosa como debería. Habrá que estudiar la posibilidad de establecer asociaciones con otras organizaciones. En cuanto a la seguridad de la fuerza de trabajo, el FIDA se rige por las orientaciones proporcionadas por el sistema de las Naciones Unidas.
Sistemas nacionales de seguimiento y evaluación	25. Fortalecer los sistemas nacionales de SyE mediante la potenciación de la capacidad del personal encargado de la gestión de los proyectos y los asociados en la ejecución, en particular en la puesta en marcha o en las etapas iniciales de la ejecución, mediante la participación sistemática de expertos en SyE durante las misiones de diseño y de supervisión.	General: PMD Aplicación: Personal directivo de la División de Planificación Estratégica y Evaluación del Impacto (SPA) y el PMD	En curso - Anualmente, por medio del RIDE - Revisión a mitad de período de la FIDA9	Amarillo Se han logrado los primeros avances, pero son insuficientes dada la magnitud del problema. El FIDA cada vez da mayor importancia al SyE y a las capacidades de SyE a nivel de los proyectos, pero deben intensificarse los esfuerzos para garantizar el intercambio de conocimientos y la simplificación de los instrumentos de SyE. La Sede cuenta ahora con cierta capacidad interna en materia de SyE y evaluación del impacto. Se ha preparado un proyecto preliminar de directrices sobre evaluación del impacto, en las que se ha concedido gran importancia a integrar los sistemas de SyE de los proyectos del FIDA dentro de los sistemas de SyE nacionales de mayor magnitud al tiempo que se sientan las bases de la evaluación del impacto a nivel de los proyectos.

Esfera de reforma	Compromisos principales	Responsabilidades	Calendario previsto y presentación de informes	Estado actual	Estado actual
Cooperación Sur-Sur y triangular.	26. Establecer una función de coordinación institucional dotada de recursos suficientes para asegurar que la cooperación Sur-Sur y triangular se lleva adelante de manera estratégica, está incorporada en la corriente general de los programas en los países y se fundamenta en una sólida base de datos empíricos.	General: SKD Aplicación: Personal directivo del PMD y SKD	2013 - Anualmente, por medio del RIDE - Revisión a mitad de período de la FIDA9	Verde	Con financiación de la IMI, la información sobre la estrategia y la experiencia del FIDA en la esfera de la cooperación Sur-Sur y triangular se divulga a través de la intranet y del sitio web del FIDA. El FIDA ha conseguido afianzarse en los foros mundiales dedicados a este tema, por ejemplo, vinculando la cooperación Sur-Sur y triangular con el programa de ampliación de escala y movilizándolo a personal de los proyectos para intercambiar ideas y extraer enseñanzas. Las divisiones regionales están tomando la iniciativa, por ejemplo, mediante la movilización de donaciones para apoyar la cooperación Sur-Sur y triangular y la colaboración con centros nacionales para promover actividades bilaterales y multilaterales en esta esfera. El 7 de julio de 2015, el FIDA convocó una mesa redonda para estudiar y compartir enfoques innovadores que faciliten la Cooperación Sur-Sur; a esta asistieron, entre otros, instituciones de desarrollo, receptores de donaciones del FIDA, representantes de los Estados miembros del Fondo y algunos miembros de su personal.
	27. Establecer incentivos para que el personal promueva la cooperación Sur-Sur y triangular de manera proactiva.	General: SKD Aplicación: Personal directivo del SKD y el PMD	2013 - RIDE de 2013 - Revisión a mitad de período de la FIDA9	Verde	Véanse las observaciones relativas al compromiso número 26.
Asociaciones y promoción	28. Prestar mayor atención a las asociaciones estratégicas a largo plazo, especialmente con la FAO y el Programa Mundial de Alimentos (PMA) a fin de contribuir al éxito del Comité de Seguridad Alimentaria Mundial, reforzar la programación en los países y aumentar la eficiencia mediante iniciativas de prestación conjunta de servicios.	General: SKD Aplicación: Personal directivo de la Oficina del Presidente y del Vicepresidente (OPV), la GER, el CSD y el PMD	En curso - Anualmente, por medio del RIDE - Revisión a mitad de período de la FIDA9	Verde	Junto con la FAO y el PMA, el FIDA respalda la Secretaría del Comité de Seguridad Alimentaria Mundial (CSA), y miembros de categoría superior y funcionarios técnicos colaboran sistemáticamente con el CSA. Un miembro del personal dedica el 50 % de su tiempo al CSA y vincula esta labor con la que realiza en el ámbito del seguimiento de las políticas y la evaluación de su impacto. Algunos funcionarios del SKD y otros departamentos han colaborado activamente con el personal de la FAO y el PMA en la elaboración de algunos de los principales productos del CSA en 2014, entre los que cabe destacar los Principios para la inversión responsable en la agricultura y los sistemas alimentarios y el Programa de acción para hacer frente a la inseguridad alimentaria en situaciones de crisis prolongadas. En febrero de 2013 se firmó un acuerdo marco entre el FIDA y la FAO para que esta última pudiera albergar algunas oficinas del FIDA en los países. Desde entonces, se han concluido dos acuerdos de prestación de servicios para este fin (Sierra Leona y Egipto). Entre los tres organismos con sede en Roma se están negociando acuerdos tarifarios preferentes con las alianzas y las aerolíneas más utilizadas, que conllevarán un ahorro significativo. Se ha puesto en marcha un acuerdo institucional entre el FIDA y el PMA para facilitar el intercambio de datos procedentes de la observación terrestre y los sistemas de información geográfica entre las dos

Esfera de reforma	Compromisos principales	Responsabilidades	Calendario previsto y presentación de informes	Estado actual
<p>29. Afianzar las asociaciones con bancos multilaterales de desarrollo, el Grupo Consultivo para la Investigación Agrícola Internacional, organismos bilaterales de desarrollo, la Plataforma Mundial de Donantes para el Desarrollo Rural, fundaciones, ONG, asociaciones de agricultores y el sector privado.</p>	<p>General: PMD, SKD, Oficina de Asociaciones y Movilización de Recursos (PRM)</p> <p>Aplicación: Personal directivo del PMD y la PRM</p>	<p>En curso</p> <ul style="list-style-type: none"> - Anualmente, por medio del RIDE - Revisión a mitad de período de la FIDA9 	Verde	<p>instituciones y poder aportar así datos de referencia al diseño y el seguimiento de las inversiones del FIDA de manera más eficiente.</p> <p>Se han entablado asociaciones sólidas con el Banco Mundial, el Banco Africano de Desarrollo, el Banco Asiático de Desarrollo, el Fondo OPEP para el Desarrollo Internacional y el Grupo Consultivo para la Investigación Agrícola Internacional (GCIAl) para prestar apoyo a proyectos de desarrollo rural. El FIDA es miembro activo de la plataforma mundial de donantes y es un importante promotor y defensor de las organizaciones de agricultores y las ONG. El FIDA, por ejemplo, participa activamente en la estructura de gobierno del GCIAl y trabaja concretamente en la elaboración de modelos para alinear en mayor grado las donaciones del FIDA con las del GCIAl y aprovechar los conocimientos de este último. En el marco del programa de donaciones del FIDA, se ha establecido un servicio especial —denominado Investigación agrícola para el desarrollo (IAPD)— con el objetivo de promover asociaciones a largo plazo para realizar investigaciones estratégicas.</p> <p>El FIDA crea alianzas con los bancos multilaterales de desarrollo a través de una serie de grupos de trabajo en los que se tratan cuestiones de interés común: sistema de asignación de recursos basado en los resultados (PBAS), eficacia del desarrollo, gestión orientada a los resultados y gestión de la cartera.</p> <p>Además, se han afianzado las asociaciones con otras instituciones financieras internacionales (IFI), que han estado presentes como observadoras en las consultas sobre la FIDA10, al igual que lo ha hecho el FIDA en sus reuniones de reposición.</p> <p>La Estrategia de asociación del FIDA se aprobó en septiembre de 2012. En las divisiones regionales se han nombrado los correspondientes coordinadores regionales. Entre 2014 y 2015 se han firmado/elaborado varios acuerdos de asociación estratégica y declaraciones de intención (Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo [BERD], Banco Europeo de Inversiones [BEI], Banco de Desarrollo de América Latina [CAF]). Se realizó una evaluación de todos los acuerdos de asociación para mejorar la gestión de las asociaciones y en septiembre de 2013 se presentó el informe respectivo a la Junta Ejecutiva. Están en curso varias iniciativas en asociación con empresas del sector privado, como Intel y Unilever, la Fundación MasterCard y la Fundación Bill y Melinda Gates. Se ha preparado y puesto en marcha una actividad de capacitación en materia de creación de asociaciones y comunicación destinada a ofrecer a los GPP del FIDA y a sus equipos instrumentos adaptados para transmitir el mensaje del Fondo en distintos contextos y seleccionar, contactar, cultivar y mantener asociados estratégicos.</p>

Esfera de reforma	Compromisos principales	Responsabilidades	Calendario previsto y presentación de informes	Estado actual	Estado actual
30.	Participar más asiduamente en los foros mundiales de elaboración y promoción de políticas, como el G-20, que desempeñan una función determinante en la conformación de la arquitectura internacional del desarrollo.	General: SKD Aplicación: Personal directivo del SKD y la OPV	En curso - Anualmente, por medio del RIDE - Revisión a mitad de período de la FIDA9	Verde	<p>Desde 2013 el FIDA ha adoptado un enfoque estratégico, aprobado por el Comité de Gestión Ejecutiva (EMC), de cara a mejorar su implicación institucional en los procesos normativos internacionales. En 2014 se elaboró un plan anual de iniciativas institucionales para este fin que se puso en marcha tras ser refrendado por el personal directivo superior; la implicación del FIDA en la agenda para el desarrollo después de 2015 tuvo una importancia central, respaldada por un equipo de tareas interdepartamental presidido por el Presidente y coordinado por el SKD. Las aportaciones del FIDA a este debate –especialmente en el marco del Grupo de trabajo abierto de la Asamblea General de las Naciones Unidas sobre los objetivos de desarrollo sostenible– fueron muy bien acogidas por los Estados miembros y han demostrado haber tenido una influencia considerable. A lo largo del año, el FIDA también ha participado en el Grupo de Trabajo del G-20 sobre Desarrollo, donde ha logrado pasar de contribuir solo en los temas relacionados con la seguridad alimentaria a hacerlo también en materia de financiación inclusiva, centrándose particularmente en la gestión del riesgo y las remesas.</p> <p>El FIDA también ha participado activamente en grandes plataformas mundiales, como la Quinta Conferencia Internacional de Tokio sobre el Desarrollo de África (TICAD V), el Pacto Mundial, la Asamblea General de las Naciones Unidas, los procesos de reposición de diversas IFI, etc.</p> <p>Desde 2012, el FIDA ha intensificado notablemente su participación y visibilidad en el marco de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC) y ha entrado a formar parte de la Alianza mundial para una agricultura climáticamente inteligente.</p>
31.	Identificar un mayor número de nuevas iniciativas mundiales de promoción apropiadas y de potencial elevado, e intensificar la participación en ellas.	General: PMD, SKD Aplicación: SKD, PMD, OPV	En curso - Anualmente, por medio del RIDE - Revisión a mitad de período de la FIDA9	Verde	<p>Se están tratando de identificar nuevas iniciativas mundiales de promoción en las que participar para complementar las enumeradas en el compromiso número 30.</p>
32.	Prestar apoyo a las iniciativas encaminadas a aportar perspectivas de mayor amplitud al diálogo sobre políticas a nivel mundial y nacional en materia de agricultura en pequeña escala, seguridad alimentaria y nutricional y reducción de la pobreza rural, en particular las de la población rural pobre y	General: SKD Aplicación: Personal directivo del SKD y la PTA	En curso - Anualmente, por medio del RIDE - Revisión a mitad de período de la FIDA9	Verde	<p>El FIDA siempre ha abogado por que las voces y los puntos de vista de las personas y los agricultores pobres del medio rural estén firmemente representadas en los foros internacionales en los que participa. En 2014, cabe destacar entre estos el Comité de Seguridad Alimentaria, el proceso relativo a la agenda para el desarrollo después de 2015 y la Conferencia Mundial sobre los Pueblos Indígenas.</p>

Esfera de reforma	Compromisos principales	Responsabilidades	Calendario previsto y presentación de informes		Estado actual
	las organizaciones de agricultores.				
2. Aumento de la eficacia y eficiencia institucionales del FIDA					
Eficiencia institucional	33. Implantar un sistema de registro del tiempo del personal que sea funcional y de uso eficiente para medir el costo total de realización de los principales procesos operativos y actividades.	<p>General: Dependencia de Presupuesto y Desarrollo Organizativo (BOD), CSD</p> <p>Aplicación: Personal directivo del FIDA</p>	<p>2013</p> <ul style="list-style-type: none"> - RIDE de 2013 - Revisión a mitad de período de la FIDA9 	Verde	<p>Tras consultar con los distintos departamentos diferentes opciones para aplicar un sistema de registro del tiempo adecuado y analizar los sistemas utilizados por otros organismos, se llegó a un acuerdo sobre el enfoque que orientará el sistema institucional por el que el FIDA podrá prever la distribución de las actividades de su personal a principios de año y revisar esta previsión durante el año. Este sistema contribuirá a que la dirección pueda determinar con más claridad cuál es el costo total (incluidos los costos relacionados con el personal) de los principales procesos operativos y actividades, y permitirá disponer de mejor información de gestión sobre la manera en que se distribuyen los costos de personal entre los distintos proyectos y los principales procesos operacionales (diseño, ejecución, gestión del programa en un país, etc.), en particular los relacionados con la ejecución del programa de préstamos y donaciones. Esta información será, previsiblemente, una aportación fundamental para la planificación estratégica anual de la fuerza de trabajo y la asignación de recursos.</p> <p>La solución parte del proceso actual de preparación del presupuesto para distribuir los costos de cada uno de los funcionarios entre las distintas actividades y permite registrar datos por empleado, centro de costos, actividad y proyecto con los que podrían elaborarse informes de gestión sustanciales. Se integrará en el programa informático de planificación de recursos empresariales que utiliza el FIDA para el ciclo presupuestario ordinario, PeopleSoft, aprovechando así los sistemas existentes.</p> <p>El enfoque se está poniendo a prueba en el marco del ciclo presupuestario de 2015; los primeros resultados se analizarán tras el examen de mitad de año.</p>
	34. Formular indicadores y bases de referencia de la eficiencia de los principales procesos operativos para detectar más fácilmente las oportunidades para racionalizar los procesos y ahorrar costos.	<p>General: SKD</p> <p>Aplicación: Director, SPA</p>	<p>2013</p> <ul style="list-style-type: none"> - RIDE de 2013 - Revisión a mitad de período de la FIDA9 	Verde	<p>La dirección aprobó un marco para medir la eficiencia de los procesos operativos que contiene indicadores básicos de resultados en relación con los costos, la productividad, la puntualidad y la calidad de los principales procesos operativos del FIDA. La información de estos indicadores se ha integrado sistemáticamente en los informes de planificación anuales y de desempeño trimestrales de los propietarios de los respectivos procesos operativos (las divisiones), aunque en el futuro se desarrollarán más las modalidades de presentación.</p>
	35. Estar en contacto con la Junta Ejecutiva para estudiar distintas posibilidades de reducir los costos relacionados con el funcionamiento de los	<p>General: Oficina del Secretario (SEC)</p> <p>Aplicación:</p>	<p>2013</p> <ul style="list-style-type: none"> - RIDE de 2013 - Revisión a mitad de período de la 	Verde	<p>En su 113º período de sesiones, la Junta acogió con agrado las mejoras en materia de eficiencia logradas por el FIDA en lo relativo a la reducción de la longitud de los documentos y los costos de producción conexos como resultado de las medidas aprobadas por la Junta en sus 107º y 110º períodos de sesiones con el objetivo de alcanzar los compromisos de</p>

Esfera de reforma	Compromisos principales	Responsabilidades	Calendario previsto y presentación de informes	Estado actual	
	órganos rectores del FIDA.	Secretario del FIDA	FIDA9	la FIDA9 en relación con el grupo 4. También respaldaron firmemente las medidas que se estaban poniendo en práctica, en particular el establecimiento de un mecanismo de recuperación de costos, para mejorar el cumplimiento de los plazos de presentación de la documentación a la SEC; esas medidas se habían traducido en una presentación más puntual de los mismos a los órganos rectores.	
	36. Integrar las recomendaciones de la evaluación a nivel institucional de la eficiencia del Fondo en el programa de cambio y reforma del FIDA, y reforzar de la manera correspondiente los indicadores utilizados para medir el desempeño en cuanto a la eficiencia, incluidos los índices de eficiencia del FIDA.	General: OPV Aplicación: Personal directivo del FIDA	2013 - RIDE de 2013 - Revisión a mitad de período de la FIDA9	Verde	El FIDA respondió a la CLEE con la elaboración de un plan de acción consolidado que se presentó a la Junta Ejecutiva en septiembre de 2013 (documento EB 2013/109/R.12). En el plan de acción se abordan tanto los compromisos contraídos durante la Consulta sobre la FIDA9 como las recomendaciones de la CLEE. Se adoptó una serie de medidas de seguimiento de las recomendaciones de la CLEE para dar continuidad y reforzar todavía más el programa de cambio y reforma en curso, que se concordó durante la FIDA9. El estado de aplicación del plan de acción consolidado se está supervisando por medio del Informe del Presidente sobre el estado de aplicación de las recomendaciones de evaluación y las medidas adoptadas por la dirección (PRISMA) y los resultados obtenidos se comunicarán al Comité de Evaluación y a la Junta Ejecutiva por medio del RIDE.
	37. Racionalizar los procesos y el flujo de trabajo del Fondo mediante la adopción de TIC mejoradas.	General: CSD Aplicación: Personal directivo del FIDA	2013 - RIDE de 2013 - Revisión a mitad de período de la FIDA9	Verde	La División de Tecnología de la Información y las Comunicaciones (ICT) continúa respaldando y orientando las iniciativas encaminadas a racionalizar los procesos y flujos de trabajo del Fondo. Hasta la fecha, en 2015, la ICT ha logrado avances en varias esferas fundamentales: se asoció con el PMD para ultimar el sistema de seguimiento de los informes de auditoría de las donaciones y ha puesto en funcionamiento el tablero de operaciones de inteligencia institucional y el PBAS para probarlos con usuarios clave del PMD. Además, el desarrollo del sistema de préstamos y donaciones (SPD) 1.5 y el almacén de datos asociado a este ya se ha completado y se ha procedido a su instalación. Se ha expedido la solicitud de propuesta de actividades de desarrollo para la fase 2: el portal del prestatario. Los tres proyectos planteados en respuesta a las recomendaciones de la CLEE en aras de una mayor eficiencia en los procesos institucionales relativos a los recursos humanos están avanzando según lo previsto. Se introdujeron mejoras en el sistema de gestión de ausencias, y las mejoras en los sistemas eRecruitment y eRPA están en proceso. Asimismo, la división va por buen camino en lo que respecta a ofrecer a las oficinas del FIDA en los países un apoyo más rico e integrado. Ya se ha completado la fase 1 del proyecto de videoconferencias para las oficinas del FIDA en los países, y 22 de ellas disponen ahora de equipos especiales para disfrutar de este servicio. La fase 2, que consiste en

Esfera de reforma	Compromisos principales	Responsabilidades	Calendario previsto y presentación de informes	Estado actual	Estado actual
	<p>38. Evaluar el valor agregado de los procesos operativos así como la posibilidad de adoptar otras modalidades de ejecución que resulten más rentables, por ejemplo mediante iniciativas de prestación conjunta de servicios con los otros organismos con sede en Roma.</p>	<p>General: CSD</p> <p>Aplicación: Personal directivo del CSD y Departamento de Operaciones Financieras (FOD)</p>	<p>2013</p> <ul style="list-style-type: none"> - RIDE de 2013 - Revisión a mitad de período de la FIDA9 	Verde	<p>instalar equipos en oficinas más pequeñas, estará en curso hasta finales de año.</p> <p>La política de viajes del FIDA y los procedimientos conexos se han revisado y se han aplicado las recomendaciones formuladas para aumentar la eficiencia. Entre ellas cabe mencionar la utilización de una única contraseña de conexión que permite a los usuarios entrar en un único módulo de viajes, así como la creación automática de informes de gastos. Se ha aumentado la integración entre PeopleSoft y el Departamento de Seguridad de las Naciones Unidas (DS) para que los datos introducidos en PeopleSoft se cumplieren automáticamente en los campos de datos del sitio web del DS.</p> <p>Además, la política y los procedimientos relacionados con los viajes, así como los contratos con la agencia de viajes, son objeto de revisión continua en estrecha consulta con los otros organismos con sede en Roma y los miembros de la Red Interinstitucional de Viajes. En el primer trimestre de 2015 se firmó un nuevo contrato mundial de viajes que incluye diversas prestaciones con un valor añadido, como la posibilidad de gestionar los billetes de forma más descentralizada delegando en las oficinas del FIDA en los países, períodos de reserva más amplios y mejoras en los servicios incluidos en la comisión de transacción.</p> <p>Tras realizar una licitación conjunta, los organismos con sede en Roma comenzaron a utilizar con resultados satisfactorios tarjetas de combustible en vez del sistema de cupones de papel que se utilizaba anteriormente. Esta medida ha generado una mayor eficiencia administrativa al reducir la necesidad de tramitar manualmente los cupones. Además, el uso de tarjetas de combustible ha reducido considerablemente el riesgo de que se haga un uso indebido de las prerrogativas de que gozan los funcionarios del FIDA.</p> <p>En consonancia con la práctica de otras organizaciones internacionales, se ha introducido el pago de una suma fija para los envíos incluidos en los derechos de viaje, reduciendo así la necesidad de solicitar ofertas de envío caso por caso.</p> <p>La subdelegación de facultades a los directores de división para realizar licitaciones de poco valor, por un monto máximo de EUR 10 000, y la racionalización adicional de las directrices institucionales en materia de adquisiciones y contrataciones contribuirán a aumentar la eficiencia administrativa al eliminar diversas fases de las transacciones necesarias para las adquisiciones de poco valor y bajo riesgo.</p> <p>En el primer y el segundo trimestres de 2015 ya comenzaron a descentralizarse las licitaciones de poco valor con buenos resultados. En el segundo trimestre de 2013 se realizó un examen exhaustivo de los procesos operativos relacionados con las funciones de gestión de registros, archivos y biblioteca. Los resultados dieron lugar al traspaso de</p>

Esfera de reforma	Compromisos principales	Responsabilidades	Calendario previsto y presentación de informes	Estado actual	Estado actual
	39. Informar a los órganos rectores acerca de los progresos en la consecución de los objetivos de eficiencia previstos para el período de la FIDA9, incluidos los ahorros, a través del RIDE que se elabora cada año.	General: SKD Aplicación: Director, SPA	A partir de 2013	Verde	<p>la función de biblioteca al SKD y la elaboración de un plan de acción para responder a las principales recomendaciones, entre otras medidas. En el segundo trimestre de 2015 la División de Servicios Administrativos (ADM) y la CFS racionalizaron sus flujos de trabajo en materia de facturas.</p> <p>Aprovechando los buenos resultados del equipo de adquisición y contratación conjuntas de los organismos con sede en Roma, esta iniciativa ha aumentado su valor estratégico al adoptarse el concepto de organismo principal para las licitaciones conjuntas. El FIDA ha asumido la función principal en los procesos de adquisición y contratación conjuntas a efectos de planificación y presentación de informes.</p> <p>Existen varias iniciativas para simplificar y automatizar los procedimientos de la CFS, pero varias de ellas deben presentarse al Comité de Gestión de la Tecnología de la Información para movilizar financiación y que se les asignen los recursos correspondientes. También tendrán que asignarse recursos internos y externos para hacer avanzar otros aspectos en este ámbito, como el tema de la contabilidad y los pagos, que están siendo debatidos entre las divisiones pertinentes.</p> <p>Los datos sobre los indicadores del MMR se incluyeron en el RIDE.</p>
Reforma en materia de recursos humanos	40. Consolidar y profundizar las reformas ultimadas durante el período de la FIDA8.	General: CSD Aplicación: Director, División de Recursos Humanos (HRD)	En curso - Anualmente, por medio del RIDE - Revisión a mitad de período de la FIDA9	Verde	<p>Se reconoció que, si bien se habían cumplido los principales compromisos de reforma asumidos en el ámbito de la FIDA8 (como la auditoría de las funciones y la planificación estratégica de la fuerza de trabajo, la actualización del reglamento y los procedimientos del personal, el fortalecimiento de la plataforma de recursos humanos para las oficinas en los países, la revisión del sistema de evaluación de la actuación profesional, la orientación del programa de aprendizaje y desarrollo hacia las necesidades estratégicas, la creación de la Oficina de Ética, una rotación del personal más satisfactoria, la automatización de los procesos de recursos humanos y la mejora de la comunicación con el personal), esta labor no había terminado debido a las dos razones siguientes: a) los esfuerzos por afianzar e intensificar estas reformas tenían que ser constantes y formar parte de un proceso continuo de mejora, y b) era necesario garantizar la plena consolidación de las reformas en las operaciones diarias del FIDA. Por lo tanto, se sigue trabajando en estas dos esferas. La aplicación del plan de acción relativo a los resultados de la encuesta general del personal realizada en 2012 ha sido fundamental en el marco del compromiso de consolidar las reformas en los procesos y procedimientos de recursos humanos del FIDA; además, ha arrojado muy</p>

Esfera de reforma	Compromisos principales	Responsabilidades	Calendario previsto y presentación de informes	Estado actual
	41. Dotar al FIDA de instrumentos y recursos para promover la competencia en cuestiones de género y la igualdad de género en sus políticas de gestión de recursos humanos, así como el equilibrio de género y la distribución geográfica equitativa en su dotación de personal.	General: CSD Aplicación: Director, HRD	En curso - Anualmente, por medio del RIDE - Revisión a mitad de período de la FIDA9	<p>buenos resultados, en la medida en que ha logrado generar productos concretos y mejorar considerablemente la moral y la satisfacción del personal, como se ha reflejado en los resultados, mucho más positivos, de la encuesta de 2014. Actualmente, el FIDA está trabajando en la aplicación del plan de acción relativo a los resultados de la encuesta general del personal de 2014, centrándose en la promoción profesional y el reconocimiento del desempeño, la eficiencia de los procesos, el equilibrio entre el trabajo y la vida personal, y el liderazgo y la gestión del personal. Bajo la coordinación general de la HRD, los promotores y líderes de proyectos han creado grupos de trabajo en torno a sus ámbitos de especialización, y han preparado cartas de proyectos con objetivos, responsabilidades y plazos claramente establecidos. El 12 de junio se invitó a todo el personal a un desayuno de trabajo informal para compartir novedades sobre los avances e intercambiar opiniones e ideas. Aunque se espera obtener los primeros resultados concretos a finales de 2015, algunas actividades terminarán en 2016. Las mejoras en estas esferas permitirán al FIDA consolidar y profundizar aún más las reformas ultimadas durante el período de la FIDA8.</p> <p>Verde</p> <p>En coordinación con el Grupo temático sobre género se han preparado — y se están impartiendo— sesiones de capacitación, tanto en la Sede como sobre el terreno, con el fin de promover una mayor conciencia de la función que desempeñan las relaciones de género para lograr resultados satisfactorios en el desarrollo rural y fomentar el reconocimiento y la apreciación de las cuestiones de género y las prácticas óptimas pertinentes en el lugar de trabajo.</p> <p>Se impartieron con buenos resultados cursos sobre el liderazgo de la mujer, en el que participó la asesora superior en temas de género del FIDA. Las participantes acordaron establecer una red de mujeres dirigentes y colaborar para promover la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer. La HRD revisará esta experiencia piloto y la volverá a proponer.</p> <p>Los requisitos de mantener el equilibrio de género y una distribución geográfica equitativa en la dotación de personal se incorporan a las políticas de recursos humanos cada vez que estas se revisan.</p> <p>En estrecha consulta con el Grupo temático sobre género, se elaboró un marco de competencias mejorado en el que se tuvieron en cuenta la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer; este ya está plenamente implantado, como parte del proceso de gestión del desempeño, y se ha integrado sistemáticamente en los procesos de contratación y las actividades de promoción del personal. En particular se ha revisado el proceso de selección de personal, que se ha modificado para prestar mayor atención a la distribución equitativa por sexo. La HRD está participando activamente en desayunos de trabajo sobre</p>

Esfera de reforma	Compromisos principales	Responsabilidades	Calendario previsto y presentación de informes	Verde	Estado actual
	<p>42. Al tiempo que se mantiene la alineación con el régimen común de las Naciones Unidas, seguir explorando la posibilidad de instaurar un sistema flexible de remuneración y prestaciones en el FIDA a fin de asegurar, como medio de alcanzar los objetivos de eficiencia institucional, que se establezcan niveles adecuados de remuneración y sistemas de recompensa basados en el desempeño para todo el personal del FIDA. Ello comprendería varias iniciativas, entre otras cosas, participar activamente en el Comité de Estudio de los Sueldos Locales en Roma (2011-2012) de la Comisión de Administración Pública Internacional (CAPI) en relación con los sueldos del personal de la categoría de servicios generales, exhortar a la CAPI a asegurar unos niveles adecuados de remuneración a nivel de cuadro orgánico y ensayar, en colaboración con la CAPI, un modelo de remuneración en función del desempeño.</p>	<p>General: CSD</p> <p>Aplicación: Director, HRD</p>	<p>En curso</p> <ul style="list-style-type: none"> - Anualmente, por medio del RIDE - Revisión a mitad de período de la FIDA9 	Verde	<p>cuestiones de género para identificar nuevas oportunidades de promover la igualdad de género en las políticas de recursos humanos del FIDA, y mejorar el equilibrio de género y la distribución geográfica equitativa en su dotación de personal.</p> <p>Se ha completado el estudio sobre los sueldos locales del personal del cuadro de servicios generales y se han aplicado los resultados. La escala de sueldos del personal de servicios generales se redujo en un 9,2 % para el personal de nueva contratación y los sueldos ya vigentes del personal de servicios generales se congelaron hasta que la nueva escala de sueldos se equipare, con el tiempo, con la escala anterior.</p> <p>Desde hace dos años se está aplicando satisfactoriamente un marco de recompensa y reconocimiento, que incluye recompensas monetarias y no monetarias. Los resultados de la encuesta general de personal de 2014 confirman la satisfacción general con respecto a este marco. La encuesta de 2012 reveló que solo un 20 % del personal creía que el FIDA recompensaba adecuadamente a su personal de cara a fomentar un buen rendimiento; en 2014, un 43 % se mostró satisfecho a este respecto. En 2012, solo el 16 % del personal creía que el FIDA recompensaba adecuadamente el desempeño, mientras que en 2014 el 36 % se mostró satisfecho a este respecto. Este y otros resultados indican claramente que la opinión del personal respecto de los mecanismos de recompensa y reconocimiento implantados por la organización ha mejorado considerablemente. Tras realizar un análisis del primer ejercicio, en 2015 el FIDA efectuó algunos ajustes a fin de poder utilizar parte de los fondos para ofrecer recompensas no monetarias en relación con los viajes, manteniendo la estructura general del marco.</p> <p>En junio de 2015 el FIDA participó en el taller de las Naciones Unidas sobre gestión del desempeño, encaminado a identificar buenas prácticas para compartirlas con todo el sistema de las Naciones Unidas y contribuir al Plan Estratégico del Comité de Alto Nivel sobre Gestión 2013-2015, en el que la gestión del desempeño es una esfera prioritaria. El FIDA es una de las dos organizaciones que han implantado un sistema global de recompensa y reconocimiento, con recompensas monetarias y no monetarias, y la única organización que ha vinculado su modelo de recompensa con el proceso de gestión del desempeño.</p> <p>En 2013, la CAPI emprendió una revisión exhaustiva del régimen común de remuneración de las Naciones Unidas, cuyos resultados se presentarán a la Asamblea General a finales de 2015. El FIDA participa activamente en esta labor, por ejemplo, acogiendo en su Sede, en julio de</p>

Esfera de reforma	Compromisos principales	Responsabilidades	Calendario previsto y presentación de informes		Estado actual
					2014, el 79º período de sesiones de la CAPI. El FIDA también está representado en los grupos de trabajo de la CAPI, en el grupo estratégico del Comité de Alto Nivel sobre Gestión de la Junta de los Jefes Ejecutivos para la Coordinación y en la Red de Recursos Humanos.
3. Fortalecimiento de la capacidad y la gestión financieras del FIDA					
Modelo financiero del FIDA	43. Poner en práctica, a partir del 1 de enero de 2013, un modelo financiero mejorado basado en un principio de flujo de efectivo sostenible. Con esta finalidad se potenciará la capacidad de la División de Servicios de Tesorería y se realizará un examen del modelo financiero vigente para aumentar su flexibilidad, solidez y alineación con los modelos de previsión financiera utilizados por otras IFI.	General: FOD Aplicación: Personal directivo del FOD	2013 - Comité de Auditoría - Junta Ejecutiva de abril de 2013 - Revisión a mitad de período de la FIDA9	Verde	Se ha elaborado el modelo basado en el principio de flujo de efectivo sostenible. El modelo ha sido objeto de auditoría (por auditores externos) y los procedimientos conexos se han documentado.
	44. Presentar una propuesta a la Junta Ejecutiva sobre el ejercicio futuro de la facultad para contraer compromisos anticipados, una vez que se haya aplicado cabalmente el principio de flujo de efectivo sostenible. Hasta entonces, el ejercicio y la aprobación de la facultad para contraer compromisos anticipados, así como la presentación de informes al respecto, no sufrirán cambios.	General: FOD Aplicación: Personal directivo del FOD	2013 - Propuesta al Comité de Auditoría - Junta Ejecutiva, en 2013	Verde	Se ha elaborado una metodología basada en el principio de flujo de efectivo sostenible, que fue aprobada por la Junta Ejecutiva en abril de 2013.
	45. Presentar una propuesta a la Junta Ejecutiva sobre cómo se gestionará, a partir de la FIDA10, la responsabilidad de la compensación por la carga del principal que deje de recibirse a raíz de la adopción del marco de sostenibilidad de la deuda.	General: FOD Aplicación: Personal directivo del FOD	2013 - Propuesta al Comité de Auditoría - Junta Ejecutiva, en 2013	Verde	Se elaboró la metodología para la compensación como consecuencia de la aplicación del marco de sostenibilidad de la deuda y se redactó el correspondiente documento, cuya versión actualizada fue examinada por el Comité de Auditoría en noviembre de 2013; la Junta Ejecutiva ratificó el documento en diciembre de 2013 con el fin de presentarlo a la Consulta sobre la FIDA10 en octubre de 2014 y al Consejo de Gobernadores en su período de sesiones de febrero de 2015.

Esfera de reforma	Compromisos principales	Responsabilidades	Calendario previsto y presentación de informes		Estado actual
Mobilización de recursos internos	46. Aumentar los recursos internos disponibles para apoyar el programa de préstamos y donaciones del FIDA durante el período de la FIDA9 de conformidad con la decisión adoptada en el 104º período de sesiones de la Junta Ejecutiva de efectuar un examen exhaustivo de las Políticas y Criterios en materia de Préstamos del FIDA en 2012, y de alinear en la mayor medida posible las condiciones crediticias del FIDA con las de la Asociación Internacional de Fomento y el Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento teniendo en cuenta la especificidad del FIDA según se indica en el Convenio Constitutivo del FIDA.	General: FOD Aplicación: Personal directivo del FOD y la Oficina del Asesor Jurídico (LEG)	A partir de 2013 - Propuesta presentada a la Junta Ejecutiva en 2012	Verde	Se realizó un examen exhaustivo y se redactó el documento correspondiente, que fue ratificado por la Junta Ejecutiva en diciembre de 2012 y aprobado por el Consejo de Gobernadores en febrero de 2013.
	47. Acrecentar los recursos internos del FIDA solicitando el pago de los atrasos tanto en el reembolso de los préstamos como en el abono de las contribuciones, y estudiando la posibilidad de recurrir al pago anticipado de los préstamos con los Estados miembros prestatarios que estén interesados.	General: FOD Aplicación: Personal directivo de la PRM y la LEG	En curso - Se presentará al Comité de Auditoría y la Junta Ejecutiva, según proceda	Amarillo	Se ha estudiado con varios prestatarios la posibilidad de aplicar el pago anticipado de los préstamos, pero no se ha seguido adelante con esta idea porque no resultaría muy ventajoso para los recursos internos. Se ha realizado un seguimiento puntual de los atrasos en el reembolso de los préstamos y el abono de las contribuciones. En los últimos años se ha registrado un nivel mínimo de atrasos pendientes en relación con los reflujos totales, debido en parte a una reprogramación activa de la deuda con tres prestatarios.
Nuevos donantes soberanos y otras opciones de modalidades de financiación	48. Lograr que Estados o agrupaciones de Estados no miembros del FIDA hagan contribuciones al Fondo o ingresen en él.	General: Personal directivo de la PRM, la SEC y la LEG Aplicación: Director, PRM	En curso - Propuesta al Consejo de Gobernadores y a la Junta Ejecutiva, según proceda	Verde	Vanuatu, Tuvalu y Nauru entraron a formar parte del FIDA en 2013; la Federación de Rusia, en 2014, y Micronesia, Montenegro y la República de Palau, en 2015. La decisión de Australia de volver a formar parte del FIDA ha quedado en suspenso por indicación del nuevo gobierno. Nueva Zelanda volvió a participar en el FIDA con una promesa de contribución a la FIDA9. Otros países han establecido contacto con el FIDA o bien este se está poniendo en contacto con ellos, como Belarús, Brunei Darussalam, Polonia, Singapur, Eslovaquia, Turkmenistán y Ucrania.

Esfera de reforma	Compromisos principales	Responsabilidades	Calendario previsto y presentación de informes	Estado actual	Estado actual
	49. Estudiar la posibilidad de obtener financiación de otras fuentes que se deberán presentar a la Junta Ejecutiva, a condición de que los acuerdos conexos no acarreen consecuencias para la gobernanza del Fondo.	General: FOD, PRM Aplicación: Personal directivo de la PRM y la LEG	En curso - Propuesta a la Junta Ejecutiva, según proceda	Verde	Se ha llevado a cabo una extensa labor en el marco de la Iniciativa de movilización de recursos adicionales en lo que se refiere a entablar contactos con posibles fuentes, coordinarse con otros organismos que comparten objetivos parecidos y conceptualizar internamente las modalidades viables. Están en marcha negociaciones y estudios en este sentido. En el tercer período de sesiones de la Consulta sobre la FIDA10, celebrado en octubre de 2014, se presentó un documento con propuestas concretas. Las negociaciones con el Banco de Desarrollo KfW tuvieron resultados satisfactorios y supusieron un proceso de aprendizaje enriquecedor para todos los departamentos involucrados. El préstamo se sometió a la aprobación de la Junta en septiembre de 2014 y se firmó en noviembre de ese mismo año. En abril de 2015, la Junta Ejecutiva adoptó un marco en el que se establecían los parámetros por los que el FIDA únicamente podría obtener empréstitos de Estados soberanos e instituciones respaldadas por Estados. El FIDA sigue afianzando las nuevas asociaciones que ha entablado para movilizar recursos; se están generando más fondos para la reducción de la pobreza rural, en particular mediante los memorandos de entendimiento firmados con la Fundación Bill y Melinda Gates, Unilever e Intel Corporation, y se están estudiando nuevas asociaciones con varias multinacionales agroindustriales interesadas en aumentar su nivel de abastecimiento de los pequeños agricultores. Asimismo, se están estudiando las vías para acceder a las facilidades de financiación combinada de la Comisión Europea (el FIDA solicitó a la Comisión una evaluación de sus instrumentos financieros, una condición previa para acceder a estas facilidades).
4. Mejora del sistema de medición de resultados del FIDA					
Evaluación del impacto	50. Aumentar el nivel de cumplimiento del requisito de que los proyectos cuenten con un estudio de referencia antes de que finalice el primer año de ejecución.	General: PMD. Aplicación: Personal directivo del PMD y la SPA	En curso - Anualmente, por medio del RIDE - Revisión a mitad de período de la FIDA9	Verde	Alrededor de 180 proyectos disponen ahora de estudios de referencia; de estos, 158 se cuentan entre los proyectos efectivos desde 2004. El FIDA tiene previsto alcanzar la meta fijada para la presentación de bases de referencia (40 % de todos los proyectos). La mayor dificultad estriba en que el presupuesto destinado al diseño no es suficiente para financiar estudios de referencia. El FIDA cada vez da mayor importancia al SyE, si bien es necesario intensificar los esfuerzos para garantizar el intercambio de conocimientos y simplificar los instrumentos de SyE. La Sede cuenta ahora con cierta capacidad interna en materia de SyE y evaluación del impacto.
	51. Tratar activamente de entablar asociaciones con instituciones especializadas en evaluación del impacto y movilizar recursos para desarrollar capacidad interna suficiente para llevar a cabo y gestionar	General: SKD, PMD Aplicación: Personal directivo del SKD (SPA) y el PMD	En curso - Anualmente, por medio del RIDE - Revisión a mitad de período de la FIDA9	Verde	Están vigentes las asociaciones con: el Grupo de Armonización en materia de SyE; la Iniciativa Internacional para la Evaluación del Impacto (3ie); el Instituto Internacional de Investigación sobre Políticas Alimentarias (IFPRI); la Universidad de Wageningen; el Real Instituto Tropical (KIT); el Centro para la innovación en desarrollo (CDI); la Corporación Financiera Internacional; la Universidad de East Anglia (UEA); la Agencia para la Cooperación Técnica y el Desarrollo, y el Instituto Internacional para el

Esfera de reforma	Compromisos principales	Responsabilidades	Calendario previsto y presentación de informes	Estado	Estado actual
	la labor de evaluación del impacto.				Análisis de Sistemas Aplicados (IIASA).
	52. Presentar un documento a la Junta Ejecutiva a título informativo sobre la metodología que el FIDA utilizará para llevar a cabo las evaluaciones del impacto y medir los nuevos indicadores del nivel de impacto introducidos en el MMR para 2013-2015.	General: SKD Aplicación: Director, SPA	diciembre de 2012 - Documento presentado a la Junta Ejecutiva en diciembre de 2012	Verde	Concluida.
	53. Durante el período de la FIDA9, realizar unos 30 estudios de impacto, sintetizar los resultados y presentar informes al respecto. En tres a seis de ellos se utilizarán pruebas de control aleatorias y otras metodologías rigurosas similares, en función de las posibilidades de reparto de costos y del interés y la disponibilidad de instituciones especializadas en evaluaciones del impacto para prestar apoyo a esta actividad.	General: SKD Aplicación: Director, SPA	A partir de 2013 - De 2014 en adelante se presentará a la Junta Ejecutiva un informe sobre los resultados del FIDA en esta esfera.	Verde	Se realizó un análisis del inventario de encuestas realizadas en el marco del RIMS con el fin de seleccionar los 24 proyectos que se someterían a una evaluación del impacto <i>ex post</i> . Se seleccionaron también seis proyectos que serán objeto de estudios aleatorizados comparativos en el contexto del servicio de financiación de estudios temáticos sobre innovación agrícola de la Iniciativa Internacional para la Evaluación del Impacto (3ie) (financiado con USD 10 millones por el Ministerio Británico para el Desarrollo Internacional y la Fundación Bill y Melinda Gates). Las 24 evaluaciones del impacto <i>ex post</i> se llevan a cabo en asociación con instituciones de investigación conocidas a escala internacional (como el Instituto Internacional de Investigación sobre el Arroz [IRRI], la Universidad de Wageningen, la Universidad de East Anglia, la Corporación Financiera Internacional; y la Iniciativa Internacional para la Evaluación del Impacto [3ie]). Además, ya está ultimada la metodología para calcular el número de beneficiarios que han salido de la pobreza. Con este propósito, la SPA y el grupo de evaluación del impacto han llevado a cabo 14 evaluaciones internas del impacto para ampliar la base de datos empíricos que fundamentarán la consecución de la meta institucional de lograr que 80 millones de beneficiarios salgan de la pobreza. También se está prestando apoyo al diseño de estudios aleatorizados comparativos en el contexto del ASAP. El 15 de diciembre está previsto ofrecer un seminario informal para presentar la iniciativa de evaluación del impacto en el marco de la FIDA9 y los resultados provisionales a la Junta.
Comunicación de los resultados	54. Revisar y consolidar los mecanismos de presentación de informes sobre los resultados a los órganos rectores, con miras a elaborar reseñas más sucintas que se	General: SKD Aplicación: Director, SPA	Abril de 2013 Propuesta presentada a la Junta Ejecutiva en abril de 2013	Verde	Concluida. La Junta Ejecutiva, en su período de sesiones de septiembre de 2012, ratificó las propuestas de la dirección para consolidar la presentación de resultados a los órganos rectores.

Esfera de reforma	Compromisos principales	Responsabilidades	Calendario previsto y presentación de informes	Verde	Estado actual
	centren en el impacto y los efectos directos conseguidos.				
	55. Informar anualmente a la Junta Ejecutiva y al Comité de Evaluación sobre los resultados conseguidos respecto de los indicadores y objetivos del MMR (2013-2015), mediante el RIDE.	General: SKD Aplicación: Personal directivo de los planes estratégicos de desarrollo y el PMD	A partir de 2013 - Anualmente, por medio del RIDE - Revisión a mitad de período de la FIDA9	Verde	Concluida. En diciembre de 2013 se presentó a la Junta un RIDE simplificado sobre los resultados conseguidos respecto de los indicadores del MMR.
	56. Informar anualmente a la Junta Ejecutiva, por conducto del Comité de Auditoría, sobre las actividades de gestión del riesgo institucional en el FIDA.	General: Vicepresidente Aplicación: Promotores de la gestión del riesgo	Anual - Informes anuales al Comité de Auditoría - Se presentará a la Junta Ejecutiva un informe anual sobre las actividades de gestión del riesgo en el FIDA.	Verde	Concluida. En vista de la ratificación por la Junta Ejecutiva (en septiembre de 2012) de la propuesta de la dirección para consolidar la presentación de resultados a los órganos rectores (véase el compromiso número 54), el Informe anual sobre las actividades de gestión del riesgo dejará de elaborarse. En consonancia con su Política sobre gestión del riesgo institucional, el FIDA mantiene, gracias al Comité de Gestión del Riesgo Institucional, presidido por el Vicepresidente del Fondo, un enfoque proactivo en este tema, mediante el que los riesgos institucionales se evalúan y se notifican a la dirección trimestralmente en el contexto del proceso institucional de examen de los resultados.

Informe anual relativo a la Política del FIDA sobre la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer

1. Este ha sido un año importante para las iniciativas orientadas a fomentar la igualdad de género, puesto que la comunidad mundial ha reconocido los avances logrados —y los retos pendientes— desde la firma de la Declaración de Beijing hace veinte años. El FIDA también ha reafirmado su compromiso de mantener la cuestión del género entre las principales cuestiones transversales incluidas en el marco de gestión de los resultados de la FIDA10 y el próximo marco estratégico para 2016-2025.
2. Este es el cuarto informe anual sobre las cuestiones de género en el FIDA y en él se presenta información sobre los progresos realizados en la aplicación de la Política del FIDA sobre la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer.

A. Resultados obtenidos en relación con los objetivos estratégicos

3. La cantidad de mujeres respecto del total de personas que reciben servicios en el marco de proyectos apoyados por el FIDA ha seguido aumentando (de 28 millones en 2011 a casi 56 millones en 2014) y actualmente las mujeres representan casi la mitad de todos los beneficiarios (cuadro 1). La presencia de las mujeres continúa siendo dominante en las actividades de capacitación en negocios y habilidades empresariales, y en temas relacionados con la gestión comunitaria; asimismo, las mujeres constituyen casi la mitad de las personas capacitadas en prácticas de producción agrícola y ganadera. Participan también de forma activa en la prestación de servicios financieros rurales, ya sea como prestatarias o como ahorradoras.

Cuadro 1

Número de personas que recibe servicios en el marco de proyectos financiados por el FIDA, desglosado por sexos

Resultados operacionales	Indicador	Medidas de éxito y fuentes de verificación			
		RIDE de 2012 (datos de 2011)	RIDE de 2013 (datos de 2012)	RIDE de 2014 (datos de 2013)	RIDE de 2015 (datos de 2014)
<i>Personas que reciben servicios de proyectos respaldados por el FIDA</i>	Personas que reciben servicios de proyectos respaldados por el FIDA (número)	59,1 millones	78,7 millones	98,6 millones	114,2 millones
	Proporción hombres:mujeres	52:48	51:49	52:48	51:49
<i>Prácticas o tecnologías agrícolas</i>	Personas capacitadas en prácticas o tecnologías de producción agrícola	4,8 millones	4,5 millones	3,5 millones	2,5 millones
	Proporción hombres:mujeres	64:36	55:45	51:49	49: 51
	Personas capacitadas en prácticas o tecnologías de producción ganadera	1,2 millones	2,6 millones	2,9 millones	1 millón
	Proporción hombres:mujeres	55:45	56:44	57:43	52: 48
<i>Servicios financieros rurales</i>	Prestatarios activos	4,3 millones	2,5 millones	6,2 millones	4,8 millones
	Proporción hombres:mujeres	31:69	26:74	41:59	31:69
	Ahorradores voluntarios	5 millones	5,5 millones	19 millones	20,8 millones
	Proporción hombres:mujeres	32:68	29:71	28:72	45:55
<i>Microempresas</i>	Personas que han recibido formación en negocios y emprendimiento	1,4 millones	1,5 millones	1,2 millones	1 millón
	Proporción hombres:mujeres	25:75	16:84	24:76	18:82
<i>Políticas e instituciones</i>	Personas capacitadas en temas de gestión comunitaria	3,2 millones	2,7 millones	1,8 millones	1,8 millones
	Proporción hombres:mujeres	25:75	16:84	24:76	18:82

Fuente: RIMS.

4. En 2013, la dirección del FIDA instituyó el Premio sobre cuestiones de género con el fin de reconocer los mejores proyectos en cada una de las regiones del FIDA en lo relativo a dar una respuesta a la desigualdad de género y empoderar a las mujeres. El 25 de noviembre de 2014 tuvo lugar una conmemoración especial: el Día Internacional de Eliminación de la Violencia contra la Mujer. Los proyectos ganadores en 2014 fueron: Proyecto de Desarrollo del Corredor Central (Ecuador); Programa para Aumentar la Sostenibilidad de la Microfinanciación (Pakistán); Proyecto de Ordenación Comunitaria de Cuencas Hidrográficas en Kirehe (Rwanda); Proyecto Comunitario de Rehabilitación y Reducción de la Pobreza (Sierra Leona), Proyecto de Ordenación de los Recursos Comunitarios en Al-Dhala (Yemen).
- B. Resultados obtenidos en relación con el plan de aplicación**
5. La política de género se aplica a través de cinco esferas de actividad, cada una con un conjunto de indicadores de productos específicos. Las esferas de actividad 1 a 3 se refieren a las actividades básicas del FIDA, mientras que las 4 y 5 se refieren a las estructuras institucionales y los recursos necesarios para la ejecución de las políticas.

Esfera de actividad 1. Programas y proyectos que reciben apoyo del FIDA en los países

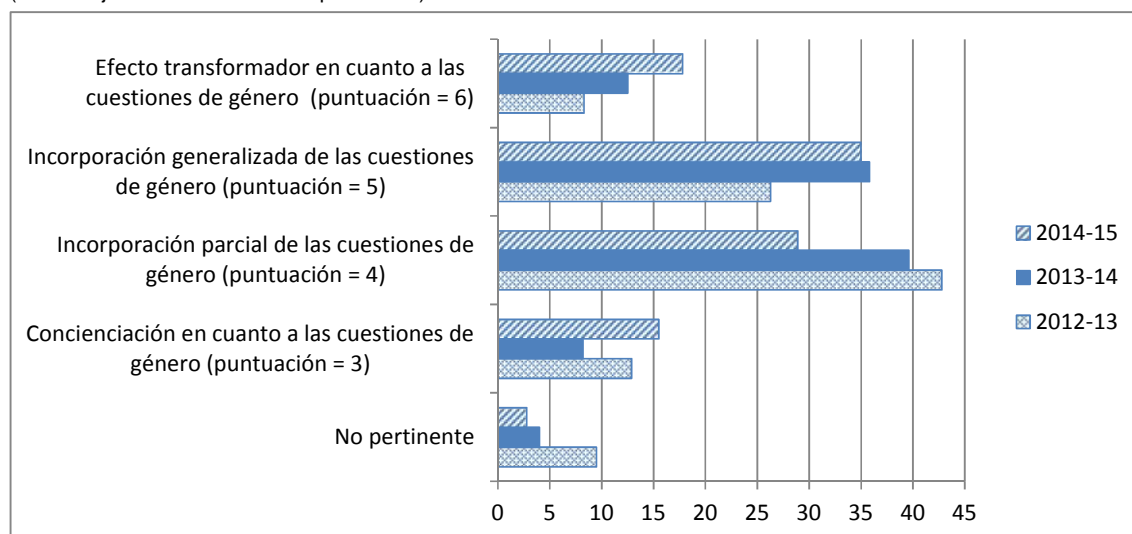
6. Los funcionarios especialistas en cuestiones de género de la Sede y que trabajan en el plano regional prestan apoyo técnico durante el proceso de diseño y ejecución de los proyectos y programas en los países, a fin de reforzar los aspectos relacionados con la igualdad de género y la focalización en la pobreza, mediante la participación en misiones y en los equipos de gestión de los programas en los países, y la aportación de contribuciones para los exámenes de documentos.
7. Se han adquirido en la FIDA10 compromisos específicos para el establecimiento de un enfoque más sistemático para el seguimiento de los resultados de los proyectos y el fortalecimiento de la perspectiva de género del RIMS. El SKD y la dependencia de género han colaborado en la adaptación del índice multidimensional de empoderamiento de la mujer en la agricultura a las necesidades del FIDA y el índice adaptado se está poniendo a prueba en ciertos estudios del impacto y del RIMS, así como en la región de Oriente Medio y África del Norte, mediante una donación del FIDA.

Indicador 1.1. Aumento de la proporción de préstamos y donaciones con objetivos específicos de género apoyados por asignaciones presupuestarias claras

8. En 2013 se elaboró una metodología para analizar ex ante la atención que se presta a las cuestiones de género en la cartera de préstamos del FIDA. Según esta metodología, se asignan diferentes calificaciones para reflejar el grado de atención que se presta a las cuestiones de género en cada componente o subcomponente de los préstamos, utilizando para ello el sistema de calificación del FIDA de seis puntos.
9. En el gráfico 1 se muestran tres grupos de datos: los resultados de los 30 préstamos por un valor total de USD 829 millones, aprobados por la Junta Ejecutiva entre septiembre de 2014 y abril de 2015, y los resultados de los años precedentes correspondientes a 34 préstamos aprobados por un valor total de USD 882 millones en 2013-2014 y 35 préstamos por un valor total de USD 825 millones en 2012-2013. Los datos más recientes muestran que el contenido del 82 % del valor de los préstamos ha sido calificado de "moderadamente satisfactorio como mínimo" con respecto al género.

Gráfico 1

Distribución del valor total de los préstamos aprobados entre septiembre de 2012 y abril de 2015, por puntuación respecto de la atención prestada a las cuestiones de género
(Porcentaje del valor total de los préstamos)



10. Si bien la proporción del valor total de los préstamos que puede clasificarse como correspondiente a intervenciones con incorporación generalizada de las cuestiones de género¹ se ha mantenido estable, en alrededor del 35 %, la proporción que puede describirse como correspondiente a intervenciones con un efecto transformador en cuanto a las cuestiones de género² ha aumentado del 8 % en 2012-2013 al 18 % en 2014-2015. Esta tendencia refleja, en particular, la aplicación de enfoques respecto de los vínculos con el mercado y el desarrollo de las cadenas de valor más integradores desde el punto de vista del género. En contraste con lo anterior, el 29 % del valor de los préstamos corresponde a actividades con incorporación parcial de las cuestiones de género³ y otro 18 % a intervenciones que realizan solo un aporte mínimo o no realizan ningún aporte a la promoción de la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer. El incremento del valor de los préstamos correspondiente a actividades clasificadas únicamente como con concienciación de género se debe principalmente a un proyecto en el que el diseño de la estrategia en materia de género se ha aplazado hasta la ejecución.

Indicador 1.2. Mejora de las calificaciones de género para el diseño de préstamos y donaciones

11. Las labores de incorporación de las cuestiones de género en el diseño de los proyectos se siguen intensificando (véase el cuadro 2). En la FIDA9, se perfeccionó el criterio relativo a la calificación en materia de género para ocuparse específicamente de los aspectos del diseño relacionados con la cuestión del género, mientras que en el indicador utilizado en la FIDA8 se incluyó la atención a la pobreza, además de al género.

Cuadro 2.

Porcentaje de proyectos con una calificación de “4 como mínimo” en la fase de diseño, por lo que respecta a las cuestiones de género usando el criterio de la FIDA9

Indicador	2010-2011	2013-2014	Objetivo 2015
Igualdad de género y población objetivo	86	81	90

Fuente: Informe anual sobre la garantía de la calidad en los proyectos y programas del FIDA.

12. En el gráfico 2 se muestra un análisis relativo al género del valor de las 48 donaciones aprobadas entre septiembre de 2014 y julio de 2015, cuyo valor total asciende a USD 42 millones. Casi una tercera parte del valor corresponde a iniciativas que se pueden describir como con efecto transformador en cuanto a las cuestiones de género y otro 23 % como con incorporación generalizada de las cuestiones de género. Es interesante señalar que la distribución es, en términos generales, similar a la de la cartera de préstamos. Las donaciones ofrecen la oportunidad de innovar, con actividades para el empoderamiento de las mujeres mediante el fortalecimiento de Her farm radio, los productos financieros relacionados con las remesas, la generación de ingresos agrícolas y no agrícolas, las organizaciones de mujeres indígenas, y el fomento de la igualdad de género por medio de metodologías empleadas en los hogares y haciendo partícipes a los jóvenes.

¹ Incorporación generalizada de las cuestiones de género en las actividades: donde el compromiso con la igualdad de género está plenamente integrado en las actividades de los componentes y se refleja en la asignación de recursos financieros y humanos, así como en las medidas y procedimientos operacionales.

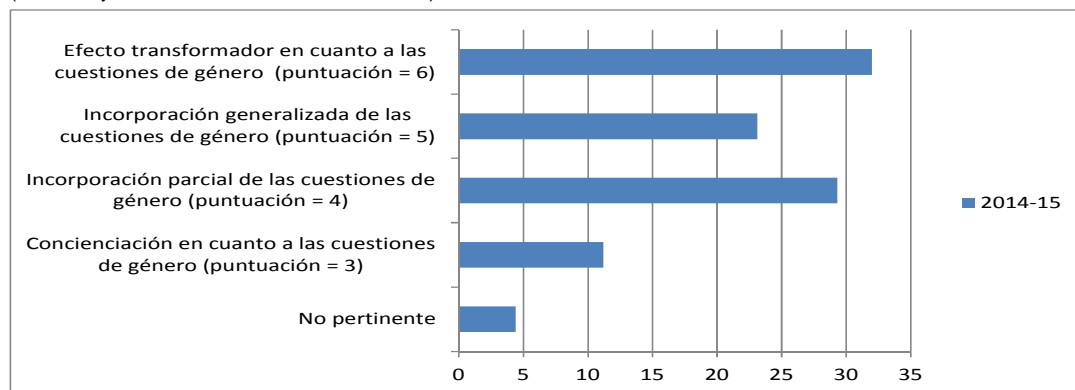
² Efecto transformador en cuanto a las cuestiones de género: donde las actividades no solo se limitan a tratar los síntomas de la desigualdad de género, sino que se proponen abordar las normas sociales, las actitudes, los comportamientos y los sistemas sociales que generan esa situación.

³ Incorporación parcial de las cuestiones de género: donde se ha incorporado una perspectiva de género en un número limitado de aspectos del diseño de componentes.

Gráfico 2

Distribución del valor total de los préstamos aprobados entre julio de 2014 y junio de 2015 por puntuación respecto de la atención prestada a las cuestiones de género

(Porcentaje del valor total de las donaciones)



Esfera de actividad 2. El FIDA como catalizador de la labor de promoción, las relaciones de asociación y la gestión de los conocimientos

13. El nexo entre las asociaciones, la gestión de los conocimientos y la comunicación es fundamental para la labor de promoción y difusión.

Indicador 2.1. Aumento de las aportaciones del FIDA sobre cuestiones de género en foros internacionales y publicaciones

14. Algunas de las principales actividades fueron:

- El equipo del FIDA encargado de las cuestiones de género de la División de África Oriental y Meridional (ESA) y la PTA intervinieron activamente en la organización y la presentación de una feria regional de tres días para la difusión de tecnologías para mujeres rurales, celebrada en octubre en Nairobi como iniciativa conjunta de la Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres (ONU-Mujeres), la FAO, el FIDA, el PMA y el Instituto Internacional de Reconstrucción Rural. Se presentaron más de 100 tecnologías y actividades innovadoras que respaldan a las mujeres de las zonas rurales dedicadas a la agricultura en pequeña escala. Algunas de estas tecnologías y actividades guardan relación con la adaptación al cambio climático y se pusieron a prueba recientemente en el marco del ASAP. En el acto, al que asistieron más de 400 delegados de 20 países, se logró una alta participación de formuladores de políticas, miembros de universidades y expertos en desarrollo, entre otros.
- En el 59° período de sesiones de la Comisión de la Condición Jurídica y Social de la Mujer de las Naciones Unidas, celebrado en Nueva York en marzo, y en paralelo a estas sesiones, se organizaron diversas actividades y campañas ligadas a Beijing+20, entre otras las siguientes: la declaración del FIDA en el debate general; una actividad paralela conjunta (de la FAO, el FIDA y la Misión Permanente en Mongolia del PMA) sobre el empoderamiento de las mujeres rurales para que alcancen la seguridad alimentaria y nutricional, de conformidad con la agenda para el desarrollo después de 2015; una actividad paralela conjunta de organizaciones no gubernamentales (la Comisión Huairou, el FIDA y United Methodist Women) sobre soluciones locales innovadoras aportadas por organizaciones de base de mujeres; una actividad paralela conjunta (de la FAO y el FIDA) sobre estadísticas e instrumentos de seguimiento relacionados con las cuestiones de género en el ámbito de la agricultura y la seguridad alimentaria; una actividad paralela conjunta (del FIDA, el Foro Internacional de Mujeres Indígenas y ONU-Mujeres) sobre la celebración de los logros alcanzados por las niñas y las mujeres indígenas y la puesta de relieve de los obstáculos persistentes que deben superar para la plena realización de sus derechos, y una actividad paralela conjunta (de la

FAO, Gender in Agriculture Partnership, el Foro Global de Investigación Agropecuaria, el FIDA, la FAO y la Organización Mundial de Agricultores [OMA]) sobre la concienciación acerca de los derechos de las mujeres a la tierra y sus repercusiones en la seguridad alimentaria y nutricional.

- El FIDA participó en las conferencias regionales de examen de Beijing+20 para África y Europa, con el fin de analizar los progresos realizados en los últimos 20 años, desde la Cuarta Conferencia Mundial sobre la Mujer, y los retos que aún persisten. En África, en particular, las mujeres siguen siendo más pobres que los hombres; las desigualdades entre ricos y pobres y entre hombres y mujeres son cada vez más grandes; las políticas macroeconómicas están impulsadas por el crecimiento sin que den pie a un desarrollo equitativo y al respeto de los derechos humanos, y persisten las prácticas culturales nocivas. En Europa, se están llevando a cabo esfuerzos concertados para combatir la violencia contra la mujer, mejorar la posición que ocupan en la economía y aumentar su poder y su participación en los procesos de adopción de decisiones.
- El tema “Alimentar el planeta, energía para la vida”, de la Exposición Universal “Expo 2015” celebrada en la ciudad de Milán (Italia), dio lugar a una estrecha colaboración con el Sistema de Naciones Unidas. La dependencia de género del FIDA contribuyó a un taller sobre género, seguridad alimentaria y microfinanciación y a un seminario técnico sobre cómo medir el empoderamiento de las mujeres rurales en la agenda para el desarrollo después de 2015 para mejorar la seguridad alimentaria y la nutrición.

Indicador 2.2. Inclusión en documentos de política y productos de conocimiento claves del FIDA de referencias a la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer

15. La gestión de los conocimientos y la comunicación son componentes básicos de la labor de la dependencia, que elabora productos e instrumentos basados en conocimientos empíricos, por ejemplo un boletín electrónico publicado cada dos meses, una serie de diez notas de orientación sobre género y desarrollo rural publicadas a nivel regional y subregional, y el sitio del FIDA sobre las cuestiones de género, con secciones dedicadas a las regiones (<http://www.ifad.org/gender/>). Se reciben actualmente en el boletín numerosas aportaciones de actividades sobre el terreno, concretamente de 22 países participantes en un concurso fotográfico organizado con ocasión del Día Internacional de la Mujer. Esta labor se ha beneficiado de la colaboración con la COM y el SKD.

Indicador 2.3. Aumento de la atención prestada a las cuestiones de género en el diálogo sobre políticas y actividades de ampliación de escala

16. En el Consejo de Gobernadores del FIDA de 2015, la atención se centró en las cuestiones de género con ocasión del debate mantenido por un grupo de alto nivel acerca de la contribución de las mujeres a la transformación rural sostenible, en el que asociados del FIDA en Egipto, el Pakistán y África Oriental aportaron experiencias de primera mano.
17. Una de las notas, comprendida en la serie de la PTA sobre la ampliación de escala, trata específicamente sobre el modo de ampliar la escala de los diversos enfoques innovadores del FIDA respecto del empoderamiento económico, la representación y la toma de decisiones de las mujeres, así como para el reparto equilibrado de la carga de trabajo. Estos enfoques ofrecen importantes enseñanzas para la ampliación de escala —que a menudo comienza con una fase piloto financiada con una donación— y para la integración en otros componentes de proyectos, en la producción agrícola, en la financiación rural, en el acceso a los mercados y en el fomento de la capacidad.

18. El Comité para la Eliminación de la Discriminación contra la Mujer elaboró un proyecto de recomendación general relativa a las mujeres rurales, basado en las observaciones formuladas por los organismos de las Naciones Unidas con sede en Roma y ONU-Mujeres. La recomendación general orientará a los Estados partes en la Convención a la hora de elaborar sus informes periódicos y al sistema de las Naciones Unidas a la hora de defender los derechos de las mujeres del medio rural.

Indicador 2.4. Aumento de las iniciativas conjuntas en actividades relacionadas con el género con otros organismos de desarrollo

19. Con ocasión del Día Internacional de las Mujeres Rurales (15 de octubre), los delegados de los Estados miembros, el personal de las Naciones Unidas y representantes de la sociedad civil se reunieron en Nueva York en un acontecimiento organizado por la FAO, el FIDA, el PMA y ONU-Mujeres. Debatieron el modo de potenciar el perfil de las mujeres rurales, en el marco de la agenda para el desarrollo después de 2015, de formas innovadoras, como mediante medidas orientadas a romper círculos viciosos —como la pobreza, la exclusión, la discriminación y la violencia— y evitar que se perpetúen de una generación a la siguiente. Reconocieron asimismo que muchos de los problemas a los que se enfrentan las mujeres rurales no afectan solo a los países en desarrollo, sino que se trata de una preocupación universal que todos los países deben abordar con mayor empeño.
20. El FIDA albergó la celebración del Día Internacional de la Mujer (el 6 de marzo), organizada conjuntamente con la FAO y el PMA. Varios expertos en la materia compartieron experiencias de intervenciones innovadoras llevadas a cabo por los organismos con sede en Roma que han conseguido empoderar a las mujeres, producir cambios positivos en los medios de vida rurales y contribuir a la seguridad alimentaria y nutricional. La sesión prosiguió con una feria de difusión sobre cuestiones de género en la que Bioversity International, la FAO, la Organización Internacional para el Derecho del Desarrollo, el FIDA, la Coalición Internacional para el Acceso a la Tierra, la Asociación de Mujeres de las Naciones Unidas, el PMA y la Organización Mundial de Agricultores (OMA) presentaron ejemplos de experiencias innovadoras de empoderamiento de las mujeres rurales.
21. En 2012, los organismos de las Naciones Unidas con sede en Roma y ONU-Mujeres elaboraron un programa conjunto de cinco años destinado a acelerar el progreso para lograr el empoderamiento económico de las mujeres rurales. La ejecución de actividades en los países ha recibido apoyo financiero de los gobiernos de Noruega y Suecia por medio del Fondo Fiduciario de Asociados Múltiples. El FIDA ha codirigido actividades con ONU-Mujeres en Etiopía, obteniendo fondos adicionales del Fondo para los Objetivos de Desarrollo Sostenible (España), y está coordinando investigaciones sobre el índice de empoderamiento de la mujer en la agricultura en el contexto de actividades en Guatemala, Nigeria y Rwanda.
22. El FIDA participa en las reuniones anuales de la Red interinstitucional sobre la mujer y la igualdad entre los géneros (IANWGE), el Grupo de Trabajo sobre el Género de los Bancos Multilaterales de Desarrollo (MDB-WGG) y la Red sobre la igualdad entre los géneros (GENDERNET) del Comité de Ayuda al Desarrollo (CAD) de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), y ha contribuido activamente a las líneas de trabajo sobre las mujeres rurales, los Objetivos de Desarrollo Sostenible y Beijing+20.

Esfera de actividad 3. Fomento de la capacidad de los asociados en la ejecución y las instituciones gubernamentales

23. La dependencia de género de la PTA puso en marcha una serie de actividades innovadoras de capacitación e intercambio de conocimientos. En los desayunos de trabajo mensuales sobre cuestiones de género, dirigidos por expertos del FIDA, se exploran, desde una perspectiva de género, diferentes ámbitos temáticos como, por ejemplo, la tierra, los grupos de autoayuda, la ganadería, las pequeñas pesquerías, el biogás, la agricultura de conservación, las tecnologías de uso eficiente de la mano de obra, la focalización, la evaluación, la promoción profesional y la conciliación entre la vida laboral y la personal.

24. El FIDA es uno de los organismos de desarrollo que lideran la innovación en el ámbito de las metodologías empleadas en los hogares. Estas metodologías pueden empoderar a las familias y grupos para crear pequeñas explotaciones agrícolas y sistemas de subsistencia rurales más fuertes, con mayor capacidad de resistencia y sostenibles. La dependencia de género, con el respaldo de los fondos suplementarios del Gobierno del Japón, desarrolló un conjunto de instrumentos sobre metodologías empleadas en los hogares que comprende una guía detallada sobre la utilización de las metodologías complementada con estudios de casos de diferentes tipos de intervenciones que el FIDA y otros organismos de desarrollo han aplicado con buenos resultados. Los instrumentos se aplicaron por vez primera en Uganda. El FIDA celebró el Día Internacional de las Familias (15 de mayo) con una actividad de formación especial sobre las metodologías de desarrollo integral de los hogares. La COM ha prestado apoyo a estas iniciativas con la elaboración de una infografía y un video sobre experiencias de asesoramiento a los hogares en Uganda.
25. En una actividad de formación, realizada en Malawi, en la que participaron funcionarios públicos y personal de ONG, las metodologías empleadas en los hogares se adaptaron, con fondos del ASAP, para su uso en el contexto de la capacidad de resistencia al cambio climático.
26. En el marco de una donación del FIDA en curso, Oxfam Novib organizó un taller, al que asistieron los coordinadores de las cuestiones de género de los programas financiados con préstamos del FIDA en Nigeria, que se centró en GALSatScale, una metodología para el empoderamiento favorecido por la comunidad con el fin de dar tanto a las mujeres como a los hombres más control sobre sus propias vidas, y servir de elemento catalizador y de apoyo a un movimiento sostenible para mejorar la justicia de género. En 2015, se puso en marcha un nuevo programa de Oxfam Novid, denominado "Integración de metodologías basadas en los hogares en la extensión agrícola, las cadenas de valor y la financiación rural en África Subsahariana" y financiado con una donación del FIDA. El programa se centrará en Burundi, la República Democrática del Congo y Rwanda, y tendrá una duración de tres años.
27. Las siguientes son algunas de las iniciativas que tuvieron lugar en las regiones y países en 2014 y 2015:
 - El FIDA, en colaboración con la PROCASUR de África, organizó en septiembre una ruta de aprendizaje titulada Innovative tools and approaches to enhance gender equality in value chain development (Herramientas y enfoques innovadores para mejorar la igualdad de género en las cadenas de valor) en Uganda para ilustrar la adaptación al desarrollo de cadenas de valor de una metodología aplicada por la comunidad como el Sistema de Aprendizaje de Acción de Género (GALS).
 - En colaboración con la PROCASUR de África, el FIDA organizó en diciembre una ruta de aprendizaje en Nepal sobre buenas prácticas para mejorar los medios de vida rurales mediante el desarrollo de pequeñas empresas, y sobre la gestión de los recursos naturales y la administración de cooperativas para el empoderamiento de las mujeres.
 - En Nepal y Filipinas hay redes del FIDA bien establecidas para las cuestiones de género y se celebraron talleres en los que el personal de los proyectos del FIDA examinó las experiencias y compartió las buenas prácticas de los proyectos en materia de género.
 - En Nigeria se realizó una actividad de capacitación en materia de género, específica para el país, dirigida a todos los proyectos financiados por el FIDA.

Indicador 3.1. Mejora de las calificaciones de género para la cartera de préstamos y donaciones al final de la ejecución

28. En el presente período de presentación de informes, los resultados de los proyectos han continuado mejorando en los aspectos siguientes: la atención que se presta a las cuestiones de género durante su ejecución; la atención específica en el diseño a las necesidades de las mujeres, y su contribución a la mejora de la situación de las mujeres en general (cuadro 3).

Cuadro 3

Porcentaje de proyectos con una calificación de moderadamente satisfactorio, como mínimo, al final de la ejecución, por lo que respecta a las cuestiones de género

<i>Indicador</i>	<i>Resultados</i>	<i>Resultados</i>	<i>Objetivo</i>
	<i>2008-2010</i>	<i>2011-2013</i>	<i>2015</i>
Igualdad de género	91	95	90

Fuente. Puntuaciones del informe de finalización de proyectos o programas por lo que respecta a los proyectos finalizados durante el año que se examina.

29. La IOE es una de las pocas oficinas de evaluación de las diversas organizaciones multilaterales que incluye las cuestiones de género como criterio específico en su metodología de evaluación. En el Informe anual sobre los resultados y el impacto de las actividades del FIDA de 2014 se señaló que casi el 90 % de los proyectos finalizados entre 2012 y 2014 fueron calificados como moderadamente satisfactorios, como mínimo, en cuanto al fomento de la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres. La IOE señaló que las operaciones financiadas por el FIDA están logrando muy buenos resultados en la reducción de la pobreza rural y que sus puntos fuertes son la pertinencia de los proyectos financiados por el FIDA, la promoción de la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres, y la innovación y la ampliación de escala. En la evaluación de la oficina regional en Kenya se constató que presta un respaldo eficaz a las actividades de toda la región; por ejemplo, proporcionando apoyo a la ejecución de los proyectos en áreas específicas de manera puntual y compartiendo conocimientos y trabajando en la elaboración de políticas relativas a cuestiones fundamentales (se señalan específicamente el género y la tenencia de la tierra). ONU-Mujeres observó que la integración de las dimensiones de género en las evaluaciones continúa siendo un ámbito relativamente nuevo en la práctica de la evaluación y reconoció que la IOE está contribuyendo a liderar las buenas prácticas en este ámbito.

Indicador 3.2. Aumento del número y de la calidad de las iniciativas de apoyo a la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer emprendidas por instituciones gubernamentales

30. En el marco del programa conjunto de Empoderamiento Económico de las Mujeres Campesinas, se ha prestado apoyo al Ministerio de Agricultura de Guatemala para mejorar la capacidad de sus funcionarios en cuestiones de género y especialmente en materia de instrumentos de empoderamiento económico. En junio comenzó a aplicarse la política de igualdad de género, resultado de la colaboración con la dependencia especial sobre cuestiones de género.
31. En el Proyecto de Apoyo Integrado a los Medios de Vida, en el estado de Uttarakhand (India), algunas federaciones de mujeres emprendedoras participaron en el suministro de raciones para llevar a casa en el marco del sistema de Servicios integrados para el desarrollo infantil (ICDS). Además de mejorar la calidad, el valor nutricional y la puntualidad de las raciones, se logró incrementar la rentabilidad y la generación de empleo en las federaciones. Dados los resultados de esta experiencia, el Gobierno de Uttarakhand está ampliando su escala en todo el estado.

Esfera de actividad 4. Equilibrio de género y diversidad en el FIDA

32. En 2013, el FIDA actualizó su marco de competencias para vincularlas claramente a los valores fundamentales de la institución. Las cuestiones de género se han repartido dentro de cinco competencias, incluida una específica destinada al personal con responsabilidades gerenciales. Las cuestiones de género se tratan en diversas

actividades de formación institucionales, como en la capacitación inicial. La Dependencia de Apoyo sobre el Terreno incluye una perspectiva relativa a las cuestiones de género en la formación de sensibilización sobre las cuestiones de seguridad que se realiza en la Sede y sobre el terreno.

Indicador 4.1. Aumento del número de mujeres empleadas por el FIDA en las categorías P-5 y superiores

33. A 1 de agosto de 2015, el FIDA tenía contratadas a un total de 596 personas. Las mujeres representan el 80 % de los 243 empleados de la categoría de servicios generales y el 46 % de los 353 oficiales de categorías profesionales y superiores. Tal como se da cuenta en el RIDE, las mujeres representan el 28 % del personal de categoría P-5 o superior, pero ello no alcanza a satisfacer el objetivo del 35 % previsto en el MMR (véase el cuadro 4). En relación con los 65 miembros del personal del FIDA sobre el terreno, remunerados a través de otros organismos de las Naciones Unidas, las mujeres representan el 76 % del personal de servicios generales y el 23 % de los oficiales profesionales nacionales. La proporción de personal proveniente de Estados miembros de las listas B y C es del 42 % y el equilibrio de género es igualitario.

Cuadro 4

Composición de la plantilla

<i>Indicador</i>	<i>Valor de referencia</i>	<i>RIDE 2012</i>	<i>RIDE 2013</i>	<i>RIDE 2014</i>	<i>RIDE 2015</i>	<i>Objetivo del MMR (2015)</i>
Porcentaje de mujeres en puestos de categoría P-5 y categorías superiores	30	30	29	29	28	35
Porcentaje de mujeres en puestos de categoría P-4 y categorías superiores	31	30	33	34	37	50*
Porcentaje de mujeres en puestos del personal del cuadro de servicios generales	81	81	81	80	80	50*
Porcentaje de la fuerza de trabajo de los Estados miembros de las listas B y C	33	39	40	40	42	Objeto de seguimiento

* Indicadores de evaluación del desempeño del Plan de Acción para Todo el Sistema de las Naciones Unidas sobre la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres (ONU-SWAP).

34. La composición del personal del FIDA destaca favorablemente si se compara con la del sistema de las Naciones Unidas, porque la representación de las mujeres en puestos de categoría P-3 y de dirección es superior a la media. No obstante, el FIDA no ha logrado su objetivo de que haya al menos un 35 % de mujeres en puestos de categoría P-5 y superiores, sino que la proporción se ha mantenido en el 29-30 %. La meta correspondiente del sistema de las Naciones Unidas es todavía más rigurosa: lograr la paridad de género (50 %) en los puestos de categoría P-4 y superior. Según los datos actuales, las mujeres ocupan el 37 % de los puestos de categoría P-4 o superior en el FIDA.

Indicador 4.2. Mejora de las calificaciones sobre cuestiones de género en las encuestas del personal, por hombres y mujeres

35. En general, desde 2010 se han registrado mejoras relacionadas con el trabajo en el FIDA, sin diferencias significativas entre hombres y mujeres en estas respuestas.

Cuadro 5
Conciliación entre la vida laboral y la personal

Indicador	Valor de referencia 2008	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Índice de compromiso del personal^a	70	69	71	75	75	76	74

^a Este índice muestra los resultados de una encuesta anual del personal basada en un subconjunto de seis indicadores de la encuesta general del personal.

36. La encuesta general del personal del FIDA se realiza cada dos años y es un instrumento fundamental que permite al Fondo obtener información sobre diversas cuestiones relativas a la organización. En 2014, contestaron a la encuesta 473 funcionarios; el 59 % eran mujeres y el 41 % hombres; el 58 % era personal del cuadro orgánico y el 42 % del cuadro de servicios generales. Los resultados de la encuesta de 2014 reflejan una mejora muy clara con respecto a los de la encuesta de 2012 en cuanto al grado general de participación del personal y su percepción del entorno de trabajo. En la encuesta general del personal de 2014 los datos se presentan desglosados no solo por sexos, sino también edades y por tipos de contratos. Esto ayuda a comprender mejor las diferencias en la percepción del trabajo en el FIDA entre los distintos grupos. El análisis de los datos desde las perspectivas del género y la edad revela que, en general, el personal del cuadro orgánico masculino está más satisfecho que el personal del cuadro orgánico femenino, excepto en algunas cuestiones relativas a la satisfacción con el trabajo y la remuneración; el personal del cuadro de servicios generales femenino está más satisfecho que el personal femenino del cuadro orgánico, y el personal del cuadro de servicios generales masculino está menos satisfecho que el personal masculino del cuadro orgánico. Los hombres de 46 a 55 años con frecuencia están menos satisfechos que los hombres de otros grupos de edad, mientras que los hombres mayores de 55 están, por lo general, más satisfechos. Entre las mujeres, los grupos de 36 a 45 años y de mayores de 55 muestran una satisfacción menor en varias cuestiones. Son particularmente preocupantes los aspectos relativos a la promoción, las perspectivas de carrera y las oportunidades de movilidad; la aplicación de la Política en materia de recursos humanos; las calificaciones relativas a los resultados, y el liderazgo. Se crearon cuatro grupos de trabajo —sobre el perfeccionamiento del personal y las perspectivas de carrera; la eficiencia de los procesos; la conciliación entre la vida laboral y la personal, y el liderazgo—, con la participación, como defensores, de representantes del personal directivo superior. El cometido de los grupos es examinar las propuestas, consultar al personal y elaborar un plan de medidas para abordar estas cuestiones.

Esfera de actividad 5. Recursos, supervisión y rendición de cuentas profesional

37. El Comité de Gestión de las Operaciones (OMC) es el mecanismo para la presentación de informes sobre cuestiones de género, y el Vicepresidente Adjunto encargado del PMD es el defensor de las cuestiones de género en representación del personal directivo superior.
- Indicador 5.1. Aumento de los recursos humanos y financieros del presupuesto básico del FIDA invertidos para apoyar la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer
38. En la Sede del FIDA se ha mantenido durante el período 2014-2015 una dotación de personal especializado en género compuesta por dos miembros del personal del cuadro orgánico (de categoría P-5 y P-4) y un miembro del personal de servicios generales (puesto compartido con otro funcionario del cuadro orgánico). Dos divisiones continúan teniendo coordinadores de género destacados sobre el terreno a tiempo completo, la División de África Occidental y Central (WCA) en Dakar y la ESA en Nairobi.

39. La estructura del FIDA en relación con las cuestiones de género comprende:
- i) equipo encargado de las cuestiones de género: el personal especializado (véase el párrafo anterior) y los coordinadores de las cuestiones de género de las divisiones, así como sus suplentes —actualmente, entre los coordinadores hay cinco P-5, tres P-4, ocho P-3 y un G-6, de los que trece son mujeres y cuatro hombres; ii) el grupo temático sobre género (107 funcionarios del FIDA provenientes de 22 divisiones, de los que el 64 % son mujeres) y 97 miembros del personal de las oficinas del FIDA en los países, y iii) la comunidad del FIDA en sentido amplio, que incluye a los coordinadores de cuestiones de género en las oficinas en los países y en las unidades de los proyectos, así como a funcionarios gubernamentales (257 personas), los asociados en la ejecución (753 personas) y los consultores (119 personas).
40. Junto con la Dependencia de Presupuesto y Desarrollo Organizativo (BOD) se elaboró una metodología para determinar las asignaciones para el personal y las actividades de género durante la preparación del presupuesto ordinario. Los resultados generales del ejercicio presupuestario de 2016 indican que alrededor del 10 % de los costos totales de personal se dedica a actividades relacionadas con las cuestiones de género, una cifra similar a la de 2015 y notablemente más alta que el 6 % previsto para 2014. Por lo que se refiere a los departamentos, el que más atención presta a la perspectiva de género en sus actividades es el Departamento de Administración de Programas (15 %), seguido del Grupo de Apoyo a los Servicios Institucionales, con un 8 % aproximadamente. Entre las divisiones cabe destacar a la División de Comunicaciones (18 %), la División de Asesoramiento Técnico y Políticas (12 %), la División de Recursos Humanos (10 %) y la Oficina de Ética (10 %).

Indicador 5.2. Aumento del número de referencias sustantivas a las cuestiones de género en el desarrollo agrícola y rural por la dirección del FIDA en foros públicos y medios de información

41. Entre julio de 2014 y junio de 2015, el Presidente pronunció 28 discursos y en la mitad de ellos hizo referencias a cuestiones de género pertinentes al tema tratado. Subrayó, en distintas ocasiones, las cuestiones siguientes: la desproporcionada carga de trabajo de las mujeres y la ayuda que podrían ofrecer ciertas innovaciones que permiten ahorrar tiempo; su falta de poder de decisión y su escaso acceso al crédito y a los servicios financieros, a la educación y a la salud, y su predisposición a invertir sus ingresos en la mejora de la alimentación y el bienestar de la familia. El Presidente manifestó asimismo que las mujeres no solo desempeñan una función crucial en la lucha contra el hambre, sino que su labor es también esencial para la consecución de todos los objetivos relativos al desarrollo sostenible para después de 2015. En el acto de entrega de los premios del FIDA sobre cuestiones de género, el Vicepresidente recalcó los compromisos de la FIDA10 relativos al género, en particular la incorporación de perspectivas de género a los proyectos, así como en los correspondientes presupuestos y sistemas de SyE.

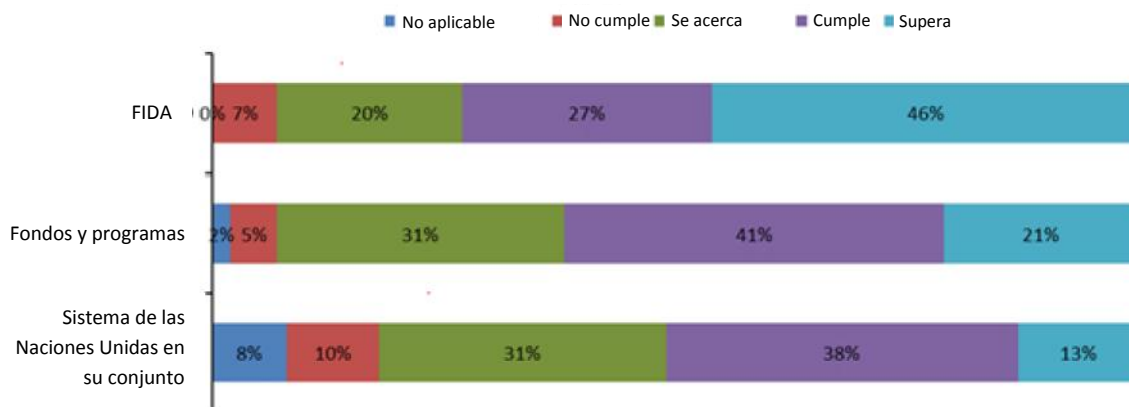
Indicador 5.3. Mejora de la calificación en el examen anual de los resultados del FIDA acerca de la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer

42. El ONU-SWAP proporciona un marco de rendición de cuentas con 15 indicadores. El FIDA ha continuado mejorando sus resultados generales. Ha aumentado el porcentaje de los indicadores que alcanzan o superan los requisitos establecidos, del 67 % en 2013 al 73 % en 2014. En 2014 mejoraron la planificación estratégica, la generación de conocimientos y su comunicación, y la auditoría y supervisión.

43. Los resultados obtenidos por el FIDA siguen siendo mejores que los del sistema de las Naciones Unidas en su conjunto, y también que los de los organismos de las Naciones Unidas agrupados en la categoría "Fondos y Programas" (véase el gráfico 3). ONU-Mujeres afirmó: "El FIDA supera actualmente los requisitos de casi la mitad de los indicadores. Este logro destaca al FIDA como una de las entidades con mejores resultados en el ONU-SWAP."

Gráfico 3

Comparación de los resultados del FIDA con respecto al sistema de las Naciones Unidas y todos los fondos y programas: porcentajes de las calificaciones por tipo de entidad



Fuente: ONU-Mujeres (2015).

44. Se debe continuar trabajando en el ámbito de la asignación de recursos financieros para impulsar la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres, la estructura en relación con las cuestiones de género y la evaluación y potenciación de la capacidad del personal. El FIDA cumplió todos los requisitos de la evaluación sobre la incorporación de las cuestiones de género en las actividades, realizada por la Secretaría del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM) encargada de los organismos del FMAM en 2013.

Aplicación del Programa de Acción de Estambul en favor de los países menos adelantados

A. Antecedentes

1. Los países menos adelantados representan el segmento más pobre y débil de la comunidad internacional. Comprenden aproximadamente el 12 % de la población mundial, pero suman menos del 2 % del producto interno bruto (PIB) mundial y alrededor del 1 % del comercio internacional de bienes. Los países menos adelantados presentan la mayor incidencia de la pobreza del mundo. La proporción de población que vive en condiciones de pobreza extrema en estos países es el doble que la de todos los países en desarrollo, y en algunos la tasa de pobreza supera el 80 %. Lo mismo ocurre en relación con la prevalencia del hambre; asimismo, los niveles de desarrollo social y humano son bajos. Los países menos adelantados tienen una población de 880 millones de personas y los indicadores de desarrollo más bajos, y se prevé que el número de personas que viven en los países clasificados actualmente como menos adelantados se duplique durante los próximos 40 años. Sus economías, principalmente agrarias, se ven afectadas por un ciclo continuo de baja productividad y baja inversión.
2. Los países menos adelantados en las operaciones financiadas por el FIDA. Los países menos adelantados representan un grupo de países fundamental para el FIDA. Desde el inicio de sus operaciones en 1978, el FIDA les ha destinado el 43 % de sus recursos, y en los últimos cinco años esta proporción ha aumentado hasta alcanzar el 46 % (véase el cuadro 1).

Cuadro 1

Asignación de recursos del FIDA entre 2011 y septiembre de 2015

(Financiación de proyectos aprobada)

	<i>Miles de millones de USD</i>
Programa total (incluidos los países menos adelantados)	4,00
Financiación aprobada por el FIDA destinada a los países menos adelantados	1,85
Porcentaje de las asignaciones del FIDA destinado a los países menos adelantados	46 %

Fuente: GRIPS, FIDA

3. El FIDA lleva a cabo actividades en 45 de los 48 países menos adelantados. De los proyectos aprobados por el FIDA entre 2011 y septiembre de 2015, el 45 % se desarrollaron en países menos adelantados. En el 2015 el FIDA aprobó, entre enero y septiembre, 11 proyectos nuevos en países menos adelantados.
4. Condiciones de financiación. Dado que las condiciones de financiación del FIDA están determinadas por los ingresos per cápita, entre otros factores, los países menos adelantados reciben financiación para proyectos y programas en condiciones menos estrictas. La mayoría de las operaciones se financian por medio de préstamos o donaciones en condiciones muy favorables dentro del marco de sostenibilidad de la deuda.

Cuadro 2
Condiciones de la financiación del FIDA para los países menos adelantados (de 2011 a septiembre de 2015)
 (Financiación de proyectos aprobada)

<i>Condiciones de financiación</i>	<i>Millones de USD</i>	<i>Número de proyectos de inversión</i>
Donaciones con arreglo al marco de sostenibilidad de la deuda	525,848	20
Donaciones con arreglo al marco de sostenibilidad de la deuda y préstamos en condiciones muy favorables	572,270	19
Préstamos en condiciones muy favorables	727,034	23
Condiciones combinadas	25,506	2
Total	1 850,658	64

Fuente: GRIPS, FIDA

B. Programa de Acción de Estambul en favor de los países menos adelantados

5. En la Cuarta Conferencia de las Naciones Unidas sobre los Países Menos Adelantados, celebrada en Estambul (Turquía) en mayo de 2011, se aprobó el Programa de Acción de Estambul, que el Consejo de Gobernadores del FIDA ratificó en 2012 durante su 35º período de sesiones (GC 35/L.11; Resolución 170 / XXXV). El objetivo del Programa de Acción de Estambul es que la mitad de los países menos adelantados cumplan los criterios que les permitan salir de esta categoría para 2020, lo que representa un intento ambicioso por abordar los problemas estructurales a los que se enfrentan estos países.
6. En los últimos años el FIDA ha participado en el Programa de Acción de Estambul de dos maneras: prestando apoyo a las estrategias e inversiones de los países menos adelantados en el desarrollo rural y agrícola y por conducto del Grupo de Trabajo Interinstitucional sobre Agricultura, Seguridad Alimentaria y Nutrición, y Desarrollo Rural. Este grupo de trabajo especializado está conformado por la Oficina de las Naciones Unidas del Alto Representante para los Países Menos Adelantados, los Países en Desarrollo Sin Litoral y los Pequeños Estados Insulares en Desarrollo y los organismos con sede en Roma (el FIDA, el PMA y la FAO).
7. El FIDA continúa trabajando con dicha oficina regularmente. En junio de 2015, el Sr. Kanayo Nwanze, Presidente del FIDA, participó como orador principal en una sesión sobre cómo abordar la seguridad alimentaria y fomentar el desarrollo agrícola en los países menos adelantados africanos (Addressing Food Security and Promoting Agricultural Development in African LDCs) durante la Reunión ministerial de los países menos adelantados africanos celebrada en el contexto de la Exposición Universal de Milán de 2015. El objetivo general de la reunión ministerial era ayudar a los países menos adelantados africanos a alcanzar unos objetivos de desarrollo acordados internacionalmente, entre los que se incluye la consecución de los objetivos y metas del Programa de Acción de Estambul. El Presidente del FIDA recalcó la función clave que desempeña el desarrollo agrícola en la promoción de procesos de transformación rural integradores y sostenibles, particularmente en los países menos adelantados, en los que el 71,5 % de la población vive en zonas rurales, hay unos 247 millones de personas que continúan luchando contra el hambre y la malnutrición sigue siendo un obstáculo importante para su desarrollo humano y social.
8. La Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. En el documento final ratificado en la cumbre para el desarrollo después de 2015 celebrada en septiembre en Nueva York se reconoce que se han logrado progresos desiguales y se subraya la situación especial de los países menos adelantados. Antes de la aprobación de la agenda, el FIDA ayudó a los países menos adelantados a desarrollar su estrategia

en las negociaciones de la agenda para el desarrollo después de 2015. En particular, durante la Décima Reunión del Grupo Consultivo Interinstitucional sobre la Ejecución del Programa de Acción de Estambul (en marzo de 2014), el FIDA presentó el trabajo (desarrollado conjuntamente por los organismos con sede en Roma) sobre la determinación de un conjunto común de zonas objetivo y posibles indicadores en las esferas de la seguridad alimentaria, la nutrición y la agricultura sostenible. En la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible se reconoce la necesidad de destinar recursos al desarrollo de las zonas rurales y la agricultura prestando especial atención a los países menos adelantados y se reitera el apoyo al Programa de Acción de Estambul.

9. Pequeños Estados insulares en desarrollo. Existe un grupo diferenciado de países en desarrollo dentro de los países menos adelantados que presentan vulnerabilidades específicas en el ámbito social, económico y ambiental, y en relación con la alimentación y la nutrición. Entre los pequeños Estados insulares en desarrollo se encuentran algunos de los países más pobres del mundo (nueve de ellos son países menos adelantados).
10. En 2014, el FIDA revisó su enfoque para los pequeños Estados insulares en desarrollo y reconoció las dificultades concretas y las necesidades particulares en materia de seguridad alimentaria de estos países, así como la obligación de tener en cuenta sus vulnerabilidades específicas al definir la agenda para el desarrollo después de 2015. El enfoque del FIDA en estos países se centra en tres esferas temáticas: i) pesca y acuicultura sostenibles en pequeña escala; ii) oportunidades y empleo en el sector de la agricultura en pequeña escala, y iii) medio ambiente y cambio climático. Este enfoque se ajusta al compromiso de respaldar el Programa de Acción de Estambul y de promover la agenda de desarrollo sostenible de los países menos adelantados, que se presentó durante la Tercera Conferencia Internacional sobre los Pequeños Estados Insulares en Desarrollo (Samoa, septiembre de 2014) de la que surgió la Trayectoria de Samoa.
11. El enfoque renovado del FIDA brinda la oportunidad de posicionar al Fondo como asociado privilegiado para abordar las necesidades de algunos de los países menos adelantados más vulnerables, a fin de apoyarlos para que salgan de esta categoría con el amparo de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y la Agenda de Acción de Addis Abeba.

Informe anual sobre la garantía de la calidad en los proyectos y programas del FIDA

- I. Resumen de las conclusiones del proceso de examen de garantía de la calidad de 2015
 1. En 2015 el Grupo de Garantía de Calidad examinó 43 documentos de diseño de proyectos antes de su presentación a la Junta Ejecutiva del FIDA, 13 notas conceptuales para su entrada en tramitación y 3 COSOP basados en los resultados. Se trata del mayor número de exámenes realizado desde la instauración del proceso de garantía de la calidad en 2008. La cuantía total de la financiación del conjunto de los 43 proyectos examinados ascendió a USD 1 100 millones, destinados a prestar apoyo a hogares beneficiarios en 38 países, de los que 16 son Estados frágiles.
 2. Los resultados del proceso de examen de garantía de la calidad de 2015 relativos a la calidad en las fases iniciales de los proyectos de inversión del FIDA indican que, de los 41 diseños que han sido calificados¹, se dio el visto bueno a 21 proyectos (el 51 %) a los que únicamente había que realizar pequeñas modificaciones, mientras que 20 proyectos (el 49 %) debieron perfeccionarse durante las negociaciones sobre el préstamo o la ejecución.

Cuadro 1
Resultados del examen de garantía de la calidad 2008-2015

<i>Categorías finales de proyectos</i>	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Número de exámenes de proyectos	41	32	27	35	40	36	33	32
1) Proyecto que se considera en condiciones de seguir adelante con pequeñas modificaciones (porcentaje)	51	66	63	60	37	42	30	28
2) Proyectos que se consideran en condiciones de seguir adelante con sujeción a que en las negociaciones sobre el préstamo se establezcan garantías adicionales o se realicen otras modificaciones o exámenes durante la ejecución (porcentaje)	49	28	37	37	60	58	67	56
3) Proyectos que requieren modificaciones sustanciales con el consiguiente retraso en su presentación a la Junta Ejecutiva (porcentaje)	0	6	0	3	3	0	0	6
4) Proyectos excluidos del programa de préstamos (porcentaje)	0	0	0	0	0	0	3	3

3. Los documentos Revisión de las Directrices para la financiación adicional de proyectos en curso, publicado en agosto de 2014, y Revisión del planteamiento del FIDA respecto de la cancelación de los préstamos o donaciones aprobados, aprobado por la Junta Ejecutiva en abril de 2014, han influido en el número y la naturaleza de las propuestas que recibió el Grupo de Garantía de Calidad en 2015. De los 43 exámenes, 9 fueron de solicitudes de financiación adicional para proyectos en curso. Conforme a lo establecido en las directrices revisadas, se examinaron minuciosamente las propuestas de proyectos presentadas siguiendo los mismos criterios que para los nuevos diseños. El alcance y las calificaciones del examen de garantía de la calidad de las solicitudes de financiación adicional se aclarará en 2016.
4. Tal como se convino durante la Consulta sobre la FIDA⁹, los diseños de los proyectos confirmados por el Grupo de Garantía de Calidad se evalúan en función

¹ En el momento de redactarse el presente informe, había una propuesta de proyecto nueva que no había alcanzado la etapa final de garantía de la calidad así como una propuesta de financiación adicional que tampoco había alcanzado esa etapa.

de varios aspectos: calidad general del diseño (desglosado para incluir a los Estados frágiles), género, seguimiento y evaluación, y ampliación de escala. Los resultados de esta evaluación en las etapas iniciales, que se presentan en el cuadro 2, indican que los objetivos se han superado en casi todos los indicadores. De los 33 proyectos nuevos a los que se dio el visto bueno para presentarlos a la Junta Ejecutiva, los examinadores de la garantía de la calidad estimaron que un 97 % tenía buenas perspectivas de cumplir íntegramente sus objetivos de desarrollo.

Cuadro 2

Calificaciones en las etapas iniciales con arreglo al MMR y porcentaje de proyectos con una calificación global satisfactoria o superior^a

<i>Indicadores</i>	<i>Año de referencia</i>	<i>Valor de referencia</i>	<i>Resultados 2014</i>	<i>Resultados 2015</i>	<i>Resultados 2014-2015</i>	<i>Objetivo 2015</i>
4.3 Porcentaje de proyectos que han recibido una calificación de 4 como mínimo en las etapas iniciales/calificación promedio						
4.3.1 Calidad general del diseño	2010/2011	79	90	94	92	85
4.3.2 Calidad general del diseño correspondiente únicamente a los proyectos en Estados frágiles ^b	2010/2011	n. d.	86	94	90	80
4.3.3 Género	2010/2011	86	83	94	89	90
4.3.4 Seguimiento y evaluación	2010/2011	70	90	88	89	80
4.3.5 Ampliación de escala ^c	2010/2011	72	89	100	94	80

^a Las calificaciones asignadas a la calidad en las etapas iniciales se basan en una escala de 1 a 6, en la que 1 equivale a muy insatisfactorio y 6 a muy satisfactorio. El porcentaje indica el número de proyectos que reciben una calificación de 4 como mínimo (moderadamente satisfactoria o superior) respecto del total de proyectos.

^b En 2015, los 17 proyectos aprobados para su presentación a la Junta se realizaban en 16 Estados frágiles. Esta calificación corresponde únicamente a dicho subconjunto de proyectos.

^c En 2015, las calificaciones aplicables a la ampliación de escala se basan en 23 proyectos que se identifican explícitamente como actividades de "ampliación de escala".

Fuente: Calificaciones basadas en 33 proyectos nuevos aprobados para su presentación a la Junta Ejecutiva en 2015. Los proyectos no se calificaron hasta que se aprobó su presentación a la Junta.

5. Algunas recomendaciones específicas relativas al diseño de los proyectos se repetían en muchos exámenes de proyectos en 2015; parecen ser de naturaleza persistente y se han destacado sistemáticamente en los informes anuales de garantía de la calidad en años anteriores. Podría ponerse mayor empeño en la etapa de mejora de la calidad para destacar adecuadamente y subsanar las deficiencias conocidas —sobre todo las más frecuentes— antes de pasar a la etapa de la garantía de la calidad. A nivel institucional, se han aplicado recientemente medidas para corregirlas y se espera que los esfuerzos redunden en mejoras de las evaluaciones de la calidad en las etapas iniciales y las calificaciones el año próximo.
6. Marcos lógicos. La utilización del marco lógico ha figurado entre las tres principales cuestiones señaladas por el Grupo de Garantía de Calidad desde 2008. El PMD presentó en 2015 unas instrucciones operacionales en las que se ofrecía orientación específica, una plantilla e incentivos para mejorar la calidad de este instrumento. En los proyectos examinados por el Grupo de Garantía de Calidad en los que se aplicaron las nuevas instrucciones se constató una clara mejora de la calidad, aunque hay todavía margen para mostrar vínculos más estrechos entre el modelo de explotación de finca y los indicadores del marco lógico. Se debatió reiteradamente el (elevado) número, la naturaleza y la pertinencia de los indicadores seleccionados —y de su vínculo con el RIMS—, así como el uso de datos de referencia.

7. Análisis económico. Se han realizado progresos en la integración sistemática del análisis económico y financiero en el diseño de los proyectos y han resultado útiles, a tal efecto, las actividades de formación del personal y las directrices específicas del FIDA para este tipo de análisis. Los problemas detectados en 2015 guardaban relación con la aclaración de la metodología pertinente para incluir o excluir las subvenciones en los modelos de análisis económico y de ingresos de las explotaciones agropecuarias, y el uso de tipos de descuento.
8. Enseñanzas extraídas. A pesar de haberse imprimido impulso a la ampliación de la escala de los proyectos del FIDA, no siempre se presenta el análisis de los efectos directos (enseñanzas extraídas) de la experiencia anterior del FIDA como base para orientar o justificar enfoques de diseño. Se elogiaron algunos diseños en 2015 por haber examinado las enseñanzas extraídas, pero continúa habiendo bastante margen para garantizar el pleno aprovechamiento, como aspecto fundamental de todos los diseños, del contexto del historial de la actuación del FIDA en un entorno concreto.
9. Procedimientos para la evaluación social, ambiental y climática (ESAC). Los procedimientos para la ESAC, aprobados por la Junta Ejecutiva en 2014, dieron lugar a un debate acerca del mejor modo de poner en práctica los nuevos requisitos, así como sobre las funciones y responsabilidades en el FIDA relacionados con la elaboración, el examen y la aprobación de las evaluaciones medioambientales y sociales exigidas, así como con los marcos y planes conexos. También se debatieron el alcance y los plazos óptimos de las evaluaciones realizadas durante el diseño o previstos para la fase de ejecución. En 2016, el Grupo de Garantía de Calidad y el PMD aclararán y reforzarán las modalidades institucionales y operacionales de los Procedimientos para la ESAC.

II. Eficacia del sistema de garantía de la calidad del FIDA

10. Reestructuración. En octubre de 2014, se instituyó oficialmente el Grupo de Garantía de Calidad, recientemente reestructurado, que rinde cuentas al Vicepresidente y que tiene tres funciones básicas: i) prestar apoyo al Presidente del FIDA, en su cometido de Presidente del Comité de Estrategia Operacional y Orientación en materia de Políticas (OSC), para la aprobación y posterior elaboración de los COSOP, las notas conceptuales de los préstamos y donaciones, y los documentos relacionados con la estrategia operacional y las políticas institucionales a efectos de su presentación a los Órganos Rectores del FIDA; ii) potenciar aún más la alta calidad de los préstamos y donaciones que han recibido el visto bueno de los comités de examen de la garantía de la calidad presididos por el Vicepresidente; iii) proporcionar productos de conocimientos sólidos y facilitar, en el seno del FIDA, el intercambio de conocimientos basados en las enseñanzas extraídas de las evaluaciones de la garantía de la calidad y como efecto directo de la política de donaciones del FIDA.
11. Eficacia del Grupo de Garantía de Calidad. Se procurará mejorar la coherencia del proceso de examen de la garantía de la calidad: las recomendaciones formuladas por el OSC en la fase de elaboración de la nota conceptual y de los COSOP se vincularán con los exámenes de garantía de la calidad en el diseño final, fortaleciendo así el vínculo con el proceso de mejora de la calidad y detectando sinergias con las propuestas de donación pertinentes. Ya en 2015 se comenzó a examinar de forma conjunta, en la etapa de garantía de la calidad, los componentes financiados con donaciones de inversiones de mayor cuantía financiadas mediante préstamos, en lugar de examinar estos componentes de forma independiente. Se volverá a analizar la opción de una "garantía y mejora de la calidad" aplicada experimentalmente en 2014. El Grupo de Garantía de Calidad explorará la posibilidad de desarrollar una comunidad de práctica con colegas de otras instituciones responsables de la gestión de las evaluaciones de la calidad en las etapas iniciales, como base para mejorar el proceso, el enfoque, la recopilación de datos y la documentación de la garantía de la calidad en el FIDA.

12. Vinculación con las donaciones relativas a la garantía de la calidad. En marzo de 2015, al aprobar la Junta Ejecutiva la Política del FIDA relativa a la financiación mediante donaciones, el Grupo de Garantía de Calidad se comprometió a proporcionar al Comité de Gestión de las Operaciones (OMC) un resumen anual de los logros y las enseñanzas extraídas durante el proceso de examen de la calidad de las donaciones. Asimismo, el Grupo de Garantía de Calidad consolidará anualmente, a partir de 2016, los informes sobre la aplicación de la política y los resultados generales del programa de donaciones, con el respaldo de todos los departamentos del FIDA interesados, en el marco del RIDE.
13. Análisis futuro. Para comprender mejor los resultados de los exámenes de garantía de la calidad y determinar opciones para racionalizar y fortalecer el proceso, se analizarán de nuevo los datos generados por la garantía de la calidad desde 2008. En un examen realizado en 2011 se presentaron unas conclusiones preliminares que pueden analizarse más a fondo: una posible relación entre la región y la probabilidad de alcanzar los objetivos de desarrollo; cierta información preliminar que sugiere que los aumentos del volumen de financiación, el volumen de cofinanciación o el número de hogares beneficiarios no están relacionados con las calificaciones globales de la calidad del MMR, y posibles vínculos entre los propios examinadores de la garantía de la calidad y la reiteración de ciertas recomendaciones.
14. Sistema QUASAR. En 2015 se comenzó a trabajar en la expansión y desarrollo del sistema de archivo de garantía de la calidad (QUASAR) para integrar otros procesos de examen diferentes del de la garantía de la calidad de los préstamos. Actualmente, el examen de las notas conceptuales sobre garantía de la calidad se realiza en el QUASAR; la PTA y la División de Tecnología de la Información y las Comunicaciones (ICT) están desarrollando un prototipo del flujo de trabajo de los exámenes de la mejora de la calidad, y el QUASAR para las donaciones está en su fase inicial de desarrollo. Se prevé la futura expansión de: los exámenes del COSOP, los exámenes de la garantía de la calidad y la mejora de la calidad, y el documento temático del OSC. El sistema incluye ahora otras funciones relacionadas con la búsqueda, el filtrado y la comunicación de datos. Además de ampliar las funciones técnicas, se prestará gran atención en el desarrollo futuro a los aspectos relativos a la gestión de los conocimientos: la generación de informes y la ejecución de análisis estadísticos.

Informe de situación sobre el Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala

Situación financiera del ASAP

1. A 10 de septiembre de 2015, la situación financiera del ASAP era la siguiente:

Situación financiera del ASAP a septiembre de 2015

<i>Donante</i>	<i>Año</i>	<i>Moneda</i>	<i>Monto</i>	<i>Equivalente en USD</i>
Bélgica	2012	EUR	6 000 000	8 583 691
Canadá	2012	CAD	19 849 000	20 347 514
Finlandia	2014	EUR	5 000 000	7 153 076
Flandes (Bélgica)	2014	EUR	2 000 000	2 861 230
Países Bajos	2012	EUR	40 000 000	57 224 607
Noruega	2013/2014/2015	NOK	63 000 000	11 580 031
República de Corea	2015	USD	3 000 000	3 000 000
Suecia	2013	SEK	30 000 000	4 729 027
Suiza	2013	CHF	10 000 000	11 844 131
Reino Unido	2012/2013/2014	GBP	115 300 000	239 175 551
Total				366 498 858

Situación de los programas del ASAP

2. Desde que se inició el programa en septiembre de 2012, la Junta Ejecutiva del FIDA ha aprobado 28 proyectos que reciben apoyo del ASAP, en los que se han comprometido USD 239 millones del Fondo Fiduciario del ASAP para iniciativas concretas que ayudan a los pequeños agricultores a adaptarse a los efectos del cambio climático (véanse más detalles en el cuadro 1).

Ejecución del ASAP

3. Al mes de septiembre de 2015, se había iniciado la ejecución de 22 proyectos respaldados por el ASAP tras firmar acuerdos con los respectivos gobiernos. Once de ellos habían empezado a desembolsar los fondos concedidos en forma de donación con cargo al ASAP. Uno de los proyectos respaldados por el ASAP (Yemen) ha tenido que suspenderse temporalmente debido a una situación de conflicto violento. A 18 de septiembre de 2015, los desembolsos totales del Fondo Fiduciario del ASAP ascendían a USD 14,3 millones.
4. En el cuadro 2 se resumen las previsiones de los resultados de los proyectos respaldados por el ASAP que habían sido aprobados por la Junta Ejecutiva del FIDA hasta el 10 de septiembre de 2015 (se excluyen las inversiones del ASAP aprobadas por la Junta Ejecutiva del FIDA en su 115º período de sesiones). La primera serie de resultados derivados de la ejecución del ASAP se ha plasmado en los informes de supervisión de los proyectos, y entre ellos cabe destacar lo siguiente:
- En Rwanda, los fondos del ASAP han ayudado a 7 184 hogares a hacer frente a los efectos del cambio climático. Se construyeron 49 refugios de secado para evitar pérdidas después de la recolección debido a las intensas precipitaciones, cada vez más frecuentes. Se elaboraron boletines de información sobre el clima y se logró que el Ministerio de Agricultura y la Agencia Meteorológica de Rwanda firmaran un memorando de entendimiento con el fin de proporcionar información pertinente y oportuna a las instituciones de los pequeños productores y a las plataformas agrícolas.
 - En Mozambique, la financiación del ASAP ha permitido instalar dos estaciones meteorológicas en las provincias de Gaza e Inhambane, con el objetivo de recopilar datos sobre el clima que son posteriormente procesados por el

Instituto Nacional de Meteorología y difundidos entre las comunidades rurales de la zona de intervención. Además, se han acondicionado 25 hectáreas de tierras para la multiplicación de esquejes de yuca, que servirán de base para reproducir y difundir variedades de yuca mejoradas, entre ellas, variedades más resistentes a la sequía y a las plagas. Se ha impartido capacitación a 16 organizaciones de ganaderos sobre técnicas de alimentación seca. Se proyectó y se contrató la realización de cuatro perforaciones para establecer puntos de aguada para el ganado en Mabalane, Manhica y Chicualacuala. Dos empleados del Centro para la Promoción de la Agricultura (CEPAGRI) están terminando un Máster en Cambio Climático y Desarrollo Sostenible con el objetivo de promover las cuestiones relacionadas con el clima dentro de su institución y a través de ella. Además, se ha encargado la realización de estudios temáticos sobre medidas de adaptación aplicables a las cadenas de valor de la horticultura, la yuca y la carne roja.

- En Viet Nam, recibieron capacitación 623 personas, entre ellas, miembros del personal de planificación y servicios financieros de los distritos, personal encargado de la planificación a nivel municipal y jefes de aldea, para dirigir procesos de elaboración de planes de desarrollo socioeconómico teniendo en cuenta los aspectos climáticos. Se creó un sistema automático de control de la calidad y la salinidad del agua. Se elaboraron dos manuales sobre los fondos de inversión comunal, que incluyen criterios de selección específicos relativos a la adaptación al cambio climático.
- En Malí, el apoyo del ASAP ha permitido llevar a cabo una labor de cartografía participativa de la vulnerabilidad climática en 30 municipios y elaborar planes de adaptación a nivel municipal. Se han instalado 100 digestores de biogás y 55 sistemas flexibles de biogás en hogares rurales vulnerables. Por medio del Instrumento multidimensional de evaluación de la pobreza del FIDA se llevó a cabo un amplio estudio para analizar la capacidad de resistencia de los hogares rurales en la zona de intervención.
- En Bangladesh, el Gobierno ha identificado y aprobado la protección de las aldeas de 12 zonas prioritarias, 9 killas (plataformas elevadas de tierra) y 5 carreteras en pendiente. Se han organizado 460 grupos a los que se ha impartido capacitación sobre prácticas de subsistencia diversificadas, lo que incluye estanques piscícolas, la producción de madera/bambú/caña de azúcar y la formación profesional. Además, se ha comenzado a organizar un sistema de alerta temprana contra las inundaciones repentinas y se han firmado memorandos de entendimiento con el Servicio de Meteorología de Bangladesh y el Instituto de Gestión de las Inundaciones y el Agua de la Universidad de Ingeniería y Tecnología de Bangladesh.

Efectos del ASAP en la integración de las cuestiones relacionadas con el clima

5. El FIDA ha encargado la realización de un examen externo al Instituto de Desarrollo de Ultramar con objeto de evaluar los progresos del ASAP tras dos años y medio de ejecución. En dicho examen se constató que, hasta la fecha, el ASAP ha tenido una fuerte influencia en dos esferas. En primer lugar, el cambio climático ha adquirido un peso mucho más fuerte en la política interna y el proceso de formulación de los proyectos del FIDA, en la medida en que se han incluido metas claras de SyE en las nuevas formulaciones de proyectos. Este hecho, junto con la capacitación y otras actividades internas dirigidas al personal, ha suscitado una mayor toma de conciencia y ha sentado la base para lograr incorporar las cuestiones relacionadas con el cambio climático en todos los niveles e introducir un enfoque más estructurado que permita integrar el concepto de “resiliencia” en la formulación de las inversiones del FIDA. En segundo lugar, de cara al exterior, el ASAP ha creado una sólida imagen de marca reconocida internacionalmente en lo que respecta a la adaptación de los pequeños agricultores al cambio climático, que

combina la credibilidad actual del FIDA en materia de agricultura con asociaciones estratégicas con instituciones internacionales de vanguardia en el ámbito del cambio climático. El ASAP proporciona una plataforma de conocimiento visible desde la que es posible compartir el aprendizaje y los resultados en materia de adaptación de los pequeños productores con destinatarios internos y externos, así como con otras plataformas de conocimiento dedicadas a una agricultura climáticamente inteligente.

Gestión de los conocimientos y comunicaciones en el marco del ASAP

6. El siguiente cuadro contiene una lista de los productos de conocimiento difundidos con el apoyo del ASAP a lo largo de 2015:

<i>Gestión de los conocimientos y comunicaciones en el marco del ASAP</i>
Publicaciones impresas
Fichas informativas sobre 12 nuevos proyectos respaldados por el ASAP
Folleto del ASAP (actualizado)
Recetas para el cambio, tarjetas de recetas
Módulo sobre el género en una agricultura climáticamente inteligente para el Manual sobre género y agricultura (FIDA, FAO, BM)
Ventaja de los conocimientos tradicionales – <i>previsto para octubre de 2015</i>
Ventaja de las políticas – <i>previsto para diciembre de 2015</i>
Gobernanza de los recursos en favor de los pobres en un entorno marcado por el cambio climático (recopilación de estudios de casos)
The Mitigation Advantage: Maximizing the co-benefits of investing in smallholder adaptation initiatives (recopilación de estudios de casos)
Publicaciones electrónicas
Boletín del ASAP (enero, junio, septiembre, diciembre)
Artículos de revista sometidos a un examen inter pares
Mupangwa, W., S. Twomlow y S. Walker (2015): "Reduced tillage and nitrogen effects on soil water dynamics and maize (<i>Zea mays</i> L.) yield under semi-arid conditions", International Journal of Agricultural Sustainability, DOI: 10.1080/14735903.2015.1011393 10.1080/14735903.2015.1011393
Chanoine M. C. y L. Zigiriza (2015): "Measuring and enhancing effective adaptation". Presentación de un cartel en la novena Conferencia sobre la Adaptación basada en la Comunidad. Abril de 2015, Nairobi. (Kenya).
Ferrarese, C. y E. Mazzoli (2015): Analysis of local economic impacts using a Village Social Accounting Matrix: the case of Oaxaca. Roma (Italia).
Notas de orientación para uso interno del FIDA
Directives pour intégrer la question du changement climatique et prévoir des mesures d'adaptation dans la conception des projets intéressant la pêche et l'aquaculture (versión francesa de la publicación de 2014)
Scaling-up note on climate-resilient agricultural development
Conjunto de instrumentos sobre la agricultura de conservación – <i>previsto para diciembre de 2015</i>
How-to integrate Climate Change Adaptation into Fisheries – <i>previsto para diciembre de 2015</i>
How to mainstream portable biogas systems into IFAD-supported projects
How-to assess climate-related risks in value chain projects
How-to measure climate resilience (edición impresa)
Conjunto de instrumentos sobre la gestión poscosecha – <i>previsto para diciembre de 2015</i>
Recopilación de estudios de casos
Ventaja de los conocimientos tradicionales – <i>previsto para octubre de 2015</i>
Ventaja de las políticas – <i>previsto para diciembre de 2015</i>
Gobernanza de los recursos en favor de los pobres en un entorno marcado por el cambio climático
The Mitigation Advantage: Maximizing the co-benefits of investing in smallholder adaptation initiatives

7. Productos de comunicación y promoción del ASAP elaborados y divulgados en 2015:

<i>Logros fundamentales en las actividades de comunicación y promoción relacionadas con el ASAP</i>	<i>Tipo</i>	<i>Fecha</i>
Medios de comunicación y cobertura de eventos (información en varias publicaciones internacionales y nacionales)	• Comunicado de prensa internacional sobre el estudio de caso en Oaxaca	Junio 2015
	• Comunicado de prensa internacional sobre la ventaja de la mitigación	Julio 2015
	• Nota para los medios de comunicación sobre el lanzamiento de la ventaja de la mitigación	Julio 2015
	• Productos mediáticos sobre el lanzamiento de la ventaja de los conocimientos tradicionales	Octubre 2015
	• Productos mediáticos acerca del informe sobre la ventaja de las políticas	Diciembre 2015
	• Productos mediáticos destinados a promover las actividades del COP21	Diciembre 2015
	• Productos mediáticos destinados a promover la campaña "Recetas para el cambio"	
	Material videográfico para la web, la televisión y la difusión de eventos	• Comunicado de prensa en vídeo: Adaptación al cambio climático en Marruecos
• Receta para el cambio en YouTube/vídeo en la web sobre la adaptación al cambio climático en Marruecos		Junio 2015
• Comunicado de prensa en vídeo: Adaptación al cambio climático en Senegal		Noviembre 2105
• Comunicado de prensa en vídeo: Adaptación al cambio climático en Lesotho		Octubre 2015
• Receta para el cambio en Youtube/vídeo en la web sobre la adaptación al cambio climático en el Senegal		Noviembre 2105
• Receta para el cambio en Youtube/vídeo en la web sobre la adaptación al cambio climático en Lesotho		Octubre 2015
Presencia en la web		• El medio ambiente y el clima en primer plano – África Occidental y Central, África Oriental y Meridional, Asia y el Pacífico, América Latina y el Caribe
	• Blogs del FIDA – promedio de uno por semana	En curso
	• Portales de la ECD, el ASAP, el FMAM y Recetas para el Cambio – actualización periódica del contenido	En curso
	• Portal especial de la web del COP21	Nov./dic.
	Redes sociales	• 2 o 3 actualizaciones por semana, como promedio, en Facebook y Twitter
• Campaña "Recetas para el cambio"		En curso
• Debate en la plataforma Google Hangouts sobre la ventaja de la mitigación		Julio 2015
• Lanzamiento de la Receta para el cambio "Big Ask" en las redes sociales		Octubre 2015
• Debate en la plataforma Google Hangouts sobre la ventaja de las políticas		Diciembre 2015
Eventos organizados	• Cine sobre el clima – cinco proyecciones cinematográficas para el personal del FIDA e invitados de otros organismos de las Naciones Unidas	Feb.-jun. 2015
	• Día Mundial del Medio Ambiente – Jornada informativa para el personal y los visitantes del FIDA	Junio 2015
	• Actividad paralela conjunta/Conferencia científica en la UNESCO sobre "Nuestro Futuro Común bajo el Cambio Climático", con el Ministerio de Agricultura francés, la Comisión Europea, Care International y el Programa de Investigación sobre Cambio Climático, Agricultura y Seguridad Alimentaria (CCAFS)	Julio 2015
	• Dos actividades paralelas en el Comité de Seguridad Alimentaria en Roma	Octubre 2015
	• Actividad paralela sobre agricultura y seguridad alimentaria durante el COP21 de la Convención Marco de	Diciembre 2015

	<p>las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC) que se celebrará en París</p> <ul style="list-style-type: none"> • Actividad paralela sobre ciencia y políticas durante el COP21 de la CMNUCC en París • Actividad reservada a personalidades importantes sobre la campaña "Recetas para el cambio" durante el COP21 de la CMNUCC en París • Conferencia de prensa sobre la ventaja de las políticas durante el COP21 de la CMNUCC 	Diciembre 2015
Intervención en eventos (para presentar el ASAP)	• Centro del Clima de la Cruz Roja – Juegos sobre el clima en el marco del taller para la puesta en marcha del ASAP en Bangladesh	Enero 2015
	• Centro del Clima de la Cruz Roja – Juegos sobre el clima en el marco del taller para la puesta en marcha del ASAP en Djibouti	Marzo 2015
	• Conferencia sobre la Adaptación basada en la Comunidad (CBA9)	Abril 2015 Junio 2015
	• Período de sesiones del Órgano Subsidiario de Asesoramiento Científico y Tecnológico (SBSTA) de la CMNUCC en Bonn – Actividad paralela sobre agricultura y seguridad alimentaria	Octubre 2015 Diciembre 2015
	• Dos actividades paralelas durante la COP12 de la FNUDC en Ankara	Diciembre 2015
	• Seis actividades paralelas impulsadas por las Naciones Unidas durante el COP21 de la CMNUCC	Diciembre 2015
	• Foro Mundial sobre Paisajes durante el COP21 de la CMNUCC	Diciembre 2015
	• Días del Clima y el Desarrollo durante el COP21 de la CMNUCC	

Cuadro 1

Proyectos respaldados por el ASAP aprobados por la Junta Ejecutiva del FIDA hasta la fecha (a septiembre de 2015)

Región	País	Título del proyecto respaldado por el ASAP	Condiciones financieras aplicadas al país	Asignación del ASAP (en millones de USD)	Tipo de donación	Fecha del examen de garantía de calidad	Fecha de presentación a la Junta Ejecutiva	Monto del desembolso con cargo al ASAP	Orientación temática
APR	Bangladesh	Proyecto de Adaptación al Clima y Protección de los Medios de Vida	MF	15	DA	28 jun. 2013	Sep. 2013	1 500 000	Protección de las aldeas para evitar los daños de las inundaciones; sistemas diversificados de producción de alimentos y generación de ingresos; creación de capacidad para la gestión de los riesgos climáticos; sistema de alerta temprana de inundaciones repentinas
APR	Bhután	Programa de Fomento de la Agricultura Comercial y los Medios de Vida Resilientes	MSD/MF	5	DC	26 jun. 2015	Sep. 2015		Sistemas agrícolas resistentes al clima (permacultura); cadenas de valor, sector lechero y riego; tecnologías de energía renovable; diálogo sobre políticas para fortalecer la capacidad de resistencia al cambio climático en el sector agrícola
APR	Camboya	Programa de Servicios Agrícolas para el Fomento de las Innovaciones, la Capacidad de Resistencia y la Extensión (ASPIRE)	MF	15	DC	10 oct. 2014	Dic. 2014	485 863	Integración de la capacidad de resistencia a los riesgos climáticos en los servicios de extensión agrícola; elaboración de modelos participativos; servicios de información y alerta temprana sobre los riesgos asociados al clima; fomento de tecnologías con las que no se corre el riesgo de producir efectos adversos para gestionar la variabilidad climática y los riesgos conexos (sistema de intensificación del cultivo del arroz, sistemas agrosilvopastorales, agricultura de conservación, biogás)
APR	República Democrática Popular Lao	Adaptación al Cambio Climático en Laos Meridional	D	5	DA	20 feb. 2015	Abril de 2015		Evaluación de riesgos y elaboración de modelos sobre la vulnerabilidad climática desde un enfoque participativo; formulación de planes de inversión para la adaptación basados en la comunidad; inversiones en infraestructura hídrica en pequeña escala y gestión comunitaria de los bosques (fondo de adaptación); mejora de la capacidad de gestión de los riesgos climáticos entre las estructuras en los planos de las políticas y la planificación
APR	Nepal	Proyecto de Adaptación Orientada a los Pequeños Agricultores en las Zonas Montañosas	DHC	15	DC	2 jul. 2014	Sep. 2014	13 000	Evaluaciones participativas de los riesgos y la vulnerabilidad en relación con el clima; elaboración de planes locales de

<i>Región</i>	<i>País</i>	<i>Título del proyecto respaldado por el ASAP</i>	<i>Condiciones financieras aplicadas al país</i>	<i>Asignación del ASAP (en millones de USD)</i>	<i>Tipo de donación</i>	<i>Fecha del examen de garantía de calidad</i>	<i>Fecha de presentación a la Junta Ejecutiva</i>	<i>Monto del desembolso con cargo al ASAP</i>	<i>Orientación temática</i>
									adaptación; gestión sostenible de la tierra, el agua y los bosques; diversificación de los cultivos; mejora de los sistemas de almacenamiento
APR	Viet Nam	Adaptación al Cambio Climático en la Región del Delta del Río Mekong	MF	12	DC	30 sep. 2013	Dic. 2013	687 216	Sistemas combinados de arroz y acuicultura; vigilancia y gestión de la salinidad del suelo y el agua subterránea; cría de bagres resistentes a la salinidad; creación de capacidad institucional
ESA	Burundi	Reestructuración del Programa de Desarrollo de las Cadenas de Valor	MF	5	DC	16 jun. 2015	Sep. 2015		Mejora de la gestión ganadera para favorecer la regeneración del suelo; mejora de la infraestructura para proteger la producción agrícola contra fenómenos extremos; apoyo a la elaboración de un plan de gestión de riesgos a nivel territorial; formulación y aplicación de normas de construcción revisadas
ESA	Kenya	Programa de Fomento de la Capacidad de Resistencia al Clima de los Medios de Vida Agrícolas	MF	10	DC	06 feb. 2015	Abril de 2015		Cartografía de la vulnerabilidad y gestión de los recursos naturales desde una perspectiva comunitaria; fortalecimiento de los servicios agrometeorológicos; creación de modelos de seguridad alimentaria; intervenciones con beneficios múltiples para la conservación del suelo y el agua que también contribuyen a reducir las emisiones de gases de efecto invernadero (por ejemplo, agricultura de conservación, agrosilvicultura, energías renovables)
ESA	Lesotho	Proyecto de Fomento de la Lana y el Mohair	MSD/MF	7	DC	25 jun. 2014	Sep. 2014		Adaptación al cambio climático en las cadenas de valor de la lana y el mohair; gestión comunitaria de los pastizales; mejora del acceso de los pastores a información agrometeorológica; investigación aplicada para optimizar las prácticas de gestión ganadera; alerta temprana de enfermedades
ESA	Madagascar	Apoyo Sectorial a la Agricultura	MF	6	DC	24 jun. 2015	Sep. 2015		Proyecto de referencia: creación de polos de desarrollo basados en el riego y consolidación de los existentes; se trata de zonas con un fuerte potencial productivo y otras condiciones necesarias para el desarrollo. El ASAP añade la gestión de las cuencas en estas zonas, la

Región	País	Título del proyecto respaldado por el ASAP	Condiciones financieras aplicadas al país	Asignación del ASAP (en millones de USD)	Tipo de donación	Fecha del examen de garantía de calidad	Fecha de presentación a la Junta Ejecutiva	Monto del desembolso con cargo al ASAP	Orientación temática
									reducción de los riesgos climáticos en la creación de sistemas de riego y en los cultivos, la diversificación de las opciones de gestión de los recursos hídricos, la creación de capacidad de la administración local en materia de ordenación del espacio, la diversificación de los medios de vida de los beneficiarios
ESA	Mozambique	Proyecto de Fomento de Cadenas de Valor en favor de la Población Pobre en los Corredores de Maputo y Limpopo	MF	5	DC	12 jul. 2012	Sep. 2012	494 256	Adaptación al cambio climático en las cadenas de valor para la horticultura de regadío, la yuca y la carne roja; mejora de la gestión del agua y el riego; fortalecimiento de la red de estaciones meteorológicas; planes de gestión de los recursos naturales basados en la comunidad; vigilancia de las plagas y enfermedades
ESA	Rwanda	Proyecto de Apoyo a los Agronegocios y las Actividades Poscosecha	MSD/MF	7	DC	25 oct. 2013	Dic. 2013	1 000 000	Elaboración y almacenamiento poscosecha resistentes al clima para las cadenas de valor del maíz, la yuca, el frijol, la papa y los productos lácteos; mejora de los servicios de información climática y de los reglamentos para la construcción de almacenes
ESA	Uganda	Programa para el Restablecimiento de los Medios de Vida en la Región Septentrional	MF	10	DC	06 oct. 2014	Dic. 2014		Prácticas eficientes y sostenibles de gestión del agua
LAC	Bolivia	Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala (ACCESOS)	Combinadas	10	DA	n. d.	Dic. 2013	1 300 000	Inventario de los conocimientos de los pueblos indígenas sobre adaptación; gestión comunitaria de los recursos naturales a nivel del territorio; gestión de la información climática; concursos para la adaptación basada en la comunidad
LAC	Ecuador	Proyecto de Fortalecimiento de los Actores Rurales de la Economía Popular y Solidaria	Combinadas	4	DC	15 jun. 2015	Sep. 2015		Proyecto de referencia: fortalecimiento de la capacidad organizativa y la orientación al mercado de la producción de distintos tipos de asociaciones de familias de bajos ingresos, sobre la base de la utilización sostenible de los recursos naturales y la agregación de valor a estos. ASAP: criterios de selección de beneficiarios teniendo en cuenta la

<i>Región</i>	<i>País</i>	<i>Título del proyecto respaldado por el ASAP</i>	<i>Condiciones financieras aplicadas al país</i>	<i>Asignación del ASAP (en millones de USD)</i>	<i>Tipo de donación</i>	<i>Fecha del examen de garantía de calidad</i>	<i>Fecha de presentación a la Junta Ejecutiva</i>	<i>Monto del desembolso con cargo al ASAP</i>	<i>Orientación temática</i>
									vulnerabilidad al cambio climático, creación de capacidad de las asociaciones para la utilización sostenible de los recursos naturales y la capacidad de resistencia de sus actividades productivas al clima, incentivos para integrar la capacidad de resistencia al clima en las propuestas de negocio, asistencia técnica al Gobierno para definir los criterios de selección de los planes de negocio
LAC	Nicaragua	Adaptación a Cambios en los Mercados y a los Efectos del Cambio Climático	DMF	8	DC	01 oct. 2013	Dic. 2013	800 000	Gestión sostenible de los recursos hídricos; diversificación agrícola y fortalecimiento de los servicios meteorológicos en las cadenas de valor del café y el cacao
NEN	Djibouti	Programa de Reducción de la Vulnerabilidad en las Zonas Pesqueras Ribereñas	MF	6	DC	30 sep. 2013	Dic. 2013	500 000	Reducción de los riesgos climáticos en las cadenas de valor de la pesca; gestión participativa de los recursos costeros; protección de la infraestructura costera; mejora de la refrigeración y el almacenamiento poscosecha; mejora del acceso al agua dulce para las cadenas de valor de la pesca; protección de los ecosistemas costeros de manglares y arrecifes de coral
NEN	Egipto	Medios de vida e inversiones agrícolas sostenibles	O	5	DC	22 sep. 2014	Dic. 2014		Medios de vida e inversiones agrícolas sostenibles
NEN	Kirguistán	Programa de Desarrollo de la Ganadería y el Mercado – Fase II	DMF	10	DC	02 oct. 2013	Dic. 2013	250 000	Protección del ganado contra los desastres y las enfermedades relacionados con el clima; gestión y recuperación comunitarias de pastos y pastizales degradados; cadena de valor de productos lácteos resistentes al clima; sistemas de alerta temprana
NEN	Marruecos	Programa de Desarrollo Rural en las Zonas Montañosas	O	2	DC	04 jul 2014	Sep. 2014		Diversificación de los medios de vida y los sistemas energéticos; sistemas de riego con un uso eficiente del agua

Región	País	Título del proyecto respaldado por el ASAP	Condiciones financieras aplicadas al país	Asignación del ASAP (en millones de USD)	Tipo de donación	Fecha del examen de garantía de calidad	Fecha de presentación a la Junta Ejecutiva	Monto del desembolso con cargo al ASAP	Orientación temática
NEN	Sudán	Programa de Fomento de la Capacidad de Resistencia y Comercialización de la Producción Ganadera	D	7	DC	29 sep. 2014	Dic. 2014		Seguridad alimentaria, diversificación de los ingresos y capacidad de resistencia al clima de los hogares pobres en comunidades pastorales y agropastorales; recuperación de pastizales degradados
NEN	Yemen SUSPENDIDO O TEMPORALMENTE	Programa de Crecimiento Rural	D	10	DC	20 sep. 2013	Dic. 2013		Gestión integrada de las cuencas hidrográficas; conservación del agua en las zonas expuestas a las sequías; recuperación y mejora de los caminos rurales secundarios; diversificación de los sistemas energéticos en las zonas rurales
WCA	Chad	Proyecto de Mejora de la Resiliencia de los Sistemas Agrícolas en el Chad	DMF	5	DC	4 feb. 2014	Dic. 2014		Gestión eficiente del agua para la producción agrícola; escuelas de campo para agricultores con capacitación en adaptación al cambio climático; acceso a insumos agrícolas resistentes al clima (por ejemplo, variedades de cultivos resistentes a la sequía)
WCA	Côte d'Ivoire	Proyecto de Apoyo al Desarrollo Agrícola y la Comercialización y Ampliación a la Región Occidental	DMF	7	DC	02 jul. 2014	Sep. 2014		Integración de la gestión de los riesgos climáticos en las cadenas de valor agronómico; mejora de los sistemas de drenaje en las tierras bajas de cultivo de arroz; ordenación sostenible de las tierras altas
WCA	Ghana	Programa de Inversión en el Sector Agrícola de Ghana	DMF	10	DC	6 feb. 2014	Abr. 2014		Integración de la gestión de los riesgos climáticos en las cadenas de valor agrícolas; ampliación de escala de las tecnologías eficientes de riego y gestión sostenible de la tierra
WCA	Malí	Proyecto de Fomento de la Productividad Agrícola en Malí – Financiación con cargo al ASAP	DMF	10	DA	n. d.	Dic. 2013	1 277 435	Aumento de la capacidad de resistencia de los ecosistemas y los pequeños agricultores mediante el acceso de los agricultores a tecnologías de energías renovables; planificación local y acceso a información sobre el clima
WCA	Níger	Programa de Desarrollo de la Agricultura Familiar en las Regiones de Maradi, Tahoua y Zinder	DMF	13	DC	03 feb. 2015	Abr. 2015		Mejora de la capacidad de resistencia de los sistemas de producción agrosilvopastoral mediante la gestión sostenible e integrada de las cuencas hidrográficas, incluidas la ordenación sostenible de la tierra y la mejora de la gestión del agua; fortalecimiento del marco institucional y reglamentario para la

Región	País	Título del proyecto respaldado por el ASAP	Condiciones financieras aplicadas al país	Asignación del ASAP (en millones de USD)	Tipo de donación	Fecha del examen de garantía de calidad	Fecha de presentación a la Junta Ejecutiva	Monto del desembolso con cargo al ASAP	Orientación temática
									gestión sostenible de los recursos naturales
WCA	Nigeria	Programa de Adaptación al Cambio Climático y Apoyo a los Agronegocios	MF	15	DC	04 oct. 2013	Dic. 2013		Integración de la gestión de los riesgos climáticos en las cadenas de valor de los agronegocios rurales; mejora del acceso a fuentes diversificadas de energía renovable; captación de agua; puntos de aguada y control de la erosión

LEYENDA:

Condiciones de préstamo

D = 100 % donación – países que reciben donaciones con arreglo al marco de sostenibilidad de la deuda

DMF = 50 % donación, 50 % préstamo en condiciones muy favorables

MF = muy favorables – plazo de reembolso de 40 años, costo anual del 0,75 %, período de gracia de 10 años

O = ordinarias

Condiciones combinadas = mismo costo que las condiciones muy favorables, pero el plazo de reembolso es de 20 y no de 40 años

MSD = marco de sostenibilidad de la deuda

Regiones

APR = Región de Asia y el Pacífico

ESA = Región de África Oriental y Meridional

LAC = Región de América Latina y el Caribe

NEN = Región de Cercano Oriente, África del Norte y Europa

WCA = Región de África Occidental y Central

Tipo de donación

DA = donación adicional (se agrega a un programa de inversiones en curso)

DC = donación combinada (se programa junto con las inversiones básicas del FIDA)

Cuadro 2

Proyecciones de los resultados de los proyectos respaldados por el ASAP que han sido aprobados entre septiembre de 2012 y septiembre de 2015¹

<i>Jerarquía de resultados del ASAP</i>	<i>Resultados del ASAP a nivel de la cartera mundial</i>	<i>Indicadores de resultados de la cartera</i>	<i>Meta para 2020</i>	<i>Programados hasta la fecha</i>
<i>Objetivo</i>	Los pequeños agricultores pobres son más capaces de adaptarse al cambio climático	1. Número de miembros de hogares de pequeños agricultores pobres cuya resistencia al cambio climático ha aumentado	8 000 000	5 657 114 miembros de hogares
		2. Porcentaje de nuevas inversiones en gestión del medio ambiente y los recursos naturales en la FIDA9 en comparación con la FIDA8 ²	20 %	376 %
		3. Cociente de movilización de donaciones del ASAP frente a financiación de otras procedencias	1:4	1:7,4
<i>Finalidad</i>	Se ha ampliado la escala de los enfoques de adaptación con beneficios múltiples para los pequeños agricultores pobres	4. Porcentaje del grado de degradación de la tierra y el ecosistema en los territorios productivos	30 % de disminución	Los efectos se agruparán en toda la cartera mundial del ASAP
		5. Número de toneladas de emisiones de gases de efecto invernadero equivalentes en dióxido de carbono (CO2) evitadas o secuestradas	80 000 000	Los impactos se consolidarán en relación con toda la cartera mundial del ASAP
<i>Resultado 1</i>	Mejora de las prácticas y tecnologías de gestión de la tierra y de agricultura resistentes al cambio climático y con una perspectiva de género	6. Aumento de la superficie de tierra gestionada con prácticas resistentes al clima	1 000 000 de hectáreas	1 519 050 hectáreas más 15 cuencas hidrográficas
<i>Resultado 2</i>	Mayor disponibilidad de agua y eficiencia en el uso del agua en la producción y la elaboración agrícolas en pequeña escala	7. Número de hogares e instalaciones de producción y de elaboración con mayor disponibilidad de agua	100 000 hogares	99 049 hogares más 2 560 instalaciones
<i>Resultado 3</i>	Mejora de la capacidad humana de gestionar los riesgos climáticos a corto y largo plazo y reducir las pérdidas causadas por desastres de origen climático	8. Número de personas (mujeres incluidas) y grupos comunitarios que participan en actividades de gestión del riesgo climático, gestión del medio ambiente y los recursos naturales o reducción de los riesgos de desastres	1 200 grupos	579 709 personas más 8 734 grupos comunitarios
<i>Resultado 4</i>	Infraestructura rural resistente al cambio climático	9. Valor en USD de la infraestructura rural nueva o existente que se ha hecho resistente al cambio climático	USD 80 000 000	USD 54 000 000 más 625 kilómetros de caminos rurales
<i>Resultado 5</i>	Documentación y difusión de conocimientos sobre la agricultura en pequeña escala climáticamente inteligente	10. Número de diálogos internacionales y nacionales sobre cuestiones climáticas a los que contribuyen de manera activa los proyectos respaldados por el ASAP o los asociados de los proyectos	40 diálogos	49 diálogos

¹ Datos agregados basados en las metas cuantitativas formuladas en los marcos lógicos de 27 proyectos respaldados por el ASAP aprobados por la Junta Ejecutiva (Bangladesh, Bhután, Bolivia, Burundi, Camboya, Chad, Côte d'Ivoire, Djibouti, Ecuador, Egipto, Ghana, Kenya, Kirguistán, Lao, Lesotho, Madagascar, Malí, Marruecos, Mozambique, Nepal, Nicaragua, Níger, Nigeria, Rwanda, Sudán, Uganda y Viet Nam). Yemen se ha excluido de la agregación de metas, dado que el proyecto se encuentra actualmente suspendido.

² Situación a julio de 2015. Basado en el volumen de financiación para el clima y el medio ambiente (Fondo Fiduciario del FMAM, Fondo para los Países Menos Adelantados [FPMA], Fondo Especial para el Cambio Climático [FECC], Fondo de Adaptación, ASAP) integrado en la preparación de las inversiones del FIDA en la FIDA8 (2010-2012) y la FIDA9 (2013-2015).

Lista armonizada de Estados frágiles de aquellos acordados por los bancos multilaterales de desarrollo y la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos

Región	País
APR	Islas Salomón
APR	República de Kiribati
APR	República de la Unión de Myanmar
APR	República de las Islas Marshall
APR	República Democrática de Timor-Leste
APR	República Democrática Federal de Nepal
APR	República Islámica del Afganistán
APR	República Islámica del Pakistán
APR	República Popular de Bangladesh
APR	República Popular Democrática de Corea
APR	República Socialista Democrática de Sri Lanka
APR	Tuvalu
ESA	Eritrea
ESA	República de Angola
ESA	República de Burundi
ESA	República de Kenya
ESA	República de Madagascar
ESA	República de Malawi
ESA	República de Sudán del Sur
ESA	República de Uganda
ESA	República de Zimbabwe
ESA	República Democrática Federal de Etiopía
ESA	Unión de las Comoras
LAC	República de Haití
NEN	Bosnia y Herzegovina
NEN	Gaza y la Ribera Occidental
NEN	Libia
NEN	República Árabe de Egipto
NEN	República Árabe Siria
NEN	República de Iraq
NEN	República del Sudán
NEN	República del Yemen
NEN	República Federal de Somalia
WCA	Burkina Faso
WCA	República Centroafricana

WCA	República de Côte d'Ivoire
WCA	República de Guinea
WCA	República de Guinea Bissau
WCA	República de Liberia
WCA	República de Malí
WCA	República de Sierra Leona
WCA	República del Camerún
WCA	República del Chad
WCA	República del Congo
WCA	República del Níger
WCA	República Democrática del Congo
WCA	República Federal de Nigeria
WCA	República Islámica de Mauritania
WCA	República Togolesa