

Signatura: EB 2015/116/INF.4
Fecha: 30 de noviembre de 2015
Distribución: Pública
Original: Inglés

S



Invertir en la población rural

Iniciativa del FIDA para la integración de innovaciones

Décimo informe de situación sobre la fase principal

Nota para los representantes en la Junta Ejecutiva

Funcionarios de contacto:

Preguntas técnicas:

Helen Gillman
Coordinadora de Gestión de los Conocimientos,
Departamento de Estrategia y Gestión de los
Conocimientos
Tel.: (+39) 06 5459 2648
Correo electrónico: h.gillman@ifad.org

Envío de documentación:

Alessandra Zusi Bergés
Oficial encargada,
Oficina de los Órganos Rectores
Tel.: (+39) 06 5459 2092
Correo electrónico: gb_office@ifad.org

Junta Ejecutiva — 116º período de sesiones
Roma, 16 y 17 de diciembre de 2015

Para información

Índice

I.	Antecedentes	1
II.	Panorama general de la aplicación en 2015	2
III.	Asuntos financieros	5

Apéndices

I.	Financial statement of the IMI (as at 31 August 2015) Estado financiero de la Iniciativa para la integración de innovaciones (IMI) (al 31 de agosto de 2015)
II.	Status of IMI projects financed in last round of competitive bidding Situación sobre los proyectos financiados en el marco de la Iniciativa para la integración de innovaciones (IMI) en el último proceso competitivo de presentación de propuestas

Acrónimos y siglas

COSOP	programa sobre oportunidades estratégicas nacionales
EMC	Comité de Gestión Ejecutiva
FIDA9	Novena Reposición de los Recursos del FIDA
FIDA10	Décima Reposición de los Recursos del FIDA
GPP	Gerente del Programa en el País
IIASA	Instituto Internacional para el Análisis de Sistemas Aplicados
IMI	Iniciativa para la integración de innovaciones

Iniciativa del FIDA para la integración de innovaciones

Décimo informe de situación sobre la fase principal

1. La fase principal de la Iniciativa para la integración de innovaciones (IMI) fue aprobada por la Junta Ejecutiva en diciembre de 2004 (EB 2004/83/R.2). Esta iniciativa, financiada con una contribución complementaria del Reino Unido de 6,6 millones de libras esterlinas (equivalentes a USD 12,0 millones), tiene como objetivo general mejorar la capacidad del FIDA para promover innovaciones que tengan un impacto positivo en la pobreza rural. Los efectos directos previstos son los siguientes:
 - la integración de innovaciones en las actividades del FIDA;
 - el fortalecimiento del aprendizaje en materia de innovación y difusión, y la aplicación de ese aprendizaje, y
 - la modificación de la cultura y las prácticas institucionales en apoyo de la innovación.
2. La finalidad del presente informe es poner a la Junta Ejecutiva al tanto de los avances en relación con la IMI en el período comprendido entre noviembre de 2014 y octubre de 2015. Este es el décimo de una serie de informes de situación que se presentan a la Junta todos los años desde 2005.
3. El Gobierno del Reino Unido preparó el informe final para la IMI en 2014, y el FIDA debe presentar informes de situación a la Junta Ejecutiva hasta que se haya utilizado la totalidad de los fondos.

I. Antecedentes

4. Durante la fase principal de la IMI se aprobaron un total de 53 proyectos, 52 de los cuales ya se han completado. En el período 2005-2008 se convocaron siete procesos competitivos de presentación de propuestas; en el último, que tuvo lugar en 2011, se aprobaron 13 proyectos.
5. La modalidad de financiación competitiva ha permitido al personal del FIDA patrocinar y financiar actividades y proyectos innovadores que tienen, directa o indirectamente, un impacto positivo en la pobreza rural, son coherentes con el Marco Estratégico del FIDA y se espera que contribuyan al logro del objetivo general de la IMI y, como mínimo, de uno de sus tres efectos directos.
6. En 2012, el Fondo elaboró un enfoque estratégico que le permitiera utilizar parte de los recursos restantes de la IMI para integrar la innovación en sus operaciones y potenciar un cambio sistémico en su cultura y prácticas institucionales. Ese enfoque hace especial hincapié en cuatro prioridades de la organización que están estrechamente relacionadas y no tienen que ver con la actividad crediticia, a saber: la ampliación de escala, el diálogo sobre políticas a nivel nacional, la cooperación Sur-Sur (todas ellas esferas acerca de las que el FIDA asumió una serie de compromisos con sus miembros en el Informe de la Consulta sobre la Novena Reposición de los Recursos del FIDA [FIDA9]) y la gestión de los conocimientos.

II. Panorama general de la aplicación en 2015

7. Durante el período a que se refiere este informe, se ha seguido trabajando en cuatro esferas de actividad:
 - a) la integración en el modelo operativo del FIDA de las prioridades principales de la FIDA9, es decir, la ampliación de escala, la actuación normativa a nivel nacional, la cooperación Sur-Sur y la gestión de los conocimientos;
 - b) la ejecución y finalización de los proyectos aprobados en 2011 en el marco de la IMI;
 - c) la recopilación de datos muy frecuentes, y
 - d) la documentación y el intercambio de las enseñanzas.
8. Iniciativas de integración. En diciembre de 2012, el Comité de Gestión Ejecutiva (EMC) del FIDA acordó asignar USD 1,8 millones de los recursos no utilizados de la IMI a las cuatro prioridades estratégicas siguientes: ampliación de escala, diálogo sobre políticas a nivel nacional, cooperación Sur-Sur y gestión de los conocimientos.
9. Los progresos hechos en la ejecución de estas iniciativas son los siguientes:
 - a) Ampliación de escala. Durante la Consulta sobre la Décima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA10), el Fondo presentó su metodología para la ampliación de escala de los resultados, sobre la base del trabajo realizado anteriormente por Brookings Institution (<https://webapps.ifad.org/members/repl/10/3/docs/spanish/IFAD10-3-R-2.pdf>). Para llevar esto a la práctica deberán realizarse ajustes en el modo en que se diseñan y ejecutan los proyectos financiados por el Fondo; por ejemplo, el enfoque centrado en los proyectos deberá dar paso a la ejecución de programas en los países que puedan integrar mejor la financiación de los proyectos, la actuación normativa y la gestión de los conocimientos en una visión del desarrollo a más largo plazo que no se limite al alcance de los proyectos. El FIDA ha preparado un conjunto de documentos para apoyar la ejecución de este enfoque (disponibles en www.ifad.org/events/scalingup/index.htm), que guían al personal del Fondo en la consideración sistemática de la ampliación de escala en las etapas de diseño y ejecución de los programas y proyectos. Este conjunto de documentos incluye: notas de orientación sobre la ampliación de escala relativa a las principales esferas temáticas; notas de orientación sobre la ampliación de escala en contextos nacionales concretos, y un marco operacional para integrar la ampliación de escala en los procesos operativos fundamentales, como los COSOP, el diseño de los proyectos, la supervisión, el seguimiento y la evaluación, la garantía de la calidad y la gestión de los riesgos. Se proporcionará capacitación a los equipos del FIDA en los países, que comenzará con talleres regionales en el último trimestre de 2015 y continuará en 2016. Los asociados en el desarrollo invitaron al FIDA a dirigir el Grupo de trabajo de la comunidad de práctica acerca de la ampliación de escala en el ámbito del desarrollo agrícola y rural. En tal calidad, el Fondo ha creado una plataforma web sencilla que permite a los asociados estar en contacto, intercambiar experiencias y desafíos y organizar actividades, además de servir de archivo de información sobre la ampliación de escala en el ámbito del desarrollo agrícola y rural.
 - b) Actuación normativa a nivel nacional. Se ha invertido un total de USD 600 000 para financiar un programa de tres años de duración destinado a integrar la actuación normativa a nivel nacional en el modelo operativo del FIDA; el objetivo es dar a los gerentes de los programas en los países (GPP) los medios para poder financiar actividades relacionadas con las políticas a

nivel nacional en apoyo de los programas en los países que tienen a su cargo. En 2014 se pusieron en marcha las primeras cinco actividades, a saber: la prestación de apoyo a la Asamblea Nacional de la República Democrática Popular Lao para elaborar un sistema de consultas públicas sobre políticas; la prestación de apoyo al diálogo sobre políticas a nivel comunitario para fomentar el desarrollo sostenible del sector ganadero en Tayikistán; el análisis de la estrategia de desarrollo del sector arrocero en Côte d'Ivoire, de la experiencia adquirida durante su ejecución y de las consecuencias para los pequeños productores; la prestación de apoyo a las audiencias públicas que se celebran en Kenya y Uganda para debatir la Ley de sociedades cooperativas de la Comunidad del África Oriental, y la prestación de apoyo al Gobierno de México para elaborar el diseño detallado de un programa nacional de reducción de la pobreza rural. En 2015 se iniciaron tres actividades más, a saber: en Indonesia, la realización de un examen de las políticas del Gobierno que afectan a la agricultura de riego; en Tonga, la prestación de asistencia al Gobierno en la preparación y adopción del Plan para el sector agrícola para 2015-2020, y en Viet Nam la prestación de apoyo a la revisión del marco normativo para el Programa nacional para el nuevo desarrollo rural. Como se puede apreciar, el número total de actividades llegó a ocho, y todas salvo la última ya han finalizado. La iniciativa confirma la demanda que existe dentro del FIDA de una financiación destinada a las actividades relativas a las políticas a nivel de los países. Además, pone de relieve la amplia gama de actividades que pueden contribuir al fortalecimiento de las políticas nacionales para el desarrollo agrícola y rural, y demuestra que unos niveles de financiación relativamente modestos pueden lograr mucho en términos del impacto en materia de políticas. Con objeto de aprovechar al máximo las oportunidades de aprendizaje derivadas de la iniciativa se están preparando estudios de casos sobre todas las actividades; los primeros ya se imprimieron y distribuyeron, y para finales de 2015 estarán listos siete de los ocho. Las enseñanzas extraídas y los estudios de casos se incluirán en un paquete informativo para los GPP y los consultores sobre la actuación normativa a nivel de los países, que actualmente está en preparación.

- c) Cooperación Sur-Sur y triangular. Se está empleando un total de USD 300 000 para respaldar la internalización de la cooperación Sur-Sur y triangular en el modelo operativo del FIDA. Durante el período objeto del presente informe, el Fondo organizó una mesa redonda sobre la forma de aprovechar la cooperación Sur-Sur y triangular para lograr resultados. La finalidad fue debatir y considerar, junto con diversos asociados e interlocutores, las buenas prácticas aplicadas en la facilitación de las actividades de cooperación Sur-Sur y los mecanismos "triangulares" más actuales. Entre los participantes externos se contaron representantes de: el Banco Mundial, el Banco Africano de Desarrollo, el Centro de cooperación internacional en investigación agronómica para el desarrollo, la Empresa Brasileña de Investigación Agropecuaria, el Instituto de Desarrollo de Ultramar, la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura, el Programa Mundial de Alimentos, la Corporación Regional de Capacitación en Desarrollo Rural, el Centro Internacional de reducción de la pobreza en China, y la Oficina de las Naciones Unidas para la Cooperación Sur-Sur. Las deliberaciones de la actividad están publicadas en el sitio web del FIDA sobre la cooperación Sur-Sur. Entre las conclusiones de los debates cabe destacar: a) la sólida confirmación de que en todo el mundo se observa y está en crecimiento la demanda de disposiciones para la cooperación Sur-Sur y triangular; b) la identificación de las esferas donde las intervenciones del FIDA pueden agregar valor (es decir, a nivel de los proyectos, la investigación y las políticas); c) la afirmación de la importancia fundamental

de los conocimientos y la gestión de los mismos como base para la realización de las actividades de cooperación Sur-Sur y triangular; d) la necesidad de incorporar mecanismos para recabar y documentar resultados en las actividades de dicha cooperación; e) la necesidad de hacer uso de todas las herramientas y oportunidades de movilización de recursos pertinentes cuando se formula un programa de cooperación Sur-Sur y triangular, y f) el reconocimiento unánime de que sería de utilidad para los profesionales del ámbito del desarrollo de todo el mundo contar con una "plataforma mundial" para identificar, promover y poner a disposición de los interesados las soluciones de desarrollo rural con base en el hemisferio sur. Tras el debate de la mesa redonda, se llevó a cabo una misión de seguimiento para analizar las experiencias del Brasil en la gestión, recopilación e intermediación de las soluciones de desarrollo rural a nivel estatal, nacional e internacional.

- d) Gestión de los conocimientos. La dirección del FIDA aprobó una propuesta para destinar USD 300 000 a actividades de gestión de los conocimientos. En particular, está previsto elaborar tres estudios, basados en el análisis riguroso de las experiencias extraídas de las operaciones respaldadas por el FIDA, en las esferas temáticas prioritarias del impacto transformador en materia de género, jóvenes rurales y empleo, y una agricultura que tenga en cuenta la nutrición. La actividad preparatoria de determinación del alcance para el estudio relativo a los jóvenes ya culminó, y se está finalizando una nota de investigación. También se formuló una metodología inicial para el estudio relativo a las cuestiones de género, y se preparó una nota conceptual para el estudio sobre una agricultura que tenga en cuenta la nutrición. Las principales entregas serán unas publicaciones de gran calidad y otros productos, destinados a quienes participan en la formulación de las políticas y en las estrategias de desarrollo en las organizaciones gubernamentales y de desarrollo.
10. Ejecución y finalización de los proyectos financiados en el marco de la IMI. Durante el período objeto de examen (noviembre de 2014 a octubre de 2015) siguieron ejecutándose actividades en el marco de dos de los 13 proyectos financiados en el marco de la IMI, que se aprobaron en 2011 en virtud del proceso competitivo de presentación de propuestas. Uno de ellos, ya finalizó.
11. En el apéndice II figura un resumen de los objetivos y el estado de ejecución de cada uno de estos dos proyectos.
12. Actividades adicionales. Se destinaron USD 90 000 a financiar una iniciativa piloto en Etiopía, vinculada al compromiso establecido en el marco de la FIDA9 de realizar 30 evaluaciones del impacto. El FIDA está llevando a cabo 24 evaluaciones ex post del impacto y un máximo de seis estudios aleatorizados comparativos en asociación con instituciones de investigación externas. Los indicadores básicos del impacto que se cuantificarán en el marco de este amplio programa de investigación son la movilidad económica, la dinámica de la pobreza, los efectos directos en la nutrición y la resiliencia económica. El estudio de la resiliencia económica, definida como un conjunto de capacidades que evitan que los hogares y las comunidades caigan en la pobreza, se realizará como complemento de la evaluación ex post que se efectuará en Etiopía. El proyecto seleccionado es el Programa de Desarrollo Participativo del Riego en Pequeña Escala. Las actividades de evaluación ex post del impacto incluirán tres componentes principales: i) la evaluación ex post principal del impacto; ii) la recopilación de datos muy frecuentes, y iii) un estudio a nivel macro. La IMI está financiando la recopilación de datos muy frecuentes en asociación con el Instituto Internacional para el Análisis de Sistemas Aplicados (IIASA). Este instituto creará una aplicación para dispositivos móviles que se empleará en la recopilación de datos muy frecuentes sobre los gastos de los hogares y sobre diversos tipos de crisis. Los datos se recabarán durante un período

total de seis meses a partir del 1 de noviembre de 2015, y los dispositivos móviles propuestos son las tabletas Android. Los resultados de otros estudios considerados demuestran que las entrevistas orales proporcionan tasas de respuesta y de error de medición aceptables, teniendo en cuenta las limitaciones de tiempo y presupuesto que presentan. Se observó que en general debería desalentarse el uso de los servicios de mensajes cortos (SMS), ya que en la mayoría de los teléfonos solo se puede escribir un número limitado de caracteres y entre los agricultores pobres el analfabetismo es generalizado. No obstante, aún no se ha encontrado una aplicación del uso de dispositivos móviles en las encuestas autogestionadas en el contexto de la evaluación del impacto. El hecho de que haya pocos datos empíricos sobre este tema constituye un desafío, pero también ofrece la oportunidad de evaluar la eficacia de los dispositivos móviles en la recopilación de datos muy frecuentes en el contexto de la evaluación del impacto.

13. Documentación e intercambio de enseñanzas. Se ha preparado un informe preliminar sobre el modo en que la IMI ha influido en el FIDA, sobre todo en lo relativo a las políticas, los procedimientos institucionales y la cultura de la organización. El informe se basa en entrevistas con personal del Fondo y un examen teórico de los documentos de la IMI. La finalidad del informe es dar lugar al debate interno sobre los nuevos instrumentos que podrán necesitarse para impulsar la innovación en la labor del FIDA.

III. Asuntos financieros

14. En 2009 se recibió la última cuota de la contribución complementaria del Ministerio Británico para el Desarrollo Internacional, con la que los recursos totales recibidos para la IMI alcanzaron un monto equivalente a unos USD 12,0 millones, aproximadamente, que ahora está comprometido en su totalidad. En el apéndice I puede consultarse un estado financiero detallado.

Resumen del estado financiero de la IMI (en miles de USD)

	<i>Al 31 de agosto de 2015</i>	<i>Al 30 de septiembre de 2014</i>	<i>Variación porcentual</i>
Recursos (efectivo recibido)	12 002	12 002	0
Asignaciones aprobadas	12 002	11 702	+0,03 %
Asignaciones como porcentaje de los recursos	100 %	98 %	+2 %
Gastos efectivos	10 906	10 479	+4,01 %
Gastos como porcentaje de los recursos	91 %	87 %	+4 %
Total de proyectos aprobados	53	53	0

Financial statement of the IMI (as at 31 August 2015)

Financed by the Department for International Development (United Kingdom)

SUMMARY

<i>Summary of resources</i>	<i>United States dollars</i>	<i>Liquidity status</i>	<i>United States dollars</i>
Resources (table 1)	12 001 881	Cash received	12 001 881
		(table 1)	
Approved allocations (table 2)	(12 001 881)	Expenditures	(10 906 341)
		(table 2)	
Resources available for commitment	0	Cash balance	1 095 540

DETAILSTable 1
Resources

	<i>Pounds sterling</i>	<i>United States dollars</i>
13-Dec-03	400 000	689 440
26-Mar-04	100 000	181 085
09-Feb-05	1 000 000	1 857 800
06-Sep-05	1 900 000	3 501 415
28-Mar-06	1 100 000	1 924 560
23-Mar-07	500 000	988 600
30-Jan-08	569 000	1 131 457
01-Apr-08	500 000	987 700
06-Apr-09	500 000	739 825
	6 569 000	12 001 881

Table 2
Commitments and expenditures

<i>Description</i>	<i>United States dollars approved¹</i>	<i>United States dollars expenditures</i>	<i>United States dollars unspent</i>
PREPARATORY PHASE			
Preparation work on the IFAD Initiative for Mainstreaming Innovation	8 689	(8 689)	-
Innovative monitoring of impact through the Microfinance Information eXchange (MIX)	71 146	(71 146)	-
Innovative targeting under community development funds	68 227	(68 227)	-
Rural Poverty Portal	78 901	(78 901)	-
Innovative strategies for land and water access to the poor	71 959	(71 959)	-
Scaling up of innovative small stock management practices developed by IFAD projects	68 856	(68 856)	-
Public-private partnership-building in IFAD	73 585	(73 585)	-
Market development support	74 574	(74 574)	-
Funding proposal for programmatic supplementary funds – consultation workshop on the framework	47 461	(47 461)	-
Role of institutional analysis in the successful scaling up of innovation	201 847	(201 847)	-
Regional economist	71 978	(71 978)	-
Total preparatory phase	837 223	(837 223)	
MAIN PHASE			
(i) Innovative operations			
Competitive bidding^a			
Market access for small-scale rural producers	209 813	209 813)	
MIX	197 248	(197 248)	

¹ Where an activity is finalised, the approved amount indicates the disbursed amount.

Table 2 (cont.)

<i>Description</i>	<i>United States dollars approved</i>	<i>United States dollars expenditures</i>	<i>United States dollars unspent²</i>
Mainstreaming new targeting framework	184 194	(184 194)	-
Rural Poverty Portal	199 084	(199 084)	-
Institutional analysis practitioner's guide	192 746	(192 746)	-
Rural outmigration, trafficking and HIV/AIDS	194 837	(194 837)	-
Financial services association model	86 723	(86 723)	-
Land tenure security of the rural poor	196 233	(196 233)	-
Innovation in water and rural poverty	197 914	(197 914)	-
Cross Regional South-South Cooperation ³	-	-	-
Biofuels farming systems	144 246	(144 246)	-
Participatory mapping	98 661	(98 661)	-
Model for private-sector payment	99 226	(99 226)	-
Client-financed agriculture services	171 079	(171 079)	-
Pilot for new supervision and implementation support	152 919	(152 919)	-
Lessons from innovations and young talents in the rural world	197 000	(197 000)	-
New design process for small investments	112 720	(112 720)	-
Innovation scouting and sharing	130 335	(130 335)	-
Technical assistance for self-management	175 000	(175 000)	-
Country M&E and knowledge management system	168 120	(168 120)	-
Healthy alternatives to tobacco	135 000	(135 000)	-
Managing weather risk	200 000	(200 000)	-
Farmer participation in SWAp	200 000	(200 000)	-
Project design pilot	54 900	(54 900)	-
Mainstreaming value chains	192 849	(192 849)	-
Mainstreaming climate change	138 344	(138 344)	-
Leveraging migrants' remittances	162 000	(162 000)	-
Social performance management	200 000	(200 000)	-
Indigenous peoples' knowledge	80 399	(80 399)	-
Learning and sharing day	122 783	(122 783)	-
Participatory mapping pilot	116 362	(116 362)	-
Imaged-based monitoring	100 000	(100 000)	-
Thematic indicator	92 723	(92 723)	-
Brokering of natural resource management technical services	97 557	(97 557)	-
CLIMTRAIN project	67 086	(67 086)	-
Training and capacity-building	97 232	(97 232)	-
Security programme for women	24 000	(24 000)	-
Education for a sustainable future	73 803	(73 803)	-
Enterprise risk pilot	48 320	(48 320)	-
Benchmarking of international financing institutions	88 387	(88 387)	-
Investing in poor people	175 000	(175 000)	-
Making biogas portable	199 277	(199 277)	-
Fail Fair	89 992	(89 992)	-
Finalising the MPAT	90 525	(90 525)	-
Scaling up mobilisation of remittances	213 170	(213 170)	-
Improving weather risk management	186 789	(186 789)	-
Securing resource rights	180 587	(180 587)	-
Social return on investment for knowledge generation	197 264	(197 264)	-
Small-holder post-harvest innovations	204 832	(204 832)	-

² Unspent balances represent commitments not yet disbursed.

³ Project was cancelled after approval due to start up difficulties.

Table 2 (cont.)

<i>Description</i>	<i>United States dollars approved</i>	<i>United States dollars expenditures</i>	<i>United States dollars unspent</i>
Country office immersion	24 495	(24 495)	-
Filling the inter-generational gap	191 534	(191 534)	-
Improved learning about IFAD projects	210 000	(152 956)	57 044
Public Private Partnership Approach	176 996	(176 996)	-
	7 540 301	(7 483 258)	57 044
(ii) IMI Screening Committee (ISC) costs			
ISC travel/fees	30 824	(30 824)	-
ISC miscellaneous	494	(494)	-
	31 318	(31 318)	-
(iii) Rapid Funding Facility			
San Salvador diaspora	19 950	(19 950)	-
	19 950	(19 950)	-
Partnership development			
IFAD-IFPRI partnership	185 905	(185 905)	-
IFAD-Center for Creative Leadership (CCL) partnership	25 668	(25 668)	-
Innovation promotion	188 699	(188 699)	-
Travel by organizations of the rural poor	102 133	(102 133)	-
	502 405	(502 405)	-
Learning and sharing			
Scouting and regional fairs	90 573	(90 573)	-
KM and Innovation	326 818	(173 509)	153 309
Challenge map	46 078	(46 078)	-
Networks and communities of practice	207 978	(207 798)	-
Competitions	0	0	-
Web-based sharing	66 471	(66 471)	-
	737 917	(584 609)	153 309
Cultural and organizational change			
Learning tours/field immersion	166 532	(166 532)	-
Monitoring of on-going bids	-	-	-
Innovation Strategy	81 900	(81 900)	-
Creative problem-solving training	237 522	(237 522)	-
Other training	23 866	(23 866)	-
Launching of innovation strategy	22 947	(22 947)	-
SPD scaling up	600 000	(336 402)	148 717
PTA country level policy engagement	600 000	(150 023)	300 865
South-south triangular co-operation	300 000	(139 751)	135 606
Research and Publishing Programme	300 000		300 000
	2 332 767	(1 447 579)	885 187
Total main phase	11 164 658	(10 069 118)	1 095 540
Grand total	12 001 881	(10 906 341)	1 095 540

Status of IMI projects financed in last round of competitive bidding

Project title	Description of project	Status of IMI Projects and progress report
<p>Fail Fair: Making the impossible become reality</p>	<p>Organization of a <i>FailFaire</i> in 2013, an event which provided a ‘safe space’ where experiences of failure were shared across IFAD and provided fodder for collective brain-storming on how to overcome the challenges. The riskiest ideas were given awards. The event provided scope for learning and risk-taking, promoted innovation and ideally contributed to a change in organizational culture. As a follow-up to the FailFaire, the Environment and Climate Change (ECD) and Asia and Pacific (APR) division embarked on a pilot project using SenseMaker® methodology to address “failures” and adapt in a timely manner.</p> <p>The aim was to put in place a methodology to conduct real time monitoring of adaptive capacity among communities and institutions over time, which would feed back into the knowledge management and M&E capabilities. Cognitive Edge (CE) was recruited to deploy their SenseMaker approach and software for the initiative.</p>	<p>COMPLETED</p> <p>Project implementation – Activities The project conducted an initial narrative capture training workshop to introduce the SenseMaker® methodology to students and lecturers from Tra Vinh University, as well as representatives from Provincial Coordination Unit (PCU) and Department of Agriculture and Rural Development (DARD). During a field visit to two nearby villages the team was able to test the signification instrument (series of questions) with the local community in Long Hoa commune and to train the students and teachers in the data gathering process. The signification instrument is designed in collaboration with IFAD Environment and Climate Division and Tra Vinh university and has gone through several iterations before it was finalised for the pre-test. Through this capacity-building training workshop, Tra Vinh university took the lead in the data gathering process by training their students and teachers to conduct the interviews in ten villages both Tra Vinh and Ben Tre provinces with different levels along the salinity gradient.</p> <p>April 2015 - SenseMaker® Analysis training workshop The narrative capture workshop resulted in a total of 500 stories from both Tra Vinh and Ben Tre provinces. The team conducted a preliminary analysis to identify prominent trends and patterns. The findings were shared with the participants at the workshop and a comprehensive training session was conducted to equip the participants with the necessary skills to use SenseMaker® for analysis. Through the session, it became apparent that there was a need to have more detailed and complete stories from farmers in order to make better sense of the data. Thus, it was agreed that 100 farmers from the 500 who had been initially interviewed would be identified for follow-up calls to gather more complete data.</p> <p>Jul - Aug 2015 - Data gathering The team from Tra Vinh University called 100 farmers over a period of about two months. This had its share of challenges, as the farmers were not always available and at times were reluctant to providing the necessary information. This said thanks to the team's perseverance, they managed to complete the data capture. Concurrently, in July 2015, scientists and researchers were invited to participate in the study which allowed them to access the same set of signifier questions - triads, dyads, and stones. This study is scheduled to close soon as it has almost reached its aim for 25 responses. Upon closure of this study, the team will conduct a brief analysis and comparison with the responses from the farmers’ study. However, caution should be taken when interpreting the results of the scientists’ study as the data sample is extremely small and thus would not lend itself easily to generalisation or representation.</p> <p>Sep 2015 – Final workshop to present PAR The team completed its preliminary analysis of the results from the 500 farmers and worked with TVU to identify a PAR agenda. The team presented the findings of the research and the development of the PAR together with TVU, to the Provincial Coordination Unit (PCU) the Department of Agriculture and Rural Development (DARD), the Thematic Advisory Groups (TAGs), and key researchers and scientists at a day and a half workshop in Tra Vinh. The aim of the workshop was to get the PAR endorsed and for follow-up responsibilities and actions to be assigned and identified for execution.</p>

<p>Improved learning from IFAD-supported projects.</p>	<p>The Improved Learning Initiative is intended to develop a proof of concept of an innovative approach that can help IFAD to measure, explain and debate with partners and stakeholders how it contributes to impact on rural poverty. Ultimately, it seeks to influence impact evaluation practice in IFAD and the broader development sector by demonstrating a different, more inclusive and systemic approach for assessing the impact trajectories of large and complex development projects.</p> <p>To achieve this, it was to: (i) to design and test a cost-effective approach – the so-called Participatory Impact Assessment & Learning Approach (PIALA) – aimed at generating rigorous qualitative and quantitative data on project outcomes and impacts; (ii) measure, understand and show the nature and extent of the development impact of two selected IFAD-financed projects; and (iii) facilitate dialogue at field, country and global levels around both the validation of findings and reflections on utility and feasibility of the PIALA proof of concept.</p>	<p>IMPLEMENTATION TO BE COMPLETED IN 2015</p> <p>During 2013 the Participatory Impact Assessment and Learning Approach (PIALA) was developed, and a research strategy was designed and reviewed both within IFAD and by an external reference group of world-class experts. As a result of this early work, co-financing from the Bill and Melinda Gates Foundation was leveraged, to expand the scope of the initiative. The first case study was conducted in Viet Nam, on the Developing Business with the Rural Poor project (DBRP) in Ben Tre Province; and during 2014 the two main outputs from that exercise – the reflection on the methodology and the impact study itself – were finalised, reviewed and published.</p> <p>After considerable delays, it was decided to conduct the second case study in Ghana, on the nationwide Roots and Tubers Improvement Project (RTIMP); and given the considerable interest of the RTIMP management team in the exercise, additional project resources were made available to support the case study. The case study itself, which was carried out in early 2015, drew on a systemic perspective of impact, a dynamic Theory of Change approach, purposively selected nested and participatory mixed methods, a participatory sense-making model for extensive cross-validation with stakeholders at different levels, and a configuration analysis approach for assessing contributions to impact. In the third quarter 2015 the two main outputs - the reflection on the methodology and the impact study itself – were finalised.</p> <p>During the second semester 2015 the focus of the initiative turned to knowledge management. A number of presentations on PIALA have already been made to the international development community and communities of evaluation experts, and additional presentations are planned; a learning event in IFAD is scheduled to take place the last quarter 2015; and a set of guidelines (financed by the NGO Comic Relief) and a peer reviewed article are also planned.</p> <p>At this stage, there is a real sense that PIALA as it has emerged offers something new and different, and that it can make a valuable contribution to our emerging understanding of impact assessment. At the same time, there is growing interest in these sorts of approaches in the evaluation community at large, and PIALA has already generated much interest from academics and development professionals. The key challenge remaining is to capitalize on this interest.</p>
---	--	---