

Cote du document: EB 2015/116/R.31
Point de l'ordre du jour: 14
Date: 18 novembre 2015
Distribution: Publique
Original: Anglais

F



Investir dans les populations rurales

Rapport du président sur la deuxième réunion du Groupe de travail sur le Système d'allocation fondé sur la performance

Note pour les représentants au Conseil d'administration

Responsables:

Questions techniques:

Lisandro Martin
Administrateur principal de portefeuille
Département gestion des programmes
téléphone: +39 06 5459 2388
courriel: lisandro.martin@ifad.org

Transmission des documents:

Alessandra Zusi Bergés
Responsable du Bureau
des organes directeurs
téléphone: +39 06 5459 2092
courriel: gb_office@ifad.org

Conseil d'administration — Cent seizième session
Rome, 16-17 décembre 2015

Pour: Examen

Rapport du président sur la deuxième réunion du Groupe de travail sur le Système d'allocation fondé sur la performance

1. Le présent rapport rend compte des délibérations du Groupe de travail sur le Système d'allocation fondé sur la performance (SAFP) à sa deuxième réunion de 2015 tenue le 30 septembre.
2. Les membres du groupe de travail ayant participé à la réunion ont été la Chine, la France, l'Irlande, le Japon, le Nigéria et la République dominicaine. L'Italie y a assisté en qualité d'observateur.
Adoption de l'ordre du jour
3. Le Secrétaire du FIDA a informé le groupe que le séminaire informel du Conseil d'administration consacré au Système d'allocation fondé sur la performance (SAFP) aurait lieu le 23 novembre 2015.
4. Le président a invité les membres à examiner les points inscrits à l'ordre du jour provisoire, à savoir: i) ouverture de la session; ii) adoption de l'ordre du jour; iii) procès-verbal de la première réunion du Groupe de travail sur le SAFP; iv) évaluation au niveau de l'institution du SAFP du FIDA; et v) questions diverses.
5. Les membres ont adopté l'ordre du jour (document PBAS 2015/2/W.P.1), tout en notant: i) l'inscription à l'ordre du jour, au titre des Questions diverses, d'un point supplémentaire sur l'examen des futures dates de réunion du groupe de travail en 2016; et ii) la proposition de l'Irlande relative à la conduite d'un examen du mandat et du programme de travail du groupe de travail. Le Secrétaire serait prêt à étudier les futures dates de réunion en fonction des demandes des membres du groupe de travail.
6. Le Secrétaire a expliqué par ailleurs que le mandat actuel du groupe de travail avait été approuvé par le Conseil d'administration. Toute modification nécessitait la présentation par le groupe de travail d'une demande officielle au Conseil d'administration afin que celui-ci mette en place un mécanisme à cet effet. La décision finale relative à la nécessité de procéder à une modification demeurerait du ressort du Conseil d'administration. Le président a proposé, et les membres se sont ralliés à sa proposition, que le groupe de travail débattenne et convienne des modifications ultérieures à apporter au mandat avant de soumettre une demande officielle au Conseil d'administration.
Procès-verbal de la première réunion du groupe de travail sur le Système d'allocation fondé sur la performance (SAFP)
7. Le groupe a approuvé le procès-verbal de la première réunion du Groupe de travail sur le SAFP de 2015, dont le texte figure dans le document PBAS 2015/2/W.P.2.
Évaluation au niveau de l'institution du SAFP du FIDA
8. Le Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA (IOE) a présenté ce point de l'ordre du jour et a donné aux membres des informations sur l'état d'avancement de l'évaluation au niveau de l'institution (ENI) du SAFP du FIDA. Le personnel d'IOE a rappelé au groupe de travail les objectifs de l'ENI, à savoir: i) évaluer la performance du SAFP s'agissant d'allouer de manière transparente les ressources financières du FIDA aux États membres en développement pour la réduction de la pauvreté rurale; ii) analyser les approches et les expériences relatives au SAFP dans des organisations comparables et identifier les bonnes pratiques applicables au FIDA, en tenant compte du mandat du Fonds et des caractéristiques de son architecture financière; et iii) formuler des conclusions et des recommandations pour éclairer le développement futur du SAFP du FIDA. Dans sa présentation, IOE a

donné un aperçu de ses méthodes de collecte et d'analyse des données, telles qu'elles figurent dans le document d'orientation de l'évaluation.

9. IOE a ensuite invité le groupe de travail à examiner les principaux éléments de l'évaluation. Le débat a porté sur cinq thèmes et six questions.
10. Le premier thème était lié aux objectifs du SAFF définis dans le document de septembre 2003 sur l'adoption du SAFF (EB 2003/79/R.2/Rev.1), et notamment: "déterminer une enveloppe de prêts triennale (mais qui sera réexaminée chaque année) pour tous les emprunteurs, de façon cohérente et avec des critères transparents, qui pourra servir de base pour les discussions avec les pays au sujet de l'élaboration du programme de prêts du FIDA dans le cadre des stratégies nationales de développement à moyen terme". Une question a été posée sur l'intérêt de cet objectif pour ce qui est d'allouer les ressources du FIDA dans le contexte actuel. Le groupe a conclu que l'objectif actuel du SAFF demeurerait pertinent, et a souligné l'importance du système s'agissant de garantir le caractère transparent et prévisible du processus de détermination des allocations.
11. Le deuxième thème intéressait le rôle et le mandat du groupe de travail. Le personnel d'IOE a interrogé les membres sur les points suivants: i) la pertinence du mandat du groupe dans le contexte actuel; et ii) les avis des membres sur la fréquence des réunions et la fréquence de la présentation de rapports relatifs aux travaux du groupe au Conseil d'administration. Le groupe de travail a conclu que le mandat conservait toute sa pertinence, certains membres faisant valoir qu'il pouvait être élargi pour permettre au groupe de traiter des aspects plus généraux.
12. Le Secrétaire du FIDA a expliqué que la fréquence des réunions du groupe de travail était déterminée par la demande des membres. Ceux-ci ont répondu qu'ils étaient satisfaits de la fréquence tant des réunions que de la présentation de rapports au Conseil d'administration. Il a été reconnu que, si le mandat du groupe de travail évoluait et était élargi, les réunions devraient être plus nombreuses. Il serait aussi important de tenir compte de l'avis du Conseil d'administration sur la fréquence de la présentation de rapports.
13. Le troisième thème mettait l'accent sur l'information relative au SAFF que la direction du FIDA mettait à la disposition du Conseil d'administration. La question était de savoir si le groupe de travail jugeait suffisantes la fréquence et la portée actuelles des rapports présentés par la direction du FIDA au Conseil d'administration. Les avis des membres étaient les mêmes que ceux qu'ils avaient exprimés en réponse aux questions relatives à la fréquence des réunions et à la fréquence de la présentation de rapports au Conseil d'administration. Un membre a souligné qu'il pouvait aussi être utile de rendre compte d'objectifs du SAFF autres que les allocations financières.
14. Le quatrième thème concernait le SAFF et la concertation sur les politiques. Il a été demandé aux membres si certaines questions particulières de portée générale devaient être mises en relief par le FIDA lors de la concertation sur les politiques conduite avec les gouvernements dans le cadre du processus plus large du SAFF. Les membres ont reconnu que les domaines importants dans lesquels le FIDA devait s'engager étaient déterminés par le Cadre stratégique du FIDA, et ont noté que le FIDA participait à la concertation sur les politiques au niveau du pays en fonction des contextes nationaux. Cette démarche était intégrée dans le programme d'options stratégiques pour le pays axé sur les résultats – l'outil utilisé pour définir l'ensemble des activités menées par le FIDA avec les pays partenaires.
15. Le cinquième et dernier thème traitait de l'apprentissage et des améliorations associés au SAFF. Le personnel d'IOE a obtenu les avis du groupe de travail sur les instruments et les processus susceptibles d'être mis en place pour assurer la génération permanente et systématique d'enseignements tirés de la mise en œuvre du système. Les membres sont convenus que l'évaluation réalisée par IOE

permettrait de dégager des indications intéressantes sur cette question, et ont déclaré qu'ils attendaient avec intérêt d'examiner les recommandations des membres du groupe une fois l'évaluation achevée.

16. La direction a conclu ce point de l'ordre du jour en remerciant IOE d'avoir animé cet échange instructif avec le groupe de travail, et les membres du groupe de leur participation fructueuse et franche. La direction a rappelé les améliorations apportées au SAFP les années précédentes et le dialogue conduit en permanence avec les autres banques multilatérales de développement utilisant des systèmes axés sur la performance pour allouer leurs ressources. Ce dialogue constitue une importante source d'apprentissage pour le FIDA, notamment dans le cadre de la réunion annuelle du groupe de travail des banques multilatérales de développement sur le SAFP. La réunion la plus récente, accueillie par la Banque asiatique de développement, s'est tenue en juin 2015.

Questions diverses

17. Le groupe de travail a examiné les dates potentielles de sa première réunion de 2016, et les membres sont convenus qu'elle devait avoir lieu une fois l'ENI du SAFP achevée. Le groupe de travail ayant demandé à examiner le rapport à l'avance, IOE a confirmé que l'ENI serait prête d'ici au mois de mars 2016.
18. Le président a conclu la réunion en remerciant les membres du groupe, IOE et la direction de leur participation active aux débats.