

Cote du document: EB 2015/116/INF.4
Date: 30 novembre 2015
Distribution: Publique
Original: Anglais

F



Investir dans les populations rurales

Initiative du FIDA pour intégrer l'innovation

Dixième rapport de situation sur la phase principale

Note pour les représentants au Conseil d'administration

Responsables:

Questions techniques:

Helen Gillman
Coordonnatrice de la gestion des savoirs
Département de la stratégie et des savoirs
téléphone: +39 06 5459 2648
courriel: h.gillman@ifad.org

Transmission des documents:

Alessandra Zusi Bergés
Responsable du
Bureau des organes directeurs
téléphone: +39 06 5459 2092
courriel: gb_office@ifad.org

Conseil d'administration — Cent seizième session
Rome, 16-17 décembre 2015

Pour: Information

Table des matières

| | | |
|------|---|---|
| I. | Généralités | 1 |
| II. | Aperçu des activités mises en œuvre en 2015 | 1 |
| III. | Questions financières | 5 |

Appendices

| | |
|-----|--|
| I. | États financiers de l'III (au 31 août 2015) |
| II. | Status of IMI projects financed in last round of competitive bidding |

Sigles et acronymes

| | |
|-------|---|
| CSST | Coopération Sud-Sud et triangulaire |
| COSOP | Programme d'options stratégiques pour le pays |
| EMC | Comité exécutif de gestion |
| ESCA | Essai comparatif aléatoire |
| III | Initiative pour intégrer l'innovation |

Initiative du FIDA pour intégrer l'innovation

Dixième rapport de situation sur la phase principale

1. Le Conseil d'administration a approuvé à sa session de décembre 2004 la phase principale de l'Initiative pour intégrer l'innovation (III) (EB 2004/83/R.2). Financée par une contribution complémentaire du Royaume-Uni de 6,6 millions de livres sterling (12,0 millions d'USD), cette initiative a pour finalité de renforcer la capacité du FIDA à promouvoir des innovations susceptibles d'avoir un impact positif sur la réduction de la pauvreté rurale. Les résultats attendus étaient les suivants:
 - intégration de l'innovation dans les opérations du FIDA;
 - renforcement de la démarche d'assimilation et de mise en commun des innovations, et application des connaissances ainsi acquises; et
 - changement de culture et de pratiques de l'organisation afin de favoriser l'innovation.
2. Le présent rapport a pour objet de rendre compte au Conseil d'administration de l'état d'avancement de l'III entre novembre 2014 et octobre 2015. Il fait suite aux neuf rapports de situation présentés chaque année au Conseil depuis 2005.
3. Le Gouvernement du Royaume-Uni a préparé son rapport conclusif pour l'III en 2014. Le FIDA est tenu de présenter des rapports de situation au Conseil d'administration jusqu'à ce que tous les fonds soient dépensés.

I. Généralités

4. Durant la phase principale de l'III, 53 projets au total ont été approuvés, dont 52 sont maintenant clôturés. Sept appels à la concurrence ont été lancés sur la période 2005-2008, et un huitième en 2011, qui a débouché sur l'approbation de 13 projets.
5. Le guichet de financement concurrentiel a permis aux fonctionnaires du FIDA de parrainer et de financer des activités et des projets innovants qui ont un impact positif direct ou indirect sur la pauvreté rurale, qui sont conformes au Cadre stratégique du FIDA et qui sont jugés susceptibles de contribuer à la réalisation de l'objectif du programme de l'III et d'un ou plusieurs des trois résultats attendus.
6. En 2012, le FIDA a mis au point une approche stratégique visant à utiliser une partie du solde des ressources de l'III pour intégrer l'innovation dans les opérations du FIDA et induire un changement systémique dans la culture et les pratiques de l'organisation. Une attention particulière a été portée à quatre des priorités de l'organisation, étroitement liées et concernant les activités hors prêts: reproduction à plus grande échelle, concertation sur les politiques au niveau des pays, coopération Sud-Sud (trois domaines pour lesquels le FIDA a souscrit des engagements envers ses Membres énoncés dans le Rapport de la Consultation sur la neuvième reconstitution des ressources du FIDA [FIDA9]), et gestion des savoirs.

II. Aperçu des activités mises en œuvre en 2015

7. Au cours de la période couverte par ce rapport, les travaux se sont poursuivis dans quatre domaines d'activité:
 - a) intégration dans le modèle opérationnel du FIDA des principales priorités de FIDA9: reproduction à plus grande échelle, contribution à l'élaboration des politiques au niveau national, coopération Sud-Sud et gestion des savoirs;
 - b) exécution et finalisation des projets de l'III approuvés en 2011;
 - c) collecte de données haute fréquence; et
 - d) documentation et mise en commun des enseignements tirés.

8. Intégration des initiatives. En décembre 2012, le Comité exécutif de gestion du FIDA (EMC) est convenu que, sur le solde non dépensé des crédits attribués aux ressources de l'III, 1,8 million d'USD seraient alloués aux quatre priorités stratégiques suivantes: reproduction à plus grande échelle, concertation sur les politiques au niveau des pays, coopération Sud-Sud et gestion des savoirs.
9. L'état d'avancement de la mise en œuvre de ces initiatives est décrit ci-après:
- a) Reproduction à plus grande échelle. Au cours de la Consultation relative à la dixième reconstitution des ressources du FIDA (FIDA10), le Fonds a présenté sa méthodologie pour la reproduction à plus grande échelle des résultats, faisant fond sur un travail antérieur réalisé par la Brookings Institution (<https://webapps.ifad.org/members/repl/10/3/docs/IFAD10-3-R-2.pdf>). L'opérationnalisation de ce programme exigera que des ajustements soient apportés dans la manière dont les projets appuyés par le FIDA sont conçus et exécutés, avec notamment une évolution vers une approche qui ne sera plus centrée sur la réalisation de projets, mais qui privilégiera l'exécution de programmes de pays capables de mieux intégrer le financement des projets, la participation à l'élaboration des politiques et la gestion des savoirs dans une perspective de développement à long terme allant au-delà de la portée des projets. Le FIDA a préparé un ensemble de documents à l'appui de la mise en œuvre de ce programme (disponible à l'adresse: www.ifad.org/events/scalingup/index.htm). Les documents guident le personnel du FIDA sur les moyens de réfléchir soigneusement et de manière systématique à la reproduction à plus grande échelle dans la conception et l'exécution de ses programmes et projets. Les documents comprennent: des notes d'orientation sur la reproduction à plus grande échelle dans les domaines thématiques clés; des notes d'orientation sur la reproduction à plus grande échelle dans des contextes de pays spécifiques; et un cadre opérationnel pour l'intégration de la reproduction à plus grande échelle dans les principaux processus opératoires du FIDA, notamment les COSOP; la conception, la supervision, le suivi et l'évaluation des projets; l'assurance qualité et la gestion des risques. Les équipes de pays du FIDA bénéficieront d'une formation, qui débutera par des ateliers régionaux au cours du dernier trimestre 2015 et se poursuivra en 2016. Le FIDA a été invité par les partenaires du développement à diriger le Groupe de travail sur l'agriculture et le développement rural créé par la Communauté de pratique de la reproduction à plus grande échelle. Dans ce contexte, le FIDA a élaboré une plateforme sur le web simple qui permettra aux partenaires d'être connectés, de partager leurs expériences et leurs difficultés, d'organiser des manifestations, et qui jouera le rôle de réserve d'information sur la reproduction à plus grande échelle dans les domaines de l'agriculture et du développement rural.
 - b) Contribution à l'élaboration des politiques au niveau national. Des ressources à hauteur de 600 000 USD ont été utilisées à l'appui d'un programme triennal qui vise à intégrer la contribution à l'élaboration des politiques au niveau national dans le modèle opérationnel du FIDA, et met à la disposition des chargés de programme de pays (CPP) des ressources leur permettant de financer, à l'appui de leur programme de pays, des activités en rapport avec les politiques au niveau du pays. Cinq activités ont été lancées en 2014: appui à l'Assemblée nationale de la République démocratique populaire lao pour l'élaboration d'une approche des consultations sur la politique gouvernementale; encouragement de la concertation sur les politiques au niveau des organisations de base, à l'appui du développement durable du secteur de l'élevage au Tadjikistan; analyse de la stratégie de développement de la riziculture en Côte d'Ivoire, de son expérience de mise en œuvre, et de ses incidences sur les petits producteurs; appui, au Kenya et en Ouganda, aux auditions publiques relatives à un projet de loi sur les sociétés coopératives dans la Communauté de l'Afrique de l'Est; et appui au Gouvernement mexicain en vue de la conception détaillée d'un programme

national de réduction de la pauvreté rurale. Trois autres activités ont été entreprises en 2015: examen des politiques gouvernementales ayant une incidence sur l'agriculture irriguée en Indonésie; aide au Gouvernement du Royaume des Tonga pour la préparation et l'adoption du Plan sectoriel pour l'agriculture, 2015-2020; et assistance au Gouvernement vietnamien pour la révision du cadre d'action pour le Programme national cible sur le Nouveau développement rural. Le nombre total des activités est donc de huit, et toutes sauf une ont été menées à terme. L'initiative confirme qu'il existe au sein du FIDA une demande de financement d'activités en rapport avec les politiques au niveau des pays; elle démontre la large gamme d'activités pouvant contribuer au renforcement des politiques nationales concernant l'agriculture et le développement rural; et elle montre que des niveaux de financement relativement limités peuvent avoir d'importants impacts sur les politiques. Afin d'optimiser les occasions d'apprentissage offertes par l'initiative, des études de cas sont en cours de préparation sur toutes les activités, et la première de ces études a déjà été publiée et diffusée; sept études sur les huit seront achevées d'ici la fin de 2015. Les enseignements tirés apporteront des éléments d'information à une boîte à outils sur la contribution à l'élaboration des politiques au niveau national, actuellement en cours de préparation et destinée aux chargés de programme de pays et aux consultants, et dans laquelle seront incluses les études de cas.

- c) **Coopération Sud-Sud et triangulaire.** Des ressources à hauteur de 300 000 USD sont utilisées à l'appui de l'internalisation, dans le modèle opérationnel du FIDA, de la coopération Sud-Sud et triangulaire (CSST). Au cours de la période couverte par le présent rapport, le FIDA a réuni une table ronde internationale sur le thème "Tirer parti de la coopération Sud-Sud et triangulaire pour obtenir des résultats". Cette réunion avait pour but d'examiner et d'envisager de bonnes pratiques pour faciliter les activités de coopération Sud-Sud, ainsi que des mécanismes "triangulaires" de pointe avec un certain nombre de partenaires et de parties prenantes. Les participants externes comprenaient notamment des représentants des organismes suivants: Banque mondiale, Banque africaine de développement, Centre de coopération internationale en recherche agronomique pour le développement (CIRAD), Société brésilienne de recherche agricole (EMBRAPA), Overseas Development Institute, Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO), Programme alimentaire mondial (PAM), Programme régional de formation au développement rural (PROCASUR), Centre international pour la réduction de la pauvreté en Chine, et Bureau des Nations Unies pour la Coopération Sud-Sud. Les actes de cette manifestation ont été publiés sur le site web du FIDA consacré à la coopération Sud-Sud. Les conclusions des débats sont notamment les suivantes: a) forte validation de l'existence d'une demande d'arrangements en matière de coopération Sud-Sud et triangulaire, et de l'augmentation de cette demande au niveau mondial; b) détermination des domaines dans lesquels les interventions du FIDA peuvent ajouter de la valeur (à savoir aux niveaux du projet, de la recherche et des politiques); c) affirmation du caractère central des savoirs et de la gestion des savoirs comme composante primaire des activités de CSST; d) nécessité d'intégrer des mécanismes pour saisir et documenter les résultats des activités de CSST; e) nécessité d'utiliser tous les instruments pertinents et toutes les possibilités de mobilisation des ressources au cours de l'élaboration d'un programme de CSST; et f) reconnaissance unanime du fait qu'une "plateforme mondiale" pour le recensement, la promotion et la mise à disposition de solutions originaires du Sud pour le développement rural serait bien accueillie par les praticiens du développement partout dans le monde. Après la table ronde, une mission de suivi a été effectuée au Brésil pour se renseigner sur les expériences de ce pays en matière de gestion, de combinaison et d'intermédiation des échanges de solutions de développement rural aux niveaux des États, du pays et international.

- d) Gestion des savoirs. La direction du FIDA a approuvé une proposition visant à l'utilisation d'un montant de 300 000 USD pour des activités de gestion des savoirs. Plus précisément, trois études sont envisagées – sur la base d'une analyse rigoureuse des expériences opérationnelles du FIDA – dans trois domaines thématiques prioritaires: impact transformant les rapports entre les sexes, jeunesse rurale et emploi, et agriculture sensible aux enjeux nutritionnels. Un exercice préparatoire de détermination de la portée de l'étude sur la jeunesse a été achevé et une note de recherche est en cours de finalisation. Une méthodologie initiale a été mise au point pour l'étude sur l'égalité des sexes, et une note conceptuelle a été élaborée pour l'étude sur l'agriculture sensible aux enjeux. On trouvera, parmi les principaux produits attendus, des publications de haute qualité et d'autres produits ciblant les personnes concernées par l'élaboration des politiques et des stratégies au sein du gouvernement et des organisations de développement.
10. Exécution et parachèvement des projets de l'III. Au cours de la période couverte par l'examen (novembre 2014 à octobre 2015), deux des 13 projets de l'III approuvés en 2011 au titre du guichet de financement concurrentiel ont poursuivi l'exécution de leurs activités. L'un de ces projets a maintenant été clôturé.
 11. On trouvera à l'appendice II un récapitulatif des objectifs et de l'état d'avancement des deux projets.
 12. Activités supplémentaires. Un montant de 90 000 USD a été alloué à l'appui d'une initiative pilote innovante en Éthiopie, en rapport avec l'engagement, pris dans le cadre de FIDA9, de réaliser 30 évaluations d'impact. Le FIDA conduit actuellement 24 évaluations de l'impact ex-post et jusqu'à six essais comparatifs aléatoires (ESCA) en partenariat avec des institutions de recherche externes. Les indicateurs d'impact fondamentaux, qui seront mesurés dans le cadre de ce vaste programme de recherche, sont la mobilité économique, la dynamique de la pauvreté, les résultats sur le plan de la nutrition et la résilience économique. L'étude de la résilience économique, définie comme l'ensemble des capacités grâce auxquelles les ménages et les communautés peuvent éviter de tomber dans la pauvreté, sera conduite en complément d'une évaluation ex-post qui sera réalisée en Éthiopie. Le projet choisi est le Programme de développement participatif de la petite irrigation (PASIDP). Les activités à entreprendre au titre de l'évaluation de l'impact ex-post s'inscrivent dans trois composantes principales: i) l'évaluation de l'impact ex-post principale; ii) une collecte de données haute fréquence; iii) une macro-étude. L'Initiative pour intégrer l'innovation (III) finance la collecte de données haute fréquence en partenariat avec l'Institut international pour l'analyse des systèmes appliqués (IIASA). Cet institut élaborera une application mobile pour la collecte de données haute fréquence sur les dépenses des ménages et les chocs multiples. La collecte des données s'étendra sur une période de six mois, à compter du 1^{er} novembre 2015. Les dispositifs mobiles proposés sont des tablettes Android. Les résultats d'autres études analysées montrent que les enquêtes par interview fournissent, dans leurs limites temporelles et budgétaires, des taux acceptables tant pour les erreurs de mesure que pour les réponses. Elles observent que les services SMS ne devraient pas, de manière générale, être encouragés à cause du nombre limité de caractères dans la majorité des téléphones et à cause de l'analphabétisme très fréquent chez les agriculteurs pauvres. Cependant, l'utilisation de dispositifs mobiles dans les enquêtes auto-administrées n'a pas encore trouvé d'application dans le contexte des évaluations d'impact. Le volume limité de données disponibles sur ce thème constitue à la fois un problème et une occasion de donner une indication de l'efficacité des dispositifs mobiles pour la collecte de données haute fréquence dans le contexte d'une évaluation d'impact.
 13. Documentation et partage des enseignements tirés. La manière dont l'III a influencé le FIDA, et en particulier ses politiques, ses procédures institutionnelles et sa culture organisationnelle a été analysée dans un rapport provisoire. Ce rapport utilise comme bases des entretiens avec des membres du personnel du FIDA et une étude sur dossier de la documentation de l'III. Il a pour but de susciter un débat

interne sur les nouveaux instruments qui pourraient être nécessaires à l'appui de l'innovation dans les activités du FIDA.

III. Questions financières

14. Le Ministère britannique du développement international a versé en 2009 la dernière tranche de la contribution complémentaire du Royaume-Uni, portant le total des ressources reçues pour le programme de l'III à l'équivalent de 12,0 millions d'USD, désormais totalement engagés. On trouvera à l'appendice I un état financier détaillé.

État financier résumé de l'III
(en milliers d'USD)

| | <i>Au 31 août 2015</i> | <i>Au 30 septembre 2014</i> | <i>Variation en pourcentage</i> |
|---|----------------------------|---------------------------------|-------------------------------------|
| Ressources (montants reçus) | 12 002 | 12 002 | 0 |
| Allocations approuvées | 12 002 | 11 702 | +0,03% |
| Allocations en pourcentage des ressources | 100% | 98% | +2% |
| Dépenses effectives | 10 906 | 10 479 | +4,01% |
| Dépenses en pourcentage des ressources | 91% | 87% | +4% |
| Nombre total de projets approuvés | 53 | 53 | 0 |

Financial statement of the IMI (as at 31 August 2015)

Financed by the Department for International Development (United Kingdom)

SUMMARY

| <i>Summary of resources</i> | <i>United States dollars</i> | <i>Liquidity status</i> | <i>United States dollars</i> |
|------------------------------------|------------------------------|----------------------------|------------------------------|
| Resources (table 1) | 12 001 881 | Cash received (table 1) | 12 001 881 |
| Approved allocations (table 2) | (12 001 881) | Expenditures (table 2) | (10 906 341) |
| Resources available for commitment | 0 | Cash balance | 1 095 540 |

DETAILS

Table 1
Resources

| | <i>Pounds sterling</i> | <i>United States dollars</i> |
|-----------|------------------------|------------------------------|
| 13-Dec-03 | 400 000 | 689 440 |
| 26-Mar-04 | 100 000 | 181 085 |
| 09-Feb-05 | 1 000 000 | 1 857 800 |
| 06-Sep-05 | 1 900 000 | 3 501 415 |
| 28-Mar-06 | 1 100 000 | 1 924 560 |
| 23-Mar-07 | 500 000 | 988 600 |
| 30-Jan-08 | 569 000 | 1 131 457 |
| 01-Apr-08 | 500 000 | 987 700 |
| 06-Apr-09 | 500 000 | 739 825 |
| | 6 569 000 | 12 001 881 |

Table 2
Commitments and expenditures

| <i>Description</i> | <i>United States dollars approved¹</i> | <i>United States dollars expenditures</i> | <i>United States dollars unspent</i> |
|--|---|---|--------------------------------------|
| PREPARATORY PHASE | | | |
| Preparation work on the IFAD Initiative for Mainstreaming Innovation | | | |
| | 8 689 | (8 689) | - |
| Innovative monitoring of impact through the Microfinance Information eXchange (MIX) | | | |
| | 71 146 | (71 146) | - |
| Innovative targeting under community development funds | | | |
| | 68 227 | (68 227) | - |
| Rural Poverty Portal | | | |
| Innovative strategies for land and water access to the poor | | | |
| | 78 901 | (78 901) | - |
| | 71 959 | (71 959) | - |
| Scaling up of innovative small stock management practices developed by IFAD projects | | | |
| | 68 856 | (68 856) | - |
| Public-private partnership-building in IFAD | | | |
| | 73 585 | (73 585) | - |
| Market development support | | | |
| Funding proposal for programmatic supplementary funds – consultation workshop on the framework | | | |
| | 74 574 | (74 574) | - |
| | 47 461 | (47 461) | - |
| Role of institutional analysis in the successful | | | |
| | 201 847 | (201 847) | - |

¹ Where an activity is finalised, the approved amount indicates the disbursed amount.

Financed by the Department for International Development (United Kingdom)**SUMMARY**

scaling up of innovation

| | | | |
|--------------------------------|----------------|------------------|---|
| Regional economist | 71 978 | (71 978) | - |
| Total preparatory phase | 837 223 | (837 223) | |

MAIN PHASE**(i) Innovative operations****Competitive bidding^a**

Market access for small-scale rural producers

| | | |
|-----|---------|-----------|
| | 209 813 | 209 813) |
| MIX | 197 248 | (197 248) |

Table 2 (cont.)

| <i>Description</i> | <i>United States dollars approved</i> | <i>United States dollars expenditures</i> | <i>United States dollars unspent²</i> |
|---|---------------------------------------|---|--|
| Mainstreaming new targeting framework | 184 194 | (184 194) | - |
| Rural Poverty Portal | 199 084 | (199 084) | - |
| Institutional analysis practitioner's guide | 192 746 | (192 746) | - |
| Rural outmigration, trafficking and HIV/AIDS | | | |
| | 194 837 | (194 837) | - |
| Financial services association model | 86 723 | (86 723) | - |
| Land tenure security of the rural poor | | | |
| | 196 233 | (196 233) | - |
| Innovation in water and rural poverty | | | |
| | 197 914 | (197 914) | - |
| Cross Regional South-South Cooperation ³ | | | |
| | - | - | - |
| Biofuels farming systems | 144 246 | (144 246) | - |
| Participatory mapping | 98 661 | (98 661) | - |
| Model for private-sector payment | | | |
| | 99 226 | (99 226) | - |
| Client-financed agriculture services | 171 079 | (171 079) | - |
| Pilot for new supervision and implementation support | | | |
| | 152 919 | (152 919) | - |
| Lessons from innovations and young talents in the rural world | | | |
| | 197 000 | (197 000) | - |
| New design process for small investments | | | |
| | 112 720 | (112 720) | - |
| Innovation scouting and sharing | 130 335 | (130 335) | - |
| Technical assistance for self-management | | | |
| | 175 000 | (175 000) | - |
| Country M&E and knowledge management system | | | |
| | 168 120 | (168 120) | - |
| Healthy alternatives to tobacco | 135 000 | (135 000) | - |
| Managing weather risk | 200 000 | (200 000) | - |
| Farmer participation in SWAp | 200 000 | (200 000) | - |
| Project design pilot | 54 900 | (54 900) | - |
| Mainstreaming value chains | 192 849 | (192 849) | - |
| Mainstreaming climate change | 138 344 | (138 344) | - |
| Leveraging migrants' remittances | 162 000 | (162 000) | - |
| Social performance management | 200 000 | (200 000) | - |
| Indigenous peoples' knowledge | 80 399 | (80 399) | - |
| Learning and sharing day | 122 783 | (122 783) | - |
| Participatory mapping pilot | 116 362 | (116 362) | - |
| Imaged-based monitoring | 100 000 | (100 000) | - |
| Thematic indicator | 92 723 | (92 723) | - |
| Brokering of natural resource management technical services | | | |
| | 97 557 | (97 557) | - |
| CLIMTRAIN project | 67 086 | (67 086) | - |
| Training and capacity-building | 97 232 | (97 232) | - |
| Security programme for women | 24 000 | (24 000) | - |

² Unspent balances represent commitments not yet disbursed.

³ Project was cancelled after approval due to start up difficulties.

| | | | |
|--|---------|-----------|---|
| Education for a sustainable future | 73 803 | (73 803) | - |
| Enterprise risk pilot | 48 320 | (48 320) | - |
| Benchmarking of international financing institutions | 88 387 | (88 387) | - |
| Investing in poor people | 175 000 | (175 000) | - |
| Making biogas portable | 199 277 | (199 277) | - |
| Fail Fair | 89 992 | (89 992) | - |
| Finalising the MPAT | 90 525 | (90 525) | - |
| Scaling up mobilisation of remittances | 213 170 | (213 170) | - |
| Improving weather risk management | 186 789 | (186 789) | - |
| Securing resource rights | 180 587 | (180 587) | - |
| Social return on investment for knowledge generation | 197 264 | (197 264) | - |
| Small-holder post-harvest innovations | 204 832 | (204 832) | - |

Table 2 (cont.)

| <i>Description</i> | <i>United States dollars approved</i> | <i>United States dollars expenditures</i> | <i>United States dollars unspent</i> |
|---|---------------------------------------|---|--------------------------------------|
| Country office immersion | 24 495 | (24 495) | - |
| Filling the inter-generational gap | 191 534 | (191 534) | - |
| Improved learning about IFAD projects | 210 000 | (152 956) | 57 044 |
| Public Private Partnership Approach | 176 996 | (176 996) | - |
| | 7 540 301 | (7 483 258) | 57 044 |
| (ii) IMI Screening Committee (ISC) costs | | | |
| ISC travel/fees | 30 824 | (30 824) | - |
| ISC miscellaneous | 494 | (494) | - |
| | 31 318 | (31 318) | - |
| (iii) Rapid Funding Facility | | | |
| San Salvador diaspora | 19 950 | (19 950) | - |
| | 19 950 | (19 950) | - |
| Partnership development | | | |
| IFAD-IFPRI partnership | 185 905 | (185 905) | |
| IFAD-Center for Creative Leadership (CCL) partnership | 25 668 | (25 668) | |
| Innovation promotion | 188 699 | (188 699) | |
| Travel by organizations of the rural poor | 102 133 | (102 133) | |
| | 502 405 | (502 405) | - |
| Learning and sharing | | | |
| Scouting and regional fairs | 90 573 | (90 573) | - |
| KM and Innovation | 326 818 | (173 509) | 153 309 |
| Challenge map | 46 078 | (46 078) | - |
| Networks and communities of practice | 207 978 | (207 798) | - |
| Competitions | 0 | 0 | - |
| Web-based sharing | 66 471 | (66 471) | - |
| | 737 917 | (584 609) | 153 309 |
| Cultural and organizational change | | | |
| Learning tours/field immersion | 166 532 | (166 532) | - |
| Monitoring of on-going bids | - | - | - |
| Innovation Strategy | 81 900 | (81 900) | - |
| Creative problem-solving training | 237 522 | (237 522) | - |
| Other training | 23 866 | (23 866) | - |
| Launching of innovation strategy | 22 947 | (22 947) | - |
| SPD scaling up | 600 000 | (336 402) | 148 717 |
| PTA country level policy engagement | 600 000 | (150 023) | 300 865 |
| South-south triangular co-operation | 300 000 | (139 751) | 135 606 |
| Research and Publishing Programme | 300 000 | | 300 000 |
| | 2 332 767 | (1 447 579) | 885 187 |
| Total main phase | 11 164 658 | (10 069 118) | 1 095 540 |
| Grand total | 12 001 881 | (10 906 341) | 1 095 540 |

Status of IMI projects financed in last round of competitive bidding

| Project title | Description of project | Status of IMI Projects and progress report |
|---|---|--|
| <p>Fail Fair: Making the impossible become reality</p> | <p>Organization of a <i>FailFaire</i> in 2013, an event which provided a ‘safe space’ where experiences of failure were shared across IFAD and provided fodder for collective brain-storming on how to overcome the challenges. The riskiest ideas were given awards. The event provided scope for learning and risk-taking, promoted innovation and ideally contributed to a change in organizational culture. As a follow-up to the <i>FailFaire</i>, the Environment and Climate Change (ECD) and Asia and Pacific (APR) division embarked on a pilot project using SenseMaker® methodology to address “failures” and adapt in a timely manner.</p> <p>The aim was to put in place a methodology to conduct real time monitoring of adaptive capacity among communities and institutions over time, which would feed back into the knowledge management and M&E capabilities. Cognitive Edge (CE) was recruited to deploy their SenseMaker approach and software for the initiative.</p> | <p>COMPLETED</p> <p>Project implementation – Activities</p> <p>The project conducted an initial narrative capture training workshop to introduce the SenseMaker® methodology to students and lecturers from Tra Vinh University, as well as representatives from Provincial Coordination Unit (PCU) and Department of Agriculture and Rural Development (DARD). During a field visit to two nearby villages the team was able to test the signification instrument (series of questions) with the local community in Long Hoa commune and to train the students and teachers in the data gathering process. The signification instrument is designed in collaboration with IFAD Environment and Climate Division and Tra Vinh university and has gone through several iterations before it was finalised for the pre-test. Through this capacity-building training workshop, Tra Vinh university took the lead in the data gathering process by training their students and teachers to conduct the interviews in ten villages both Tra Vinh and Ben Tre provinces with different levels along the salinity gradient.</p> <p>April 2015 - SenseMaker® Analysis training workshop</p> <p>The narrative capture workshop resulted in a total of 500 stories from both Tra Vinh and Ben Tre provinces. The team conducted a preliminary analysis to identify prominent trends and patterns. The findings were shared with the participants at the workshop and a comprehensive training session was conducted to equip the participants with the necessary skills to use SenseMaker® for analysis. Through the session, it became apparent that there was a need to have more detailed and complete stories from farmers in order to make better sense of the data. Thus, it was agreed that 100 farmers from the 500 who had been initially interviewed would be identified for follow-up calls to gather more complete data.</p> <p>Jul - Aug 2015 - Data gathering</p> <p>The team from Tra Vinh University called 100 farmers over a period of about two months. This had its share of challenges, as the farmers were not always available and at times were reluctant to providing the necessary information. This said thanks to the team's perseverance, they managed to complete the data capture. Concurrently, in July 2015, scientists and researchers were invited to participate in the study which allowed them to access the same set of signifier questions - triads, dyads, and stones. This study is scheduled to close soon as it has almost reached its aim for 25 responses. Upon closure of this study, the team will conduct a brief analysis and comparison with the responses from the farmers’ study. However, caution should be taken when interpreting the results of the scientists’ study as the data sample is extremely small and thus would not lend itself easily to generalisation or representation.</p> <p>Sep 2015 – Final workshop to present PAR</p> <p>The team completed its preliminary analysis of the results from the 500 farmers and worked with TVU to identify a PAR agenda. The team presented the findings of the research and the development of the PAR together with TVU, to the Provincial Coordination Unit (PCU) the Department of Agriculture and Rural Development (DARD), the Thematic Advisory Groups (TAGs), and key researchers and scientists at a day and a half workshop in Tra</p> |

| | | |
|---|--|---|
| | | Vinh. The aim of the workshop was to get the PAR endorsed and for follow-up responsibilities and actions to be assigned and identified for execution. |
| <p>Improved learning from IFAD-supported projects.</p> | <p>The Improved Learning Initiative is intended to develop a proof of concept of an innovative approach that can help IFAD to measure, explain and debate with partners and stakeholders how it contributes to impact on rural poverty. Ultimately, it seeks to influence impact evaluation practice in IFAD and the broader development sector by demonstrating a different, more inclusive and systemic approach for assessing the impact trajectories of large and complex development projects.</p> <p>To achieve this, it was to: (i) to design and test a cost-effective approach – the so-called Participatory Impact Assessment & Learning Approach (PIALA) – aimed at generating rigorous qualitative and quantitative data on project outcomes and impacts; (ii) measure, understand and show the nature and extent of the development impact of two selected IFAD-financed projects; and (iii) facilitate dialogue at field, country and global levels around both the validation of findings and reflections on utility and feasibility of the PIALA proof of concept.</p> | <p>IMPLEMENTATION TO BE COMPLETED IN 2015</p> <p>During 2013 the Participatory Impact Assessment and Learning Approach (PIALA) was developed, and a research strategy was designed and reviewed both within IFAD and by an external reference group of world-class experts. As a result of this early work, co-financing from the Bill and Melinda Gates Foundation was leveraged, to expand the scope of the initiative. The first case study was conducted in Viet Nam, on the Developing Business with the Rural Poor project (DBRP) in Ben Tre Province; and during 2014 the two main outputs from that exercise – the reflection on the methodology and the impact study itself – were finalised, reviewed and published.</p> <p>After considerable delays, it was decided to conduct the second case study in Ghana, on the nationwide Roots and Tubers Improvement Project (RTIMP); and given the considerable interest of the RTIMP management team in the exercise, additional project resources were made available to support the case study. The case study itself, which was carried out in early 2015, drew on a systemic perspective of impact, a dynamic Theory of Change approach, purposively selected nested and participatory mixed methods, a participatory sense-making model for extensive cross-validation with stakeholders at different levels, and a configuration analysis approach for assessing contributions to impact. In the third quarter 2015 the two main outputs - the reflection on the methodology and the impact study itself – were finalised.</p> <p>During the second semester 2015 the focus of the initiative turned to knowledge management. A number of presentations on PIALA have already been made to the international development community and communities of evaluation experts, and additional presentations are planned; a learning event in IFAD is scheduled to take place the last quarter 2015; and a set of guidelines (financed by the NGO Comic Relief) and a peer reviewed article are also planned.</p> <p>At this stage, there is a real sense that PIALA as it has emerged offers something new and different, and that it can make a valuable contribution to our emerging understanding of impact assessment. At the same time, there is growing interest in these sorts of approaches in the evaluation community at large, and PIALA has already generated much interest from academics and development professionals. The key challenge remaining is to capitalize on this interest.</p> |