

Document: EB 2015/116/R.20/Rev.1
Agenda: 9(c)(ii)
Date: 17 December 2015
Distribution: Public
Original: English

A



الاستثمار في السكان الريفيين

تقرير رئيس الصندوق
بشأن قرض مقترح تقديمه إلى جمهورية سري لانكا
الاشتراكية الديمقراطية
من أجل مشروع إحياء إنتاج الشاي والمطاط في الحيازات
الصغيرة

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعون:

نشر الوثائق:

Alessandra Zusi Bergés

القائمة بأعمال

مكتب شؤون الهيئات الرئاسية

رقم الهاتف: +39 06 5459 2092

البريد الإلكتروني: gb_office@ifad.org

الأسئلة التقنية:

Hubert Boirard

مدير البرنامج القطري

شعبة آسيا والمحيط الهادي

رقم الهاتف: +39 06 5459 2298

البريد الإلكتروني: h.boirard@ifad.org

المجلس التنفيذي - الدورة السادسة عشرة بعد المائة

روما، 16-17 ديسمبر/كانون الأول 2015

للموافقة

المحتويات

iii	خريطة المشروع
iv	موجز التمويل
5	توصية بالموافقة
5	أولاً - السياق الاستراتيجي والأساس المنطقي
5	ألف - التنمية القطرية والريفية وسياق الفقر
	باء - الأساس المنطقي والمواعمة مع الأولويات الحكومية وبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية المستند إلى النتائج
5	
6	ثانياً - وصف المشروع
6	ألف - منطقة المشروع والمجموعة المستهدفة
7	باء - الهدف الإنمائي للمشروع
7	جيم - المكونات/النتائج
7	ثالثاً - تنفيذ المشروع
7	ألف - النهج
8	باء - الإطار التنفيذي
8	جيم - التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم وإدارة المعرفة
9	دال - الإدارة المالية والتوريد والتسيير
10	هاء - الإشراف
10	رابعاً - تكاليف المشروع وتمويله وفوائده
10	ألف - تكاليف المشروع
11	باء - تمويل المشروع
11	جيم - تحليل موجز للفوائد والجوانب الاقتصادية
12	دال - الاستدامة
12	هاء - تحديد المخاطر وتخفيف أثرها
12	خامساً - الاعتبارات المؤسسية
12	ألف - الامتثال لسياسات الصندوق
13	باء - المواعمة والتنسيق

- 13 جيم - الابتكارات وتوسيع النطاق
- 13 دال - الانخراط في السياسات
- 13 سادساً - الوثائق القانونية والسند القانوني**
- 14 سابعاً - التوصية**

الذيول

الذيول الأول - اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها

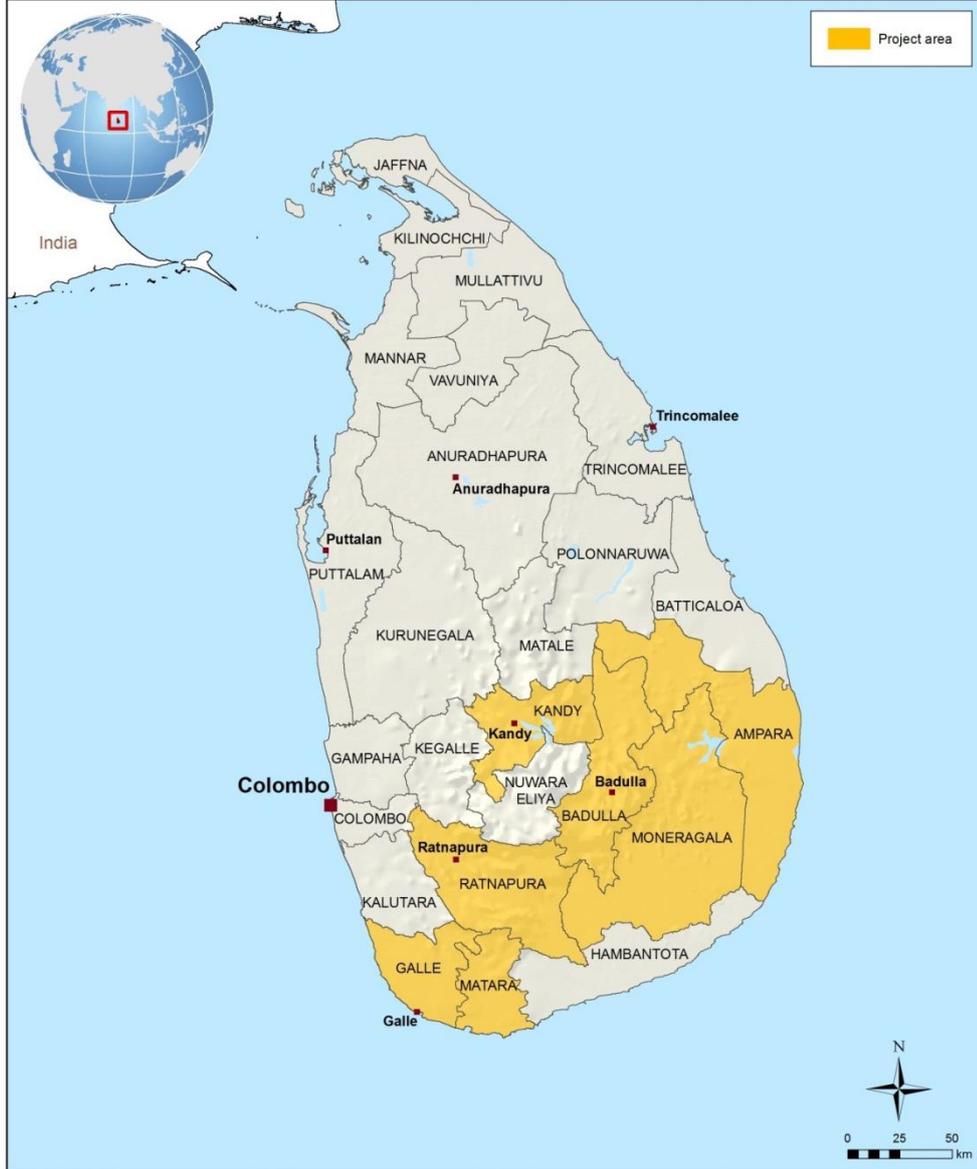
الذيول الثاني - الإطار المنطقي

خريطة المشروع

جمهورية سري لانكا

مشروع إحياء إنتاج الشاي والمطاط في الحيازات الصغيرة

تقرير رئيس الصندوق



إن التسميات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذه الخريطة لا تعني التعبير عن أي رأي كان من جانب الصندوق فيما يتعلق بتقسيم الحدود أو الترخوم أو السلطات المختصة بها.

المصدر: الصندوق الدولي للتنمية الزراعية - 2015/09/14

جمهورية سري لانكا الاشتراكية الديمقراطية مشروع إحياء إنتاج الشاي والمطاط في الحيازات الصغيرة

موجز التمويل

المؤسسة المبادرة:	الصندوق
المقترض:	جمهورية سري لانكا الاشتراكية الديمقراطية
الوكالة المنفذة:	وزارة صناعات المزارع الحرجية
مجموع تكلفة المشروع:	65.4 مليون دولار أمريكي
قيمة القرض الذي يقدمه الصندوق:	18.45 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (بما يعادل 25.764 مليون دولار أمريكي تقريباً)
شروط القرض الذي يقدمه الصندوق:	شروط مختلطة: ويسدّد على 25 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها خمس سنوات، ويتحمل سعر فائدة ثابت بواقع 1.25 في المائة بالإضافة إلى رسم خدمة قدره 0.75 في المائة سنوياً.
الجهة (الجهات) المشاركة في التمويل	مصرف سيلان والمصرف الشعبي
قيمة التمويل المشترك:	3.25 مليون دولار أمريكي
مساهمة المقترض:	32.76 مليون دولار أمريكي
مساهمة المستفيدين:	3.61 مليون دولار أمريكي
المؤسسة المكلفة بالتقدير:	الصندوق
المؤسسة المتعاونة:	يخضع لإشراف الصندوق المباشر

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الخاصة بالقرض المقترح تقديمه إلى جمهورية سرى لانكا الاشتراكية الديمقراطية من أجل مشروع إحياء إنتاج الشاي والمطاط في الحيازات الصغيرة على النحو الوارد في الفقرة 34.

قرض مقترح تقديمه إلى جمهورية سرى لانكا الاشتراكية الديمقراطية من أجل مشروع إحياء إنتاج الشاي والمطاط في الحيازات الصغيرة

أولاً - السياق الاستراتيجي والأساس المنطقي

ألف - التنمية القطرية والريفية وسياق الفقر

1- حقق الاقتصاد السريلانكي نمواً هائلاً في السنوات الأخيرة، حيث بلغ متوسط معدل النمو السنوي 7.4 في المائة تقريباً في عام 2014. ويمضي البلد في الاتجاه السليم نحو الوفاء بمعظم الأهداف الإنمائية للألفية ويقارن إيجابياً بسائر البلدان التي تقع في نفس نطاق الدخل من حيث المساواة بين الجنسين. وتوضح سياسة الاستثمارات العامة للفترة 2014-2016 إطار الحكومة بشأن سياسة التنمية، وتحدد هذه الاستراتيجية الأهداف الرئيسية المتمثلة في زيادة نصيب الفرد من الدخل إلى 4 000 دولار أمريكي في عام 2016 والارتقاء بسرى لانكا إلى وضع قوي في مصاف البلدان المتوسطة الدخل. وحافظت الحكومة الجديدة التي عُيِّنت في البداية في يناير/كانون الثاني 2015 ثم أعيد تعيينها في سبتمبر/أيلول 2015، على تلك الأهداف.

2- ويعيش 80 في المائة من سكان سرى لانكا في المناطق الريفية، وتشكل الزراعة العمود الفقري للاقتصاد بالرغم من تراجع حصتها في الناتج المحلي الإجمالي. ويسهم المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة بدور رئيسي في الأمن الغذائي. ويتمثل التوجه الاستراتيجي للحكومة في قطاع الزراعة في تحقيق تحسين مستمر في الإنتاج من خلال زيادة الإنتاجية والمنافسة السوقية. ويشكل الفقر أساساً ظاهرة ريفية، وتمثل الفئات الرئيسية الفقيرة في المجموعات التالية: (1) أصحاب الحيازات الصغيرة الذين يزاولون إنتاج المحاصيل والزراعات الحرجية؛ (2) عمال المزارع في المجمعات الزراعية؛ (3) صيادي الأسماك الحرفيين وصغار الصيادين؛ (4) الأسر التي ترأسها النساء؛ (5) العمال الذين يعانون بطالة كاملة أو جزئية.

باء - الأساس المنطقي والمواءمة مع الأولويات الحكومية وبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية المستند إلى النتائج

3- الأساس المنطقي. يسهم القطاعان الفرعيان للشاي والمطاط بدور هام في الاقتصاد الوطني. ويساهم صغار منتجي الشاي بنسبة تبلغ 70 في المائة من مجموع إنتاج الشاي في سرى لانكا، بينما يستأثر صغار منتجي المطاط بنسبة 62 في المائة من الأراضي المزروعة بالمطاط. ويزيد عمر ما يقرب من 50 في المائة من

أراضي زراعة الشاي في الحيازات الصغيرة على ما يربو على 20 عاماً، وياتت قدرتها على الإنتاج دون المستوى الأمثل. وهناك حاجة ماسة إلى إعادة الزراعة التي لولاها سيعرض كثير من أصحاب الحيازات الصغيرة لضغوط تدفعهم إلى ما دون خط الفقر. ووضعت الحكومة مخططاً للإعانات بهدف معالجة الصعوبات التي يواجهها أصحاب الحيازات الصغيرة في الحصول على المنتجات المالية المناسبة لإعادة زراعة الشاي. غير أن الإطار الزمني ومستوى الدعم المالي الذي يوفره هذا المخطط الحكومي ينطوي على إشكاليات، وهناك حاجة إلى تمويل إضافي من أجل تعزيز مشاركة أصحاب الحيازات الصغيرة في برنامج إعادة الزراعة. وسوف يكمل المشروع المخطط الحكومي القائم، وسيزيد من فعاليته عن طريق توفير الاستثمارات الرأسمالية اللازمة لدعم أصحاب الحيازات الصغيرة في مستهل عمليات إعادة زراعة أشجار الشاي.

4- وكجزء من الخطة الوطنية الرئيسية لإنتاج المطاط، تُعزِّز الحكومة إنتاج المطاط في مزارع المطاط غير التقليدية لتزويد أصحاب الحيازات الصغيرة بمصدر لكسب الرزق. ويمثل هذا التوسع أيضاً استجابة مباشرة لطلبات القطاع الخاص الذي دعا إلى زيادة الدعم الحكومي لإنتاج المطاط. وأدخلت الحكومة سياسة استباقية تدعم منح تصاريح الأراضي، وتراخيص الأراضي والزراعة الأولية للمطاط. ويساعد المشروع على تعزيز الأولوية التي تعطيها الحكومة لتنمية إنتاج المطاط في المناطق غير التقليدية، مع تركيز الدعم على إنتاج أصحاب الحيازات الصغيرة.

5- الموازنة مع الأولويات الحكومية وبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية المستند إلى النتائج. يتفق المشروع بصورة مباشرة مع الأولويات الإنمائية للحكومة على النحو المحدد في استراتيجية الاستثمارات للفترة 2014-2016، لا سيما التوجهات السياساتية نحو القطاعات الفرعية لإنتاج الشاي والمطاط. ويتمشى المشروع مع برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية المستند إلى النتائج الخاص بسري لانكا (2015-2020) ويسهم بدور مباشر في تحقيق هدفه الاستراتيجيين.

ثانياً - وصف المشروع

ألف - منطقة المشروع والمجموعة المستهدفة

6- ستغطي منطقة المشروع ثمان مقاطعات متجاورة في وسط وجنوب سري لانكا، بما في ذلك منطقة غال (الشاي)، وماتارا (الشاي)، وراتنابورا (تجهيز الشاي والمطاط)، وبادولا (الشاي)، وكاندي (الشاي)، ومونيراغالا (المطاط) وأمبارا (المطاط) ونوارا إيليا (الشاي). ومن المتوقع أن يستفيد من المشروع 144 000 شخص، أي 32 000 أسرة.

7- وسوف تتألف المجموعة المستهدفة من تدخلات الشاي صغار منتجي الشاي الفقراء الحاليين الذين يمتلكون أقل من هكتار واحد أو يمتلكون أراضي لم تعد صالحة لإنتاج الشاي. وسوف تتألف المجموعة المستهدفة من تدخلات المطاط أصحاب الحيازات الصغيرة الذين لديهم حيازات تبلغ هكتاراً واحداً من أراضي إنتاج المطاط، أو سيجري اختيارهم حسب مستوى الفقر. وسوف تشكّل المساواة بين الجنسين أحد المعايير المستخدمة في اختيار المستفيدين من أجل التأكد من أن النساء يشكلن ما لا يقل عن 30 في المائة من منتجي الشاي والمطاط.

باء - الهدف الإنمائي للمشروع

8- يتمثل الهدف العام للمشروع في تمكين السكان الريفيين الفقراء من تحسين أمنهم الغذائي وزيادة دخولهم وتعزيز قدرتهم على الصمود. ويتمثل الهدف الإنمائي للمشروع في ضمان زيادة إنتاجية وربحية ومرونة الأنشطة الاقتصادية لأصحاب الحيازات الصغيرة الذين ينتجون الشاي والمطاط.

جيم - المكونات/النتائج

9- سيشمل المشروع ثلاثة مكونات هي: (1) تنمية إنتاج الشاي في الحيازات الصغيرة؛ (2) تنمية إنتاج المطاط في الحيازات الصغيرة؛ (3) التمويل الريفي الشامل الذي سيجري دعمه من إدارة المشروع.

(1) **المكون 1: تنمية إنتاج الشاي في الحيازات الصغيرة** (44.44 مليون دولار أمريكي تقريباً؛ أي 69 في المائة من مجموع التكلفة الأساسية) سيعزز تنظيم صغار منتجي الشاي بشكل أفضل لتمكينهم من إنتاج وتسويق منتجاتهم بصورة فعالة ومستدامة. ويتألف هذا المكون من ثلاثة مكونات فرعية: (أ) تعزيز جمعيات إنتاج الشاي في مجال الإنتاج والتسويق؛ (ب) دعم الإنتاج القائم على السوق؛ (ج) تنويع الدخل والأسواق لصغار منتجي الشاي.

(2) **المكون 2: تنمية إنتاج المطاط في الحيازات الصغيرة** (14.78 مليون دولار أمريكي تقريباً؛ أي 22 في المائة من مجموع التكلفة الأساسية)، سيعزز إنتاج المطاط وتجهيز المنتجات المطاطية الجيدة وإقامة صلات أفضل مع الأسواق. ويشمل هذا المكون ثلاثة مكونات فرعية: (أ) تعزيز جمعيات إنتاج المطاط، بما يشمل التجهيز وحساسية السوق، (ب) دعم الإنتاج القائم على السوق، (ج) تنويع الدخل والأسواق لصغار منتجي المطاط.

(3) **المكون 3: التمويل الريفي الشامل** (3.5 مليون دولار أمريكي تقريباً؛ أي 6 في المائة من مجموع التكلفة الأساسية)، سيبسّر وصول أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين إلى التمويل المصرفي المتاح للإنتاج والحصاد وتسويق أوراق الشاي الأخضر ومنتجات المطاط. وينقسم هذا المكون إلى مكونين فرعيين: (أ) تيسير الوصول إلى الإقراض من النظام المصرفي؛ (ب) دعم ترتيبات التنفيذ.

10- وتشمل نتائج المشروع الرئيسي ما يلي: (1) تمكين 200 جمعية من جمعيات الشاي التي سيعاد إحيائها، و100 من جمعيات إنتاج المطاط التي سيجري تعزيزها من توفير مجموعة من الخدمات إلى أعضائها بفعالية؛ (2) إعادة زراعة محاصيل الشاي العالية الجودة في 5 500 هكتار وزراعة المطاط في 3 000 هكتار في الحيازات الصغيرة لتوفير مصدر مستدام للدخل وسبل العيش المتنوعة؛ (3) تعزيز أصحاب الحيازات الصغيرة الذين يباشرون أعمالاً تجارية مستدامة مع القطاع الخاص.

ثالثاً - تنفيذ المشروع

ألف - النهج

11- سيلتزم المشروع بمبادئ التنمية التشاركية المدفوعة بقوة الطلب بما يكفل أن أصحاب الحيازات الصغيرة هم أصحاب القرار الرئيسيون عندما يشاركون في أنشطة المشروع. وسيجري الأخذ بنهج قائم على سلاسل

القيمة في تحديد الأنشطة ذات الصلة بدءاً من الإنتاج ومروراً بالتجهيز ووصولاً إلى التسويق. وسوف يراعى في التنفيذ العام للمشروع العوامل الرئيسية التالية: (1) العدد الكبير لأصحاب الحيازات الصغيرة الذين ينتجون في الأغلب الشاي والمطاط؛ (2) حرص القطاع الخاص على تعزيز إنتاج الشاي والمطاط من أجل تلبية الطلب المتزايد من الأسواق على هاتين السلعتين، وكذلك لتعزيز الزراعة المستدامة والمسئولة؛ (3) عدم قدرة القطاع المصرفي الرسمي على أن يقدم بفعالية المنتجات الإقراضية المطلوبة بسبب إجراءات تجهيز القروض ورغبتها في تفادي مخاطر الإقراض الريفي؛ (4) الحاجة إلى تعزيز قدرة موظفي الإرشاد الحكوميين؛ وهناك أيضاً حاجة إلى وضع استراتيجية للتنفيذ تكون مستدامة ولا تقضي إلى حدوث احتكاكات مع الموظفين التنفيذيين القائمين؛ (5) إمكانية استخدام موظفي الحكومة على مستوى القرى استخداماً فعالاً لتنفيذ المشروع.

باء - الإطار التنفيذي

12- ستقوم وزارة صناعات المزارع الحرجية بدور الوكالة الرائدة للمشروع. وسوف تتولى الوزارة ما يلي: (1) تعيين أحد كبار الموظفين للإشراف على التنفيذ العام للمشروع؛ (2) إنشاء لجنة توجيهية وطنية لإرشاد وتوجيه تنفيذ المشروع؛ (3) إنشاء وحدة لإدارة المشروع تكون مسؤولة عن عمليات المشروع اليومية. وسوف يرأس وحدة إدارة المشروع مدير للمشروع. وسوف تقع المسؤولية عن التنفيذ في المقاطعات على عاتق هيئة تنمية حيازات الشاي الصغيرة وإدارة تنمية المطاط، وهما مؤسستان رئيسيتان تابعتان للوزارة. وسوف يتولى مكتب هيئة تنمية حيازات الشاي الصغيرة برئاسة المدير الإقليمي، وكذلك مكتب إدارة تنمية المطاط برئاسة نائب المدير، القيام بدور خلية إدارة المشروع في المقاطعات.

جيم - التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم وإدارة المعرفة

13- **التخطيط.** سيشكل الإطار المنطقي للمشروع الأساس لإعداد خطة العمل والميزانية السنوية. وسوف يُنفَّح الإطار المنطقي دورياً كي يُعبر عن أي تغييرات وأي تعديلات يمكن أن تكون ضرورية أثناء عمر المشروع. وسوف تقع المسؤولية العامة عن إعداد خطة العمل والميزانية السنوية على عاتق مدير المشروع، بدعم من المدير الإقليمي لهيئة تنمية حيازات الشاي الصغيرة وذلك فيما يتعلق بإنتاج الشاي، وكذلك بدعم من نائب مدير إدارة تنمية المطاط فيما يتعلق بإنتاج المطاط في المقاطعات. وسيتولى المدير الإقليمي لهيئة تنمية حيازات الشاي الصغيرة أو نائب مدير إدارة تنمية المطاط إعداد خطط العمل والميزانيات للمشروع على مستوى المقاطعات. وسوف يتولى مدير المشروع المسؤولية عن تجميع خطط العمل والميزانيات الخاصة بالمقاطعات ودمجها في خطط العمل والميزانية العامة للمشروع لاعتمادها من اللجنة التوجيهية الوطنية ثم بعد ذلك عدم اعتراض الصندوق عليها.

14- **الرصد والتقييم.** سينشئ المشروع نظاماً للرصد والتقييم يتسم بالفعالية والكفاءة من أجل توفير بيانات ومعلومات شاملة ومتواترة وموثوقة من أجل الإدارة السليمة المستندة إلى النتائج وكذلك لعمليات صنع القرار. وسوف تقع المسؤولية الشاملة عن أنشطة رصد وتقييم المشروع على عاتق وحدة إدارة المشروع، وتحديدًا منسق الرصد والتقييم التابع لها، والذي سيكون مسؤولاً عن ضمان اتساق جميع تقارير المشروع ودقتها وتقديمها في الوقت المناسب. وسوف تستند جميع أنشطة الرصد والتقييم إلى مبادئ الصندوق

التوجيهية بشأن رصد وتقييم المشروعات، ودليل مؤشرات المستويين الأول والثاني لنظام إدارة النتائج والأثر في الصندوق. وسوف تصنّف جميع المؤشرات حسب نوع الجنس وتبعاً للمركز الاجتماعي-الاقتصادي للسماح بإجراء تقييم سليم للفقر واستهداف الجنسين.

15- **التعلم وإدارة المعرفة** سيُشكّلان موضوعاً رئيسياً. ومن المتوقع أن يتيح المشروع فرصاً قيّمة للتعلم على المستويات السياسية والتشغيلية والتقنية نظراً لما ينطوي عليه من سمات جديدة معيّنة يمكن أن تجعل المخطط الحكومي القائم لإعادة زراعة الشاي والتوسع في إنتاج المطاط أكثر فعالية. وبالإضافة إلى ذلك، يمكن أن يساهم المشروع في إعادة هيكلة طريقة تمويل وتشغيل مراكز التجهيز الجماعي للمطاط كمشروعات تجارية؛ والبرهنة على استخدام الإصلاح الإيكولوجي لتعزيز غلات الشاي؛ وتعزيز الشراكة مع القطاع الخاص من أجل إرساء صلات أفضل مع الأسواق؛ وتعزيز الوصول إلى المنتجات الإقراضية المصرفية القائمة الخاصة بإنتاج الشاي والمطاط وغيرها من الأنشطة المدرة للدخل.

دال - الإدارة المالية والتوريد والتسيير

16- **الإدارة المالية.** ستتولى وزارة صناعات المزارع الحرجية، باعتبارها الوكالة الرائدة للمشروع، المسؤولية عن الإدارة المالية الشاملة. وسوف تُعمّم ترتيبات الإدارة المالية، بالقدر الممكن عملياً، في النظم الحكومية. وسوف تقع المسؤولية عن الأنشطة الائتمانية التشغيلية اليومية على عاتق وحدة إدارة المشروع داخل الوزارة، بالاتصال مع خلية إدارة المشروع المرتبطة بمكاتب هيئة تنمية حيازات الشاي الصغيرة وإدارة تنمية المطاط على مستوى المقاطعات. وسوف يشمل دور وحدة إدارة المشروع في الإدارة المالية توحيد خطط العمل والميزانيات السنوية، وإدارة تدفق الأموال، والاحتفاظ بالحسابات المصرفية للمشروع، وتجهيز طلبات الصرف، وتوحيد التقارير المالية المؤقتة، وإعداد البيانات المالية السنوية لمراجعتها. وسوف تضع وحدة إدارة المشروع آلية للسلف من أجل صرف أموال كافية لخلية إدارة المشروع على مستوى المقاطعات. وسوف تقع عليها المسؤولية أيضاً عن ضمان تزويد موظفي التمويل على مستوى المقاطعات بالتدريب والتوجيه الملائمين بشأن الإبلاغ عن النفقات والتوريد. ويصنّف خطر الإدارة المالية في المشروع بأنه متوسط. وتشمل تدابير التخفيف من هذا الخطر استخدام موظفين ماليين مؤهلين ومتمرسين، ووضع دليل مالي ومحاسبي مفصّل، واستخدام عمليات المحاسبة المؤتمتة (برمجية محاسبية)، وتقديم تقارير مالية فصلية، وإجراء مراجعة داخلية وخارجية للحسابات.

17- **تدفق الأموال.** ستقع على وزارة صناعات المزارع الحرجية المسؤولية عن إدارة تدفق الأموال من حصيلة قرض الصندوق والأموال النظرية الحكومية، وفتح الحساب المعين بالدولار الأمريكي والاحتفاظ به في المصرف المركزي لسري لانكا لتلقي الوديعة الأولية والدفعات التالية لتغذية الحساب، والحصول على الأموال النظرية المتفق عليها من الخزنة العامة، وإحالة الطلبات التي تعدها وحدة إدارة المشروع للحصول على سلف من الحساب المعين من أجل الوفاء بمتطلبات المشروع، وفحص طلبات السحب وإحالتها إلى الصندوق. وسوف ترصد الوزارة اعتمادات سنوية كافية في الميزانية من أجل أموال الصندوق والأموال النظرية على أساس خطة العمل والميزانية السنوية للمشروع.

18- **مراجعة الحسابات.** سيجري المراجع العام للحسابات المكلف بموجب دستور البلاد بمراجعة جميع حسابات الحكومة ورفع تقرير عنها إلى البرلمان سنوياً، إجراء مراجعة خارجية لحسابات المشروع. وسوف يقدم

المراجع العام بيانات مالية مراجعة وتقريراً مفصلاً عن المراجعة إلى جانب خطاب بشأن الإدارة في موعد أقصاه ستة أشهر من نهاية السنة المالية.

19- **التوريد.** سيجري توريد السلع والأشغال والخدمات الممولة من المشروع وفقاً للمبادئ التوجيهية الوطنية للتوريد، ما دامت متفقة مع المبادئ التوجيهية للتوريد في مشروعات الصندوق. وسوف تتوقف أساليب التوريد في كل حالة على النفقات والقيمة التقديرية للعقد. وسوف تُحدد بالتفصيل عتبات مختلف أساليب التوريد في الخطاب الموجّه إلى المقترض.

20- **التسيير.** تماشياً مع سياسة مكافحة الفساد، سيُطبق الصندوق سمات عدم التسامح مطلباً في أعمال التدليس والفساد والتواطؤ والفساد.

هاء - الإشراف

21- سيخضع المشروع لإشراف مباشر من الصندوق الذي سيوفد، بالتعاون مع الحكومة، بعثات إشراف سنوية، وبعثات منتظمة لدعم التنفيذ، وسيقوم بإجراء استعراضات في منتصف المدة واستعراضاً عند الإنجاز.

رابعاً - تكاليف المشروع وتمويله وفوائده

ألف - تكاليف المشروع

22- يقدر مجموع تكلفة المشروع بمبلغ 65.4 مليون دولار أمريكي، بما في ذلك اعتمادات احتياطية (3.8 مليون دولار أمريكي) خلال فترة مدتها 6 سنوات. وتتقسم تكاليف المشروع إلى: (1) تنمية إنتاج الشاي في الحيازات الصغيرة (69 في المائة من مجموع التكاليف الأساسية)؛ (2) تنمية إنتاج المطاط في الحيازات الصغيرة (22 في المائة من مجموع التكاليف الأساسية)؛ (3) التمويل الريفي الشامل (6 في المائة من مجموع التكاليف الأساسية)؛ (4) إدارة المشروع (4 في المائة من مجموع التكاليف الأساسية).

الجدول 1

تكاليف البرنامج/المشروع حسب المكون والجهة الممولة

(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون	فرض الصندوق		الجهات الأخرى المشاركة في التمويل		المستفيدون		المقترض/النظير		المجموع	
	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ
1 - تنمية إنتاج الشاي في الحيازات الصغيرة	36.9	16 380	-	-	4.4	1 955	58.7	26 107	68.0	44 442
2 - تنمية إنتاج المطاط في الحيازات الصغيرة	51.6	7 635	0.1	15	11.2	1 654	37.1	5 480	22.6	14 783
3 - التمويل الريفي الشامل	1.4	50	92.8	3 251	-	-	5.7	201	5.4	3 502
4 - إدارة المشروع	63.6	1 699	-	-	-	-	36.4	974	4.1	2 674
المجموع	39.4	25 764	5	3 266	5.5	3 610	50.1	32 762	65 401	

باء - تمويل المشروع

23- سيقدّم الصندوق قرضاً بما يعادل 25.764 مليون دولار أمريكي بشروط مختلطة؛ وسوف تقدّم الحكومة أموالاً نظيرة تعادل 32.76 مليون دولار أمريكي؛ وسيقدّم المصرفان المشاركان مبلغاً يعادل 3.25 مليون دولار أمريكي كخط ائتمان من أموالهما؛ وتقدر مساهمة المستفيدين بمبلغ 3.61 مليون دولار أمريكي.

الجدول 2

تكاليف البرنامج/المشروع حسب فئة الإنفاق والجهة الممولة

(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

فئة الإنفاق	قرض الصندوق		المستفيدين		الجهات الأخرى المشاركة في التمويل		المقترض/النظير		المجموع
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	
1 - الأشغال العامة	4 491	60.5	1 772	-	-	-	1 162	23.9	7 425
2 - المركبات	686	41.0	-	-	-	-	987	-	1 674
3 - المعدات والمواد	3 985	72.0	1 332	-	-	-	219	24.1	5 536
4 - الخبرة الاستشارية	587	89.5	-	-	-	-	69	-	656
5 - الائتمانات	-	-	-	100	3 000	-	-	-	3 000
6 - السلع والخدمات والمدخلات	2 028	75.1	505	-	-	-	169	18.7	2 702
7 - المنحة الرأسمالية والإعانات الحكومية	9 624	27.0	-	-	-	-	26 000	-	35 624
8 - التدريب	1 294	67.3	251	13	-	-	364	-	1 923
9 - المرتبات والبدلات	1 645	41.0	-	-	-	-	2 369	-	4 014
10 - تكاليف التشغيل	1 424	50.0	-	-	-	-	1 424	-	2 847
المجموع	25 764	39.4	3 610	5	3 251	39.4	32 762	5.5	62 504

جيم - تحليل موجز للفوائد والجوانب الاقتصادية

24- من المتوقع أن يستفيد من المشروع ما مجموعه 32 000 أسرة تقريباً، و144 000 شخص. وسوف تستهدف بشكل خاص الأسر التي ترأسها النساء والأسر الفقيرة. وسوف يفضي الدعم المقدم من المشروع لإعادة زراعة الشاي والزراعة البيئية إلى زيادة غلات الشاي وكذلك غلات الزراعة البيئية المناسبة، مثل الفلفل. وسوف تزداد في المتوسط فوائد الإنتاج التي تحصل عليها الأسرة من 3 000 كيلوغرام/هكتار إلى أكثر من 14 000 كيلوغرام/هكتار من أوراق الشاي الأخضر سنوياً على امتداد 20 عاماً، وذلك كحد أدنى. فسوف يكون في وسع أصحاب الحيازات الصغيرة الذين يزرعون المطاط الاستفادة من إيرادات ثابتة من اللين النباتي (لاتكس)، الذي من المتوقع أن يحقق إنتاجه في المتوسط 2 160 كيلوغراماً سنوياً على امتداد السنوات الثلاثين المقبلة. وسوف يسهم المشروع في تحقيق الاستدامة المؤسسية على المستوى القروي عن طريق تعزيز جمعيات الشاي والمطاط وربطها بالشركاء في القطاع الخاص. ويقدر المعدل الداخلي الاقتصادي للعائد بنسبة 26 في المائة.

دال - الاستدامة

25- يشمل تصميم المشروع عناصر قوية ستُعزز استدامة الفوائد لصالح أصحاب الحيازات الصغيرة. وسيوجّه أكبر استثمار لإعادة زراعة الشاي وزراعة المطاط في الأراضي الجديدة. ومن المتوقع أن توفر مزارع الشاي غلات لمدة تتراوح بين 20 و25 سنة أخرى، بينما تشير التوقعات إلى أن مزارع المطاط ستحقق فوائد لمدة تتراوح بين 30 و35 سنة. وسيجري العمل على ضمان جودة الإنتاج من خلال توفير النباتات العالية الجودة من المشاتل المعتمدة من معهد بحوث الشاي ومعهد بحوث المطاط. ولا يشكّل تسويق الشاي والمطاط مشكلة في البلد نظراً للطلب الكبير عليهما. ونظراً للنقص الحاد في المطاط، يمكن تسويق أي إنتاج إضافي. وسوف تُعزز قدرة أصحاب الحيازات الصغيرة على تحويل اللبّن النباتي (لاتكس) إلى رقائق مُضلّعة عمره التخزيني، ويسهّل ذلك بدوره عملية تسويقه. ومن شأن زيادة قدرة أصحاب الحيازات الصغيرة على الزراعة البيئية وغيرها من المشروعات الصغيرة من خلال دعم المشروع أن يُعزز استدامة سُبل كسب معيشتهم. وسوف تتحقق تحسينات أخرى في سُبل معيشة أصحاب الحيازات الصغيرة عن طريق زيادة الدخل الذي يحصلون عليه من خلال صلاتهم مع القطاع الخاص وتنفيذ نماذج الأعمال التجارية.

هاء - تحديد المخاطر وتخفيف أثرها

26- يتمثل الخطر الأول في افتقار أصحاب الحيازات الصغيرة إلى رأس المال اللازم للاستثمار في إعادة زراعة الشاي في الأراضي القديمة وأراضي المطاط الجديدة وكذلك معدات التجهيز. وسوف يعالج ذلك من خلال توفير الدعم الرأسمالي الأولي لتكميل التمويل الحكومي. ويتمثل الخطر الثاني في عدم توافر المواد النباتية، ويمكن التغلب على ذلك الخطر عن طريق دعم إنشاء مشاتل الشاي والمشتل الكبير التابع لإدارة تنمية المطاط في مقاطعة أمبارا لتوفير المواد النباتية المطلوبة. ويرتبط الخطر الثالث بحسن توقيت تنظيم الأرض في مزارع المطاط الجديدة. ويجري حالياً التغلب على ذلك الخطر بصورة استباقية من جانب وزارة صناعات المزارع الحرجية بالتعاون مع إدارة الغابات وهيئة ماهاولي للتنمية، وتم الاتفاق بينهما على إتاحة الأراضي فوراً بمجرد البدء في المشروع. ويتمثل الخطر الرابع في انخفاض قدرة مجموعات المزارعين على الإدارة والتفاوض، وتدني إمكانية الوصول إلى الطرق، وعدم وجود وسائل للنقل، والافتقار إلى المعلومات عن الأسواق. وسوف يعالج ذلك من خلال بناء قدرات جمعيات الشاي والمطاط وعن طريق دعم الطرق المؤدية إلى المزارع من أجل تحسين سُبل الوصول. وأخيراً، سيجري التخفيف من خطر العوامل المناخية، مثل الجفاف الذي يؤدي إلى انخفاض الغلات، من خلال الأخذ بالممارسات الزراعية السليمة، بما في ذلك تجديد التربة وإدارة رطوبتها.

خامساً - الاعتبارات المؤسسية

ألف - الامتثال لسياسات الصندوق

27- يتفق المشروع مع سياسات الصندوق، وتحديداً ما يلي: (1) حُدّدت المجموعة المستهدفة من المشروع بوضوح، ويتماشى اختيار منطقة المشروع مع سياسة الاستهداف المعمول بها في الصندوق؛ (2) امتثالاً لسياسة الصندوق بشأن المساواة بين الجنسين، سيتخذ المشروع ترتيبات خاصة من أجل استهداف النساء،

وسوف تستخدم المؤشرات المصنفة حسب نوع الجنس لرصد مشاركة المرأة؛ (3) تماشياً مع استراتيجية الصندوق بشأن القطاع الخاص، سيركز المشروع على زيادة تطوير وتعزيز صلات أصحاب الحيازات الصغيرة بشركات جمع وتجهيز الشاي والمطاط المرخصة؛ (4) تماشياً مع سياسة التمويل الريفي في الصندوق، سيبسر المشروع وصول أصحاب الحيازات الصغيرة إلى التمويل المتاح لإنتاج وجمع وتسويق أوراق الشاي الأخضر ومنتجات المطاط؛ (5) استفاد التصميم من استراتيجيات الصندوق وأدواته الإرشادية المتعلقة بإدارة الموارد الطبيعية، وتغيّر المناخ والبيئة، وصُممت أنشطة المشروع بطريقة تحقق أثراً بيئياً إيجابياً وفوائد اجتماعية-اقتصادية للمجتمعات المحلية.

باء - المواعمة والتنسيق

28- يتفق المشروع مع أولويات الحكومة بشأن تنمية القطاعين الفرعيين للشاي والمطاط، ويدعم تنفيذ الخطة الوطنية الرئيسية للمطاط التي وضعت مؤخراً. وسوف يكمل المشروع البرامج الحكومية الجارية الخاصة بإعادة زراعة الشاي وإنتاج المطاط في الحيازات الصغيرة. وسوف يستطلع المشروع وسيدعم أنواع متنوعة من الشركات بين المستفيدين من المشروع والقطاع الخاص من أجل تعزيز فرص الوصول إلى الأسواق والخدمات المالية.

جيم - الابتكارات وتوسيع النطاق

29- سيوسع المشروع رأسياً التدخلات الناجحة لتشمل مناطق جغرافية جديدة دعماً لإنتاج الشاي والمطاط في الحيازات الصغيرة الذي بدأ من خلال برنامج تنمية ريادة الأعمال لصالح أصحاب الحيازات الصغيرة الممولة من الصندوق. وسوف يوفّر المشروع التمويل لدعم نماذج الأعمال التي تربط أصحاب الحيازات الصغيرة بالقطاع الخاص، من أجل ضمان الوصول إلى الأسواق بفعالية. وسوف يعمل المشروع أيضاً في شراكة مع مصرفين حكوميين لتعزيز فرص حصول أصحاب الحيازات الصغيرة على المنتجات المالية القائمة الخاصة بالشاي والمطاط.

دال - الانخراط في السياسات

30- سيبسر المشروع إجراء دراسات لتقييم دور ومساهمة من المنحة الرأسمالية الأولية في تشجيع مشاركة أصحاب الحيازات الصغيرة المنتجين للشاي في مخطط إعادة زراعة الشاي. وسوف تستخدم نتائج تلك الدراسات للمشروع في حوار حول السياسات مع الحكومة بشأن استعراض وربما تنقيح خطتها الخاصة بالإعانات من أجل زيادة فعاليتها بالنسبة لأصحاب الحيازات الصغيرة.

سادساً - الوثائق القانونية والسند القانوني

31- ستشكّل اتفاقية تمويل المشروع بين جمهورية سري لانكا الاشتراكية الديمقراطية والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترح إلى المقترض. وترفق نسخة من اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها كذيل بهذه الوثيقة.

32- وجمهورية سري لانكا الاشتراكية الديمقراطية مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

33- وإني مقتنع بأن التمويل المقترح يتفق وأحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات الإقراض ومعاييرها في الصندوق.

سابعاً - التوصية

34- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترح من خلال اعتماد القرار التالي:

قَرَّر: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية سري لانكا الاشتراكية الديمقراطية قرضاً بشروط مختلطة تعادل قيمته ثمانية عشرة مليون وأربعمائة وخمسين ألف وحدة حقوق سحب خاصة (18 450 000 وحدة حقوق سحب خاصة)، وأن يخضع لأية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

كانايو نوانزي

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Negotiated financing agreement:

"Smallholder Tea and Rubber Devitalization (STARR) Project "

(Negotiations concluded on 26 November 2015)

Loan Number: [click and insert number]

Project Title: Smallholder Tea and Rubber Revitalization (STARR) Project

The Democratic Socialist Republic of Sri Lanka (the "Borrower")

and

The International Fund for Agricultural Development (the "Fund" or "IFAD")

(each a "Party" and both of them collectively the "Parties")

hereby agree as follows:

Section A

1. The following documents collectively form this Agreement: this document, the Project Description and Implementation Arrangements (Schedule 1) and the Allocation Table (Schedule 2).
2. The Fund's General Conditions for Agricultural Development Financing dated 29 April 2009, amended as of April 2014, and as may be amended hereafter from time to time (the "General Conditions") are annexed to this Agreement, and all provisions thereof shall apply to this Agreement. For the purposes of this Agreement the terms defined in the General Conditions shall have the meanings set forth therein.
3. The Fund shall provide a Loan to the Borrower (the "Financing"), which the Borrower shall use to implement the Project in accordance with the terms and conditions of this Agreement.

Section B

1. The amount of the Loan is 18 450 000 SDR (eighteen million four hundred and fifty thousand Special Drawing Rights).
2. The loan is granted on blend terms, with interest on the principal amount outstanding at a fixed rate of 1.25% per annum, plus a service charge of 0.75% per annum. The loan will have a maturity period of 25 years, including a grace period of five years starting from the date of approval by the Executive Board of IFAD.
3. The Loan Service Payment Currency shall be the USD.
4. The first day of the applicable Fiscal Year shall be 1 January.
5. Payments of principal and interest shall be payable on each 15 May and 15 November.

6. There shall be a Designated Account (DA) at the Central Bank of Sri Lanka. The Borrower, through the Project Management Unit (PMU), will open two separate Project Accounts at PMU level at a commercial bank acceptable to both IFAD and the Borrower, to deposit funds received from IFAD through the DA and counterpart funds received from the General Treasury.

7. The Borrower shall provide counterpart financing for an amount estimated at thirty-two million eight hundred thousand United States Dollars (USD 32 800 000) corresponding to subsidies related to the national ongoing tea and rubber replanting programme, taxes, and other expenditures as defined in the AWPBs.

Section C

1. The Lead Project Agency shall be the Ministry of Plantation Industries.
2. The following are designated as additional Project Parties: Tea Smallholding Development Authority (TSHDA) and Rubber Development Department (RDD).
3. The Project Completion Date shall be the sixth anniversary of the date of entry into force of this Agreement.

Section D

The Loan will be administered by the Fund and the Project supervised by the Fund in collaboration with the Borrower.

Section E

1. The following are designated as additional general conditions precedent to withdrawal:
 - (a) a DA shall have been opened as described in section B6 hereto;
 - (b) two Project Accounts at PMU level shall have been opened as described in section B6 hereto;
 - (c) the Project Director and the Finance Manager shall have been duly appointed/designated and received prior no objection by the Fund; and
 - (d) a draft Project Implementation Manual (the "PIM"), as referred to in Schedule 1 to the Agreement, shall have been duly submitted and received the no objection by the Fund.

2. The following are the designated representatives and addresses to be used for any communication related to this Agreement:

For the Borrower:

Director General
Department of External Resources
The Secretariat
Colombo 01
Sri Lanka
T P No: 0094 11 24846693
Fax No: 0094 11 24476633

For the Fund:

The President
International Fund for Agricultural Development
Via Paolo di Dono 44
00142 Rome
Italy

This Agreement, dated [click and type], has been prepared in the English language in two (2) original copies, one (1) for the Fund and one (1) for the Borrower.

THE DEMOCRATIC SOCIALIST REPUBLIC OF SRI LANKA

[insert NAME of the Authorized Representative]
[insert his title]

INTERNATIONAL FUND FOR AGRICULTURAL DEVELOPMENT

Kanayo F. Nwanze
President

Schedule 1

Project Description and Implementation Arrangements

I. Project Description

1. *Target Population.* The Project shall benefit about 32 000 smallholder households mainly in the eight districts of Ampara, Moneragala, Badulla, Galle, Matara, Kandy, Nuwara Eliya and Ratnapura (the "Project Area").
2. *Goal.* The goal of the Project is to enable poor rural people to improve their food security, increase their incomes and strengthen their resilience.
3. *Objectives.* The objective of the Project is to develop more productive, profitable and resilient economic activities of tea and rubber smallholders in the Project Area.
4. *Components.* In addition to the Project Management component, the Project shall consist of the following Components: (A) tea smallholders' development, (B) rubber smallholders' development, and (C) inclusive rural finance.

II. Implementation Arrangements

5. *Organisation and management*

Lead Project Agency. The Ministry of Plantation Industries (MPI) shall be the Lead Project Agency and shall have overall responsibility for the implementation of the Project. Among other things, the Lead Project Agency will chair the National Steering Committee.

National Steering Committee (NSC). Headed by the Secretary of MPI or his alternate, a NSC shall be established to provide the overall policy and administrative support, coordination and direction to the Project in accordance with this Agreement. The rest of the membership shall be drawn from, inter alia, core development and finance departments, implementing departments, the private sector including the banking sector and the Farmers representatives. The NSC will meet minimum once a year to approve the AWBP.

Project Management Unit (PMU). A PMU shall be established and operate as an autonomous institution headed by a Project Director under the guidance of the NSC, and shall be responsible for daily implementation of the Project, including Project planning and budgeting, coordination, monitoring, procurement and annual audits. The PMU shall be composed of the Project Director, a Finance Manager, a procurement officer, and Monitoring and Evaluation officer as well as a Public Private Partnership (PPP) Linkages Coordinator, and necessary support staff. The Fund's no objection shall be received before the appointment or dismissal of the Project Director and other key Project personnel (Finance Manager, a procurement officer, and Monitoring and Evaluation officer as well as a PPP Linkages Coordinator).

Service providers/implementing partners. The main implementing partners in the Project shall be (i) Private sector, (ii) Bank of Ceylon and People's Bank, (iii) TSHDA, (iv) and RDD and farmer organizations.

6. *Mid-Term Review.* The representative of the Borrower, the Lead Project Agency, the Ministry in charge of Project monitoring and the Fund shall jointly carry out a Mid-Term Review of Project implementation no later than the end of Project Year 3.

7. *Project Implementation Manual.* The Lead Project Agency shall prepare a draft Programme Implementation Manual (PIM) acceptable to the Fund. The PIM shall include, *inter alia*:

- (i) Qualifications, terms of reference and detailed implementation responsibilities of Project parties;
- (ii) Recruitment and appointment procedures for key Project personnel;
- (iii) Criteria for the performance appraisal of the Project personnel and adequate internal control system;
- (v) Targeting and selection criteria for participating beneficiaries;
- (vi) Operational procedures for project implementation, monitoring and evaluation; and
- (vii) Financial management and procurement procedures, including accounting procedures for bookkeeping and reporting, expenditure approval procedures, flow of funds and bank account operation and reconciliation processes.

The PIM may be amended or otherwise modified from time to time only with the prior consent of the Fund.

Schedule 2*Allocation Table*

1. *Allocation of Loan Proceeds. (a)* The Table below sets forth the Categories of Eligible Expenditures to be financed by the Loan and the allocation of the amounts of the Loan to each Category and the percentages of expenditures for items to be financed in each Category:

Category	Loan Amount Allocated (expressed in SDR)	Percentage net of tax, Government and beneficiary contribution
1. Civil works	2 900 000	100%
2. Equipment and materials	3 010 000	100%
3. Goods and services	2 520 000	100%
4. Grants	6 200 000	100%
5. Salaries, allowances and operating costs	1 980 000	100%
Unallocated	1 840 000	
TOTAL	18 450 000	

(b) The terms used in the Table above are defined as follows:

- "Grants" refers to capital grants for tea replanting & rubber planting.
- "Goods and services" includes training and consultancies.

2. *Start-up Costs.* Withdrawals in respect of expenditures for start-up costs incurred before the satisfaction of the general conditions precedent to withdrawal shall not exceed an aggregate amount of one hundred and fifty thousand United States Dollars (USD 150 000) for expenditure relating to categories 2, 3 and 5 above.

3. *Retroactive Financing.* Retroactive financing not exceeding an aggregate of five hundred thousand United States Dollars (USD 500 000), for expenditure to facilitate implementation readiness relating to categories 2, 3 and 5 above, shall be deemed Eligible Expenditure for the purposes of this Agreement. Such expenditure may be made before Effective Date, but after approval of the Financing by IFAD's Executive Board.

Logical framework

Results hierarchy	Indicators					Means of verification			Assumption
	Name	Baseline	YR1	Mid-term	End target	Source	Frequency	Responsibility	
Goal: Enable poor rural people to improve their food security, increase their incomes and strengthen their resilience.	1. Number of households (HH) benefiting from project services. 2. Improved HH assets. 3. Improved food security. 4. Reduction in prevalence of child malnutrition.			1. At least 7,300 HH, or 32,820 people, 30% women 2. The 7,300 HH registered an average of 20% increase in HH asset	1. At least 27,600 HH, or 124,000 people, 30% women 2. The 27,600 HH registered an average of 40% increase in HH asset; 3. The 27,600 HH (10% women headed) will not experience hunger period of more than 1 month/year 4. Prevalence of child malnutrition reduced by 20%	RIMS impact surveys at baseline and completion Special impact evaluation studies by external agencies	Year 1 At the end of 4 th project year	M&E Coordinator/ Project Manager	Government will continue to have favorable policies towards tea and rubber sub-sectors. The economy in general will have favorable growth and low cost escalations. Less or no natural calamities affecting tea and rubber community.
Development Objective: Smallholders' economic activities in tea & rubber become more productive, profitable and resilient.	5. Increased productivity.				5. Average green tea leaf productivity increased from 3,000 kg/ha to 14,000 kg/ha Average dry rubber sheets productivity of 2160kg/ha achieved	M&E reports Records of rubber societies Reports of service providers, BDOs, pvt sector linkage coordinator	Monthly	M&E Coordinator/ Community Development Officer as the field-level M&E supported by Business Development Officers (BDOs)	Price recovery over next five-year economic/price cycle. Lands be timely available for planting.
Outcomes/ Components: Better organized tea & rubber smallholders able to sustainably produce & market	6. Societies organised and selling members' tea & rubber.			6. At least 30 tea societies & 10 rubber societies	6. At least 50 tea societies and 20 rubber societies	M&E reports Records of tea & rubber societies	Monthly	M&E Coordinator to coordinate with originators of reports	No holdups of the project tea replanting incentive and the TSHDA subsidy paid to the beneficiaries.

Results hierarchy	Indicators					Means of verification			Assumption
	Name	Baseline	YR1	Mid-term	End target	Source	Frequency	Responsibility	
their products.									
Tea & rubber smallholders get increased access to credits.	7. Number of tea & rubber growers got loans.			7. The 1,450 beneficiaries, 30% women, got loans	7. The 16,000 beneficiaries, 30% women, got loans	Partner bank monitoring reports; progress reports of facilitators	Partner bank reports quarterly and others monthly	BDOs at the field level and M&E Coordinator at PMU level	Commitment of banks in financing tea and rubber sub-sectors. Political uncertainties and special initiatives related to agricultural finance do not affect credit culture.
Outputs: Tea societies capacity built including gender. Smallholder tea replanted in 5 districts. Overhauling farm roads in tea areas.	8. Number of tea societies diagnosed & capacity built. 9. Tea replanted extent. 10. Farm road length overhauled.			8. 100 tea societies 9. 2,250 ha of tea 10. At least 50 km of designated road lengths overhauled	8. 150 or more tea societies 9. 5,500 tea replanted in 5 districts 10. At least 80 km of designated road lengths	M&E reports Records of tea societies Reports of service providers, BDOs	Monthly	M&E Coordinator to coordinate with originators of reports	MPI use a scheme to pay the "target related incremental payment" to participating TSHDA staff. TSHDA will continue with the proposed modified infilling scheme.
Rubber society capacity built including gender. Smallholder rubber planted in 2 districts. Overhauling farm roads in rubber areas.	11. Number of rubber societies diagnosed & capacity built. 12. Rubber planted extent. 13. Farm road length overhauled.			11. 40 societies 12. 900 ha rubber planted in 2 districts 13. At least 50 km of designated road lengths overhauled	11. 60 or more tea societies 12. 3,000 ha rubber planted in 2 districts 13. At least 70 km of designated road lengths	M&E reports Records of rubber societies Reports of service providers, BDOs	All monthly	M&E Coordinator to coordinate with originators of reports	MPI resolves at earliest the scheme to pay the "target related incremental remuneration" to participating RDD staff.