

Document: EB 2015/116/R.16/Rev.1
Agenda: 9(b)(i)
Date: 17 December 2015
Distribution: Public
Original: English

A



الاستثمار في السكان الريفيين

تقرير رئيس الصندوق
بشأن قرض ومنحة مقترح تقديمهما إلى
جمهورية ملاوي من أجل
برنامج تنمية الري الريفي

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

الأسئلة التقنية:

Alessandra Zusi Bergés

القائمة بأعمال
مكتب شؤون الهيئات الرئاسية
رقم الهاتف: +39 06 5459 2092
البريد الإلكتروني: gb_office@ifad.org

Thomas Rath

مدير البرنامج القطري
رقم الهاتف: +39 06 5459 2069
البريد الإلكتروني: t.rath@ifad.org

المجلس التنفيذي - الدورة السادسة عشرة بعد المائة

روما، 16-17 ديسمبر/كانون الأول 2015

للموافقة

المحتويات

iii	خريطة منطقة البرنامج
iv	موجز التمويل
1	توصية بالموافقة
1	أولا - السياق الاستراتيجي والأساس المنطقي
1	ألف - التنمية القطرية والريفية وسياق الفقر
1	باء - الأساس المنطقي والمواءمة مع الأولويات الحكومية وبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية
2	المستند إلى النتائج
3	ثانيا - وصف البرنامج
3	ألف - منطقة البرنامج والمجموعة المستهدفة
3	باء - الهدف الإنمائي للبرنامج
3	جيم - المكونات/النتائج
4	ثالثا - تنفيذ البرنامج
4	ألف - النهج
5	باء - الإطار التنظيمي
5	جيم - التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم وإدارة المعرفة
6	دال - الإدارة المالية والتوريد والتسيير
7	هاء - الإشراف
7	رابعا - تكاليف البرنامج وتمويله وفوائده
7	ألف - تكاليف البرنامج
8	باء - تمويل البرنامج
9	جيم - تحليل موجز للفوائد والجوانب الاقتصادية
10	دال - الاستدامة
10	هاء - تحديد المخاطر وتخفيف أثرها
11	خامسا - الاعتبارات المؤسسية
11	ألف - الامتثال لسياسات الصندوق
11	باء - المواءمة والتنسيق
12	جيم - الابتكارات وتوسيع النطاق
12	دال - الانخراط في السياسات
13	سادسا - الوثائق القانونية والسند القانوني
13	سابعا - التوصية

الذبول

الذيل الأول - اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها

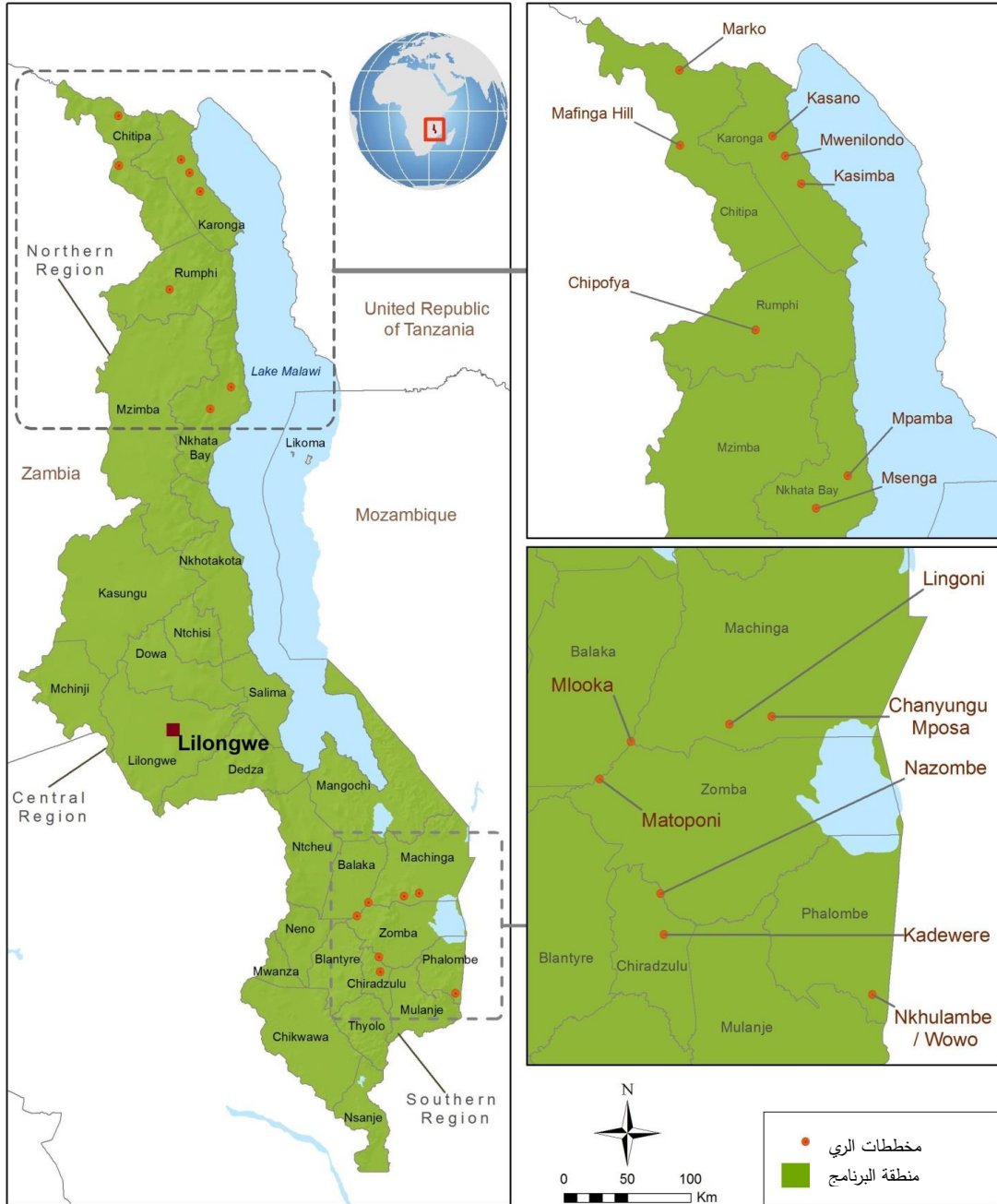
الذيل الثاني - الإطار المنطقي

خريطة منطقة البرنامج

ملاوي

برنامج تنمية الري الريفي

تقرير رئيس الصندوق



إن التسميات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذه الخريطة لا تعني التعبير عن أي رأي كان من جانب الصندوق فيما يتعلق بتقسيم الحدود أو التحويم أو السلطات المختصة بها.

المصدر: الصندوق الدولي للتنمية الزراعية 2015/09/16

جمهورية ملاوي

برنامج تنمية الري الريفي

موجز التمويل

الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المُبادرة:
وزارة المالية والتخطيط الاقتصادي والتنمية الاقتصادية	المقترض:
وزارة الزراعة والري وتنمية الموارد المائية	الوكالة المنفّذة
83.95 مليون دولار أمريكي	مجموع تكلفة البرنامج:
19.30 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (بما يعادل 26.48 مليون دولار أمريكي تقريباً)	قيمة القرض الذي يقدمه الصندوق:
19.35 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (بما يعادل 26.54 مليون دولار أمريكي تقريباً)	قيمة المنحة التي يقدمها الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون:
5.15 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (بما يعادل 7.06 ملايين دولار أمريكي تقريباً)	قيمة المنحة التي يقدمها برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة:
مدة القرض 40 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها 10 سنوات، ويتحمل رسم خدمه قدره ثلاث أرباع الواحد في المائة (0.75 في المائة) سنوياً	شروط القرض الذي يقدمه الصندوق:
وزارة التنمية الدولية؛ القطاع الخاص	الجهة (الجهات) المشاركة في التمويل:
وزارة التنمية الدولية: 0.5 مليون دولار أمريكي	قيمة التمويل المشترك:
القطاع الخاص: 3 ملايين دولار أمريكي	شروط التمويل المشترك:
منحة	مساهمة المقترض:
13.08 مليون دولار أمريكي	مساهمة المستفيدين:
7.28 مليون دولار أمريكي (عيناً)	المؤسسة المكلفة بالتقدير:
الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المتعاونة:
يخضع لإشراف الصندوق المباشر	

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الخاصة بالتمويل المقترح تقديمه إلى جمهورية ملاوي من أجل برنامج تنمية الري الريفي على النحو الوارد في الفقرة 56.

قرض ومنحة مقترح تقديمهما إلى جمهورية ملاوي من أجل مشروع تنمية الري الريفي

أولاً - السياق الاستراتيجي والأساس المنطقي

ألف - التنمية القطرية والريفية و سياق الفقر

1- ملاوي بلد غير ساحلي ترتفع فيه الكثافة السكانية ويبلغ عدد سكانه زهاء 15 مليون نسمة في مساحة تبلغ 118 484 كيلومتراً مربعاً، منها 24 000 كيلومتر مربع تغطيها بحيرات المياه العذبة والمنغروف. ويبلغ معدل النمو السكاني 3 في المائة تقريباً في السنة، ويُمثل نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي أحد أدنى مستويات نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي في العالم. وتصنف ملاوي التي يبلغ مؤشر تنميتها البشرية 0.414 في المرتبة الرابعة والسبعين بعد المائة من بين 187 بلداً (2014)، بينما تحتل المرتبة السادسة عشرة بعد المائة من بين 208 بلدان في مؤشر التنمية الجنسانية (2013). وتعاني ملاوي تدني مستوى التعليم، ومما يزيد التحدي انعدام الأمن الغذائي المزمن وسوء التغذية واقتتران ذلك بانتشار فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز بمعدل يصل إلى 11.9 في المائة.

2- وينتشر الفقر أساساً في المناطق الريفية. ويعيش ما يقرب من 51 في المائة من سكان ملاوي دون خط الفقر على دولار واحد يومياً (تقرير الأهداف الإنمائية للألفية 2013)، في حين أن أكثر من 85 في سكان المناطق الريفية فقراء¹. وترتفع أيضاً معدلات الإصابة بالتقزم ونقص الوزن بين الأطفال في المناطق الريفية عنها في المناطق الحضرية. وفي عام 2005، أنشأت حكومة ملاوي نظام الإمداد بمدخلات الأسمدة الذي زاد إنتاج الذرة ومكّن البلد من أن يصبح مكتفياً ذاتياً في السنوات التي يسود فيها طقس عادي. غير أن التقدم الذي أحرزته ملاوي في تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية ما زال متبايناً. وانخفض الجوع ولكنه ما زال مستمراً. ويبدو من غير المرجح أن تتحقق الغايات المتعلقة بالحد من الفقر وتعميم التعليم الابتدائي بحلول عام 2015.

3- وما زالت المرأة محرومة في كثير من جوانب الحياة، بالرغم من دورها الكبير في القوة العاملة التي تزاول إنتاج الأغذية. وقدرة المرأة على السيطرة على الإنتاج ضعيفة، ولا تستفيد كثيراً من الدخل الذي تحصل عليه. ويواجه الشباب أيضاً تحديات هائلة، خاصة فيما يتعلق بضيق فرص العمل خارج الزراعة في

¹ المكتب الوطني للإحصاء في ملاوي، الحولية الإحصائية 2008.

المناطق الريفية والتفتت المستمر في حيازات الأراضي. وترتبط الزراعة، وهي تعتمد في أغلبها على مياه الأمطار، بانخفاض إدرار الدخل النقدي، وظروف العمل الشاقة، وتدني الأوضاع.

باء - الأساس المنطقي والمواءمة مع الأولويات الحكومية وبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية المستند إلى النتائج

4- تعيش معظم أسر أصحاب الحيازات الصغيرة في ملاوي عند مستوى الكفاف، وتفتقر إلى الأموال النقدية اللازمة لتحقيق الأمن الغذائي لعدة أشهر من السنة. وتفاقم الآثار المناخية المعاكسة عدم استقرار الأوضاع الذي يعانيه بالفعل كثير من أصحاب الحيازات الصغيرة. وفي عام 2015، على سبيل المثال، دمّرت الفيضانات جانباً كبيراً من محصول الذرة في الأنحاء الجنوبية من ملاوي، بينما عانت أنحاء أخرى طول فترات الجفاف، وما ترتب على ذلك من عواقب شديدة على غلات المحاصيل والأمن الغذائي والتغذية.

5- وتراجعت إنتاجية الأراضي على امتداد عقود، ونجم ذلك في الأساس عن ممارسات إدارة الأراضي والمياه القائمة غير الملائمة التي لا تدعم الإنتاج المستدام للمحاصيل، وكذلك تدابير مكافحة التعرية. وعلاوة على ذلك، لا يمتلك المزارعون تمويلاً كافياً لشراء الأسمدة اللازمة لاستعادة خصوبة التربة. وقلما تتوافر مياه الري، ويؤدي ذلك إلى كبح الإنتاج الزراعي ويجعله محصوراً في محصول واحد في السنة.

6- وتزداد التهديدات التي تتعرض لها سبل الوصول إلى الأراضي في إطار الإجراءات العرفية بسبب زيادة الطلب على الأراضي الصالحة للزراعة. ويات التأجير الموسمي للأراضي من الباطن ظاهرة متكررة ويستفيد منها القادرون على تحمل التكاليف، بينما قد يفقد الفقراء أراضيهم.

7- ويهدف العديد من البرامج الممولة من الحكومة والمانحين إلى تغيير مسار الاتجاهات الحالية في فقدان خصوبة التربة وتراجع الغلات. وتستثمر الحكومة في نظام الإمداد بمدخلات الأسمدة لتحسين خصوبة التربة وزيادة غلات الذرة الذي يمثل المحصول الأساسي، وتعزيز الأمن الغذائي الوطني. ومما يؤسف له أن الحكومة تواجه صعوبات في الحفاظ على هذا النظام بسبب ارتفاع تكلفته.

8- وصمّم البرنامج المقترح لتنمية الري الريفي من أجل معالجة القضايا المذكورة أعلاه من خلال الاستثمار في الري وتحسين الزراعة البعلية التي تناسب أصحاب الحيازات الصغيرة. ويسعى البرنامج إلى التمكين من الآتي: زيادة إنتاجية الأراضي والعمالة؛ واستخدام ممارسات إدارة الأراضي والمياه المستدامة والذكية مناخياً؛ والتركيز على الأسواق الزراعية لإدرار الدخل النقدي لصالح أصحاب الحيازات الصغيرة.

9- وتلتزم الحكومة بمعالجة الفقر الريفي من خلال النمو الزراعي. وتُحدّد استراتيجية النمو والتنمية الثانية في ملاوي تنمية الموارد المائية باعتبارها مجالاً استراتيجياً رئيسياً. وفي عام 2015، تم وضع الخطة الرئيسية للري وإطار الاستثمار من أجل توسيع سبل وصول أصحاب الحيازات الصغيرة إلى الري للدفع بعجلة إنتاج المحاصيل، وتعزيز القدرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية المعاكسة. وطلبت الحكومة من الصندوق أن يستثمر في الخطة الرئيسية للري وإطار الاستثمار وتنمية إدارة الموارد المائية لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة.

10- ويتفق برنامج تنمية الري الريفي تماماً مع برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية للصندوق للفترة 2010-2015، ويكمل الخدمات المقدّمة من حافظة الصندوق الجارية. وسيجري تكوين تآزر مع برنامج تعزيز

موارد الرزق الريفية والأوضاع الاقتصادية (تنمية سلاسل القيمة)، وبرنامج الإنتاج الزراعي المستدام (الممارسات الزراعية السليمة في النظم البعلية).

ثانياً - وصف البرنامج

ألف - منطقة البرنامج والمجموعة المستهدفة

11- سينفذ برنامج تنمية الري الريفي خلال فترة مدتها سبع سنوات في مجموعتين إقليميتين في المنطقتين الشمالية والجنوبية من ملاوي. وسوف يستهدف البرنامج المزارعين الفقراء أصحاب الحيازات الصغيرة في القرى المرتبطة بكل نظام من نظم الري. وتتألف المجموعة الرئيسية المستهدفة من الأسر التي تعاني انعدام الأمن الغذائي. وسيجري دعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة في الآتي: (1) تزويدهم بأراضي مضمونة في نظم الري التي يشملها البرنامج؛ (2) الانضمام إلى رابطات المنتفعين بالمياه والحصول على تمثيل في لجان إدارة مستجمعات المياه؛ (3) التحول إلى كيانات تباشر الأعمال التجارية (أفراداً وجماعات) للاستجابة لفرص الأسواق.

باء - الهدف الإنمائي للبرنامج

12- يتمثل الهدف العام لبرنامج تنمية الري الريفي في تعزيز قدرة المجتمعات المحلية الريفية على مواجهة انعدام الأمن الغذائي، وتأثيرات تغير المناخ والصدمات الاقتصادية. ويتمثل الهدف الإنمائي للبرنامج في زيادة دخل أسر المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وتغذيتهم من خلال الإنتاج الزراعي المستدام. وتتمثل النتيجتان الرئيسيتان للبرنامج في تمكين أصحاب الحيازات الصغيرة من الآتي: (1) تشغيل نظم إدارة الأراضي والمياه الذكية مناخياً؛ (2) الأخذ بنظم الإنتاج الزراعي المستدام بيئياً واقتصادياً في أراضي الزراعة البعلية والمروية.

جيم - المكونات/النتائج

13- **المكون 1: تنمية الري وإدارة مستجمعات المياه.** يهدف هذا المكون إلى تطوير نظم إدارة الأراضي والمياه الذكية مناخياً لصالح أسر أصحاب الحيازات الصغيرة في أراضي الزراعة البعلية والمروية. وسوف يتحقق هذا الهدف من خلال إعداد وإدارة نحو 15 مخططاً من مخططات الري، إلى جانب إنشاء وتعزيز رابطات المنتفعين بالمياه لإدارة مخططات الري وتشغيلها وصيانتها من أجل تحقيق إدارة ملائمة للأراضي والمياه. وسوف تزداد الإنتاجية الزراعية من خلال الري باستخدام تخزين المياه لاستغلالها في زراعة محصول ثانٍ أو ثالث، بينما سيتصدى برنامج تنمية الري الريفي لمخاطر التدهور البيئي عن طريق الاستثمار في تدابير صون التربة والمياه. وستمول هذه التدابير تماماً من منحة من برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة التابع للصندوق. وتهدف التدابير إلى استعادة غطاء التربة في الأراضي المعرضة للتدهور، ومكافحة التعرية، وإعادة تشجير المنحدرات وحماية المناطق العازلة النهرية، كإسهام في تحقيق الأهداف الوطنية للحد من انبعاثات غازات الدفيئة.

- 14- **المكون 2: الزراعة والصلات بالأسواق.** يتمثل الهدف من هذا المكون في تعزيز الأخذ بنظم الإنتاج الزراعي المستدام بيئياً واقتصادياً بين أسر أصحاب الحيازات الصغيرة في أراضي الزراعة البعلية والمروية. وسوف يدعم البرنامج نقل المعرفة بكفاءة إلى المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة من خلال التجارب والبيانات الإيضاحية العملية، بالاقتران مع تحسين المعلومات المستمدة من القطاع الخاص بشأن إمكانات الأسواق وفرصها. وسوف يُعزّز هذا المكون الممارسات الزراعية السليمة الذكية مناخياً، بما يشمل استخدام خدمات معلومات الطقس والمناخ، وتحقيق المستوى الأمثل للري، واستخدام الإدارة المتكاملة للآفات، والحد من خسائر ما بعد الحصاد.
- 15- وسيجري تعزيز الصلات بالأسواق من خلال: تحليلات سلاسل القيمة من أجل تحديد المحاصيل المناسبة؛ والتدريب، وذلك أساساً من خلال مدارس أعمال المزارعين؛ ومنصات السلع للجمع بين كل الجهات الفاعلة في سلاسل القيمة. وسيجري تجريب نافذة مخصصة لتكنولوجيا الري، في إطار الصندوق ملاوي لتحديات الابتكار، بالاشتراك مع القطاع الخاص وتمويل مشترك من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ووزارة التنمية الدولية في المملكة المتحدة. وسوف يزوّد القطاع الخاص المزارعين بمعدات الري الحديثة، مثل معدات الري بالتنقيط، وسييسر تسويق منتجاتهم.
- 16- وسوف يعمّم برنامج تنمية الري الريفي التغذية في معظم أنشطته، مثل اختيار المحاصيل أو سلع سلاسل القيمة، وسيدعم ذلك من خلال التدابير التالية: (1) دمج منظور تغذوي في الممارسات الزراعية السليمة التي سيجري الترويج لها؛ (2) تعزيز تنويع وتحسين الإنتاج والاستهلاك التغذوي (الإنتاج المنزلي المتكامل للأغذية)؛ (3) دعم إدخال مواعد الطهي المحسّنة التي تقلل من الحاجة إلى حطب الوقود بنسبة تبلغ 60 في المائة، إلى جانب التنقيط التغذوي.

ثالثاً - تنفيذ البرنامج

ألف - النهج

- 17- سيكون لبرنامج تنمية الري الريفي خلال مرحلة التنفيذ دور فاعل في حشد الشركاء وتعبئة الموارد لصالح المجتمعات المحلية في مناطق مجموعات النظم حتى يتسنى لهذه المجتمعات تسخير الموارد الطبيعية في الزراعة بصورة مستدامة، وبناء الكفاءة في الإنتاج، والاستفادة من الصلات السوقية المحسّنة. ويشمل نهج التنفيذ عملية إنمائية متدرجة: التحديد، والإعداد، والتنفيذ، والاستعراض. وسوف تكلف إدارة البرنامج بمهمة الرصد والإبلاغ بانتظام من أجل ضمان تحقيق نتائج بيئية واجتماعية إيجابية. وسوف تنفذ استثمارات الري التي ستبلغ مدتها في المتوسط ثلاث سنوات منذ التصميم حتى التكليف بالتنفيذ، على مراحل في ثلاث مجموعات، مع تخصيص مخطط أو مخططين لكل شعبة من شُعب خدمات الري في كل مجموعة. وسوف توثق بدقة مراحل التقدم والدروس المستفادة خلال السنوات الثلاث الأولى من مشروعات الري التي سيجري تطويرها في إطار البرنامج، وسيستفاد منها في تطوير النظم خلال المرحلة الثانية.
- 18- ويستفيد برنامج تنمية الري الريفي من الدروس المستفادة من عدة مشاريع في ملاوي، مثل مشروع تنمية الزراعة والري وسُبل كسب العيش الريفية الممول من البنك الدولي والصندوق، والصلات مع المشروعات الأخرى في قطاع المياه التي تُعززها مختلف الوكالات المانحة.

باء - الإطار التنظيمي

19- ستتولى إدارة الري في وزارة الزراعة والري وتنمية الموارد المائية دور الوكالة الرائدة للبرنامج. وسوف تنشئ إدارة الري مكتباً مكرساً لتنسيق البرنامج، حيث ستزوِّده بموظفين يتمتعون بمؤهلات عالية سواء من قائمة الحكومة أو من سوق العمل. وسوف توفّر لجنة توجيهية تابعة للبرنامج الإشراف الاستراتيجي وسوف تتألف من كبار ممثلي الوزارات المعنية تحت رئاسة وزارة المالية والتخطيط الاقتصادي والتنمية. وسوف يستعين مكتب تنسيق البرنامج بفريق استشاري تقني يُمثل الإدارات المعنية بتنفيذ البرنامج: موارد الأراضي، والإرشاد، والبحوث (في إطار وزارة الزراعة والري تنمية الموارد المائية)، والأراضي (في إطار وزارة الأراضي والإسكان والتنمية الحضرية)، والشؤون البيئية (في إطار وزارة الموارد الطبيعية والبيئة والتعدين)، والديون والمعونة (في إطار وزارة المالية والتخطيط الاقتصادي والتنمية الاقتصادية)، وغيرها حسب الاقتضاء. وسوف ينسّق البرنامج تماماً مع برنامج النهج الشامل لقطاع الزراعة من أجل ضمان المواعمة الكاملة مع استثمارات الحكومة وسياساتها.

20- وفي مجموعات القرى والنظم، سينسّق البرنامج دخوله مع القيادات والهياكل القروية (السلطات التقليدية) في لجان التنمية القروية. وسوف تنظّم هذه الهياكل لجنة قروية مجمّعة لمراقبة الأنشطة البرنامجية والمجتمعية. وسوف تسند إلى لجنة معنية بتكوين رابطات المنتفعين بالمياه مهمة تجهيز الاستعدادات المفصّلة لإعداد مخطط تجميع الأراض ونظم الري. وسوف تباشر مجموعات المستفيدين وكبار المزارعين تنفيذ الأنشطة المباشرة (صون التربة والمياه، والممارسات الزراعية السليمة، والصلات بالأسواق).

جيم - التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم وإدارة المعرفة

21- سيتمشى نهج البرنامج في التخطيط والرصد والتقييم وإدارة المعرفة مع السياسة الوطنية للري واستراتيجية التنمية لعام 2001، وإطار الرصد والتقييم الذي وضعته وزارة الزراعة والري وتنمية الموارد المائية، ومع متطلبات الصندوق، على أساس أفضل الممارسات الناشئة عن مشروع تنمية الزراعة والري وسُبل كسب العيش الريفية والمشروعات الأخرى الممولة من الصندوق.

22- وتشمل أدوات التخطيط الرئيسية في برنامج تنمية الري الريفي الإطار المنطقي، وميزانية البرنامج الشاملة وخطة العمل والميزانية السنوية. وستجري سنوياً عملية تخطيطية لا مركزية شاملة مدفوعة بقوى الطلب. وسوف تُعرض خطة العمل والميزانية السنوية الموحّدة على اللجنة التوجيهية للبرنامج للموافقة عليها، وستعرض على الصندوق للتصديق عليها. وسيجري رصد تنفيذ خطة العمل والميزانية السنوية من خلال نظام الرصد والتقييم التابع للبرنامج الذي سيفقدّم تقارير نصف سنوية.

23- وسوف يستند الرصد والتقييم في البرنامج إلى نظام إدارة النتائج والأثر في الصندوق. وسوف يجري البرنامج مسوحاً أساسية ومسوحاً للمتابعة بالاقتران مع جمع البيانات الديمغرافية والاجتماعية - الاقتصادية الأساسية باستخدام أداة متعددة الأبعاد لتقييم الفقر. وسوف تساعد تلك الأداة في تتبع التغييرات في القدرة على مواجهة تغيّر المناخ. وسوف تستخدم مسوح خط الأساس والمتابعة مؤشر تمكين المرأة في الزراعة الذي يقيس التغييرات التي تطرأ على مستويات تمكين النساء نتيجة للتدخل.

24- وسوف يستند التعلم وتقاسم المعرفة إلى نظام الرصد والتقييم في البرنامج، لا سيما الاستعراضات والتقديرات التشاركية للدروس المستفادة أثناء التنفيذ. وسوف تترجم إلى صحائف وقائع تسهم في نقاش السياسات على المستوى الأوسع في قطاع زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة. وسيجري النشر من خلال المواقع الإلكترونية للبرنامج ولوزارة الزراعة والري وتنمية الموارد المائية، أو المؤسسات المعنية، مثل الوكالات البحثية، وسوف تعرض خلال حلقات عمل وطنية تتناول مواضيع البرنامج الرئيسية.

دال - الإدارة المالية والتوريد والتسيير

25- **الإدارة المالية.** أُجري أثناء التصميم تقييم للإدارة المالية، وخلص التقييم إلى أن ترتيبات الإدارة المالية المقترحة لبرنامج تنمية الري الريفي معرّضة لمخاطر متوسطة. وحصلت ملاوي في مؤشر الفساد العالمي لمنظمة الشفافية الدولية على 34 في المائة في عام 2014²، وحصلت في التقييم الذي يجريه الصندوق لأداء القطاع الريفي في المساءلة والفساد في المناطق الريفية على 3.75 في عام 2014، وتعني هذه الدرجة مخاطر متوسطة.

26- وتهدف تدابير التخفيف إلى تعزيز نُظم الإدارة المالية في البلد من خلال استخدام البرامج المحاسبية المحوسبة، وموظفي المالية المعيّنين تحديداً لهذا الغرض في البرنامج، وأعمال المحاسبة المرتبطة بالرصد والتقييم، واستخدام الحسابات المصرفية المتخصصة. وسوف تعالج عمليات تجهيز المعاملات اليومية في برنامج تنمية الري الريفي خارج النظام الحكومي المتكامل للإدارة المالية. غير أن البرنامج سيقدم إقرارات دورية إلى المحاسب العام للتمكين من تحديث الحسابات الحكومية. وسوف ترتبط المحاسبة بنظام الرصد والتقييم، وهو ما سيتطلب ربط اختصاصات فريق الإدارة المالية وخبير الرصد والتقييم بتلك الجوانب. وسوف تُدار الترتيبات المقترحة من جانب مكتب تنسيق البرنامج تحت إشراف وتوجيه وزارة الزراعة والري وتنمية الموارد المائية.

27- ستندفق أموال الصندوق وأموال برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة إلى حساب معيّن واحد تمر بعده إلى الحساب التشغيلي للبرنامج. وسوف تدير خزانة وزارة المالية والتخطيط الاقتصادي والتنمية الاقتصادية الحساب المعيّن، وسيتولى مكتب تنسيق البرنامج إدارة الحسابات المصرفية التشغيلية. وستفتح كل الحسابات الثلاثة في مصرف تجاري مقبول للصندوق. وسوف يطلب من أي وكالة حكومية مشاركة في البرنامج فتح حساب مصرفي خاص بالبرنامج لتلقي السلف النقدية الخاصة بكل نشاط على أساس خطط العمل والميزانيات السنوية، على أن يتم السحب قبل موعد الإصدارات اللاحقة.

28- **التوريد.** ستُنفذ جميع أعمال التوريد الممولة في إطار البرنامج وفقاً لإجراءات التوريد الوطنية بما يتفق مع المبادئ التوجيهية للتوريد في مشروعات الصندوق لعام 2010. وصُنّف الإطار القانوني والمؤسسي لملاوي فيما يتعلق بالتوريدات العامة بأنه قوى بالقدر الكافي.

29- وأجري تقييم للتوريد في عمليات مشروع تنمية الزراعة والري وسُبل كسب العيش الريفية كجزء من تصميم برنامج تنمية الري الريفي، ونتيجة لذلك، سيجري إدخال عدد من التدابير التخفيفية بشأن سجلات العطاءات، وإدارة العقود، وإشراك لجنة التوريد الداخلية في وزارة الزراعة والري وتنمية الموارد المائية، وما

² منظمة الشفافية الدولية: صفر في المائة يعني غير فاسد و100 في المائة تعني فاسد بدرجة كبيرة.

إلى ذلك. وسوف يعيّن في مكتب تنسيق البرنامج أخصائي في التوريد لضمان الامتثال لمتطلبات الصندوق وللتأكد من أن عمليات التوريد تمتثل في الواقع العملي امتثالاً كاملاً للإطار التشريعي والتنظيمي.

30- **التسيير.** سيجري وضع إطار للتسيير ومكافحة الفساد كجزء من دليل تنفيذ البرنامج أثناء السنة الأولى من التنفيذ. وسوف يكفل ذلك تحقيق الشفافية والمساءلة في استخدام الموارد، والمشاركة، أي أن يكون للسكان صوت في القرارات التي يمكن أن تؤثر عليهم. وتشمل أهم السمات التي تميّز الإطار ما يلي: (1) الاستهداف الشامل للنساء والأسر المحرومة؛ (2) مشاركة ممثلي المجتمعات المحلية في التخطيط المحلي؛ (3) الرصد المجتمعي والتشاركي لأنشطة البرنامج؛ (4) المراجعة الداخلية والخارجية لحسابات البرنامج وعملياته؛ (5) إشراف الصندوق ودعمه للتنفيذ؛ (6) تبليغ النتائج إلى اللجنة التوجيهية للبرنامج والصندوق، ونشر المعلومات الرئيسية في موقع إلكتروني خاص بالبرنامج، (7) نظام للمظالم.

هاء - الإشراف

31- سيخضع برنامج تنمية الري الريفي لإشراف مباشر من الصندوق بالاشتراك مع الحكومة، مع التركيز على ما يلي: (1) الجوانب الائتمانية؛ (2) الإنجازات وجودة تنفيذ البرنامج؛ (3) دعم التنفيذ، مع التركيز على إجراءات التقدير البيئي والمناخي. وسيجري إيفاد بعثات للإشراف بشكل اعتيادي مرتين كل سنة. وسيجري تنسيق توقيت البعثات بحيث يتزامن مع إصدار التقرير المرحلي الذي يصدر كل ستة أشهر حتى يمكن للبعثات أن تقيس الوضع في نفس المواعيد الأخيرة، وتوفّر بالتالي منظوراً إضافياً بشأن التقدم المحرز خلال اجتماعات اللجنة التوجيهية للبرنامج. وخلال مرحلة بدء التنفيذ، سيقدم دعم التنفيذ من أجل المساعدة على إنشاء نُظم كافية وتعزيز القدرات التقنية. وسوف يركز الإشراف على جودة الترتيبات المؤسسية، بما في ذلك إنشاء نظام للرصد والتقييم بجودة عالية في الوقت المناسب وتحديد خطوط الأساس.

رابعاً - تكاليف البرنامج وتمويله وفوائده

ألف - تكاليف البرنامج

32- يقدر مجموع تكاليف البرنامج بمبلغ 84 مليون دولار أمريكي، بما في ذلك الطوارئ السعوية والمادية، والرسوم والجمارك. وفيما يلي المعايير التي تستند إليها تلك التكاليف: (1) فترة تنفيذ البرنامج التي تبلغ سبع سنوات اعتباراً من عام 2016؛ (2) طوارئ سعوية نسبتها 6 في المائة وطوارئ مادية نسبتها 3 في المائة؛ (3) التضخم المحلي المحدد بنسبة 10 في المائة، والتضخم الأجنبي المحدد بنسبة 2 في المائة؛ (4) معدل سعر صرف قدره 440 كواشا ملاوية مقابل الدولار الأمريكي الواحد؛ (5) تقدّم الحكومة إعفاءً من الرسوم والضرائب أو ستموّل تكاليف جميع الضرائب المفروضة على السلع المشتراة في إطار البرنامج. وتقدّر الضرائب والرسوم بمبلغ 13 مليون دولار أمريكي من مجموع تكاليف البرنامج ويلخص الجدول 1 تقديرات تكاليف المكونات.

الجدول 1

تكاليف البرنامج حسب المكون والجهة المانحة

(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون	قرض الصندوق	منحة الصندوق	أصحاب الحيازات الصغيرة	لصالح زراعة	برنامج التأقلم	وزارة التنمية الدولية في المملكة المتحدة	القطاع الخاص	المستفيدون (مساهمة عينية)	الحكومة	المجموع
المبلغ	المبلغ	المبلغ	المبلغ	المبلغ	المبلغ	المبلغ	المبلغ	المبلغ	المبلغ	المبلغ
الأول - تنمية الري وإدارة مستجمعات المياه	16 294	17 736	1 878	-	-	-	7 283	10 527	53 718	
الثاني - الزراعة والصلاات بالأسواق	2 979	7 516	4 984	498	3 000	-	-	1 940	20 918	
الثالث - إدارة البرنامج وتنسيقه	7 210	1 288	201	-	-	-	-	616	9 314	
المجموع	26 483	26 540	7 063	498	3,000	7 283	13 083	83 950		

باء - تمويل البرنامج

33- سيمول البرنامج بمساهمة إجمالية من الصندوق تعادل 53 مليون دولار أمريكي، 50 في المائة منها في شكل قرض و50 في المائة في شكل منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون؛ وتمويل بمنحة من برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة بمبلغ يعادل 7 ملايين دولار أمريكي تقريباً؛ وتمويل من وزارة التنمية الدولية في المملكة المتحدة بنحو 0.5 مليون دولار أمريكي؛ وتمويل من القطاع الخاص بنحو 3 ملايين دولار أمريكي؛ ومساهمة من الحكومة بمبلغ قدره 13 مليون دولار أمريكي تقريباً؛ ومساهمة من المستفيدين بنحو 7.3 مليون دولار أمريكي (عينية). وسوف يقدم قرض الصندوق بشروط تيسيرية للغاية، بما يشمل أجل استحقاق مدته 40 سنة، وفترة سماح مدتها 10 سنوات، ورسم خدمة سنوي نسبته 0.75 في المائة.

34- وسوف يقدم الصندوق الأموال اللازمة لبدء التنفيذ من القرض ومن حصيلة منحة إطار القدرة على تحمل الديون بما قيمته 560 000 دولار أمريكي لتغطية النفقات المحددة لتعزيز القدرات من أجل تحقيق بداية سريعة للبرنامج.

الجدول 2

تكاليف البرنامج حسب فئات الإنفاق والجهة الممولة

(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

فئة الإنفاق	قرض الصندوق		منحة الصندوق		برنامج التأقلم		وزارة التنمية الدولية		القطاع الخاص		المستفيدين (مساهمة عينية)		الحكومة		المجموع
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	
1 - الأشغال	13 906	31.1	13 906	31.1	1 034	2.3	-	-	-	-	6 953	15.6	8 896	19.9	44 696
2 - المركبات	565	70.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	242	30.0	808
3 - المعدات والمواد	195	8.5	91	4.0	1 397	61.2	-	-	-	-	157	6.9	443	19.4	2 284
4 - الدراسات والخبرة الاستشارية	1 613	18.4	3 338	38.1	2 302	26.3	-	-	-	-	-	-	1 506	17.2	8 760
5 - التدريب	1 031	10.6	5 685	58.4	1 405	14.4	-	-	-	-	172	1.8	1 439	14.8	9 732
6 - التمويل المشترك	-	-	2 502	41.7	-	-	498	8.3	3 000	50.0	-	-	-	-	6 000
7 - التشغيل والصيانة	1 084	87.1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	161	12.9	1 245
8 - المرتبات والبدلات	8 087	77.6	1 017	9.8	925	8.9	-	-	-	-	-	-	395	3.8	10 425
المجموع	26 483	31.5	26 540	31.6	7 063	8.4	498	0.6	3 000	3.6	7 283	8.7	13 083	15.6	83 950

جيم - تحليل موجز للفوائد والجوانب الاقتصادية

35- يقدر معدل العائد الاقتصادي الداخلي الإجمالي للبرنامج بنسبة 20 في المائة (الحالة الأساسية)، وهي نسبة تزيد على تكلفة الفرصة البديلة لرأس المال في ملاوي، والتي تقدر بنسبة 12 في المائة³. ويستند معدل العائد الاقتصادي الداخلي إلى افتراض استخدام 80 في المائة من المزارعين المستهدفين لمجموعات تكنولوجيا الممارسات الزراعية السليمة التي يروجها البرنامج، واشتراك 90 في المائة في زراعة الأراضي المروية.

36- وسوف يولد برنامج تنمية الري الريفي فوائد مالية من خلال زيادة العائد المالي (صافي الدخل) لنحو 17 500 أسرة من أسر أصحاب الحيازات الصغيرة باعتبارها المستفيد المباشر من البرنامج. وسوف تشمل الفوائد الاجتماعية تخفيضاً في معدلات الفقر في منطقة البرنامج نتيجة للزيادة المتوقعة في العائد المالي (10 أضعاف تقريباً) من الزراعة المروية والزراعة البعلية المحسنة، وتكنولوجيات ما بعد الحصاد، وفرص العمل المحسنة.

37- وتشمل الفوائد الاجتماعية الأخرى تحسين التغذية وزيادة الأمن الغذائي من خلال تنويع إنتاج المحاصيل. وسوف يُعزز البرنامج وضع النساء من خلال تمكينهن اقتصادياً واجتماعياً. ويشمل النهج الرئيسي تعزيز التوازن بين الجنسين في الحصول على الأراضي المروية، والتمثيل في رابطات المنتفعين بالمياه ومؤسسات المزارعين الأخرى، والوصول إلى الممارسات الزراعية السليمة وسلاسل قيمة المحاصيل النقدية.

³ البنك الدولي: متوسط سعر الفائدة على الودائع في المصارف التجارية أو المصارف المماثلة في ملاوي.

38- ومن المتوقع أن يؤدي تحسين فرص الحصول على معلومات الطقس والري والنهج المجتمعية واستخدامها إلى إدارة مستدامة للأراضي والمياه. وبالاقتران مع تحقيق درجة أعلى من التسويق التجاري بين المزارعين، تشير التوقعات إلى أن البرنامج سيحسن قدرة نظم زراعة الحيازات الصغيرة على الصمود في وجه تغير المناخ والتكيف مع آثاره بصورة أفضل.

دال - الاستدامة

39- سيكفل عدد من الآليات استدامة الفوائد المتحققة والنهج المتبعة. وسوف تُطبَّق في برنامج تنمية الري الريفي استراتيجية واضحة للتوسع الأفقي والرأسي من خلال مسارات محدّدة ومحركات رئيسية وحيز مؤسسي.

40- وسوف تشكّل إدارة المعرفة محور جمع المعلومات والتعلم. وسيجري تعميم النتائج والمعلومات بين الجمهور الأوسع من أجل المشاركة، وسُعمّم على الحكومة لاتخاذ إجراءات عملية بشأنها عند وضع السياسات. وسيكون من الرئيسي التركيز على ربط أصحاب الحيازات الصغيرة بالأسواق، حيث لن تحقق الاستثمارات في الري ثمارها بدون التسويق التجاري لإنتاج أصحاب الحيازات الصغيرة. وسوف يدير المزارعون مخططات الري من خلال بنية مؤسسية مجرّبة تشمل رابطات المنتفعين بالمياه والتخطيط التشاوري. ومن المتوقع أن تشكّل تلك المؤسسات قوة رئيسية دافعة للتنمية شأنها شأن نهج التسويق التجاري. وسيجري تجميع الأراضي باستخدام الإجراءات القائمة وبمشاركة من المنظمات المجتمعية والحكومة. وسوف تُحلل الديناميات من خلال دراسات سنوية.

41- وسوف تتحقق الاستدامة البيئية والاجتماعية من خلال تنفيذ خطط محدّدة للإدارة البيئية والاجتماعية، ويتطلب ذلك وضع خطط لإعادة التوطين على أساس التقييمات والأطر التي تعتمدها الحكومة. وسوف تكفل هذه الأطر تحديد الآثار البيئية والاجتماعية المحتملة أو إجراءات إعادة التوطين المطلوبة، ومعالجتها بناءً على ذلك قبل إنشاء مخططات الري ذات الصلة.

هاء - تحديد المخاطر وتخفيف أثرها

42- ستشمل إدارة المخاطر اتخاذ تدابير تخفيفية ورصد تلك التدابير. ومن السمات المشتركة في الماضي تأخر البدء في تنفيذ البرامج. ويهدف إعداد دليل التنفيذ وخطة بدء التنفيذ إلى التغلب على التأخيرات المحتملة. وبحلول موعد بدء تنفيذ البرنامج ستكون الموافقة قد صدرت على خطة العمل، وسيتمّكن التمويل المخصص من تدريب الموظفين وشراء المعدات. ومن المخاطر الرئيسية الأخرى بطء وتيرة تسجيل رابطات المنتفعين بالمياه. ووضعت عملية التسجيل في مرحلة بدء التنفيذ للانتهاء من العملية قبل البدء في أعمال التشييد.

43- وسوف يعين برنامج تنمية الري الريفي موظفيه من القطاعين العام والخاص لتجنب ثغرات التوظيف وللحصول على أفضل مستويات المهارات. وتشمل المخاطر الحرجة متابعة الضمانات البيئية. وتماشياً مع إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي في الصندوق لعام 2015، أُجري تقدير كامل أثناء التصميم، وأدى ذلك إلى وضع إطار للإدارة البيئية والاجتماعية وإطار عمل لإعادة التوطين. وسوف يوجه هذان الإطاران تقديرات الأثر المقرر إجراؤها أثناء التنفيذ، ولكن قبل إنشاء مخططات الري. وسوف يستضيف مكتب تنسيق البرنامج منسقاً بيئياً لرصد الإجراءات المطلوبة وفقاً لخطط الإدارة البيئية والاجتماعية وخطط العمل المتعلقة بإعادة التوطين.

- 44- وسوف يتطلب إنشاء مناطق الري إعادة توزيع الأراضي. وسوف يستفيد البرنامج من عمليات وخبرة مشروع تنمية الزراعة والري وسُبل كسب العيش الريفية. وسوف نتاح للمزارعين أثناء تطوير مخططات الري سُبُل الوصول إلى الأراضي على قدم المساواة. وسوف تكون أي اتفاقات مرهونة بموافقة حرة ومسبقة وواعية من الأطراف المتضررة، وسوف تشمل تعويضاً عن أي خسائر في الأراضي والأصول بسبب تنمية الري. وسوف تكفل آلية للمظالم إمكانية الطعن بعد صدور القرارات.
- 45- وتشمل المخاطر المتصلة بالإدارة المالية ما يلي: (1) تأخر تدفق الأموال بسبب سوء إدارة الحساب المعين في المصرف الاحتياطي الملاوي؛ (2) القدرة المحدودة لوزارة الزراعة والري وتنمية الموارد المائية على المراجعة الداخلية؛ (3) تأخر تقديم تقارير مراجعة الحسابات. وسوف تُتخذ التدابير التخفيفية التالية: (1) إنشاء الحساب المعين في مصرف تجاري؛ (2) إسناد عملية المراجعة الداخلية لجهات خارجية؛ (3) وافق مراجع الحسابات العام على ضمان تقديم تقارير المراجعة في المواعيد المحددة.

خامسا - الاعتبارات المؤسسية

ألف - الامتثال لسياسات الصندوق

- 46- يمثل تصميم البرنامج لسياسات الصندوق واستراتيجيته الرئيسية. وصنفت إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي في الصندوق برنامج تنمية الري الريفي ضمن الفئة ألف. وتمشياً مع الإجراءات المذكورة، كما جاء أعلاه، وضع إطار للإدارة البيئية والاجتماعية وإطار عمل لإعادة التوطين أثناء التصميم واعتمدهما الحكومة. ويحدد الإطاران الخطوات المقبلة من حيث تقديرات الأثر البيئي والاجتماعي وإجراءات المتابعة. ويمثل برنامج تنمية الري الريفي مع سياسة الصندوق بشأن إدارة الموارد الطبيعية واستراتيجيته بشأن تغيير المناخ. وتشكل تدابير التكيف مع تغيير المناخ جزءاً من أنشطة البرنامج من أجل التصدي للمخاطر المناخية والزيادة المحتملة في الآثار، مثل وقوع أضرار بالبيئة الطبيعية والبنية الأساسية.
- 47- وأدمجت استراتيجيات تعميم المنظور الجنساني وآليات الاستهداف في تصميم البرنامج وفقاً لسياسة الصندوق بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، وسياسة الاستهداف في الصندوق. وسوف تراعى في تنفيذ برنامج تنمية الري الريفي سياسة الصندوق بشأن تحسين الوصول الأراضي وأمن حيازتها، والخطوط التوجيهية الطوعية بشأن الحوكمة المسؤولة لحيازة الأراضي ومصايد الأسماك والغابات، وإطار سياسة الأراضي وخطوطها التوجيهية في أفريقيا. وقبل دعم أي تدخل يمكن أن يؤثر على سُبُل الوصول إلى الأراضي وحقوق استخدام المجتمعات المحلية، سيكفل البرنامج الحصول منها على موافقة حرة ومسبقة وواعية من خلال مشاورات شاملة على أساس الإفصاح الكامل عن هدف ونطاق الأنشطة المقررة وتداعياتها.

باء - المواعمة والتنسيق

- 48- يتفق برنامج تنمية الري الريفي تماماً مع استراتيجية النمو والتنمية الثانية في ملاوي التي تحدد تنمية الموارد المائية باعتبارها مجالاً استراتيجياً رئيسياً. وفي إطار هذه الاستراتيجية، تخطط وتنسق الخطة الرئيسية للري وإطار الاستثمار تدخلات الري الممولة من الصندوق والوكالات المانحة الأخرى. ويتفق برنامج تنمية الري

الريفي أيضاً مع خطة الحكومة للاستثمار في مواجهة تغيّر المناخ، وسوف يسهم في برنامجين للتكيف: (1) تعزيز إدارة صون مناطق مستجمعات المياه والتربة والموارد المائية؛ (2) تحسين المرونة المجتمعية من خلال الإنتاج الزراعي. وسوف ينسّق البرنامج تماماً مع برنامج نهج القطاع الزراعي الشامل من أجل ضمان المواعمة الكاملة مع الاستثمارات والسياسات الحكومية. ويحظى البرنامج بتأييد كامل من فريق المانحين المعني بزراعة الأغذية والأمن الغذائي في ملاوي.

جيم - الابتكارات وتوسيع النطاق

49- يكمل برنامج تنمية الري الريفي برنامج تعزيز موارد الرزق الريفية والأوضاع الاقتصادية وبرنامج الإنتاج الزراعي المستدام في البرنامج القطري الحالي للصندوق في ملاوي. وسوف يستفيد من النجاح الذي حققه مشروع تنمية الزراعية والري وسُبل كسب العيش الريفية ومشروعات الري الأخرى، وسيعمل على توسيع نطاقها من خلال الأخذ بالنهج الابتكارية التي تكفل المشاركة الكاملة من المجتمع المحلي وتُعزّز الإنصاف في الانتفاع بالأراضي.

50- ويهدف برنامج تنمية الري الريفي نفسه إلى أن يقدّم نموذجاً يمكن توسيعه في ملاوي وفي غيرها من الأماكن. وتبدو إمكانات توسيع النطاق جيدة، حيث حُدّدت مسارات، مثل الانخراط في السياسات. من ذلك على سبيل المثال، أنه تم وضع إطار للإدارة المتكاملة للموارد الطبيعية، وتساعد السياسة الحكومية بشأن رابطات المنتفعين بالمياه على إجراء تخطيط تشاركي. وتشمل العوامل المحرّكة الرئيسية لتوسيع النطاق الحيز المالي والضريبي. وتلتزم الحكومة بتمويل عمليات وصيانة أشغال إعادة الإعمار الكبرى، وسوف تقع على رابطات المنتفعين بالمياه مسؤولية إجراء صيانة منتظمة لتلك النظم. وتُمثّل رابطات المنتفعين بالمياه وغيرها من منظمات القواعد الشعبية الحيز المؤسسي، وأثبت هذا النهج نجاحه في مشروع تنمية الزراعة والري وسُبل كسب العيش الريفية. وسيجري تزويد برنامج تنمية الري الريفي بنظام قوي للرصد والتقييم وإدارة المعرفة من أجل توفير المعلومات المطلوبة لنجاح توسيع نطاق نهجه ولتقديم استثمارات مستدامة.

51- وفيما يتعلق بالابتكار، سيدعم برنامج تنمية الري الريفي نافذة الري التي أنشئت مؤخراً في إطار الصندوق الملاوي لتحديات الابتكار الذي تموله وزارة التنمية الدولية في المملكة المتحدة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي. ومن المتوقع أن يكوّن القطاع الخاص اتحاداً لتوفير تكنولوجيات الري الحديثة وقنوات التسويق للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة.

دال - الانخراط في السياسات

52- من المتوقع تحقيق مشاركة في السياسات بشأن الامتثال للضمانات البيئية والاجتماعية، وتقديرات الأثر، وحيازة الأراضي، وبناء المرونة المناخية. ومن الحاسم لنجاح برنامج تنمية الري الريفي تسجيل رابطات المنتفعين بالمياه والاعتراف بها اعترافاً كاملاً كمؤسسات رئيسية. وينطبق الأمر نفسه على السياسات المتعلقة بالممارسات الزراعية السليمة والإرشاد. وأصبح تعميم التغذية المحسّنة قضية رئيسية للصندوق. وسيجري تنظيم حوار حول تلك المواضيع على كافة المستويات، من المستوى المجتمعي حتى المستوى الوطني، لاستعراض الامتثال وجمع الدروس المستفادة، وتحسين القواعد التنظيمية القائمة.

سادسا - الوثائق القانونية والسند القانوني

- 53- ستشكّل اتفاقية تمويل البرنامج بين جمهورية ملاوي والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترح إلى المقترض/المتلقي. وترفق نسخة من اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها كذيل بهذه الوثيقة.
- 54- وجمهورية ملاوي مخوّلة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.
- 55- وإني مقتنع بأن التمويل المقترح تقديمه يتفق وأحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات الإقراض ومعاييرها في الصندوق.

سابعا - التوصية

- 56- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترح بموجب القرارات التالية:
- قَرَّر: أن يقدّم الصندوق إلى جمهورية ملاوي قرضاً بشروط تيسيرية للغاية تُعادل قيمته تسعة عشر مليوناً وثلاثمائة ألف وحدة حقوق سحب خاصة (19 300 000 وحدة حقوق سحب خاصة) (26.48 مليون دولار أمريكي تقريباً)، على أن يخضع لأية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.
- قَرَّر كذلك: أن يقدّم الصندوق إلى جمهورية ملاوي منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون تعادل قيمتها تسعة عشر مليوناً وثلاثمائة وخمسين ألف وحدة حقوق سحب خاصة (19 350 000 وحدة حقوق سحب خاصة) (26.54 مليون دولار أمريكي تقريباً)، على أن تخضع لأية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.
- قرر كذلك: أن يقدّم الصندوق إلى جمهورية ملاوي من برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة منحة تعادل قيمتها خمسة ملايين ومائة وخمسين ألف وحدة حقوق سحب خاصة (5 150 000 وحدة حقوق سحب خاصة) (7.06 مليون دولار أمريكي تقريباً)، على تخضع لأية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

كانايو نوانزي

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Negotiated financing agreement:

"Programme for Rural Irrigation Development (PRIDE)"

(Negotiations concluded on 2 December 2015)

IFAD Loan Number: [click and insert number]

IFAD DSF Grant Number:[click and insert number])

ASAP Trust Grant Number: [click and insert number]

Programme Title: Programme for Rural Irrigation Development ("the Programme")

The Republic of Malawi (the "Borrower/Recipient")

and

The International Fund for Agricultural Development (the "Fund" or "IFAD")

and

The Adaptation for Smallholder Agriculture Programme Trust Fund ("the ASAP Trust")

(each a "Party" and the three of them collectively the "Parties")

hereby agree as follows:

Section A

1. The following documents collectively form this Agreement: this document, the Programme Description and Implementation Arrangements (Schedule 1), the Allocation Table (Schedule 2), and the Special Covenants (Schedule 3).
2. The Fund's General Conditions for Agricultural Development Financing dated 29 April 2009, amended as of April 2014, and as may be amended from time to time (the "General Conditions") are annexed to this Agreement, and all provisions thereof shall apply to this Agreement and all references to "Project" in the General Conditions shall apply to the Programme. For the purposes of this Agreement the terms defined in the General Conditions shall have the meanings set forth therein.
3. The Fund shall provide a Loan and a DSF Grant and the ASAP Trust shall provide an ASAP Trust Grant to the Borrower/Recipient (collectively referred to as "the Financing"), which the Borrower/Recipient shall use to implement the Programme in accordance with the terms and conditions of this Agreement.

Section B

1.
 - A. The amount of the IFAD Loan is SDR 19.30 million (USD 26.5 million).
 - B. The amount of the IFAD DSF Grant is SDR 19.35 million (USD 26.5 million).
 - C. The amount of the ASAP Trust Grant is SDR 5.15 million (USD 7 million).

2. The Loan shall be free of interest but bear a service charge of three fourths of one percent (0.75 per cent) per annum and have a maturity period of forty (40) years including a grace period of ten (10) years starting from the date of approval of the Loan by the Fund's Executive Board.
3. The Loan Service Payment Currency shall be US dollars.
4. The first day of the applicable Fiscal Year shall be the first of July.
5. Payments of principal and service charge shall be payable on each first of May and first of November.
6. There shall be one Designated Account (DA) operated by the Ministry of Finance, Economic Planning and Development (MoFEPD) for all of the Financing opened in a commercial bank acceptable to the Fund and the Government.
7. The Borrower/Recipient shall provide counterpart financing for the Programme in an amount equivalent to approximately thirteen million United States Dollars (USD 13 million), mainly in the form of exemption of duties and taxes in accordance with the approved Annual Work Plan and Budget (AWPB). The beneficiaries will contribute, in kind, to the Programme in an amount equivalent to approximately seven million two hundred thousand United States Dollars (USD 7.2 million).

Section C

1. The MoFEPD will formally represent the Borrower/Recipient.
2. The Lead Programme Agency (LPA) shall be the Department of Irrigation (DoI) within the MoAIWD.
3. The Programme Completion Date shall be the seventh anniversary (7th) of the date of entry into force of this Agreement.

Section D

The Financing will be administered and the Programme supervised by the Fund.

Section E

1. The following are designated as additional grounds for suspension of this Agreement:
 - (a) key Programme staff have been appointed, transferred or removed from the Programme without the prior consent of the Fund as referred to schedule 1 section II paragraph A 5.1;
 - (b) the Programme Implementation Manual (PIM) referred to under schedule 1 section II paragraph D hereof, or any provision thereof, has been waived, suspended, terminated, amended or modified without the prior consent of the Fund, and the Fund has determined such waiver, suspension, termination amendment or modification has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Programme.

2. The following are designated as additional general conditions precedent to withdrawal:

- (a) The Programme Coordination Office (PCO) shall have been duly established and key Programme management positions shall have been filled by personnel acceptable to IFAD, in accordance with schedule 1 section II paragraph A (5) to this Agreement,
- (b) The Borrower/Recipient shall have established a Programme Steering Committee (PSC) as referred to under schedule 1 section II paragraph A(3) to this Agreement,
- (c) An off-the-shelf accounting software shall have been duly procured, installed and implemented in accordance with a comprehensive chart of accounts satisfactory to the Fund;
- (d) The Borrower/Recipient shall have prepared a draft PIM in form and substance satisfactory to the Fund.

3 The following is designated as additional general condition precedent to withdrawal for category 5 "Grants and Subsidies" schedule 2, only: a subsidiary agreement between the Borrower/Recipient and the United Nations Development Programme (UNDP) shall have been established, satisfactory to the Fund, to finance the Malawi Innovation Challenge Fund (MICF) as referred to in schedule 1 component 2.2.

4 In accordance with the Borrower/Recipient's legislation, the Financing Agreement will be signed by a representative of the Borrower/Recipient upon authorization by the Parliament of the Republic of Malawi.

5 The following are the designated representatives and addresses to be used for any communication related to this Agreement:

For the Fund:

President
International Fund for Agricultural Development
Via Paolo di Dono 44
00142 Rome, Italy

For the Borrower/Recipient:

Secretary to the Treasury
Ministry of Finance, Economic
Planning and Development
P.O. Box 30049
Capital City, Lilongwe 3
Malawi

For the Adaptation for Smallholder Agriculture Programme Trust Fund

President of the International Fund
for Agricultural Development in its capacity as Trustee
of the Adaptation for Smallholder Agriculture Programme Trust Fund
Via Paolo di Dono 44
00142 Rome, Italy

This agreement, dated [click and type], has been prepared in the English language in two (2) original copies, one (1) for the Fund and the ASAP Trust and one (1) for the Borrower/Recipient.

REPUBLIC OF MALAWI

(Authorized Representative)

INTERNATIONAL FUND FOR
AGRICULTURAL DEVELOPMENT

Kanayo F. Nwanze
President

ADAPTATION FOR SMALLHOLDER AGRICULTURE
PROGRAMME TRUST FUND

Kanayo F. Nwanze
President of the International Fund
for Agricultural Development in its capacity as Trustee
of the Adaptation for Smallholder Agriculture Programme
Trust Fund

Schedule 1

Programme Description and Implementation Arrangements

Section I. Programme Description

1. *Target Population.* The Programme will be implemented in two regional clusters in the Northern and Southern regions of Malawi (the "Programme Area"). The selected areas would include approximately 5,200 hectares of irrigated land, and approximately 12,300 hectares of rain-fed land. The Programme will target the poor smallholder farmers of the villages associated with each irrigation scheme, and within this group a specific focus will be placed on women and female-headed households and youth.

An estimated 19,500 smallholder households live in the Programme area, of which a total of 17,500 households representing 87,500 persons are assumed to directly benefit from the Programme's interventions.

2. *Goal.* The Programme's goal is to enhance the resilience of rural communities to food insecurity, the effects of climate change and economic shocks.

3. *Objective.* The Programme's objective is that smallholder farmer households increase their income and improve their nutrition through sustainable agricultural production.

4. *Components.* The Programme shall consist of the two following Components:

Component 1: Irrigation development and catchment management. The objective of this component is to develop climate-resilient land and water management systems for smallholder households on both rain-fed and irrigated land.

Sub-component 1.1: Land and Water Governance

The Programme will support the preparation for and management of about 15 irrigation schemes, through (i) preparation of investment agreements with the targeted communities, and (ii) the establishment and strengthening of Water user associations (WUAs) for the management, operation and maintenance of the irrigation schemes for appropriate land and water governance. These measures will be co-funded by the ASAP Trust Grant.

Sub-component 1.2: Irrigation System Development

The Programme will support the establishment of irrigation schemes, including the use of water storage for the cultivation of a second and third annual crop, and to enhance agricultural productivity in smallholder farms.

Sub-component 1.3: Soil and Water Conservation

The Programme will support the restoration of soil cover on vulnerable grounds, erosion control, reforestation of slopes and protection of river buffer zones. These measures will be co-funded by the ASAP Trust Grant.

Component 2: Agriculture and market linkages. The objective of this component is to promote environmentally and economically sustainable agricultural production systems to be adopted by smallholder households on both rain-fed and irrigated lands.

Sub-Component 2.1: Good Agricultural Practices

The Programme will support the efficient knowledge transfer to smallholder farmers through trials and demonstrations, combined with better information from the private sector on market potential and opportunities. The component will promote climate-smart good agricultural practices (GAPs), including the use of weather and climate *information* services, irrigation optimization, application of integrated pest management, and reduction of post-harvest losses. The Programme will also support adaptive research on GAPs and adaptive mechanisation in smallholder farms. These measures will be co-funded by the ASAP Trust Grant.

Sub-Component 2.2: Market Linkages

The Programme will promote market linkages through value chain analyses to *identify* the suitable crops, provide farmer training mainly through farmer business schools, promote farmer groups and commodity platforms to gather all actors in a value chain. A value chain start-up facility will promote specific investments that help improve the value chain.

The Malawi Innovation Challenge Fund (MICF) is currently managed by the United Nations Development Programme (UNDP) and the Department for International Development (DFID). The Programme will pilot a dedicated irrigation window under the MICF with the private sector, where the latter will provide farmers with modern irrigation equipment such as drip irrigation and facilitate marketing of their produce.

Sub-Component 2.3: Mainstreaming Nutrition

The Programme will mainstream nutrition in most of its activities such as the choice of crops or value chain commodities and support with the following measures: (i) integrating a nutrition perspective in all GAPs promoted; (ii) promoting diversified and improved nutritional production and consumption (integrated homestead food production); and (iii) supporting the introduction of improved cooking stoves combined with nutrition education. The Programme will support extension and training on nutrition and may engage other service providers to complement the capacity of the government system. These measures will be co-funded by the ASAP Trust Grant.

Section II. Implementation Arrangements

A. Programme management

1. *The Ministry of Finance, Economic Planning and Development (MoFEPD)*

The MoFEPD will be responsible for the financing and the monitoring and evaluation of the Programme, more specifically for the (i) receipt and disbursement of funds from IFAD; and (ii) monitoring budget performance.

2. *The Lead Programme Agency (LPA)*

The LPA shall be the DoI within the MoAIWD, which shall have to coordinate the Programme activities. The DoI shall oversee the day to day coordination of programme activities.

3. *Programme Steering Committee (PSC)*

3.1 **Composition.** The PSC shall be composed of senior representatives of concerned Ministries, including the MoAIWD and the Agriculture Sector Wide Approach, the Ministry of Local Government and Rural Development (MoLGRD), the Ministry of Lands, Housing and Urban Development, the Ministry of Natural Resources, Environment and Mining; and chaired by the MoFEPD.

3.2 **Responsibilities.** The PSC shall provide the strategic oversight of the Programme ensure alignment of the Programme with ongoing programmes and activities, as detailed in the PIM, including (i) provide strategic guidance to the Programme management; (ii) have a fiduciary responsibility to ensure the eligibility of Programme expenditures; (iii) approve the AWPB and Procurement Plan, financial and technical progress reports; (iv) initiate follow-up actions on lessons and findings from the Programme; and (v) establish an audit and oversight committee that will review and report to the PSC any matter raised by the auditors/or other reviews.

4. *Technical Advisory Team*

4.1 **Composition.** The Technical Advisory Team will represent the departments concerned with the programme implementation, including the Department of Land Resources, Extension, Research (under MoAIWD), as well as the Department of Land (under Ministry of Lands, Housing and Urban Development), the Environmental Affairs Department (under Ministry of Natural Resources, Environment and Mining), the Debt and Aid Department (under MoFEPD), and others as needed. The Technical Advisory Team shall be chaired by a senior representative of the LPA.

4.2 **Responsibilities.** The Technical Advisory Team will assist the PCO through technical guidance and oversight of the Programme.

The Technical Advisory Team will report regularly to the PSC and PCO and will meet at least twice a year before the PSC meeting.

5. *Programme Coordination Office (PCO)*

5.1 **Composition.** The PCO is staffed by highly qualified personnel recruited from government or from the labour market. Recruitment of key staff shall require prior consent from the Fund. The PCO key staff shall include a Programme Coordinator, a Procurement specialist, a Financial Management specialist, an Environmental Coordinator, and a specialist for Planning, Monitoring, Evaluation and Knowledge Management. Additional staff in the PCO shall include a Water User Association specialist, a Gender and Targeting specialist, an Irrigation Engineer, an Agricultural Extension specialist and a Value Chain specialist. Separate facilitation offices staffed by one coordinator each will be established in the northern and southern regions.

5.2 **Responsibilities.** The PCO is responsible for overall Programme implementation and coordination, including, inter alia: (i) preparation of AWPB; (ii) financial management; (iii) procurement; (iv) Programme monitoring and evaluation; (v) knowledge management; (vi) preparation and consolidation of Statement of Expenditures, financial statements and withdrawal application; (vii) Programme reporting; (viii) coordination of all Programme implementation partners; and (ix) ensure the Environmental and Social Management Framework (ESMF) and, the Resettlement Action Framework (RAF) are adhered to in the development of each Environmental and Social Impact Assessment (ESIA) and Resettlement Action Plan (RAP) for the irrigation schemes including obtaining the free, prior and informed consent of the target beneficiaries.

B. Programme coordination

57. *At scheme cluster and village level.* The Programme will coordinate its entry in an area with traditional authorities and with existing structures such as the Village Development Committees (VDC). The traditional authorities and VDCs, shall provide oversight for the activities under the Programme and involving communities. A Combined Village Committee (CVC) shall engage at the initiation stage and in reviewing Programme progress. The CVC shall interact with WUAs, representing all households benefitting from the irrigation system. The WUA supervision committee will liaise with the contractor to maintain irrigation activities during the construction period and expediting completion of the works. The WUAs will participate in construction supervision and final certification, and be trained to monitor the construction activities, identify and resolve problems which may arise.

58. All plans developed at the village level will be submitted through the Area Development Committee (ADC) to the District Executive Committee for approval and will provide the basis for preparing the annual work plan and budget.

59. *At regional level.* The scheme cluster areas are concentrated in a northern and a southern hub. The Programme will facilitate the services of agencies represented there; and may *engage* additional service providers as needed. The PCO will closely collaborate with local offices of MoAIWD and district coordination structures of MoLGRD.

C. Programme planning, monitoring and evaluation, supervision

1. *Planning.* The main planning tools for the Programme comprise the logical framework combined with the overall programme budget, and the AWPB. Every year, a decentralised, inclusive and demand-driven planning process will be undertaken to develop the AWPB. The consolidated AWPB will be presented to the PSC for approval and submitted to IFAD for concurrence. Implementation of the AWPB will be monitored through the Programme's Monitoring and Evaluation (M&E) system along semi-annual reports.

2. *Monitoring and Evaluation.* The Programme M&E will be built around IFAD's results and impact management system (RIMS). The Programme will conduct baseline and follow-up surveys combining the collection of basic demographic and socio-economic data with application of *multidimensional* poverty assessment tool. The latter will assist tracking changes in resilience to climate change. The baseline and follow-up surveys will employ the women empowerment in agriculture index, which measures the changes in women's empowerment levels as a result of an intervention. In addition, the PCO will be responsible for the monitoring of the Environmental and Social Management Plan (ESMP)/RAP implementation for each irrigation scheme.

3. *Learning and sharing knowledge.* Will be based on the Programme's M&E system and supported by the Knowledge Management specialist particularly on reviews and participatory assessments of lessons learned during implementation. These will translate into factsheets that will contribute to the wider policy debate in the smallholder agriculture sector. Dissemination will take place through the Programme's and MoAIWD websites or relevant institutions such as research agencies, and results will be presented at national workshops on key programme themes.

4. *Supervision.* Supervision and implementation support missions shall normally be carried out twice a year. The Borrower/Recipient shall conduct mid-term review towards the third year of Programme implementation period in accordance with the Terms of Reference to be agreed by the Fund and the Borrower/Recipient.

D. Programme Implementation Manual (PIM)

The Programme shall be implemented in accordance with the approved AWPB and Procurement Plan and the PIM, the terms of which shall be adopted by the LPA subject to the Fund's prior approval. The PIM shall include, among other things: (i) terms of reference, implementation responsibilities and appointment modalities of all Programme staff and consultants; (ii) Programme operating manuals and procedures; (iii) monitoring and evaluation systems and procedures; (iv) a detailed description of implementation arrangements for each Programme component with special reference to the ESMF/ RAF and the ESIAs/RAPs that will be required; (v) modalities for the selection of service providers to be based on transparent and competitive processes; (vi) financial management and reporting arrangements including accounting, approval of payments, financial reporting, internal controls, fixed asset management, as well as internal and external audit; and (vii) the good governance and anti-corruption framework.

Schedule 2*Allocation Table*

1. *Allocation of IFAD Loan and DSF Grant and ASAP Trust grant Proceeds.* (a) The Table below sets forth the Categories of Eligible Expenditures to be financed by the IFAD Loan and DSF Grant and the ASAP Trust Grant and the allocation of the amounts of the IFAD Loan, and DSF Grant and the ASAP Trust Grant to each Category and the percentages of expenditures for items to be financed in each Category:

Category	IFAD Loan Amount Allocated (expressed in SDR)	IFAD DSF Grant Amount Allocated (expressed in SDR)	ASAP Trust Grant Amount Allocated (expressed in SDR)	Percentage
1. Works	9 120 000	9 120 000	680 000	100%
2. Equipment and Materials	500 000	60 000	920 000	100%
3. Consultancies	1 060 000	2 190 000	1 510 000	100%
4. Trainings	680 000	3 730 000	920 000	100%
5. Grants and Subsidies	-	1 640 000	-	100%
6. Salaries and Allowances	6 010 000	670 000	610 000	100%
Unallocated	1 930 000	1 940 000	510 000	
TOTAL	19 300 000	19 350 000	5 150 000	

(b) The terms used in the Table above are defined as follows:

- (i) All the above amounts are net of taxes, and Borrower/Recipient and beneficiaries contributions;
- (ii) "Equipment and Materials" includes Vehicles;
- (iii) "Consultancies" includes Studies;
- (iv) "Salaries and Allowances" includes Operations and Maintenance;
- (v) "Grants and Subsidies" includes contributions for the Malawi Innovation Challenge Fund with DFID/UNDP.

2. *Start-up Costs.* Withdrawals in respect of expenditures for start-up costs incurred in accordance with the provisions of the Programme Design Report before the satisfaction of the General Conditions precedent to withdrawal but after the date of entry into force shall not exceed an aggregate amount of SDR 408 113 (equivalent to USD 560 000).

Schedule 3

Special Covenants

In accordance with Section 12.01(a)(xxiii) of the General Conditions, the Fund may suspend, in whole or in part, the right of the Borrower/Recipient to request withdrawals from the Financing Accounts if the Borrower/Recipient has defaulted in the performance of any covenant set forth below, and the Fund has determined that such default has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Programme:

1. *Gender.* The Borrower/Recipient shall develop a gender strategy for the Programme to ensure that gender concerns shall be mainstreamed in all Programme activities throughout the implementation period, in order to offer equal opportunities under the Programme to men, women, women headed households, youth and other disadvantaged groups.
2. *Counterpart Funds.* The Borrower/Recipient shall ensure that counterpart funds are clearly *identifiable* in the financial management system and all financial statements.
3. *Land and Water Access.* The Borrower/Recipient shall ensure that smallholder farmers have full access to land and water as per Land and Water Agreements agreed upon under the Programme. A prerequisite to the signature of such agreements shall be the prior formal establishment of the WUAs.
4. *Environmental and Social Due Diligence.* The Borrower/Recipient assures that the ESMF and RAF as required by IFAD's Social, Environmental and Climate Assessment Procedures (SECAP) have been adopted and that the Programme will be carried out in accordance with the aforementioned documents.

The Borrower/Recipient shall ensure that prior to carrying out any construction of irrigation facilities and related items, a full ESIA/ESMP and a RAP, will be duly completed, where it is required, with adequate budget for their implementation, so that to confirm the full social and environmental sustainability of the construction foreseen.

5. *Implementation.* The Programme will be implemented in compliance with the main IFAD policies, strategies and procedures, inter alia, with (i) IFAD's Natural Resources Management Policy, Climate *Change* Strategy and SECAP, (ii) IFAD's Policy on Improving Access to Land and Tenure Security, and other policy tools such as (i) the Voluntary Guidelines on the Responsible Governance of Tenure of Land, Fisheries and Forests; and (ii) the Framework and Guidelines for Land Policy in Africa. Before supporting any intervention that might affect the land access and use rights of communities, the Programme will ensure that their free, prior and informed consent has been solicited through inclusive consultations based on full disclosure of the intent and scope of the activities planned and their implications.

6. *Environmental Audit.* The development of measures to mitigate social and environment impacts and the *implementation* will be reported upon annually and the report will be subject to an independent annual audit that will be submitted to IFAD and the PSC.

7. *Transparency.* The Terms of Reference of the external audit shall include a specific review of IT control system financial reporting.
To be tabled at the session.

Logical framework

Results Hierarchy	Key Performance Indicators				Means of Verification		Assumptions
Goal	Name	Baseline	End Target	Source	Frequency	Responsibility	
Rural communities are resilient to food insecurity-, climate change ⁵ and economic risks	<ul style="list-style-type: none"> Reduction in child malnutrition, measured by the incidence of wasting (RIMS level III) Improvement in household assets ownership index (RIMS Level III)* Smallholder households supported in coping with the effects of climate change (RIMS 1.8.5) measured by the number of households applying climate-smart agricultural practices* 	• tbd	<ul style="list-style-type: none"> 20% reduction 15,000 households with a 20% improvement 17,500 smallholder households 	<ul style="list-style-type: none"> Baseline surveys and RIMS surveys, MPAT surveys Same Programme records 	<ul style="list-style-type: none"> Project start, mid-term and completion same Semi -annually 	• PCO/DOI	
Project Development Objective:							
Smallholder farmer households enhance income and nutrition through sustainable agricultural production	<ul style="list-style-type: none"> Smallholder farmer households receiving project services (RIMS 1.8.1), differentiated by gender of the household and wealth class Smallholder farmers with increased income of at 3 fold (rainfed only) and 8 fold (irrigation/rainfed)* Smallholder households reporting decreased incidence of hunger periods, measured by number of meals per day and by increased dietary diversity * 	<ul style="list-style-type: none"> Nil tbd Nil 	<ul style="list-style-type: none"> 17,500 smallholder farmer households 11,000 smallholder farmers 17,500 smallholder households 	<ul style="list-style-type: none"> Programme progress reports Baseline surveys and RIMS surveys, MPAT surveys same 	<ul style="list-style-type: none"> Semi-annual Every 2 years same 	• PCO/DOI	No major impact of climate shocks ; Policies remain conducive to agriculture; Market prices remain favourable or at least stable
Outcome 1: Smallholder households sustainably operate climate-resilient land and water management systems on both rainfed and irrigated lands (refers to ASAP outcome #1)	<ul style="list-style-type: none"> Effectiveness: farmers with secured access to land and water (RIMS 2.1.2) Incremental hectares of crops in irrigated land throughout seasons. 	<ul style="list-style-type: none"> Nil Nil 	<ul style="list-style-type: none"> 15,700 farmers 5,200 ha 	<ul style="list-style-type: none"> Tracer studies on land and water access land use survey 	year 3, 5, 7	• PCO/DOI	Allocation of land and water to smallholder farmers is secured and reliable over longer periods
Outputs:	• WUA managing infrastructure	• nil	• 15 WUA	• WUA records /	annually	PCO/DOI	Registration of 15

⁵ In PRIDE, resilience to effects of climate change will be measured by households having access to irrigated land, cultivate at least 3 different crops (diversification) and apply good agriculture practise including soil improvement techniques.

1.1 Communities effectively manage their land and water management systems	formed or strengthened (RIMS 1.1.2)			tracer study land tenure			Water Users' Associations is facilitated by the concerned agency Government is able to assist WUAs affected by extreme events in recovering their system's functionality
1.2 Medium-sized irrigation systems (50-1000 ha) established	<ul style="list-style-type: none"> Land under irrigation from rehabilitated or newly constructed schemes (RIMS 1.1.5) Land consolidation and tenure arrangements completed 	<ul style="list-style-type: none"> Nil Nil 	<ul style="list-style-type: none"> 5,200 ha 5,200 ha 	<ul style="list-style-type: none"> Annual land use survey WUA records / tracer study land tenure 	Upon hand over of complete scheme	• PCO/DOI	No major delays / implementation bottlenecks; Unit costs are kept within USD 7,800 per hectare
1.3 Erosion-affected and vulnerable rainfed land recovered	• Extent of land with rehabilitated or restored ecosystem services (RIMS 1.1.17)	• Nil	• 1,000 ha	• Annual land use survey	Upon hand over of complete scheme	• PCO/DOI	GOM policies re catchment natural resources benefit the scheme cluster areas
Outcome 2: Environmentally and economically sustainable agricultural production systems adopted by smallholder households on both rainfed and irrigated lands	<ul style="list-style-type: none"> Farmers report yield increase (> 20% above baseline) from improved rainfed agricultural production (RIMS 2.2.2)* Farmers report adoption of recommended climate smart Good Agricultural Practices 	<ul style="list-style-type: none"> Baseline Baseline 	<ul style="list-style-type: none"> 17,500 farmers 17,500 farmers 	• HH sample surveys	• Every 2 years	• PCO/DOI	Access to financial services and revenues from /services of markets enable intensification of smallholder agriculture
Outputs:							
2.1 Smallholder farmers trained on good agricultural practices on rainfed and irrigated land	• People trained in crop production practices and technologies (RIMS 1.2.2) specified for lead farmers and FSS attendants*	• Nil	• 780 lead farmers and 15,000 FFS members	• Programme reports	• Semi-annually	• PCO/ MOAIWD	GOM capacity can be complemented by mobilisation of private sector service providers
2.2 Smallholder farmers linked to improved markets	• Smallholder farmers trained in production, post –production, processing and marketing (RIMS 1.4.1) *	• Nil	• 17,500 farmers	• Programme reports • MIF reports	Semi-annually	• PCO/DOI	PRIDE successfully engages all target group segments in programme activities
2.3 Smallholder households improve nutritional intake	• Women trained in preparation of nutritious meals in 2 seasons*	• Nil	• 15,000 women	• Programme reports	Semi-annually	PCIO/DOI	PRIDE successfully includes women and youth in leading roles in WUAs, FFS, etc.