

Document: EB 2014/116/INF.4
Date: November 2015
Distribution: Public
Original: English

A



الاستثمار في السكان الريفيين

مبادرة الصندوق لتعميم الابتكار

التقرير المرحلي العاشر عن المرحلة الرئيسية

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

الأسئلة التقنية:

Alessandra Zusi Bergés

القائمة بأعمال

مكتب شؤون الهيئات الرئاسية

رقم الهاتف: +39 06 5459 2092

البريد الإلكتروني: gb_office@ifad.org

Helen Gillman

منسقة إدارة المعرفة

شعبة التخطيط الاستراتيجي

رقم الهاتف: +39 06 5459 2648

البريد الإلكتروني: h.gillman@ifad.org

المجلس التنفيذي - الدورة السادسة عشرة بعد المائة

روما، 16-17 ديسمبر/كانون الأول 2015

للعلم

المحتويات

- 1 أولاً - الخلفية
- 2 ثانياً - عرض عام للتنفيذ في عام 2015
- 5 ثالثاً - المسائل المالية

الذيول

الذيول الأول- القائمة المالية لمبادرة تعميم الابتكار (حتى 31 أغسطس/آب 2015)
الذيول الثاني- حالة مشروعات مبادرة تعميم الابتكار الممولة خلال الجولة الأخيرة للعطاءات التنافسية

مبادرة الصندوق لتعميم الابتكار

التقرير المرحلي العاشر عن المرحلة الرئيسية

- 1- أقر المجلس التنفيذي المرحلة الرئيسية لمبادرة الصندوق لتعميم الابتكار (EB 2004/83/R.2) في ديسمبر/كانون الأول 2004. وتتمثل الغاية من هذه المبادرة، الممولة بمساهمة تكميلية من المملكة المتحدة بقيمة 6.6 مليون جنيه إسترليني (أي 12 مليون دولار أمريكي)، في تعزيز قدرة الصندوق على تشجيع الابتكارات التي من شأنها أن تترك أثراً إيجابياً على الفقر الريفي. وتتمثل النواتج المتوقعة لهذه المبادرة فيما يلي:
 - تعميم الابتكار في عمليات الصندوق؛
 - تعزيز التعلُّم عن الابتكار والتقاسم، وتطبيق ما تمَّ تعلُّمه؛
 - تغيير ثقافة المنظمة وممارساتها المتعلقة بدعم الابتكار.
- 2- ويهدف هذا التقرير إلى إطلاع المجلس التنفيذي على آخر المعلومات بشأن التقدم المحرز في مبادرة الصندوق لتعميم الابتكار خلال الفترة من نوفمبر/تشرين الثاني 2014 إلى أكتوبر/تشرين الأول 2015. وهو التقرير العاشر في سلسلة التقارير المرحلية التي تعرض على المجلس التنفيذي سنوياً منذ عام 2005.
- 3- قامت حكومة المملكة المتحدة بإعداد تقرير الإنجاز الخاص بها لمبادرة تعميم الابتكار في 2014. ويُطلب من الصندوق تقديم تقارير مرحلية إلى المجلس التنفيذي حتى يتم صرف جميع الأموال.

أولاً - الخلفية

- 4- خلال المرحلة الرئيسية لمبادرة تعميم الابتكار، اعتمد ما مجموعه 53 مشروعاً، أُغلق منها حتى الآن 52 مشروعاً. وأُجريت سبع جولات للقطاعات التنافسية خلال الفترة من 2005 إلى 2008، وأُجريت جولة أخيرة في عام 2011 اعتمد خلالها 13 مشروعاً.
- 5- مكنت نافذة التمويل التنافسي موظفي الصندوق من رعاية وتمويل المشروعات والأنشطة الابتكارية التي لها أثر إيجابي، مباشر أو غير مباشر، على الفقر الريفي، والتي تتسق مع الإطار الاستراتيجي للصندوق، ويُتوقع لها أن تسهم في تحقيق هدف برنامج مبادرة تعميم الابتكار، وناتج أو أكثر من نواتجه الثلاثة.
- 6- وفي عام 2012، أعد الصندوق نهجاً استراتيجياً لاستخدام جزء من الموارد المتبقية لمبادرة تعميم الابتكار من أجل تعميم الابتكار في عمليات الصندوق وحفز تغيير عام في ثقافة المنظمة وممارساتها. وأولي تركيز خاص لأربع أولويات غير إقراضية ومتربطة بصورة وثيقة في المنظمة وهي: توسيع النطاق، وحوار السياسات على المستوى القطري، والتعاون بين بلدان الجنوب (وجميعها مجالات قطع فيها الصندوق لدوله الأعضاء التزامات بها في تقرير هيئة المشاورات الخاصة بالتجديد التاسع لموارد الصندوق)، وإدارة المعرفة.

ثانيا - عرض عام للتنفيذ في عام 2015

- 7- خلال الفترة المشمولة بالتقرير، جرى العمل في أربعة مجالات رئيسية للنشاط، وهي:
- (أ) تعميم الأولويات الأساسية للتجديد التاسع لموارد الصندوق والمتمثلة في توسيع النطاق، والانخراط في السياسات على المستوى القطري، والتعاون بين بلدان الجنوب، وإدارة المعرفة في نموذج عمل الصندوق؛
- (ب) تنفيذ واستكمال مشروعات المبادرة المعتمدة في عام 2011؛
- (ج) جمع البيانات عالية التواتر؛
- (د) توثيق الدروس المستفادة من تنفيذ المبادرة وتقاسمها.
- 8- **تعميم المبادرات.** وافقت لجنة الإدارة التنفيذية في الصندوق في ديسمبر/كانون الأول 2012 على توزيع المبلغ غير المنفق من موارد المبادرة ومقداره 1.8 مليون دولار أمريكي على الأولويات الاستراتيجية الأربع وهي: توسيع النطاق؛ وحوار السياسات على المستوى القطري؛ والتعاون بين بلدان الجنوب؛ وإدارة المعرفة.
- 9- **والتقدم المحرز في تنفيذ هذه المبادرات هو كالتالي:**
- (أ) **توسيع النطاق.** خلال المشاورات الخاصة بالتجديد العاشر لموارد الصندوق، عرض الصندوق منهجيته لتوسيع نطاق النتائج، بالبناء على العمل السابق الذي قام به معهد Brookings (<https://webapps.ifad.org/members/repl/10/3/docs/IFAD10-3-R-2.pdf>). وسيطلب تنفيذ جدول الأعمال هذا تعديلات في كيفية تصميم وتنفيذ المشروعات التي يدعمها الصندوق، بما في ذلك التحول من نهج يركز على المشروعات إلى تنفيذ برامج قطرية يمكنها أن تدمج بشكل أفضل تمويل المشروعات، والانخراط السياساتي، وإدارة المعرفة في نظرة إنمائية طويلة الأجل أبعد من نطاق المشروعات. وقد أعد الصندوق مجموعة من الوثائق لدعم تنفيذ جدول الأعمال هذا (وهي متاحة على الموقع: www.ifad.org/events/scalingup/index.htm). وتوجه الوثائق موظفي الصندوق في التفكير بشكل منهجي من خلال توسيع النطاق في تصميم وتنفيذ البرامج والمشروعات. وتشتمل الوثائق على: مذكرات توجيهية بشأن توسيع النطاق في مجالات مواضيعية رئيسية؛ ومذكرات توجيهية بشأن توسيع النطاق في سياقات قطرية محددة؛ وإطار تشغيلي لترسيخ توسيع النطاق في عمليات أعمال الصندوق الرئيسية، بما في ذلك برامج الفرص الاستراتيجية القطرية، وتصميم المشروعات، والإشراف، والرصد والتقييم، وضمان الجودة، وإدارة المخاطر. وسيتم توفير التدريب للفرق القطرية للصندوق، بدءا بحلقات العمل الإقليمية في الفصل الأخير من عام 2015 والتي ستستمر في عام 2016. وقد دُعي الصندوق من قبل الشركاء الإنمائيين لقيادة فريق عمل مجتمع الممارسين المعني بتوسيع نطاق الزراعة والتنمية الريفية. وبهذه الصفة، قام الصندوق بتطوير منصة شبكية بسيطة لربط الشركاء، وتقاسم الخبرات والتحديات، وتنظيم الأحداث، ولتكون بمثابة مستودع للمعلومات حول توسيع النطاق في الزراعة والتنمية الريفية.
- (ب) **الانخراط في السياسات على المستوى القطري.** استخدم ما مجموعه 600 000 دولار أمريكي لدعم برنامج مدته ثلاث سنوات يهدف إلى تعميم الانخراط في السياسات على المستوى القطري في النموذج التشغيلي للصندوق لتمكين مدراء البرامج القطرية من تمويل الأنشطة المتعلقة بالسياسات على المستوى القطري دعما

لبرنامجهم القطرية. وتم البدء بالأنشطة الخمسة الأولى في عام 2014، وهي: دعم الجمعية الوطنية في جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية في وضع نهج لمشاورات السياسات العامة؛ ودعم حوار السياسات على المستوى الشعبي لتعزيز التنمية المستدامة في قطاع الثروة الحيوانية في طاجيكستان؛ وتحليل استراتيجية تنمية الأرز في كوت ديفوار، وتجربتها في التنفيذ، ومضامينها بالنسبة لصغار المنتجين؛ ودعم جلسات الاستماع العامة في كينيا وأوغندا حول مشروع قانون للجمعيات التعاونية في جماعة شرق أفريقيا؛ ودعم حكومة المكسيك في التصميم التفصيلي لبرنامج وطني للحد من الفقر الريفي. وفي عام 2015، تم البدء بثلاثة أنشطة أخرى: في إندونيسيا، لاستعراض السياسات الحكومية التي تؤثر على الزراعة المروية؛ وفي تونغنا، لمساعدة الحكومة في إعداد وتبني خطة القطاع الزراعي للفترة 2015-2020؛ وفي فييت نام، لدعم تعديل الإطار السياساتي لبرنامج الأهداف الوطنية للتنمية الريفية الجديدة. وبهذا أصبح العدد الإجمالي للأنشطة ثمانية، أنجزت جميعها فيما عدا النشاط الأخير. وتؤكد المبادرة الطلب داخل الصندوق على تمويل الأنشطة المتعلقة بالسياسات على المستوى القطري. كما تبرهن على المدى الواسع للأنشطة التي يمكن أن تسهم في تعزيز السياسات الوطنية من أجل الزراعة والتنمية الريفية، وتظهر أن المستويات المحدودة نسبيا من التمويل يمكن أن تحقق الكثير من حيث أثرها السياساتي. ولتعظيم فرص التعلم من المبادرة، يتم إعداد دراسات حالة عن جميع الأنشطة، وقد تم طبع الدراسة الأولى وتوزيعها؛ بينما ستستكمل سبع من أصل الدراسات الثماني مع نهاية عام 2015. وسوف تثرى الدروس المستفادة دراسات الحالة التي ستضمّن مجموعة أدوات، يتم إعدادها حاليا، بشأن الانخراط في السياسات على المستوى القطري من أجل مدراء البرامج القطرية والخبراء الاستشاريين.

(ج) **التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي.** يجري استخدام ما مجموعه 300 000 دولار أمريكي لدعم تأصيل التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي في النموذج التشغيلي للصندوق. وخلال الفترة المشمولة بالتقرير، نظم الصندوق مناقشة مائدة مستديرة دولية تحت عنوان "استقطاب التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي من أجل تحقيق النتائج". وكان هدف الاجتماع مناقشة والنظر في أفضل الممارسات لتيسير أنشطة التعاون بين بلدان الجنوب وأحدث آليات "التثليث" مع عدد من الشركاء وأصحاب المصلحة. وضمّ المشاركون الخارجيون ممثلين عن: البنك الدولي، ومصرف التنمية الأفريقي، ومركز التعاون الدولي للبحوث الزراعية من أجل التنمية، ومؤسسة البحوث الزراعية البرازيلية، ومعهد تنمية ما وراء البحار، ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، وبرنامج الأغذية العالمي، والبرنامج الإقليمي للتدريب على التنمية الريفية، والمركز الدولي للحد من الفقر في الصين، ومكتب الأمم المتحدة للتعاون فيما بين بلدان الجنوب. وتم نشر وقائع الحدث على موقع الصندوق الشبكي الخاص بالتعاون بين بلدان الجنوب. وتشمل استنتاجات المناقشة ما يلي: (أ) تثبت قوي من أن الطلب على التعاون بين بلدان الجنوب والترتيبات الثلاثية موجود ويزداد عالميا؛ (ب) تحديد المجالات التي يمكن لتدخلات الصندوق إضافة القيمة فيها (أي على مستوى المشروعات، والأبحاث، والسياسات)؛ (ج) التأكيد على الأهمية المركزية للمعرفة وإدارة المعرفة كلبنة بناء أساسية في أنشطة التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي؛ (د) الحاجة إلى إدماج آليات لتسجيل وتوثيق النتائج في أنشطة التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي؛ (هـ) الحاجة إلى استخدام جميع الأدوات الملائمة وفرص حشد الموارد عند وضع برنامج للتعاون بين بلدان الجنوب والتعاون

الثلاثي؛ (و) الاعتراف بالإجماع بأن "منصة عالمية" من أجل تحديد، وتعزيز، وتوفير حلول للتنمية الريفية تستند إلى تجارب الجنوب ستكون مُرحَّبًا بها من قبل الممارسين الإنمائيين على صعيد العالم. وقد نظمت بعثة متابعة بعد مناقشة المائدة المستديرة لدراسة تجارب البرازيل في إدارة، وتجميع، والتوسط بشأن تبادل حلول التنمية الريفية على مستوى الولاية، والمستويين الوطني والدولي.

(د) **إدارة المعرفة.** وافقت الإدارة العليا للصندوق على مقترح لاستخدام 300 000 دولار أمريكي لأغراض أنشطة إدارة المعرفة. وعلى وجه التحديد، يتم التخطيط لثلاث دراسات - تستند إلى تحليل صارم لتجارب الصندوق التشغيلية - في المجالات المواضيعية ذات الأولوية الخاصة بأثر التحول في تحقيق المساواة بين الجنسين، وشباب الريف والعمالة، والزراعة الحساسة لقضايا التغذية. وقد استكملت عملية تحضيرية لتحديد نطاق الدراسة الخاصة بالشباب، ويتم وضع اللمسات الأخيرة على مذكرة أبحاث. كما تم وضع منهجية أولية من أجل الدراسة المتعلقة بقضايا المساواة بين الجنسين، ومذكرة مفاهيمية من أجل دراسة الزراعة الحساسة لقضايا التغذية. وستكون المخرجات الرئيسية مطبوعات ومنتجات أخرى ذات جودة عالية تستهدف المشاركين في وضع السياسات والاستراتيجيات في المنظمات الحكومية والإنمائية.

10- **تنفيذ واستكمال مشروعات مبادرة تعميم الابتكار.** خلال الفترة المستعرضة (نوفمبر/تشرين الثاني 2014 إلى أكتوبر/تشرين الأول 2015) استمر مشروعان من مشروعات المبادرة الثلاثة عشر المعتمدة في عام 2011 في إطار نافذة التمويل التنافسي في تنفيذ الأنشطة. وقد تم إغلاق واحد منهما الآن.

11- يرد في الذيل الثاني موجز بأهداف وحالة تنفيذ هذين المشروعين.

12- **أنشطة إضافية.** تم تخصيص مبلغ 90 000 دولار أمريكي لدعم مبادرة رائدة ابتكارية في إثيوبيا ترتبط بالتزام التجديد التاسع لموارد الصندوق بإجراء 30 تقديرا للأثر. ويقوم الصندوق بإجراء 24 تقييما لاحقا للأثر، وما يصل إلى ست تجارب موجهة تستخدم عينات عشوائية بالشراكة مع معاهد الأبحاث الخارجية. ومؤشرات الأثر الأساسية التي سيتم قياسها كجزء من جدول الأعمال البحثي العريض هذا هي الحركة الاقتصادية، وديناميات الفقر، والنواتج الخاصة بالتغذية، والقدرة الاقتصادية على الصمود. ودراسة القدرة الاقتصادية على الصمود، التي تعرّف كمجموعة من القدرات التي تمنح الأسر والمجتمعات المحلية من الوقوع في براثن الفقر، سيتم إجراؤها كعملية إضافية لتقييم لاحق للأثر سيجرى في إثيوبيا. والمشروع المختار هو برنامج التنمية التشاركية للري على نطاق صغير. وسوف تشمل أنشطة تقييم الأثر ثلاثة مكونات رئيسية: (1) تقييم الأثر اللاحق الرئيسي؛ (2) جمع البيانات عالية التواتر؛ (3) دراسة كلية. وتمول مبادرة تعميم الابتكار جمع البيانات عالية التواتر في شراكة مع المعهد الدولي لتحليل النظم التطبيقية. وسوف يطور المعهد تطبيقات هواتف نقالة لجمع البيانات عالية التواتر بشأن نفقات الأسر والخدمات المتعددة. وستجمع البيانات لفترة إجمالية طولها ستة أشهر ابتداء من 1 نوفمبر/تشرين الثاني 2015. والأجهزة النقالة المقترحة هي أجهزة أندرويد اللوحية. وتظهر نتائج الدراسات الأخرى التي تم استعراضها أن المقابلات الصوتية توفر معدلا مقبولا من خطأ القياس ومعدل الاستجابة، ضمن حدود الوقت والميزانية. كما تجد أنه ينبغي بشكل عام عدم تشجيع خدمة الرسائل القصيرة (SMS) نظرا إلى الحد المفروض على عدد الأحرف المستخدمة في أغلبية الهواتف وانتشار الأمية بين المزارعين الأكثر فقرا. إلا أن استخدام الأجهزة النقالة في عمليات المسح الذاتية لم يجد تطبيقا له بعد في سياق تقييم الأثر. والأدلة المحدودة المتوفرة عن الموضوع تشكل

تحدياً وفرصة في ذات الوقت بالنسبة لتقييم فعالية الأجهزة النقالة في جمع البيانات عالية التواتر في سياق تقييم الأثر.

13- **توثيق الدروس المستفادة وتقاسمها.** تم إعداد مسودة تقرير عن كيفية تأثير مبادرة تعميم الابتكار على الصندوق، ولا سيما على سياساته، وإجراءاته المؤسسية، وثقافة المنظمة. ويستند التقرير إلى مقابلات مع موظفي الصندوق، واستعراض مكتبي لوثائق المبادرة. وهدف التقرير هو حفز إجراء نقاش داخل المنظمة حول الأدوات الجديدة التي قد تلزم لدعم الابتكار في عمل الصندوق.

ثالثاً - المسائل المالية

14- تم استلام الدفعة الأخيرة من المساهمة التكميلية المقدمة من وزارة التنمية الدولية في المملكة المتحدة في عام 2009، مما رفع مجموع الموارد المستلمة لأغراض برنامج مبادرة تعميم الابتكار إلى ما يعادل حوالي 12 مليون دولار أمريكي، والتي تم الالتزام بها بالكامل. انظر الذيل الأول للاطلاع على القائمة المالية المفصلة.

موجز القائمة المالية لمبادرة تعميم الابتكار (بالآلاف الدولارات الأمريكية)

التفاوت بالنسبة المئوية	حتى 30 سبتمبر/أيلول		
	2014	حتى 31 أغسطس/آب 2015	
0	12 002	12 002	الموارد (المقبوضات النقدية)
0.03%+	11 702	12 002	المخصصات الموافق عليها
2%+	98%	100%	المخصصات كنسبة مئوية من الموارد
4.01%+	10 479	10 906	النفقات الفعلية
4%+	87%	91%	النفقات كنسبة مئوية من الموارد
0	53	53	مجموع عدد المشروعات الموافق عليها

Financial statement of the IMI (as at 31 August 2015)

Financed by the Department for International Development (United Kingdom)

SUMMARY

<i>Summary of resources</i>	<i>United States dollars</i>	<i>Liquidity status</i>	<i>United States dollars</i>
Resources (table 1)	12 001 881	Cash received	12 001 881
		(table 1)	
Approved allocations (table 2)	(12 001 881)	Expenditures	(10 906 341)
		(table 2)	
Resources available for commitment	0	Cash balance	1 095 540

DETAILS

Table 1
Resources

	<i>Pounds sterling</i>	<i>United States dollars</i>
13-Dec-03	400 000	689 440
26-Mar-04	100 000	181 085
09-Feb-05	1 000 000	1 857 800
06-Sep-05	1 900 000	3 501 415
28-Mar-06	1 100 000	1 924 560
23-Mar-07	500 000	988 600
30-Jan-08	569 000	1 131 457
01-Apr-08	500 000	987 700
06-Apr-09	500 000	739 825
	6 569 000	12 001 881

Table 2
Commitments and expenditures

<i>Description</i>	<i>United States dollars approved¹</i>	<i>United States dollars expenditures</i>	<i>United States dollars unspent</i>
PREPARATORY PHASE			
Preparation work on the IFAD Initiative for Mainstreaming Innovation	8 689	(8 689)	-
Innovative monitoring of impact through the Microfinance Information eXchange (MIX)	71 146	(71 146)	-
Innovative targeting under community development funds	68 227	(68 227)	-
Rural Poverty Portal	78 901	(78 901)	-
Innovative strategies for land and water access to the poor	71 959	(71 959)	-
Scaling up of innovative small stock management practices developed by IFAD projects	68 856	(68 856)	-
Public-private partnership-building in IFAD	73 585	(73 585)	-
Market development support	74 574	(74 574)	-
Funding proposal for programmatic supplementary funds – consultation workshop on the framework	47 461	(47 461)	-
Role of institutional analysis in the successful scaling up of innovation	201 847	(201 847)	-
Regional economist	71 978	(71 978)	-
Total preparatory phase	837 223	(837 223)	
MAIN PHASE			
(i) Innovative operations			
Competitive bidding^a			
Market access for small-scale rural producers	209 813	209 813)	
MIX	197 248	(197 248)	

¹ Where an activity is finalised, the approved amount indicates the disbursed amount.

Table 2 (cont.)

<i>Description</i>	<i>United States dollars approved</i>	<i>United States dollars expenditures</i>	<i>United States dollars unspent²</i>
Mainstreaming new targeting framework	184 194	(184 194)	-
Rural Poverty Portal	199 084	(199 084)	-
Institutional analysis practitioner's guide	192 746	(192 746)	-
Rural outmigration, trafficking and HIV/AIDS	194 837	(194 837)	-
Financial services association model	86 723	(86 723)	-
Land tenure security of the rural poor	196 233	(196 233)	-
Innovation in water and rural poverty	197 914	(197 914)	-
Cross Regional South-South Cooperation ³	-	-	-
Biofuels farming systems	144 246	(144 246)	-
Participatory mapping	98 661	(98 661)	-
Model for private-sector payment	99 226	(99 226)	-
Client-financed agriculture services	171 079	(171 079)	-
Pilot for new supervision and implementation support	152 919	(152 919)	-
Lessons from innovations and young talents in the rural world	197 000	(197 000)	-
New design process for small investments	112 720	(112 720)	-
Innovation scouting and sharing	130 335	(130 335)	-
Technical assistance for self-management	175 000	(175 000)	-
Country M&E and knowledge management system	168 120	(168 120)	-
Healthy alternatives to tobacco	135 000	(135 000)	-
Managing weather risk	200 000	(200 000)	-
Farmer participation in SWAp	200 000	(200 000)	-
Project design pilot	54 900	(54 900)	-
Mainstreaming value chains	192 849	(192 849)	-
Mainstreaming climate change	138 344	(138 344)	-
Leveraging migrants' remittances	162 000	(162 000)	-
Social performance management	200 000	(200 000)	-
Indigenous peoples' knowledge	80 399	(80 399)	-
Learning and sharing day	122 783	(122 783)	-
Participatory mapping pilot	116 362	(116 362)	-
Imaged-based monitoring	100 000	(100 000)	-
Thematic indicator	92 723	(92 723)	-
Brokering of natural resource management technical services	97 557	(97 557)	-
CLIMTRAIN project	67 086	(67 086)	-
Training and capacity-building	97 232	(97 232)	-
Security programme for women	24 000	(24 000)	-
Education for a sustainable future	73 803	(73 803)	-
Enterprise risk pilot	48 320	(48 320)	-
Benchmarking of international financing institutions	88 387	(88 387)	-
Investing in poor people	175 000	(175 000)	-
Making biogas portable	199 277	(199 277)	-
Fail Fair	89 992	(89 992)	-
Finalising the MPAT	90 525	(90 525)	-
Scaling up mobilisation of remittances	213 170	(213 170)	-
Improving weather risk management	186 789	(186 789)	-
Securing resource rights	180 587	(180 587)	-
Social return on investment for knowledge generation	197 264	(197 264)	-
Small-holder post-harvest innovations	204 832	(204 832)	-

² Unspent balances represent commitments not yet disbursed.

³ Project was cancelled after approval due to start up difficulties.

Table 2 (cont.)

<i>Description</i>	<i>United States dollars approved</i>	<i>United States dollars expenditures</i>	<i>United States dollars unspent</i>
Country office immersion	24 495	(24 495)	-
Filling the inter-generational gap	191 534	(191 534)	-
Improved learning about IFAD projects	210 000	(152 956)	57 044
Public Private Partnership Approach	176 996	(176 996)	-
	7 540 301	(7 483 258)	57 044
(ii) IMI Screening Committee (ISC) costs			
ISC travel/fees	30 824	(30 824)	-
ISC miscellaneous	494	(494)	-
	31 318	(31 318)	-
(iii) Rapid Funding Facility			
San Salvador diaspora	19 950	(19 950)	-
	19 950	(19 950)	-
Partnership development			
IFAD-IFPRI partnership	185 905	(185 905)	-
IFAD-Center for Creative Leadership (CCL) partnership	25 668	(25 668)	-
Innovation promotion	188 699	(188 699)	-
Travel by organizations of the rural poor	102 133	(102 133)	-
	502 405	(502 405)	-
Learning and sharing			
Scouting and regional fairs	90 573	(90 573)	-
KM and Innovation	326 818	(173 509)	153 309
Challenge map	46 078	(46 078)	-
Networks and communities of practice	207 978	(207 798)	-
Competitions	0	0	-
Web-based sharing	66 471	(66 471)	-
	737 917	(584 609)	153 309
Cultural and organizational change			
Learning tours/field immersion	166 532	(166 532)	-
Monitoring of on-going bids	-	-	-
Innovation Strategy	81 900	(81 900)	-
Creative problem-solving training	237 522	(237 522)	-
Other training	23 866	(23 866)	-
Launching of innovation strategy	22 947	(22 947)	-
SPD scaling up	600 000	(336 402)	148 717
PTA country level policy engagement	600 000	(150 023)	300 865
South-south triangular co-operation	300 000	(139 751)	135 606
Research and Publishing Programme	300 000		300 000
	2 332 767	(1 447 579)	885 187
Total main phase	11 164 658	(10 069 118)	1 095 540
Grand total	12 001 881	(10 906 341)	1 095 540

Status of IMI projects financed in last round of competitive bidding

Project title	Description of project	Status of IMI Projects and progress report
<p>Fail Fair: Making the impossible become reality</p>	<p>Organization of a <i>FailFaire</i> in 2013, an event which provided a 'safe space' where experiences of failure were shared across IFAD and provided fodder for collective brain-storming on how to overcome the challenges. The riskiest ideas were given awards. The event provided scope for learning and risk-taking, promoted innovation and ideally contributed to a change in organizational culture. As a follow-up to the <i>FailFaire</i>, the Environment and Climate Change (ECD) and Asia and Pacific (APR) division embarked on a pilot project using SenseMaker® methodology to address "failures" and adapt in a timely manner.</p> <p>The aim was to put in place a methodology to conduct real time monitoring of adaptive capacity among communities and institutions over time, which would feed back into the knowledge management and M&E capabilities. Cognitive Edge (CE) was recruited to deploy their SenseMaker approach and software for the initiative.</p>	<p>COMPLETED</p> <p>Project implementation – Activities</p> <p>The project conducted an initial narrative capture training workshop to introduce the SenseMaker® methodology to students and lecturers from Tra Vinh University, as well as representatives from Provincial Coordination Unit (PCU) and Department of Agriculture and Rural Development (DARD). During a field visit to two nearby villages the team was able to test the signification instrument (series of questions) with the local community in Long Hoa commune and to train the students and teachers in the data gathering process. The signification instrument is designed in collaboration with IFAD Environment and Climate Division and Tra Vinh university and has gone through several iterations before it was finalised for the pre-test. Through this capacity-building training workshop, Tra Vinh university took the lead in the data gathering process by training their students and teachers to conduct the interviews in ten villages both Tra Vinh and Ben Tre provinces with different levels along the salinity gradient.</p> <p>April 2015 - SenseMaker® Analysis training workshop</p> <p>The narrative capture workshop resulted in a total of 500 stories from both Tra Vinh and Ben Tre provinces. The team conducted a preliminary analysis to identify prominent trends and patterns. The findings were shared with the participants at the workshop and a comprehensive training session was conducted to equip the participants with the necessary skills to use SenseMaker® for analysis. Through the session, it became apparent that there was a need to have more detailed and complete stories from farmers in order to make better sense of the data. Thus, it was agreed that 100 farmers from the 500 who had been initially interviewed would be identified for follow-up calls to gather more complete data.</p> <p>Jul - Aug 2015 - Data gathering</p> <p>The team from Tra Vinh University called 100 farmers over a period of about two months. This had its share of challenges, as the farmers were not always available and at times were reluctant to providing the necessary information. This said thanks to the team's perseverance, they managed to complete the data capture. Concurrently, in July 2015, scientists and researchers were invited to participate in the study which allowed them to access the same set of signifier questions - triads, dyads, and stones. This study is scheduled to close soon as it has almost reached its aim for 25 responses. Upon closure of this study, the team will conduct a brief analysis and comparison with the responses from the farmers' study. However, caution should be taken when interpreting the results of the scientists' study as the data sample is extremely small and thus would not lend itself easily to generalisation or representation.</p> <p>Sep 2015 – Final workshop to present PAR</p> <p>The team completed its preliminary analysis of the results from the 500 farmers and worked with TVU to identify a PAR agenda. The team presented the findings of the research and the development of the PAR together with TVU, to the Provincial Coordination Unit (PCU) the Department of Agriculture and Rural Development (DARD), the Thematic Advisory Groups (TAGs), and key researchers and scientists at a day and a half workshop in Tra Vinh. The aim of the workshop was to get the PAR endorsed and for follow-up responsibilities and actions to be assigned and identified for execution.</p>

<p>I</p> <p>Improved learning from IFAD-supported projects.</p>	<p>The Improved Learning Initiative is intended to develop a proof of concept of an innovative approach that can help IFAD to measure, explain and debate with partners and stakeholders how it contributes to impact on rural poverty. Ultimately, it seeks to influence impact evaluation practice in IFAD and the broader development sector by demonstrating a different, more inclusive and systemic approach for assessing the impact trajectories of large and complex development projects.</p> <p>To achieve this, it was to: (i) to design and test a cost-effective approach – the so-called Participatory Impact Assessment & Learning Approach (PIALA) – aimed at generating rigorous qualitative and quantitative data on project outcomes and impacts; (ii) measure, understand and show the nature and extent of the development impact of two selected IFAD-financed projects; and (iii) facilitate dialogue at field, country and global levels around both the validation of findings and reflections on utility and feasibility of the PIALA proof of concept.</p>	<p>IMPLEMENTATION TO BE COMPLETED IN 2015</p> <p>During 2013 the Participatory Impact Assessment and Learning Approach (PIALA) was developed, and a research strategy was designed and reviewed both within IFAD and by an external reference group of world-class experts. As a result of this early work, co-financing from the Bill and Melinda Gates Foundation was leveraged, to expand the scope of the initiative. The first case study was conducted in Viet Nam, on the Developing Business with the Rural Poor project (DBRP) in Ben Tre Province; and during 2014 the two main outputs from that exercise – the reflection on the methodology and the impact study itself – were finalised, reviewed and published.</p> <p>After considerable delays, it was decided to conduct the second case study in Ghana, on the nationwide Roots and Tubers Improvement Project (RTIMP); and given the considerable interest of the RTIMP management team in the exercise, additional project resources were made available to support the case study. The case study itself, which was carried out in early 2015, drew on a systemic perspective of impact, a dynamic Theory of Change approach, purposively selected nested and participatory mixed methods, a participatory sense-making model for extensive cross-validation with stakeholders at different levels, and a configuration analysis approach for assessing contributions to impact. In the third quarter 2015 the two main outputs - the reflection on the methodology and the impact study itself – were finalised.</p> <p>During the second semester 2015 the focus of the initiative turned to knowledge management. A number of presentations on PIALA have already been made to the international development community and communities of evaluation experts, and additional presentations are planned; a learning event in IFAD is scheduled to take place the last quarter 2015; and a set of guidelines (financed by the NGO Comic Relief) and a peer reviewed article are also planned.</p> <p>At this stage, there is a real sense that PIALA as it has emerged offers something new and different, and that it can make a valuable contribution to our emerging understanding of impact assessment. At the same time, there is growing interest in these sorts of approaches in the evaluation community at large, and PIALA has already generated much interest from academics and development professionals. The key challenge remaining is to capitalize on this interest.</p>
---	--	---