

Signatura: EB 2015/115/R.6
Tema: 6 a) i)
Fecha: 18 de agosto de 2015
Distribución: Pública
Original: Francés

S



Invertir en la población rural

Informe del Presidente

Propuesta de donación a la República de Burundi para el Programa de Desarrollo de Cadenas Productivas – Fase II

Nota para los representantes en la Junta Ejecutiva

Funcionarios de contacto:

Preguntas técnicas:

Rym Ben Zid
Gerente del Programa en el País
Tel.: (+257) 2220 6034
Correo electrónico: r.benzid@ifad.org

Envío de documentación:

Alessandra Zusi Bergés
Oficial encargada,
Oficina de los Órganos Rectores
Tel.: (+39) 06 5459 2092
Correo electrónico: gb_office@ifad.org

Junta Ejecutiva — 115º período de sesiones
Roma, 15 y 16 de septiembre de 2015

Para aprobación

Índice

Acrónimos y siglas	ii
Mapa de la zona del programa	iii
Resumen de la financiación	iv
Recomendación de aprobación	1
I. Contexto estratégico y justificación	1
A. Desarrollo rural y del país y situación de la pobreza	1
B. Justificación y alineación con las prioridades gubernamentales	2
II. Descripción del programa	2
A. Zona del programa y grupo objetivo	2
B. Objetivos de desarrollo del programa	2
C. Componentes/resultados	3
III. Ejecución del programa	5
A. Enfoque	5
B. Marco organizativo	5
C. Planificación, seguimiento y evaluación, y aprendizaje y gestión de los conocimientos	5
D. Gestión financiera, adquisiciones y contrataciones y gobernanza	6
E. Supervisión	6
IV. Costos, financiación y beneficios del programa	6
A. Costos del programa	6
B. Financiación del programa	7
C. Resumen de los beneficios y análisis económico	8
D. Sostenibilidad	9
E. Determinación y mitigación del riesgo	9
V. Consideraciones institucionales	9
A. Conformidad con las políticas del FIDA	9
B. Armonización y alineación	10
C. Innovación y ampliación de escala	10
D. Actuación normativa	10
VI. Instrumentos y facultades jurídicos	10
VII. Recomendación	11
Apéndices	
I. Accord de financement négocié (Acuerdo de financiación negociado)	
II. Cadre logique (Marco lógico)	

Acrónimos y siglas

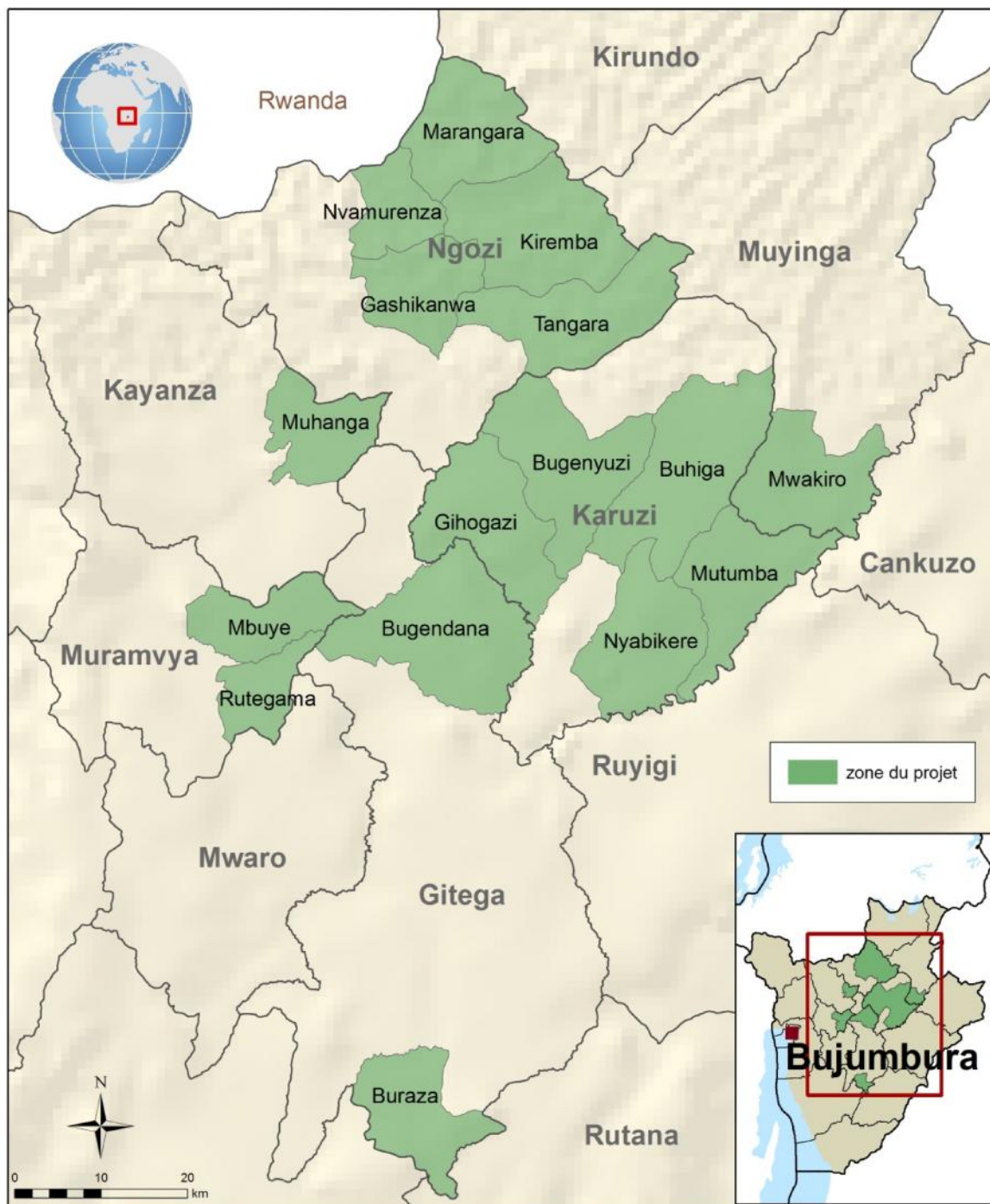
ASAP	Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala
PAIVA-B	Proyecto de Apoyo a la Intensificación y la Valorización Agrícolas de Burundi
PIB	producto interno bruto
PNIA	Plan nacional de inversión agrícola
SyE	seguimiento y evaluación
TIRE	tasa interna de rendimiento económico

Mapa de la zona del programa

Burundi

Programme de Développement des Filières-Phase 2

Rapport du Président



Fuente: FIDA; 26/06/2015

Las denominaciones empleadas y la forma en que aparecen presentados los datos en este mapa no suponen juicio alguno del FIDA respecto de la demarcación de las fronteras o límites que figuran en él ni acerca de las autoridades competentes.

República de Burundi

Programa de Desarrollo de Cadenas Productivas – Fase II

Resumen de la financiación

Institución iniciadora:	FIDA
Prestatario:	República de Burundi
Organismo de ejecución:	Ministerio de Agricultura y Ganadería
Costo total del programa:	USD 44,8 millones
Monto de la donación del FIDA con arreglo al marco de sostenibilidad de la deuda:	DEG 26,1 millones (equivalente a USD 36,6 millones, aproximadamente)
Monto de la donación con cargo al Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala (ASAP):	DEG 3,51 millones (equivalente a USD 4,9 millones, aproximadamente)
Contribución del prestatario:	USD 3,1 millones
Contribución de los beneficiarios:	USD 0,3 millones
Institución evaluadora:	FIDA
Institución cooperante:	Supervisado directamente por el FIDA

Recomendación de aprobación

Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación relativa a la propuesta de donación a la República del Burundi para el Programa de Desarrollo de Cadenas Productivas – Fase II, que figura en el párrafo 64.

Propuesta de donación a la República de Burundi para el Programa de Desarrollo de Cadenas Productivas – Fase II

I. Contexto estratégico y justificación

A. Desarrollo rural y del país y situación de la pobreza

1. **Pobreza y desarrollo rural.** Burundi, que ocupa el puesto 178 de 187 países en el Índice de Desarrollo Humano, es uno de los países más pobres del mundo. A pesar de tener una tasa de crecimiento del 4,5 %, el producto interno bruto (PIB) por habitante en 2013 (USD 298) era inferior al registrado en 1990 (USD 497). La incidencia de la pobreza sigue siendo elevada, pues más del 67 % de la población vive por debajo de la línea de pobreza.
2. Más del 90 % de la población de Burundi vive de la agricultura. La agricultura familiar, que proporciona el 95 % de la oferta de alimentos, no es suficiente para satisfacer las necesidades existentes, y la tasa de autosuficiencia alimentaria¹ está estimada en poco más del 42 %. La malnutrición afecta al 70 % de los niños en los hogares pobres, principalmente en las zonas rurales.
3. En el medio rural, la mayoría de la población pobre, principalmente las mujeres y los huérfanos cabezas del hogar, cultiva pequeñas parcelas agrícolas de menos de una hectárea cuya producción alimentaria constituye su principal fuente de subsistencia. La pobreza deriva principalmente de la baja productividad agrícola, que viene dada por: i) el pequeño tamaño de las explotaciones agrícolas, que hace necesario intensificar la producción; ii) la reducción de la fertilidad del suelo por la ausencia de animales, y por tanto de estiércol, y la degradación del suelo debido a la erosión; iii) la falta de equipos y capital técnico y financiero; iv) la imposibilidad de recurrir a insumos (semillas, fertilizantes, etc.) por el limitado poder adquisitivo de la población; v) la falta de conocimientos técnicos; vi) los períodos de sequía prolongada registrados en los últimos años y la concentración de las lluvias en períodos de tiempo reducidos; vii) la inexistencia de sistemas de ordenación de los recursos hídricos; viii) la escasa capacidad de transformación y comercialización a nivel nacional; ix) las nuevas organizaciones de productores, que todavía no han desarrollado actividades rentables que garanticen su sostenibilidad, y x) la mala gestión de los circuitos de comercialización.
4. **Gobernanza y aspectos institucionales, políticos y económicos.** La economía de Burundi se caracteriza por albergar debilidades estructurales, como el aislamiento del país, una producción poco diversificada, la falta de competitividad de los productos agrícolas y un fuerte crecimiento demográfico.

¹ Fuente: Plan nacional de inversión agrícola (PNIA). “En 2010, el déficit alimentario era de 471 884 toneladas (en equivalente de cereales) frente a las 817 000 toneladas (en equivalente de cereales) que se estiman necesarias en total a escala nacional, lo que supone un porcentaje de insatisfacción de necesidades básicas de cerca del 58 %.”

5. En su "Visión 2025", el Gobierno se comprometió a reducir la tasa de crecimiento demográfico al 2 %, y en el Plan nacional de inversión agrícola (PNIA), a lograr que el crecimiento del sector agrícola llegase al 6 % anual. En 2013, el país se sumó al Movimiento para el Fomento de la Nutrición y a la Plataforma multisectorial de seguridad alimentaria y nutrición, a fin de alcanzar el primer Objetivo de Desarrollo del Milenio.
6. El proceso electoral en curso amenaza con ralentizar los progresos esperados en materia de aplicación de políticas y marcos reglamentarios, tanto a nivel macroeconómico como en la ejecución de los programas o proyectos.

B. Justificación y alineación con las prioridades gubernamentales

7. El Programa de Desarrollo de Cadenas Productivas es la base de la organización del programa en el país, pues concentra funciones de ejecución comunes a nivel central o regional, como las adquisiciones y contrataciones y la gestión financiera.
8. En este contexto, es necesario: i) completar las actividades² del programa y ampliar su escala para alcanzar un volumen de producción (de leche y arroz) suficiente y facilitar así la estructuración de las cadenas de valor, y ii) intensificar el apoyo a todos los actores de la cadena de valor, vinculando las actividades del componente dedicado al empleo de los jóvenes en las zonas rurales con las actividades básicas del programa.
9. Teniendo en cuenta la vulnerabilidad del sector agrícola al cambio climático, el FIDA propone que se conceda una donación complementaria con cargo al Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala (ASAP).
10. En la segunda fase del programa se introducirán aspectos relativos a la nutrición para sensibilizar a la población sobre la adopción de buenas prácticas de alimentación y de higiene.

II. Descripción del programa

A. Zona del programa y grupo objetivo

11. La zona de intervención de la segunda fase del programa será la misma que la de la primera fase, es decir, las provincias de Bubanza, Cibitoke, Gitega, Karusi, Kayanza, Muramvya y Ngozi, con la incorporación de la provincia de Muyinga. Las actividades se llevarán a cabo en los municipios adyacentes a aquellos en los que se está desarrollando el Proyecto de Apoyo a la Intensificación y la Valorización Agrícolas de Burundi (PAIVA-B).
12. La elección de esta zona responde a la estrategia adoptada por el FIDA en materia de concentración geográfica de las intervenciones en torno a las marismas que son objeto de ordenación, con el fin de fomentar la visibilidad y el alcance del impacto.
13. La focalización se realizará simultáneamente por actividad, por provincia y por municipio. El principal grupo objetivo del programa está compuesto por pequeños productores, productores agropecuarios, mujeres y jóvenes rurales promotores de iniciativas económicas que realizan sus actividades en las fases iniciales, centrales y avanzadas de las cadenas de valor del arroz y la leche y de otras cadenas de valor secundarias, como el frijol, el maíz, la banana y el banano para cocinar, etc.

B. Objetivos de desarrollo del programa

14. **Objetivo general del programa.** El objetivo general de la segunda fase del Programa de Desarrollo de Cadenas Productivas es favorecer el aumento de los ingresos y la mejora de la seguridad alimentaria de los hogares pobres en la zona de intervención.

² También se aprovechará para completar las actividades del Proyecto de Apoyo a la Intensificación y la Valorización Agrícolas de Burundi (PAIVA-B) en las zonas de intervención comunes.

15. **Objetivos de desarrollo.** Los objetivos estratégicos son los siguientes: aumentar el capital productivo físico mejorando la capacidad de resistencia al cambio climático de los sistemas de producción; intensificar la agricultura y la ganadería, principalmente para mejorar la nutrición, y, por último, estructurar las cadenas de valor de la leche y el arroz, entre otras cosas para promover el empleo juvenil y fortalecer las capacidades de los actores involucrados.

C. Componentes/resultados

16. El programa consta de los tres componentes principales siguientes:

Componente 1. Aumento sostenible del capital productivo y fortalecimiento de las capacidades institucionales de los actores involucrados en las cadenas de valor

17. En el marco del subcomponente 1.1 (obras de mejora hidroagrícola e infraestructuras) se llevarán a cabo las siguientes actividades: i) ordenación de 2 330 hectáreas de nuevas marismas en nueve emplazamientos; ii) rehabilitación de 147 kilómetros de caminos en nueve tramos de acceso a las nuevas marismas seleccionadas para reducir su aislamiento y de un tramo de acceso a una marisma ya ordenada, entre las provincias de Karusi y Ngozi; iii) ordenación de 23 300 hectáreas de cuencas hidrográficas en torno a estas nueve marismas seleccionadas y puesta en marcha de la segunda fase del proceso de ordenación de las cuencas hidrográficas de 17 marismas, iniciado en el marco de otros proyectos del FIDA (10 en la primera fase del presente programa, y 7 en el PAIVA-B), en los que al menos un 10 % de los fondos provenían del ASAP, y iv) fomento de las capacidades de las cuatro oficinas municipales de administración territorial para acelerar la distribución de 5 000 certificados de tenencia de la tierra.
18. El subcomponente 1.2 (adaptación al cambio climático) comprende cinco tipos de actividades: i) protección integrada de las inversiones destinadas a combatir el riesgo climático en las cuencas hidrográficas a lo largo de 1 000 hectáreas (cuenca del Ruvubu); ii) adaptación del diseño de las obras de ingeniería rural a la variabilidad del clima mediante la formulación de normas técnicas nacionales, y iii) mejora de la capacidad de resistencia de las estructuras antierosivas y los cultivos al cambio climático gracias a la intensificación de los cultivos forrajeros y las leguminosas.
19. Las actividades del subcomponente 1.3 (intensificación agrícola) serán las siguientes: i) suministro de insumos agrícolas (semillas de calidad, fertilizantes y estiércol, productos fitosanitarios, etc.); ii) fortalecimiento de la cadena de solidaridad animal comunitaria (3 000 cabezas de ganado) promoviendo la cría de ganado menor entre los jóvenes, y iii) fomento de las capacidades de los productores agropecuarios a través de las escuelas de campo para agricultores (39 escuelas para la producción de arroz, 112 para cultivos alimentarios y 100 para la ganadería). Los fondos del ASAP permitirán desarrollar un sistema de alerta climática.
20. Las actividades del subcomponente 1.4 (estructuración comunitaria inclusiva y articulación institucional) serán las siguientes: i) fomento de las capacidades de las instituciones burundesas públicas y privadas, como los comités de desarrollo comunitario y los comités municipales de desarrollo comunitario; ii) elaboración de una estrategia de igualdad de género para los proyectos financiados por el FIDA en Burundi, y iii) sensibilización sobre los derechos elementales de la mujer, alfabetización funcional de adultos, apoyo a la estructuración de los grupos de garantía solidaria y su financiación, apoyo jurídico y psicosocial a las víctimas y recuperación postraumática, y reducción de la dureza del trabajo.
21. El subcomponente 1.5 (lucha contra la malnutrición crónica) comprenderá las siguientes actividades: i) capacitación de 2 000 personas en materia de centros de aprendizaje nutricional para prevenir la malnutrición crónica; ii) creación de

350 centros de aprendizaje nutricional; iii) sensibilización de los líderes comunitarios, entre ellos 200 agentes de desarrollo rural, y iv) realización de 350 microproyectos centrados en la ganadería (cerdos, gallinas, conejos, cabras) y en los cultivos hortícolas (huertos, etc.).

Componente 2. Valorización y fortalecimiento de las cadenas de valor

22. En el marco del subcomponente 2.1 (marco organizativo y financiación de las cadenas de valor) se llevarán a cabo las siguientes actividades: i) desarrollo de instrumentos financieros adaptados a las zonas de intervención del programa para financiar los ciclos de producción y los ciclos de almacenamiento y transformación, y ii) profesionalización de las cooperativas de productores lecheros, cooperativas de productores de arroz y tres cooperativas de la cadena de valor del maíz para que puedan ofrecer servicios a sus miembros.
23. El subcomponente 2.2 (apoyo a las cadenas de valor prioritarias) se divide en dos ejes.
24. **Cadena de valor de la leche.** El apoyo consistirá en: i) completar la instalación de los equipos de conservación de la leche (tanques de refrigeración/centros de recogida de leche) en las zonas que ya cuenten con una cabaña lechera; ii) promover el establecimiento de puntos de venta, con un objetivo de uno o dos por cada centro de recogida de leche; iii) instalar dos minicentrales lecheras en zonas que presenten un fuerte potencial lechero (Gitega y Ngozi), y iv) crear asociaciones con actores privados.
25. **Cadena de valor del arroz.** El apoyo irá dirigido a: i) la instalación de infraestructuras de secado (7 800 m² de nuevos secaderos) y de almacenamiento (2 600 m² de nuevos hangares); ii) la creación de dos unidades de descascarillado mejorado y dos minimolinos de arroz para comercializar arroz de calidad, y iii) el fortalecimiento de la plataforma de consulta de los actores de la cadena de valor.
26. En cuanto a las cadenas de valor secundarias, el apoyo consistirá en: i) eliminar los obstáculos localizados en los segmentos de las cadenas de valor principales (frijol, maíz, banana) cuando estos impiden su desarrollo (por ejemplo, la ausencia de variedades sanas de bananas y variedades de frijoles resistentes al aumento de las temperaturas, etc.), y ii) instalar infraestructuras de almacenamiento y equipos de transformación.
27. Las actividades del componente 2.3 (mejora de la sostenibilidad de empleos dignos para los jóvenes rurales) consistirán en: i) establecer un entorno institucional propicio para el empleo juvenil; ii) fortalecer las estructuras locales especializadas (centros de investigación, de innovación y de capacitación) para que puedan ofrecer servicios relacionados con el empleo juvenil, y iii) crear empleos para 150 jóvenes emprendedores y actividades generadoras de ingresos para 1 500 jóvenes rurales.

Componente 3. Apoyo a las estructuras, la gestión de los conocimientos y la facilitación

28. El objetivo de este componente es garantizar una buena coordinación y una gestión sólida y transparente en el marco del programa.
29. El subcomponente 3.1 irá dirigido a: i) prestar asistencia en materia de seguimiento y evaluación (SyE) y planificación al Ministerio de Agricultura y Ganadería, en concreto a las direcciones provinciales de agricultura y ganadería, también a nivel municipal, para que contribuya a la planificación participativa de las actividades del programa, el seguimiento de la ejecución y la difusión de los logros, y ii) fortalecer las capacidades de las unidades de facilitación y coordinación regionales.
30. En el marco del subcomponente 3.2: i) se centralizará en Bujumbura la coordinación general del programa, así como las funciones administrativas y financieras y las adquisiciones y contrataciones; ii) se descentralizarán las funciones técnicas para

facilitar la ejecución y el seguimiento estricto de las actividades por parte de las unidades de facilitación y coordinación regionales, y iii) la unidad de facilitación y coordinación del programa gestionará el programa a nivel nacional, mientras que las unidades regionales intervendrán una en el centro (Gitega, Karusi y Muramvya) y otra en el norte (Kazanya y Ngozi).

III. Ejecución del programa

A. Enfoque

31. La estrategia de intervención consistirá en: i) la extensión de las actividades en la zona de intervención del programa para completar la instalación del paquete técnico; ii) la ordenación de nuevas marismas; iii) el desarrollo progresivo de actividades relacionadas con la nutrición en las zonas en las que haya mejorado la producción de leche, arroz, hortalizas y productos alimentarios gracias al programa; iv) el desarrollo de actividades de fomento del empleo rural en las zonas en las que se hayan logrado crear centros de recogida de leche y unidades de descascarillado en el marco del programa, y v) la ejecución de las actividades de intensificación y desarrollo de cultivos forrajeros financiadas con los fondos de la donación del ASAP en las zonas es las que se intervino en primer lugar en el marco del programa. La finalidad es consolidar las actividades de la primera fase del programa y extender progresivamente la zona de intervención a las nuevas marismas identificadas.

B. Marco organizativo

32. **Supervisión y dirección del programa.** El Ministerio de Agricultura y Ganadería seguirá siendo el principal organismo de ejecución en la segunda fase del programa. Los órganos de control del programa seguirán siendo el Comité de orientación estratégica, que se ocupará de la orientación general de la dirección y coordinación del programa, y el Comité de dirección técnica, que mantendrá informado al Gobierno sobre los progresos en la ejecución del programa y su administración general; el primero trabajará a nivel estratégico y el segundo a un nivel más técnico.
33. **Organización y gestión.** Las unidades de facilitación y coordinación regionales estarán formadas por los encargados de las oficinas sobre el terreno de la primera fase del programa, reubicados de manera que dos pasarán a ser coordinadores regionales y los demás encargados se convertirán en responsables del SyE o del componente regional. Una parte del personal técnico del programa también pasará a formar parte de estas unidades y, si es necesario, se contratará a nuevo personal en las propias regiones.

C. Planificación, seguimiento y evaluación, y aprendizaje y gestión de los conocimientos

34. **Seguimiento y evaluación.** Se actualizará el manual de SyE utilizado durante la primera fase del programa, que incluirá un número limitado de archivos. Además, se introducirán medidas para solventar las dificultades surgidas en la fase anterior, como la ausencia de datos centralizados, las deficiencias en el análisis de los datos y la escasa capacidad para gestionar los sistemas de información. La organización general del sistema de SyE se basará en la información proporcionada por las direcciones provinciales de agricultura y ganadería y los técnicos municipales que se encargan de las funciones rectoras del Estado a nivel local.
35. **Aprendizaje, recopilación y gestión de los conocimientos.** Se velará por que se aprovechen los conocimientos procedentes del sistema de SyE, los beneficiarios y los intercambios de experiencias entre proyectos del FIDA y de otros asociados técnicos y financieros. En la segunda fase del programa se aplicarán las enseñanzas extraídas de la primera fase y del PAIVA-B, sobre todo en lo que respecta a la estructuración de las cadenas de valor.

D. Gestión financiera, adquisiciones y contrataciones y gobernanza

36. Se fortalecerán las capacidades del equipo de gestión financiera del programa para promover un uso más eficaz del programa informático TOM2PRO (modelo para múltiples localizaciones) a la hora de gestionar todos los aspectos financieros: contabilidad, compromisos, estados financieros, seguimiento presupuestario, etc. La unidad de facilitación y coordinación del programa, que rendirá cuentas al Gobierno y al FIDA, se encargará del manejo de los recursos del programa de conformidad con lo dispuesto en el convenio de financiación concertado con el FIDA. El sistema de contabilidad se ajustará a las normas y los principios de contabilidad internacionalmente reconocidos, así como a las normas establecidas por el Gobierno de Burundi. La unidad de facilitación y coordinación del programa elaborará informes contables y financieros trimestrales, que remitirá periódicamente al Gobierno y al FIDA. Para cada ejercicio financiero, preparará estados financieros consolidados de las operaciones, los recursos y los gastos relacionados con el programa. El riesgo relativo a la gestión financiera del programa ha sido calificado como moderado.
37. **Adquisiciones y contrataciones.** Las adquisiciones relacionadas con las obras y los suministros, así como las relativas a los servicios de conocimientos especializados o de consultores necesarios para la ejecución del programa que deban financiarse mediante el convenio de financiación (nuevo o enmendado) se efectuarán de conformidad con la legislación vigente al respecto en Burundi. Cada año se elaborará un plan de adquisiciones y contrataciones a nivel nacional y regional a partir del plan operativo anual, y en él se especificarán los métodos que se utilizarán para efectuar las adquisiciones y contrataciones, los costos estimados, el calendario, etc.
38. **Gobernanza.** En consonancia con los principios de buena gobernanza y transparencia en la ejecución del programa, las colectividades territoriales descentralizadas participarán en el proceso de planificación y en el seguimiento de los logros.
39. Como instrumentos de SyE, se organizarán talleres de consulta y evaluación participativa que se integrarán en los sistemas de planificación y de SyE a fin de garantizar la transparencia y la interlocución permanente con los beneficiarios y asegurarse de que sus recomendaciones se tienen en cuenta durante la ejecución.

E. Supervisión

40. El FIDA y el Gobierno de Burundi se encargarán conjuntamente de la supervisión del programa, para lo que se llevarán a cabo una o dos misiones anuales a las que se añadirán misiones de apoyo a la ejecución en función de la marcha de las actividades. Además, cada año se organizarán cuatro misiones de control interno de la gestión (auditorías trimestrales) a nivel central y regional. El FIDA y el Gobierno efectuarán conjuntamente una revisión a mitad de período al término del tercer año de ejecución.

IV. Costos, financiación y beneficios del programa

A. Costos del programa

41. La segunda fase del Programa de Desarrollo de Cadenas Productivas se financiará por medio de una donación del FIDA con arreglo al marco de sostenibilidad de la deuda por valor de USD 36,6 millones, una donación del ASAP de USD 4,9 millones, la cofinanciación del Gobierno de Burundi, que asciende a USD 3,1 millones, y una contribución en efectivo y en especie de los beneficiarios por valor de USD 0,3 millones. Los gastos de inversión ascienden a USD 40,9 millones, lo que equivale al 91,5% del costo total del programa, mientras que los gastos ordinarios suponen USD 3,8 millones, o el 8,5% del costo total. Esto se debe a que la ejecución de la segunda fase del programa correrá a cargo del mismo equipo que llevó a cabo la primera fase, que ya está establecido.

Cuadro 1
Costos del programa, por componente y fuente de financiación
(en miles de USD)

<i>Componente</i>	<i>Donación del FIDA</i>	<i>ASAP</i>	<i>Beneficiarios</i>	<i>Prestatario/ contraparte</i>	<i>Total</i>
	<i>Monto</i>	<i>Monto</i>	<i>Monto</i>	<i>Monto</i>	
1. Aumento sostenible del capital productivo y fortalecimiento de las capacidades institucionales de los actores involucrados en las cadenas de valor.	26 578	4 926	-	2 584	34 087
2. Valorización y fortalecimiento de las cadenas de valor	4 849	-	285	222	5 356
3. Apoyo a las estructuras, la gestión de los conocimientos y la facilitación	5 214	-	-	334	5 548
Total	36 641	4 926	285	3 140	44 991

B. Financiación del programa

42. La donación concedida por el FIDA con arreglo al marco de sostenibilidad de la deuda representa el 81,8 % del total de las inversiones, y la donación del ASAP, el 11 %. Se calcula que la cofinanciación procedente del Gobierno representará el 6,5 % del total, y consistirá principalmente en una exención del pago de impuestos y una contribución a los gastos de seguimiento del programa.
43. Los beneficiarios contribuirán a la financiación de algunas inversiones, entre ellas las destinadas a la valorización de los productos agrícolas, así como a algunas obras de ordenación del territorio, como la nivelación del terreno. La contribución de los beneficiarios representa el 0,6 % del total de los costos adicionales.

Cuadro 2
Costos del programa, por categoría de gastos y fuente de financiación
(en miles de USD)

<i>Categorías de gastos</i>	<i>Donación del FIDA</i>		<i>ASAP</i>		<i>Beneficiarios</i>		<i>Prestatario/ contraparte</i>		<i>Total</i>
	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>
1. Obras de ingeniería civil y rural	10 794	71	1 635	11	98	0,6	2 750	18	15 277
2. Medios de transporte y equipo	4 588	95			73	1,5	156	3,2	4 816
3. Estudios, capacitación, asistencia técnica y contratos de servicios	7 573	86	1 231	14			19	0,2	8 823
4. Fondo de apoyo	9 886	82	2 060	17	114	1			12 060
5. Mantenimiento y funcionamiento	761	76					216	0,24	977
6. Sueldos	3 039	100							3 039
Total	36 641	81,8	4 926	11	285	0,6	3 140	6,5	44 992

C. Resumen de los beneficios y análisis económico

44. **Desarrollo de la producción de arroz cáscara en las marismas.** La intensidad de cultivo con y sin programa es de 1 y 0,7, respectivamente. El arroz genera ingresos anuales por valor de USD 169 por hectárea (es decir, una media de USD 0,46 al día), con una valorización económica de la mano de obra equivalente a USD 3,04 por día trabajado. En ausencia del programa, una explotación agrícola media de 0,28 hectáreas genera al año un total de USD 67,92 por hectárea, frente a USD 88,3 con el apoyo del programa. La producción total de arroz cáscara se incrementará en cerca de 10 000 toneladas anuales durante la ejecución.
45. **Desarrollo de la transformación del arroz cáscara.** Está previsto instalar dos unidades de descascarillado mejoradas que permitan transformar 8 000 toneladas anuales de arroz cáscara, con un máximo del 15 % de granos rotos. Las unidades de descascarillado implantadas con los nuevos fondos tendrán una capacidad de producción estándar de 5 205 toneladas anuales de arroz de calidad superior (hipótesis realista); se ha aplicado una reducción del 20 % para que el cálculo del análisis económico y financiero sea más realista. Esto supone un incremento total de 6 000 toneladas anuales en la capacidad de transformación del arroz cáscara. Las unidades de descascarillado generarán ingresos netos anuales de USD 140 550, lo que supone un incremento anual de USD 122 746.
46. **Aumento de la producción lechera.** Los nuevos fondos permitirán comprar y criar 3 000 cabezas de ganado hasta que termine el programa en 2021. La producción lechera total ascenderá a 4 000 toneladas anuales, aproximadamente; un 40 % se destinará al autoconsumo y un 60 % a la venta.
47. **Desarrollo de la comercialización de la leche.** Gracias a los nuevos fondos, se crearán cuatro nuevos centros de recogida de leche con una capacidad de 1 000 litros y otros dos con una capacidad de 500 litros. Así, la financiación adicional dará lugar a un aumento de 4 toneladas diarias en la capacidad de recogida y conservación de la leche, lo que equivale a 1 460 toneladas anuales de leche fresca.
48. **Beneficios en materia de empleo.** La intensificación agrícola permitirá mejorar los ingresos de un amplio número de agricultores en pequeña y mediana escala y dará lugar a un aumento de las necesidades de mano de obra en las explotaciones. La extensión de la jornada laboral reducirá en un primer momento el subempleo familiar, y terminará reduciendo el subempleo a nivel local gracias a la contratación de trabajadores asalariados.
49. **Mejora del empleo y los ingresos de las mujeres y los jóvenes.** En el marco de la segunda fase del programa, está previsto involucrar en las actividades de comercialización a las mujeres y los jóvenes —como mínimo un 30 % de mujeres, siendo prioritarias aquellas que son cabezas del hogar (viudas), y un 30 % de jóvenes emprendedores/agricultores, entre ellos los que no poseen tierras— y promover que ocupen puestos de trabajo en la comercialización de los productos agrícolas o en la prestación de servicios.
50. Se ofrecerá capacitación y apoyo técnico a los representantes de las organizaciones de productores, en especial en materia de organización y gestión de las marismas y las cuencas hidrográficas. El hecho de contar con organizaciones de productores mejor estructuradas contribuirá a garantizar la sostenibilidad de los efectos del programa.
51. **Análisis económico y financiero (2016-2021).** Sobre la base de las hipótesis generales y los modelos financieros adoptados, la tasa interna de rendimiento financiero de esta segunda fase es del 18,5 %, lo que se considera una tasa elevada para un programa de desarrollo agrícola integrado llevado a cabo en zonas marginales que presentan problemas en materia de protección de las tierras y las infraestructuras. Sobre la base de las hipótesis generales y las hipótesis relativas a

los precios y los beneficios económicos, la tasa interna de rendimiento económico (TIRE) de la segunda fase es del 17,3 %. La tasa interna de rendimiento financiero y la TIRE son muy satisfactorias, dado que se ha tenido en cuenta el total de los costos financieros y económicos, respectivamente, pero no se ha cuantificado una parte de los beneficios, en concreto los beneficios a largo plazo derivados de las actividades financiadas con cargo al ASAP.

D. Sostenibilidad

52. El enfoque de desarrollo comunitario y participativo garantizará la apropiación por parte de los beneficiarios de las iniciativas y los logros del programa. Los beneficiarios formarán comités de gestión que serán responsables del mantenimiento y la buena gestión de las inversiones bajo la supervisión de las autoridades locales, las cuales recibirán a su vez apoyo del programa con miras a que sean capaces de hacer un seguimiento de las actividades una vez concluido este.

E. Determinación y mitigación del riesgo

53. Los principales riesgos que pueden afectar a la ejecución de la segunda fase del programa son: i) un contexto político incierto; ii) las limitadas capacidades de los actores para llevar a cabo las obras de ordenación del territorio; iii) el tiempo necesario para estructurar y profesionalizar las organizaciones, que podría exceder la propia duración del programa; iv) el carácter aleatorio de la calidad de la gestión administrativa y financiera; v) deficiencias en materia de remisión de informes financieros, y vi) la ausencia de un sistema de auditoría interna. Se han previsto las siguientes medidas de mitigación del riesgo: i) adoptar un enfoque programático desde una perspectiva de redistribución de los equipos del programa ya familiarizados con los procedimientos financieros del FIDA; ii) reforzar la asistencia técnica internacional de larga duración para las actividades de elevado costo (ordenación del territorio); iii) promover la continuidad y complementariedad entre las actividades llevadas a cabo con la financiación inicial y con los fondos adicionales en las mismas provincias de intervención, en aras del desarrollo de las cadenas de valor y el fomento de la capacidad de las organizaciones; iv) redistribuir al personal del equipo entre el nivel central y el regional de manera organizada; v) instaurar una cultura de comunicación de la información financiera para garantizar el seguimiento de los procesos de gestión, especialmente de los desembolsos (informes generados con un programa informático de contabilidad), y vi) crear una unidad de auditoría interna común para todos los proyectos del FIDA en el país que se ocupe de garantizar la observancia de los procedimientos.

V. Consideraciones institucionales

A. Conformidad con las políticas del FIDA

54. La segunda fase del Programa de Desarrollo de las Cadenas Productivas está plenamente alineada con el Marco Estratégico del FIDA (2011-2015), en especial con los objetivos encaminados a "fomentar una base de recursos naturales y activos económicos para las mujeres y los hombres pobres de las zonas rurales, que sea más resistente al cambio climático, la degradación ambiental y la transformación del mercado" y "facilitar el acceso de las mujeres y los hombres pobres de las zonas rurales a los servicios que contribuyen a reducir la pobreza, mejorar la nutrición, aumentar los ingresos y reforzar la resistencia en un entorno en evolución".
55. Asimismo, está en consonancia con el objetivo de "lograr que las mujeres y los hombres pobres de las zonas rurales y sus organizaciones sean capaces de gestionar empresas agrícolas y no agrícolas rentables, sostenibles y resistentes o que puedan sacar provecho de las oportunidades de empleo digno que se presenten".

56. El programa se ajusta a la Política del FIDA en materia de financiación rural, ya que favorecerá el acceso de los beneficiarios y las cooperativas a instrumentos financieros, y a la Política del FIDA sobre la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer, pues las mujeres y las jóvenes se beneficiarán de los mismos servicios que los hombres. Asimismo, está alineada con la Política del FIDA sobre la mejora del acceso a la tierra y la seguridad de la tenencia, dado que se prestará apoyo a las oficinas municipales de administración territorial para la distribución de certificados de tenencia de la tierra.

B. Armonización y alineación

57. Esta segunda fase también permitirá armonizar progresivamente las estructuras de los proyectos y programas financiados por el FIDA, como las unidades de facilitación y coordinación del programa, y dar un paso más en el establecimiento de las cinco unidades de facilitación y coordinación regionales, como continuación a una primera etapa en la que ya se crearon dos unidades regionales a través del Programa Nacional de Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural en Imbo y Moso (una en la zona occidental para las provincias de Bubanza y Cibitoke, y otra en la zona oriental para las provincias de Cankuzo, Rutana y Ruyigi). La segunda fase del Programa de Desarrollo de las Cadenas Productivas constituirá el tercer programa en el que se adopta el enfoque basado en el programa en el país del FIDA, tras el PAIVA-B (financiación adicional) y el Programa Nacional de Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural en Imbo y Moso.

C. Innovación y ampliación de escala

58. En la primera fase del programa se introdujeron innovaciones que vale la pena reproducir a mayor escala en esta segunda fase y en adelante, como la idea de incorporar actividades de nutrición y vincularlas con las actividades de intensificación agrícola, y de integrar las actividades de empleo juvenil rural en las actividades orientadas a promover el desarrollo de las cadenas de valor. Tanto estas como las innovaciones relacionadas con la nutrición introducidas en el marco del Proyecto para acelerar el logro del objetivo de desarrollo del milenio 1c podrían integrarse de forma sistemática en futuros proyectos y programas y servir de base para la instauración de una legislación nacional.

D. Actuación normativa

59. La principal contribución a la actuación normativa en esta segunda fase del programa se enmarcará en la ejecución del subcomponente 1.2, en el que está previsto fijar normas para el diseño de las infraestructuras (ordenación del territorio, caminos y locales de almacenamiento).
60. Además, esta segunda fase contribuirá a poner en marcha la estrategia nacional de empleo juvenil elaborada en el marco del componente dedicado al empleo de los jóvenes en las zonas rurales, que ya ha sido adoptada por el Parlamento.

VI. Instrumentos y facultades jurídicos

61. Un convenio de financiación entre la República de Burundi y el FIDA constituye el instrumento jurídico para la concesión de la financiación propuesta al prestatario. Se adjunta como apéndice I una copia del convenio de financiación negociado.
62. La República de Burundi está facultada por su legislación para recibir financiación del FIDA.
63. Me consta que la financiación propuesta se ajusta a lo dispuesto en el Convenio Constitutivo del FIDA y las Políticas y Criterios en materia de Financiación del FIDA.

VII. Recomendación

64. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la financiación propuesta de acuerdo con los términos de la resolución siguiente:

RESUELVE: que el Fondo conceda a la República de Burundi una donación con arreglo al marco de sostenibilidad de la deuda por un monto equivalente a veintiséis millones cien mil derechos especiales de giro (DEG 26 100 000), conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados en este informe.

RESUELVE ADEMÁS: que el Fondo conceda a la República de Burundi una donación con cargo al ASAP, por un monto equivalente a tres millones quinientos diez mil derechos especiales de giro (DEG 3 510 000), conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados en este informe.

Presidente
Kanayo F. Nwanze

Accord de financement négocié

Numéro du don: [...]

Numéro du don ASAP: [...]

Nom du programme: Programme de développement des filières-Deuxième phase (PRODEFI-II) ("le Programme")

La République du Burundi ("le Bénéficiaire")

et

Le Fonds international de développement agricole ("le Fonds" ou "le FIDA")

et

Le Fonds fiduciaire pour le Programme d'adaptation de l'agriculture paysanne (ASAP) ("le Fonds fiduciaire ASAP")

(désignés individuellement par "la Partie" et collectivement par "les Parties")

conviennent par les présentes de ce qui suit:

Préambule

A) ATTENDU QUE le Bénéficiaire a sollicité du Fonds un don pour le financement du Programme décrit à l'annexe 1 du présent accord;

B) ATTENDU QUE lors de sa cent cinquième session, le Conseil d'administration du Fonds a approuvé la proposition de création d'un Fonds fiduciaire pour le Programme d'adaptation de l'agriculture paysanne (ASAP) du FIDA aux fins du financement, sous forme de dons, d'éléments du portefeuille des projets et programmes financés par le FIDA, en vue de renforcer la capacité d'adaptation des petits paysans au changement climatique dans les cinq domaines correspondant aux principaux résultats du programme ASAP;

C) ATTENDU QU'il résulte, notamment, de ce qui précède que le Fonds ainsi que le Fonds fiduciaire ASAP ont accepté d'accorder un don et un don ASAP au Bénéficiaire pour contribuer au financement du Programme conformément aux modalités et conditions établies dans le présent Accord;

EN FOI DE QUOI, les Parties conviennent par les présentes de ce qui suit:

Section A

1. Le présent accord comprend l'ensemble des documents suivants: le présent document, la description du Programme et les dispositions relatives à l'exécution (annexe 1), le tableau d'affectation des fonds (annexe 2) et les clauses particulières (annexe 3).

2. Les Conditions générales applicables au financement du développement agricole en date du 29 avril 2009, amendées en avril 2014, et leurs éventuelles modifications postérieures ("les Conditions générales") sont annexées au présent document, et l'ensemble des dispositions qu'elles contiennent s'appliquent au présent accord. Aux fins

du présent accord, les termes dont la définition figure dans les Conditions générales ont la signification qui y est indiquée.

3. Le Fonds accorde au Bénéficiaire un don, le Fonds fiduciaire ASAP un don ASAP (l'ensemble constituant "le financement"), que le Bénéficiaire utilise aux fins de l'exécution du Programme, conformément aux modalités et conditions énoncées dans le présent accord.

Section B

1. A. Le montant du don du Fonds est de vingt-six millions cent mille droits de tirage spéciaux (26 100 000 DTS).

B. Le montant du don du Fonds fiduciaire ASAP est de trois millions cinq cent dix mille droits de tirages spéciaux (3 510 000 DTS).

2. L'exercice financier débute le 1^{er} janvier et clôture le 31 décembre.

3. Un compte de Programme libellé en franc burundais destiné à recevoir la contribution du Bénéficiaire est ouvert au nom du Bénéficiaire auprès d'un établissement bancaire acceptable pour le FIDA.

4. Deux comptes désignés libellés en dollars des Etats-Unis (USD) destinés à recevoir les fonds provenant du don du Fonds et du don du Fonds fiduciaire ASAP sont ouverts au nom du Bénéficiaire auprès de la Banque Centrale de la République du Burundi .

5. La contribution du Bénéficiaire au financement du Programme est évaluée à la somme de 3 140 000 USD (trois millions cent quarante mille USD) environ. Ce montant représente l'ensemble des droits, impôts et taxes sur les biens et services grevant le Programme qui seront pris en charge par le Bénéficiaire au moyen d'exonérations des droits et taxes sur les importations ou en recourant à la procédure des chèques tirés sur le Trésor (à hauteur d'environ 2 900 000 USD) et la prise en charge d'une partie des frais de gestion (à hauteur d'environ 240 000 USD). Le Programme sera inscrit au budget de l'État.

Section C

1. L'Agent principal du Programme est le Ministère de l'agriculture et de l'élevage (MINAGRIE).

2. La date d'achèvement du Programme est fixée au sixième anniversaire de la date d'entrée en vigueur du présent accord.

Section D

Le Fonds assure l'administration du don du Fonds et du don du Fonds fiduciaire ASAP et la supervision du Programme.

Section E

1. Les éléments ci-dessous constituent des conditions préalables aux décaissements. Celles-ci s'ajoutent à la condition prévue à la section 4.02 b) des Conditions générales.

- a) la reconduction du personnel du Programme de développement des filières (PRODEFI) et l'extension de leurs missions au Programme; le recrutement du personnel additionnel nécessaire tel que prévu par le Rapport de conception détaillée du Programme;

- b) la mise à jour des manuels de procédures du PRODEFI pour répondre aux exigences du Programme; et
- c) l'ouverture des comptes désignés.

2. Toutes les communications ayant trait au présent accord doivent être adressées aux représentants dont le titre et l'adresse figurent ci-dessous:

Pour le Bénéficiaire:

Ministère des finances et de la planification
du développement économique
B.P. 1830
Bd Yaranda
Bujumbura, République du Burundi

Pour le FIDA:

Président
Fonds international de développement agricole
Via Paolo di Dono 44
00142 Rome, Italie

Pour le fonds fiduciaire pour le Programme d'adaptation
de l'agriculture paysanne (ASAP) :

Président du Fonds international de développement
agricole
En sa qualité de gestionnaire du fonds fiduciaire pour le
Programme d'adaptation de l'agriculture paysanne (ASAP)
Fonds international de développement agricole
Via Paolo di Dono 44
00142 Rome, Italie

Le présent accord, en date du [introduire date], a été établi en langue française en deux (2) exemplaires originaux, un (1) pour le Fonds et un (1) pour le Bénéficiaire.

REPUBLIQUE DU BURUNDI

Pour le Bénéficiaire
[introduire nom et titre]

FONDS INTERNATIONAL DE DEVELOPPEMENT AGRICOLE

Kanayo F. Nwanze
Président

FONDS FIDUCIAIRE POUR LE PROGRAMME D'ADAPTATION
DE L'AGRICULTURE PAYSANNE

Kanayo F. Nwanze
Président du Fonds international de développement
agricole
En sa qualité de gestionnaire du Fonds fiduciaire pour le
Programme d'adaptation de l'agriculture paysanne

Annexe 1

Description du Programme et Dispositions relatives à l'exécution

I. Description du Programme

1. *Population cible.* Les bénéficiaires directs et indirects du Programme sont des groupes sociaux identifiés en fonction de critères de pauvreté, d'accès aux ressources et d'insécurité alimentaire. Ils sont répartis en cinq grands groupes: les ménages ou personnes sans terre ou ne disposant que d'un accès très limité à celle-ci; les ménages ou personnes disposant d'un accès limité à la terre mais sans surplus pour les marchés; les ménages disposant d'un accès à la terre et qui participent déjà dans la production de cultures pour le marché; les ménages pratiquant une ou plusieurs cultures de rente; et les ménages disposant d'un accès à la terre et d'animaux en stabulation. Au sein de ces groupes, des catégories spéciales seront ciblées d'une manière plus spécifique, il s'agit des jeunes, hommes et femmes; des femmes veuves et orphelins chefs de famille; et des membres de l'ethnie minoritaire des Batwa. Ils représentent 77 588 familles au total, dont 33 534 familles bénéficiant directement du Programme. Le Programme touchera huit provinces du Burundi, à savoir les provinces de Bubanza, Cibitoke, Gitega, Karusi, Kayanza, Muramvya, Muyinga³ et Ngozi ("la zone du Programme").

2. *Finalité.* Le Programme a pour finalité d'augmenter les revenus et améliorer la sécurité alimentaire des ménages pauvres dans la zone du Programme.

3. *Objectifs.* Les objectifs du Programme sont de renforcer i) les capacités des petits agriculteurs pauvres et des jeunes ruraux afin d'augmenter leurs revenus et leur sécurité alimentaire et nutritionnelle à travers notamment le renforcement des filières agricoles prioritaires, dont le riz et lait; ii) la résilience des systèmes de production face aux changements climatiques et iii) un partenariat durable avec les institutions publiques, privées et la société civile.

4. *Composantes.* Les objectifs du Programme seront atteints par la mise en œuvre de trois composantes: I. Accroissement durable du capital productif et renforcement des capacités institutionnelles, II. Valorisation et renforcement des filières, et III. Accompagnement des structures, gestion du savoir et facilitation.

Composante I. Accroissement durable du capital productif et renforcement des capacités institutionnelles

La composante a pour objectif d'améliorer la sécurité alimentaire et nutritionnelle ainsi que les revenus des ménages grâce à l'augmentation de la productivité et de la production vivrière et animale consécutive aux aménagements hydro-agricoles, aux activités d'adaptation aux changements climatiques, à l'intensification agricole, à la structuration communautaire et à la lutte contre la malnutrition aigüe et chronique. Elle s'articule autour de cinq sous-composantes:

Sous-composante 1. Aménagements hydro-agricoles et infrastructures.

³ La province de Muyinga ne sera concernée que par l'aménagement du bassin versant de la Ruvubu et des marais connexes.

La sous-composante comprend deux volets:

- a) l'accroissement de la production du riz et d'autres cultures de marais et de colline par l'aménagement de nouveaux sites pour permettre une bonne maîtrise de l'eau d'irrigation; et
- b) le désenclavement des sites de marais aménagés à travers la réhabilitation de pistes existantes afin de faciliter la circulation et l'écoulement des produits.

Sous-composante 2. Adaptation aux changements climatiques.

La sous-composante comprend deux volets:

- a) une approche intégrée de gestion des contraintes climatiques à travers des investissements à l'échelle du bassin versant de la Ruvubu; et
- b) une approche au niveau national de renforcement des capacités et des normes de conception afin que les ouvrages de génie rural installés au Burundi résistent mieux aux aléas climatiques.

Sous-composante 3. Intensification agricole.

La sous-composante a pour objectif d'améliorer la sécurité alimentaire et les revenus des ménages au travers de quatre volets:

- a) l'accroissement de la production et de la productivité agricoles grâce à l'utilisation généralisée des intrants agricoles;
- b) le repeuplement et le renforcement de la chaîne de solidarité communautaire animale;
- c) l'adoption de nouvelles techniques agricoles; et
- d) le renforcement des capacités des agri-éleveurs à travers les champs écoles fermiers.

Sous-composante 4. Structuration communautaire inclusive et articulation institutionnelle.

La sous-composante a pour objectif de renforcer les capacités des institutions burundaises, publiques et privées comme les Comités de Développement Communautaire (CDC) et les Comités Communaux de Développement Communautaire (CCDC), pour qu'elles soient parties prenantes de partenariats de qualité dans un processus de développement des filières sélectionnées et puissent répliquer les leçons tirées au niveau national. La sous-composante a également pour objectif de traiter des questions d'appui aux groupes vulnérables et d'inclusion de la dimension genre dans toutes ses activités.

Sous-composante 5. Lutte contre la malnutrition aigüe et chronique.

La sous-composante a pour objectif de renforcer l'intégration de la prise en charge de la malnutrition et la promotion nutritionnelle au niveau communautaire afin d'améliorer durablement l'utilisation et l'accès aux aliments nutritifs locaux.

Composante II. Valorisation et renforcement des filières

La composante vise à renforcer les appuis à la production et à la valorisation des deux filières principales (le riz et le lait) sur toute la chaîne de valeur et des filières secondaires.

Elle s'articule autour des trois sous-composantes:

Sous-composante 1. Cadre organisationnel et financement des filières.

L'objectif de la sous-composante vise à ce que les cycles de production (du semis à la récolte) et de stockage (de la transformation à la commercialisation) puissent faire l'objet de prêts différenciés à deux entités distinctes, que sont le groupement de producteurs qui va céder sa production et la coopérative qui est l'organisme stockeur. Pour cela, le Programme va appuyer la mise en place d'instruments financiers adaptés à la zone du Programme. La mise en œuvre des activités sera confiée à des opérateurs.

Sous-composante 2. Appui aux filières prioritaires et secondaires.

La sous-composante comprend trois volets:

- a) appui à la filière prioritaire du lait : l'appui consiste à compléter les équipements et infrastructures de collecte et de transformation de lait dans les zones d'intervention du PRODEFI, promouvoir des réseaux de collecte de proximité et structurer davantage la plateforme de concertation de la filière lait.
- b) appui à la filière prioritaire du riz : l'appui consiste à installer des infrastructures de séchage et de stockage ainsi que des équipements de décorticage et à structurer davantage la plateforme de concertation de la filière riz.
- c) appui aux filières secondaires que sont le haricot, le maïs et la banane : l'appui consiste à appuyer les segments de ces filières dans les contextes spécifiques où il existe un goulet d'étranglement et à mettre en place des équipements et infrastructures de séchage et de stockage.

Sous-composante 3. Amélioration de l'emploi durable et décent des jeunes ruraux par le renforcement des structures spécialisées.

La sous-composante comprend trois volets:

- a) la mise en place un environnement institutionnel favorable à l'emploi des jeunes;
- b) le renforcement des structures de proximité spécialisées afin qu'elles offrent des services liés à l'emploi des jeunes principalement dans les filières du PRODEFI et du PRODEFI-II; et
- c) la création et la diversification des emplois et activités génératrices.

Composante III. Accompagnement des structures, gestion du savoir et facilitation

La composante a pour objectifs la bonne coordination et la gestion saine et transparente du Programme. Elle s'articule autour de trois sous-composantes:

Sous-composante 1. Renforcement des capacités des acteurs locaux et des unités de facilitation et de coordination (UFCR) régionales.

Un appui sera apporté pour renforcer les capacités des directions provinciales de l'agriculture et l'élevage ainsi que les UFCR.

Sous composante 2. Facilitation, coordination et gestion du Programme au niveau national.

La coordination générale ainsi qu'une partie des fonctions administrative, financière et de passation des marchés seront centralisées à Bujumbura et seront réalisées par l'Unité de Coordination et de Facilitation du Programme (UFCP) actuelle du PRODEFI.

Les fonctions techniques et l'autre partie des fonctions financière et de passation de marchés seront décentralisées pour faciliter l'exécution du Programme et le suivi rapproché des activités.

II. Dispositions relatives à l'exécution

5. Agent principal du projet

5.1 *Désignation.* Le Ministère de l'agriculture et de l'élevage (MINAGRIE), en sa qualité d'Agent principal du Projet, assurera la tutelle du Projet.

6. Pilotage du Programme: Comité stratégique d'orientations (CSO) et Comité Technique de Pilotage (CTP)

6.1 Comité stratégique d'orientations (CSO)

6.1.1 *Établissement.* Le CSO sera constitué par un arrêté de la deuxième Vice-Présidence de la République.

6.1.2 *Composition.* Le CSO est présidé par le Ministre en charge de l'Agriculture et de l'Élevage et la Vice-présidence est assurée par le Ministre ayant les finances dans ses attributions. Le CSO est composé des représentants des Ministères en charge de l'Agriculture et de l'Élevage, des Finances, de la Planification et du développement Economique, de la bonne Gouvernance, du genre, du Développement communal et de la Décentralisation, de l'Environnement, de l'Emploi, de la Santé publique, de la Justice et de tout autre Ministère technique pouvant être impliqué dans la mise en œuvre du Programme, de la société civile et du secteur privé.

6.1.3 *Responsabilités.* Le CSO a pour responsabilités d'instruire les orientations générales pour le pilotage et la coordination du PRODEFI et du Programme. Il informe le gouvernement sur la mise en œuvre du Programme et son administration générale. Il se réunit au démarrage du Programme, à la mi-parcours et à l'achèvement. Le coordonnateur de l'Unité de facilitation et de coordination du Programme (UFCP) assure le Secrétariat du CSO.

6.2 Comité technique de pilotage (CTP)

6.2.1. *Établissement.* Le CTP sera constitué par ordonnance ministérielle. Il se réunira en séance ordinaire au moins une (1) fois par an et en séance extraordinaire si cela est nécessaire.

6.2.2 *Composition.* Le CTP sera composé des représentants désignés des ministères impliqués dans la mise en œuvre du Programme (Secrétaires Permanents, Directeurs Généraux, Assistants des Ministres ou Conseillers), des Gouverneurs des Provinces de la zone du Programme, du coordonnateur du PRODEFI et du Programme ainsi que des

coordonnateurs des autres projets financés par le FIDA intervenant dans la zone du Programme. Le CTP sera présidé par le MINAGRIE, la Vice-présidence sera assurée par le Ministère ayant les finances dans ses attributions et le Secrétariat sera assuré par le coordonnateur du Programme.

6.2.3. *Responsabilités.* Le CTP supervise l'état d'avancement du Programme et veille à l'atteinte de ses objectifs et au respect de sa stratégie d'intervention. A ce titre, le CTP aura pour rôle de : i) approuver les programmes de travail et budgets annuels (PTBA); ii) approuver les rapports annuels d'exécution; iii) examiner et approuver les rapports d'audit; iv) vérifier l'application des recommandations des missions de supervision, de revue à mi-parcours et d'audit; et v) veiller à la cohérence du Programme et de ses PTBA avec les stratégies, politiques et projets en cours. Des comités techniques de pilotage seront mis en place dans les régions, constitués de représentants des ministères présents dans le CTP mais aussi de représentants d'autres partenaires techniques et financiers présents dans la région, de la société civile et du secteur privé. Les CTP régionaux seront présidés, par alternance, par les gouverneurs des provinces concernées. Les CTP régionaux se réuniront régulièrement pour avaliser le PTBA régional et de manière ad hoc en cas de contrainte technique conjoncturelle dans la mise en œuvre du Programme.

7. Coordination du Programme: au niveau national par l'Unité de facilitation et de coordination du Programme (UFCP) et au niveau régional par les Unités de facilitation et de coordination régionales (UFCR)

7.1 Coordination nationale: l'Unité de facilitation et de coordination du Programme (UFCP)

7.1.1 *Établissement.* L'UFCP a été créée par ordonnance ministérielle. L'UFCP déjà établie à Bujumbura dans le cadre du PRODEFI assure la coordination du Programme au niveau national. Un redéploiement du personnel déjà en place dans le cadre du PRODEFI et un recrutement du personnel additionnel nécessaire seront effectués pour la gestion du PRODEFI et du Programme.

7.1.2. *Composition.* L'UFCP est dirigée par le coordonnateur du PRODEFI et son adjoint et est organisée en deux sous-unités, l'une technique et l'autre administrative et fiduciaire. Au niveau technique, l'UFCP est composée par: i) un responsable en génie rural; ii) un responsable en développement des filières, iii) un responsable en emplois jeunes ruraux, iv) un responsable genre et v) un responsable nutrition. Au niveau administratif et fiduciaire, l'UFCP est composée par i) un responsable administratif et financier, ii) un comptable, iii) un assistant administratif, iv) un secrétaire, v) un responsable en suivi-évaluation, vi) un responsable en passation de marché, vii) un planton-coursier; viii) un agent de sécurité; ix) cinq chauffeurs et x) tout autre cadre d'appui convenu entre le gouvernement et le FIDA.

7.1.3 *Responsabilités.* L'UFCP assure la coordination au niveau national et disposera de l'autonomie administrative et financière nécessaire. Elle est responsable de la mise en œuvre du Programme, et en ce sens elle assurera: i) la programmation et la coordination budgétaire, notamment l'élaboration du PTBA et le suivi-évaluation des activités des PTBA; ii) la préparation, en concertation avec les services techniques concernés, des dossiers d'appel d'offres des travaux, des fournitures et des services et la passation des marchés; iii) le suivi technique et budgétaire des activités et des résultats; iv) la préparation des rapports semestriels et annuels d'activités; v) la coordination des actions transversales du Programme; vi) l'organisation de la circulation de l'information entre les différents partenaires concernés; vii) l'assistance, l'appui technique, le suivi des deux unités de facilitation et coordination régionales (au centre et au nord) du Programme dans la mise en œuvre des différentes activités; viii) le contrôle de la qualité des

réalisations et de la performance des prestataires de service et, ix) le suivi de la mise en œuvre des orientations instruites par le CSO et le CTP, la mise en cohérence et la coordination avec les autres projets financés par le FIDA et les partenaires techniques et financiers au niveau national.

7.2 Coordination régionale: les Unités de facilitation et de coordination régionales (UFCR)

7.2.1 Établissement. Deux unités régionales, au centre et au nord, sont établies et sont placées sous la responsabilité hiérarchique de l'UFCP.

7.2.2 Composition. Chaque UFCR est composée de i) un coordinateur régional qui sera assisté par ii) un spécialiste en infrastructures rurales, iii) un spécialiste filières/agronome, iv) un spécialiste en élevage, v) un assistant en suivi-évaluation, vi) un assistant en passation de marché, vii) un assistant administratif, viii) un planton-coursier, ix) un agent de sécurité et x) deux chauffeurs.

7.2.3 Responsabilités. Les UFCR assurent la mise en œuvre des activités et ont pour responsabilités i) la coordination du Programme à l'échelle régionale et les liens avec l'administration déconcentrée et les collectivités territoriales; ii) l'élaboration des PTBA régionaux, iii) l'évaluation des contrats de performance avec les prestataires de services locaux, iv) le suivi rapproché des activités mises en œuvre dans le cadre du Programme par les différents acteurs et, v) la passation de petits marchés avec l'appui du responsable de passation de marché national.

Annexe 2

Tableau d'affectation des fonds

Affectation du produit du don du Fonds et du don du Fonds fiduciaire ASAP. Le tableau ci-dessous indique les catégories de dépenses admissibles à un financement sur le produit du don du Fonds et du don du Fonds fiduciaire ASAP ainsi que le montant du don du Fonds et du don du Fonds fiduciaire ASAP affecté à chaque catégorie et la répartition en pourcentage des dépenses à financer pour chacun des postes des différentes catégories:

Catégorie	Montant alloué au titre du don du Fonds (exprimé en DTS)	Montant alloué au titre du don du Fonds Fiduciaire ASAP (exprimé en DTS)	Pourcentage
1. Génie civil et rural	6 910 000	1 050 000	100% HT et Hors Contribution des Bénéficiaires et du Gouvernement
2. Moyens de transport et équipement	2 950 000		100% HT et Hors Contribution des Bénéficiaires et du Gouvernement
3. Études, formation, assistance technique et contrats de service	4 850 000	790 000	100% HT et Hors Contribution du Gouvernement
4. Fonds d'appui	6 330 000	1 320 000	100% HT et Hors Contribution des Bénéficiaires
5. Entretien et fonctionnement	500 000		100% HT et Hors Contribution du Gouvernement
6. Salaires	1 950 000		100%
Non alloué	2 610 000	350 000	
TOTAL	26 100 000	3 510 000	

Annexe 3

Clauses particulières

Conformément aux dispositions de la section 12.01 a) des Conditions générales, le Fonds peut suspendre, en totalité ou en partie, le droit du Bénéficiaire de solliciter des retraits du compte du don si le Bénéficiaire n'a pas respecté l'une quelconque des clauses énoncées ci-dessous, et si le FIDA a établi que ladite défaillance a eu, ou risque d'avoir, un effet préjudiciable important sur le Programme:

1. *Suivi et évaluation (S&E)*. Le Fonds mettra en place un système de missions de supervision du PRODEFI et du Programme qui seront organisées sur une base annuelle avec la participation du MINAGRIE. Le système de S&E du Programme s'alignera sur le système de S&E du PRODEFI. L'étude de la situation de référence du PRODEFI sera actualisée mais fera ressortir les indicateurs à mesurer pour le Programme.
2. *Recrutement*. La sélection des cadres supplémentaires à recruter par le Programme se fera par voie d'appel d'offres national publié dans la presse selon les procédures actuelles du Bénéficiaire, excluant toute discrimination. Le recrutement de ces cadres se fera sur la base de contrats renouvelables ne pouvant, en toute hypothèse, excéder la durée du Programme et le cas échéant, la décision de rompre leur contrat, sera décidée en accord avec le Fonds. Le personnel chargé de mettre en œuvre le PRODEFI et le Programme sera soumis à des évaluations de performances organisées annuellement. Il pourra être mis fin à leur contrat en fonction des résultats de ces évaluations. Le recrutement et la gestion du personnel d'appui seront soumis aux procédures en vigueur sur le territoire du Bénéficiaire.
3. *Égalité*. Toute discrimination fondée sur le sexe, l'âge, l'appartenance ethnique ou religieuse ne sera pas admissible lors du recrutement du personnel du Programme, conformément aux lois en vigueur sur le territoire du Bénéficiaire. Cependant, le Bénéficiaire s'engage, à compétence égale, à privilégier les candidatures de femmes, notamment aux postes techniques à pourvoir dans le cadre du Programme.

Logical framework

Composante/Sous-Composante	Indicateurs	Source de vérification	Risques et mode d'atténuation et de contrôle
Objectif global : Contribuer à l'augmentation des revenus et à l'amélioration de la sécurité alimentaire des ménages pauvres dans les zones d'intervention du projet par le bais du renforcement des filières agricoles prioritaires	1. Taux de prévalence de l'insécurité alimentaire dans les zones concernées par le programme baisse de 75% à 65% à l'horizon 2020; 2. Diminution du taux de l'insuffisance pondérale ⁴ de 30,6% à 22,6 % à horizon 2019; 3. Réduction de 15 % de la prévalence de la malnutrition infantile chronique (garçons et filles) passant de 64,4% à 49,4% à l'horizon 2019; 4. Augmentation des revenus des bénéficiaires surtout les jeunes et les femmes au moins de 30%; 5. Au moins 33 542 familles sont bénéficiaires du programme; 6. Au moins 2 00 000 agriculteurs/femmes/jeunes sont bénéficiaires du programme; 7. 8 000 ménages ciblés devenant plus résilients ⁵ au changement climatique.	Evaluation d'impact par rapport à l'enquête socioéconomique de base (incluant la situation de référence) par des consultants externes; Enquête de vulnérabilité et la sécurité alimentaire; Rapports de suivi et évaluation; Rapport d'activités annuels par l'équipe du projet Etudes des effets et impacts du programme à mi-parcours et à l'achèvement du programme par le expertise externe ⁶ ; Revue à Mi-Parcours et Rapport de la mission d'achèvement ⁷	Les risques liés à l'insécurité et à l'instabilité politique sont atténués par une adaptation du calendrier du projet en tenant compte des rendez-vous électoraux; prévoir dans le costing une marge pour couvrir les imprévus liés à l'inflation non maîtrisées
Objectif de développement : Accroître le capital physique productif, en augmentant la résilience des systèmes de production au changement climatique, intensifier l'agriculture et l'élevage y compris pour améliorer l'état nutritionnel dans le but ultime de structurer les filières lait et riz, y compris pour augmenter l'emploi des jeunes et renforcer la capacité des acteurs	8. Production du riz augmentent de 1 à 4,5 par hectare entre 2016 et 2020 et de 5 à 9 l/jour; 9. Augmentation de la marge nette de 50 000 USD environ pour les CCL de 1000 l et 18000 pour les CCL de 500 l; 10. Augmentation de la marge nette de 40 000 USD environ à 218 000 USD environ pour les décortiqueuses;	Rapport d'activités annuels par l'équipe du programme; Rapports de supervision annuels; , Etudes d'effets et d'impacts à mi-parcours et à l'achèvement du programme et Etude de la situation de référence par expertise externe; Revue à Mi-Parcours et Rapport de la mission d'achèvement	La complémentarité et l'intégration des sous composantes va contribuer à lever les contraintes au développement des filières qui restent peu développées. L'articulation du PRODEFI II avec le PRODEFI va permettre de consolider les acquis lors de la première phase du programme.
Composante 1: Accroissement durable du capital productif et renforcement des capacités institutionnelles des acteurs des filières			
Sous-Composante 1.1: Aménagements hydro-agricoles et infrastructures	11. 23 300 ha bassins versants aménagés; 12. 2 330 ha de marais et périmètres aménagés organisés et gérés par des AUM; 13. 155 kms de pistes réhabilitées et/ou créées (km);	Rapports d'activités annuels par l'équipe du projet; Rapports d'évaluation des prestataires semestriels par l'équipe du projet; Rapport de supervision annuels par le FIDA;; Etude de la situation de référence au démarrage, Etudes des effets et impacts du programme à mi-parcours et à l'achèvement du programme par expertise externe, Rapports de supervision annuel par le FIDA, Revue à Mi-Parcours et Rapport de la mission d'achèvement	Le Remplacement le cas échéant de certains marais non aménageables par d'autres sites adaptés; Sensibilisation des éleveurs et des services techniques de l'Etat sur les méthodes de gestion de l'exploitation des dispositifs antiérosifs pour éviter les dégâts des animaux; Sensibilisation des services de l'Etat à la nécessité de cofinancer un programme national de l'inventaire des terres domaniales et communales

⁴ 0 à 2 ans.

⁵ Dans le cadre du PRODEFI II, un ménage est considéré comme ayant amélioré sa résilience au changement climatique s'il remplit les conditions suivantes : (i) il bénéficie d'une superficie dans le bas-fonds protégée contre les inondations, (ii) il pratique des actions de lutte contre l'érosion et d'intensification fourragère telles que promues sur le bassin versant de concentration des activités ASAP, (iii) il bénéficie d'infrastructures pouvant résister à des événements extrêmes comme les inondations provoquées par le changement climatique ou, (iv) la commune où il réside a intégré un volet de gestion des risques climatiques dans son Pan Communal de Développement Communautaire (PCDC).

⁶ Les Etudes d'Effets et impacts sont réalisées par le programme dans le cadre du système de Suivi-Evaluation mis en place.

⁷ Ces deux missions sont dirigées par le FIDA.

<p>Sous-Composante 1.2: Adaptation aux changements climatiques</p>	<p>14. Schéma directeur d'aménagement élaboré, approprié et utilisé par toutes les parties prenantes; 15. 70% de la valeur infrastructures protégées contre les extrêmes climatiques conservés; 16. processus national d'élaboration de normes mené en 2019;</p>	<p>Rapports d'activité annuels et Rapports d'évaluation des prestataires semestriels par l'équipe du programme; Rapports de supervision annuels par le FIDA; Etude de la situation de référence au démarrage, Etudes des effets et impacts du programme à mi-parcours et à l'achèvement du programme par expertise externe, Revue à Mi-Parcours et Rapport de la mission d'achèvement</p>	<p>La réalisation du schéma est amorcée dès le démarrage du programme sur les fonds de démarrage; Coordonner l'aménagement des ouvrages de voie d'eau et l'aménagement des marais Renforcement des capacités , Sensibilisation amont des autorités compétentes et interaction avec la plateforme nationale sur les CC pour accélérer la revue des normes; Evaluation des dossiers techniques par l'expertise GR internationale du PRODEFI; Les actions innovantes seront développées à l'échelle test avec un appui des institutions spécialisées régionales expérimentées en terme d'innovation et de recherche-action pour un partenariat solide avec les bénéficiaires;</p>
<p>Sous-Composante 1.3: Intensification de la production agricole</p>	<p>17. 39, 100, 112 CEP rizicoles, vivrières, et d'élevage réalisées; 18. 240 ACSA autonomes; 19. Au moins 5 000 agriculteurs (trices) formés dans les CEP et adoptant les nouvelles techniques (N); 20. Au moins 3 000 ménages bénéficient de vaches de race améliorées; 21. Au moins 30% des ménages bénéficiaires ayant adopté le SRI.</p>	<p>Rapports d'activité annuels et Rapports d'évaluation des prestataires semestriels par l'équipe du programme; Rapports de supervision annuels par le FIDA; Etude de la situation de Référence au démarrage, Etudes des effets et impacts du programme à mi-parcours et à l'achèvement du programme par expertise externe, Revue à Mi-Parcours et Rapport de la mission d'achèvement</p>	<p>possibilité de remplacer le riz par des spéculations et/ou d'autres variétés plus adaptées au zones de haute altitude Responsabiliser et former les comités de suivi de la chaîne pour éviter l'érosion améliorer les techniques de vulgarisation pour une adoption optimale des innovations et mettre en place des mécanismes de durabilité</p>
<p>Sous-Composante 1.4: Structuration communautaire inclusive et articulation institutionnelle</p>	<p>22. Au moins 35 CDC and 16 CCDC formés (); 23. Au moins 2000 veaux/velles de 2^{ème} et 3^{ème} génération redistribuées le long de la CSCB.</p>	<p>Rapports d'activité annuels; Rapports d'évaluation des prestataires semestriels par l'équipe du programme; Rapports de supervision annuels par le FIDA; Etude de la situation de référence au démarrage, Etudes des effets et impacts du programme à mi-parcours et à l'achèvement du programme par expertise externe, Revue à Mi-Parcours et Rapport de la mission d'achèvement</p>	<p>Instabilité des comités des structures communautaires: renforcer les capacités des nouveaux élus; pourcentage de femmes et de jeunes membres des comités faible: sensibiliser et former les membres sur l'approche genre et l'intégration des jeunes</p>
<p>Sous-Composante 1.5: Lutte contre la malnutrition aigüe et chronique</p>	<p>24. Au moins 5000 ménages en situation de difficultés alimentaires touchés par le projet 25. Au moins 15 000 enfants et d'adultes ayant changé de comportements nutritionnels (N); 26. 3 500 personnes ayant bénéficié du Foyer d'Apprentissage Nutritionnel (FAN) (N);</p>	<p>Rapports d'activités annuels par l'équipe du projet ainsi que les rapports semestriels par l'équipe du programme. Etude de la situation de référence au démarrage, Etudes des effets et impacts du programme à mi-parcours et à l'achèvement du programme par expertise externe, Revue à Mi-Parcours et Rapport de la mission d'achèvement</p>	<p>Ouverture d'esprit et motivation des autorités locales pour les changements d'habitudes alimentaires/ femmes pour devenir mamans lumières disponibles; Femmes volontaires pour devenir mamans lumières disponibles</p>
<p>Composante 2: Valorisation et renforcement des filières</p>			
<p>Sous-Composante 2.1: Cadre Organisationnel et financement des filières</p>	<p>27. Au moins 3 000 bénéficiaires des crédits de campagne (octroyés à travers des organisations de producteurs); 28. Au moins 1 500 bénéficiaires des crédits de stockage et de transformation;</p>	<p>Rapports d'activité annuels et rapport d'évaluation des IMF semestriels par l'équipe du programme; bilans des institutions financières, Etude de la situation de référence au démarrage, Etudes des effets et impacts du programme à mi-parcours et à l'achèvement du programme par expertise externe, Revue à Mi-Parcours et Rapport de la mission d'achèvement</p>	<p>IMF ne s'intéressent pas aux bénéficiaires des sites du projet: mise en place de mesures incitatives et d'intermédiation permettant aux IMF à offrir des produits adaptés et services dans les sites du projet pour répondre aux besoins (achat d'intrants, crédits commerciaux...); renforcement des capacités de coopératives pour établir des partenariats</p>
<p>Sous-Composante 2.2: Appui aux filières</p>	<p>29. Augmentation des capacités de stockage d'au moins 25% et de transformation d'au moins 20 % de la filière riz; 30. Augmentation des capacités de stockage d'au moins 25% et de transformation d'au moins 100% de la filière lait; 31. Au moins 2 filières secondaires appuyées;</p>	<p>Rapports d'activité annuels et Rapports d'évaluation des prestataires semestriels par l'équipe du programme; Rapports de supervision annuels du FIDA, Comptes d'exploitation des unités de production; Etude de la situation de référence au</p>	<p>certaines spéculations sont inadaptées à certaines zones agro-écologiques: ou il y a nécessité de diversification;</p>

		démarrage, Etudes des effets et impacts du programme à mi-parcours et à l'achèvement du programme par expertise externe, Revue à Mi-Parcours et Rapport de la mission d'achèvement	
Sous-Composante 2.3: Amélioration de l'emploi durable et décent des jeunes ruraux par des structures spécialisées	32. Au moins 150 entreprises créées par les jeunes et les femmes (N); 33. Au moins 4 000 emplois durables créés par les jeunes et les femmes (N); 34. Au moins 1 500 AGR créées par les femmes et les jeunes.	Rapports d'activités annuels et rapport d'évaluation des prestataires semestriels par l'équipe du programme; Etude de la situation de référence au démarrage, Etudes des effets et impacts du programme à mi-parcours et à l'achèvement du programme par expertise, Revue à Mi-Parcours et Rapport de la mission d'achèvement externe	Faible capacité des CRIF à offrir les services aux jeunes et aux entrepreneurs: mise en place d'un appui technique, institutionnel et pédagogique destiné aux gestionnaires et personnels des CRIF; Les administrations communales, les associations des jeunes et les organisations de producteurs s'approprient le projet;
<i>Composante 3: Accompagnement des structures, gestion du savoir et facilitation</i>			
Sous-Composante 3.1: Renforcement des capacités des acteurs locaux et des UFC Régionales	35. Au moins 25 formations prévues dans le plan de formation et réalisées; 36. Au moins 50% DPAE renforcées et fonctionnelles en matière de SE (%);	Rapports d'activités annuels par l'équipe du programme, Revue à Mi-Parcours et Rapport de la mission d'achèvement	L'appui aux DPAE est tributaire à leur participation active au moins au niveau du suivi. Les fonctions régaliennes sont assurées par l'Etat. Le projet y aura recours autant que possible; Appui ponctuel au système existant qui permet de mieux rendre compte des résultats atteints par le projet.
Sous-Composante 3.2 : Facilitation, coordination et gestion du programme PRODEFI au niveau national	37. Au moins 80% de Taux d'exécution budgétaire ; 38. Au moins 80% Taux d'exécution des PTBA; 39. 100% de rapports attendus effectivement produits (%); 40. Au moins 80% du budget alloué aux UFC réalisé.	Rapports d'activités annuels par l'équipe du Programme, PTBA et PPM, Rapports d'audits externes, Etude de la situation de référence au démarrage, Etudes des effets et impacts du programme à mi-parcours et à l'achèvement du programme par expertise externe, Revue à Mi-Parcours et Rapport de la mission d'achèvement	Budget, Assistance technique internationale dans les thèmes principaux: aménagement, transformation/commercialisation, emplois jeunes ruraux; utilisation du dispositif et des cadres déjà en place (PRODEFI)