Document: EB 2015/115/R.21
Agenda: 10(a)
Date: 18 August 2015
Distribution: Public
Original: English

A

الاستثمار في السكان الريفيين

تقرير عن الزيارة القطرية للمجلس التنفيذي في الصندوق لعام 2015

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

الأسئلة التقنية:

المشاركون في الزيارة القطرية للمجلس التنفيذي،
من خلال رشيد برتيف
سكرتير الصندوق
رقم الهاتف: 2254 5459 06 39+
البريد الإلكتروني: r.pertev@ifad.org

نشر الوثائق:

Alessandra Zusi Bergés
القائمة بأعمال
مكتب شؤون الهيئات الرئاسية
رقم الهاتف: 2092 5459 06 39+
البريد الإلكتروني: gb_office@ifad.org

المجلس التنفيذي – الدورة الخامسة عشرة بعد المائة
روما، 15-16 سبتمبر/أيلول 2015

للاستعراض

تقرير عن الزيارة القطرية للمجلس التنفيذي في الصندوق لعام 2015

1- جرت الزيارة القطرية السنوية للمجلس التنفيذي للمملكة المغربية في الفترة من 18 إلى 22 مايو/أيار 2015.[1]

2- **استعراض للزيارة الميدانية.** أعطت الزيارات على مدى يومين لمواقع مشروعي الصندوق أعضاء المجلس التنفيذي الفرصة لرؤية الأنشطة التي يدعمها الصندوق على أرض الواقع، ولملاحظة الفوائد الملموسة التي تولدها هذه الأنشطة. وقد زار أعضاء المجلس التنفيذي المجتمعات الريفية في إقليم الحوز. وتنفذ هذه المجتمعات، وغالبها يقطن في المناطق الجبلية، أنشطة يدعمها الصندوق بنجاح كبير. وقد ركزت الزيارة على مشروع تنمية سلاسل القيمة الزراعية في المنطقة الجبلية في ولاية الحوز.[2] كذلك فقد زار أعضاء المجلس التنفيذي أيضا مشروع التنمية الريفية في المناطق الجبلية في ولاية الحوز، والذي أغلق عام 2011.[3] وقد لاحظ أعضاء المجلس التنفيذي الإنجازات المتحققة من المرحلة الأولى والعمل الجاري في مشروع المتابعة لرصد وتعزيز هذه المنجزات. وسمحت العروض التي ألقاها المستفيدون وفرق المشروع لأعضاء المجلس التنفيذي لمتابعة المشروعين في كل مرحلة من مراحل تطورهما. واجتمع أعضاء المجلس التنفيذي أيضا وتحدثوا مع المستفيدين وموظفي المشروعين ومسؤولين حكوميين (مركزيين ومحليين معا) وشركاء التنمية.

3- على وجه العموم، أثبتت أنشطة المشروعين تركيزا قويا على التمايز بين الجنسين والشباب والدور الحاسم الذي يلعبه في الزراعة الأسرية وغيرها من نظم الإنتاج الأخرى. جرت زيارة لرابطات عديدة ترتبط بإنتاج سلاسل القيمة الزراعية (بما في ذلك تعاونيات للشباب والنساء). ولاحظ أعضاء المجلس بأن النساء يشاركن بصورة نشطة في سلاسل القيمة. وفي موقع من مواقع المشروع، اهتم أعضاء المجلس بمعرفتهم بحفر بئر من الآبار، بدعم من الصندوق، مما أدى إلى توفير وقت قيّم للنساء والسماح لهن باستغلاله للقيام بأنشطة مُنتِجة.

4- وأُعجب أعضاء المجلس أيضا بإحساس المستفيدين بملكية المشروعين إذ أن النهج التشاركية التي روّج لها الصندوق قد ساعدت على تطوير المجتمع المدني في المنطقة مما أدى إلى استدامة أكبر وصيانة للأصول، وقد قامت الحكومة بتوسيع نطاق هذه النهج. كذلك تتسق عمليات الصندوق في هذا الإقليم بصورة وثيقة مع *خطة المغرب الأخضر* التي أعدتها الحكومة ومع الأهداف الاستراتيجية للصندوق لأنها تركز على تحسين سبل عيش ودخول السكان الريفيين الفقراء وأمنهم الغذائي.

5- وأشار أعضاء المجلس إلى أن نهج التنفيذ الذي يتبعه الصندوق يبدو كثيف الاستخدام للعمالة لجهة الدعم المجتمعي، ولكن أخذ الحكومة به لتكراره على نطاق أوسع يشير إلى أنه يتسم بفعالية التكاليف، نظرا للاحتياجات المخصوصة للمجتمعات في المناطق الجبيلة. وأوصى أعضاء المجلس التنفيذي بتحرّي قضية

[1] شارك في الزيارة الميدانية هذه أعضاء المجلس التنفيذي الممثلين لكندا والصين والجمهورية الدومينيكية ومصر وفرنسا وأندونيسيا وكينيا وجمهورية كوريا وسويسرا وجمهورية فنزويلا البوليفارية.

[2] بقرض من الصندوق بشروط عادية قيمته 6.4 مليون دولار أمريكي وبتكلفة إجمالية بما يعادل 9.13 مليون دولار أمريكي.

[3] بقرض من الصندوق بشروط متوسطة قدره 18 مليون دولار أمريكي وبتكلفة إجمالية بما يعادل 30 مليون دولار أمريكي.

فعالية تكاليف المشروعات صغيرة النطاق كثيفة العمالة. التي تحظى بدعم المجتمع المحلي، بهدف استقاء الدروس المستفادة لتكرارها وتوسيع نطاقها في سياقات مشابهة.

6- لاحظ أعضاء المجلس أيضا الأنشطة التي تتفاوت بين غرس أشجار الزيتون والتفاح إلى بناء مخططات الري صغيرة النطاق ونظم إمدادات مياه الشرب والبنى الأساسية الريفية، ووحدات التجهيز الزراعية . ورأوا بأم أعينهم بعض الابتكارات المثيرة للاهتمام، مثل الخدمات الإرشادية لصغار المزارعين – التي توفرها فرق تقنية من القطاعين الخاص والعام – وتروّج لأفضل الممارسات في الإنتاج والمظاهر التجارية لسلسلة القيمة. وكذلك فقد كان من الواضح أيضا ترويج الصندوق للمبادرات الفردية، من خلال خلق الخبرات المحلية، وكذلك الأمر بالنسبة لنهجه الشمولي في الإنتاج، ولإحاطته بجميع المظاهر من منح العلامات التجارية، إلى سلامة الأغذية والتخفيف من النفايات إلى أقصى حد ممكن إلى التسويق، والمحاسبة وإعادة الاستثمار. ويحظى الوصول إلى الأسواق والتمويل الصغري – وهو مجال من مجالات خبرة الصندوق – بتركيز خاص. وكان من الملاحظ أن تسويق المنتجات في سلاسل قيم المشروع بحاجة إلى إدخال بعض التحسينات عليها، وأن ذلك سيتطلب المزيد من التدريب والدعم الإضافيين.

7- ويبدو التزام الصندوق بالتصدي لهشاشة تغير المناخ جليا في محاولته لتفصيل المشروع بحيث يتناسب مع الأوضاع الجبلية الجافة المخصوصة، فعلى سبيل المثال ومن خلال الاستثمار في خطط الزراعة الهيدروليكية وفي البنى الأساسية والترويج لممارسات صون المياه. ويرغب أعضاء المجلس التنفيذي في معرفة المزيد عن المنحة المتوفرة بموجب برنامج التأقلم لصالح أصحاب الحيازات الصغيرة، وبأي شكل أحدثت فرقا في تصميم المشروع (ضمن سياق المغرب). وعلى الرغم من أن منحة برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة، لم تستخدم في المشروعين اللذين زارهما أعضاء المجلس ولكنها استخدمت لدعم برنامج التنمية الريفية في المناطق الجبلية الذي صودق عليه مؤخرا، فإن هذا التدخل الأخير يمكن أيضا أن يشكل مثالا جيدا عن القيمة المضافة لدعم برنامج التأقلم لصالح أصحاب الحيازات الصغيرة للبلدان متوسطة الدخل.

8- واجتمع أعضاء المجلس أيضا بعامل إقليم الحوز، الذي أشار إلى أنه ونتيجة لنهج الصندوق فقد تطورت المجتمعات المحلية من مجرد كونها متلقية للمعونة إلى شركاء في المشروع يتحلون بالمسؤولية الكاملة. وبناء على توصية وزير الفلاحة والصيد البحري، فقد زار أعضاء المجلس المشروع الابتكاري الذي تدعمه الحكومة. وتدمج هذه المبادرة البحوث والتنمية للترويج لإنتاج الصبّار ولعملية تخلو تماما من النفايات في إقليم الرحامنة المجاور. وهنالك مجال للصندوق لأن يربط المنتجين أصحاب الحيازات الصغيرة الذين يدعمهم في الحوز مع هذه المبادرة من خلال الزراعة التعاقدية.

9- وقد استُقبِل أعضاء المجلس بحفاوة كبيرة من قِبل المجتمعات التي زاروها. وعبّر أفراد المجتمعات المحلية عن شكرهم العميق للدعم القيّم الذي يوفره الصندوق، والذي على حدّ قولهم قد غيّر حياتهم وجلب معه تغييرا اجتماعيا. وبصورة مشابهة، حظي أعضاء المجلس باستقبال حارّ من المسؤولين الحكوميين على جميع المستويات. وكان الانطباع العام السائد هو التقدير الكبير للعمل الذي يقوم به الصندوق.

10- **الرباط.** سافر أعضاء المجلس التنفيذي إلى الرباط للاجتماع بالكاتب العام لوزارة الفلاحة والصيد البحري ومعاون الوزير للشؤون الخارجية. وقد تفاجأ أعضاء المجلس بالعلاقة الممتازة بين موظفي الصندوق

والمسؤولين الحكوميين، والتي كانت مُلفتة بصورة أكبر نظرا لعدم وجود مكتب قطري للصندوق في البلاد (سيفتتح المكتب القطري في المغرب عام 2015).

11- وقد شمِل الاجتماع مع الأمين العام جميع نظراء مجموعات الصندوق، والمدراء الجهويين والمدراء في الأقاليم. وأشار الأمين العام إلى أن المشروعات التي يدعمها الصندوق قد جلبت معها تغييرات ملموسة في حياة السكان الريفيين. وتحدث عن الشراكة طويلة الأمد بين المغرب والصندوق. وأعطى استعراضا قصيرا *لخطة المغرب الأخضر* مشيرا إلى أنها قد استنارت بصورة مباشرة بالنجاح الذي حققته المشروعات التي يدعمها الصندوق في البلاد.

12- وقد أُعلم أعضاء المجلس بخطة الحكومة لزيادة التركيز على التدخلات الإنمائية والإصلاحات المتخذة في قطاع الزراعة والتغير السريع الذي تشهده الزراعة المغربية حاليا. كذلك تمت مناقشة الدور الهام الذي يلعبه الصندوق في دعم الحكومة لتصميم استراتيجية للمناطق الجبلية من البلاد. ونظرا للسياق المحفوف بالتحديات الذي تعيش فيه النساء، فقد أشار أعضاء المجلس بأنه وللإبقاء على التقدم المحرز في مجال المساواة بين الجنسين، يتوجب على الصندوق أن يولي اهتماما خاصا لموضوع بناء القدرات، ولتسيير آليات العمل المشتركة التي تعتمد عليها النساء.

13- يعتبر مشروع الحوز والعمليات الأخرى التي يدعمها الصندوق ناجحة بصورة كبيرة. وقد ألهمت الحكومة بتبني استراتيجيات مشابهة. وتنظر الحكومة إلى مشروع الحوز باعتباره "مختبرا للتجارب" وبالتالي أداة لها تأثير كبير على القطاع الزراعي. كذلك تطرقت المناقشات إلى احتمال توسيع الإنتاجية من خلال الدعم التقني المستمر من الحكومة والمؤسسات المالية الدولية مثل الصندوق والتعاون بين بلدان الجنوب.

14- وتركزت المناقشات في وزارة الخارجية على استراتيجيات الحكومة لتنمية جميع القطاعات الاجتماعية والاقتصادية وسلطت الضوء على التزام البلاد بجعل شراكتها مع الصندوق مثالا يحتذى. ومن شأن افتتاح مكتب قطري للصندوق في الرباط أن يُغذّي هذه العلاقة بصورة أكبر، وأن يكون بمثابة معلَم على طريق الشراكة طويلة الأمد بين الحكومة والصندوق.

15- وكان من الواضح من النقاشات أن الزراعة تحتلّ أولوية قصوى لدى الحكومة. وبالفعل فإن استراتيجية التنمية المستدامة للمناطق الجبلية للبلاد على وشك الاستكمال. ويمكن للصندوق أن يُقدم مساهمة قيّمة لهذه الاستراتيجية لجهة خبرته في تصميم المشروعات وأسلوب التدخلات وبناء القدرات وأفضل الممارسات. ويمكن للحكومة – وعلى وجه الخصوص المديرية الجديدة للتنمية الريفية والجبلية– أن تستخدم هذه الخبرة وهذه المعرفة استخداما جيدا في استراتيجيتها وفي تصميم سياساتها. وأشار الوزراء والمسؤولون إلى الحاجة إلى مساعدة الصندوق لربط أصحاب الحيازات الصغيرة، وبخاصة النساء منهم، مع برامج التنمية الحكومية لضمان أن لا يتخلفوا عن ركب العملية الإنمائية.

16- ودعا شركاء المغرب الصندوق للنظر بجدية في القيام بمبادرة مشتركة مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى، وحكومة المغرب لتوفير الدعم وبناء القدرات في بلدان أخرى لها مصالح متبادلة، من خلال التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي.

17- واجتمع أعضاء المجلس مع الممثل الدائم لمنظومة الأمم المتحدة بالمغرب وأعضاء الفريق القطري للأمم المتحدة في البلاد، وكان من دواعي سرورهم ملاحظة القيمة الواضحة للتعاون الوثيق بين الوكالات المختلفة. وقد تمت الإشارة إلى الإدارة المشتركة التي يقوم بها الصندوق ومنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية لمشروع ميثاق البيئة العالمية في الإقليم الشرقي كمثال عن نجاح التعاون بين الوكالات المختلفة. وقد أبدت وكالات الأمم المتحدة حماسا لافتتاح مكتب قطري للصندوق في مبنى برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. وعبّر عدد من ممثلي وكالات الأمم المتحدة التي لم تتعاون بعد مع الصندوق عن اهتمامها بالتعاون معه، ويتوقع أن يعزز المكتب القطري أيضا من دور الصندوق في مجتمع الجهات المانحة وفي شراكته مع المجتمع المدني.

18- **التحديات.** سيُقدّر أعضاء المجلس إطلاعهم على التحديات التي يواجهها الصندوق في عملياته في المغرب. وقد تحدّثت الوكالات الأخرى "عن المخططات العظيمة" للحكومة ولكن عن تغيير أولوياتها؛ وعن تنفيذ العديد من المشروعات الريادية ولكن مع قدر ضئيل من توسيع النطاق، وعن تعدد الخطط القطاعية الحكومية (والتي يصل عددها إلى 55 بالكامل) مما يؤدي إلى التكرار والافتقار إلى الاتساق بين القطاعات.

19- كذلك فإن تقدير استدامة المشروع تحدٍّ آخر. ومع أن الملكية المحلية القوية واضحة تماما، إلا أن المشروعات صغيرة النطاق. وهنالك حاجة لالتزامات أطول مدى وللمهارات والموارد الكافية لضمان الاستدامة وتوسيع النطاق.

20- وتساءل بعض أعضاء المجلس فيما لو كان يتوجب على الصندوق الانخراط في جهود كثيفة العمالة على هذه الشاكلة في مناطق نائية مع عدد قليل من المستفيدين. ونعترف جميعا بأن وجود نهج يستند إلى المساواة هام للتنمية الشمولية والمستدامة. وسيكون من المفيد للصندوق توثيق الفعالية التكاليفية لمثل هذه التدخلات، وبخاصة في المناطق النائية. وقد خرجت نتائج تقدير أداء مشروع التنمية الريفية الذي أجراه مكتب التقييم المستقل في الصندوق مؤخرا بنتيجة مفادها أن تصنيف فعالية وأهمية المشروع مُرضيتان، في حين صُنفت كفاءته على أنها مُرضية إلى حدّ معقول.

21- **التوصيات.** تتعلق التوصيات التالية بالزيارات القطرية المستقبلية: (1) تخصيص الوقت الكافي للتفكير المشترك والتمعن بين أعضاء المجلس وإدارة الصندوق ومكتب التقييم المستقل في الصندوق في بداية و/أو نهاية كل يوم، بهدف الوصول إلى فهم أفضل لنجاحات المشروعات والتحديات التي تواجهها فيما يتعلق بالاستدامة وفعالية التكاليف والنطاق والتسيير، إلخ؛ (2) ضمان الوقت الكافي للتفاعل مع المستفيدين للوصول إلى لمحات ثاقبة عن قدراتهم ولتعزيز المساءلة من القمة إلى القاعدة؛ (3) ربط الزيارة القطرية بالتقييمات الأخيرة للبرامج القطرية لتعزيز مساهمة أعضاء المجلس في إعداد برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية ولمنحهم فهما أوسع للروابط بين برامج الاستراتيجية القطرية والمشروعات في بلد ما.

22- **الاستنتاجات.** من الواضح أن المغرب ملتزم بالحد من الفقر الريفي ويقدر عاليا شراكته مع الصندوق. ويُنظر إلى مشروع الحوز الذي يُموله الصندوق كنموذج يُحتذى في البلاد إن لم يكن في الإقليم بأسره. وبموجب مبادرته الوطنية الطموحة للتنمية البشرية و*خطة المغرب الأخضر*، حقق المغرب نتائج مثيرة للإعجاب في التخفيف من وطأة الفقر. ويلعب الصندوق دورا هاما في ضمان بقاء أصحاب الحيازات الصغيرة والمزارعين المعدمين، بمن فيهم النساء الريفيات والشباب العاطلين عن العمل، في مكان الصدارة

في عملية التنمية. ويتماشى هذا التوجه الاستراتيجي بصورة كاملة مع المحور الثاني الرئيسي *لخطة المغرب الأخضر*، وهو يعكس استراتيجية الحكومة والتزامها بزراعة أصحاب الحيازات الصغيرة وتنمية سلاسل القيمة. وقد اكتسب عمل الصندوق أهمية أكبر على ضوء تمديد برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية لمدة خمس سنوات (من 2015 إلى 2020) مما سيتيح فرصا أكثر للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة في المغرب لتحسين دخولهم وسبل عيشهم.

23- وبعبارة أخيرة، فقد جلبت هذه الزيارة إلى الواجهة الشراكة القوية بين حكومة المغرب والصندوق وأهمية التعاون الوثيق بين الحكومات الوطنية والمؤسسات الدولية. وللزيارات القطرية دور هام تلعبه من منظور التسيير لأنها تمكّن أعضاء المجلس من اكتساب معرفة قيّمة وثيقة على أرض الواقع مع تعزيز الروابط المؤسسية بين الحكومات والصندوق. وعلى وجه العموم فقد ساهمت هذه الزيارة في تعزيز الحوار والتواصل بين أعضاء المجلس وإدارة الصندوق.

24- **شكر وامتنان.** نرغب في أن نعبر عن شكرنا العميق لهذه الرحلة المثيرة للاهتمام والمفيدة. وعلى وجه الخصوص، نود أن نشكر إدارة الصندوق للأسلوب المتميز في تنظيم هذه الرحلة، ولموظفي مشروعات الصندوق في المغرب على توجيهاتهم واستعدادهم لتشاطر أفكارهم ونظراتهم الثاقبة معنا. ونود أن نشكر أيضا مدير المكتب التقييم المستقل في الصندوق على الانضمام لنا في هذه الرحلة مما وفر لنا فرصة عظيمة لتعزيز التعلم من التقييم. والشكر موصول أيضا إلى المسؤولين الحكوميين على الوقت الذي منحونا إياه وعلى استعدادهم لتشاطر وجهات نظرهم الخاصة بالشراكة مع الصندوق. وأخير وليس آخرا، نود أن نشكر جميع النساء الريفيات والرجال الريفيين الذين اجتمعنا معهم على حفاوتهم الرائعة التي لا يمكن لنا أن ننساها.

Terms of reference
2015 Annual Country Visit of the Executive Board
Kingdom of Morocco, 18-22 May 2015

1. In line with the new procedure approved at its session in December 2012, the Executive Board has decided to undertake its 2015 country visit to the Kingdom of Morocco.

2. The visit is intended as an opportunity to gain knowledge and understanding of IFAD's work in the field, including the challenges and constraints faced by IFAD supported operations. The visit will allow Board members to witness IFAD's work on the ground, and observe at first hand the opportunities and challenges that IFAD faces in carrying out its mandate.

Objectives

3. The main objectives of this country visit are to: (i) visit projects cofinanced by IFAD and the Government of the Kingdom of Morocco to raise Board members' awareness of activities on the ground and allow them to meet clients and stakeholders; (ii) promote dialogue with government officials regarding, among other themes, IFAD's role in the Kingdom of Morocco and the issues encountered in strengthening partnerships on the ground; (iii) gain insights into lessons emerging from IOE evaluations of IFAD-supported operations in the country to provide Board members with a more comprehensive perspective of the country situation and the challenges faced by IFAD operations; and (iv) enable Board members to provide informed guidance on strategic and operational matters to the rest of Executive Board to enhance their critical oversight and strategic role.

4. The programme for the 2015 country visit has two parts:
   (a) Part one will include visits to IFAD-supported operations in the Al-Haouz Province. During the field visits, the Board members will have an opportunity to hold discussions with beneficiaries, farmers' organizations, cooperatives, private-sector representatives and local government authorities.
   (b) Part two will entail discussions with high-level government authorities at the national level and development partners.

5. At the central level, Board members will meet with the Minister for Agriculture and Maritime Fisheries, who is the IFAD Governor. In addition, they will have meetings with the Ministers for Economy and Finance, and for Foreign Affairs and Cooperation, to discuss the Government's vision and framework for IFAD activities for the coming years. Members will also hold discussions with selected multilateral aid agencies such as the United Nations Country Team and other development partners who are members of the Agricultural Working Group on how to promote effective synergies and/or scaling up of the successful models supported by IFAD over the last 20 years.

6. The Executive Board will report on the country visit at the 2015 September session and will share its findings; it will also provide IFAD Management with recommendations for future field visits.

Annual Country Visit of the Executive Board to the Kingdom of Morocco

18 – 22 May 2015

Programme

Day 1: Sunday, 17 May 2015	
18:00	Departure from Rome for Marrakech
22:00	Welcome of Executive Board Members at Marrakech airport and transfer to the hotel (Le Meridien N'Fis) Welcome tea at the hotel
Day 2: Monday, 18 May 2015	
8:30	Briefing at the hotel
	Agricultural Value Chain Development Project in the Mountain Zones of Al-Haouz Province
9:00	Departure for **Tahannaout** (Al Haouz Province, 32 km from Marrakech) by minibus
9:45	Meeting with the Governor of Al Haouz Province
10:15	Meeting with provincial platform of Al Haouz associations and presentation of the project: Exchange of views with platform president and presentation on IFAD-supported projects in Al-Haouz Province
11:30	Departure for **Asni** (25 km) by minibus
12:00	Asni rural municipality: Visit to the Walnut House Capitalizing on achievements under the Rural Development Project in the Mountain Zones of Al-Haouz Province; Testimonials by local associations and cooperatives and presentation of local products
12:45 – 13:00	Coffee break
13:00	Departure for **Talat N'Yacoub** (40 km) by minibus

Day 2: Monday, 18 May 2015 (cont'd)	
14:00	Visits to **Douar Azal and Assoul**: Drinking water supply and small-scale irrigation and roads
14.45	Visit to **Douar Tassoukt** • Visit to farmer field school established in collaboration with the National Agricultural Advisory Office • Visit to apple orchard extension site • Visit to rehabilitated apple orchard and demonstration of organic treatment of apple trees • Discussions with specialized team
15.15	Lunch offered by local group
17:00	Departure for Marrakech
19:00	Arrival in Marrakech and free evening
Day 3: Tuesday, 19 May 2015	
	Agricultural Value Chain Development Project in the Mountain Zones of Al-Haouz Province (cont'd)
8:30	Departure for **Amizmiz** (45 km from Marrakech) by minibus
9:30	**Site 1: Sidi Badhaj** rural municipality • Meeting with Ouled M'taa project team • Visit to a rehabilitated olive planation in Sidi Badhaj • Meeting with National Sheep and Goat Association breeder groups in Ouled M'taa
10:00	Coffee break
10:15	Departure for Amaghrass (15 km) by minibus
10:35 - 12:15	**Site 2: Amaghrass** rural municipality: Meet with Zaouia cooperative and discussions with Tamounte women's specialized team **Site 2: Amaghrass** rural municipality: Visit to the Agrisiwak olive pressing centre and meet with cooperative members
12:45	Lunch offered by local group
14:15	Departure for Rehamna
15:15	Visit to cactus growing area of Jbilette and meetings with facilitation unit
17:00	Departure for Marrakech
17:30	Arrival in Marrakech
20:30	Dinner hosted by Khalida Bouzar, Director, Near East, North Africa and Europe Division

Day 4: Wednesday, 20 May 2015	
9:00	Departure for Rabat by minibus
13:00	Arrival to Rabat and transfer to the hotel (Le Tour Hassan Palace) Welcome tea
13:30 – 14:30	Break for lunch – down time for participants
15:00	Meeting with H.E. Mohamed Sadiki, Secretary-General of the Ministry of Agriculture and Maritime Fisheries
16:30 - 18:30	Meeting with project directors (project presentations)
18:30	Return to the hotel
20:30	Dinner hosted by H.E. Aziz Akhannouch, Minister for Agriculture and Maritime Fisheries
Day 5: Thursday, 21 May 2015	
10:30	Meeting with the Permanent Representative of the United Nations System in Morocco and members of the United Nations Country team
12:30	Meeting with H.E. Mbarka Bouaida, Minister Delegate for Foreign Affairs and Cooperation
18:00 – 19:00	Wrap-up meeting with Khalida Bouzar, Director, Near East, North Africa and Europe Division and Raşit Pertev, Secretary of IFAD
20:30	Farewell Dinner hosted by Raşit Pertev, Secretary of IFAD
Day 6: Friday, 22 May 2015	
13:00	Departure from Casablanca to Rome