

Document:	EB 2015/114/R.13
Agenda	6(c)(iii)
Date:	25 March 2015
Distribution:	Public
Original:	English

A



الاستثمار في السكان الريفيين

تقرير رئيس الصندوق
بشأن قرض ومنحة مقترح تقديمهما إلى
نيبال من أجل
سامريدهي - مشروع المشاريع الريفية
والتحويلات

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي
الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

الأسئلة التقنية:

Deirdre McGrenra

مديرة مكتب شؤون الهيئات الرئاسية
رقم الهاتف: +39 06 5459 2374
البريد الإلكتروني: gb_office@ifad.org

Lakshmi Moola

مديرة البرنامج القطري
رقم الهاتف: +39 06 5459 2359
البريد الإلكتروني: l.moola@ifad.org

المجلس التنفيذي - الدورة الرابعة عشرة بعد المائة
روما، 22-23 أبريل/نيسان 2015

للموافقة

المحتويات

iii	خريطة منطقة المشروع
iv	موجز التمويل
1	توصية بالموافقة
1	أولاً- السياق الاستراتيجي والأساس المنطقي
1	ألف- التنمية القُطرية والريفية و سياق الفقر
1	باء- الأساس المنطقي والمواعمة مع الأولويات الحكومية وبرنامج الفرص الاستراتيجية القُطرية المستند إلى النتائج
2	ثانياً- وصف المشروع
2	ألف- منطقة المشروع والمجموعة المستهدفة
2	باء- الهدف الإنمائي للمشروع
3	جيم- المكونات والنتائج
4	ثالثاً- تنفيذ المشروع
4	ألف- النهج
4	باء- الإطار التنظيمي
4	جيم- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم وإدارة المعرفة
5	دال- الإدارة المالية والتوريد والتسيير
6	هاء- الإشراف
6	رابعاً- تكاليف المشروع وتمويله وفوائده
6	ألف- تكاليف المشروع
7	باء - تمويل المشروع
7	جيم- تحليل موجز للفوائد والجوانب الاقتصادية
8	دال- الاستدامة
8	هاء- تحديد المخاطر وتخفيف أثرها
9	خامساً- الاعتبارات المؤسسية
9	ألف- الامتثال لسياسات الصندوق
9	باء - المواعمة والتنسيق
10	جيم- الابتكارات وتوسيع النطاق
10	دال- الانخراط في السياسات

10 سادسا- الوثائق القانونية والسند القانوني

11 سابعا- التوصية

12 الملحق
اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها

1 الذيل
الإطار المنطقي

خريطة منطقة المشروع

نيبال

سامريدهي - مشروع المشاريع الريفية والتحويلات

تقرير رئيس الصندوق



إن التسميات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذه الخريطة لا تعني التعبير عن أي رأي كان من جانب الصندوق فيما يتعلق بترسيم الحدود أو التخوم أو السلطات المختصة بها.

المصدر: الصندوق الدولي للتنمية الزراعية 2014/12/19

جمهورية نيبال

سامريدهي - مشروع المشاريع الريفية والتحويلات

موجز التمويل

الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المُبادرة:
جمهورية نيبال	المقترض:
وزارة الصناعة	الوكالة المنفذة:
68.2 مليون دولار أمريكي	التكلفة الكلية للمشروع:
15.50 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (بما يعادل 21.8 مليون دولار أمريكي تقريباً)	قيمة القرض الذي يقدمه الصندوق:
11.95 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (بما يعادل 16.8 مليون دولار أمريكي تقريباً)	قيمة منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون:
مدة القرض 40 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها 10 سنوات، ويتحمل رسم خدمة قدره ثلاثة أرباع الواحد في المائة (0.75 في المائة) سنوياً	شروط القرض الذي يقدمه الصندوق:
13.7 مليون دولار أمريكي	قيمة التمويل المشترك:
تتألف معظم مساهمة القطاع الخاص من تقاسم التكاليف الخاصة ببناء القدرات وتعزيز التغطية من قبل المؤسسات المالية	شروط التمويل المشترك:
9 مليون دولار أمريكي	مساهمة المقترض:
6.6 مليون دولار أمريكي	مساهمة المستفيدين:
الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المكلفة بالتقدير:
يخضع لإشراف الصندوق المباشر	المؤسسة المتعاونة:

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الخاصة بالتمويل المقترح تقديمه إلى جمهورية نيبال من أجل سامريدهي - مشروع المشاريع الريفية والتحويلات، على النحو الوارد في الفقرة 42.

قرض ومنحة مقترح تقديمهما إلى جمهورية نيبال من أجل سامريدهي - مشروع المشاريع الريفية والتحويلات

أولاً- السياق الاستراتيجي والأساس المنطقي

ألف- التنمية القُطرية والريفية و سياق الفقر

1- يبلغ عدد سكان نيبال 26.6 مليون نسمة، وتقع أعمار نسبة 56 في المائة منهم ما بين 20-40 سنة. وتعتبر البلد من البلدان المنخفضة الدخل ويبلغ نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي فيها 642 دولار أمريكي، وهو ثاني أدنى دخل في جنوب آسيا. ومنذ نهاية النزاع الداخلي الذي استمر لعقد من الزمن في عام 2006، ساهم انعدام الأمن وعدم الاستقرار السياسي في نمو بطيء نسبياً للناتج المحلي الإجمالي. وما زالت غالبية السكان تعيش على الزراعة منخفضة المدخلات والمخرجات التي توفر لهم دخلاً محدوداً. وبالتالي أجبر العمل المأجور والهجرة واسعة النطاق 3 ملايين من النيباليين، ومعظمهم من المناطق الريفية، على العمل في الخارج. ويعود السبب في تطوير قطاع الخدمات جزئياً إلى طفرة تحويلات الهجرة، والتي ازدادت ستة أضعاف منذ 2003-2004، حيث بلغت التحويلات الآن نسبة 25 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي، ووصلت إلى نحو 55 في المائة من الأسر الريفية وما زالت آخذة في الازدياد. بالإضافة إلى ذلك، انخفض معدل انتشار الفقر من 42 في المائة في عام 1996 إلى 25 في المائة في عام 2010، ويرجع ذلك أساساً إلى أثر التحويلات المالية.

باء- الأساس المنطقي والمواعمة مع الأولويات الحكومية وبرنامج الفرص الاستراتيجية القُطرية المستند إلى النتائج

2- تم وضع سامريدهي¹ - مشروع المشاريع الريفية والتحويلات بما يتماشى مع برنامج الفرص الاستراتيجية القُطرية المستند إلى النتائج للفترة 2013-2018 وطلبت حكومة نيبال استغلال التحويلات المالية من أجل دعم ريادة الأعمال.

3- وسوف يعمل المشروع، بما يتماشى مع الخطة الوطنية للتنمية، والسياسة الصناعية، واستراتيجية التنمية الزراعية في نيبال، من أجل تنويع مجموعة الأنشطة الاقتصادية المتاحة للأسر الريفية الفقيرة والشباب والنساء العاطلين عن العمل من خلال سبيلين رئيسيين. أولاً، تعزيز العمل الحر والأعمال الصغيرة

¹ سامريدهي كلمة نيبالية تعني مزدهر أو ميسور اقتصادياً.

والمشاريع الصغرى التي تستطيع توليد دخول ووظائف أفضل - في الأنشطة الزراعية وغير الزراعية على السواء. وثانياً، تعزيز التدريب المهني والتمهّن في صلة مباشرة مع التوظيف المريح. وبالإضافة إلى ذلك، سوف يضع نهج المشاريع الريفية والتحويلات المالية آليات تستهدف على وجه التحديد الأسر المهاجرة والعائدين، بحيث يمكنهم استخدام تحويلاتهم المالية على أفضل وجه ممكن.

4- وسوف يساهم المشروع في جميع الأهداف الاستراتيجية الثلاثة لبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية المستند إلى النتائج. وسيكون أول مشروع للصندوق يقوم بتوسيع نطاق الممارسات الجيدة لمرفق تمويل التحويلات لتصبح مشروعاً استثمارياً، وكذلك أول مشروع يعزز مجموعة شاملة من الآليات التي تدعم استثمار التحويلات في تنمية سبل العيش في نيبال.

ثانياً - وصف المشروع

ألف - منطقة المشروع والمجموعة المستهدفة

5- سينفذ المشروع في 16 من الأقسام في إقليمى التنمية الشرقي والأوسط. وسوف يستخدم نهج الممر الذي يربط بين الأقسام على طول الطرق الرئيسية المتجهة من الجنوب إلى الشمال لتيسير اتصال مناطق التلال بالأسواق الكبرى في تيراي (السهول). وسيستهدف المشروع ما مجموعه نحو 179 000 من الجهات المستفيدة الرئيسية، والتي تشمل المشاريع الريفية الصغيرة والمنزلية الصغرى القائمة، والأسر الفقيرة، والمهاجرين العائدين، والمشاريع الصغيرة. وسوف تشمل المجموعة المستهدفة الثانوية المشاريع المتوسطة والكبيرة إضافة إلى مقدمي الخدمات، التي سيتم تسخيرها لتقديم الدعم للمجموعة المستهدفة الرئيسية من خلال تطوير شراكات الأعمال، والتدريب المهني، وحزم التمهّن، والتوظيف. وسيقوم المشروع أيضاً بتوفير التعليم المالي لنحو 244 800 شخص لدعم الإدماج المالي.

6- سيتبنى المشروع نهجاً شاملاً تكون فيه جميع المشاريع الصغيرة والمنزلية الصغرى القائمة، وجميع ريادي الأعمال المحتملين - المشاركين في الأنشطة الزراعية وغير الزراعية - مؤهلة للحصول على الخدمات التي يمولها المشروع في الأقسام المستهدفة. إلا أن دعم المشروع سوف يختلف بحسب حجم المشاريع، مع تقديم نسبة أعلى من تمويل منحة المشروع إلى المشاريع الأسرية والمجموعات الأكثر فقراً، ونسبة أقل إلى المشاريع الصغيرة. وبالإضافة إلى ذلك، سيضمن المشروع وصول الأسر الأفقر، والنساء وغيرهن من المجموعات المحرومة إلى خدمات المشروع، وتكثيف هذه الخدمات لاحتياجاتهم.

باء - الهدف الإنمائي للمشروع

7- هدف المشروع هو المساهمة في الحد من الفقر وتحقيق السلام المستدام من خلال تنمية اقتصادية عادلة وشاملة تركز على فرص العمل. ويتمثل الهدف الإنمائي في توفير المشاريع الريفية الصغيرة والمنزلية الصغرى القابلة للحياة، سواء في القطاع الزراعي أو غير الزراعي، مصادر مستدامة للدخل للأسر الفقيرة، وأسرة المهاجرين، والعائدين. والمؤشرات الرئيسية هي: (1) توسيع 57 500 من ريادي الأعمال أعمالهم التجارية القائمة أو إنشاء أعمال جديدة؛ (2) وصول 30 000 من الشباب الريفيين إلى خدمات التوظيف؛ (3) دعم مشروع سامريدهي لحوالي 34 500 مشروع صغير (22 500 مشروع جديد

و 12 000 مشروع قائم)؛ (4) دعم مشروع سامريدهي لحوالي 21 000 متدرب مهني ومنتلمذ على أن لا يقل عدد النساء منهم 33 في المائة من النساء.

جيم - المكونات والنتائج

8- يتألف المشروع من ثلاثة مكونات: **المكون 1 - تعزيز المشاريع الريفية الصغيرة والأسرية الصغرى** بهدف: (1) توفير الحصول المستدام لأصحاب المشاريع الريادية الصغيرة والصغرى على خدمات تطوير الأعمال المتكيفة، حتى يتمكنوا من توسيع الأعمال القائمة أو إنشاء أعمال جديدة؛ (2) مساعدة أعضاء الأسر الفقيرة على بناء مهاراتهم وتأمين فرص عمل مأجور مريح في المشاريع الريفية الصغيرة والأسرية الصغرى. وسوف يتم توجيه الأنشطة بناء على تقديرات للأسواق، وفرص الأعمال، والخدمات المتاحة، واعتمادا على جرد وتصنيف للمشاريع الريفية الصغيرة والأسرية الصغرى القائمة من خلال عملية تثبت. وسوف تيسر مراكز خدمات المشاريع² روابط المشاريع الريفية الصغيرة والأسرية الصغرى مع مقدمي الخدمات المالية وغير المالية، وتقدم الخدمات الاستشارية والمعلومات، وتعزز شراكات الأعمال، وتدير نظاما لرصد مؤهلات مقدمي الخدمات، وبناء قدراتهم، وجودة خدماتهم.

9- **المكون 2 - الاستثمار المنتج** بهدف (1) دعم وصول المشاريع الريفية الصغيرة والأسرية الصغرى، والمهاجرين، والأسر المتلقية للتحويلات إلى خدمات مالية مستجيبة ومناسبة؛ (2) تيسير الإدماج المالي للمهاجرين وأسرههم، ودعم وصولهم إلى خدمات إعادة الإدماج واستشارة الأقران، واستغلال التحويلات للاستثمار المنتج في المشاريع الريفية. وسوف يطور أدوات مالية مبتكرة مصممة للتعويض عن المعوقات الرئيسية التي تواجه المشاريع الريفية الصغيرة والأسرية الصغرى في الحصول على قروض الاستثمار بكلفة معقولة وتحفيز مدخرات المهاجرين والاستثمار في تنمية الأعمال الصغيرة. وسوف يتضمن ذلك: خطة لتقاسم المخاطر لمعالجة افتقار المشاريع الريفية الصغيرة والأسرية الصغرى للضمانات؛ وخطة منح نظيرة تستند إلى الأداء من أجل المشاريع الأسرية والصغرى التي لا تمتلك تدفقات نقدية كافية لاقتراض الأموال في المراحل الأولى من تطوير المشاريع الصغرى؛ وخطة قرض مغادرة لإعادة الشراء تستهدف المهاجرين. وستقدم خدمات بناء القدرات للمؤسسات المالية في الأقسام المستهدفة، وعلى وجه التحديد إلى تعاونيات الادخار والائتمان، وإلى تعاونيات صغار المزارعين المحدودة، من أجل تقديم خدمات مستجيبة للسكان المستهدفين.

10- **المكون 3 - الدعم المؤسسي وإدارة المشروع** بهدف تعزيز بيئة سياساتية ومؤسسية مواتية تدعم تنمية المشاريع الريفية الصغيرة والأسرية الصغرى ومساهمة الهجرة في التنمية المستدامة. لهذا الغرض، سيمول المشروع الدراسات والبحوث السياساتية، فضلا عن أنشطة تمكن أصحاب مصلحة مختارين، يمثلون مصالح المشاريع الريفية الصغيرة والأسرية الصغرى أو أصحاب مصلحة في الهجرة، من المشاركة في حوار السياسات مع الحكومة. إضافة إلى ذلك، سيدعم المشروع بناء قدرات المؤسسات التي تلعب دورا رئيسيا في خلق بيئة مواتية للأعمال الصغيرة و المشاريع المتوسطة وإعادة إدماج المهاجرين. وأخيرا، فإنه سيساعد في إنشاء منصة متعددة أصحاب المصلحة بشأن الهجرة والتنمية، والتي ستوفر فضاء لحوار السياسات بشأن

² باللغة النيبالية: 'samridhi ko dhoka' - الباب إلى الرفاهية.

إدماج الهجرة في جدول أعمال التنمية وتطوير تدابير سياساتية لتيسير إعادة إدماج المهاجرين وتشجيع المبادرات الاقتصادية في البلاد.

ثالثاً - تنفيذ المشروع

ألف - النهج

11- الشاغل الرئيسي الذي سيوجه استراتيجية المشروع هو الحاجة لدعم المشاريع الريفية الصغيرة والمنزلية الصغرى القائمة على المستويات الوطنية والمحلية من أجل التنمية، وزيادة دخل الأسر، وتوليد الأنشطة الاقتصادية، وتحسين فرص العمل. إضافة إلى ذلك، يجب أن يركز تعزيز المشاريع الريفية الصغيرة والمنزلية الصغرى على هياكل مستدامة وعلى آليات تسمح باستمرار وصول ريادي الأعمال إلى الخدمات ذات التوجه التجاري حتى بعد إنجاز المشروع. وهكذا تم تصميم المشروع كتدخل مؤقت يهدف إلى إعداد أصحاب المصلحة في القطاعين العام والخاص لتولي مسؤوليات وتكاليف تأمين استمرار حصول المشاريع الريفية الصغيرة والمنزلية الصغرى على الخدمات المالية وغير المالية.

باء - الإطار التنظيمي

12- يستند إنشاء المشروع على شراكات بين القطاعين العام والخاص موجهة لدعم النمو الاقتصادي الريفي الشامل والمستدام. وبينما تحتفظ الحكومة بالمسؤولية العامة عن التنفيذ والتيسير، سيكون للاعبين غير الحكوميين دور رئيسي في توفير تطوير الأعمال والخدمات المالية للمجموعات المستهدفة من أجل إنشاء وتوسيع المشاريع الريفية الصغيرة والمنزلية الصغرى وتعظيم الأثر الإنمائي لتحويلات المهاجرين من خلال الاستثمار في الأعمال التجارية. وستأخذ ترتيبات التنفيذ في تقديرها أيضاً الشراكة القوية والطويلة بين الحكومة واتحاد الغرف التجارية والصناعية في نيبال، والذي ينفذ بالفعل عدة مبادرات تدعم المشاريع الريفية الصغيرة والمنزلية الصغرى والمنتجين الريفيين.

جيم - التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم وإدارة المعرفة

13- سيتم وضع نظام متكامل للرصد والتقييم وإدارة المعرفة وفقاً للأطر الحكومية والمبادئ التوجيهية للصندوق. وسوف يكون له ثلاثة أهداف رئيسية: توجيه تنفيذ المشروع؛ ودعم القرارات الاقتصادية ووضع السياسات؛ وتقاسم المعرفة وتوسيع نطاق الممارسات الجيدة.

14- ستبدأ دورة الرصد والتقييم وإدارة المعرفة مع إعداد خطة العمل والميزانية السنوية. وسوف يكون لجميع أصحاب المصلحة في المشروع دور فاعل ومهم في تحديد البيانات والإبلاغ عنها. وسوف يضمن المسؤولون عن النظام على جميع المستويات تمثيل النساء بشكل كاف في هذه العملية، ودعمهن في التعبير عن مشاغلهن المحددة. ولضمان نظام شامل للرصد والتقييم وإدارة المعرفة، سيوفر المشروع بناء القدرات لفريق إدارة المشروع، ولفرق الممر وموظفي مركز خدمات المشاريع.

15- الغرض من إدارة المعرفة هو التأكد من أن المعرفة المتولدة ضمن المشروع يتم تحديدها وتحليلها وتوثيقها وتقاسمها بشكل منهجي. وسيولى اهتمام خاص لتوثيق: النماذج المبتكرة؛ والمعلومات التي يجب تقاسمها

مع ومناقشتها من قبل المنصة متعددة أصحاب المصلحة المعنية بالهجرة والتنمية بهدف تقدير التقدم المحرز ومناقشة التدابير الرامية إلى تحسين الأداء؛ وطرق التعلم، والتي سيتم تنظيمها لدعم تبادل المعرفة والممارسات الجيدة بين مراكز خدمات المشاريع.

دال - الإدارة المالية والتوريد والتسيير

16- **الإدارة المالية** ستخضع لأنظمة وزارة المالية، وستكون متماشية مع المبادئ التوجيهية بشأن الإدارة المالية في الصندوق. وسيكون نظام الإدارة المالية تحت المسؤولية العامة لمدير مشروع سامريدهي، ومسؤول الحسابات. كذلك سيتم تعيين موظف مالية إدارة بأسلوب تنافسي من السوق المفتوحة. وتتضمن مسودة دليل تنفيذ المشروع، التي أعدت في المرحلة النهائية للتصميم والتي سيوافق عليها الصندوق، قسما عن الإدارة المالية يصف إجراءات الصندوق المتعلقة بعملية طلبات السحب، وتدقيق الأموال، والمحاسبة، والإبلاغ المالي، ومتطلبات مراجعة الحسابات. تم إجراء تقدير كامل للإدارة المالية وتبين أن المخاطر المتبقية هي "متوسطة"، وسيتم التخفيف منها بصورة فعالة من خلال التدابير التالية: المحاسبة المهنية المعتمدة على البرمجيات؛ والمتطلبات الصارمة للإبلاغ؛ والمساءلة؛ وتوفير مراجعة داخلية؛ ودليل مفصل للتمويل. وسيتم فتح حسابين معينين بالدولار الأمريكي لدى مصرف Nepal Rastra Bank (البنك المركزي)، يتم من خلالهما تحويل الموارد المقدمة من القرض والمنحة على التوالي. وسوف تستخدم اللوائح الحكومية للإدارة المالية كأساس للمحاسبة والرقابة المناسبة على المعاملات المالية، وسوف تستكمل باستخدام دفاتر، وسجلات، وصيغ إبلاغ منفصلة لتسجيل والإبلاغ عن نفقات الصندوق بحسب الفئات، والمكونات، والمكونات الفرعية، والأنشطة. كما سيتم إعداد قوائم مالية موحدة للمشروع وفقا للمعايير المحاسبية المعترف بها دوليا.

17- **الضوابط الداخلية ومراجعة الحسابات.** سيكون مسؤول الحسابات في فريق إدارة المشروع مسؤولا عن متابعة إنفاق المشروع، وإدارة الأصول والتوريد، ورصد الجوانب الائتمانية لأنشطة المشروع على مستوى الأقسام والممر. وسوف يستمر المشروع في الممارسة القائمة للمراجعة الداخلية من قبل مكتب مراقبة الخزنة على مستوى القسم، وفقا للأنظمة والقواعد المالية الحكومية. وفيما يتعلق بالمراجعة الخارجية، يعتبر مكتب المراجع العام كيانا مستقلا تحت الدوائر الحكومية المعنية وهو مسؤول عن المراجعة النهائية للمشروع. وسوف تتم المراجعات وفقا للمعايير الدولية لمراجعة الحسابات، والمبادئ التوجيهية لمراجعة حسابات المشروعات في الصندوق.

18- **التوريد.** سيتم تنفيذ توريد السلع، والأشغال، والخدمات الممولة من موارد مقدمة أو مدارة من قبل الصندوق وفقا لأحكام قانون التوريد العام والأنظمة المرتبطة به، وقواعد التوريد العام، وأحكام المبادئ التوجيهية للتوريد في مشروعات الصندوق، ودليل التوريد. وسوف يتم اتباع الإجراءات والعمليات المحددة في دليل تنفيذ المشروع والتي سيوافق عليها كل من لجنة توجيه المشروع والصندوق عند توريد السلع والخدمات (غير الاستشارية) باستخدام العطاءات التنافسية الوطنية، والتسوق الوطني، والتعاقد المباشر. وسيتم تحديد عملية اختيار الاستشاريين الأفراد ومقدمي الخدمات الأفراد أيضا في دليل تنفيذ المشروع، الذي سيوفر تفاصيل عن طريقة الاختيار التي يجب تطبيقها.

هاء- الإشراف

19- سينظم الصندوق بعثات الإشراف السنوية بالاشتراك مع الحكومة، وفي تعاون وثيق مع المنفذين على المستوى الميداني وأصحاب المصلحة في المشروع. ولن يجرى الإشراف كعملية تفتيش، بل سيوفر فرصة لتقدير الإنجازات والدروس بصورة مشتركة، ولاستعراض الابتكارات، والتفكير في تدابير للتحسين.

رابعاً- تكاليف المشروع وتمويله وفوائده

ألف- تكاليف المشروع

20- يقدر إجمالي استثمارات المشروع وتكاليفه المتكررة على مدى سبع سنوات ب 68.2 مليون دولار أمريكي، بما في ذلك الطوارئ المادية والسعرية. وتبلغ تكاليف خط الأساس 57.60 مليون دولار أمريكي.

الجدول 1

التكاليف الإشارية للمشروع بحسب المكون وجهة التمويل
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون	فرض الصندوق المبلغ	منحة الصندوق المبلغ	المستفيدون المبلغ	المؤسسات التمويلية - القطاع الخاص المبلغ	الحكومة المبلغ	المجموع المبلغ
الف- تعزيز المشاريع الريفية الصغيرة والأسرية الصغرى						
قدرات رسم الخرائط والإنشاء على مستوى الأقسام والأقاليم	2 266	4 257	-	364	1 124	8 012
خدمات لتعزيز وتنمية المشاريع الريفية الصغيرة والأسرية الصغرى	10 314	758	1 836	-	1 929	14 837
التدريب المهني والتمهن	3 931	1 342	-	209	3 489	8 972
المجموع الفرعي لتعزيز المشاريع الريفية الصغيرة والأسرية الصغرى	16 511	6 357	1 836	573	6 542	31 821
باء- الاستثمار المنتج						
التمويل الريفي	1 534	5 258	4 800	13 175	219	24 987
تعبئة موارد ومهارات المهاجرين	367	514	-	-	1 476	2 356
المجموع الفرعي للاستثمار المنتج	1 901	5 772	4 800	13 175	1 695	27 343
جيم- المجموع الفرعي للدعم المؤسسي وإدارة المشروع						
التنمية السياسية والمؤسسية	404	1 942	-	1	410	2 757
إدارة المشروع	2 979	2 744	-	-	501	6 224
المجموع الفرعي للدعم المؤسسي وإدارة المشروع	3 383	4 686	-	1	911	8 981
مجموع التكاليف	21 795	16 815	6 636	13 749	9 148	68 145

الجدول 2
التكاليف الإشارية للمشروع بحسب فئة الإنفاق وجهة التمويل*
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

الضرائب والرسوم	المجموع	المقترض/النظير		القطاع الخاص - لمؤسسات التمويلية		المستفيدين		منحة الصندوق		قرض الصندوق		فئة الإنفاق	
		%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ		
98	13.7	9 332	2	189	-	1	-	-	98	9 711	-	-	1- الاستشارات
88	1	676	59.7	404	-	-	-	-	40.3	272	-	-	2- المعدات والمواد
587	6.6	4 514	29	1 309	9.4	425	-	-	61.6	2 780	-	-	3- السلع والخدمات والمدخلات
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4- الأشغال
118	1.3	906	14.2	129	1	9	-	-	84.8	768	-	-	5- حلقات العمل
-	30.4	20 714	-	-	62.3	12 915	23.2	4 800	14.5	3 000	-	-	6- المنح والإعانات
-	1.3	881	-	-	-	-	-	-	-	-	100	881	7- الائتمان وأموال الضمان
3 330	37.6	25 618	25.4	6 498	1.3	339	7.2	1 837	0.2	53	65.9	16 891	8- التدريب
114	1.3	876	13	114	-	-	-	-	87	762	-	-	9- المركبات
-	4.3	2 960	9.8	289	-	-	-	-	-	-	90.2	2 671	10- المرتبات والعلاوات
6	0.1	44	13	6	-	-	-	-	87	38	-	-	11- السفر والعلاوات
211	2.4	1 624	13	211	3.8	61	-	-	-	-	83.2	1 352	12- النفقات التشغيلية
4 551	100	68 145	13.4	9 149	20.2	13 749	9.7	6 637	24.7	16 816	32	21 795	مجموع التكاليف

* ستقرر الفئات النهائية للصرف خلال المفاوضات استنادا إلى إجراءات الصندوق، والتي ستضمن خمس فئات إنفاق كحد أقصى لأسباب تتعلق بالكفاءة.

باء - تمويل المشروع

21- سيتم تمويل المشروع من حكومة نيبال، والصندوق، والقطاع الخاص والمستفيدين. وبلغ إجمالي تمويل الصندوق 38.61 مليون دولار أمريكي، أي ما يعادل 56.7 في المائة من إجمالي تمويل المشروع (24.7 في المائة كمنحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون و32 في المائة من خلال قرض بشروط تيسيرية للغاية). وسوف تمول الحكومة الضرائب، والرسوم، والمرتببات، ومنتظر أن تساهم أيضا في تكلفة مرتب موظف واحد لكل مركز خدمات مشاريع، والتدريب المهني، بمبلغ إجمالي قيمته 9.1 مليون دولار أمريكي. وتقدر مساهمة القطاع الخاص ب 13.7 مليون دولار أمريكي. وتقدر المساهمة الإجمالية للمستفيدين ب 6.6 مليون دولار أمريكي.

22- لن تمول أية ضرائب أو رسوم من قبل الصندوق.

جيم - تحليل موجز للفوائد والجوانب الاقتصادية

23- سيستهدف مشروع سامريدهي ما مجموعه حوالي 179 660 من المستفيدين الرئيسيين: 60 000 من أصحاب الأعمال الريادية؛ و89 660 شخص سيحصلون على وظائف تولدها المشاريع الريفية الصغيرة والأسرية الصغرى الجديدة التي سيتم إنشاؤها وتوسيعها؛ ونحو 30 000 شخص، معظمهم من الشباب، سيستفيدون من التدريب المهني والتمهّن.

- 24- إضافة إلى ذلك، سيوفر المشروع التعليم المالي في البلاد وفي الخارج لحوالي 213 100 شخص، معظمهم من المهاجرين وأسر المهاجرين. ويقدر بأن 10 في المائة من هؤلاء سيحصلون على خدمات أخرى من خدمات المشروع.
- 25- ستشمل المجموعة المستهدفة الثانوية ما يلي: (1) المشاريع المتوسطة والكبيرة ومقدمي الخدمات، الذين سيقدمون الدعم للمجموعة المستهدفة الرئيسية؛ (2) 22 500 مشروعا (من الفئة باء إلى المتوسطة والكبيرة) التي ستستفيد من بناء القدرات لاستخدام التمهين على أفضل وجه.
- 26- علاوة على ذلك، ستؤدي استثمارات المشروع إلى فوائد غير مباشرة للمشاريع الريفية الصغيرة والأسرية الصغرى والأسر الفقيرة خارج المنطقة المستهدفة.
- 27- ويظهر سيناريو الحالة الأساسية لفترة تحليل طولها 20 سنة معدل عائد اقتصادي بنسبة 26 في المائة وصافي قيمة حالية تعادل 37.7 مليون دولار أمريكي.

دال - الاستدامة

- 28- الشاغل الرئيسي الذي يوجه استراتيجية المشروع وأنشطته هو ضمان آليات الاستدامة، عند نهاية تنفيذ المشروع، لاستمرار وصول المشاريع الريفية الصغيرة والمنزلية الصغرى إلى الخدمات المالية وغير المالية. وسوف يتحقق ذلك من خلال: (1) الشراكات بين القطاعين العام والخاص التي توفر للمجموعات المستهدفة عوائد كافية وتشمل بناء القدرات وفرصا للتوسع؛ (2) الاستدامة المالية للمشاريع الريفية الصغيرة والمنزلية الصغرى، ومراكز خدمات المشاريع من خلال خطط الأعمال السليمة، مع توفير حوافز لدعم عملية الاستهلال، وآليات استرداد التكاليف، وبناء قدرات اللاعبين الرئيسيين، والروابط مع مقدمي الخدمات المالية العاملين وتعبئة الموارد؛ (3) استخدام الموارد المحلية لتنمية ريادة الأعمال، وتوسيع نطاق مقدمي خدمات تنمية الأعمال وخلق الوظائف؛ (4) تعزيز شراكات الأعمال بين أصغر المشاريع، والتي ستيسر استمرار الوصول إلى الخدمات والأسواق وتعزز نموها إلى أبعد من الدعم التمويلي الأولي للمشروع.
- 29- سوف يقدم الاستعراض المرحلي الثاني، المخطط له أن يجرى في نهاية السنة الخامسة، توصيات فيما يتعلق بتدابير رئيسية مطلوبة لضمان استدامة منجزات المشروع، وسوف يقوم فريق إدارة المشروع بالاعتماد عليها في إعداد استراتيجية خروج مفصلة.

هاء - تحديد المخاطر وتخفيف أثرها

- 30- تبقى معظم المخاطر المرتبطة بهذا المشروع متوسطة أو منخفضة، وقد تم تحديد تدابير للتخفيف من آثار جميع المخاطر. أما المخاطر الثلاث التي تبقى عالية فهي:
- 31- المخاطر المرتبطة بالمشروع فيما يتعلق بدفع الحكومة أو المنظمات الإنمائية الأخرى إعانات مالية وعينية طويلة الأمد لدعم ريادي الأعمال من أجل تأسيس أعمالهم التجارية، وسيتم التخفيف من هذه المخاطر بتقاسم طرائق التنفيذ والإنجازات الناجحة مع المنصة متعددة أصحاب المصلحة المعنية بالهجرة والتنمية، والشركاء الحكوميين لتدعيم التوائم. بالإضافة إلى ذلك، سيتفاوض المشروع ومراكز خدمات المشاريع من

أجل عقد اتفاقيات تنسيق على مستوى الأقسام لضمان أن الإعانات المالية لا تقوض نهج المشروع بالنسبة للاستدامة.

32- مخاطر ألا يكون حجم أعمال الخدمات كافيا بحيث يولد دخلا كافيا لمقدمي الخدمات المتفرغين، وسيتم التخفيف من هذه المخاطر بدعم المشروع لعدة آليات تيسر الوصول المستدام إلى مقدمي الخدمات.

33- مخاطر فشل أصحاب المصلحة في القطاعين العام والخاص المعنيين بالهجرة في تحمل مسؤولية تشغيل وتمويل المنصة متعددة أصحاب المصلحة المعنية بالهجرة والتنمية، وسيتم التخفيف منها بتدخلات المشروع من أجل: (1) إنشاء المنصة وتطوير الخطط والأدوات؛ (2) تمويل أمانة وعمليات المنصة متعددة أصحاب المصلحة المعنية بالهجرة والتنمية؛ (3) وضع قانون لإضفاء الطابع المؤسسي على المنصة؛ (4) دعم منظمات المهاجرين في تطوير مهارات في استقطاب التأيد.

خامسا - الاعتبارات المؤسسية

ألف - الامتثال لسياسات الصندوق

34- استرشد المشروع بسياسات واستراتيجيات الصندوق بشأن: الاستهداف، والمساواة بين الجنسين، والانخراط مع القطاع الخاص. ويتمشى المشروع مع أهداف الصندوق المحددة بشأن التحويلات المالية، التي تهدف إلى: تعزيز تنمية الأسواق والوصول إلى التمويل من خلال تحديد، وتكرار، وتوسيع نطاق نظم التحويلات المبتكرة؛ وتعزيز الإدماج المالي بين المهاجرين والأسر المتلقية للتحويلات المالية في المناطق الريفية من خلال الاستخدام الأفضل للتحويلات؛ وخلق بيئة تمكينية تروج للشراكات بين القطاعين العام والخاص من أجل استراتيجيات فعالة لتنمية التحويلات.

باء - المواعمة والتنسيق

35- سيتم إنشاء لجنة توجيه المشروع على المستوى الوطني من أجل: تقديم التوجيه العام والإشراف؛ وضمان أن برامج المشروع متوائمة مع أولويات القطاع الوطني؛ وتوفير مكان لتقاسم ممارسات المشروع الجيدة وتوجيه القضايا السياسية إلى هيئات صنع السياسات المناسبة. وسوف توافق لجنة توجيه المشروع أيضا على خطة العمل والميزانية السنوية، وعلى التقرير المرحلي والمالي السنويين.

36- سيعتمد المشروع على لجان تعزيز الصناعة على مستوى الأقسام من أجل: خلق حوار بين أصحاب المصلحة المشاركين في تنمية المشاريع الريفية الصغيرة والأسرية الصغرى؛ ومناقشة القيود والاختناقات في سلسلة القيمة التي تعاني منها المشاريع الريفية الصغيرة والأسرية الصغرى؛ والاتفاق على تدابير لتحريرها؛ وتحديد الفجوات السياسية وتقديم التوجيه لمراكز خدمات المشاريع. وسوف يضمن أن أنشطة مراكز خدمات المشاريع تشمل النساء والفقراء، وأن قضايا المساواة بين الجنسين والإدماج الاجتماعي تتم معالجتها كجزء من جدول أعمالها العادي.

جيم - الابتكارات وتوسيع النطاق

37- ستساعد المساعدة التقنية المقدمة من قبل فريق إدارة المشروع وخدمات تنمية الأعمال على تطوير طرائق مبتكرة لتقديم الخدمات، مثل: (1) تطوير نظم بديلة للأسعار (عمولات أو علاوات نسبية) تربط بين الدفع والنتائج الفعلية/الأثر على الأعمال؛ (2) تعزيز مقدمي الخدمات الذين لديهم أعمال قائمة ولا يعتمدون فقط على تقديم الخدمات من أجل كسب العيش، بما في ذلك التعاونيات ورابطات المنتجين؛ (3) مساعدة مقدمي الخدمات على تطوير أعمال تجارية بالاقتران مع تعزيز المشاريع الريفية الصغيرة والأسرية الصغرى (على سبيل المثال، أن يشتري كبار المزارعين المنتجات الزراعية من المزارعين الذين تقدم لهم الخدمات). وسوف يتم توثيق النماذج المبتكرة بدقة بدعم من فرق الممر وتقاسمها عبر المناطق المستهدفة ومن خلال منصات أصحاب المصلحة المتعددين على مستوى لجان تعزيز الصناعة على مستوى الأقسام، والمستوى الإقليمي (منتدى الأعمال الشرقي) والمستوى الوطني (منتدى الأعمال الوطني، لجنة توجيه المشروع).

دال - الانخراط في السياسات

38- سيدعم المشروع أصحاب مصلحة مختارين يمثلون مصالح المشاريع الريفية الصغيرة والأسرية الصغرى أو المهاجرين للمشاركة في حوار للسياسات مع الحكومة. وسوف يمول المشروع دراسات وأبحاث لتمكين أصحاب المصلحة هؤلاء من: (1) تطوير مواقف سياساتية؛ (2) تنظيم مشاورات سياساتية للأعضاء على المستويات الإقليمية والوطنية؛ (3) اكتساب مهارات في استقطاب التأييد.

سادسا - الوثائق القانونية والسند القانوني

39- ستشكل اتفاقية التمويل بين جمهورية نيبال والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترح إلى المقترض/المتلقي. وترفق نسخة من اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها كملحق بهذه الوثيقة.

40- وجمهورية نيبال مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

41- وإني مقتنع بأن التمويل المقترح ينفق وأحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل المقدم من الصندوق ومعاييرها.

سابعا - التوصية

42- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترح بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية نيبال قرضاً بشروط تيسيرية للغاية تعادل قيمته خمسة عشر مليوناً وخمسمائة ألف وحدة حقوق سحب خاصة (15 500 000 وحدة حقوق سحب خاصة) على أن يخضع لأية شروط وأحكام أخرى تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

قرر أيضاً: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية نيبال منحة تعادل قيمتها أحد عشر مليوناً وتسعمائة وخمسين ألف وحدة حقوق سحب خاصة (11 950 000 وحدة حقوق سحب خاصة) على أن تخضع لأية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

كانايو نوانزي

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Negotiated financing agreement: "Rural Enterprises and Remittances Project (RERP)"

Negotiations concluded on 11 March 2015

Loan Number: [_____]

Grant Number: [_____]

Project Title: Rural Enterprises and Remittances Project (RERP) (the "Project")

Nepal (the "Borrower/Recipient")

and

The International Fund for Agricultural Development (the "Fund" or "IFAD")

(each a "Party" and both of them collectively the "Parties")

WHEREAS the Borrower/Recipient has requested a loan and a grant for the purpose of financing the Project described in Schedule 1 to this Agreement,

hereby agree as follows:

Section A

1. The following documents collectively form this Agreement: this document, the Project Description and Implementation Arrangements (Schedule 1) and the Allocation Table (Schedule 2).

2. The Fund's General Conditions for Agricultural Development Financing dated 29 April 2009 and amended as of April 2014 (the "General Conditions") are annexed to this Agreement, and all provisions thereof shall apply to this Agreement. For the purposes of this Agreement the terms defined in the General Conditions shall have the meanings set forth therein.

3. The Fund shall provide a loan (the "Loan") and a grant (the "Grant") (collectively the "Financing") to the Borrower/Recipient, which the Borrower/Recipient shall use to implement the Project in accordance with the terms and conditions set forth in this Agreement.

Section B

1. (a) The amount of the Loan is fifteen million five hundred thousand Special Drawing Rights (SDR 15 500 000).

(b) The amount of the Grant is eleven million nine hundred and fifty thousand Special Drawing Rights (SDR 11 950 000).

2. The Loan is granted on Highly Concessional terms as defined in Section IV(a)(iii)(1) of the Policies and Criteria for IFAD Financing dated 14 February 2013.

3. The Loan Service Payment Currency shall be the US dollar.
4. Pay ments of principal and service charge shall be payable on each 1 December and 1 June.
5. Two (2) Designated Accounts denominated in United States dollar shall be opened in accordance with Section 4.04(d) of the General Conditions with the Nepal Rastra Bank to receive resources from the Loan and the Grant respectively for the implementation of the Project.
6. The first day of the applicable Fiscal Year shall be 16 July.
7. The Borrower/Recipient shall provide counterpart financing for the Project in the amount of approximately USD 9 million, in order to finance, *inter alia*, the cost of all taxes, training, the salaries of government staff assigned and its contributions that may be due in connection with the Project. The private sector contributions including those from financial institutions/cooperatives to the Project shall be approximately USD 13.7 million. Overall beneficiaries' contributions shall be approximately USD 6.6 million.

Section C

1. The Lead Project Agency shall be the Ministry of Industry (the "MOI") of the Borrower/Recipient.
2. Addit ional Project Parties shall include, *inter alia*, service providers and other institutions referred to in Schedule 1 to this Agreement.
3. The Project Completion Date shall be the seventh anniversary of the date of entry into force of this Agreement.

Section D

The Financing will be administered and the Project supervised by the Fund.

Section E

1. (a) The following are designated as additional general conditions precedent to withdrawal:
- (i) the Project Steering Committee (the "PSC") and the PMT referred to in Schedule 1 to this Agreement shall have been duly established, and the members of the PSC shall have been assigned and key personnel of the PMT recruited or appointed;
- (ii) a Project Facilitator, to assist the PMT in setting up administrative, financial and

management procedures and provide capacity building, shall have been duly recruited;

(iii) a final draft version of the Project Implementation Manual (the "PIM") referred to in Schedule 1 to this Agreement shall have been duly prepared, and no objection to the PIM from the Fund and then approval of the PIM by the PSC shall have been obtained;

(iv) the Borrower/Recipient shall have allocated, and the Project shall have received, adequate counterpart financing for the first Project Year;

(v) the Designated Accounts shall have been duly opened and the authorized signatories to sign withdrawal applications including their authenticated specimen signatures shall have been submitted to the Fund; and

(vi) a computerized accounting system acceptable to the Fund shall have been identified and selected by the Project.

(b) The following are designated as additional grounds for cancellation of the Financing:

(i) any changes to the institutional setting of the PSC or key personnel of the Project have been made without the prior consent of the Fund, and the Fund has determined that such changes have had, or are likely to have, a material adverse effect on the Project;

(ii) the PIM, or any provision thereof, has been waived, suspended, terminated, amended or modified without the prior consent of the Fund, and the Fund has determined that such waiver, suspension, termination, amendment or modification has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Programme; or

(iii) any delays in the Borrower/Recipient's allocation of counterpart financing for a specific Project Year have occurred, and the Fund has determined that such delays have had, or are likely to have, a material adverse effect on the Project.

2. The following are the designated representatives and addresses to be used for any communication related to this Agreement:

For the Borrower/Recipient:

Secretary
Ministry of Finance
Singhdurbar, Kathmandu
Nepal

For the Fund:

President
International Fund for Agricultural Development
Via Paolo di Dono, 44
00142 Rome, Italy

This agreement, dated [_____], has been prepared in the English language in six (6) original copies, three (3) for the Fund and three (3) for the Borrower/Recipient.

NEPAL

[Name of the Authorized Representative]
[Title]

INTERNATIONAL FUND FOR
AGRICULTURAL DEVELOPMENT

Kanayo F. Nwanze
President

Schedule 1

Project Description and Implementation Arrangements

I.

Project Description

Proj

1.

Targ
et Population. The Project shall be implemented in sixteen (16) selected districts of the Eastern and Central Development Regions (the "Project Area"). The Project shall target a total of approximately one hundred and seventy nine thousand (179 000) primary beneficiaries, including (i) existing rural micro and small enterprises (the "RMSEs"); (ii) poor households; (iii) returnee migrants and remittance receiving households; and (iv) small enterprises. The secondary target group includes medium and large enterprises as well as service providers, who will provide support to the primary beneficiaries through the development of business partnerships, vocational training, apprenticeship packages and job placement.

2.

Goal.
The goal of the Project is to contribute to poverty reduction and sustainable peace through employment-focused, equitable and inclusive economic development.

3.

Obje
ctive. The development objective is that viable RMSEs, in both farming and off-farming sectors, provide sustainable sources of income to poor households, migrant families and returnees. Main indicators include: (i) approximately fifty-seven thousand and five

hundred (57 500) rural entrepreneurs expand their existing business or create a new one; (ii) approximately thirty thousand (30 000) rural youth access job placement services; (iii) approximately thirty-four thousand and five hundred (34 500) enterprises are supported by the Project; and (iv) approximately twenty-one thousand (21 000) vocational trainees and apprentices are supported by the Project, and the share of women is no less than thirty-three percent (33%).

4.

Com

ponents. The Project shall consist of the following Components:

4.1. Component 1: Promotion of RMSEs

This Component aims at (i) providing micro and small entrepreneurs with sustainable access to adapted Business Development Services (the "BDS"), so that they can expand existing businesses or create new ones; and (ii) assisting members of poor households to build their skills and to secure gainful wage employment in RMSEs. Activities will be driven by an assessment of markets, business opportunities and available services and by an inventory and classification of existing RMSEs through a validation process. Enterprise Service Centres (the "ESCs") will facilitate RMSEs linkages with financial and non-financial service providers, provide counselling services and information and promote business partnerships and manage a system for the qualification, capacity building and quality monitoring of service providers. This Component is composed of three (3) sub-components as follows:

4.1.1. Sub-component 1.1: Mapping and setting up capacities at district and corridor level. Investments in this sub-component aim at mapping business potential and stakeholders in the three target corridors managed by two Corridor Teams, and at setting up the institutional capacities at district and corridor level to facilitate RMSEs' access to services.

4.1.2. Sub-component 1.2: Services for RMSE promotion and development. Investments in this sub-component aim at facilitating RMSEs' access to responsive, gender-sensitive and sustainable services, so that they develop profitable and sustainable businesses taking advantage of local opportunities.

4.1.3. Sub-component 1.3: Vocational training and apprenticeship. Investments in this sub-component aim at assisting members of poor households to build their skills and to secure gainful wage employment in RMSEs.

4.2.

Com

ponent 2: Productive Investment

This Component aims at (i) supporting the access of RMSEs, migrants and remittance recipient households to responsive and suitable financial services; and (ii) facilitating the financial inclusion of migrants and their families, supporting their access to reintegration and peer-counselling services and harnessing remittances for productive investment in rural enterprises. It shall develop innovative financial instruments designed to offset major constraints faced by RMSEs in accessing investment loans at an affordable cost and to stimulate migrants' savings and investment in small business development. This shall include: a risk-sharing scheme to address RMSEs' lack of collateral; a performance-based matching grant scheme for family and micro enterprises with insufficient cash flow for borrowing money in the initial stages of micro-enterprise development; and a departure loan buy-back scheme targeting migrants. Capacity building will be provided to financial institutions in the target districts, and in particular to Savings and Credit Cooperatives (the "SCCs") and to Small Farmers Cooperatives Limited (the "SFCLs"), to deliver responsive services to the target population.

This Component shall also improve financial institutions and cooperatives' outreach in the target districts, by co-financing investment costs related to installing innovative modalities to reach out to rural populations. Specific activities targeting migrants and their families shall aim at building the capacities of partner migrant organisations to deliver a core pool of services including financial education to support better family budget management and the productive use of remittance and access to financial products. District SCCs and SFCLs shall also receive capacity building to provide financial education to migrants and rural communities at large, so that they can market their financial products and services in support to financial inclusion. This Component shall establish a partnership with the Non-Resident Nepali Association (the "NRNA") to deliver a similar range of services in destination countries, to be jointly selected based on a list of pre-set criteria;

This Component is composed of three (3) sub-components as follows:

4.2.1. Sub-component 2.1: Financial inclusion. Investments sub-component 2.1 aim at facilitating the access of RMSEs as well as migrants and their families to adequate financial services.

4.2.2. Sub-component 2.2: Mobilising migrant resources and skills. Investments in this sub-component aim at strengthening and, where necessary, creating the capacity of migrant centres and associations to expand their network and the delivery of services to migrants and their families, both in the target districts and in destination countries.

4.3.

Com

ponent 3: Institutional Support and Project Management

Component 3 aims at promoting a favourable policy and institutional environment supporting the development of RMSEs and the contribution of migration to sustainable development. To this effect, the Project shall finance policy studies and research, as well as activities enabling selected stakeholders representing the interests of RMSEs or of migration stakeholders to participate in policy dialogue with the government. Additionally, the Project shall support the building of capacities of institutions that play a key role in creating a conducive environment for RMSEs and for migrants' reintegration. Finally it shall assist in setting up a Multi-Stakeholder Platform on Migration and Development, which shall provide a venue for policy dialogue on the integration of migration in the development agenda and for developing policy measures to facilitate migrant reintegration and promote their economic initiatives.

II. Implementation Arrangements

1. *Lead Project Agency.* The MOI shall have the overall responsibility for the implementation of the Project as the Lead Project Agency.
2. *Project Steering Committee (the "PSC").* A PSC shall be set up at the national level to provide overall guidance and oversight, to ensure that the Project is aligned on national sector priorities, to offer a venue for sharing RER/SAMRIDDHI good practices and for channelling policy issues to the appropriate policy making bodies. The PSC shall also approve annual AWPBs and annual progress and financial reports. It shall be chaired by MOI Secretary and include representatives from, *inter alia*, line ministries (Ministry of Education, Ministry of Finance, Ministry of Agricultural Development, Ministry of Forest and Soil Conservation, Ministry of Labour and Employment and National Planning Commission), the Federation of Nepalese Chambers of Commerce and Industry (the "FNCCI")/Agro-Enterprise Centre (the "AEC"), the Federation of Nepal Cottage and Small

Industries (the "FNCSI"), the National Micro-Enterprises Federation of Nepal (NMEFN), Department of Cottage and Small Industries (the "DCSI"), the Cottage and Small Industries Development Board (the "CSIDB"), development partners, Nepal Rastra Bank (Central Bank), National Associations of Financial Institutions and Cooperatives, and the NRNA. The Project Manager shall act as Secretary for the PSC. The PSC Chairperson can invite relevant technical persons or representatives from government and non-governmental agencies as appropriate in the PSC meetings.

3. *Project Management Team (the "PMT")*. A PMT shall be established and based in Itahari in the district of Sunsari. It shall assist the MOI in carrying out the day-to-day Project implementation responsibilities and shall be responsible for the performance of Project implementation and use of funds. It shall be responsible particularly for: (i) providing strategic guidance to ensure that all Project implementation partners develop activities along a common, coherent approach in line with the Project design; (ii) ensuring the financial and administrative management of Project resources in line with this Agreement and applicable rules and procedures of the Fund; (iii) planning Project activities in consultation with Project stakeholders; (iv) procuring Project-related services and supplies; (v) coordinating Project activities with the various Project partners; (vi) securing Monitoring & Evaluation (the "M&E") and Knowledge Management in relation to all activities; and (vii) promoting inclusive approaches and the mainstreaming of targeting and gender requirements in all Project activities. Furthermore, two Corridor Teams shall be established – one in Itahari covering the Koshi/Sagarmatha district, and the other in Bardibas (district of Mahottari) covering the Janakpur corridor. These Teams shall provide coordination, technical and management support to ESCs and migration-related activities. Women shall constitute no less than thirty-three percent (33%) of the staff of the PMT and its Central and Corridor Teams.

4. *Country Programme Implementation Support Unit (the "CPISU")*. The Project shall contribute to the operating costs of the CPISU by fielding one liaison officer, who shall be based at the CPISU in Kathmandu. Specialised technical assistance shall support innovation and facilitate Project delivery.

5. *Public-Private Dialogue*. The Project shall engage in public-private dialogue through the Nepal Business Forum, which facilitates public-private dialogue on economic development through an array of specialised working groups. At the local level, two multi-stakeholders platforms shall provide coordination and facilitation, i.e. District Industrial Promotion Committees and Migration Task Forces, which shall be set up with the Project's support. The Project shall also participate in the Eastern Business Forum, one of the National Business Forum's working groups.

6. *Partnerships*. The Project shall establish partnerships with the following public and private agencies for Project implementation:

- FNCCI(AEC)/FNCSI/NMEFN for the operation and progressive co-financing of ESCs, and for the operation of the Corridor Teams;
- the Ministry of Education, with technical assistance from Helvetas, for the implementation of the vocational training and apprenticeship;
- the Department of Foreign Employment, the Foreign Employment Promotion Board and the NRNA for the implementation of migrants-related activities; and
- selected financial institutions/cooperatives that meet the criteria for the implementation of activities related to financial inclusion.

7. *FNCCI(AEC)/FNCSI/NMEFN*. The Project shall enter into a Memorandum of Understanding (the "MoU") with FNCCI(AEC)/FNCSI/NMEFN, for setting up and overseeing the operation of the ESC.

8. *Technical partners.* The following two technical partners shall assist the PMT in implementing innovative approaches:

- Helvetas shall be responsible for implementing activities under sub-component 1.3 (vocational training and apprenticeship), building on appropriate methodology and tools they have developed; and
- PROCASUR Asia (the "RouteAsia"), an IFAD-funded regional grant project promoting peer-to-peer learning processes shall implement the learning route methodology to support knowledge management.

9. *Service providers.* Qualified service providers (the "SPs") supplying technical or financial services to RMSEs shall be registered in a roster at ESC level. Roster-registered SPs shall be procured directly by the ESC up to NPR 25 000, by the Corridor Team above NPR 25 000 up to NPR 300 000 and by the PMT above NPR 300 000. SPs providing implementation services for activities related to Components 2 and 3 (policy and institutional development) shall be procured by the PMT based on competitive bidding. Terms of reference for service providers shall require gender-balanced teams with prior experience of gender mainstreaming and ethnic/caste-balanced approaches, and that contract deliverables reflect gender and inclusion target and indicators. All contracts shall be result-based and shall integrate modalities that will remunerate performance. The aforementioned procurement shall not undermine the general application of the Procurement Guidelines of the Fund.

10. *District Industry Promotion Committees (the "DIPCs").* The Project shall rely on DIPCs to develop a dialogue among stakeholders involved in RMSEs development, discuss RMSEs constraints and value chain bottlenecks, agree on measures required to lift them, identify policy gaps and provide guidance to ESCs. It shall be ensured that ESC activities be inclusive of women and the poor, and that gender equality and social inclusion (the "GESI") issues be addressed as part of their regular agenda. The composition of DIPCs shall be complemented as needed for this specific purpose, to ensure that it reflect all of the project stakeholders in the district.

11. *Key Project Personnel.* All key Project personnel shall have appropriate qualifications and experience, and be recruited or appointed through due procedures upon the Fund's concurrence. The Borrower/Recipient shall exercise best efforts to ensure continuity in key Project personnel.

12. *Project Implementation Manual (the "PIM").* A PIM shall be drafted and finalised by the PMT and shall be submitted to the Fund for no objection and then to the PSC for approval. The PIM shall include, *inter alia*:

- (i) Qualifications, terms of reference and detailed implementation responsibilities of Project parties including, *inter alia*, key Project personnel, consultants and service providers;
- (ii) Recruitment and appointment procedures for key Project personnel;
- (iii) Criteria for the performance appraisal of the Project personnel and adequate internal control system;
- (iv) Anti-corruption action plan at the time of Project appraisal;
- (v) Targeting and selection criteria for participating beneficiaries;
- (vi) Project operational, financial and procurement procedures, including an accounting procedure for bookkeeping and reporting, implementation and monitoring procedures;

- (vii) Financial management mechanism and flow of funds for all outputs and activities;
- (viii) The GESI mainstreaming modalities in all Project activities; and
- (ix) M&E system and procedures including the Results and Impact Management System (the "RIMS").

13. *Mid-Term Review (the "MTR")*. An MTR at the midpoint of the Project Implementation Period shall be conducted in accordance with Section 8.03 of the General Conditions to assess the Project implementation progress and to determine appropriate revisions to the Project design, implementation arrangements and resource allocations in order to ensure successful Project completion.

Schedule 2
Allocation Table

Allocation of Financing Proceeds.

(a) The Tables below set forth the Categories of Eligible Expenditures to be financed by the Loan and Grant; the allocation of the amounts of the Loan and Grant to each Category; and the percentages of expenditures for items to be financed in each Category:

Table A (Loan)

Category	Loan Amount Allocated (expressed in SDR)	% of Eligible Expenditures to be Financed
I Credit, Guarantee Funds	560 000	100% net of taxes
II Training	10 820 000	100% net of Government, private sector and beneficiaries' contributions
III Salaries & Allowances	1 700 000	100% net of Taxes and Government contributions
IV Operating Costs	870 000	100% net of taxes and private sector contributions
Unallocated	1 550 000	
Total	15 500 000	

Table B (Grant)

Category	Grant Amount Allocated (expressed in SDR)	Percentage of total expenditures
I Consultancies	5 850 000	100 % net of private sector and Government Contributions
II Goods, Services & Inputs	1 950 000	100 % net of private sector and Government Contributions
III Workshops	550 000	100 % net of private sector and Government Contributions
IV Grants & subsidies	1 920 000	100 % net of private sector and beneficiaries' Contributions
V Vehicles	490 000	100% net of taxes
Unallocated	1 190 000	
Total	11 950 000	

(b) The terms used in the Tables above are defined as follows:

“Training” under Category I of Table A, shall mean eligible expenditures incurred related to training for project beneficiaries under Components 1, 2 and 3, except for training financed from the Grant under “Workshops” under Category III of Table B.

“Salaries & Allowances” under Category III of Table A, shall mean eligible expenditures incurred related to Salaries & Allowances except for salaries of government staff assigned to the Project.

“Goods, Services & Inputs” under Category II of Table B, shall mean eligible expenditures incurred related to Equipment & Materials in the amount of SDR 170 000 and Goods, Service & Inputs in the amount of SDR 1 780 000.

“Workshops” under Category III of Table B, shall mean eligible expenditures incurred related to training for training of trainers for activities in Safe Migration (SAMI) implemented districts and abroad, technical assistance in non-SAMI implemented districts, travel costs for trainer from target countries to Nepal under sub-component 2.2, workshops, and travel & allowances.

“Grants & subsidies” under Category IV of Table B, shall mean eligible expenditures incurred related to (i) financial instruments for performance-based grant; and (ii) activities for conducive environment and new products under sub-component 2.1.

“Vehicles” under Category V of Table B, shall mean eligible expenditures incurred related to the purchase of Project vehicles including motor cycles.

Logical framework

Narrative Summary	Key Performance Indicators	Means of Verification	Assumptions (A) / Risks (R)
Goal			
Reducing poverty and achieving sustainable peace through employment-focused, equitable and inclusive economic development	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 87,500 direct beneficiary households (70% of target HHs) reporting increase of at least 20% in HH asset ownership within 4 years of project support, as compared to baseline (RIMS) ▪ 10% of reduction in the prevalence of child malnutrition, as compared to baseline (RIMS) ▪ At least 33% of target entrepreneurs, vocational trainees and apprentices are women 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Project Assessment Impact ▪ Project MIS ▪ Poverty ID data (Ministry of Cooperatives and Poverty Alleviation) 	Government maintains priority on poverty reduction and inclusive growth
Project Development Objective			
Viable rural micro, small and medium enterprises (RMSEs), both in the farming and off-farming sectors, provide sustainable sources of income to rural poor households, migrant families and returnees	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 60,000 rural entrepreneurs expand their existing business (i.e. have increased their income by at least 30%) or create a new one (annual income above average amount of annual remittances of NPR 25,000) ▪ 30,000 rural youth access job placement services ▪ 30,000 Samriddhi-supported enterprises (20,300 new and 9,700 existing) are still in business after 3 years (RIMS), of which 33% owned by women/30% owned by migrant returnees ▪ 21,000 Samriddhi-supported vocational trainees and apprentices, of which 33% of women, are in gainful employment over at least 6 months 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Project Assessment Impact ▪ ESCs databases ▪ Project MIS 	Economic environment remains stable
Component 1 – Promotion of Rural Micro-Cottage and Small Enterprises (RMSEs)			
Outcome 1: Rural entrepreneurs and unemployed labour have access to business services enabling them to develop their existing businesses, to create new ones or to secure jobs	<ul style="list-style-type: none"> ▪ At least 8 participating DCCIs (50% of target DCCIs) have sustainably integrated an ESC into their regular organisation ▪ 50% of Samriddhi-supported SPs are successfully running their business at the end of the project ▪ 57,500 RMSEs (of which 30% owned by women, 33% owned by migrant returnees/families) have a business plan and have access to BDS ▪ 23,000 Samriddhi-supported RMSEs (by category) participate in business to business arrangements (40% of target RMSEs) ▪ 30,000 rural poor have acquired employable skills 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Project Assessment Impact ▪ FNCCI ▪ ESCs databases ▪ Project MIS 	DCCIs have an interest in expanding membership to micro-entrepreneurs and in preserving operation of ESCs
Component 2 – Productive Investment			
Outcome 2: RMSEs and migrants have access to financial and non-financial services enabling them to sustain and expand their	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 35,700 RMSEs, of which 33% owned by women and around 30% owned by migrants, have access to investment loans (RIMS) ▪ 28,000 migrants/migrants' families open a bank account and deposit part 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Project MIS ▪ Project reports ▪ Reports from financial 	Financial institutions are interested in extending affordable services in rural

Narrative Summary	Key Performance Indicators	Means of Verification	Assumptions (A) / Risks (R)
business as well as use remittances to promote sustainable business investment	<p>of their remittance (25% of those educated by Migrants Partner Organisations in-country and abroad)</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 112,000 migrants access financial education through Migrants Partner Organisations (in-country and abroad) and 46,000 access other types of services provided by Migrants Partner Organisations (in-country) ▪ 100,800 community members (migrants and non-migrants) access financial education provided by SCCs and SFLCs 	institutions	areas, and in particular to migrants
Component 3 – Institutional Support and Project Management			
<p>Outcome 3: Policies and institutional capacities required to promote (i) sustainable and profit-making RMSEs along viable business models and (ii) migrants' reintegration and investment in sustainable business development are in place</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Key policy bottlenecks affecting the development of RMSEs/the reintegration of migrants' returnees are identified and gender-sensitive policy measures to lift them are adopted ▪ Key institutions involved in the promotion of RMSEs/migrants' reintegration in the target districts and at national level are delivering expected, gender-sensitive services 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Project reports ▪ Policy and legislation texts 	GoN is interested in actively promoting RMSEs as well as the maximisation of migration benefits for the country