

Cote du document:	<u>EB 2014/111/R.23</u>
Point de l'ordre du jour:	<u>15</u>
Date:	<u>2 avril 2014</u>
Distribution:	<u>Publique</u>
Original:	<u>Anglais</u>

**F**



Investir dans les populations rurales

## **Rapport sur la première session de la Consultation sur la dixième reconstitution des ressources du FIDA**

### **Note pour les représentants au Conseil d'administration**

#### Responsables:

#### Questions techniques:

##### **Mohamed Beavogui**

Conseiller principal du Président et  
Directeur du Bureau des partenariats  
et de la mobilisation des ressources  
téléphone: +39 06 5459 2240  
courriel: m.beavogui@ifad.org

##### **Cheryl Morden**

Directrice adjointe  
Bureau des partenariats  
et de la mobilisation des ressources  
téléphone: +39 06 5459 2822  
courriel: c.morden@ifad.org

#### Transmission des documents:

##### **Deirdre McGrenra**

Chef du Bureau des organes  
directeurs  
téléphone: +39 06 5459 2374  
courriel: gb\_office@ifad.org

Conseil d'administration — Cent onzième session  
Rome, 8-9 avril 2014

---

Pour: **Information**

## **Rapport sur la première session de la Consultation sur la dixième reconstitution des ressources du FIDA**

Conformément à la résolution 180/XXXVII sur l'établissement de la Consultation sur la dixième reconstitution des ressources du FIDA (FIDA10), aux termes de laquelle le Conseil d'administration doit être tenu informé du déroulement des délibérations de la Consultation, la synthèse de la première session de la Consultation sur FIDA10 établie par le président est présentée en annexe au présent document.

Cote du document: IFAD10/1/INF.3/Rev.1  
Date: 2 avril 2014  
Distribution: Publique  
Original: Anglais

**F**

Investir dans les populations rurales

## **Synthèse du président de la Consultation: première session de la Consultation sur la dixième reconstitution des ressources du FIDA**

### **Note aux membres de la Consultation**

#### Responsables:

#### Questions techniques:

##### **Mohamed Beavogui**

Conseiller principal du Président et  
Directeur du Bureau des partenariats  
et de la mobilisation des ressources  
téléphone: +39 06 5459 2240  
courriel: m.beavogui@ifad.org

##### **Cheryl Morden**

Directrice adjointe  
Bureau des partenariats  
et de la mobilisation des ressources  
téléphone: +39 06 5459 2822  
courriel: c.morden@ifad.org

#### Transmission des documents:

##### **Deirdre McGrenra**

Chef du Bureau des organes  
directeurs  
téléphone: +39 06 5459 2374  
courriel: gb\_office@ifad.org

Consultation sur la dixième reconstitution  
des ressources du FIDA — Première session  
Rome, 20-21 février 2014

---

Pour: **Information**

## **Synthèse du président de la Consultation: première session de la Consultation sur la dixième reconstitution des ressources du FIDA**

1. Les membres de la Consultation sur la dixième reconstitution des ressources du FIDA (FIDA10), la direction et le personnel du FIDA, ainsi que des invités se sont réunis à Rome (Italie) les 20 et 21 février 2014 pour examiner les progrès réalisés par le FIDA à mi-parcours de la période couverte par la neuvième reconstitution des ressources du FIDA (FIDA9) et l'état des annonces de contribution pour FIDA9, et convenir des sessions, du plan de travail et des thèmes de FIDA10.

### **A. Le FIDA à mi-parcours de la période couverte par FIDA9**

2. Les participants ont accueilli favorablement les présentations de la direction sur l'examen à mi-parcours de la période couverte par FIDA9 et sur la synthèse des évaluations du FIDA par des tiers. Ils se sont également félicités de la présentation, par le Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA, du Rapport annuel sur les résultats et l'impact des opérations du FIDA (RARI).
3. Les membres ont salué le FIDA pour les progrès importants accomplis vers la réalisation des cibles quantitatives et qualitatives fixées pour la période couverte par FIDA8 et FIDA9. L'attention a été attirée sur les progrès réalisés par le FIDA dans les domaines suivants:
  - se rapprocher de ses clients, en augmentant le nombre de bureaux de pays du FIDA et en assurant la supervision directe de la plupart des projets;
  - améliorer l'efficacité;
  - renforcer sa performance opérationnelle et élargir son champ d'action et son impact sur le développement;
  - mettre efficacement l'accent sur les disparités entre les sexes et les approches opérationnelles sensibles au climat; et
  - élaborer une approche rigoureuse mais différenciée en matière d'évaluation de l'impact.
4. Par ailleurs, les membres ont pris note des efforts constants de la direction et de sa volonté de s'atteler à des questions dont il a été déterminé qu'elles méritaient qu'on leur accorde plus d'attention, en particulier dans les domaines suivants:
  - améliorer la performance des projets, en particulier dans les États fragiles;
  - assurer l'efficacité et la durabilité des projets et promouvoir leur reproduction à plus grande échelle;
  - travailler en partenariat, en particulier avec le secteur privé;
  - accroître le volume des cofinancements dans un contexte de développement en pleine évolution;
  - élaborer des approches novatrices de mobilisation des ressources tout en renforçant la capacité de gestion financière du FIDA;
  - promouvoir et intégrer la coopération Sud-Sud et la coopération triangulaire;
  - rester attentif aux améliorations de l'efficacité administrative; et
  - faire la preuve d'un avantage comparatif et absolu.

## **B. État des contributions à FIDA9 et ses perspectives financières**

5. Les membres ont accueilli favorablement les dernières informations sur l'état des contributions à FIDA9 et ont noté que, par rapport aux reconstitutions passées, une part relativement importante de la cible fixée en termes d'annonces de contribution et de paiements avait déjà été atteinte. Dans le même temps, les membres ont été informés de ce que, s'agissant des perspectives financières, FIDA9 fait face à un déficit de financement de 528 millions d'USD, dû à un niveau de ressources internes inférieur aux prévisions. Cette situation résulte de plusieurs facteurs: a) la baisse du revenu des placements, liée à la crise financière mondiale; b) le fait que certains pays qui avaient affecté des fonds pour s'associer au FIDA ne l'ont pas fait; et c) les spécificités des modalités de financement pour le financement complémentaire destiné à la lutte contre le changement climatique n'avaient pas été prises en compte au cours des consultations sur FIDA9, à la suite d'une panne de communication interne entre les équipes du FIDA participant au processus de consultation sur FIDA9. La direction a noté qu'elle avait pris des mesures pour résoudre le problème de la communication interne, et qu'elle cherchait à mobiliser des ressources supplémentaires afin de pouvoir réaliser le programme de prêts et dons envisagé dans le cadre de FIDA9. Les membres se sont félicités des efforts déployés par le FIDA pour lever des ressources supplémentaires, et ont déclaré attendre avec intérêt des discussions approfondies sur les perspectives financières et les plans de mobilisation des ressources concernant FIDA9 et FIDA10. Ils ont invité instamment le FIDA à adopter, en matière de mobilisation des ressources, une approche stratégique conforme à son mandat fondamental.

## **C. Sessions, plan de travail et thèmes de la Consultation sur FIDA10**

6. De l'avis général, il a été convenu de mener les négociations sur la Consultation sur FIDA10 en tenant quatre réunions au total, organisées toutes à Rome, au siège du FIDA. Comme l'a proposé la direction, les trois prochaines réunions de la Consultation sur FIDA10 doivent se tenir les 9 et 10 juin, les 7 et 8 octobre et les 18 et 19 décembre 2014. Les délégués ont approuvé le plan de travail et les thèmes de la Consultation sur FIDA10 tels qu'ils ont été proposés par la direction, et qui figurent en annexe au présent document. Les délégués ont attiré l'attention sur plusieurs problèmes dont ils s'attendent à ce qu'ils soient traités dans les différents documents qui seront présentés aux sessions de juin et d'octobre. Il s'agit notamment de la nécessité que le FIDA:
  - consolide les réformes réalisées dans le cadre de FIDA9 et assure la qualité de ses opérations de développement dans le cadre de FIDA10;
  - définisse clairement le rôle du FIDA, indique comment le travail est réparti entre le FIDA et d'autres institutions internationales de développement, et énonce son avantage comparatif et absolu;
  - relie le programme de FIDA10 au programme de développement de l'après-2015, en cours d'ébauche;
  - explique comment le FIDA peut contribuer à donner aux petits agriculteurs les moyens d'augmenter leur productivité;
  - s'attache particulièrement à: favoriser et intégrer le changement climatique et la nutrition, inclure les petits agriculteurs dans les filières agricoles et encourager les partenariats avec le secteur privé, élaborer des approches nationales diverses pour les États fragiles et touchés par un conflit d'une part, et les pays à revenu intermédiaire d'autre part, en veillant à garantir la durabilité des projets comme pilier essentiel de la reproduction à plus grande échelle, et renforcer les données et les résultats sur l'égalité des sexes; et

- mette en place un cadre financier efficace, réaliste et ambitieux, prévoyant des cofinancements, et analyser de façon approfondie les moyens de financement novateurs compatibles avec le mandat du FIDA et son modèle opérationnel, qui permettront au FIDA de mener à bien ses opérations durant la période couverte par FIDA10 et au-delà, tout en garantissant sa stabilité financière.

Cote du document:	IFAD10/1/R.4
Point de l'ordre du jour:	5
Date:	23 janvier 2014
Distribution:	Publique
Original:	Anglais

**F**

Ouvrer pour que les  
populations rurales pauvres  
se libèrent de la pauvreté

## Sessions, plan de travail et thèmes de la Consultation sur la dixième reconstitution des ressources du FIDA

### Note aux membres de la Consultation

#### Responsables:

#### Questions techniques:

##### **Mohamed Beavogui**

Conseiller principal du Président  
Directeur du Bureau des partenariats  
et de la mobilisation des ressources  
téléphone: +39 06 5459 2240  
courriel: m.beavogui@ifad.org

##### **Cheryl Morden**

Directrice adjointe  
Bureau des partenariats  
et de la mobilisation des ressources  
téléphone: +39 06 5459 2822  
courriel: m.beavogui@ifad.org

#### Transmission des documents:

##### **Deirdre McGrenra**

Chef du Bureau des organes  
directeurs  
téléphone: +39 06 5459 2374  
courriel: gb\_office@ifad.org

Consultation sur la dixième reconstitution  
des ressources du FIDA — Première session  
Rome, 20-21 février 2014

---

Pour: **Approbation**

## **Sessions, plan de travail et thèmes de la Consultation sur la dixième reconstitution des ressources du FIDA**

1. Aux termes de la section 3 de l'article 4 de l'Accord portant création du FIDA, le Conseil des gouverneurs détermine périodiquement si les ressources dont le FIDA dispose sont suffisantes pour assurer la continuité de ses opérations. Afin que la disponibilité des ressources puisse être examinée en temps voulu, c'est-à-dire avant le 31 décembre 2015, date d'expiration de la période couverte par la neuvième reconstitution, le Conseil d'administration, à sa cent neuvième session tenue en septembre 2013, a étudié un projet de résolution sur l'établissement de la Consultation sur la dixième reconstitution des ressources du FIDA (FIDA10) et décidé de soumettre ce texte, tel que reproduit dans le document GC37/L.4 XX, accompagné de ses recommandations, au Conseil des gouverneurs pour approbation, à sa trente-septième session. En prévision de l'adoption de cette résolution et après avoir consulté les coordonnateurs de listes, le Président du FIDA a lancé une invitation à tenir la session d'organisation de la Consultation sur FIDA10 en même temps que l'examen à mi-parcours de la neuvième reconstitution (FIDA9), les 20 et 21 février 2014, au siège du FIDA.
2. Pour que FIDA10 puisse entrer en vigueur en 2016, les sessions de la Consultation se tiendront en 2014, et ses recommandations seront soumises au Conseil des gouverneurs en 2015, à sa trente-huitième session. Outre la session d'organisation, trois sessions de fond devraient suffire pour mener à bien les négociations sur FIDA10. En conséquence, les États membres sont invités à approuver les dates proposées ci-dessous pour les deuxième, troisième et quatrième sessions:
  - Deuxième session: lundi 9 et mardi 10 juin 2014
  - Troisième session: mardi 7 et mercredi 8 octobre 2014
  - Quatrième session: jeudi 18 et vendredi 19 décembre 2014
3. On trouvera en annexe au présent document une proposition contenant le plan de travail et les thèmes de la Consultation sur FIDA10, qui sera présentée aux membres de la Consultation pour examen. Les thèmes envisagés reposent sur une évaluation des défis, perspectives, tendances et risques anticipés ainsi que des politiques, pratiques et réformes nécessaires pour obtenir les résultats visés durant la période couverte par FIDA10 et au-delà. Ils reflètent en outre la consultation et les discussions engagées de manière informelle avec les coordonnateurs de liste et les Membres de la Consultation.



## **Plan de travail et thèmes indicatifs de FIDA10**

### **Deuxième session (9-10 juin 2014)**

#### **Vision stratégique**

1. La direction présentera les orientations stratégiques axées plus particulièrement sur un développement économique durable et sans exclusive, la sécurité alimentaire et la nutrition ainsi que les objectifs qu'elle propose d'atteindre durant la période couverte par FIDA10. Compte tenu des réformes et des changements récemment introduits par le FIDA, la vision stratégique décrira comment la direction envisage, d'ici à 2018 et au-delà, l'évolution des besoins et les investissements qu'il faudra consentir pour mettre les petits exploitants mieux à même de contribuer au développement économique, à la réduction de la pauvreté, à la sécurité alimentaire et à la nutrition ainsi qu'à la viabilité environnementale, dans un cadre rural en mutation constante et toujours plus complexe. Dans ce contexte, elle décrira la proposition de valeur et l'avantage comparatif du FIDA et proposera un thème central et un objectif général pour l'action à engager durant la période couverte par FIDA10.

#### **Modèle opérationnel de FIDA10**

2. La direction décrira comment elle compte obtenir des résultats et un impact plus ambitieux durant la période couverte par FIDA10 et au-delà. Elle expliquera comment les opérations au niveau des projets contribueront à améliorer les résultats obtenus au niveau des pays et comment la portée de ces résultats pourra être élargie à des millions d'autres petits exploitants et producteurs ruraux dont la production est insuffisante. Elle indiquera les approches (participation du secteur privé, innovation, gestion des savoirs et renforcement des capacités, coopération Sud-Sud, concertation sur les politiques et plaidoyer, partenariats, octroi de dons et reproduction à plus grande échelle), les domaines prioritaires (climat, finance accessible à tous, nutrition) et le ciblage (femmes, populations autochtones, jeunes) qui permettront au FIDA de renforcer son impact et de le favoriser.
3. La direction proposera en outre des modifications institutionnelles destinées à mettre en œuvre la vision stratégique et le modèle opérationnel de FIDA10 (décentralisation, ressources spécialisées, outils, analyse et produits à l'appui de partenariats plus efficaces au niveau des pays et de la participation du secteur privé).
4. La direction prêtera une attention particulière à l'avantage comparatif du FIDA et à son rôle dans les pays à faible revenu, les pays à revenu intermédiaire et les États fragiles ou touchés par un conflit. Elle identifiera de nouveaux produits, approches, outils, ressources et mesures destinés à améliorer la pertinence de son action et les résultats obtenus dans chaque catégorie. Enfin, elle examinera comment le FIDA garantira l'efficacité et l'utilisation optimale de ses ressources durant la période couverte par FIDA10.

#### **Programme de travail pour FIDA10**

5. La direction présentera le programme de travail prévu pour FIDA10, y compris le nombre et la répartition géographique des projets et les domaines prioritaires en matière de dons, sur la base de la demande de financement, de la capacité d'absorption et du système d'allocation fondé sur la performance du FIDA.

#### **Cadre financier et modalités y relatives**

6. La direction proposera ensuite pour FIDA10 un cadre financier reflétant l'objectif de reconstitution, la compensation pour les remboursements du principal non

recouvré<sup>1</sup> et le financement de l'action climatique, de même que de nouvelles options et sources possibles de financement identifiées dans le cadre de son Initiative de mobilisation de ressources supplémentaires, dont la dette souveraine. Elle examinera comment renforcer les systèmes et outils de gestion fiduciaire et des risques et étudiera la possibilité de modifier la structure financière et d'utiliser de nouveaux produits financiers pour donner au FIDA les moyens d'avoir accès à d'autres sources de financement. Tenant compte de tous ces éléments, la direction présentera divers scénarios de financement pour FIDA10.

### **Projet de résolution de la reconstitution**

7. La direction présentera un projet de résolution sur FIDA10. La version finale tiendra compte du rapport de la Consultation sur le résultat de ses délibérations, des engagements que la direction devra mener à bien durant la période couverte par la reconstitution et des conditions régissant les contributions à FIDA10.

### **Exposés présentés par IOE sur l'évaluation au niveau de l'institution des résultats des reconstitutions des ressources du FIDA et rapport de synthèse de l'évaluation sur l'engagement du FIDA dans les pays à revenu intermédiaire.**

## **Troisième session (7-8 octobre 2014)**

### **Cadre de mesure des résultats de FIDA10**

8. La direction examinera la structure du Cadre de mesure des résultats du FIDA en termes de logique et de cohérence, en tenant compte de l'évolution de cadres comparables adoptés par d'autres institutions financières internationales (IFI); elle procédera à l'intégration des nouvelles mesures de résultats et des nouvelles cibles recommandées au cours de la Consultation sur FIDA10; elle exposera les grandes lignes d'une théorie du changement explicitant les liens entre les activités et réalisations mesurées et les objectifs généraux du FIDA; et elle indiquera les mesures à prendre afin de renforcer les critères de mesure des résultats.

### **Impact de la reproduction à plus grande échelle**

9. La direction déterminera sa stratégie d'élargissement de l'impact sur la base des innovations en matière de reproduction à plus grande échelle et des succès remportés avec ses partenaires de développement; elle décrira l'évolution et l'expansion de son engagement au niveau national, régional et mondial; et elle présentera les mesures visant à renforcer encore davantage l'impact de la reproduction à plus grande échelle des activités relatives aux programmes, aux politiques, à la gestion des savoirs, aux partenariats et à la coopération Sud-Sud et triangulaire.

### **Financements novateurs pour l'avenir du FIDA**

10. La direction examinera les conclusions relatives aux nouveaux instruments de financement et autres approches novatrices recensés dans le cadre de l'Initiative de mobilisation de ressources supplémentaires mise en œuvre durant FIDA9. S'agissant de la demande de services en matière de développement et en accord avec le mandat du FIDA et l'évolution de son modèle opérationnel, elle évaluera chaque instrument en termes d'impact potentiel, de faisabilité et de risque. Elle décrira les options possibles aux fins de l'intégration de divers instruments dans les opérations du FIDA.

### **Projet de rapport de la Consultation sur FIDA10 et projet révisé de résolution sur la reconstitution**

11. La direction recensera les perspectives et les défis examinés au cours de la

---

<sup>1</sup> L'approche recommandée, qui a été examinée et approuvée par le Conseil d'administration en décembre 2013, constituera le point de départ de l'examen, par la Consultation, des modalités de compensation, en harmonie avec le Cadre pour la soutenabilité de la dette du FIDA.

Consultation et justifiera le bien-fondé du thème central et des domaines prioritaires de FIDA10. Elle présentera le cadre des mesures et des engagements à prendre, ainsi que le cadre financier et le cadre révisé de mesure des résultats.

**Présentation de l'évaluation au niveau de l'institution de l'engagement du FIDA dans les États fragiles**

**Quatrième session (18-19 décembre 2014)**

**Rapport final de la Consultation sur FIDA10**

12. La direction présentera une version révisée du rapport sur FIDA10 sur la base des remarques formulées lors de la troisième session, des commentaires reçus sur la plateforme interactive réservée aux États membres et des consultations bilatérales avec les États membres.

**Version finale du projet de résolution de la reconstitution**

**Annonces de contribution à FIDA10**

13. Les États membres seront invités à annoncer leurs contributions à FIDA10.