

Document: EB 2014/111/R.8/Rev.1  
Agenda: 5(b)(i)  
Date: 8 April 2014  
Distribution: Public  
Original: English

A



الاستثمار في السكان الريفيين

تقرير رئيس الصندوق

بشأن قرض مقترح تقديمه إلى

جمهورية الهند من أجل

مشروع سبل العيش والوصول إلى الأسواق

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

الأسئلة التقنية:

**Deirdre McGrenra**

مديرة مكتب شؤون الهيئات الرئاسية  
رقم الهاتف: +39 06 5459 2374  
البريد الإلكتروني: [gb\\_office@ifad.org](mailto:gb_office@ifad.org)

**Nigel M. Brett**

مدير البرنامج القطري  
رقم الهاتف: +39 06 5459 2516  
البريد الإلكتروني: [n.brett@ifad.org](mailto:n.brett@ifad.org)

المجلس التنفيذي - الدورة الحادية عشرة بعد المائة

روما، 8-9 أبريل/نيسان 2014

للموافقة

## المحتويات

iv	خريطة منطقة المشروع
v	موجز التمويل
1	توصية بالموافقة
1	<b>أولاً- السياق الاستراتيجي والأساس المنطقي</b>
1	ألف- التنمية القُطرية والريفية وسباق الفقر
2	باء- الأساس المنطقي والمواءمة مع الأولويات الحكومية وبرنامج الفرص الاستراتيجية القُطرية
2	المستند إلى النتائج
3	<b>ثانياً- وصف المشروع</b>
3	ألف- منطقة المشروع والمجموعة المستهدفة
3	باء- الهدف الإنمائي للمشروع
3	جيم- المكونات/النتائج
5	<b>ثالثاً- تنفيذ المشروع</b>
5	ألف- النهج
6	باء- الإطار التنظيمي
6	جيم- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم وإدارة المعرفة
7	دال- الإدارة المالية والتوريد والتسيير
8	هاء- الإشراف
8	<b>رابعاً- تكاليف المشروع وتمويله وفوائده</b>
8	ألف- تكاليف المشروع
9	باء- تمويل المشروع
10	جيم- تحليل موجز للفوائد والجوانب الاقتصادية
10	دال- الاستدامة
10	هاء- تحديد المخاطر وتخفيف أثرها
11	<b>خامساً- الاعتبارات المؤسسية</b>
11	ألف- الامتثال لسياسات الصندوق
11	باء- المواءمة والتنسيق
12	جيم- الابتكارات وتوسيع النطاق
12	دال- الانخراط في السياسات
12	<b>سادساً- الوثائق القانونية والسند القانوني</b>

13

سابعاً - التوصية

14

الملحق

اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها

الذي

الإطار المنطقي

## خريطة منطقة المشروع



إن التسميات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذه الخريطة لا تعني التعبير عن أي رأي كان من جانب الصندوق فيما يتعلق بتقسيم الحدود أو الترخوم أو السلطات المختصة بها.

المصدر: الصندوق الدولي للتنمية الزراعية: 12-04-2013

## جمهورية الهند مشروع سبل العيش والوصول إلى الأسواق

### موجز التمويل

الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المُبادِرة:
جمهورية الهند	المقترض:
هيئة تطوير حوض ميغالايا	الوكالة المنفذة:
170 مليون دولار أمريكي	التكلفة الكلية للمشروع:
32.4 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (بما يعادل 50 مليون دولار أمريكي تقريبا)	قيمة قرض الصندوق:
مدة القرض 25 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها خمس سنوات، مع سعر فائدة على المبلغ الأصلي بمعدل ثابت قدره 1.25 في المائة سنويا، إضافة إلى رسم خدمة قدره 0.75 في المائة.	شروط قرض الصندوق
49.7 مليون دولار أمريكي	مساهمة المقترض:
29.3 مليون دولار أمريكي	صناديق الائتمان من المصارف:
28.2 مليون دولار أمريكي	التداخل مع برامج أخرى
12.7 مليون دولار أمريكي	مساهمة المستفيدين:
الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المكلفة بالتقدير:
يخضع لإشراف الصندوق المباشر	المؤسسة المتعاونة:

## توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الخاصة بالقرض المقترح تقديمه إلى جمهورية الهند من أجل مشروع سبل العيش والوصول إلى الأسواق، على النحو الوارد في الفقرة 56.

## قرض مقترح تقديمه إلى جمهورية الهند من أجل مشروع سبل العيش والوصول إلى الأسواق

### أولاً- السياق الاستراتيجي والأساس المنطقي

#### ألف- التنمية القُطرية والريفية وسياق الفقر

1- على الرغم من النمو الاقتصادي المثير للإعجاب، إلا أن الفقر يبقى قضية رئيسية بالنسبة للهند، حيث يعيش 41.8 بالمائة من السكان على أقل من 1.25 دولار أمريكي في اليوم. وتعد الهند موطن 33 بالمائة من الفقراء في العالم، كذلك فإن المستويات التغذوية فيها منخفضة حيث يعاني 42.5 بالمائة من الأطفال من نقص الوزن. وقد واجه توزيع فوائد النمو على السكان الريفيين الفقراء معوقات بسبب البنى الأساسية الاجتماعية والمادية غير الملائمة، ورداءة الوصول إلى الخدمات، وانخفاض الاستثمارات، والهيكلية الاجتماعية شديدة التراتبية وكثيرة الطبقات، وإخفاقات الحوكمة. ويشكل العاملون بأجر والمزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة والعمال المؤقتون في القطاع غير الزراعي السواد الأعظم من السكان الريفيين الفقراء. وضمن هذه الفئات، تعتبر النساء والشباب والمجتمعات القبلية من أشد الفئات حرماناً.

2- سينفذ مشروع سبل العيش والوصول إلى الأسواق في ولاية ميغالايا، وهي واحدة من ثماني ولايات صغيرة في الإقليم الشمالي الشرقي من الهند الذي لم يستفد كثيراً من التنمية التي شهدتها البلاد مؤخراً. وولاية ميغالايا ولاية ريفية بمعظمها، حيث الصناعة فيها ضئيلة، ولا يوجد إلا عدد محدود من الوظائف الحكومية. وأكثر من نصف السكان منخرطون في الزراعة أو في العمل في المزارع. ومعظم القرويين ما زالوا غير مربوطين بطريق، كما يفتقر العديد منهم للكهرباء. وأكثر من ربع الأراضي بقليل قابلة للزراعة، ومع الهطولات المطرية العالية، تتسم التربة بارتشاح كبير، وغالبا ما تكون حامضية. ونتيجة لذلك فإن مردودات المحاصيل منخفضة، وما زالت زراعة التنقل تمارس حتى الآن. وبالتالي فإن هذه البيئة الهشة عرضة لمخاطر تغير المناخ.

3- يتزايد عدد السكان في ميغالايا بمعدلات أكثر سرعة من باقي الهند ككل، مما يزيد من الضغوطات على الموارد الطبيعية. وتتاضل هذه الولاية لخلق فرص لكسب العيش، وللحد من الفقر في مجتمعات قبلية بصورة طاغية. وتصنف نصف الأسر تقريبا على أنها تعيش تحت خط الفقر الرسمي. وفي حين أن نسبة عدد الفقراء في الهند تراجعت بالإجمال بين عامي 2005 و 2010، إلا أنها ازدادت بصورة طفيفة في ميغالايا مع غيرها من الولايات الأخرى في الشمال الشرقي من البلاد.

## باء- الأساس المنطقي والمواعمة مع الأولويات الحكومية وبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية المستند إلى النتائج

- 4- في المناطق الريفية، حيث يعيش 80 بالمائة من سكان ميغالايا، تعتبر الموارد الطبيعية مفتاح النمو والعمالة. وسيستخدم مشروع سبل العيش والوصول إلى الأسواق هذه الموارد لتحسين مستويات المعيشة من خلال تمكين الانتقال من الكفاف إلى سبل عيش جديدة عبر تنمية الروابط مع الأسواق والخدمات الداعمة. وفي الوقت نفسه، فإن المشروع سيتطرق للطبيعة متعددة الأبعاد لتحدي الفقر من خلال إدارة الموارد الطبيعية مع تدخلات لضمان إمدادات المياه وتحسين الأمن الغذائي الأساسي.
- 5- هنالك مشروعان يدعمهما الصندوق في ميغالايا، الأول هو المشروع المستكمل حديثاً، وهو مشروع تحسين سبل العيش في الهيمالايا، ومشروع آخر جارٍ، وهو مشروع إدارة الموارد المجتمعية في الإقليم الشمالي الشرقي للمناطق الجبلية. وقد أظهر المشروع أن بإمكان برنامج منسق من التدخلات التي تضم صنون الموارد الطبيعية وإدارتها، وتحسين سبل العيش، والروابط مع السوق، والإدماج المالي، والانخراط المجتمعي، وتطوير المهارات، والبنى الأساسية الريفية أن يحدث فرقا كبيرا في دخول الأسر، كما أن بإمكانه أن يتيح فرصا اقتصادية جديدة. وبيّن المشروعان كيف يمكن للمجتمعات المحلية أن تجتمع معا لتجميع منتجات للبيع، وإضافة القيمة وشراء المدخلات بالجملة. كذلك فقد أظهر مشروع إدارة الموارد المجتمعية في الإقليم الشمالي الشرقي أيضا كيف يمكن لإدارة الموارد الطبيعية المستندة إلى المجتمع المحلي أن تؤدي إلى استخدام الموارد الطبيعية بصورة أكثر ترشيدا واستدامة، وأن تجلب الفوائد الفعلية للأسر من خلال تحسين الوصول إلى المياه وغيرها من الخدمات. وقد طلبت حكومة الهند مساعدة الصندوق استنادا إلى تجربتها مع هذين المشروعين.
- 6- كذلك فإن الخبرات المكتسبة للمشروعات الأخرى التي دعمها الصندوق في الإقليم ستكون ذات قيمة. وهي تتضمن تنمية الروابط مع الأسواق وسلاسل القيمة، وتنمية المشروعات (في أوتاراكاند، ومهاراشترا، وتاميل نادو)، وتنمية البنى الأساسية للأسواق الريفية وإدارتها (في بنغلاديش)، والطرق القروية في المناطق الهضابية (بهوتان ونيبال). وسوف يستقي المشروع أيضا من الكفاءة المعترف بها للصندوق في إدارة المعرفة في الهند.
- 7- تم تصميم مشروع سبل العيش والوصول إلى الأسواق ليتواءم بصورة كاملة وينسجم مع الخطط الحكومية في الولاية لتنمية أحواض الأنهار في ميغالايا. وسوف يدعم هذا المشروع بصورة مباشرة الأهداف الاستراتيجية لبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية المستند إلى النتائج للهند وهي: (1) زيادة الوصول إلى التقنيات الزراعية والموارد الطبيعية؛ (2) زيادة الوصول إلى الخدمات المالية وسلاسل القيمة. وقد دخل برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية المستند إلى النتائج الحالي حيز النفاذ في أبريل/نيسان 2011، ويستعرضه الصندوق بصورة مشتركة مع الحكومة على أساس سنوي لضمان اتساقه الكامل مع الأولويات والسياسات الوطنية.

## ثانياً - وصف المشروع

### ألف - منطقة المشروع والمجموعة المستهدفة

- 8- صمم المشروع ليغطي ولاية ميغالايا بأكملها مع مراكز لتيسير المشروعات في جميع تجمعاتها الـ 39 (المقاطعات الفرعية) بحيث يدعم حوالي 47 400 مشروع على مدى فترة المشروع، وهي ثمان سنوات. وسيتم إنشاء ما مجموعه 54 تجمعاً لتنمية الموارد الطبيعية والأمن الغذائي والمحاصيل القابلة للتسويق في 18 مقاطعة فرعية، تضم حوالي 75 قرية (نصف مجموع القرى) في كل واحدة منها، بما مجموعه الإجمالي 1 350 قرية.
- 9- وبما يتماشى مع سياسة الحكومة، سيتبنى المشروع نهج الإشباع بحيث يغطي جميع القرى في التجمع، وجميع الأسر في القرية. وبناء على المعدلات في الولاية، تشير الافتراضات إلى وجود 75 أسرة في كل قرية، وبالتالي فإن إجمالي تعداد الأسر في هذه التجمعات سيكون بحدود 101 250 أسرة. وسيستفيد نحو 41 250 أسرة بصورة مباشرة من تنمية الطرقات والأسواق، وفي حين أن الجمعيات التعاونية القروية المتكاملة تضم حوالي 120 000 عضو، إلا أنه من المفترض أن تتداخل جميع هذه الجمعيات إلى حد كبير في أنشطة مراكز تيسير المشروعات وإدارة الموارد الطبيعية/المحاصيل القابلة للتسويق. ويتوقع أن يكون إجمالي الانتشار (صافي التداخل) بحدود 191 070 أسرة.
- 10- سيتم اختيار هذه التجمعات (والمقاطعات الفرعية) على أساس قدرتها وإمكاناتها لتنمية المحاصيل القابلة للتسويق وغيرها من المنتجات. وسوف تدعم مراكز تيسير المشروعات جميع أصحاب المبادرات المهتمين في كل مقاطعة فرعية. وسوف يساعد هذا النهج على ضمان تطوير جميع فرص سبل العيش المفعمة بالنشاط.
- 11- ستتضمن المجموعات المستهدفة في المشروع المجتمعات القبلية، التي تشكل حوالي نصف إجمالي سكان المنطقة التي يغطيها المشروع؛ والنساء وبخاصة أولئك الموجودات في المناطق النائية؛ والشباب الريفيين؛ والأسر التي تعيش تحت خط الفقر ضمن مناطق مختارة. وسوف يتبنى المشروع استراتيجيات استهداف مخصصة لكل من هذه المجموعات لضمان ألا تبقى أشد المجموعات تهميشاً وهشاشة خارج تغطية المشروع.

### باء - الهدف الإنمائي للمشروع

- 12- هدف المشروع هو تحسين دخول الأسر ونوعية الحياة في المناطق الريفية من ميغالايا. وسيتم تحقيق ذلك من خلال الهدف الإنمائي المتمثل في فرص كسب العيش الموسعة والمستدامة التي تمت مواءمتها مع بيئة الهضاب وآثار تغير المناخ.

### جيم - المكونات/النتائج

- 13- يضم المشروع أربعة مكونات: (1) الموارد الطبيعية والأمن الغذائي؛ (2) دعم سبل العيش؛ (3) الخدمات المعرفية؛ (4) إدارة المشروع.



- 14- **الموارد الطبيعية والأمن الغذائي.** سيوفر هذا المكون آلية للقرى لإدارة تميمتها الخاصة بها، وإدارة مواردها الطبيعية بطريقة أكثر فعالية واستدامة مما سيؤدي إلى زيادة إنتاج الأغذية، وسيضع أيضا اللبنة الأساسية لسبل عيش أفضل ترتبط بالأسواق. وسوف يؤدي هذا المكون إلى: (1) تحسين القاعدة المعرفية فيما يتعلق بموارد الأراضي والمياه والموارد الإحيائية؛ (2) تحسين القدرة على التخطيط والاستخدام المستدام لهذه الموارد؛ (3) تحسين موارد الأراضي والمياه مع تعزيز إنتاج المحاصيل الغذائية. وسيغطي مكونان فرعيان ما يلي: (1) تنمية القدرات وتخطيط الموارد الطبيعية، (2) موارد الأراضي والمياه وتنمية المحاصيل الغذائية. وسوف يتم تنفيذ هذه الأنشطة في 1 350 قرية منظمة ضمن 54 مجموعة في 18 مقاطعة فرعية من أصل 39 في الولاية. وسيستفيد تنفيذ هذا المكون من الخبرة المكتسبة من مشروع إدارة الموارد المجتمعية في الإقليم الشمالي الشرقي، والذي يتسم بنهج مشابه بصورة كبيرة لإدارة الموارد الطبيعية.
- 15- ستشكل مجالس العمالة القروية الموجودة حاليا النقاط المرجعية لتنفيذ هذا المكون. وبمساعدة الميسرين القرويين، وموفري الخدمات المحلية المتعاقد معهم، ومن خلال تطبيق نهج تشاركية في التخطيط، سوف تعد مجالس العمالة القروية خطا متكاملة لإدارة الموارد الطبيعية. وسوف يدعم الصندوق تنفيذ هذه الخطط بتخصيص 400 000 روبية هندية لكل قرية (حوالي 6 450 دولارا أمريكيا). ومن التدخلات المحتملة الأخرى التي سيتم تمويلها في هذه الخطط: (1) تنمية الموارد المائية (على سبيل المثال الري على نطاق صغير، وإعادة إحياء الينابيع، وحصاد مياه الأمطار، وإمدادات مياه الشرب)؛ (2) تطوير الأراضي (على سبيل المثال تثبيت السفوح المنحدرة، وإقامة المصاطب، وتثبيت الزراعة المتنقلة، وإدارة الصرف)؛ (3) تنمية المحاصيل الغذائية (على سبيل المثال توفير الدعم لتحسين العناية بالمحاصيل، وتنويع المحاصيل، وإدارة خصوبة التربة، وتنمية المزارع المنزلية).
- 16- **دعم سبل العيش.** سيقوم هذا المكون بما يلي: (1) دعم وبناء قدرات المجتمعات المحلية على تنفيذ أنشطة سبل العيش لسلع مخصصة، (2) التطرق للقضايا ذات الصلة بالوصول إلى الأسواق والتمويل. ولهذا المكون خمسة مكونات فرعية وهي: (1) تنمية المشروعات؛ (2) تكامل الإنتاج والتسويق؛ (3) تنمية الثروة الحيوانية؛ (4) الوصول إلى الأسواق؛ (5) التمويل الريفي.
- 17- ستكون مراكز تيسير المشروعات في كل مقاطعة فرعية في الولاية بمثابة مخزن يتوقف المرء لديه مرة واحدة للحصول على ما يريده للبدء بمشروع في القطاع الزراعي أو غير الزراعي، أو لتوسيع مشروع ما في هذا القطاع. وسوف يتضمن الدعم الذي ستوفره مراكز تيسير المشروعات إلى أصحاب المبادرات الفردية ما يلي: (1) المساعدة على الوصول إلى القروض المصرفية والمنح؛ (2) تيسير الوصول إلى البرامج الحكومية الأخرى والاستفادة منها؛ (3) توفير المشورة والتدريب والدعم التقني.
- 18- وفي 18 مقاطعة فرعية تتمتع بأفضل إمكانيات التسويق، سوف يوفر المشروع الدعم للمنتجين في التجمعات الريفية لتنمية منتجات تجارية مختارة تتمتع بإمكانيات عالية. وسوف يدعم المشروع إعداد وتنفيذ الخطط لكل مجتمع محلي. ويمكن أن يشمل الدعم المقدم ما يلي: (1) تدريب المزارعين الرواد؛ (2) توفير التقنيات المحسنة؛ (3) التدخلات لتحسين الوصول إلى الأسواق والمدخلات. أما السلع التي تظهر إمكانيات تسويقية قوية، والتي قد تحظى بالتالي بالأولوية في دعم المشروع فتتضمن الأناناس، والبرتقال، والزنجبيل، والكرم، والخضار المنتجة في غير موسمها، والتوتيات.

- 19- وبمساعدة من مقدمي الخدمات الاختصاصيين، سوف يطور المشروع أيضا 120 مركزا لتنمية الإنتاج الحيواني في تجمعات قرى مختارة. وسوف تركز هذه المراكز على دعم إنتاج الخنازير والماعز، مع تركيز على الصحة، والتغذية، والإيواء، والتربية. وسوف يدرّب هذا المشروع أشخاصا مرجعيين قرويين، الذين سيقومون بتوليد الدخل من خدمات الصحة الحيوانية الأساسية.
- 20- وفيما يتعلق بالبنى الأساسية للتسويق والاتصالات، سوف يدعم المشروع تنمية حوالي 55 سوقا أوليا، و250 كيلومترا من الطرق الريفية، و20 جسرا غاطسا، و20 طريقا مصنوعة من الحبال.
- 21- وأخيرا، ولضمان الوصول إلى الخدمات المالية لأغراض تمويل المشروعات، سيدعم الصندوق إنشاء وتشغيل 300 جمعية تعاونية قروية متكاملة تغطي 1 350 قرية، و120 000 عضو. وسوف تتنصو هذه المجتمعات التعاونية تحت مظلة المصرف التعاوني الرئيسي في ميغالايا، والذي سيوفر لها القروض لإعادة إقراضها لأعضائها. وكلما كان ذلك ممكنا، سوف تبني هذه الجمعيات على المؤسسات القائمة، مثل التعاونيات والاتحادات الزراعية الأولية لمجموعات العون الذاتي المجدية اقتصادياً.
- 22- **الخدمات المعرفية.** سيوفر المشروع: (1) معلومات عن الإدارة الرشيدة للموارد الطبيعية، بما في ذلك الخرائط القروية المنبثقة عن الاستشعار عن بعد؛ (2) المعلومات عن تنمية المشروعات، بما في ذلك وحيثما كان ذلك مجديا، نظام دعم هاتفي لموظفي مراكز تيسير المشروعات وزبائنها؛ (3) اختبار التكنولوجيات والبحوث العملية لتوريد المعرفة الخاصة بالتكنولوجيات والحلول الجديدة لمشاكل الموارد الطبيعية والمشروعات؛ (4) رصد وتقييم أنشطة المشروعات ومخرجاتها ونتائجها؛ (5) إدارة المعرفة والدروس المستفادة للأسر المشاركة وموظفي المشروع وغيرهم من أصحاب المصلحة؛ (6) النشر والاتصالات لنشر المعلومات الخاصة بالمشروع وإيصالها لأصحاب المصلحة ولجمهور أوسع.
- 23- **إدارة المشروع.** سوف ينشئ المشروع وحدة مركزية لإدارة المشروع على مستوى الولاية، و11 وحدة لإدارة المشروع على مستوى المقاطعة. وسوف تتضمن الوحدة المركزية لإدارة المشروع وحدات للإدارة المالية/الإدارية للمشروع والدعم التقني، علاوة على استضافة مكون الخدمات المعرفية. وسوف تبني إدارة المشروع على النظم الموجودة على مستوى المقاطعة والولاية، بحيث تقوم بتعزيز القدرات بصورة إضافية.

## ثالثا - تنفيذ المشروع

### ألف - النهج

- 24- سيبثع مشروع سبل العيش والوصول إلى الأسواق نهجا بثلاثة تفرعات، التفرع الأول الذي سيدعم مراكز تيسير المشروعات، والتي يتم إنشاؤها حاليا في ميغالايا بأسرها للترويج لجملة من الاستثمارات الريفية في المزرعة وخارجها ودعمها. أما الفرع الثاني فسيقدم المجموعات في تنمية منتجات محددة للأسواق ضمن الولاية وخارجها، مع استثمارات داعمة في إدارة الموارد الطبيعية والتمويل الريفي، والبنى الأساسية للوصول إلى الأسواق. وسيؤدي النهج المستند إلى المجموعات إلى خلق الحجم الكبيرة واقتصاديات الوفورات الضرورية للوصول إلى الأسواق. وأما التفرع الثالث، فسيؤدي إلى توليد المعرفة ونشرها لدعم الإنتاج الريفي والمشروعات ذات الصلة بقاعدة الموارد الطبيعية في ميغالايا، وتقنيات الإنتاج، والخدمات الداعمة والأسواق. وسيؤدي ذلك إلى تغيير في المواقف تجاه سبل العيش.

## باء- الإطار التنظيمي

- 25- على مستوى الولاية، ستكون دائرة التخطيط في حكومة ولاية ميغالايا الوكالة المحورية، في حين تكون هيئة تنمية حوض ميغالايا الوكالة المنفذة للمشروع، وهي جمعية مسجلة.
- 26- سيتم إنشاء الوحدة المركزية لإدارة المشروع في وكالة إدارة حوض ميغالايا. وهو شركة غير هادفة للربح، وتشكل جزءا من هيئة تطوير حوض ميغالايا. وسيكون المدير التنفيذي الذي يعمل بدوام كامل لهذه الوكالة (ويفضل أن يكون موظفا هنديا للخدمات الإدارية) بحكم منصبه مدير المشروع. وسيرفع تقاريره إلى المدير التنفيذي لهيئة تطوير حوض ميغالايا، ولمجلس مدراءه (الذي يضم الأمناء العاميين الرئيسيين في حكومة الولاية). وسوف يتم نذب بعض موظفي وحدة إدارة المشروع، بما في ذلك مدير إضافي له، وسيتم تعيين المدير الإضافي للمشروع من السوق المفتوحة على أساس تعاقدى أو سيتم ندبه من قبل الحكومة. ويمكن لوحدة إدارة المشروع أن تضم بعض الموظفين الموجودين في هيئة تطوير حوض ميغالايا.
- 27- وعلى مستوى المقاطعة، سيكون نائب المفوض بحكم منصبه منسق المشروع في المقاطعة، ويكون مسؤولا عن تنفيذ المشروع، مما يساعد على ضمان التداخل مع البرامج الأخرى في المنطقة. وفي كل قرية، سيكون تنفيذ مكون الموارد الطبيعية والأمن الغذائي من خلال مجالس العمالة القروية التي أنشئت أصلا لتنفيذ مخطط مهاتما غاندي الوطني لضمان العمالة الريفية.
- 28- ستوفر الوكالات التقنية الشريكة، وبعضها يعمل أساسا مع وكالة إدارة حوض ميغالايا، دعما مخصصا لإدارة الموارد الطبيعية، والمحاصيل الغذائية، والثروة الحيوانية، ومراكز تيسير المشروعات، والإنتاج المتكامل، ومجموعات التسويق، والخدمات المعرفية.
- 29- سيتم التنسيق على أعلى المستويات من خلال مجلس مدراء وكالة إدارة حوض ميغالايا الذي سيستعرض التقدم المحرز في المشروع، ويضمن تنسيق أنشطته مع غيرها من الجهود الإنمائية في ميغالايا، وبخاصة فيما يتعلق بالاتجاهات الاستراتيجية التسعة للبرنامج المتكامل لتنمية الحوض والترويج لسبل العيش - تربية الأحياء المائية، وتربية النحل، والثروة الحيوانية، ومحاصيل البستنة، وتربية دودة القز، والحراجه والمحاصيل المزروعة، والسياحة، والطاقة والمياه. وعلى مستوى المقاطعة، سيتم ضمان التنسيق والتداخل من خلال كون النائب المفوض في المقاطعة منسق المشروع في المقاطعة. وسيشارك هذا المشروع أيضا في اجتماعات التخطيط وتنسيق التنمية على مستوى المقاطعة، وفي الاجتماعات التكاملية الشهرية لوحدة تنمية الحوض، وغيرها من الاجتماعات التي تشترك فيها البرامج المختلفة على مستوى المقاطعة.

## جيم- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم وإدارة المعرفة

- 30- **التخطيط.** سوف يتبع المشروع العملية التخطيطية التي تجربها هيئة تطوير الحوض بصورة عامة. وسوف يتم وضع مسودة لبرنامج العمل السنوي والميزانية السنوية بالتشاور مع الوحدات في المقاطعات ومع الوكالات الشريكة، على أن يوافق عليها مجلس مدراء هيئة تطوير حوض الولاية قبل أن يتم إرسالها إلى الصندوق مع خطة التوريد السنوية لكي يوافق عليها. وسوف يستخدم برنامج العمل السنوي والميزانية السنوية المصادق عليهما لاستعراض الأداء والتقدم المحرز خلال بعثات الإشراف.

31- **الرصد والتقييم.** سوف يجمع نظام الرصد والتقييم البيانات والمعلومات لقياس الأداء والتقدم المحرز نحو تحقيق الأهداف، ويكون بمثابة أداة للتعلم لتوفير المعلومات لتفكير نقدي لاستراتيجيات المشروع وعملياته. وسوف يدعم هذا النظام عملية اتخاذ القرارات على مختلف المستويات، ويشكل أساس الإدارة المستندة إلى النتائج. وسوف يتم إدراج هذا النظام للرصد والتقييم بأكثر قدر ممكن ضمن نظام معلومات الإدارة العام الخاص بهيئة تطوير حوض ميغالايا. وسيستخدم البيانات التي سيتم توليدها من خلال بوابة أصحاب المبادرات الفردية. وسوف يوفر هذا النظام أيضا البيانات حول مؤشرات نظام إدارة النتائج والأثر المؤسسي في الصندوق.

32- **التعلم وإدارة المعرفة.** وهما عنصران أساسيان في المشروع. إذ أن لكل مكونات المشروع دور في نشر المعلومات والنتائج، سواء داخليا ضمن المشروع (وبخاصة لأصحاب المبادرات الفردية، والمزارعين وغيرهم من القرويين)، وخارجيا لسكان الولاية، والحكومة، والصندوق، والوكالات الإنمائية الأخرى، والمجتمع المدني الأوسع. وبموجب هذا المكون، سيتضمن الدعم: (1) توفير حزم معلومات قروية؛ (2) إعداد وطبع الملصقات والنشرات؛ (3) ترجمة المبادئ التوجيهية والأدلة التقنية إلى اللغات المحلية الرئيسية الثلاث؛ (4) تحرير وتصميم مطبوعات المشروع التي تستهدف جمهورا خارجيا؛ (5) إنتاج مواد الاتصالات؛ (6) إطلاق موقع للمشروع على شبكة الإنترنت مع معلومات ونتائج رئيسية؛ (7) تنظيم الأحداث. وسيتم نشر المعلومات المولدة من المشروع أيضا من خلال مواقع الصندوق، ونشراته، وتقاريره المواضيعية أثناء أحداثه المتعلقة بالتعلم. وسوف ينطوي التعلم الداخلي على سلسلة من الاجتماعات المنتظمة لأصحاب المصلحة من المشروع على مستوى الجماعة، والمقاطعة الفرعية، والمقاطعة، والولاية. وفي هذه الاجتماعات سوف يتم استعراض التقدم الذي أحرزته أنشطة المشروع وتحديد أسباب النجاح أو الإخفاق.

#### دال - الإدارة المالية والتوريد والتسيير

33- **الإدارة المالية.** سوف تتماشى الإدارة المالية مع المشروعات الأخرى التي يمولها الصندوق في الهند وفي ميغالايا. وتنتج المخاطر المالية من إيجاد وظيفة الإدارة المالية الملائمة في وكالة تنفيذية جديده، ما زالت قدراتها في طور البناء، وأيضاً بسبب الانتشار الجغرافي الكبير لأنشطة المشروع، وكل ما يرتبط بذلك من سلسلة المساءلة. وهناك ثلاثة إجراءات رئيسية للتخفيف من هذا الخطر، وهي: إيجاد جهود مخصصة للقروض لضمان النظر بصورة كافية في الإدارة المالية (بما في ذلك المساءلة والإبلاغ)؛ تعزيز وظائف المراجعة الخارجية والداخلية لتتضمن استعراضات لعينات عن استخدام الأموال على مستوى القرية؛ وضمان أن يتلقى الموظفون الماليون في وحدة إدارة المشروع المركزية، ووحدة إدارة المشروع في المقاطعات تدريبا منتظما ودعما من أخصائي من الصندوق في الإدارة المالية والتوريد.

34- **تدفق الأموال.** بهدف توفير رأس المال العامل الكافي للمشروع للبدء بأنشطته، ستفتح حكومة الهند حسابا معيناً لتلقي الأموال سلفاً في المصرف الاحتياطي في الهند، وسيحول الصندوق إلى هذا الحساب سلفة قدرها 1.5 مليون دولار أمريكي، تسدد في غضون 12 شهرا من صرف هذه السلفة. وسيسدد الصندوق جميع نفقات اللاحقة للمشروع والتي تبلغ عنها هيئة تطوير حوض ميغالايا من خلال حكومة الولاية بواسطة إجراء تسديد النفقات. وسوف تقوم دائرة التخطيط في الولاية مبدئياً بتحويل الأموال، بما في ذلك التمويل النظير منها، كما هو وارد في خطة العمل السنوية والميزانية السنوية المصادق عليهما للمشروع إلى هيئة

تطوير حوض ميغالايا كمنحة. وسوف يتم الإبقاء على هذه الأموال في حسابات متصلة بالمشروع على مستوى وحدة إدارة المشروع المركزية وفي المقاطعات. ولن تتم إعادة الأموال التي ستستلمها هيئة تطوير حوض ميغالايا من الحكومة في نهاية السنة المالية. ولتعقب تمويل الصندوق، سيتوجب على حكومة الولاية تحديد حصة التمويل النظير، والتمويل بالسلف وتمويل الصندوق في كل تحويل من التحويلات.

35- **التوريد.** سيتم توريد جميع السلع والأعمال والخدمات الاستشارية للمشروع، بما يتماشى مع المبادئ التوجيهية للتوريد المعمول بها في الصندوق، ومع دليل الصندوق للتوريد الصادر عام 2010. وسوف تتبع التوريد خطط التوريد التي ستعرضها هيئة تطوير حوض ميغالايا، ويصادق عليها الصندوق. وسوف تتبلغ المعلومات الواردة في خطة التوريد متطلبات الصندوق. وسيتم إعدادها بالنسبة للسلع والأعمال والخدمات الاستشارية بصورة منفصلة.

36- **المراجعة.** ستم مراجعة القوائم المالية للمشروع سنويا من قبل شركة محاسبة قانونية مرخصة يتم اختيارها بصورة تنافسية باتباع المبادئ التوجيهية لمراجعة حسابات مشروعات الصندوق. وستتم الاستعانة بشركة (أو شركات) أخرى من المحاسبين القانونيين مرخصين كمراجعين داخليين للحسابات. إضافة إلى ذلك، وخلال فترة المشروع، يمكن مراجعة حسابات المشروع من قبل المؤسسة العليا لمراجعة الحسابات في الهند، the Comptroller and Auditor General.

37- **التسيير.** سيتم وضع مسودة لإطار التسيير الرشيد وإدراجه ضمن دليل تنفيذ المشروع. وسوف يهدف هذا الإطار إلى ضمان ما يلي: (1) الشفافية، مع معلومات في المجال العام؛ (2) المساءلة في استخدام الموارد؛ (3) مشاركة الأشخاص الذين يمتلكون صوتا في القرارات التي قد تؤثر عليهم. ومن شأن إشراك المجتمعات المتأثرة في جميع مراحل تنفيذ المشروع أن يحسن النواتج التنموية ويحد من التدهور والفساد في آن معاً.

## هاء- الإشراف

38- سيشرّف الصندوق بصورة مباشرة على هذا المشروع. وخلال المرحلة الاستهلالية للمشروع، سوف يحضر الصندوق حلقة عمل استهلالية على مستوى الولاية، ويشارك في النقاشات التي ستدور حول نهج المشروع واستراتيجيته. كذلك سيوفر الصندوق الدعم التنفيذي في المجالات الرئيسية، بما في ذلك الإدارة المالية، والمساعدة على إنشاء نظام الرصد والتقييم، ووضع خطط التدريب لجميع مكونات المشروع المختلفة. ومن المتصور أن تجري أول بعثة للإشراف في نهاية السنة الأولى من العمليات. وسوف تشمل أخصائيين في الموارد الطبيعية وتنمية المشروعات، والإدارة المالية. وعند البدء بالعمل على البنى الأساسية المادية، يمكن أن تتضمن بعثات الإشراف مهندسين مختصين.

## رابعاً- تكاليف المشروع وتمويله وفوائده

### ألف- تكاليف المشروع

39- بناء على أسعار عام 2013، تقدر التكاليف الإجمالية للمشروع بـ 169.9 مليون دولار أمريكي، بما فيها 10 بالمائة طوارئ سعرية. أما الافتراضات التي تقرر هذه التكاليف فهي تتضمن: (1) فترة ثمان سنوات تبدأ من

يوليو/تموز 2014؛ (2) طوارئ سعرية بحدود 5 بالمائة لكل عام (8 بالمائة لتكاليف الموظفين)؛ (3) معدل صرف ثابت يساوي 62.00 روبية هندية لكل دولار أمريكي؛ (4) ضرائب ورسوم تعادل 5 بالمائة على التدريب، وحلقات العمل، والموظفين، والتكاليف التشغيلية، و15 بالمائة على عقود موفري الخدمات والأشغال المدنية، و10 بالمائة على السلع والمعدات.

## الجدول 1

## تكاليف المشروع بحسب المكون

النسبة المئوية لخط الأساس	بآلاف الدولارات الأمريكية الإجمالي	بآلاف الروبيات الهندية الإجمالي	
22	34 596	2 144 981	1- الموارد الطبيعية والأمن الغذائي
69	107 002	6 635 394	2- دعم سبل العيش
4	5 453	338 092	3- الخدمات المعرفية
5	7 962	493 659	4- إدارة المشروع
<b>100</b>	<b>155 034</b>	<b>9 612 126</b>	<b>إجمالي تكاليف خط الأساس</b>
			الطوارئ المادية
10	14 870	921 969	الطوارئ السعرية
<b>110</b>	<b>169 905</b>	<b>10 534 095</b>	<b>إجمالي تكاليف المشروع</b>

## باء- تمويل المشروع

40- سيمول المشروع بقرض من الصندوق قيمته 50 مليون دولار أمريكي، ومساهمة من حكومة ميغالايا قدرها 49.7 مليون دولار أمريكي، و29.3 مليون دولار أمريكي من المصارف كقروض للمشروعات، و28.2 مليون دولار أمريكي من التداخل مع البرامج الأخرى، و12.7 مليون دولار أمريكي كمساهمات من المستفيدين. وستوفر المصارف وبرامج التداخل والمستفيدون تمويلاً موازياً لن يخضع للمحاسبة المباشرة من قبل الفريق المالي للمشروع.

الجدول 2  
حسابات الصرف حسب الجهة الممولة\*

الرسوم والضرائب	الحكومة		المنشآت		التداخل		المصارف		الصندوق		البنوك	
	القيمة	%	القيمة	%	القيمة	%	القيمة	%	القيمة	%	القيمة	%
3 442	13.5	22 944	-	-	-	-	-	-	55.0	12 619	45.0	10 325
-	9.7	16 555	-	-	100.0	16 555	-	-	0.0	-	0.0	-
121	0.3	486	-	-	-	-	-	-	75.0	364	25.0	121
241	1.4	2 407	-	-	-	-	-	-	47.5	1 142	52.5	1 264
427	5.0	8 545	-	-	-	-	-	-	89.9	7 686	10.1	859
577	2.3	3 846	-	-	-	-	-	-	85.0	3 269	15.0	577
1 479	5.8	9 859	-	-	-	-	-	-	85.0	8 380	15.0	1 479
-	35.8	60 867	16.8	10 256	19.0	11 593	48.2	29 319	0.0	-	15.9	9 699
-	12.5	21 185	8.8	1 855	-	-	-	-	36.4	7 706	54.9	11 625
531	11.8	19 972	-	-	-	-	-	-	40.0	7 989	60.0	11 983
69	1.9	3 239	17.7	572	0.8	27	-	-	28.0	908	53.5	1 732
<b>6 887</b>	<b>100.0</b>	<b>169 905</b>	<b>7.5</b>	<b>12 682</b>	<b>16.6</b>	<b>28 175</b>	<b>17.3</b>	<b>29 319</b>	<b>29.5</b>	<b>50 063</b>	<b>29.2</b>	<b>49 665</b>

إجمالي تكاليف المشروع

## جيم - تحليل موجز للفوائد والجوانب الاقتصادية

- 41- سوف يكون معدل العائد الداخلي الاقتصادي لاستثمارات المشروع بحدود 26 بالمائة، مما يعني أن المشروع سيقى مجدياً في حال ازدادت التكاليف أو تناقصت الفوائد بحدود 25 بالمائة. ويظهر تحليل نماذج المزرعة زيادات كبيرة في صافي دخل الأسر المشاركة.
- 42- سيغطي المشروع حوالي 191 070 أسرة، أي أكثر من مليون شخص. وستستفيد 101 250 أسرة من هذه الأسر من التدخلات الأكثر كثافة لمكون الموارد الطبيعية والأمن الغذائي، وأيضاً من الفرص التي ستتيحها التنمية المتكاملة للإنتاج والتسويق، والثروة الحيوانية.
- 43- أما الفوائد الآنية للمشروع فتمثل في زيادة الإنتاجية من خلال إدخال ممارسات لصون المياه في الموقع؛ وتحسين الممارسات الزراعية؛ بما في ذلك تحويل الأنماط المحصولية استجابة لطلبات السوق؛ وزراعة التوابل والمحاصيل الحقلية. وسوف يؤدي ذلك إلى زيادة دخول الأسر، وتحسين الأمن الغذائي. وبالمتوسط سيزداد إنتاج الأسر من الأغذية من 1 070 كيلوغراماً في السنة إلى أكثر من 1 260 كيلوغراماً (باستثناء الدرنات والفواكه والخضار، والتوابل). وسوف تتأتى الفوائد الإضافية للمشروع من تدخلات بناء القدرات.

## دال - الاستدامة

- 44- ستستند مجموعات تنمية الموارد الطبيعية وتطوير سلاسل قيم المنتجات القابلة للتسويق على قوى السوق مدعومة بموفري الخدمات المستدامة من المجتمعات المحلية والقطاع الخاص. وسوف تؤدي عملية صياغة خطط متكاملة لإدارة الموارد الطبيعية إلى خلق الوعي بالقضايا التي ينطوي عليها الاستخدام المستدام للموارد الطبيعية، في حين أن تنفيذ هذه الخطط سيحمي هذه الموارد. وتعد مجالس العمالة القروية، وهي وكالات رئيسية على مستوى القرية، مؤسسات دائمة دستورية ستستمر في العمل حتى بعد انتهاء المشروع. وستكون المشروعات التي تدعمها مراكز تيسير المشروعات، ومجموعات الإنتاج مجزية مالياً. وتمتلك هيئة إدارة حوض ميغالايا خططا لجعل مراكز تيسير المشروعات مستدامة من خلال فرض الرسوم وتوليد الدخل. ولكن من المحتمل لدورها أن يتغير مع مرور الوقت. ومن الممكن أن تتطور وكالات أخرى لدعم هذه المشروعات. وأما البنى الأساسية الرئيسية للأسواق العامة فلن تكون صيانتها مكلفة للغاية. في حين أن الاتفاقات التي سيدخل بها المشروع مع سلطات السوق لتطوير أسواقها ستتضمن المتطلبات الضرورية للإبقاء على مبلغ معين من الدخل لأغراض الصيانة والتحسينات المستقبلية، مع صياغة خطة متفق عليها للصيانة. وقد أكدت الحكومة أن البرنامج المتكامل لتنمية الحوض والترويج لسبل العيش هو برنامج وليس مشروعاً، وأنها تخطط لاستمرار دعمها لتنمية المشروعات، وإدارة الموارد الطبيعية بما يتعدى نهاية أي مشروع محدد.

## هاء - تحديد المخاطر وتخفيف أثرها

- 45- تم تحديد المخاطر الرئيسية والافتراضات في الإطار المنطقي. وهي تتعلق بالعوامل الخارجية (مثل النمو الاقتصادي العام، والأسواق/الأسعار، وتغير المناخ)، واستجابة الأسر الريفية للفرص المتاحة لها لتنمية المشروعات. وسيتم تقليص خطر تأثير الإنتاج المحصولي سلبياً بتغيير الأنماط المناخية الناجمة عن تغير

المناخ من خلال عدد من الأنشطة والإجراءات مثل صون المياه، وأساليب الري ذات الكفاءة في استخدام المياه، واستخدام المحاصيل المقاومة للجفاف. وسيتم التقليل من أن تجعل أسعار الأغذية المنخفضة من إنتاج المحاصيل الغذائية الرئيسية نشاطاً غير جذاب للمزارعين من خلال ما يلي: (1) عدم تعرض هذه المحاصيل للضرر بسبب الحيوانات البرية، مثلها مثل غيرها في بعض الولايات التي تكثُر فيها الهضاب؛ (2) المعدلات المنخفضة نسبياً للهجرة الخارجية، مما يعني أن العمالة متوفرة للأعمال الزراعية. إلا أن الدعم الحكومي لأسعار الأغذية يمكن أن يعني أنه من الأرخص شراء الحبوب الغذائية الرئيسية (مثل الأرز والقمح) بدلاً من زراعتها. ويبرز هذا الخطر كمشكلة حقيقية. وسيركز المشروع على تفعيل المنتجات الموجهة للسوق بعيداً عن المحاصيل الغذائية الرئيسية. هنالك أيضاً مخاطر تضرر الموارد الطبيعية، وبخاصة إمدادات المياه بسبب مناجم الفحم، والتغدق. وبهذا الصدد، ستقوم القرى في منطقة المشروع بتنفيذ خطط لإدارة الموارد الطبيعية، بحيث تعين بعض المناطق كغابات محمية، كما ستصوغ خططا للجمع المستدام للأخشاب في مناطق أخرى. ويمكن لأنشطة إدارة الموارد الطبيعية أيضاً أن تعمل على إعادة إحياء الينابيع، وإعادة زراعة مناطق المستجمعات.

## خامساً - الاعتبارات المؤسسية

### ألف - الامتثال لسياسات الصندوق

46- يتواءم المشروع بصورة كاملة مع الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2011-2015، ومع برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية المستند إلى النتائج الحالي للهند، لأنه يركز على المشروعات المريحة وسلاسل القيمة، وعلى صمود قاعدة الموارد الطبيعية. وقد صمم المشروع أيضاً بحيث يلتزم بسياسات الصندوق بشأن تنمية المشروعات، وتغير المناخ، والاستهداف، والشعوب الأصلية، والتمايز بين الجنسين. وقد صنف هذا المشروع على أنه عملية من الفئة باء، مما يعني أنه من غير الضروري القيام بأي تقدير بيئي إضافي.

### باء - المواءمة والتنسيق

47- سيعمل هذا المشروع مع البرامج الهامة الأخرى في الولاية، وبخاصة البرنامج المتكامل لتنمية الحوض والترويج لسبل العيش الذي ترعاه حكومة ميغالايا. وقد صمم المشروع بحيث يتداخل في تنفيذه مع مخطط مهاتما غاندي الوطني لضمان العمالة الريفية، لكي يتداخل مالياً مع الخطة الفرعية للمساعدة المركزية المخصصة للقبائل بموجب المادة 275 (1) من الدستور الهندي. وباعتبار أن هذا المشروع سينفذ من قبل هيئة تطوير حوض ميغالايا، وأنه يشكل جزءاً مركزياً من البرنامج المتكامل لتنمية الحوض والترويج لسبل العيش، وبرنامج الولاية الرئيسي لسبل العيش والحد من الفقر، فإنه سيحظى بأقصى أولوية ممكنة، وسوف تنشر الدروس المستفادة منه على أوسع نطاق ممكن. ويوفر مشروع إدارة الموارد المجتمعية في الإقليم الشمالي الشرقي إطاراً لإشراك الوكالات الحكومية المعنية، مما سيساعد على جمع موارد إضافية من خلال التداخل مع البرامج الأخرى على مستوى الولاية، وعلى المستوى الوطني.

48- كذلك فإن هذا المشروع منسجم تماماً مع برامج الوكالات الإنمائية الخارجية. ومن أهم الوكالات النشطة في ميغالايا مصرف التنمية الآسيوي، والوكالة الألمانية للتعاون الدولي. ويدعم مصرف التنمية الآسيوي برنامجاً



للطرق يرفد الجهود الإنمائية الريفية من خلال تحسين الوصول إلى الأسواق والخدمات. كذلك فإنه يدعم التعليم الثانوي وتنمية المهارات. في حين أن الوكالة الألمانية للتعاون الدولي تدعم برنامج التأقلم مع تغير المناخ في الشمال الشرقي في خمس ولايات شمالية شرقية، بما في ذلك ولاية ميغالايا، حيث سينفذ البرنامج من قبل هيئة إدارة حوض ميغالايا في 64 قرية. ومن شأن هذه البرامج أن تكون بمثابة تجربة ريادية لإجراءات التأقلم مع تغير المناخ بالنسبة لمشروع سبل العيش والوصول إلى الأسواق. وقد استضاف مكتب الصندوق القطري اجتماعا لمجتمع المانحين في نوفمبر/تشرين الثاني 2013 لاستعراض وتصميم مشروع سبل العيش والوصول إلى الأسواق لضمان التعلم المتبادل مع الشركاء الإنمائيين.

### جيم - الابتكارات وتوسيع النطاق

49- صمم المشروع لتوسيع نطاق التدخلات الناجحة في مشروع تحسين سبل العيش في جبال الهيمالايا ومشروع إدارة الموارد المجتمعية في الإقليم الشمالي الشرقي، وبخاصة فيما يتعلق بتخطيط إدارة الموارد الطبيعية، وتنمية المشروعات. علاوة على ذلك، وبناء على المناقشات مع حكومة الولاية، فقد يتم توسيع نطاق أنشطة المشروع (وبخاصة تنمية الموارد الطبيعية، والأمن الغذائي، والمحاصيل القابلة للتسويق) لتغطية باقي الولاية باستخدام كل من أموال الحكومة المركزية وحكومة الولاية مع بعض الدعم المحتمل من جهات مانحة أخرى.

50- وبما يتماشى مع جدول أعمال الابتكار الوارد في برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية للهند، يتضمن تصميم المشروع دعم الزراعة المقاومة لتغير المناخ. ومن بين أمور أخرى، فإنه يعتزم استخدام تقنيات المعلومات والاتصالات لتعزيز إدارة المعرفة ونشر المعلومات من مزارع لآخر، ومن قرية لأخرى، من خلال المشاركة في برنامج تنسقه منظمة هندية تدعى Digital Green.

### دال - الانخراط في السياسات

51- ستدعم ترتيبات التنفيذ التي تنفذها وكالة تطوير حوض ميغالايا كجزء رئيسي من البرنامج المتكامل لتنمية الحوض والترويج لسبل العيش الانخراط السياسي اليومي على أعلى المستويات. إضافة إلى ذلك، ستساعد أنشطة إدارة المعرفة في المشروع العمليات السياساتية من خلال: (1) تشاطر النتائج والدروس المستفادة خلال التنفيذ؛ (2) توسيع نطاق المشروعات الناجحة بصورة أكبر؛ (3) توفير التغذية الراجعة حول فعالية سياسات وبرامج الحكومة المركزية وحكومة الولاية الجارية في الوصول إلى السكان الريفيين الفقراء.

52- سوف ينظم هذا المشروع، علاوة على ذلك، أحداثا سنوية رفيعة المستوى لتشاطر المعرفة، بحيث يجمع أصحاب المصلحة والأطراف المعنية لتعزيز الحوار ودعم تنمية السياسات المناصرة للفقراء.

### سادسا - الوثائق القانونية والسند القانوني

53- ستشكل اتفاقية التمويل بين جمهورية الهند والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترح إلى المقترض. وترفق نسخة من اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها كملحق بهذه الوثيقة.

54- وجمهورية الهند مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

55- وإني مقتنع بأن التمويل المقترح يتفق وأحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل ومعاييرها في الصندوق.

### سابعاً - التوصية

56- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترح بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية الهند قرضاً بشروط مختلطة تعادل قيمته اثنين وثلاثين مليوناً وأربعمائة ألف وحدة حقوق سحب خاصة (32 400 000 وحدة حقوق سحب خاصة)، على أن تخضع لأية شروط وأحكام أخرى تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

كانايو نوانزي

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

## **Negotiated financing agreement: "Livelihoods and Access to Markets Project"**

(Negotiations concluded on 25 March 2014)

Loan Number: \_\_\_\_\_

Project Title: Livelihoods and Access to Markets Project ("the Project")

The Republic of India (the "Recipient")

and

The International Fund for Agricultural Development (the "Fund" or "IFAD") (each a "Party" and both of them collectively the "Parties")

hereby agree as follows:

WHEREAS:

(A) The Borrower has requested a loan from the Fund for the purpose of financing the Livelihoods and Access to Markets Project described in Schedule 1 to this Agreement;

(B) The Project shall be carried out through the State of Meghalaya (the "State") pursuant to a separate agreement of even date herewith between the Fund and the State (the "Project Agreement");

NOW THEREFORE, the Parties hereto hereby agree as follows:

### **Section A**

1. The following documents collectively form this Agreement: this document, the Project Description and Implementation Arrangements (Schedule 1) and the Allocation Table (Schedule 2).
2. The Fund's General Conditions for Agricultural Development Financing dated 29 April 2009, as may be amended from time to time (the "General Conditions") are annexed to this Agreement, and all provisions thereof shall apply to this Agreement. For the purposes of this Agreement the terms defined in the General Conditions shall have the meanings set forth therein.
3. The Fund shall provide a Loan to the Borrower (the "Financing"), which the Borrower shall use to implement the Project in accordance with the terms and conditions of this Agreement.

### **Section B**

1. The amount of the Loan thirty two million four hundred thousand Special Drawing Rights (SDR 32 400 000).
2. The Loan is granted on blend terms, with a maturity period of 25 years, with a grace period of 5 years, interest rate at 1.25% and a service fee of 0.75%.
3. The Loan Service Payment Currency shall be the United States Dollars.

4. The first day of the applicable Fiscal Year shall be the 1<sup>st</sup> of April.
5. Payments of principal and service charge shall be payable on each 15 April and 15 October.
6. There shall be an account, denominated in USD, designated to receive a one-time initial advance of USD 1.5 million, to be settled by the Borrower in the first twelve months following the disbursement of such advance. All subsequent withdrawal applications during the Project Implementation Period will be submitted on the basis of reimbursement of expenditures.
7. There shall be a Project Account denominated in local currency opened and operated by the State Project Management Unit (SPMU), as described in Schedule 1 hereto, which shall be maintained in a bank mutually acceptable to the Fund and State Government.
8. There shall also be Sub-Project Accounts denominated in local currency opened and operated by the District Programme Management Units (DPMUs), as described in Schedule 1 hereto which shall be maintained in a bank mutually acceptable to the Fund and State Government.
9. The Borrower shall cause the State to provide an amount of approximately USD 50 million equivalent as counterpart financing for the Project. The Borrower, in cooperation with the State, shall undertake proactive measures/policies to ensure credit flow to the enterprises, convergence of other Government schemes and contributions from beneficiaries to achieve the design projections.

### **Section C**

1. The Planning Department of Government of Meghalaya will be the nodal agency at the state level, whilst the Lead Project Agency shall be the Meghalaya Basin Management Agency (MBMA).
2. Additional Project Parties shall include any other stakeholder identified by the SPMU in agreement with the Fund.
3. The Project Completion Date shall be the eight anniversary of the date of entry into force of this Agreement.

### **Section D**

The Loan will be administered and the Project supervised by the Fund.

### **Section E**

1. The following is designated as an additional ground for suspension of this Agreement: The Project Implementation Manual (PIM) or any provision thereof, has been waived, suspended, terminated, amended or modified without the prior agreement of the Fund and the Fund, after consultation with the Borrower, has determined that such waiver, suspension, termination, amendment or modification has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Project, and the Borrower has not taken any measures to remedy the situation.

2. The following are designated as additional general conditions precedent to withdrawal, as well as additional conditions for eligibility of expenditures under IFAD financing:

- (a) The State level Project Management Committee (PMC) and the SPMU shall have been duly established.
- (b) A Project Director (PD) shall have been duly appointed.
- (c) An Additional Project Director (APD) shall have been duly appointed.
- (d) Key project finance staff shall have been duly appointed at SPMU level.
- (e) The Project Account shall have been duly opened by the SPMU.
- (f) The Project Agreement shall have been duly concluded between the Fund and the State of Meghalaya.
- (g) A PIM has been prepared and approved by the Board of Directors (BoD) of MBMA and the Fund

3. The following are the designated representatives and addresses to be used for any communication related to this Agreement:

For the Borrower:

Secretary to the Government of India  
Department of Economic Affairs  
Ministry of Finance  
North Block  
New Delhi 110001, India

Facsimile: +91 11 2309 4075

For the Fund: The President  
International Fund for Agricultural development  
Via Paolo di Dono 44  
00142 Rome, Italy

Facsimile: + 39 06504 3463

This Agreement, dated \_\_\_\_\_, has been prepared in the English language in six (6) original copies, three (3) for the Fund and three (3) for the Borrower.

REPUBLIC OF INDIA

\_\_\_\_\_  
Authorised representative  
[title]

INTERNATIONAL FUND FOR  
AGRICULTURAL DEVELOPMENT

\_\_\_\_\_  
Kanayo F. Nwanze  
President

## Schedule 1

### *Project Description and Implementation Arrangements*

#### I. Project Description

1. *Target Population.* The Project is designed to cover the entire state of Meghalaya, with enterprise facilitation centres (EFC) in all 39 blocks (sub-districts) of the state supporting around 47,400 enterprises over the Project Implementation Period (the "Project Area"). The Project will adopt a saturation approach, covering all villages in a cluster and all households in a village. Clusters will be selected on the basis of their capacity and potential for development of marketable crops and other products. This approach will help ensure that vibrant livelihood opportunities developed through the Project then spread to other villages in the same region. To ensure that the poorest and most marginalised families are included in the Project activities, specific targeting strategies will be adopted to reach out to different groups such as women, especially women in remote areas, youth and those below poverty line.

2. *Goal.* The goal of the Project is to improve family incomes and the quality of life in rural Meghalaya.

3. *Objectives.* The objective of the Project is to adapt expanded and sustainable livelihood opportunities to the hill environment and to the effects of climate change.

4. *Components.* The Project shall consist of the following Components:

- (a) Component 1: Natural resources and food security. The Project will improve access to domestic and irrigation water, and support improvements to food crop production, as well as catchment conservation and soil conservation. The Project will identify and train a Village Facilitator (VF) who, along with Lead Farmers, will implement natural resources (NR) and food crop interventions under the aegis of existing Village Employment Councils (VEC). The component will lead to: (i) an improved knowledge base regarding land, water and biotic resources, (ii) improved capacity to plan and sustainably use these resources; and (iii) improved land and water resources, along with enhancing food crop production. This component will have two subcomponents: (i) capacity development and natural resource planning; and (ii) land, water resources and food crop development.

Existing village employment councils (VECs) will be the focal point for implementing this component. With the help of VF and contracted local service providers, and through application of participatory planning approaches, VECs will prepare Integrated Natural Resource Management Plans (INRMP). These plans would be supported with an allocation of approximately INR 400 000 per village (varying according to the size and needs of the village), to enable implementation of the plans.

- (b) Component 2: Livelihoods Support. This component aims to support and build the capacity of the community to implement commodity-specific livelihood activities and address issues related to access to markets and finance. It has five subcomponents: (i) enterprise development; (ii) integrated production and marketing clusters; (iii) livestock development; (iv) marketing infrastructure; and (v) rural finance.

(i) *Enterprise Development* will support EFCs in all 39 blocks. EFCs are a one-stop-shop for enterprise development where interested entrepreneurs will get access to bank, convergence and Project funding, along with training and technical support;

- (ii) *Integrated Production and Marketing Support*: at least one sub-sector (product) with potential for scaling up and commercial production will be identified for each village cluster. The Project will engage service providers to prepare and implement sub-sector plans. These service providers may be private companies, resource NGOs or other agencies.
  - (iii) *Livestock Development*: establishment of Livestock Development Centres (LDC), mostly focusing on pig production. Each LDC would cover about six villages.
  - (iv) *Marketing Infrastructure*: The Project will support development of infrastructure including for primary markets, eco-friendly village roads, submersible bridges and ropeways. The Project will also establish a system of management of the markets to ensure equitable access for poor producers and regular maintenance;
  - (v) *Rural Finance*: The Project will establish Integrated Village Cooperative Societies (IVCS) mostly located in the Project village clusters. Each IVCS will have a full-time paid employee, provide savings and credit services along with other activities, such as supply of farm inputs and aggregation of production for marketing. IVCS will be directly linked to the Meghalaya Cooperative Apex Bank and can also borrow wholesale funds from other sources.
- (c) Component 3: Knowledge Services will include: (i) information for natural resources governance, including village maps derived from remote sensing; (ii) information for enterprise development, including, if feasible, a telephone support system for EFC staff and clients; (iii) technology testing and action research to generate information on new technologies and solutions to NR and enterprise problems; (iv) monitoring and evaluation (M&E) of LAMP activities, outcomes and results; (v) knowledge management and lesson learning for LAMP participating households, Project staff and other stakeholders; and (vi) dissemination and communications to spread information on LAMP to external stakeholders and a wider audience.
- (d) Component 4: Project Management. LAMP will establish Project Management Units (PMU) one at the State level and 11 at District Level. The State PMU (SPMU) will include units for Project management and technical support, as well as housing the Knowledge Services Component. Project management will build on existing systems at the state and district levels and strengthen the capacity in an incremental manner.

## **II. Implementation Arrangements**

### **A. Coordination**

1. Coordination at the highest level will be provided by the Board of the Meghalaya Basin Development Authority (MBDA). This will review the progress of LAMP and ensure that its activities are coordinated with other development efforts in the state, especially with the nine missions on the Integrated Basin Development and Livelihood Promotion Programme (IBDLP) in aquaculture, apiculture, livestock, horticulture, sericulture, forestry & plantation crops, tourism, energy and water.



2. State level. A Project Management Committee (PMC) will be constituted to support the Project. Chaired by the Development Commissioner/Principal Secretary, Planning Department, this will include PD of LAMP, heads of relevant line departments at the state level, representatives from banks and at least one representative from civil society. Additionally, one District Project Co-ordinator/ District Project Manager will participate and this will be on a rotational basis. The APD of LAMP will be the Member-Secretary. The key functions of the PMC will be to review Project progress, identify and help resolve challenges/ bottlenecks impacting Project performance, review the Annual Action Plans, share information and facilitate convergence.

3. District level. At the district level coordination and convergence will be ensured by having the Deputy Commissioner for the district as District Project Coordinator (DPC). The Project will be included in the regular District Development Coordination meetings and in other cross-programme meetings at the district level. These arrangements will ensure that the Project links up with the technical line departments in the field both in terms of obtaining technical support and getting convergence funding from other projects being implemented by these agencies.

4. Village level. At the village level LAMP natural resource management (NRM) activities will be implemented through the VECs, or other suitable community organisation. These VECs also have responsibility for implementation of Mahatma Gandhi National Rural Employment Guarantee Act/Scheme, which provides a major source of funds for local level infrastructure, soil and water conservation, and catchment improvement – all major thrusts proposed for LAMP NRM. Each VEC will employ a Village Facilitator to support the implementation of LAMP activities in the village.

## **B. Management**

5. The PD in charge of the management of LAMP will be a government appointee, preferably an Indian Administrative Service Officer who is the full-time Executive Director of MBMA. He/she will report to the Chief Executive of MBDA and to its BoD (who include the key Principal Secretaries of the Government of Meghalaya). PMU staff, including an APD, will be recruited from the open market on a contract basis or made available on deputation from the Government. The PMU may also comprise some of the existing staff of MBDA.

6. Technical Partner Agencies will provide specialised support for NR and Food Security, EFCs, Integrated Production and Marketing Clusters, Livestock Development, and Knowledge Services.

7. NRM and food security improvement will be implemented by VECs, with people in these villages also receiving financial services from IVCS. Integrated Production and Marketing activities in the same clusters will be implemented by producers and producer groups supported by service providers. IVCS will be member based cooperatives and will come under the overall guidance of MCAB and the Department of Cooperatives. Support to EFCs will be directly implemented by the Project. In case of road and market infrastructure development, the Project will use contractors for construction and Consulting Engineers to design and supervise construction, selected based on the approved Procurement Plan.

8. State level. At the state level, the SPMU will be housed within the MBMA. In the SPMU the APD will be responsible for ensuring convergence with other government schemes and will follow-up on coordination meetings to ensure that the Project obtains the maximum possible benefits from the very significant government resources available for complementary projects. If justified by the workload, the SPMU may appoint a Convergence Manager to take on these tasks.

The SPMU will have two teams which will work in close co-ordination with each other:

- (a) Project Management Team (PMT) with key responsibilities of: (i) prepare and implement action plans; (ii) support DPMUs in their day to day functioning; (iii) co-ordinate and liaise with line departments of the government for convergence; (iv) ensure quality of implementation; (v) procure services/good as required; and (vi) project accounting. The additional function of human resources (HR) will be managed by an HR team now being recruited for MBDA.
- (b) Knowledge Services Team (KST) which will come under the overall charge of a Director/Head of Knowledge Services, and consist of teams for natural resource knowledge, enterprise knowledge, M&E, and lesson learning and communications. Their key responsibilities would be to (i) collate and analyse information from the field and prepare reports, information briefs etc; (ii) identify needs for and prepare knowledge products for different audiences; (iii) facilitate knowledge sharing within and outside the project with key stakeholders; and (iv) develop and manage a knowledge website.

8.1. Subsidiary Agreement. The State of Meghalaya shall enter into a Memorandum of Understanding (Subsidiary Agreement) with the MBMA, mutually acceptable to the State and the Fund, which shall provide, among other things that:

- (a) The State shall transfer the proceeds of the Financing and the State's counterpart funds, as Grants-in-Aid, as per the approved annual workplan and budget, to MBMA, in advance;
- (b) MBMA shall declare its commitment to the goal and objective of the Project as stated hereinabove, and, in furtherance of such goal and objective, MBMA shall undertake to carry out the Project in accordance with this Agreement and with the Project Agreement;
- (c) Submission of withdrawal claims for the financing to the Borrower through the Planning Department of Government of Meghalaya;
- (d) The Procurement of works, goods and services undertaken by MBMA shall follow the Fund's Procurement Guidelines and the approved annual Procurement Plan; and
- (e) Provision that the financial statements of MBMA may also be audited by the Office of Comptroller and Auditor General of India and any observations resulting from the audit and the action taken thereof, shall be communicated to the Fund within a reasonable time.

9. District level. The Deputy Commissioner of the district will be the *ex officio* DPC of LAMP. At the district level the LAMP district project management unit (DPMU) will be integrated into the existing Basin Development Units (BDU). A full time District Project Manager (DPM), reporting to the DPC will be hired from the market and will be responsible for the day to day management of the Project activities at the district level and below. The team will provide handholding support as well as be responsible for supervision and monitoring of the EFCs, the Village Facilitators (who would be hired via the VECs) and the Managers of the IVCS. They will help resolve bottlenecks, liaise with the line departments at the district level as well as with the technical experts and project managers concerned at the state level to facilitate convergence and provide support to the entrepreneurs. The DPMU will also act as a liaison between the community level organizations (VEC, EFCs, IVCS) and the SPMU to ensure smooth flow of information and technical support. As required, additional staff may be attached to the DPMU to implement IBDLP activities that

are not being supported by LAMP. These staff would be funded by MBDA independently of LAMP. The DPMU shall also have Convergence Officers who will follow-up on coordination meetings to ensure that the Project obtains the maximum possible benefits from the very significant government resources available for complementary projects.

### **C. Programme Implementation Manual**

The MBMA shall prepare a draft PIM to be approved by the BoD of MBMA and the Fund. The PIM shall include procedures and processes for Project implementation, financial administration and reporting.

MBMA shall adopt the PIM substantially in the form approved by the BoD and the Fund and may make amendments thereto from time to time with the approval of the Fund. The State shall cause the Project to be carried out in accordance with the PIM. In case of any discrepancies between the provisions of the PIM and those of this Agreement, the provisions of this Agreement shall prevail.

### **D. Mid-Term Review**

The Lead Project Agency and the Fund shall jointly carry out a review of the Project implementation no later than the fourth anniversary of the date of entry into force (the Mid-Term Review) based on terms of reference prepared by the Lead Project Agency and approved by the Fund. Among other things, the Mid-Term Review shall consider the achievement of Project objectives and the constraints thereon, and recommend such reorientation as may be required to achieve such objectives and remove such constraints. The Borrower shall ensure that the agreed recommendations resulting from the Mid-Term Review are implemented with the specified time therefore and to the satisfaction of the Fund. Such recommendations may result in modifications to this Agreement or cancellation of or reduction in the Financing.

**Schedule 2***Allocation Table*

1. *Allocation of Loan Proceeds.* (a) The Table below sets forth the Categories of Eligible Expenditures to be financed by the Loan and the allocation of the amounts of the Loan to each Category and the percentages of expenditures for items to be financed in each Category:

Category	Loan Amount Allocated (expressed in SDR)	Percentage
Works	7 340 000	55%
Equipment and materials	880 000	75%
Training	4 480 000	90%
Goods, Services and input	6 780 000	85%
Grants and Subsidies	4 490 000	50%
Salaries and allowances	4 650 000	40%
Operating costs	530 000	50%
Unallocated	3 250 000	
<b>TOTAL</b>	<b>32 400 000</b>	

(b) The terms used in the Table above are defined as follows:

“Equipment and materials” include expenditures for vehicles

“Goods, Services and input” include expenditures for goods, services and consultancies

## **Negotiated project agreement: "Livelihoods and Access to Markets Project"**

(Negotiations concluded on 25 March 2014)

Loan Number: \_\_\_\_\_

Project Title: Livelihoods and Access to Markets Project (the "Project" or "LAMP")

The State of Meghalaya of the Republic of India (the "State") acting through its Governor  
and

The International Fund for Agricultural Development (the "Fund" or "IFAD")

(each a "Party" and both of them collectively the "Parties")

Hereby agree as follows:

WHEREAS:

(A) By Financing Agreement (the "Financing Agreement") between the Republic of India (the "Borrower") and the Fund, the Fund has agreed to make available to the Borrower a loan in the amount of thirty two million four hundred thousand Special Drawing Rights (SDR 32 400 000) for the purpose of partially financing the Project, but only at the condition that the State agree to undertake such obligations toward the Fund as are set forth in this Agreement;

(B) By a Memorandum of Understanding (the "Subsidiary Agreement"), to be entered into between the State and the Meghalaya Basin Management Agency ("MBMA" or "Lead Project Agency"), the State shall make available the proceeds of the Financing as received from the Borrower in accordance with the Financing Agreement, together with other funds required for carrying out the Project in the State, available to the Lead Project Agency on terms and conditions set forth therein;

(C) The State, in consideration for the Fund entering into the Financing Agreement with the Borrower, has agreed to undertake the obligations hereinafter set forth;

NOW THEREFORE, the Parties hereto hereby agree as follows:

### **Section A**

1. The following documents collectively form this Agreement: this document and the Financing Agreement.
2. The Fund's General Conditions for Agricultural Development Financing dated 29 April 2009, as may be amended from time to time (the "General Conditions") are annexed to this Agreement, and all provisions thereof shall apply to this Agreement.
3. The State declares its commitment to the goal and objective of the Project as set forth in Schedule 1 of the Financing Agreement and accepts the obligations ascribed to it in the Financing Agreement, as valid, binding obligations of the State to the Fund.

4. For the purposes of this Agreement, any obligation of the Borrower, either independently or jointly with the Lead Project Agency/Project Parties to cause or ensure the taking of or forbearance from taking certain actions, shall be deemed a direct obligation of the State to the Fund to take or forbear from taking such actions or to cause or ensure the taking of or forbearance from taking such actions. This includes the obligation of the State to undertake proactive measures/policies to ensure credit flow to the enterprises, convergence of other Government schemes and contributions from beneficiaries to achieve the design projections.

5. Any obligation of any Project Party or other implementing agency to take or forebear from taking any actions, shall be deemed a direct obligation of the State to the Fund to cause, or ensure that the MBMA shall cause, such other Project Party or implementing agency to take or forebear from taking such actions.

## **Section B**

1. In accordance with the Financing Agreement, the State shall enter into a Subsidiary Agreement with MBMA in form and substance acceptable by the Fund.

2. The State shall duly perform all its obligations under the Subsidiary Agreement and this Agreement and shall cause MBMA to perform all of its obligations under the Subsidiary Agreement. The State shall ensure that each other Project Party or implementing agency shall perform their respective obligations under the Project and under each other subsidiary agreement or memorandum of understanding which may be entered into to implement the Project.

## **Section C**

The following are the designated representatives and addresses to be used for any communication related to this Agreement:

For the State:

xxxxxx  
xxxxxx  
xxxxxx

Facsimile: + (xx) xxxxxxxx

For the Fund:

The President  
International Fund for Agricultural Development  
Via Paolo di Dono 44  
00142 Rome, Italy

Facsimile: + (xx) xxxxxxxx

This Agreement has been prepared in the English language in six (6) original copies, three (3) for the Fund and three (3) for the State.

STATE OF MEGHALAYA

\_\_\_\_\_  
Authorised representative  
[title]

INTERNATIONAL FUND FOR  
AGRICULTURAL DEVELOPMENT

\_\_\_\_\_  
Kanayo F. Nwanze  
President

## Logical framework

Narrative summary	Key performance indicators	Means of verification	Risks
<b>Goal</b> Higher family incomes & better quality of life in rural Meghalaya	Increase in household asset index (RIMS anchor)*  % reduction in child malnutrition (RIMS anchor)*	RIMS+ baseline and impact assessment surveys	Relative stability in general economic conditions are conducive to poverty reduction
<b>Objective</b> Expanded and sustainable livelihood opportunities adapted to the hill environment and to the effects of climate change	At least 50,000 households adopt new livelihood opportunities linked to markets.*  20,000 households report reduced time to collect domestic water*.  210 IVCS are financially sustainable and have loan recovery rates of at least 95%.	Thematic outcome surveys  Project progress reports  Annual Outcome survey IVCS audits and MIS	Rural people respond to opportunities for improved livelihoods  Political stability and security situation allow communities access to economic opportunities and natural resources
<b>Outcomes</b>			
1.1 Improved access to water and increased production of food crops	50,000 farmers report increased cereal production*  200,000 ha under improved management for watershed/forest conservation	Thematic studies  Annual Outcome survey  Project progress reports	Changes in weather patterns do not seriously affect farming. Prices do not fall to a level where local production unviable.
2. 1 Improved access enterprise development	47,000 entrepreneurs supported by EFCs start or expand an enterprise*  80% of the enterprises receiving investment support are operating profitably beyond third year of establishment*	Thematic studies  EFC MIS data	Banks come forward provide required credit to start enterprises
2.2 Expansion of clusters producing commodities for the market	15,000 farmers report increased sales*  50% increase in the total production/sales Increased sale prices of 15%	Annual outcome surveys Thematic studies of costs & returns	Households have adequate labour for the expansion of enterprise and good returns in sub-sector
2.3 Improved livestock production	32,500 households report adoption of improved methods, increased sales, value of sales and increased number of animals	Annual Outcome survey	Vaccines are available to control infectious diseases
2.4 Improved access to rural markets	Sales in 41 markets increase by 30%+  30% reduction in transportation cost of crops and inputs on improved roads	Thematic studies of markets	Resources for maintenance of markets available.
2.5 Increased use of financial services by rural households	IVCS have 90,000 savers and 60,000 borrowers*	IVCS MIS system	Meghalaya Cooperative Apex Bank provides required finance and other support.
3. Information hub providing useful data	Number of producers benefiting from information services*	Project progress reports	Information services prove to be useful.
<b>Outputs</b>			
<b>1. Natural Resources and Food Security</b>			
1.1 Capacity development & natural resource planning	1350 NRMPs prepared, approved and implemented	MIS/project progress reports	
1.2 Land, water resource and food crop development	Water-related interventions in 1000 villages Land use management plans	MIS/project progress reports	Adequate funds are available for the implementation of



<b>Narrative summary</b>	<b>Key performance indicators</b>	<b>Means of verification</b>	<b>Risks</b>
	implemented in 500 villages, and area covered. 50,000 farmers involved in food crop interventions.		activities from convergence.
<b>2. Livelihood Development</b>			
2.1 Enterprise Development	300,000 entrepreneurs register with EFCs* 100,000. of applications submitted for loans and convergence funding* 60,000 entrepreneurs trained*	EFC MIS/project progress reports	Technical support can reach scattered entrepreneurs Convergence funds available
2.2 Integrated production and marketing support	54 village clusters implement commodity-based production and marketing plans 1350 Lead Farmers trained by commodity* 20,000 households participating in cluster based production*	MIS/project progress reports	Viable value chain development opportunities exist
2.3 Livestock development	120 livestock clusters covering 720 villages 120 CLF and 720 VLRP trained & providing services 43,200 households trained and participating	MIS/project progress reports	Sufficient number of CLP and VRLP can be recruited and trained.
2.4 Market Development	55 improved markets built 55 markets with maintenance plans 41 markets establish a procedure for maintenance by using the revenue collected	MIS/project progress reports	Traditional leadership allows market development
2.5 Communications Infrastructure	250 kms of village roads, 20 bridges and 10 ropeways built No. of households with access to village roads built under the project*	MIS/project progress reports	Villagers and traditional leaders provide land for road construction
2.6 Rural finance	IVCS societies cover 1350 villages with 120,000 members*.	ICVS MIS system	Support from the Department of Cooperatives and quality handholding from MCAB
<b>3. Knowledge services</b>			
3.1 Lesson learning	Number of knowledge products and events generated by project	Progress reports	Useful lessons available for dissemination
3.3. Information hub	Amount of information collected, collated and stored in the information hub.	MIS/project progress reports	Relevant information is available for collection by hub