

Signatura: EB 2013/110/R.30/Add.1  
Tema: 13 b)  
Fecha: 7 de noviembre de 2013  
Distribución: Pública  
Original: Inglés

**S**



Dar a la población rural  
pobre la oportunidad  
de salir de la pobreza

## **Marco de control interno para las inversiones del FIDA**

### **Nota para los representantes en la Junta Ejecutiva**

#### Funcionarios de contacto:

#### Preguntas técnicas:

**Iain Kellet**  
Vicepresidente Adjunto  
Departamento de Operaciones Financieras  
Tel.: (+39) 06 5459 2403  
Correo electrónico: i.kellet@ifad.org

#### Envío de documentación:

**Deirdre McGrenra**  
Jefa de la Oficina de los Órganos  
Rectores  
Tel.: (+39) 06 5459 2374  
Correo electrónico: gb\_office@ifad.org

**Allegra Saitto**  
Oficial de Cuentas y Jefa de Equipo  
Dependencia de Planificación y Análisis Financieros  
Tel.: (+39) 06 5459 2405  
Correo electrónico: a.saitto@ifad.org

**Robin Anthony Rocco**  
Oficial de Análisis de la Cartera  
Dependencia de Planificación y Análisis Financieros  
Tel.: (+39) 06 5459 2342  
Correo electrónico: r.rocco@ifad.org

Junta Ejecutiva — 110º período de sesiones  
Roma, 10 a 12 de diciembre de 2013

---

**Para información**

## Índice

<b>Siglas y acrónimos</b>	<b>i</b>
<b>Preámbulo</b>	<b>ii</b>
<b>I. Sinopsis de las mejores prácticas en materia de control interno</b>	<b>1</b>
<b>II. Estructura orgánica, funciones y responsabilidades</b>	<b>2</b>
A. Los agentes y sus funciones respectivas	2
B. Funciones y responsabilidades del FIDA relacionadas con las inversiones	3
C. Políticas y procedimientos en materia de inversiones	8
<b>III. Actividades de evaluación, control y seguimiento de los riesgos</b>	<b>10</b>
A. Estructura de la cartera de inversiones del FIDA	10
B. Identificación de riesgos	11
C. Medida y gestión del riesgo	14
D. Actividades de control y supervisión	20

### Anexos

I. Reglamento y mandato del Comité Asesor en Asuntos Financieros e Inversiones (FISCO)	22
II. Reglamento y mandato del Comité Asesor en Gestión del Activo y el Pasivo, Asuntos Financieros e Inversiones (FALCO)	24
III. Glosario de medidas del riesgo y términos conexos	27

## Siglas y acrónimos

AE	administración de efectivo
CFS	División de Servicios Financieros y del Contralor
COSO	Comité de Organizaciones Patrocinadoras de la Comisión Treadway
DEG	derecho especial de giro
FALCO	Comité Asesor en Gestión del Activo y el Pasivo, Asuntos Financieros e Inversiones
FISCO	Comité Asesor en Asuntos Financieros e Inversiones
FOD	Departamento de Operaciones Financieras
FPA	Dependencia de Planificación y Análisis Financieros (anteriormente denominada Equipo de gestión del activo y el pasivo)
GAP	gestión del activo y el pasivo
GI	gestión de inversiones
LEG	Oficina del Asesor Jurídico
OPV	Oficina del Presidente y del Vicepresidente
PMD	Departamento de Administración de Programas
SWIFT	Sociedad Mundial de Telecomunicaciones Financieras Interbancarias
TRE	División de Servicios de Tesorería
VaR	valor sujeto a riesgo
VsRC	valor sujeto a riesgo condicional

## Preámbulo

1. El Marco de control interno para las inversiones del FIDA se presentó por primera vez a la Junta Ejecutiva en su 104<sup>o</sup> período de sesiones junto con la Declaración sobre la Política de Inversiones del Fondo. Mientras que esta última proporciona un marco general para la administración de las inversiones del Fondo, en el Marco de control interno se facilita información adicional sobre las estructuras de control interno existentes. Ambos documentos se revisan cada año.
2. La primera revisión anual de la Declaración sobre la Política de inversiones se presentó para aprobación en el 107<sup>o</sup> período de sesiones de la Junta, celebrado en diciembre de 2012. Antes de ese período de sesiones, el Comité de Auditoría, en su 125<sup>a</sup> reunión, celebrada en noviembre de 2012, había solicitado que, en aras de la integridad, el Marco de control interno revisado fuera acompañado de la versión actualizada de la Declaración sobre la Política de inversiones. Por consiguiente, el presente Marco de control interno revisado se presenta en el 110<sup>o</sup> período de sesiones de la Junta Ejecutiva para información.<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> Para facilitar la consulta, con respecto al documento EB 2012/107/R.32/Add.3 el texto insertado figura en negrita y subrayado, mientras que el que se ha suprimido aparece tachado.

# Marco de control interno para las inversiones del FIDA

## I. Sinopsis de las mejores prácticas en materia de control interno

1. Cada vez son más las empresas que documentan, ensayan, evalúan y mejoran de manera sistemática sus procesos de control interno. Uno de los modelos más completos y amplios y de uso más extendido es el Marco Integrado de Control Interno (**el "Marco"**)<sup>2</sup>, elaborado por el Comité de Organizaciones Patrocinadoras de la Comisión Treadway (COSO). En este Marco, el control interno se define de manera amplia como un proceso que llevan a cabo la junta directiva, el personal directivo y otro personal de una entidad con el propósito de asegurar de modo razonable **la consecución de objetivos relacionados con las operaciones, la presentación de información y el cumplimiento**, aunque no para garantizar, que las actividades operativas son eficientes y eficaces, que la presentación de información financiera es fiable y que la reglamentación aplicable y las políticas internas de la entidad se cumplen. Ello se consigue velando por la exactitud y la fiabilidad de los datos de conformidad con las políticas y los procedimientos. Por todo ello, los controles internos forman parte integral de las políticas y los procedimientos financieros y operativos de cualquier organización.
2. **En el Marco se establecen cinco componentes fundamentales y 17 principios<sup>3</sup> vinculados con cada componente. Los componentes se definen del siguiente modo:**  
 Un marco de control interno eficaz consta de cinco componentes fundamentales:
  - 1) **entorno de control:** los valores y la cultura institucionales, las políticas y la estructura orgánica; el entorno de control es la base de todos los demás componentes del control interno;
  - 2) **evaluación del riesgo:** la determinación y medición de las amenazas y la **respuesta** a ellas;
  - 3) **información y comunicación:** fiabilidad, oportunidad, claridad, utilidad;
  - 4) **actividades de control:** las políticas y los procedimientos que contribuyen a asegurar que se siguen las directivas en materia de gestión, y
  - 5) **actividades de seguimiento:** los procesos utilizados para evaluar la calidad del funcionamiento del control interno a lo largo del tiempo.
3. **Un sistema de control interno eficaz reduce a un nivel aceptable el riesgo de no alcanzar un objetivo relacionado con las operaciones, la presentación de información y el cumplimiento. Para ello es preciso que: i) se haya instituido cada uno de los cinco componentes del sistema de control interno, se hayan aplicado los principios correspondientes, y todos ellos funcionen debidamente, y ii) los cinco componentes funcionen conjuntamente de forma integrada. De este modo los controles internos forman parte integrante de las políticas y procedimientos financieros y operativos de una organización.**

<sup>2</sup> En la versión actualizada del Marco integrado de control interno, que se hizo pública en mayo de 2013, se mantienen la definición básica de "control interno" y sus cinco componentes. Una mejora notable estriba en la estructuración de los conceptos fundamentales, que se habían adoptado en el marco original y que ahora han pasado a denominarse "Principios". En diciembre de 2014, el Marco actualizado sustituirá la versión original.

<sup>3</sup> Los Principios se expondrán con detalle en la revisión de 2014 del Marco de control interno, mientras el FIDA se dispone a adoptar el nuevo Marco.

4. En este documento se presenta el marco de control interno ~~propuesto~~ **actualizado** ~~estrictamente respecto de~~ **para** las actividades del FIDA relacionadas con las inversiones. La sección II se centra en aspectos del entorno de control, en particular la estructura de organización, y en las funciones y responsabilidades de los distintos agentes fundamentales. En la sección III se examinan los otros cuatro componentes del marco. ~~En el documento EB2012/107/R.XX figura una opinión jurídica relativa a la facultad de la Junta Ejecutiva respecto de la idoneidad del marco de control interno para las inversiones del FIDA.~~

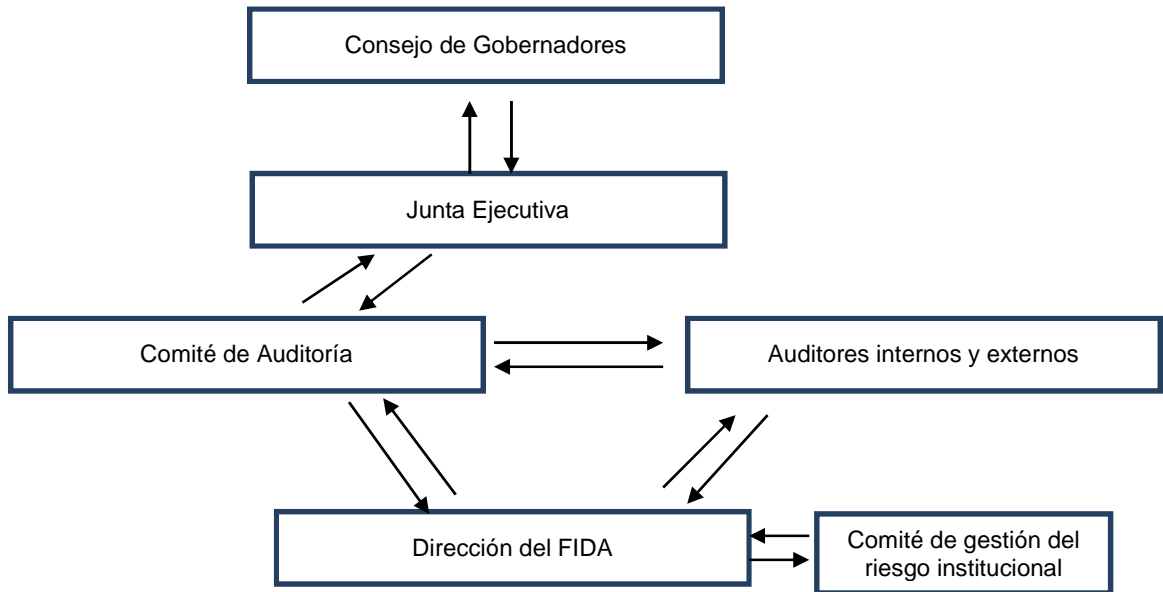
## II. Estructura orgánica, funciones y responsabilidades

### A. Los agentes y sus funciones respectivas

Según el Marco del COSO, todos los miembros de una organización tienen cierta medida de responsabilidad en cuanto al control interno. Prácticamente todos los empleados producen información que se utiliza en el sistema de control interno o adoptan otras medidas necesarias para ejercer el control. Además, cada entidad importante en la gobernanza institucional tiene una función particular que desempeñar. En el caso del FIDA, esto se traduce en lo siguiente:

- a) El **Consejo de Gobernadores**, que es el órgano plenario supremo del Fondo. Está formado por representantes de los Estados Miembros. Todos los poderes del Fondo están delegados en el Consejo de Gobernadores. Con sujeción a las limitaciones estipuladas en los estatutos del Fondo, el Consejo de Gobernadores puede delegar atribuciones en la Junta Ejecutiva.
  - b) La **Junta Ejecutiva** y el **Comité de Auditoría**, que es nombrado por la Junta, supervisan el control interno y la gestión de riesgos. Con la asistencia del Comité de Auditoría, la Junta ~~aprueba~~ **recibe información sobre todos los cambios que se producen en** los principios operacionales del control interno, incluidas las características principales del proceso de gestión de riesgos, **así como** un resumen de los riesgos, los objetivos de control y los puntos de control comunes para la presentación de informes financieros.
  - c) Los **auditores internos** y **externos** de la organización también miden la eficacia del control interno. Evalúan si los controles están diseñados y se aplican correctamente y si funcionan con eficacia, y formulan recomendaciones para mejorar el control interno.
  - d) La **dirección** es responsable de **diseñar, aprobar y** ejecutar el proceso de control interno y gestión de riesgos junto con el equipo de gestión general, los equipos de gestión auxiliares y los gestores financieros.
  - e) El **Comité de Gestión del Riesgo Institucional** es responsable de apoyar y supervisar las actividades de gestión del riesgo institucional del Fondo. Es un elemento decisivo en la gestión de ese riesgo en la medida en que afecta a las actividades del FIDA en materia de inversiones.
5. La dirección y el personal del FIDA están comprometidos con el Código de Conducta del FIDA, que se ha instituido para reglamentar lo relativo a la conducta de todo el personal con miras a su armonización con los intereses del FIDA.
6. La estructura orgánica de nivel superior **de gobernanza** y la línea jerárquica de rendición de cuentas se presentan en el diagrama 1.

Diagrama 1

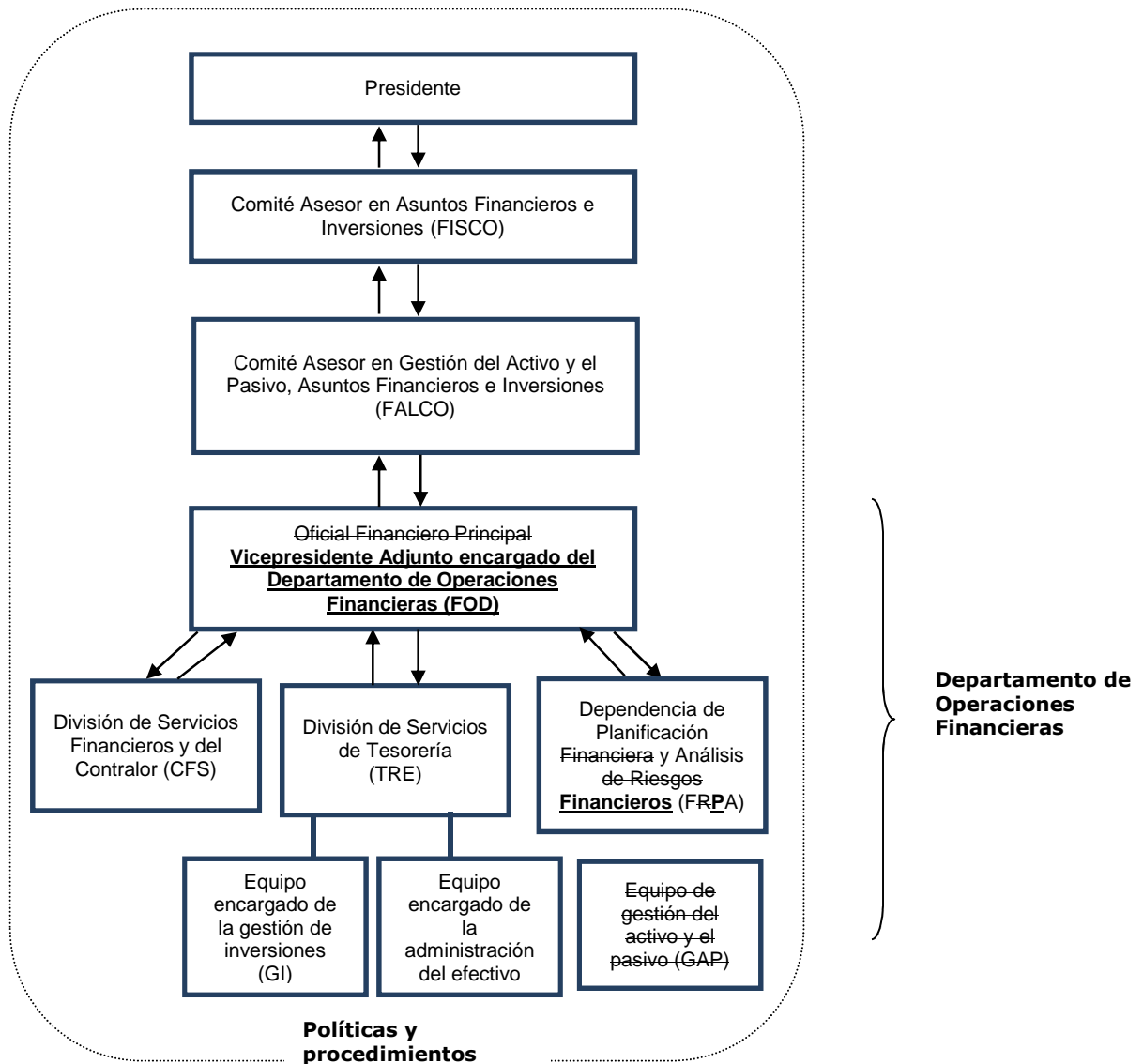
**Estructura orgánica de nivel superior de gobernanza**

7. En la parte B de la presente sección se examina en detalle ~~la estructura orgánica~~ **el flujo interno de información financiera** del FIDA y las funciones y responsabilidades específicas, al tiempo que se presentan los componentes que orientan el marco de inversiones.

**B. Funciones y responsabilidades del FIDA relacionadas con las inversiones en el marco financiero**

En el diagrama 2 a continuación se presenta la estructura orgánica interna del FIDA en materia de inversiones.

Diagrama 2

**Flujo interno de información financiera en el FIDA Estructura orgánica interna**

8. **Presidente.** El Presidente tiene responsabilidades de supervisión y adopción de decisiones en cuanto a la inversión de activos de conformidad con la Declaración sobre la Política de inversiones aprobada. Está facultado para delegar atribuciones concretas en materia de **actividades relacionadas con** inversiones **concretas**.
9. **Comités de inversiones.** El 15 de enero de 2007 el Presidente emitió un Boletín<sup>4</sup> en el que anunciaba el establecimiento de dos nuevos comités en sustitución del Comité Asesor en materia de Inversiones:
- el Comité Asesor en Asuntos Financieros e Inversiones (FISCO), que es el **comité de alto nivel** y cuyo reglamento y mandato figuran en el anexo I, y
  - el Comité Asesor en Gestión del Activo y el Pasivo, Asuntos Financieros e Inversiones (FALCO), que es el **comité operativo** y cuyo reglamento y mandato figuran en el anexo II.

<sup>4</sup> PB/2007/01, que posteriormente fue sustituido con el boletín PB 2012/10.

10. **Vicepresidente Adjunto Oficial Financiero Principal**. En su calidad de director del Departamento de Operaciones Financieras (**FOD**), el ~~Oficial Financiero Principal~~ **Vicepresidente Adjunto** es responsable de la gestión de los recursos financieros del FIDA. A través de la ~~División de Servicios de Tesorería (TRE)~~ y la División de Servicios Financieros y del Contralor (CFS), **la División de Servicios de Tesorería (TRE)** y ~~por conducto de la Dependencia de Planificación Financiera y Análisis de Riesgos~~ **Financieros (FRPA)**, el **Vicepresidente Adjunto encargado del FOD**:
- a) gestiona los recursos del FIDA e informa al respecto en un marco de eficiencia en relación con el costo, contención de riesgos, transparencia y rendición de cuentas;
  - b) invierte y gestiona activos financieros que no se requieran de inmediato en relación con las necesidades operacionales;
  - c) protege y maximiza los recursos disponibles para operaciones actuando con prudencia en la gestión financiera y la inversión de recursos financieros, y mediante prácticas apropiadas de contabilidad, presentación de informes y proyección en relación con el uso de dichos recursos por el FIDA, y
  - d) trabaja con asociados internos y externos en el intercambio de conocimientos, la armonización de sistemas y procedimientos de gestión financiera, y en la creación de condiciones propicias para su colaboración.
11. **División de Servicios Financieros y del Contralor**. Los principales servicios especializados que presta esta División son los siguientes:
- a) mantenimiento de sistemas de control interno adecuados para velar por que todas las transacciones financieras del FIDA se registren y comuniquen de manera apropiada, completa y exacta, y estén en consonancia con **el marco de delegación de facultades** autoridades, las políticas y los procedimientos del FIDA;
  - b) realización de trabajos exactos y puntuales, internos y externos, de presentación de informes financieros que reflejen y capten todas las transacciones del Fondo y den cuenta de los resultados financieros y la situación financiera;
  - c) redacción de documentos de los órganos rectores y otros documentos oficiales sobre cuestiones financieras, entre ellos estados financieros e informes sobre ~~los recursos disponibles para compromisos~~ **las necesidades de utilización de recursos**;
  - d) **seguimiento y** fortalecimiento de las responsabilidades fiduciarias y de gestión financiera de los interesados directos internos y externos, ~~incluidos el control de la administración de préstamos, donaciones y fondos~~ **suplementarios, los flujos de fondos, la labor de auditoría** y la presentación de informes;
  - e) garantía de la gestión financiera y presupuestaria de los fondos extrapresupuestarios y las entidades albergadas en el FIDA, y
  - f) enlace con los auditores externos y el Comité de Auditoría.
12. **División de Servicios de Tesorería**. Entre los servicios especializados que presta la TRE figuran los siguientes:
- a) formulación y aplicación de políticas y procedimientos financieros, incluida la política de inversiones;
  - b) gestión de los procesos de flujo de efectivo de los desembolsos y los recibos de fondos a través de las cuentas bancarias operacionales;
  - c) gestión de los procesos de flujo de efectivo y de la liquidez a corto plazo;



- d) gestión interna y externa de las inversiones de fondos del FIDA y otros fondos;
  - e) dirección de la armonización de las operaciones de la TRE con las de todo el sistema de las Naciones Unidas;
  - f) establecimiento de relaciones de asociación con otras instituciones financieras internacionales en materia de asuntos financieros **en el ámbito de la tesorería**, y
  - g) establecimiento y gestión de relaciones de trabajo con proveedores de servicios financieros.
13. ~~Por conducto del FALCO y el FISCO, la TRE apoya al Presidente y al Oficial Financiero Principal en la adopción de decisiones institucionales que afecten a las inversiones y las operaciones financieras del FIDA.~~
14. La TRE recurre a dos **equipos** dependencias operativas para prestar estos servicios:
- a) El **equipo encargado de la administración del efectivo (AE)**, que gestiona las necesidades operacionales del FIDA en materia de efectivo y liquidez para todas las fuentes de financiación. Entre sus responsabilidades figuran las siguientes:
    - i) asegurar la disponibilidad inmediata de efectivo para las operaciones del FIDA mediante una gestión prudente de la liquidez;
    - ii) gestionar **todas** las operaciones de flujo de efectivo **y la liquidez a corto plazo** relativas a **de** la cartera operativa del FIDA, **con inclusión de las provisiones y la presentación de informes al respecto** las relaciones con los bancos pagadores del FIDA;
    - iii) **tramitar** procesar todos los pagos del FIDA y la recepción de fondos en las cuentas **bancarias** del FIDA **en cumplimiento de todas las reglamentaciones y las normas del sector al respecto**;
    - iv) registrar y conciliar en el plan de cuentas del FIDA todas las transacciones relacionadas con el efectivo **en el libro mayor para la gestión del efectivo del FIDA y conciliarlas con las instrucciones enviadas a los bancos del FIDA**;
    - v) **ocuparse de las actividades auxiliares y de liquidación** liquidar las inversiones de las carteras del FIDA administradas internamente; y
    - vi) gestionar el sistema bancario de transferencia electrónica de fondos **del FIDA por medio de la SWIFT** (Sociedad Mundial de Telecomunicaciones Financieras Interbancarias {SWIFT}) ~~del FIDA~~, **y**
    - vii) **entablar, gestionar y mantener las relaciones con los bancos centrales y comerciales en relación con las cuentas de la Sede y las oficinas del FIDA en los países; vigilar la calificación crediticia y la solvencia financiera de dichos bancos y establecer límites máximos al respecto.**
  - b) El **equipo encargado de la gestión de inversiones (GI)**, que supervisa y gestiona las inversiones del FIDA en su cartera administrada tanto interna como externamente. Entre sus responsabilidades figuran las siguientes:
    - i) examinar periódicamente la política y las directrices del FIDA en materia de inversiones para asegurar la coherencia y la observancia de los objetivos de inversión del FIDA y la idoneidad ante los cambios de las circunstancias financieras;

- ii) administrar directamente la cartera interna de tenencias hasta el vencimiento (**cartera estratégica mundial**) y otros fondos que no son del FIDA pero se administran internamente, **y formular recomendaciones sobre estrategias aplicables en la materia;**
  - iii) gestionar las relaciones con el custodio y con los administradores externos de la cartera;
  - iv) **recomendar medidas para reequilibrar las clases de activos y estrategias de liquidación para atender las necesidades de desembolso del FIDA;**
  - v) **entablar y gestionar las relaciones con las contrapartes respecto de inversiones negociables y a corto plazo;**
  - vi) **analizar y vigilar los títulos y valores, los emisores y las contrapartes en relación con las inversiones administradas internamente y, de forma selectiva, con las administradas externamente, y**
  - vii) **hacer el seguimiento de los mercados financieros.**
15. La **Dependencia de Planificación Financiera y Análisis de Riesgos Financieros (FRPA)** incluye al equipo de gestión del activo y el pasivo (GAP), que rinde cuentas directamente al **Vicepresidente Adjunto encargado del FOD Oficial Financiero Principal. La FPA (anteriormente denominada "equipo de gestión del activo y el pasivo")** El equipo de GAP fue establecida en 2004 con el fin de consolidar funciones relacionadas con la gestión de riesgos que estaban fragmentadas en varias divisiones. El objetivo era crear un equipo diferenciado que se centrara en la gestión del activo y el pasivo y en los riesgos conexos con miras a salvaguardar la estabilidad financiera del FIDA. El equipo se diseñó insistiendo específicamente en un enfoque de gestión del riesgo por medio de un marco de **gestión del activo y el pasivo** GAP. Entre sus funciones figuran las siguientes:
- i) **ocuparse activamente del seguimiento y el análisis** de la presupuestación y el seguimiento **del presupuesto** del riesgo **inherente a las inversiones** y presentar información **al respecto** y análisis sobre el resultado de las inversiones;
  - ii) **presentar informes analíticos sobre la cartera de inversiones en relación con las entidades del FIDA y las que no son del FIDA propiamente dicho;**
  - iii) **redactar documentos de los órganos rectores y otros documentos oficiales en relación con la cartera de inversiones de las entidades del FIDA y las que no son del FIDA propiamente dicho;**
  - iv) **analizar los resultados de las inversiones respecto de los valores de referencia aplicables, y crear y calcular los valores de referencia de las carteras administradas internamente;**
  - v) realizar la supervisión del cumplimiento por lo que se refiere a las inversiones, con el apoyo del banco custodio del FIDA;
  - vi) analizar el requisito de liquidez mínima y hacer recomendaciones al respecto;
  - vii) realizar proyecciones financieras y de recursos a largo plazo. A este respecto, el equipo ~~ha sido~~ **es** responsable de gestionar y mejorar el modelo financiero del FIDA, **y**
  - viii) **asegurarse de que los recursos disponibles para compromisos estén basados en el principio de flujo de efectivo sostenible.**

### C. Políticas y procedimientos en materia de inversiones

16. El marco general para los procesos y los controles en materia de inversiones en el FIDA queda establecido en los procedimientos y las políticas siguientes:
- i) el Reglamento Financiero **del FIDA**;
  - ii) **la Política del FIDA sobre gestión del riesgo institucional**;
  - iii) la Declaración sobre la Política de inversiones del FIDA;
  - iv) las Directrices de inversión del FIDA;
  - v) el Marco de control interno para las inversiones del FIDA;
  - vi) la gestión de las inversiones y los acuerdos en materia de custodia;
  - vii) el Manual de Tesorería, y
  - viii) los reglamentos y mandatos de los comités de inversiones del FIDA (FISCO y FALCO).
17. **Reglamento Financiero del FIDA.** El Reglamento Financiero **del FIDA** gobierna la administración financiera del Fondo y se interpreta de acuerdo con el Convenio Constitutivo del FIDA.
18. **Política del FIDA sobre gestión del riesgo institucional.** La Política del FIDA sobre gestión del riesgo institucional establece un enfoque formal, sistemático e integrado para la determinación, la gestión y el seguimiento de los riesgos en el FIDA y define las funciones y responsabilidades fundamentales de todos los interesados directos en esas actividades de gestión del riesgo. Algunas de las actividades realizadas en esta esfera que guardan relación con las inversiones del Fondo incluyen la ejecución de lo siguiente:
- a) ~~Política de divulgación de información financiera~~ **Certificación anual del cumplimiento del Código de conducta y declaración de las fuentes de ingresos, bienes, servicios o activos distintos del FIDA.** Esta política exige que el personal que desempeña funciones clave en los ámbitos de las finanzas, las inversiones, las adquisiciones y contrataciones y la administración de recursos externos proporcione cada año una declaración confidencial firmada en la que informará sobre sus principales actividades e intereses en el exterior. La aplicación de esta política, que forma parte de las entregas de la Octava Reposición de los Recursos del FIDA y tiene como objetivo aumentar la transparencia en las operaciones financieras de Fondo, se puso en marcha en octubre de 2012 **En consonancia con el Código de conducta del FIDA<sup>5</sup>, todos los miembros del personal deben presentar un certificado anual que acredite: i) el cumplimiento del Código de conducta; ii) los conflictos de interés, y iii) todas las fuentes de ingresos, bienes, servicios o activos distintos del FIDA.**
  - b) **Declaración de la dirección y certificación de auditoría externa relativas a la eficacia de los controles internos de la información financiera.** En **Desde** 2011, el FIDA publicó **publica** la primera **una** declaración de la dirección relativa a la eficacia de los controles internos de la información financiera ~~correspondiente al ejercicio financiero de 2011;~~ la **primera** certificación independiente de los auditores externos ~~está prevista~~ **recibida fue la correspondiente al** para el ejercicio financiero de 2012.

<sup>5</sup> **Procedimientos de aplicación de la política de recursos humanos del FIDA, capítulo 1, “Deberes, obligaciones y privilegios”, 1.7.9 vi)**

- c) **Declaración de la situación financiera de determinados miembros del personal. Además, desde 2012 algunos funcionarios, de acuerdo con su función y responsabilidades, deben presentar asimismo una declaración detallada sobre su situación financiera<sup>6</sup>.**
19. **Declaración sobre la Política de inversiones del FIDA.** La Declaración sobre la Política de inversiones del FIDA contiene los principios generales que regulan las responsabilidades fundamentales en materia de inversiones del FIDA, su universo de inversión y los niveles de riesgo aceptables.
20. **En concreto** De forma más específica, el propósito de la declaración es **tiene por objeto**:
- definir la gobernanza de las inversiones del FIDA;
  - establecer los objetivos de inversión del FIDA teniendo en cuenta los riesgos y los rendimientos, con inclusión de las clases de activos admisibles;
  - definir los componentes fundamentales de las directrices en materia de inversiones;
  - determinar el presupuesto del riesgo de toda la cartera de inversiones del FIDA, y**
  - establecer criterios formalizados para medir, supervisar y evaluar los resultados y el riesgo.
21. **Directrices de inversión del FIDA.** Respecto de cada clase de activos **mandato o subcartera de inversiones**, las directrices del FIDA definen los principios con arreglo a los cuales se administra y supervisa un fondo. Las directrices determinan, entre otras cosas, el índice de referencia del mandato, el universo **o las clases de activos** admisibles, y las monedas, la calificación crediticia mínima del mandato, las duraciones máxima y mínima de la cartera y las jurisdicciones prohibidas. El equipo de GAP **La FPA** supervisa el cumplimiento de las directrices de inversión mediante comprobaciones diarias del cumplimiento con la ayuda del banco custodio del FIDA.
22. **Gestión de las inversiones y acuerdos en materia de custodia.** Los acuerdos con agentes externos aseguran que la relación se inscriba en un marco jurídico verificado y constantemente actualizado.
23. **Manual de Tesorería.** Este manual ofrece una descripción detallada y autorizada de los servicios especializados que proporciona la TRE y define cómo se distribuye la carga de trabajo de la División entre sus diversas funciones.

El manual se divide en dos grandes secciones: el manual ejecutivo, que proporciona un panorama amplio de la organización y sus principales procesos, y los manuales operativos (gestión del efectivo y gestión de las inversiones), que puede considerarse un documento de trabajo en el que el usuario puede encontrar detalles concretos, descripciones y ejemplos de procesos y procedimientos. En el cuadro 1 se ofrece un resumen general del Manual de Tesorería.

<sup>6</sup> **Párrafo 3 b) de la circular informativa del FIDA IC/ETH/01/2012**

Cuadro 1  
Sinopsis del Manual de Tesorería

	Manual ejecutivo	Manuales operativos
¿Qué es?	Documento de presentación que ofrece una descripción concisa de las funciones y los procedimientos de la TRE en formato resumido.	Descripción detallada de las funciones, las tareas y los procesos que son responsabilidad del personal de la TRE.
¿Cómo se utiliza?	Incorpora enlaces de navegación que llevan al usuario directamente a las secciones pertinentes del manual operativo para obtener más información.	Contiene listados específicos de obligaciones, actividades, flujos de procesos detallados y otro material práctico. Puede utilizarse como guía de instrucción paso a paso para la mayoría de los procedimientos.
¿A quién está destinado?	Concebido como referencia rápida para los interesados en el funcionamiento de la TRE y en sus principales responsabilidades funcionales.	Concebido como referencia detallada para los encargados de desempeñar las funciones cotidianas de organización de la TRE.

24. Para mantener la flexibilidad, la accesibilidad y la adaptabilidad, el Manual de Tesorería está publicado en la red de área local del FIDA en formato PDF. El fichero electrónico es controlado por la oficina central de la TRE. Habida cuenta del proceso **de la revisión** constante de **revisión de los procesos** y del carácter reservado de algunas partes del Manual, no se distribuyen ejemplares impresos.
25. **Confidencialidad.** Dado el carácter confidencial de la información que contiene, ciertas partes del Manual de Tesorería están reservadas y solo pueden ser consultadas por usuarios autorizados. Es en su mayor parte un documento reservado; los usuarios no pueden divulgar su contenido a terceros. Las secciones públicas del manual, **como el manual ejecutivo de tesorería**, pueden ser consultadas por todo el personal en el sitio intranet de la TRE.

### III. Actividades de evaluación, control y seguimiento de los riesgos

#### A. Estructura de la cartera de inversiones del FIDA

26. La cartera de inversiones del FIDA está asignada a **dividida en** varias clases de activos **mandatos o subcarteras** dentro del universo de la renta fija. Actualmente **Al 30 de junio de 2013**, el efectivo y las inversiones mantenidas hasta el vencimiento se administran a nivel interno, mientras que las inversiones en los mercados se gestionan por medio de ~~ocho mandatos~~ **varios** administradores externos que tienen sus respectivos mandatos.
27. ~~Al 30 de septiembre de 2012, la parte de los fondos administrados internamente equivalía a aproximadamente el 24 % del total de la cartera de inversiones, al día de hoy distribuido como sigue:~~
- Efectivo:** el efectivo está colocado en varios bancos, con una calificación mínima a corto plazo de P-1 por Moody's, A-1 por Standard & Poor's o F-1 por Fitch.
  - Cartera estratégica mundial de (tenencias hasta el vencimiento) con reserva de liquidez a corto plazo:** los fondos se invierten ~~en las cuatro divisas del DEG~~ en inversiones admisibles a corto plazo y en bonos de renta fija, entre ellos, títulos de deuda pública, emisiones supranacionales y bonos de empresas. La calificación crediticia mínima es AA- (salvo para los títulos de deuda pública que son en un 100 % propiedad del Estado, que deben tener una calificación de AA y los bonos de empresas, que deben tener una calificación de AAA); ~~la duración es de aproximadamente dos años y medio (con en todos los casos, el un vencimiento máximo es de cinco años.)~~ y El índice de referencia **personalizado** es un índice adaptado que se calcula a

nivel interno (**en el caso de los instrumentos a corto plazo y los bonos heredados) y a nivel externo por Barclays (en el caso de los bonos de reciente adquisición), y de su combinación se ocupa internamente la FPA.** En una revisión aprobada en el cuarto trimestre de 2012 de las directrices y estrategia de inversión de la cartera se incluyó la creación de un colchón de liquidez para satisfacer con mayor eficiencia las necesidades netas de desembolso.

28. Al 30 de septiembre de 2012, la porción de fondos administrados externamente se elevaba a alrededor del 76 % del total de la cartera de inversiones. Esa porción está actualmente repartida entre las cuatro clases de activos siguientes:

- c) **Cartera de bonos públicos mundiales:** los fondos se invierten en un mandato en múltiples monedas de bonos públicos de países importantes. La calificación crediticia mínima es AA-, la duración es de unos dos años y el indicador de referencia es el índice personalizado para el FIDA establecido a partir del índice Barclays Global Treasuries, de uno a tres años. **Se está considerando la posibilidad de instituir una nueva duración máxima de un año, que se aplicaría en octubre de 2013.**
- d) **Cartera de bonos diversificados de renta fija mundiales:** los fondos están invertidos en **este** mandato mundial diversificado de renta fija con **son** una combinación de bonos **clases de activos** de renta fija, que incluye títulos de deuda pública, títulos de organismos respaldados por préstamos hipotecarios, emisiones supranacionales y bonos de empresas. La calificación crediticia mínima es AA- en el caso de todos los títulos excepto los bonos de empresas que, por motivos de diversificación, tienen una calificación crediticia mínima de A-; la duración es de unos cuatro años y medio y el indicador de referencia es el índice personalizado para el FIDA establecido a partir del índice Barclays Global Aggregate. **Actualmente se está considerando la posibilidad de excluir de esta cartera los títulos públicos, medida que se aplicaría en octubre de 2013.**
- e) **Cartera de bonos mundiales indizados en función de la inflación:** los fondos están invertidos en un mandato **una clase de activos** de bonos indizados con arreglo a la inflación en múltiples monedas. La calificación crediticia mínima es AA-, la duración es de aproximadamente cinco años y el índice de referencia es el índice personalizado establecido a partir del índice Barclays World Global Inflation-Linked, de uno a 10 años.
- f) **Cartera de bonos de deuda de mercados emergentes:** los fondos están invertidos en títulos públicos de renta fija de primera calidad en monedas convertibles. La calificación crediticia es de BBB- (es decir, bonos de primera calidad), la duración es de siete años aproximadamente, y el índice de referencia es el índice personalizado para el FIDA establecido a partir del índice Barclays Emerging Market Debt Investment Grade.

## **B. Identificación de riesgos**

29. Las inversiones del FIDA están expuestas a diversos riesgos financieros. Las inversiones ajustadas al valor del mercado se ven afectadas por los riesgos de los mercados (específicamente en cuanto a los tipos de interés, los tipos de cambio y la liquidez), así como por riesgos relacionados con el crédito, riesgos de contrapartida y riesgos operacionales. A continuación se ofrece una definición detallada de estos riesgos y un resumen de las medidas fundamentales utilizadas para medir esos riesgos en la cartera de inversiones del FIDA.

### **Riesgos del mercado**

30. El **riesgo relacionado con los tipos de interés** se define como el riesgo de que el valor de una inversión cambie como resultado de un cambio en el nivel absoluto de los tipos de interés, en el margen entre dos tipos, en la forma de la curva de

rendimiento o en cualquier otra relación de los tipos de interés. El riesgo en este ámbito se supervisa en el conjunto de la cartera y respecto de cada uno de los administradores, sobre la base de las mediciones obtenidas con el sistema mejorado de gestión del riesgo (véase la sección D, párr. 49). Las mediciones incluyen la desviación estándar, los coeficientes de error *ex ante* (riesgo activo), el valor sujeto a riesgo (VaR) y el valor sujeto a riesgo condicional (VsRC). Los límites admisibles para los coeficientes de error y el VsRC se indican en el ~~anexo I~~ de la Declaración sobre la Política de inversiones. Además, pueden realizarse, previa solicitud o siempre que se considere necesario habida cuenta de las condiciones del mercado, pruebas de fiabilidad hipotética **y análisis de hipótesis de en relación con** la cartera.

31. Los datos proporcionados por el custodio pueden complementarse con análisis internos sobre valores aislados utilizando los instrumentos proporcionados por Bloomberg u otras fuentes.
32. El **riesgo cambiario** es el debido al cambio de precio de una moneda respecto de otra. El FIDA soporta el riesgo de cambio en el nivel de balance general, ya que la mayoría de los compromisos del Fondo, es decir, los préstamos y donaciones no desembolsados, están denominados en derechos especiales de giro (DEG). Por consiguiente, en la medida de lo posible el FIDA mantiene una parte de sus activos (la cartera de inversiones, los pagarés y las contribuciones por recibir) en las monedas y las proporciones de los DEG. Del mismo modo, la Reserva General y los compromisos para donaciones denominados en dólares estadounidenses están respaldados por activos denominados en dólares estadounidenses. Esto se conoce como procedimiento de alineación de monedas en relación con el DEG.
33. El **riesgo relacionado con la liquidez** se define como el riesgo derivado de la falta de posibilidad de comercialización de una inversión, que no puede venderse con rapidez suficiente para generar liquidez que permita atender obligaciones contractuales. El FIDA está obligado a tener capacidad en todo momento para cumplir sus obligaciones de desembolso de préstamos y donaciones.
34. El riesgo relacionado con la liquidez se gestiona mediante el requisito de liquidez mínima, es decir, la cantidad que debe estar disponible en todo momento para garantizar la capacidad del FIDA para atender sus obligaciones de desembolso **a la mayor brevedad y sin costos adicionales**.

#### **Riesgo crediticio**

35. El riesgo crediticio se define como el riesgo de pérdida de principal o de pérdida de un rendimiento financiero derivado del incumplimiento del prestatario respecto del reembolso de un préstamo o de cualquier otra obligación contractual.
36. El riesgo crediticio se gestiona estableciendo un nivel de calificación mínimo en las directrices de inversión. La admisibilidad de determinados títulos y valores y sus emisores se determina utilizando las calificaciones preparadas por las principales agencias dedicadas a la calificación crediticia. ~~La TRE~~ **Se efectúan** análisis del crédito por títulos y emisores respecto de todas las inversiones administradas internamente, y de forma selectiva en el caso de los activos administrados externamente, así como con los bancos comerciales y centrales, utilizando sistemas de información financiera, empresas de análisis del crédito y otras fuentes. El resto de los análisis del crédito se efectúan y comunican como parte integral de la gestión del riesgo.

#### **Riesgo relacionado con las contrapartes**

37. El riesgo relacionado con las contrapartes se define como el riesgo que entraña para cada parte en un contrato la posibilidad de que la contraparte incumpla sus obligaciones contractuales.

38. **El riesgo relacionado con las contrapartes se gestiona, en relación con todas las inversiones, estableciendo una calificación mínima para las contrapartes admisibles, incluidos los bancos –por lo que se refiere al efectivo para operaciones y las inversiones a corto plazo– y las contrapartes en las operaciones de compraventa. También se gestiona imponiendo límites máximos a la exposición para cada emisor o banco. La TRE efectúa Los análisis del riesgo relacionado con las contrapartes se efectúan internamente en lo que respecta a las inversiones negociables y a corto plazo con bancos, incluidas operaciones de compraventa, derivados y bancos admisibles para inversiones; en el caso de los bancos comerciales y centrales, la TRE utiliza se utilizan sistemas de información financiera, empresas de análisis del crédito y otras fuentes.**

#### **Riesgo operacional**

39. El Comité de Supervisión Bancaria de Basilea define el riesgo operacional como el riesgo de pérdida derivado de procesos internos, personas y sistemas inadecuados o fallidos, o de acontecimientos externos. Se trata de un riesgo no intrínseco al riesgo financiero, sistemático o del mercado en general. Incluye el riesgo referido a la continuidad de las empresas, el riesgo jurídico y el riesgo en materia de reputación. Un ejemplo típico de riesgo operacional es la falta de diferenciación clara entre **las funciones de** la oficina central y los servicios auxiliares, que en el caso del Barings Bank llevó al Director General y al Operador Principal a generar enormes pérdidas a raíz de operaciones no autorizadas y encubiertas. La posición real no se conoció antes debido a graves fallos en los controles y a la confusión administrativa dentro del banco.
40. El riesgo operacional se aborda definiendo un marco de responsabilidad y rendición de cuentas sólido dentro de la estructura financiera del FIDA, estableciendo procedimientos administrativos y llevando a cabo exámenes jurídicos de todas las políticas oficiales. Durante 2012 se realizó una cartografía y un análisis de los riesgos y para finales de 2012 se finalizará **finalizó** un informe de gestión del riesgo operacional relativo a las operaciones de inversión de tesorería y gestión del efectivo.
41. **A un nivel organizativo más amplio, la Política del FIDA en materia de prevención del fraude y la corrupción en sus actividades y operaciones<sup>7</sup> tiene por objeto: "i) afirmar y comunicar la decisión del Fondo de prevenir y combatir el fraude y la corrupción en sus actividades y operaciones; ii) exponer las iniciativas que ha puesto en marcha el Fondo en esta esfera, y iii) reseñar las medidas que piensa adoptar el Fondo próximamente".**
42. **Además, en los procedimientos de aplicación de la política de recursos humanos del FIDA se indica explícitamente que la selección previa se realizará con gran rigor y que, gracias a los procedimientos de selección aplicados, los candidatos se evaluarán tomando en consideración el más alto grado de competencia e integridad, así como en función de la experiencia adecuada para alcanzar los objetivos del FIDA y evitar todo posible conflicto de interés.<sup>8</sup>**

<sup>7</sup> Documento EB 2005/85/R.5, que se revisó posteriormente con la signatura EB 2005/86/INF.8

<sup>8</sup> Procedimientos de aplicación de la política de recursos humanos del FIDA, capítulo 2, "Contratación y nombramiento del personal", 2.3.1 iii)



## C. Medida y gestión del riesgo

### Presupuestación del riesgo y tolerancia al riesgo

43. Los riesgos antes mencionados se afrontan mediante un marco de presupuestación del riesgo basado en mediciones del riesgo previamente determinadas y definidas en la Declaración sobre la Política de inversiones (~~anexo I~~), las directrices en materia de inversiones y otras políticas y procedimientos internos.
44. En concreto, la presupuestación del riesgo es el procedimiento consistente en distribuir el riesgo entre los **distintos** fondos **y dentro de un mismo fondo**. Entraña fijar límites de riesgo determinados de antemano para la cartera de inversiones, tanto en su conjunto como respecto de cada administrador, vigilar estas medidas y ajustar la cartera cada vez que se supere el nivel de tolerancia. De forma detallada, el proceso de presupuestación del riesgo se compone de lo siguiente:
- medir y distribuir el riesgo global de una cartera desglosándolo de forma cuantitativa en sus partes constituyentes;
  - fijar *ex ante* límites de riesgo (presupuestos del riesgo) para la cartera de inversiones en su conjunto **y para los mandatos o subcarteras**, ~~o para cada clase de activo~~ mediante la definición de límites máximos y mínimos para mediciones seleccionadas del riesgo en función del nivel de riesgo aceptado por el inversor y su nivel de tolerancia;
  - asignar riesgos a los distintos activos de conformidad con los presupuestos del riesgo;
  - vigilar de forma permanente el uso o abuso de los presupuestos del riesgo;
  - analizar los resultados (*ex post*), y
  - modificar las inversiones cuando sea necesario para ajustar la cartera al nivel de riesgo deseado.
45. En el ~~anexo I~~ de la Declaración sobre la Política de inversiones del FIDA se establecen los límites para las mediciones del riesgo predeterminadas **el presupuesto del riesgo** respecto de la cartera global de inversiones del Fondo. **El presupuesto del riesgo relativo a los mandatos o subcarteras es aprobado por el Presidente del FIDA** y los distintos mandatos. En las Directrices de inversión del FIDA se establecen **límites** limitaciones ulteriores, así como en sus políticas en materia de requisito de liquidez mínima y otras políticas de inversión, y en sus procedimientos internos. En el cuadro 2 se detallan las medidas del riesgo seleccionadas para **la gestión** el marco de presupuestación del riesgo y su nivel de tolerancia tal y como se definen en las políticas y directrices del FIDA vigentes. El cuadro, junto con el diagrama 3, expone los procedimientos internos establecidos en el nuevo marco de gestión del riesgo reforzado para supervisar y gestionar los riesgos dentro del nuevo marco de presupuestación del riesgo.

### Antecedentes de los niveles de presupuestación del riesgo en la Declaración sobre la Política de inversiones

46. Las mediciones del riesgo y su nivel de tolerancia, presentados en ~~el anexo I~~ de la Declaración sobre la Política de inversiones ~~del FIDA~~, se han establecido como consecuencia de varios análisis realizados con ayuda de dos proveedores externos de servicios de gestión del riesgo, **y, desde 2012**, ~~así como~~ mediante ~~la aplicación en 2012~~ de la herramienta de gestión de riesgos BarraOne, que permite al FIDA realizar análisis de suposición de la cartera y los niveles de riesgo de los administradores. En particular:
- Los niveles establecidos del **VsRC a un año respecto de cada clase de activo mandato o subcartera** se han fijado con arreglo al VsRC de ~~varios~~ **los** valores de referencia **correspondientes**, que representan el universo de

inversiones deseado por el FIDA ~~respecto de la clase de activos concreta~~. Los niveles finales de presupuestación del riesgo se han obtenido añadiendo un factor de amortiguación de seguridad para tener en cuenta la volatilidad del mercado.

- Los niveles establecidos del **VsRC a un año respecto del conjunto de la cartera** se han fijado con arreglo al VsRC de ~~las los~~ clases de activos mandatos o subcarteras actuales del FIDA y sobre la base de pruebas de fiabilidad en condiciones de mercado extremas.
- Los niveles establecidos de los **coeficientes de error ex ante respecto de ~~cada clase de activo~~ los mandatos o subcarteras** (que no son aplicables a las inversiones en tenencias hasta el vencimiento) se han fijado sobre la base de las Directrices de inversión del FIDA respecto de los mandatos existentes y de los niveles de los coeficientes de error aceptados en todo el sector de acuerdo con las indicaciones de los administradores externos de la cartera del FIDA.

Cuadro 2

## Riesgos de las inversiones, límites establecidos y marco de control del FIDA

Tipo de riesgo	Medición del riesgo y fuente	Límite establecido	Frecuencia de seguimiento/instrumento	Frecuencia de la presentación de informes	Nivel de alerta/medidas adoptadas
Riesgo relacionado con el tipo de interés	Duración del administrador (determinada en las Directrices de inversión del FIDA)	La duración no debe ser inferior a cero (es decir, desinversión y conversión en efectivo, límite inferior) ni superior a dos años por encima de la duración de referencia (límite superior).	Diaria por medio del sistema de cumplimiento	Al menos <u>Una</u> vez al mes en el informe sobre el riesgo presentado al Tesorero y el Oficial Financiero Principal <b><u>Vicepresidente Adjunto encargado del FOD</u></b>  Trimestral en el Informe sobre la cartera de inversiones del FIDA a la Junta Ejecutiva	En caso de sobrepasarse los límites superior o inferior de la duración, <del>el equipo de la GAP</del> <b>la FPA</b> lo comunicará al equipo de GI, al Tesorero y al Oficial Financiero Principal <b><u>Vicepresidente Adjunto encargado del FOD</u></b> . El equipo de GI se pondrá inmediatamente en contacto con el administrador de la inversión para lo siguiente: <ul style="list-style-type: none"> <li>• verificar el motivo de la posición/estrategia en materia de duración;</li> <li>• acordar un marco temporal razonable para que el administrador devuelva la duración a los límites admisibles, y</li> <li>• a la ejecución de las operaciones exigidas, solicitar confirmación escrita por el administrador del nuevo nivel de duración.</li> </ul> A continuación, <del>el equipo de la GAP</del> <b>la FPA</b> verificará <b><u>reevaluará</u></b> el nivel de duración e informará al respecto al Tesorero y el Oficial Financiero Principal <b><u>Vicepresidente Adjunto encargado del FOD</u></b> .
	Coefficiente de error <i>ex ante</i> a un año (determinado <b><u>indicado</u></b> en la Declaración sobre la Política de inversiones del FIDA)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b><u>Cartera de</u></b> bonos públicos mundiales: máximo 1,5 %</li> <li>• <b><u>Cartera de</u></b> bonos de renta fija <b><u>mundiales</u></b> diversificados: máximo 3,0 %</li> <li>• <b><u>Cartera de</u></b> bonos <b><u>mundiales</u></b> indizados con arreglo a la inflación: máximo 2,5 %</li> <li>• <b><u>Cartera de</u></b> bonos <b><u>de deuda</u></b> pública de mercados emergentes: máximo 4,0 %</li> </ul>	Semanal, mediante el sistema de gestión del riesgo	Al menos mensual en el informe sobre el riesgo presentado al Tesorero y el Oficial Financiero Principal <b><u>Vicepresidente Adjunto encargado del FOD</u></b> y con mayor frecuencia si se alcanza el nivel de alerta respecto de la medida <b><u>la varianza se acerca al límite establecido</u></b> .  Trimestral en el Informe sobre la cartera de inversiones del FIDA a la Junta Ejecutiva	Si el coeficiente de error correspondiente a algún administrador superase su umbral en más del 5 %, o si el cambio respecto del mes anterior superase el 5 %, <del>el equipo de la GAP</del> <b>la FPA</b> lo comunicará al equipo de GI, el Tesorero y el Oficial Financiero Principal <b><u>Vicepresidente Adjunto encargado del FOD</u></b> . El equipo de GI se pondrá inmediatamente en contacto con el administrador de la inversión para lo siguiente: <ul style="list-style-type: none"> <li>• verificar los motivos de la discrepancia en el coeficiente de error;</li> <li>• si se considera necesario para la mitigación del riesgo, acordar un marco temporal apropiado para que el administrador devuelva el coeficiente de error a los límites admisibles, y</li> <li>• a la ejecución de las operaciones exigidas, solicitar confirmación por escrito por el administrador del nuevo coeficiente de error.<sup>a</sup></li> </ul>

<sup>a</sup> Debe señalarse que un coeficiente de error elevado no indica necesariamente un riesgo mayor, sino solo un mayor grado de diferencia en comparación con la referencia. Por ejemplo, si la referencia contiene valores de alto riesgo respaldados por préstamos hipotecarios, una cartera indizada con arreglo a esta referencia que no contenga esos valores puede mostrar un coeficiente de error elevado, pero su nivel de riesgo es menor en términos absolutos.

Tipo de riesgo	Medición del riesgo y fuente	Límite establecido	Frecuencia de seguimiento/instrumento	Frecuencia de la presentación de informes	Nivel de alerta/medidas adoptadas
					El equipo de la GAP <b>La FPA</b> verificará el coeficiente de error e informará al respecto al Tesorero y el Oficial Financiero Principal <b>Vicepresidente Adjunto encargado del FOD</b> .
Riesgo relacionado con el tipo de interés (continuación)	Valor condicionado sujeto a riesgo a un año con un nivel de confianza del 95 % (determinado <b>indicado</b> en la Declaración sobre la Política de inversiones del FIDA)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cartera global: máximo 6 %</li> <li>• <b>Cartera de</b> bonos públicos mundiales: máximo 4 %</li> <li>• <b>Cartera de</b> bonos <b>mundiales</b> de renta fija diversificados: máximo 15 %</li> <li>• <b>Cartera de</b> bonos <b>mundiales</b> indizados en función de la inflación: máximo 9 %</li> <li>• <b>Cartera de</b> bonos <b>de deuda</b> pública de mercados emergentes: máximo 27 %</li> </ul>	Mensual, mediante el sistema de gestión del riesgo	<p>Al menos mensual, en el informe sobre el riesgo presentado al Tesorero y el Oficial Financiero Principal <b>Vicepresidente Adjunto encargado del FOD</b>. Con mayor frecuencia si se alcanza el nivel de alerta respecto de la medida.</p> <p>Trimestral en el Informe sobre la cartera de inversiones del FIDA a la Junta Ejecutiva</p>	<p>Si el VsRC respecto del conjunto de la cartera o de un solo administrador supera su umbral en más del 5 %, o si el cambio supera <b>los cambios</b> respecto del mes anterior superan el 5 %, el equipo de la GAP <b>La FPA</b> lo comunicará al equipo de GI, el Tesorero y el Oficial Financiero Principal <b>Vicepresidente Adjunto encargado del FOD</b>. Se adoptarán las medidas siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• el equipo de la GAP <b>La FPA</b> realizará un análisis desglosado para determinar las fuentes del aumento del VsRC;</li> <li>• atendiendo al resultado del análisis desglosado, el equipo de la GAP <b>La FPA</b> recomendará al Oficial Financiero Principal <b>Vicepresidente Adjunto encargado del FOD</b> y al Tesorero medidas correctivas en el conjunto de la cartera o para un administrador concreto. Esas medidas pueden incluir, entre otras, aumentar la exposición en efectivo, reducir la duración y desinvertir en un determinado sector;</li> <li>• las medidas se debatirán en la TRE y el equipo de la GAP <b>La FPA</b> y se presentará un plan de acción al Oficial Financiero Principal <b>Vicepresidente Adjunto encargado del FOD</b> y al Tesorero, y</li> <li>• una vez aprobadas, las recomendaciones serán aplicadas con la contraparte interesada.</li> </ul>
Riesgo cambiario	Desviación porcentual respecto de los porcentajes de cada divisa en los DEG	<b>Si bien la finalidad del marco es reducir al mínimo las varianzas (esto es, lograr una varianza cero), toda d</b> Desviación $\neq$ superior al 2,5 % respecto de la cesta de divisas del DEG se considera por encima del límite absoluto durante un máximo de tres meses.	Mensual, mediante análisis internos	<p>Al menos mensual, en el informe sobre el riesgo presentado al Tesorero y el Oficial Financiero Principal <b>Vicepresidente Adjunto encargado del FOD</b>. Con mayor frecuencia si <b>la varianza se acerca al límite establecido se alcanza el nivel de alerta</b> respecto de la medida.</p> <p>Trimestral en el Informe sobre la cartera de inversiones del FIDA a la Junta Ejecutiva</p>	<p>Si la desviación porcentual de alguna de las divisas superase el 2,5 %, se adoptarán las siguientes medidas:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• el equipo de la GAP <b>La FPA</b> recomendará una estrategia de reajuste usando alguno de los instrumentos siguientes: transacciones de divisas en el efectivo administrado internamente o cambio en la composición de divisas de uno o más de los mandatos administrados externamente;</li> <li>• el equipo de la GAP <b>La FPA</b> comunicará un plazo de ejecución para el reajuste al Tesorero y el Oficial Financiero Principal <b>Vicepresidente Adjunto encargado del FOD</b> y a los equipos afectados (el equipo de GI o el equipo de AE);</li> </ul>

Tipo de riesgo	Medición del riesgo y fuente	Límite establecido	Frecuencia de seguimiento/instrumento	Frecuencia de la presentación de informes	Nivel de alerta/medidas adoptadas
					<ul style="list-style-type: none"> <li>se indicará a la parte interesada que ejecute las operaciones (en el caso de la Sección de Inversiones, se enviarán las instrucciones a los administradores externos de la cartera), y</li> <li>a la ejecución se efectuará un nuevo análisis para comprobar el reajuste de los activos.</li> </ul> <p><b><u>Si la desviación porcentual en una cualquiera de las monedas supera el 1.5 %, se adoptarán las medidas siguientes:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b><u>La FPA recomendará una estrategia de realineación no vinculante por medio del efectivo administrado internamente (siempre que haya efectivo disponible y que para la TRE resulte viable); la estrategia se comunicará al Tesorero y al Vicepresidente Adjunto encargado del FOD.</u></b></li> </ul>
Riesgo relacionado con la liquidez	Porcentaje de desembolso bruto (determinado en función del requisito de liquidez mínima del FIDA)	Requisito de liquidez mínima (compuesta por <del>activos de alta liquidez en la</del> cartera de inversiones <b>del FIDA</b> ) fijada en el 60 % del total de desembolsos brutos anuales (salidas de efectivo) y otros requisitos posibles debidos a crisis de liquidez <sup>b</sup>	Trimestral, mediante análisis interno	Trimestral, en el Informe sobre la cartera de inversiones del FIDA a la Junta Ejecutiva	En caso de que los activos de alta liquidez de la cartera de inversiones del FIDA disminuyesen hasta alcanzar el nivel del 70 % de desembolsos brutos, la cuestión será comunicada por <del>el equipo de la GAP</del> <b>la FPA</b> al Oficial Financiero Principal <b>Vicepresidente Adjunto encargado del FOD</b> y al Tesorero, e inmediatamente comunicada al Departamento encargado de las operaciones programáticas con el fin de revisar el plan de futuros desembolsos.
Riesgo crediticio	Calificación crediticia (determinada en las Directrices de inversión del FIDA)	Calificación crediticia mínima en las directrices de inversión para las carteras administradas externamente:  AA- para bonos públicos y  BBB- para bonos públicos de mercados emergentes  A- para los bonos de empresas. <del>Exposición máxima del 20 % en bonos de empresas para mandatos de renta fija diversificada</del>	Diaria, mediante el sistema de supervisión del cumplimiento	Al menos mensual, en el informe sobre el riesgo presentado al Tesorero y el Oficial Financiero Principal <b>Vicepresidente Adjunto encargado del FOD</b>  Trimestralmente se presentará un análisis de la calificación crediticia por clase de activos en el Informe sobre la cartera de inversiones del FIDA a la Junta Ejecutiva	Si un valor fuera rebajado por debajo de la calificación crediticia mínima del FIDA, <del>el equipo de la GAP</del> <b>la FPA</b> informará al respecto al equipo de GI, el Tesorero y el Oficial Financiero Principal <b>Vicepresidente Adjunto encargado del FOD</b> . Con arreglo a las directrices de inversión, el administrador venderá los valores afectados en un plazo de 30 días a partir de la rebaja por la entidad de calificación crediticia.  <b><u>La FPA analiza los riesgos crediticios e informa al respecto.</u></b> La TRE <b>también</b> realiza análisis de los riesgos crediticios de las inversiones administradas internamente, y de un modo selectivo, de los activos administrados externamente. Los análisis del riesgo crediticio de los bancos comerciales y centrales se realizan recurriendo a sistemas de información financiera, proveedores de análisis crediticios y otras fuentes.

<sup>b</sup> Política de liquidez, documento EB 2006/89/R.40

Riesgo relacionado con las contrapartes	Calificación crediticia de las contrapartes (determinada en las Directrices de inversión del FIDA)	Calificación crediticia mínima para las contrapartes admisibles:  Bancos para las inversiones de efectivo y a corto plazo: calificación a corto plazo A-1 de Standard & Poor's, P-1 de Moody's o F-1 de Fitch	Mensual, mediante análisis internos	Caso por caso	<p>Si la contraparte recibe una calificación inferior a la calificación crediticia mínima del FIDA, el equipo de la GAP <b>la FPA</b> informará sobre la cuestión al Tesorero, el <del>Oficial Financiero Principal</del> <b>Vicepresidente Adjunto encargado del FOD</b>, y los equipos de GI y AE. Se adoptarán las medidas inmediatas que sean necesarias con el administrador de la inversión.</p> <p>La TRE realiza análisis de las contrapartes por lo que se refiere a todas las actividades de inversión, entre ellas la negociación, los derivados y los bancos admisibles para realizar inversiones. También se supervisan las calificaciones crediticias de los bancos comerciales y centrales y su solidez financiera.</p>
Riesgo operacional	<p>División de funciones dentro de la TRE, procedimientos de respaldo, control jurídico (determinado en el Manual de Tesorería y el Informe de gestión del riesgo operacional para la administración de las inversiones y del efectivo de tesorería)</p> <p>División de funciones entre la TRE y el equipo de la GAP <b>la FPA</b> presentada en este documento sobre el marco de control interno y otras directrices en materia de inversiones</p>	No se aplica	Permanente	Anual, mediante la revisión del Manual de Tesorería y el informe sobre el riesgo operacional (a partir de 2012)	<p><b>Hay una</b> <del>La</del> división de funciones respecto de los procedimientos financieros básicos <del>es realizada dentro del FOD entre la CFS, y la TRE</del> <b>y la FPA</b>. La primera <b>CFS</b> tiene autoridad para dar instrucciones acerca de los movimientos de fondos del FIDA hacia terceros en el exterior, <b>mientras que la TRE ejecuta</b> y la segunda para ejecutar esas instrucciones mediante cuentas bancarias operativas. <b>La FPA informa acerca de las actividades de inversión de forma independiente</b>. Además, <del>La</del> CFS y la TRE realizan de manera independiente apuntes contables conexos en el Libro Mayor General del FIDA, que se concilian <b>mensualmente como parte del cierre mensual de libros</b>. <b>Dentro de la TRE</b>, Otra división de las funciones tiene lugar dentro de la TRE <b>se dividen</b> entre el equipo de GI, que <b>formula recomendaciones (que el Tesorero ha de aprobar)</b> y realiza las negociaciones, y el equipo de AE que se ocupa de las transacciones.</p> <p>Además, en lo que atañe a la cartera de inversiones, el primer nivel de autorización es el correspondiente a los administradores de la cartera externa y el custodio mundial del FIDA, lo que asegura la rendición de cuentas y la segregación de funciones.</p> <p>Los procedimientos se comunican <b>periódicamente</b> en el Manual de Tesorería. Cada vez que se establece un nuevo procedimiento, se establecen las funciones de respaldo y se documentan para asegurar la continuidad de las operaciones.</p>

## D. Actividades de control y supervisión

47. Los riesgos de las inversiones del FIDA se supervisan actualmente utilizando diversos instrumentos:

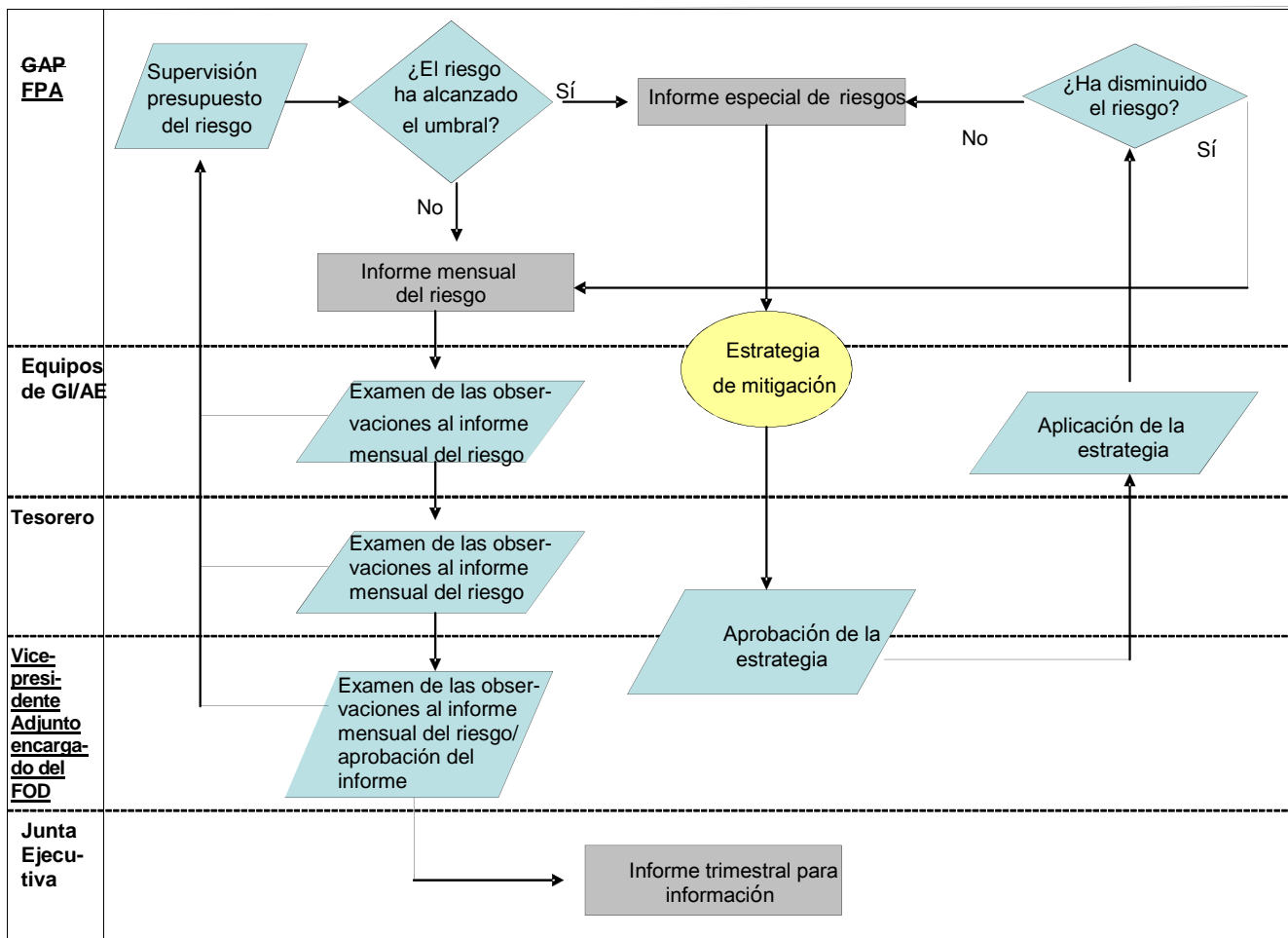
- **Sistema mejorado de gestión del riesgo.** Con el fin de estar dotado de un marco eficaz de presupuestación del riesgo, el FIDA fortaleció sus recursos analíticos. En junio de 2012 se implantó un sistema mejorado de gestión del riesgo, BarraOne, que ~~reforzó~~ **ha reforzado** la capacidad del FIDA para seguir diariamente los riesgos de la cartera de inversiones y permitió a la TRE y ~~el equipo de la GAP~~ **la FPA** realizar análisis *ex ante* y pruebas de fiabilidad en los activos, en los mandatos individuales y en los distintos administradores.
- **Sistema de supervisión del cumplimiento.** Esta aplicación basada en la web suministrada por el custodio mundial permite ~~el equipo de la GAP~~ **a la FPA** verificar día a día el cumplimiento por parte de los administradores externos de la cartera de sus respectivas directrices de inversión. ~~El 80 %~~ **La mayor parte** de las directrices ya están codificadas en el sistema, y la aplicación señala los casos de incumplimiento o los niveles de alerta cada día. Las directrices que no pueden codificarse en el sistema se supervisan mediante análisis internos y procedimientos manuales.

Por motivos de distribución de funciones, las comprobaciones del cumplimiento en las carteras gestionadas internamente son realizadas por el custodio mundial, que alerta ~~al equipo de la GAP~~ **a la FPA** en cuanto se observa un incumplimiento; además, produce un informe mensual.

- Además de lo anterior, el equipo de GI realiza análisis cualitativos sobre una selección de emisores y contrapartes.
48. Los riesgos de la cartera de inversiones del FIDA son supervisados por el ~~equipo de la GAP~~ **la FPA**. ~~El equipo,~~ **que** produce un informe de riesgos mensual amplio para el Tesorero y el ~~Oficial Financiero Principal~~ **Vicepresidente Adjunto encargado del FOD**. Si se considera pertinente, se transmite también al FALCO y el FISCO.
49. Cada vez que una medida del riesgo alcanza el "nivel de alerta", definido en el cuadro 2, ~~el equipo de la GAP~~ **la FPA** informará al equipo de GI, el Tesorero y el ~~Oficial Financiero Principal~~ **Vicepresidente Adjunto encargado del FOD**. Se recomendarán estrategias apropiadas de mitigación del riesgo y se adoptarán medidas de acuerdo con lo descrito en el cuadro 2. Una vez ultimadas las medidas, ~~el equipo de la GAP~~ **la FPA** verificará el nivel de riesgo e informará sobre el nuevo nivel a las partes interesadas. El proceso se expone más adelante en el diagrama 3.
50. Además de las medidas del riesgo establecidas en ~~el anexo II de la~~ Declaración sobre la Política de inversiones del FIDA con fines de presupuestación del riesgo, ~~al menos una vez al mes~~ se analiza un conjunto amplio de medidas del riesgo por medio del sistema de gestión del riesgo. Cada vez que una de las medidas del riesgo, sea respecto de la cartera en conjunto o de un administrador determinado, se considere excesiva o muestre un cambio significativo en relación con el ~~mes~~ **período** anterior, ~~el equipo de la GAP~~ **la FPA** señalará la cuestión a la atención del ~~Oficial Financiero Principal~~ **Vicepresidente Adjunto encargado del FOD**, el Tesorero y el equipo de GI.
51. Entre las medidas adicionales, cuya definición figura en el anexo III, se encuentran las siguientes:

- a) desviación estándar anualizada o dividendos por administrador, por **indicador de** referencia de **la subcartera** ~~clase de activos~~ y respecto de la cartera general y el indicador **de referencia** general;
  - b) valor sujeto a riesgo condicional (VsRC) con un horizonte a un año y un nivel de confianza del 95 %, por administrador, por indicador de referencia del **mandato** ~~cada clase de activos~~ y respecto de la cartera general y el indicador **de referencia** general;
  - c) VsRC mensual global histórico correspondiente al período de dos años anteriores;
  - d) descomposición global del riesgo, por tipo de riesgo, y
  - e) indicadores de rendimiento ajustados en función del riesgo (coeficiente de Sharpe, coeficiente de error, coeficiente de información, beta, alfa).
52. ~~Además, y específicamente en la esfera de las inversiones, La~~ CFS ejecuta un control completo de los datos y la conciliación de los registros financieros respecto de los datos del custodio o de terceros.

Diagrama 3  
Flujo del marco de control para los riesgos de inversión





## **Reglamento y mandato del Comité Asesor en Asuntos Financieros e Inversiones (FISCO) (Comité de alto nivel)**

### **1. Propósito**

- 1.1 Asistir y asesorar al Presidente del FIDA para que determine la estrategia de inversión general y la Declaración sobre la Política de inversiones y adopte decisiones sobre otros asuntos financieros estratégicos.
- 1.2 Examinar, supervisar, debatir y formular recomendaciones al Presidente sobre asuntos financieros estratégicos, teniendo en cuenta la información y las recomendaciones que le hagan llegar los propios miembros del FISCO o el Comité Asesor en Gestión del Activo y el Pasivo, Asuntos Financieros e Inversiones (FALCO).
- 1.3 El alcance del examen y las recomendaciones del FISCO, para que el Presidente adopte una decisión final según sea necesario, incluye lo siguiente:
  - 1.3.1 Necesidades de financiación y de recursos, incluido el estado del presupuesto
  - 1.3.2 Mecanismos de financiación
  - 1.3.3 Todas las previsiones y flujos financieros
  - 1.3.4 Política de inversiones y requisito de liquidez mínima
  - 1.3.5 Gestión del riesgo de inversión
  - 1.3.6 Cargos directos correspondientes a los ingresos provenientes de inversiones
  - 1.3.7 Nombramiento de administradores de inversiones y del custodio mundial
  - 1.3.8 Evolución de los mercados financieros
  - 1.3.9 Cualquier otra cuestión financiera que se considere de importancia estratégica.

### **2. Composición**

- 2.1 La composición del Comité será determinada por el Presidente e incluirá a los siguientes integrantes:
  - Presidente del FIDA (Presidente del Comité)
  - Vicepresidente, Oficina del Presidente y del Vicepresidente
  - Vicepresidente Adjunto ~~encargado de Programas~~, Departamento de Administración de Programas
  - **Vicepresidente Adjunto** ~~Oficial Financiero Superior y Jefe,~~ **encargado del** Departamento de Operaciones Financieras
  - **Vicepresidente Adjunto** ~~Estratega Principal de Desarrollo,~~ **encargado del** Departamento de Estrategia y de Gestión de los Conocimientos
  - **Vicepresidente Adjunto** ~~Jefe del~~ **encargado del** Departamento de Servicios Institucionales

- Director y Tesorero, División de Servicios de Tesorería (Secretario)
- Director, Oficina del Presidente y del Vicepresidente
- Director y Contralor, División de Servicios Financieros y del Contralor
- Asesor Jurídico, Oficina del Asesor Jurídico
- Director, Oficina de Auditoría y Supervisión (Observador)
- cualquier otro miembro que el Presidente decida de manera ocasional.

### 3. Reuniones

- 3.1 Los miembros y los observadores asistirán a todas las reuniones. En caso de que no les sea posible asistir, designarán a representantes calificados mediante una comunicación por escrito al Secretario.
- 3.2 En consulta con el Presidente del Comité, el Secretario podrá requerir la asistencia de otros miembros del personal del FIDA directamente relacionados con los asuntos que vayan a debatirse.
- 3.3 El quórum quedará constituido cuando asistan el Presidente en su calidad de Presidente del Comité o, en caso de que le sea imposible asistir, su representante (en virtud de una delegación de autoridad del Presidente específica); el Director y Tesorero, TRE, en su calidad de Secretario, o la persona que designe y el **Vicepresidente Adjunto encargado del Departamento de Operaciones Financieras** ~~Oficial Financiero Superior~~ o la persona que designe.
- 3.4 Las reuniones se celebrarán cada dos meses, o con la frecuencia que requieran las actividades del Fondo.

### 4. Programa, documentación y actas

- 4.1 El Director y Tesorero del FIDA actuará como Secretario del Comité.
- 4.2 El Secretario será responsable de lo siguiente:
  - 4.2.1 programación de reuniones;
  - 4.2.2 elaboración del programa de las reuniones en consulta con el Presidente del FALCO;
  - 4.2.3 coordinación y distribución de documentación al Comité al menos cuatro días laborables antes de la fecha de la reunión. Además de la documentación específica de cada reunión, el Comité recibirá información, cuando el Presidente o los miembros del FISCO lo consideren oportuno, sobre los asuntos financieros estratégicos que se mencionan en el inciso 1.3;
  - 4.2.4 preparación de las actas de la reunión para someterlas a la aprobación del Presidente del Comité y una lista actualizada de las medidas que ha de adoptar el Comité. Las actas incluirán:
    - 4.2.4.1 las decisiones adoptadas por el Presidente del FIDA;
    - 4.2.4.2 los consejos, las recomendaciones y las observaciones sustantivas formulados por el Comité, y
    - 4.2.4.3 las medidas que han de adoptar los oficiales responsables.
  - 4.2.5 distribución de las actas firmadas a todos los miembros, observadores y demás participantes.

# Reglamento y mandato del Comité Asesor en Gestión del Activo y el Pasivo, Asuntos Financieros e Inversiones (FALCO)

## (Comité operativo)

### 1. Propósito

- 1.1 Asistir y asesorar al **Vicepresidente Adjunto encargado del Departamento de Operaciones Financieras (FOD)** ~~Oficial Financiero Superior~~ en la adopción de decisiones sobre asuntos de gestión financiera o de las inversiones que recaigan bajo su autoridad o bajo delegación específica de la autoridad otorgada por el Presidente del FIDA.
- 1.2 Adoptar decisiones sobre asuntos relacionados con la política de inversiones y el riesgo que recaigan en el marco de la Declaración sobre la Política de inversiones aprobada.
- 1.3 Examinar, supervisar, analizar y formular recomendaciones Comité Asesor en Asuntos Financieros e Inversiones (FISCO) para que el Presidente adopte una decisión definitiva sobre los siguientes asuntos financieros estratégicos, sobre la base de la información y las recomendaciones que le proporcione los miembros del FALCO:
  - 1.3.1 Necesidades de financiación y de recursos, incluido el estado del presupuesto
  - 1.3.2 Mecanismos de financiación
  - 1.3.3 Todas las previsiones y flujos financieros
  - 1.3.4 Política de inversiones y requisito de liquidez mínima
  - 1.3.5 Gestión del riesgo de inversión
  - 1.3.6 Evolución de los mercados financieros
  - 1.3.7 Cualquier otra cuestión financiera que se considere de importancia estratégica.
- 1.4 Examinar, supervisar, analizar y adoptar decisiones sobre los asuntos operativos en el ámbito de las disposiciones de las estrategias y políticas financieras aprobadas para que el **Vicepresidente Adjunto encargado del FOD** ~~Oficial Financiero Superior~~, adopte una decisión definitiva al respecto, e informar sobre las decisiones adoptadas al FISCO. El **Vicepresidente Adjunto encargado del FOD** ~~Oficial Financiero Superior~~, se valdrá de su buen juicio sobre los asuntos que se remitan al FISCO. El alcance de la decisión del Oficial Financiero Superior incluye lo siguiente:
  - 1.4.1 Directrices de inversión y cambios subsiguientes
  - 1.4.2 Reasignaciones en el marco de los cargos directos aprobados correspondientes a los ingresos provenientes de inversiones
  - 1.4.3 Criterios de admisibilidad para la selección de los bancos comerciales y cambios al respecto
  - 1.4.4 Parámetros individuales del presupuesto de riesgo de la cartera de inversiones en el marco de los parámetros generales de la cartera aprobados por la Junta Ejecutiva

1.4.5 Selección de proveedores de servicios de asesoría e información financiera

1.4.6 Otros asuntos financieros y operativos que se consideren oportunos.

## 2. Composición

2.1 La composición del Comité será determinada por el Presidente e incluirá a los siguientes integrantes:

- **Vicepresidente Adjunto encargado del Departamento de Operaciones Financieras** ~~Oficial Financiero Superior y Jefe del Departamento de Operaciones Financieras,~~(Presidente del Comité)
- Director y Tesorero, División de Servicios de Tesorería (Secretario)
- Director y Contralor, División de Servicios Financieros y del Contralor
- Director o representante designado por el Vicepresidente Adjunto ~~encargado de Programas,~~ Departamento de Administración de Programas
- Gerente **Jefe de equipo**, Dependencia de Planificación Financiera y Análisis **Financieros** ~~de Riesgos~~
- Gerente de Información Contable y Financiera, División de Servicios Financieros y del Contralor
- Gerente de Préstamos y Donaciones, División de Servicios Financieros y del Contralor
- Tesorero Adjunto, División de Servicios de Tesorería
- Oficial Superior de Gestión de Inversiones, División de Servicios de Tesorería
- Oficial Superior de Gestión de Efectivo, División de Servicios de Tesorería
- ~~Oficial Superior de Gestión del Activo y el Pasivo, Dependencia de Planificación Financiera y Análisis de Riesgos~~
- ~~Oficial de Presupuesto, Dependencia de Planificación Financiera y Análisis de Riesgos~~ **Dependencia de Planificación y Análisis Financieros**
- Asesor Jurídico, Oficina del Asesor Jurídico
- Tesoreros de la FAO y el PMA en calidad de observadores
- cualquier otro miembro que el Presidente decida de manera ocasional.

## 3. Reuniones

3.1 Los miembros del Comité asistirán a todas las reuniones. En caso de que no les sea posible asistir, designarán a representantes calificados mediante una comunicación por escrito al Secretario.

3.2 El quórum quedará constituido cuando asistan el **Vicepresidente Adjunto encargado del FOD** ~~Oficial Financiero Superior,~~ el Secretario y cinco miembros, incluidos al menos uno de División de Servicios de Tesorería, otro de la División de Servicios Financieros y del Contralor y otro de la Dependencia de Planificación Financiera y Análisis de Riesgos, o sus representantes.

- 3.3 Las reuniones se celebrarán cada dos meses (para que estén armonizadas con las reuniones del FISCO), o con la frecuencia que requieran las actividades del Fondo.

#### **4. Programa, documentación y actas**

- 4.1 El Director y Tesorero del FIDA actuará como Secretario del Comité.
- 4.2 El Secretario será responsable de lo siguiente:
- 4.2.1 programación de reuniones;
  - 4.2.2 elaboración del programa
  - 4.2.3 coordinación y distribución de documentación al Comité al menos dos días laborables antes de la fecha de la reunión. Además de la documentación específica de cada reunión, el Comité recibirá información periódicamente, cuando el Presidente o los miembros del Comité lo consideren oportuno, sobre los asuntos operacionales y financieros estratégicos que se mencionan en el inciso 1.2
  - 4.2.4 preparación de las actas de la reunión para someterlas a la aprobación del Presidente del Comité y una lista actualizada de las medidas que ha de adoptar el Comité. Las actas incluirán:
    - 4.2.4.1 las decisiones adoptadas por el **Vicepresidente Adjunto encargado del FOD** ~~Oficial Financiero Superior~~;
    - 4.2.4.2 los consejos, las recomendaciones y las observaciones sustantivas formulados por los miembros del Comité, y
    - 4.2.4.3 las medidas que han de adoptar los oficiales responsables.
  - 4.2.5 distribución de las actas firmadas a todos los miembros, observadores y demás participantes.

## Glosario de medidas del riesgo y términos conexos

**Alfa:** es una medida, ajustada en función del riesgo, del denominado "rendimiento por exceso" de una inversión. Se trata de una forma común de evaluar el desempeño de un administrador activo, pues es el rendimiento que supera un indicador de referencia o inversión "sin riesgo".

**Beta:** es una medida de la volatilidad, o riesgo sistemático, de un valor o una cartera en comparación con el mercado financiero en conjunto.

**Coefficiente de información:** es una medida del rendimiento ajustado en función del riesgo. Mide la relación entre el rendimiento por exceso medio de la cartera (por exceso respecto del rendimiento de referencia) y su coeficiente de error. Un coeficiente de información más alto indica una mayor rentabilidad para el coeficiente de error de la cartera, lo que indica por tanto mayor competencia en la administración de las inversiones.

**Desviación estándar:** es una medida de la volatilidad de cierto valor en torno a su promedio. Cuanto mayor es la desviación estándar, mayor es la dispersión del valor en torno a su media. En el caso de la rentabilidad de la cartera, cuanto mayor es la desviación estándar de la rentabilidad, más se prevé que la rentabilidad varíe en torno a la media del rendimiento previsto. Por consiguiente, una cartera con una alta desviación estándar se considera más arriesgada que una con una desviación estándar más baja, en igualdad de condiciones.

**Duración:** es una medida de la sensibilidad del precio de un bono a los cambios en el nivel de rentabilidad del mercado. Para los bonos, los precios y los rendimientos tienen una relación inversa. Si la rentabilidad aumenta, el precio del bono disminuye. Un bono con una duración más alta es más sensible a los cambios en los rendimientos del mercado, lo que significa que, en igualdad de condiciones, su precio disminuirá más para un aumento determinado de la rentabilidad que el precio de un bono de duración inferior.

**Extremos pesados:** una distribución de probabilidades de extremos pesados es aquella en la que los eventos extremos son más probables.

**Grado de confianza:** es el intervalo (con un valor especificado de incertidumbre, generalmente expresado en forma de porcentaje) dentro del cual existe el valor real de una cantidad medida. También es el nivel de certidumbre con el que puede confiarse en una estimación.

**Indicador de referencia:** es un valor de base respecto del que puede medirse el rendimiento de una inversión o el desempeño de un gestor. Debe tener ciertas características de invertibilidad, transparencia y reproducibilidad para representar del mejor modo posible el funcionamiento de un determinado universo de inversión. En los mercados financieros, los indicadores más populares se utilizan como referencia. Por ejemplo, el 500 de Standard & Poor's es un indicador de uso generalizado en los mercados de acciones de alta capitalización en los Estados Unidos.

**Índice de Sharpe:** es una medida del rendimiento ajustado en función del riesgo. Mide la relación entre el promedio del rendimiento por exceso de la cartera (exceso respecto del rendimiento sin riesgo) y su desviación estándar. Cuanto mayor es el índice de Sharpe, mayor es la remuneración por el riesgo del mercado.

**Rentabilidad ajustada en función del riesgo:** es una medida de la magnitud del rendimiento de una inversión en relación con la magnitud de riesgo que asumió. A menudo se utiliza para comparar una inversión de alto riesgo y posible alta rentabilidad con una inversión de poco riesgo y menor rendimiento. Una medida sencilla de la rentabilidad ajustada en función del riesgo es dividir la rentabilidad anual de la cartera por su desviación estándar anual. Ese cociente proporciona una indicación de la magnitud de la rentabilidad generada por cada unidad de riesgo. Cuanto mayor es el cociente, mejor es la rentabilidad ajustada en función del riesgo.

**Riesgo activo:** porción del riesgo de una cartera o un fondo que se genera cuando estos son gestionados de forma activa, especialmente cuando los administradores intentan superar cierto nivel de referencia. De manera más concreta, cuanto mayor es el diferencial de un fondo o una cartera respecto del nivel de referencia en el que está basado, más probabilidades tiene de ofrecer un rendimiento mayor o menor respecto de esa misma referencia. Este riesgo añadido es el riesgo activo. Por ejemplo, un riesgo activo del 0,2 % a un año significa que, a lo largo del año siguiente, el rendimiento añadido previsto de la cartera respecto de la referencia se encuentra en el intervalo del +/- 0,2 % de su valor medio.

El riesgo activo puede ser predictivo (o *ex ante*), sobre la base del rendimiento previsto, o *ex post*, calculado a partir del rendimiento real de la cartera.

**Simulación histórica:** es un procedimiento para predecir los valores de una cartera derivando esos valores a partir de valores históricos.

**Tasa exenta de riesgo:** es la tasa teórica de rendimiento de una inversión sin riesgos de pérdida financiera. Representa el interés que esperaría un inversor de una inversión absolutamente libre de riesgo a lo largo de cierto período. Los activos exentos de riesgo suelen ser bonos públicos a corto plazo. Respecto de las inversiones en dólares estadounidenses, normalmente se utilizan bonos del Tesoro de los Estados Unidos, mientras que una opción común en las inversiones en euros son los bonos del Gobierno de Alemania o el tipo de interés de oferta en el mercado interbancario del euro (Euribor).

**Valor sujeto a riesgo condicional (VsRC):** es una medida del promedio de pérdida prevista de una cartera suponiendo (a condición de) que el VaR se haya alcanzado. Puesto que se formula la suposición de que la pérdida de la cartera ha superado el VaR, el VsRC ofrece una indicación de la magnitud de las pérdidas en las partes inferiores de la distribución, es decir, en los casos de pérdidas extremas. Cuanto más alto el VsRC, mayores son las previsiones de pérdidas de la cartera en situaciones extremas y, por consiguiente, más riesgo entraña.

**Valor sujeto a riesgo (VaR):** es la máxima pérdida potencial que puede sufrir una inversión en un horizonte temporal determinado y con un nivel de confianza especificado. Si una cartera de inversiones de USD 100 millones tiene un VaR a tres meses del 1,5 % con un nivel de confianza del 95 %, la cantidad máxima que podría perderse a lo largo del siguiente período de tres meses es de USD 1,5 millones. Esta estimación puede tomarse con un 95 % de certidumbre, lo que significa que es correcta 19 veces de cada 20 (el 95 % de las veces).

**Volatilidad:** es la medida de la fluctuación del precio de mercado del valor subyacente. Desde el punto de vista matemático, es la desviación estándar anualizada del rendimiento.