

Document: EB 2013/110/R.24/Rev.1
Agenda: 10(c)(ii)
Date: 11 December 2013
Distribution: Public
Original: English

A



تمكين السكان الريفيين الفقراء
من التغلب على الفقر

تقرير رئيس الصندوق

بشأن قرض مقترح تقديمه إلى

جمهورية باكستان الإسلامية من أجل

مشروع الإنتاج الحيواني والوصول إلى الأسواق

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

الأسئلة التقنية:

Deirdre McGrenra

مديرة مكتب شؤون الهيئات الرئاسية

رقم الهاتف: +39 06 5459 2374

البريد الإلكتروني: gb_office@ifad.org

Matteo Marchisio

مدير البرنامج القطري

رقم الهاتف: +39 06 5459 2862

البريد الإلكتروني: m.marchisio@ifad.org

المجلس التنفيذي - الدورة العاشرة بعد المائة

روما، 10-12 ديسمبر/كانون الأول 2013

للموافقة

المحتويات	
iii	خريطة منطقة المشروع
iv	موجز التمويل
1	توصية بالموافقة
1	أولاً- السياق الاستراتيجي والأساس المنطقي
1	ألف- التنمية القُطرية والريفية و سياق الفقر
2	باء- الأساس المنطقي والمواعمة مع الأولويات الحكومية وبرنامج الفرص الاستراتيجية القُطرية
2	المستند إلى النتائج
2	ثانيا- وصف المشروع
2	ألف- منطقة المشروع والمجموعة المستهدفة
3	باء- الهدف الإنمائي للمشروع
3	جيم- المكونات/النتائج
4	ثالثا- تنفيذ المشروع
4	ألف- النهج
4	باء- الإطار التنظيمي
5	جيم- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم وإدارة المعرفة
6	دال- الإدارة المالية والتوريد والتسيير
7	هاء- الإشراف
7	رابعا- تكاليف المشروع وتمويله وفوائده
7	ألف- تكاليف المشروع
7	باء- تمويل المشروع
9	جيم- تحليل موجز للفوائد والجوانب الاقتصادية
9	دال- الاستدامة
10	هاء- تحديد المخاطر وتخفيف أثرها
10	خامسا- الاعتبارات المؤسسية
10	ألف- الامتثال لسياسات الصندوق
11	باء- المواعمة والتنسيق
11	جيم- الابتكارات وتوسيع النطاق
12	دال- الانخراط في السياسات

12 سادسا- الوثائق القانونية والسند القانوني

12 سابعا- التوصية

13 الملحق
اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها

1 الذيل
الإطار المنطقي

خريطة منطقة المشروع

جمهورية باكستان الإسلامية
مشروع الإنتاج الحيواني والوصول إلى الأسواق



The designations employed and the presentation of the material in this map do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of IFAD concerning the delimitation of the frontiers or boundaries, or the authorities thereof.
Map compiled by IFAD | 29-07-2013

إن التسميات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذه الخريطة لا تعني التعبير عن أي رأي كان من جانب الصندوق فيما يتعلق بترسيم الحدود أو التخوم أو السلطات المختصة بها.
المصدر: الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

جمهورية باكستان الإسلامية

مشروع الإنتاج الحيواني والوصول إلى الأسواق

موجز التمويل

الصندوق	المؤسسة المُبادرة:
جمهورية باكستان الإسلامية	المقترض:
وزارة تنمية الإنتاج الحيواني ومنتجات الألبان، حكومة إقليم البنجاب	الوكالة المنفذة:
40.83 مليون دولار أمريكي	التكلفة الكلية للمشروع:
22.43 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (بما يعادل 34.5 مليون دولار أمريكي تقريباً)	قيمة قرض الصندوق:
0.386 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (بما يعادل 0.6 مليون دولار أمريكي تقريباً)	قيمة منحة الصندوق:
مدة القرض 40 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها 10 سنوات، ويتحمل رسم خدمة قدره ثلاثة أرباع الواحد في المائة (0.75 في المائة) سنوياً	شروط قرض الصندوق:
الإدارات المحلية على مستوى المنطقة الضريبية (Tehsil)	الجهات المشاركة في التمويل:
الإدارات المحلية على مستوى المنطقة الضريبية (Tehsil): 0.460 مليون دولار أمريكي	قيمة التمويل المشترك:
تقرر لاحقاً	شروط التمويل المشترك:
3.40 مليون دولار أمريكي	مساهمة المقترض:
1.9 مليون دولار أمريكي	مساهمة المستفيدين:
الصندوق	المؤسسة المكلفة بالتقدير:
يخضع لإشراف الصندوق المباشر	المؤسسة المتعاونة:
النفقات المستوفية للشروط في حدود 0.2 مليون دولار أمريكي تقريباً يجري تحملها في المدة بين تاريخ المفاوضات وتاريخ بدء سريان اتفاقية التمويل	قيمة التمويل بأثر رجعي:

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الخاصة بالقرض المقترح تقديمه إلى جمهورية باكستان الإسلامية من أجل مشروع الإنتاج الحيواني والوصول إلى الأسواق، على النحو الوارد في الفقرة 44.

قرض مقترح تقديمه إلى جمهورية باكستان الإسلامية من أجل مشروع الإنتاج الحيواني والوصول إلى الأسواق

أولاً- السياق الاستراتيجي والأساس المنطقي

ألف- التنمية القُطرية والريفية و سياق الفقر

- 1- الفقر في إقليم البنجاب: نظرا لكون 19 في المائة من سكان إقليم البنجاب يعيشون تحت خط الفقر، فإن هذا الإقليم يشهد أدنى مستويات انتشار الفقر بين كل أقاليم باكستان، ولكنه في الوقت ذاته يؤدي أكبر عدد من الفقراء في باكستان. ويحقق إقليم البنجاب أقوى أداء زراعي في باكستان، ولكن هذه الهيمنة لم تترجم إلى تخفيف حقيقي في حدة الفقر الريفي. وهناك جيوب فقر شديد في المقاطعات الجنوبية والغربية من هذا الإقليم.
- 2- الإمكانية المتاحة في قطاع الإنتاج الحيواني لتحقيق النمو والحد من الفقر. يمثل الإنتاج الحيواني أكبر سلعة أولية في باكستان، إذ يساهم بنسبة 56 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي الزراعي و 11 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي الكلي. ويعتبر الإنتاج الحيواني عنصرا رئيسيا من عناصر نظام الزراعة المختلط لأصحاب الحيازات الصغيرة ولديه إمكانية قوية لتحقيق النمو والحد من الفقر في كل أرجاء باكستان، وخصوصا في البنجاب، حيث يتأتى حوالي 30-40 في المائة من الدخل في المناطق الريفية من الأنشطة المرتبطة بالإنتاج الحيواني. ولدى هذا القطاع أعلى إمكانية للوصول إلى المعتمدين من ملكية الأراضي من الرجال والنساء الذين لا يتوفر لهم من الأصول الأخرى إلا القليل.
- 3- القيود التي تواجهها تنمية قطاع الإنتاج الحيواني. رغم ما يتوفر لقطاع الإنتاج الحيواني من إمكانية هائلة، فإنه لم يشهد تنمية ونمو فعليين بسبب عدة عوامل تؤثر على الإنتاج، بما في ذلك ما يلي: (1) انخفاض الإنتاجية؛ (2) ارتفاع معدلات الوفيات/انتشار الأمراض؛ (3) محدودية الوصول إلى الأسواق؛ (4) ضعف الإطار السياساتي والتنظيمي والمؤسسي؛ (5) ضعف القطاع الخاص.

باء- الأساس المنطقي والمواءمة مع الأولويات الحكومية وبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية المستند إلى النتائج

- 4- الأساس المنطقي للمشروع. لم يترجم الأداء القوي لإقليم البنجاب في الزراعة إلى تخفيف حقيقي في حدة الفقر الريفي. وتولي حكومة الإقليم أولوية عالية لتنمية قطاع الإنتاج الحيواني من أجل تحفيز النمو والحد من الفقر، وقد طلبت إلى الصندوق الدولي للتنمية الزراعية توفير مساعدة مالية وتقنية من أجل تحقيق هذا الهدف. وسوف يدعم هذا المشروع جهود حكومة البنجاب في تعزيز إنتاجية/إنتاج الثروة الحيوانية عن طريق معالجة القيود التي تحول دون الاستفادة الكاملة من إمكانية هذا القطاع.
- 5- نطاق المشروع. سيركز المشروع على دعم زيادة الإنتاج الحيواني وتحسين وصول منتجاته إلى الأسواق، وسوف يبسر الروابط بين المنتجين أصحاب الحيازات الصغيرة وبين طائفة واسعة متنوعة من منظمي المشروعات في القطاع الخاص في سلاسل القيمة المرتبطة بالإنتاج الحيواني ومنتجات الألبان. وسوف تتحقق هذه الأهداف من خلال أنشطة ذوات بعدين كما يلي: (1) تدخلات موجهة إلى مستحقيها على مستوى المناطق المعنية ترمي إلى زيادة إنتاج/تسويق الثروة الحيوانية في المناطق المستهدفة عن طريق تقوية وصول أصحاب الحيازات الصغيرة إلى خدمات الإنتاج الحيواني، وتعزيز قدرات مقدمي الخدمات من القطاع الخاص ومن المؤسسات الحكومية على المستوى المحلي على تقديم تلك الخدمات؛ (2) توفير دعم سياساتي ومؤسسي أوسع نطاقا بهدف تعزيز الإطار السياساتي والتنظيمي والمؤسسي الكلي.
- 6- التركيز الاستراتيجي. سوف يقتصر نطاق المشروع على قطاعات الإنتاج الحيواني الفرعية التي تتوفر لها أعلى إمكانية لتوليد آثار على المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة الفقراء، بما في ذلك أنشطة منتجات الألبان وتربية المجرترات الصغيرة وتربية الدواجن في المنازل. واتساقا مع استراتيجية الاستهداف، سيركز المشروع للأسباب السابقة على ما يلي: (1) تعزيز إنتاج الدواجن المنزلية وتسمين المجرترات الصغيرة وتسويقها في مناطق المشروع القاحلة وشبه القاحلة والصحراوية؛ (2) تعزيز إنتاج منتجات الألبان وتسويقها في المناطق التي تشهد فائضا في إنتاج الحليب وتتوافر لها إمكانية زيادة إنتاجه.
- 7- ملكية المشروع ومواءمته مع الأولويات الوطنية ومع استراتيجية الصندوق القطرية. أدرج هذا المشروع ضمن ذخيرة المشروعات التي من المقرر تمويلها في دورة برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية للفترة 2010-2014. وقد كررت حكومة البنجاب طلبها لهذا المشروع أثناء استعراض منتصف المدة لبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية في مايو/أيار 2012. ويتماشى المشروع المقترح مع الإطار الإنمائي متوسط الأجل الذي وضعته حكومة البنجاب، والذي يشير إلى تنمية قطاع الإنتاج الحيواني باعتباره أولوية رئيسية.

ثانيا - وصف المشروع

ألف - منطقة المشروع والمجموعة المستهدفة

- 8- منطقة المشروع. يركز المشروع على الجزء الغربي من إقليم البنجاب، والذي يشهد أعلى معدل لانتشار الفقر في هذا الإقليم. وسوف ينفذ المشروع في حوالي 750 قرية في أربع مقاطعات هي ميانوالي، وخوشاب، وبهاكار، ولاياه.

أما المعايير المستخدمة في اختيار منطقة المشروع فقد تمثلت فيما يلي: (1) ارتفاع معدل انتشار الفقر؛ (2) الافتقار إلى استثمارات المانحين؛ (3) الاعتماد على الإنتاج الحيواني؛ (4) توافر إمكانية تحقيق أثر من خلال زيادة الإنتاج وتعزيز الوصول إلى الأسواق. وسوف تولى الأولوية للقرى التي لديها أي مما يلي أو كلاهما: (1) إمكانية زيادة الإنتاج؛ (2) إنتاج فائض ولكن مع محدودية الوصول إلى الأسواق. وسوف ينفذ المشروع، قدر الإمكان، في مجالس اتحادية متجاورة من أجل تيسير مردودية تكاليف التنفيذ وتيسير رصد الأنشطة.

9- **المجموعة المستهدفة.** سيستهدف المشروع المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة من الرجال والنساء الذين يملكون ثروة حيوانية والذين يعتمد دخلهم وأمنهم التغذوي وشبكات أمانهم على الإنتاج الحيواني بصفة أساسية. وضمن هذه الفئة، سيستهدف المشروع المجموعات الثلاث التالية على وجه التحديد: (1) الفقراء المنتجين؛ (2) الفقراء المعرضين للمخاطر؛ (3) الأسر التي ترأسها النساء. *المستفيدين المقدرين:* من المتوقع أن يستفيد من المشروع ما يقرب من 112 500 أسرة فقيرة (يعادل مجموعها قرابة 765 000 فرد) (وتبلغ نسبة التكلفة للمستفيد 363 دولاراً أمريكياً للأسرة الواحدة أو 53 دولاراً أمريكياً للفرد الواحد).

باء - الهدف الإنمائي للمشروع

10- **الهدف الكلي للمشروع** هو الإسهام في تحقيق النمو الريفي والحد من الفقر في المناطق الريفية في البنجاب. وتتمثل **الأهداف الإنمائية** في تعزيز سبل العيش لأسر فقيرة يبلغ عددها 112 500 أسرة في مقاطعات ميانوالي، وخوشاب، وبهاكار، ولاياها. وسيتحقق ذلك عن طريق معالجة القيود الرئيسية التي تواجه زيادة الإنتاج والإنتاجية في قطاع الإنتاج الحيواني.

11- **النتائج المتوقعة.** تشمل أهم النتائج المتوقعة من المشروع تعزيز الأمن الغذائي وزيادة الدخل للأسر المستهدفة، وهو ما يتحقق من زيادة إنتاجية منتجات الثروة الحيوانية وإنتاجها وتحسين تسويقها، وتخفيض خسائرها عن طريق تخفيض معدلات الاعتلال والنفوق في منطقة المشروع.

جيم - المكونات/النتائج

12- **مكونات المشروع.** يتألف المشروع من مكونات ثلاثة يكمل كل منها المكونين الآخرين، وهي كما يلي:

(أ) **المكون 1: دعم الإنتاج (26.8 مليون دولار أمريكي، أو ما يعادل 70 في المائة من التكلفة الكلية للمشروع):** يهدف هذا المكون إلى زيادة إنتاج الثروة الحيوانية وتعزيز إنتاجيتها في المنطقة المستهدفة عن طريق ما يلي: (1) تعزيز قدرات المجتمعات المحلية المستفيدة - بما في ذلك النساء المعرضات للمخاطر - والمشاركين من القطاع الخاص، ووزارة تنمية الإنتاج الحيواني ومنتجات الألبان؛ (2) دعم تشييد البنية التحتية صغيرة الحجم المدارة من قبل المجتمعات المحلية الرامية إلى تعزيز إنتاجية الثروة الحيوانية. وسوف ييسر هذا المكون انخراط القطاع الخاص في توفير المساعدة التقنية، وأنشطة بناء القدرات وغيرها من الخدمات. وهو يشمل أربعة مكونات فرعية هي كما يلي: 1-1- بناء قدرات منظمات المجتمعات المحلية (8.9 مليون دولار أمريكي)؛ 2-1- البنية التحتية على مستوى المجتمعات المحلية (6.5 مليون دولار أمريكي)؛ 3-1- بناء قدرات القطاع

الخاص (6.1 مليون دولار أمريكي)؛ 1-4- بناء قدرات وزارة تنمية الإنتاج الحيواني ومنتجات الألبان (5.1 مليون دولار أمريكي).

(ب) المكون 2: دعم التسويق (5.5 مليون دولار أمريكي، أو ما يعادل 14 في المائة من التكلفة الكلية للمشروع). يهدف هذا المكون إلى زيادة مبيعات منتجات الثروة الحيوانية عن طريق تحسين وصول المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة إلى الأسواق. وسوف يبسر هذا المكون الروابط مع القطاع الخاص من أجل توفير المدخلات، وأنشطة بناء القدرات وغيرها من الخدمات. ويتألف هذا المكون من ثلاثة مكونات فرعية هي كما يلي: 1-2- تقوية منظمات أسواق المزارعين (1.2 مليون دولار أمريكي)؛ 2-2- البنية التحتية للأسواق (3.5 مليون دولار أمريكي)؛ 2-3- معلومات الأسواق وروابطها (0.6 مليون دولار أمريكي).

(ج) المكون 3: إدارة المشروع (6 ملايين دولار أمريكي، أو ما يعادل 16 في المائة من التكلفة الكلية للمشروع). يدعم هذا المكون مسؤوليات التنسيق والمسؤوليات التقنية لوحدة تنسيق المشروع. وسينشأ ضمن هذا المكون تسهيل تمويلي خاص من أجل دعم الأنشطة التي تتطلب دعماً إضافياً و/أو تشهد توسعاً.

13- مؤشرات الأثر ومستهدفات المشروع الرئيسية. سوف تقاس آثار المشروع عن طريق ما يلي: (1) عدد الأسر التي تتحسن سبل عيشها؛ (2) النسبة المئوية للزيادة التي تتحقق في صافي دخل الأسر؛ (3) النسبة المئوية للزيادة التي تتحقق في إنتاجية الثروة الحيوانية؛ (4) النسبة المئوية لانخفاض نفوق الثروة الحيوانية لدى الأسر المستهدفة. وتتمثل الأهداف المحددة المتوخاة في تحقيق ما يلي عند اكتمال المشروع: (1) تحسين سبل العيش لعدد من الأسر يبلغ 500 112 أسرة؛ (2) تحقيق زيادة في الدخل نسبتها 50 في المائة للأسر المستهدفة؛ (3) تحقيق زيادة نسبتها 17 في المائة في إنتاجية الثروة الحيوانية؛ (4) تحقيق خفض نسبته 50 في المائة في معدل نفوق الأبقار/الجاموس وخفض نسبته 33 في المائة في معدل نفوق المجرترات الصغيرة.

ثالثاً - تنفيذ المشروع

ألف - النهج

14- نهج المشروع. سيتبع المشروع نهجاً متكاملًا في تنمية الإنتاج الحيواني، ووفقاً لهذا النهج يجري التعامل في ذات الوقت مع عناصر متكاملة لتنمية الإنتاج الحيواني (هي الصحة والتربية والعلف والتسويق)، وذلك بهدف تحقيق آثار التآزر.

15- تشمل العناصر/المبادئ الرئيسية الأخرى لنهج المشروع ما يلي: (1) تطوير الشراكات بين القطاعين العام والخاص؛ (2) التركيز على الحد من الفقر؛ (3) التركيز على المرأة؛ (4) اتباع النهج التشاركي؛ (5) الاستعانة بمقدمي الخدمات في تنفيذ أنشطة المشروع.

باء - الإطار التنظيمي

16- الوكالة المنفذة الرئيسية. ستكون الوكالة المنفذة الرئيسية هي وزارة تنمية الإنتاج الحيواني ومنتجات الألبان التابعة لحكومة إقليم البنجاب.

- 17- **تنفيذ المشروع.** يتم تنفيذ المشروع وفق نموذج خليط تنفذ بموجبه مختلف مكونات/أنشطة المشروع من قبل أجهزة عامة مختلفة وموردين/شركاء منفذين مختلفين من القطاع الخاص، وسيجري تنسيق المشروع من قبل وحدة تنسيق للمشروع مستقلة ذاتيا تكون ملحقة بوزارة تنمية الإنتاج الحيواني ومنتجات الألبان وتدعمها أربع وحدات تنسيق على مستوى المقاطعة.
- 18- **الشركاء المحتملون الرئيسيون.** يشمل الشركاء المحتملون الرئيسيون مقدم خدمات تعبئة اجتماعية (مثلا، منظمة غير حكومية أو برنامج دعم ريفي)، ومقدمي الخدمات التقنية (مثلا، الجامعات ومراكز الأبحاث البيطرية أو الزراعية) والإدارات البلدية على مستوى المناطق الضريبية (*tehsil*)، والمؤسسات المالية (مثلا، الصندوق الباكستاني للتخفيف من وطأة الفقر، والبرنامج الوطني للدعم الريفي، وبرنامج Easypaisa وبرنامج UBL Omni، وبرنامج "أخوات"، وطاقفة متنوعة واسعة من شركات القطاع الخاص (مثلا، شركة Telenor/Tameer، وشركة Engro Foods، وشركة Millac Foods Limited، وشركة Shakarganj Food Products Limited، وشركة Noon Pakistan Limited، وشركة Nestle). وسوف يُكفل توفير الخدمات عن طريق ترتيبات تعاقدية أو شراكات تنظمها مذكرات تفاهم.

جيم - التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم وإدارة المعرفة

- 19- **التخطيط.** ستكون خطة العمل والموازنة السنوية هي وثيقة التخطيط الرئيسية للمشروع. وسوف تستخدم باعتبارها أداة تحديد المستهدفات والأنشطة، ووضع أولويات الإدارة فيما يخص التنفيذ، والتنبؤ باحتياجات التوريد، وتيسير تعبئة الموارد البشرية والمالية.
- 20- **الرصد والتقييم.** سيمثل نظام الرصد والتقييم أداة رئيسية من أدوات الإدارة لهذا المشروع، إذ يوفر المعلومات الارتجاعية والبيانات اللازمة لتحسين فعالية أنشطة المشروع وكفاءتها واستدامتها وجدواها وأثرها. وستتولى وحدة تنسيق المشروع ووحدات تنسيق المشروع على مستوى المقاطعة المسؤولية الكلية عن أنشطة الرصد والتقييم، إذ تقوم بجمع وتحليل البيانات المستوفاة لدى كل الوحدات والشركاء المنفذين/مقدمي الخدمات استنادا إلى الصيغة المتفق عليها وفي التوقيت المحدد للإبلاغ. وسيتم قدر الإمكان تفصيل كل المؤشرات وفقا للنوع والحالة الاجتماعية-الاقتصادية من أجل التمكين من التقييم السليم فيما إذا كان المشروع يصل إلى المستفيدين والأسر الفقيرة وأصحاب الحيازات الصغيرة والنساء والمجموعات المعرضة للمخاطر المستهدفة المقصودة بالمشروع أم لا. وتشمل العناصر البارزة لنظام الرصد والتقييم ما يلي: (1) رصد سير المشروع؛ (2) رصد الأثر؛ (3) المسح الأساسي.
- 21- **التعلم وإدارة المعرفة.** سوف يجعل التعلم وإدارة المعرفة المنهجيان المشروع أكثر فعالية وكفاءة، مما يمكن من استعراض العمليات وتبسيطها، وسرعة التكيف مع الدروس المستجدة، وتحقيق أثر أكبر. وتشمل السمات الرئيسية لنهج إدارة المعرفة في هذا المشروع ما يلي: (1) تنظيم منتديات سنوية للأطراف أصحاب المصالح تجمع الأطراف الرئيسية أصحاب المصالح المشتغلين في قطاع الإنتاج الحيواني بهدف اقتسام الدروس والتجارب؛ (2) عروض فيديو قصيرة، وأشرطة وثائقية، ودراسات حالة، ومذكرات تقنية ومذكرات تعلم، وقصص سمعية، ومقالات ونشرات

صحفية باللغات المحلية، وذلك من أجل التوثيق وتيسير اقتسام الدروس المستفادة؛ (3) التعلم من مبادرة جماعات الممارسة في مجال تنمية الثروة الحيوانية لصالح الفقراء التي وضعها الصندوق.

دال - الإدارة المالية والتوريد والتسيير

22- **مسؤوليات الإدارة المالية.** ستكون وحدة تنسيق المشروع مسؤولة عن الإدارة المالية للمشروع وعن تنسيق وتوحيد كل التقارير المالية الواردة من الشركاء المنفذين. وسوف تمسك هذه الوحدة مجموعة كاملة من الحسابات وفقا لمتطلبات الصندوق والمعايير المحاسبية المتعارف عليها دوليا. وضع *الموازنة*: ستكون وحدة تنسيق المشروع مسؤولة عن وضع موازنة المشروع كجزء من عملية خطة العمل والموازنة السنوية. وقد أدرجت الموارد المقدمة من حكومة باكستان كطرف مقابل في الموازنة الإقليمية لحكومة البنجاب من أجل صرفها للمشروع. *ترتيبات تدفق الأموال والصرف*: سيستخدم المشروع طريقة حساب السلفة المستديمة لإيداع السلفة في الحسابات المعينة؛ وسوف تُفتح الحسابات المعينة لدى ستيت بانك أوف باكستان. وسيجري تحويل الأموال إلى مستوى المقاطعة عن طريق الفروع المعنية للبنك المذكور إلى حسابات فرعية لصالح وحدات تنسيق المشروع على مستوى المقاطعة (وهي حسابات صناديق متجددة الموارد). وسوف تدار الحسابات المصرفية على مستوى المقاطعة أيضا وفق طريقة حساب السلفة المستديمة.

23- **مخاطر المشروع الاستثمارية.** من أجل كفاية ترتيبات الإدارة المالية المقترحة لاستخدام الموارد على نحو كفاء وفعال، أُجري تقييم لمخاطر الإدارة المالية أثناء فترة تصميم المشروع. وقد صُنفت المخاطر الاستثمارية عند مستوى متوسط. واستنادا إلى هذا التقييم، تشمل تدابير التخفيف المحددة لهذا المشروع ما يلي: (1) استخدام البرامج المحاسبية الإلكترونية؛ (2) الاحتفاظ بسيولة كافية في الحسابات؛ (3) الاستناد في المدفوعات إلى بيانات نفقات موثقة، وذلك ضمن جملة تدابير؛ (4) استخدام التقارير المالية المؤقتة للمساعدة على رصد سير العمليات المالية؛ (5) تعيين مؤسسة محاسبة قانونية لمراجعة حسابات مقدمي خدمات التعبئة الاجتماعية، على أن تكون صلاحياتها موافقا عليها من الصندوق. وسيتم تعيين مراجعي الحسابات في غضون شهرين من بدء سريان اتفاقية التمويل في السنة الأولى، وفي غضون شهرين سابقين على إغلاق السنة المالية في السنوات اللاحقة. وسوف تقدم تقارير مراجعة الحسابات إلى الصندوق في غضون ستة أشهر من إغلاق الحسابات السنوية.

24- **التوريد.** ستكون خطط التوريد السنوية هي الموجه لكل عمليات التوريد، والتي ستكون متسقة مع خطة العمل والميزانية السنوية. وسوف تنفذ عمليات التوريد وفقا لقواعد التوريد المعمول بها في جمهورية باكستان الإسلامية، وذلك بقدر ما تكون متسقة مع المبادئ التوجيهية للتوريد في مشروعات الصندوق. وستنفذ كل عمليات التوريد الكبيرة المعيارية من قبل وحدة تنسيق المشروع من أجل كفاية وفورات الحجم الكبير والكفاءة. أما مسؤوليات الميزانيات والخطط على مستوى المقاطعة وعمليات توريد السلع والخدمات الصغيرة على المستوى المحلي فسوف تسند على أساس لامركزي إلى وحدات التنسيق على مستوى المقاطعة كلما كان ذلك ممكنا عملا، وذلك من خلال الصناديق متجددة الموارد التي تُنشأ لهذا الغرض.

هاء- الإشراف

- 25- **الإشراف ودعم التنفيذ.** سيخضع المشروع للإشراف المباشر من جانب الصندوق، مع إيفاد بعثات الإشراف أو دعم التنفيذ مرة كل ستة أشهر في الفترة الأولى ومرة على الأقل كل سنة بعد ذلك. وسوف توفر حكومة إقليم البنجاب الدعم اللوجيستي لتلك البعثات وسوف تعين شخصا للانضمام إلى كل بعثة.
- 26- **استعراض منتصف المدة وتقرير إنجاز المشروع.** سيجري استعراض منتصف المدة في نهاية السنة الثالثة للمشروع، وذلك بغرض تقييم سير العمل والإنجازات والقيود والأثر الناشئ ومدى ترجيح استدامة أنشطة المشروع ووضع توصيات وإدخال ما يلزم من تعديلات في المدة المتبقية من المشروع. وسوف يُجرى استعراض منتصف المدة بصورة مشتركة بين وحدة تنسيق المشروع وبين الصندوق. وفي نهاية المشروع، ستُجرى عملية تقييم لإنجاز المشروع كواحد من المدخلات في تقرير إنجاز المشروع، وذلك استنادا إلى مسح منهجي يفضل إجراؤه من قبل وكالة لم تشترك من قبل في تنفيذ المشروع.

رابعا- تكاليف المشروع وتمويله وفوائده

ألف- تكاليف المشروع

- 27- **تكاليف المشروع.** يقدر مجموع تكاليف المشروع، بما في ذلك الطوارئ المادية والسعرية، بمبلغ 40.83 مليون دولار أمريكي، موزعا على فترة تنفيذ تمتد ست سنوات. وسوف تبلغ مساهمة الصندوق 35.1 مليون دولار أمريكي (86 في المائة من مجموع التكاليف) في شكل قرض (34.5 مليون دولار أمريكي) ومنحة (0.6 مليون دولار أمريكي). ويبلغ مجموع التكلفة الأساسية 38.28 مليون دولار أمريكي؛ والطوارئ المادية والسعرية 2.55 مليون دولار أمريكي. ويتمثل الافتراض الرئيسي المستخدم في اشتقاق تكاليف المشروع في أن يكون معدل التضخم 7 في المائة، وذلك استنادا إلى الاتجاه العام في باكستان على مدى السنوات الثلاث الماضية.

باء- تمويل المشروع

- 28- **التمويل والتمويل المشترك.** سيتولى الصندوق تمويل 86 في المائة من تكاليف المشروع (34.5 مليون دولار أمريكي كقرض بشروط تيسيرية للغاية ومنحة تعادل 0.6 مليون دولار أمريكي). وسوف تساهم حكومة البنجاب بمبلغ 3.40 مليون دولار أمريكي (8.3 في المائة) عن طريق تمويل رواتب كل الموظفين الملحقين بالمشروع من قبل الحكومة، وكل الضرائب والرسوم على البنود الموردة للاستخدام من قبل المشروع، و50 في المائة من المبلغ اللازم لتوريد اللقاحات والأدوية على مستوى المقاطعة، و50 في المائة من المبلغ اللازم لتوريد الدرجات النارية لموظفي الميدان. وسوف يساهم المستفيدون بمبلغ 1.9 مليون دولار أمريكي (4.6 في المائة) عن طريق مساهمات عينية وتمويل 20 في المائة من تكاليف خطط البنية التحتية للأغراض الجماعية و50 في المائة من تكاليف خطط البنية التحتية التي تستفيد منها فرادى الأسر. وسوف تساهم الإدارات البلدية على مستوى المناطق الضريبية (Tehsil) بنسبة 50 في المائة من التكاليف اللازمة لتحديث أسواق الثروة الحيوانية على مستوى المنطقة الضريبية والمنطقة الضريبية الفرعية. ويتوقع من القطاع الخاص أيضا أن يساهم عن طريق تمويل/المشاركة في تمويل

أنشطة محددة ضمن المشروع، ولكن هذه التكاليف لم توضع لها تقديرات بعد. ويوجز الجدول 1 التمويل بحسب الممول وفترة النفقات.

باكستان
مشروع الإنتاج الحيواني والوصول للأسواق
حسابات الصرف حسب الممولين
(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

رموز	محل ما عدا (الضرائب) وضرائب	نقد اجنبي	المجموع		المستفيدون		رابطة الإمارات المحلية		الحكومة		منح الصندوق		الصندوق	
			%	الكمية	%	الكمية	%	الكمية	%	الكمية	%	الكمية	%	الكمية
-	7 355	-	18.0	7 355	20.0	1 471	-	-	-	0	-	-	80.0	5 884
-	921	-	2.3	921	-	-	50.0	460	-	-	-	-	50.0	460
-	8 276	-	20.3	8 276	17.8	1 471	5.6	460	-	0	-	-	76.7	6 345
100	523	-	1.5	622	-	-	-	-	16.0	100	-	-	84.0	523
28	282	-	0.8	310	-	-	-	-	9.0	28	-	-	91.0	282
176	923	-	2.7	1 099	-	-	-	-	16.0	176	-	-	84.0	923
-	63	-	0.2	63	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	63
153	97	-	0.6	250	-	-	-	-	61.3	153	-	-	38.7	97
101	11	-	0.3	112	-	-	-	-	90.0	101	-	-	10.0	11
558	1 899	-	6.0	2 457	-	-	-	-	22.7	558	-	-	77.3	1 899
-	4 145	-	10.2	4 145	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	4 145
-	1 997	-	4.9	1 997	20.0	399	-	-	-	-	-	-	80.0	1 598
-	6 143	-	15.0	6 143	6.5	399	-	-	-	-	-	-	93.5	5 743
-	116	-	0.3	116	-	-	-	-	-	100.0	116	-	-	-
-	118	118	0.3	118	-	-	-	-	-	-	-	100.0	100.0	118
-	116	118	0.6	235	-	-	-	-	-	49.5	116	-	50.5	118
-	4 800	-	11.8	4 800	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	4 800
-	3 625	-	8.9	3 625	-	-	-	-	-	13.2	478	-	86.8	3 147
-	138	-	0.3	138	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	138
-	1 205	-	3.0	1 205	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	1 205
-	44	-	0.1	44	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	44
-	24	-	0.1	24	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	24
-	112	-	0.3	112	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	112
-	9 946	-	24.4	9 946	-	-	-	-	-	4.8	478	-	95.2	9 468
-	2 991	-	7.3	2 991	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	2 991
-	35	-	0.1	35	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	35
-	3 787	-	9.3	3 787	-	-	-	42.3	1 600	-	-	-	57.7	2 187
-	597	-	1.5	597	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	597
-	2 221	-	5.4	2 221	-	-	-	40.0	888	-	-	-	60.0	1 332
-	2 042	-	5.0	2 042	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	2 042
-	11 672	-	28.6	11 672	-	-	-	21.3	2 488	-	-	-	78.7	9 184
-	890	-	2.2	890	-	-	-	40.0	356	-	-	-	60.0	534
-	1 213	-	3.0	1 213	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	1 213
558	40 156	118	100.0	40 832	4.6	1 871	1.1	460	8.3	3 402	1.5	594	84.5	34 505

29- التمويل المشترك المستقبلي. يعكف البنك الدولي في الوقت الحاضر على وضع برنامج لتعزيز القدرة التنافسية في قطاع الزراعة في البنجاب (تبلغ قيمته حوالي 100 مليون دولار أمريكي) من أجل تحسين الإنتاجية الزراعية لصغار المزارعين وربطهم بالأسواق (والمتوقع تنفيذه في السنة المالية 2014). وسوف يحدد ذلك البرنامج إطارا عاما، وأهدافا محددة ومستهدفات يساهم في تحقيقها عدد من المشروعات الفرعية. وسيكون مشروع الإنتاج الحيواني والوصول إلى الأسواق متوافقا مع برنامج البنك الدولي المشار إليه، كما أنه سيساهم مباشرة في تحقيق أهداف البرنامج المذكور.

30- التمويل بأثر رجعي. سوف يُطلب استثناء من الشروط العامة لتمويل التنمية الزراعية التي وضعها الصندوق من أجل السماح بالتمويل بأثر رجعي لمصروفات أنشطة معينة تجري قبل بدء سريان اتفاقية التمويل. وسوف تعتبر تلك المصروفات مستوفية للشروط وواجبة الرد من قبل الصندوق (أي تمويلا بأثر رجعي)، إذا كانت مستوفية للشروط في غير ذلك من الحالات. وسوف تشمل الأنشطة المحددة والمبالغ التي تعتبر مستوفية لشروط التمويل بأثر رجعي تكاليف التشغيل للأشهر الستة الأولى وتكاليف تنفيذ المسح الأساسي وتوظيف مقدم خدمات للتعبئة الاجتماعية ومقدم خدمات تقنية من أجل تنفيذ التدريب التقني في إطار هذا المشروع. وسيحدد مقدار التمويل بأثر رجعي ويُتفق عليه لاحقا أثناء المفاوضات ولن يتعدى 200 000 دولار أمريكي. وقد وافقت حكومة البنجاب على توفير هذا التمويل بصفة أولية وسوف تُرد إليها كل النفقات المستوفية للشروط من التمويل الذي يقدمه الصندوق.

جيم - تحليل موجز للفوائد والجوانب الاقتصادية

31- التحليل الاقتصادي والمالي. أُجري تحليل اقتصادي ومالي من أجل تقييم مدى توافر مقومات البقاء الاقتصادية والمالية للمشروع، وبحث أثر تدخلات المشروع على الدخل، وتقييم ما إذا كانت هناك حوافز مالية كافية لدى المستفيدين المستهدفين على المشاركة في المشروع. وتوضح نتائج التحليل الاقتصادي والمالي أن معدل العائد الداخلي المالي للمشروع ككل يبلغ 26.8 في المائة، وأن معدل العائد الداخلي الاقتصادي يبلغ 25.1 في المائة. وتبلغ نسب الفوائد إلى التكاليف للمشروع 2.26 استناداً إلى معدل العائد الداخلي المالي، و2.1 استناداً إلى معدل العائد الداخلي الاقتصادي. أما صافي القيمة الحالية عند معدل خصم 10 في المائة فيبلغ 45.1 مليون دولار أمريكي من حيث القيم المالية، بينما يبلغ صافي القيمة الحالية باستخدام القيم الاقتصادية 38.8 مليون دولار أمريكي (الجدول 2).

الجدول 2

التحليل الاقتصادي والمالي - موجز النتائج

الاقتصادي			المالي			
معدل العائد الداخلي المالي	نسبة الفوائد إلى التكلفة	صافي القيمة المحلي	معدل العائد الداخلي المالي	نسبة الفوائد إلى التكلفة	صافي القيمة المحلية	
%25.8	2.24	36 335	%27.3	2.40	41 728	دعم الإنتاج
%19.3	1.42	2 514	%22.2	1.56	3 383	دعم التسويق
%25.1	2.10	38 849	%26.8	2.26	45 111	المجموع الكلي للمشروع

32- تحليل الحساسية. أُجري تحليل للحساسية من أجل تقييم تأثير الاختلافات بين الافتراضات على نتائج التحليل الاقتصادي. وقد أُجريت محاكاة لتغييرات في مدة المشروع تنتج عن تأخير في بدء المشروع، وانخفاض في فوائده، وزيادة في تكاليفه، وانخفاض في أسعار منتجات الثروة الحيوانية. وتوضح نتائج تحليل الحساسية أن فوائد المشروع تتمتع بثبات قوي أمام التغييرات وأن الاستثمار في المشروع سيكون استثماراً سليماً في كل هذه الظروف المعاكسة، بما في ذلك حدوث زيادة في تكاليف المشروع متزامنة مع انخفاض في فوائده. وقد حسبت أيضاً القيم المتحولة لبعض المتغيرات الرئيسية المستخدمة في تحليل الحساسية. ويوضح التحليل أنه سيلزم زيادة التكاليف بنسبة 126 في المائة أو انخفاض الفوائد بنسبة 56 في المائة للوصول إلى صافي قيمة حالية قيمتها صفر في التحليل المالي.

دال - الاستدامة

33- تكفل عدة عناصر في المشروع استدامة الأنشطة بعد انتهاء المشروع، وتتمثل هذه العناصر فيما يلي: (1) التركيز على بناء القدرات؛ (2) إرساء آليات مستدامة لتوفير اللقاحات وتطبيق مبدأ استرداد التكلفة؛ (3) اختيار سلالات محلية من مجموعات الدواجن والماعز؛ (4) مساهمات المجتمعات المحلية في تشغيل وصيانة البنية التحتية المجتمعية والقدرة على تشغيلها وصيانتها كمعيارين لتمويل خطط البنية التحتية؛ (5) تيسير الروابط مع مؤسسات الخدمات المالية من أجل تعزيز الوصول إلى الائتمان.

هاء- تحديد المخاطر وتخفيف أثرها

المخاطر	مدى ترجيح وقوع المخاطر	تدابير التخفيف
الامن: المخاطر الامنية كامنة في باكستان. غير أن المنطقة المستهدفة لا تمثل مشكلات أمنية رئيسية في الوقت الراهن ولا يتوقع للوضع أن يتدهور مستقبلا.	منخفض	حتى إذا تدهور الوضع الأمني في المقاطعات المستهدفة، فإنه من غير المرجح أن تتأثر أنشطة المشروع بذلك. وقد تكون هناك مشكلات في أنشطة الإشراف، لأن حركة الخبراء الدوليين قد تصبح مقيدة. غير أن هناك قدرات كافية داخل البلد لكفالة الدعم التقني الكافي للمشروع..
زيادة تكرار انقطاع التيار الكهربائي، وهو ما يمكن أن يؤثر بشكل مباشر على تعزيز الإنتاجية وعلى التسويق، حيث إنهما قد يستندان إلى الافتراضات المتعلقة بمدى توافر الطاقة وتكلفتها.	معتدل	لتخفيف الأثر المرتبط بهذه المخاطر، بُحنت تقديرات دقيقة وواقعية لأسعار الطاقة أثناء مرحلة تصميم مكونات المشروع. كما أن المشروع يوفر حلاً تقنياً لا تعتمد على إمدادات الكهرباء من الشبكة الوطنية (مثلاً، توفير ثلاجات ثابتة ومنتقلة تعمل بالطاقة الشمسية). وسوف يمول المشروع 625 خطة بديلة لتوفير الطاقة (مثلاً، وحدات استخلاص الغاز الحيوي، ومضخات المياه العاملة بالطاقة الشمسية) من أجل معالجة قضايا محدودة الربط بالشبكة الوطنية وطول فترات انقطاع التيار الكهربائي في المناطق غير المربوطة بالشبكة الوطنية..
انتشار أمراض على نطاق واسع بين الثروة الحيوانية: هناك معدل انتشار مرتفع لطاعون المجترات الصغيرة (PPR) والالتهاب الرئوي البلوري المعدني في الماعز (CCPP) في البنجاب، وخصوصاً في الشتاء. ولا تتوافر لقاحات ضد هذين المرضين في منطقة المشروع..	معتدل	سيوفر المشروع الدعم لتطوير وإنتاج اللقاحات ضد مرضي طاعون المجترات الصغيرة والالتهاب الرئوي البلوري المعدني في الماعز، وجعل هذه اللقاحات متوفرة في منطقة المشروع.
محدودية قدرات حكومة إقليم البنجاب على جذب المهنيين المؤهلين والاحتفاظ بهم من أجل تنفيذ المشروع، وذلك بعد صدور القرار بعدم تقديم أي حوافز/مزايا للموظفين الملحقين بمشروعات التنمية..	مرتفع	رغم أن الحكومة وافقت على دفع علاوات لموظفيها المنتدبين للمشروع، فقد بُحنت عدة تدابير تخفيف إضافية في مرحلة إعداد المشروع، بما في ذلك إمكانية توظيف موظفين للمشروع من السوق برواتب تنافسية.
حدوث تأخير في الإفراج عن المبالغ المدرجة في الموازنة من الحساب 4: هناك مشكلة شائعة على مستوى المقاطعات هي صعوبة ضمان الإفراج عن الأموال المخصصة لدائنة معينة من الحساب رقم 4 الذي تتولى مسكه إدارة المقاطعة. فهذه الأموال تحول وجهتها عموماً إلى استخدامات أكثر عجلة، بينما تعطى دوائر مثل دائرة الإنتاج الحيواني أولوية منخفضة.	مرتفع	سوف تعالج هذه المخاطر عن طريق إنشاء صندوق خاص لتوريد اللقاحات وغيرها من المنحلات الضرورية، والتي ستتاح لوحدة تنسيق المشروع ووحدات التنسيق على مستوى المقاطعة.
حالات تأخير بدء المشروع: حدوث حالات تأخير طويل في الوفاء بالشروط الخاصة بأول مبلغ منصرف وبدء تنفيذ المشروع يعتبر واحداً من العوامل الرئيسية التي تؤثر سلباً على أداء المشروعات في باكستان. وحسب الوضع في يونيو/حزيران 2013، لم يكن مشروع التخفيف من وطأة الفقر في جنوب البنجاب، الذي وُفق عليه في ديسمبر/كانون الأول 2010، قد استوفى شروط صرف الأموال له.	مرتفع	وافقت الحكومة على اتباع مسار سريع في الموافقة على عملية PC-1، وقد خصص المبلغ اللازم للتمويل بأثر رجعي من أجل التمويل المسبق لبعض تكاليف البدء (مثلاً، تكاليف التشغيل اللازمة لوحدة تنسيق المشروع للسنة الأولى وتكاليف تنفيذ المسح الأساسي والتعاقد مع مقدمي الخدمات).

خامسا- الاعتبارات المؤسسية

ألف- الامتثال لسياسات الصندوق

34- الامتثال لسياسات الصندوق. يتماشى المشروع مع الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2011-2015. وقد صممت أنشطة المشروع وترتيبات تنفيذه ونظام الرصد والتقييم الخاص به بما يمثل لاستراتيجية الاستهداف في الصندوق وبما يتماشى مع النهج الميمنة موجزاتها في إطار تعميم قضايا التمايز بين الجنسين في عمليات دائرة إدارة البرامج التابعة للصندوق. ويتسق المشروع مع استراتيجية تنمية القطاع الخاص وإرساء علاقات الشراكة في الصندوق. وقد اتُخذ قرار عدم توفير خط ائتمان من خلال المشروع بعد الاستعراض المتأني لسياسة التمويل الريفي في الصندوق ووثيقة أدوات الصندوق لصنع قرار التمويل الريفي. كما أن المشروع يتماشى مع كل من استراتيجية الصندوق بشأن تغير المناخ وسياسة الصندوق لإدارة البيئة والموارد الطبيعية. وقد صنف المشروع من حيث المخاطر البيئية ضمن الفئة "باء".

35- **استراتيجية المساواة بين الجنسين.** هناك مجموعتان من المجموعات الثلاث التي يستهدفها المشروع هما الأسر التي ترأسها نساء والفقراء المعرضون للمخاطر (ومعظمهم من النساء). وسيكون إدماج المرأة ضمن أنشطة المشروع مكفولاً عن طريق تعيين المستهدفات المتعلقة بمشاركة المرأة في كل الأنشطة الرئيسية، وتحديد حزم معينة موجهة إلى المرأة فقط، وتخصيص ميزانية لهذه الأنشطة، واتباع استراتيجيات تشجع مشاركة المرأة.

باء- الموازنة والتنسيق

36- **الموازنة مع الأولويات الحكومية.** تولي حكومة البنجاب أولوية عالية لتنمية قطاع الإنتاج الحيواني في الإقليم. وتتمثل الأولويات الثلاث الرئيسية التي وضعتها الحكومة لقطاع الإنتاج الحيواني، على النحو المبين في إطار الميزانية متوسطة الأجل - دائرة تنمية الإنتاج الحيواني ومنتجات الألبان (2010-2013)، في تحسين السلالات، وزيادة إنتاجية الثروة الحيوانية، والتسويق.

37- **الموازنة مع الاستراتيجية القطرية للصندوق.** صُمم البرنامج القطري للصندوق في باكستان من أجل دعم مبادرات الحكومة الرامية إلى الحد من الفقر والمساعدة في تحفيز نمو الاقتصاد الريفي. ويستند البرنامج إلى منطلق مفاده الحاجة إلى تعزيز إنتاجية سبل كسب العيش الريفية وتيسير الروابط مع الأسواق كأدوات قوية للحد من الفقر. وقد أُدرج هذا المشروع ضمن ذخيرة المشروعات التي من المقرر تمويلها في دورة برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية للفترة 2010-2014. وقد كررت حكومة البنجاب طلبها لهذا المشروع أثناء استعراض منتصف المدة لبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية في مايو/أيار 2012. ويتمشى المشروع مع المنطلقات الرئيسية للبرنامج القطري للصندوق في باكستان، والتي ترمي إلى تحقيق ما يلي: (1) تعزيز وصول الرجال والنساء الفقراء في الريف إلى الأصول الإنتاجية والمهارات والخدمات والوصول إلى التكنولوجيات المحسنة، مع إيلاء تركيز خاص لتعزيز الإنتاجية؛ (2) تقوية قدرات فقراء الريف على الانخراط في العمليات الإنمائية المحلية والإفادة منها.

جيم- الابتكارات وتوسيع النطاق

38- **الابتكارات.** يتوقع للمشروع إدخال عدة جوانب ابتكارية هي كما يلي: (1) التخطيط الاستراتيجي على مستوى المقاطعة متمثلاً في تحديد مستهدفات معينة في مجال صحة الحيوان وإنتاج الثروة الحيوانية، وإرساء ترتيبات شراكات استراتيجية بين القطاعين العام والخاص من أجل التنفيذ المشترك لخطة العمل في كل مقاطعة؛ (2) مبدأ استرداد التكلفة في توفير اللقاحات وخدمات التلقيح الصناعي؛ (3) نظام لاعتماد وتسجيل وتنظيم مقدمي الخدمات من القطاع الخاص في مجال خدمات صحة الحيوان وخدمات التلقيح الصناعي؛ (4) إنشاء سلك مهني للنساء كموظفات في مجال الإرشاد الزراعي لدى وزارة تنمية الإنتاج الحيواني ومنتجات الألبان على مستوى المقاطعة؛ (5) تطوير وتوسيع نطاق نظم ابتكارية في مجالي معلومات الأسواق والخدمات المالية باستخدام التكنولوجيا المتقدمة؛ (6) تطوير وتوسيع نطاق حلول الطاقة المتجددة من أجل دعم الإنتاج الحيواني وكفالة صيانة نظام سلاسل التبريد للقاحات والحيوانات المنوية؛ (7) اتباع نهج في التدريب (من خلال مدارس المزارعين الميدانية لتربية الثروة الحيوانية) يروج التعلم التشاركي (أي نهج الانحراف الإيجابي).

39- **توسيع النطاق.** من السهل توسيع نطاق النهج الابتكارية التي سيدخلها المشروع، وذلك داخل إقليم البنجاب وخارجه. ويشمل إطار توسيع النطاق العناصر التالية: (1) عملية رواد توسيع النطاق، بما في ذلك وزارة تنمية الإنتاج الحيواني ومنتجات الألبان، ومقدمو خدمات التعبئة الاجتماعية والخدمات التقنية، ومنظمو المشروعات من القطاع الخاص/منشآت القطاع الخاص، والمستفيدون؛ (2) *العوامل الخارجية* التي تحفز هذه العملية، بما في ذلك الطلب المتزايد والطلب غير الملبي على منتجات الثروة الحيوانية؛ (3) *العوامل المحلية* التي تحفز هذه العملية، بما في ذلك ارتفاع مستويات الفقر ووجود إمكانات غير مستغلة لزيادة إنتاج/إنتاجية الثروة الحيوانية؛ (4) *حوافز* توسيع النطاق، بما في ذلك الحوافز السياسية (أي الأولوية التي توليها حكومة البنجاب لتنمية قطاع الإنتاج الحيواني) والحوافز الاقتصادية (أي رغبة المزارعين في زيادة دخلهم)؛ (5) اتباع مسار رئيسي لأنشطة توسيع النطاق ونهجه التي يدخلها المشروع من خلال تنمية الروابط/الشراكات فيما بين المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، ومنظمي المشروعات من القطاع الخاص/منشآت القطاع الخاص، والحكومة؛ (6) دور الصندوق في توفير الموارد المالية والتقنية من أجل تيسير إرساء تلك الشراكات.

دال - الانخراط في السياسات

40- رغم أن هذا المشروع وضع في البداية كمشروع موجه إلى منطقة جغرافية محددة، فقد بات من الواضح أثناء مرحلة التصميم أنه ليس من شأنه النجاح ما لم تعالج مواضع اختناقات سياساتية ومؤسسية معينة أوسع نطاقا. وهناك واحد من المكونات الفرعية لهذا المشروع يدعم تطوير السياسات والمبادئ التوجيهية التشغيلية في اثنين من مجالات السياسات يعتبر التنظيم فيهما بالغ الأهمية لكفاءة سير قطاع الإنتاج الحيواني في إقليم البنجاب وهما؛ (1) أسواق الثروة الحيوانية؛ (2) مقدمو خدمات صحة الحيوان، ويحتاج كلاهما إلى الاعتماد أيضا. كما يعتبر ضبط هذين المجالين من مجالات السياسات أمرا بالغ الأهمية لنجاح تنفيذ أنشطة المشروع واستدامتها بعد انتهائه. ويمثل هذا المكون الفرعي مدخلا للانخراط في حوار السياسات مع حكومة البنجاب.

سادسا - الوثائق القانونية والسند القانوني

41- ستشكل اتفاقية التمويل بين جمهورية باكستان الإسلامية والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترح إلى المقترض. وترفق نسخة من اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها كملحق بهذه الوثيقة.

42- وجمهورية باكستان الإسلامية مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

43- وإني مقتنع بأن التمويل المقترح يتفق وأحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل المقدم من الصندوق ومعاييرها.

سابعا - التوصية

44- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترح بموجب القرار التالي:

قرر: أن يُقدم الصندوق إلى جمهورية باكستان الإسلامية قرضاً بشروط تيسيرية للغاية تعادل قيمته اثنين وعشرين مليوناً وأربعمائة وثلاثين ألف وحدة حقوق سحب خاصة (22 430 000 وحدة حقوق سحب خاصة) على أن يخضع لأية شروط وأحكام أخرى تكون مطابقةً على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

قرر أيضاً: أن يُقدم الصندوق إلى جمهورية باكستان الإسلامية منحة تعادل قيمتها ثلاثمائة وستة وثمانين ألف وحدة حقوق سحب خاصة (386 000 وحدة حقوق سحب خاصة) على أن تخضع لأية شروط وأحكام أخرى تكون مطابقةً على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

كانايو نوانزي

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Negotiated financing agreement: "Livestock and Access to Markets Project"

(Negotiations concluded on 22 November 2013)

Loan Number: [_____]

Grant Number: [_____]

Project Title: Livestock and Access to Markets Project (the "Project")

The International Fund for Agricultural Development (the "Fund" or "IFAD")

and the

Islamic Republic of Pakistan (the "Borrower")

(each a "Party" and both of them collectively the "Parties")

hereby agree as follows:

Section A

1. The following documents collectively form this Agreement: this document, the Project Description and Implementation Arrangements (Schedule 1), the Allocation Table (Schedule 2), and the Special Covenants (Schedule 3).
2. The Fund's General Conditions for Agricultural Development Financing dated 29 April 2009, amended on 17 September 2010, (the "General Conditions") are annexed to this Agreement, and all provisions thereof, as may be amended from time to time, shall apply to this Agreement, except for the provisions identified in Section E paragraph 2 below. For the purposes of this Agreement the terms defined in the General Conditions shall have the meanings set forth therein.
3. The Fund shall provide a Loan and a Grant to the Borrower (the "Financing"), which the Borrower shall use to implement the Project in accordance with the terms and conditions of this Agreement.
4. The term Borrower shall be used in this Agreement to refer both to the Borrower of the Loan and to the Recipient of the Grant.

Section B

1. (a) The amount of the Loan is twenty two million four hundred and thirty thousand Special Drawing Rights (SDR 22 430 000).

(b) The amount of the Grant is three hundred and eighty six thousand Special Drawing Rights (SDR 386 000).
2. The Loan is granted on highly concessional terms.
3. The Loan Service Payment Currency shall be the USD.

4. The first day of the applicable Fiscal Year shall be 1st July.
5. Principal and service charges shall be payable on each 1st June and 1st of December with payments of principal commencing on the 1st of June 2024.
6. There shall be two accounts designated to receive funds in advance in USD (Designated Account), for respectively the Loan and Grant proceeds for the exclusive use of this Project in the State Bank of Pakistan.
7. There shall be two sub Designated Accounts in Pakistani Rupees for respectively the Loan and Grant proceeds for the exclusive use of this Project in the State Bank of Pakistan in favour of the Province of Punjab ("Sub Designated Account"). There shall be two Project Accounts in Pakistani Rupees for respectively the Loan and Grant, for Project operations at the National Bank of Pakistan for the benefit of the Project Coordination Unit ("PCU Account") and four sub-accounts in Pakistani Rupees for Project operations in the National Bank of Pakistan at district level, one for each Target District, as defined in Paragraph 1 of Schedule I hereto (collectively, the "Sub-Accounts"). The PCU will transfer the funds to the four Sub- Accounts on the basis of AWPBs submitted by each Target District. Five revolving fund accounts, one to be established at provincial level in the Province of Punjab (the "Provincial Revolving Fund Account") and one for each Target District (each a "District Revolving Fund Account" and, collectively with the Provincial Revolving Fund Account the "Revolving Fund Accounts") shall be opened and maintained at the National Bank of Pakistan. The Provincial Revolving Fund Account shall be used for procuring motorcycles for field staff whilst the District Revolving Fund Accounts shall be used for procuring and supplying vaccines and medicines.
8. The Borrower shall ensure that the Government of the Province of Punjab provide counterpart financing for the Project in the approximate amount of three million four hundred and two thousand United States dollars (USD 3 402 000) to cover all taxes and duties, the salaries of staff assigned from the Government to the Project, as well as 50% of the overall cost of the two funds to be established respectively for procuring vaccines and medicines at the district level, and for procuring motorcycles for field staff at provincial level. Additionally, the Borrower shall ensure that Project beneficiaries provide counterpart financing for the Project in the approximate amount of one million nine hundred and twenty-seven thousand United States dollars (USD 1 927 000) to cover 20% of the overall cost of the infrastructure schemes designed for collective purposes, as well as 50% of the overall cost of the infrastructure schemes for the benefit of individual households.

Section C

1. The Lead Project Agency shall be the Livestock and Dairy Development Department (L&DDD), Government of Punjab.
2. The following is designated as additional Project Party: Tehsil Municipal Administrations (TMAs) participating in the Project or any other successors.
3. The Project Completion Date shall be the sixth anniversary of the date of entry into force of this Agreement.

Section D

The Financing shall be administered and the Project supervised by the Fund.

Section E

1. (a) The following are designated as additional general conditions precedent to withdrawal:

- (i) the Designated Accounts, the Sub Designated Accounts, the PCU Account the Sub-Accounts and the Revolving Fund Accounts, as defined in Section B, Article 6 and 7, and Paragraph 14, Section II of Schedule I hereto, shall have been duly opened;
- (ii) the Project Steering Committee (PSC), headed by the Chairman of the Planning and Development Board (P&D Board), shall have been duly established;
- (iii) the Fund shall have provided its no-objection to the selected social mobilization and technical service providers, and subsidiary agreements between the L&DDD and each such service provider acceptable to the Fund shall have been duly executed, and confirmation shall have been provided to the Fund that dedicated bank accounts have been opened by the selected entities for receipt of the proceeds of the Financing;
- (iv) the Project Director, the Deputy Director of the Project Coordination Unit (PCU) Office, District Coordinators, Deputy District Coordinators, District Officers for the Target Districts (as defined in Paragraph 1 of Schedule I hereto), and the Finance Manager at PCU level shall have been duly recruited by the L&DDD;
- (v) a Project Implementation Manual (PIM) acceptable to the Fund shall have been approved by, and submitted to, the Fund;
- (vi) the overall implementation framework between the L&DDD and the Local Government and Community Development Department (LG&CD) for the contracting and construction work for the cattle markets shall have been finalised; and
- (vii) an accounting software for managing the accounting system of the Project acceptable to the Fund shall have been installed and become operational.

(b) The following is designated as an additional specific condition precedent to withdrawal: No withdrawal shall be made under Category VIII ("Operating Costs") of the Allocation Table set forth in paragraph 1, Schedule 2 hereto in respect of the Revolving Funds until the Borrower shall have provided its contribution to Revolving Fund Accounts as defined under paragraph 14, Schedule 1, Section II hereto.

2. As an exception to Section 4.08(a)(ii) of the General Conditions, expenditures of up to the equivalent of USD 75 000 for Category II, USD 50 000 for Category VI, and USD 75 000 for Category VIII of the Allocation Table (paragraph 1, Schedule 2 hereto) incurred after 22 November 2013 but before the date of entry into force of this Agreement may be considered Eligible Expenditures for the purposes of this Agreement, if otherwise eligible, notwithstanding the fact that they have been incurred before the start of the Project Implementation Period.

3. The following are the designated representatives and addresses to be used for any communication related to this Agreement:

For the Fund:

The President
International Fund for Agricultural Development
Via Paolo di Dono 44
00142 Rome, Italy

For the Borrower:

Secretary
Economic Affairs Division
Ministry of Finance, Revenue,
Economic Affairs,
Statistics & Privatization
C Block, Pak Secretariat
Islamabad, Pakistan

This Agreement, dated [_____], has been prepared in the English language in six (6) original copies, three (3) for the Fund and three (3) for the Borrower.

ISLAMIC REPUBLIC OF PAKISTAN

[Authorized Representative]
[insert title]

INTERNATIONAL FUND FOR
AGRICULTURAL DEVELOPMENT

Kanayo F. Nwanze
President

Schedule 1

Project Description and Implementation Arrangements

I. Project Description

1. *Target Population.* The target group of the Project shall include approximately 112 500 poor households in the districts of Mianwali, Khushab, Bhakkar and Layyah in the Province of Punjab (each a "Target District" and, collectively, the "Target Districts" or "Project Area").
2. *Goal.* The overall goal of the Project is to contribute to rural growth and poverty reduction in rural Punjab.
3. *Objectives.* The Project objective is to enhance the livelihoods of approximately 112 500 poor households in the Project Area. This shall be achieved by addressing the key constraints that prevent the increase in production and productivity of the livestock sector.
4. *Components.* The Project shall consist of the following Components: (a) Production Support; (b) Marketing Support; and (c) Project Management.
 - 4.1. *Component 1 - Production Support.* This component aims at increasing livestock production and productivity in the Project Area by: (i) strengthening the capacity of beneficiary communities - including vulnerable women - private sector players, and of the L&DDD, and (ii) supporting the construction of small-scale, community managed infrastructure schemes aimed at enhancing livestock productivity. The component shall facilitate the engagement of the private sector for the provision of technical assistance and capacity building activities, and the provision of a number of other services. This component includes four sub-components, namely: (1.1) Capacity Building of Community Organizations, (1.2) Community Infrastructure, (1.3) Capacity Building of the Private Sector, and (1.4) Capacity Building of the L&DDD.
 - 4.2. *Component 2 - Marketing Support.* This component aims at increasing the selling of livestock products by facilitating the access of smallholder farmers to markets. The component shall facilitate the establishment of linkages with the private sector for the provision of inputs, capacity building activities and other services. This component includes the following three sub-components: (i) Strengthening Farmer Market Organizations, (ii) Market Infrastructure, and (iii) Market Information and Linkages.
 - 4.3. *Component 3 - Project Management.* This component aims at supporting the Project coordination and technical responsibilities of the PCU. In addition, a Special Financing Facility to support promising and well performing Project activities requiring further backing and/or expansion shall be established thereunder.

II. Implementation Arrangements

5. *Federal Level.* The Economic Affairs Division of the Ministry of Economic Affairs and Statistics of the Borrower shall play an overarching coordination role in respect of the Project.
6. *Lead Project Agency.* In its capacity as the Lead Project Agency, the L&DDD shall have overall responsibility for Project implementation.

7. *Project Coordination Unit.* The PCU shall be responsible for the overall planning, coordination, fiduciary management and monitoring of the Project, and for consolidating the Annual Work Plan and Budgets (AWPBs) in consultation with District Coordination Units and service providers contracted for the Project. The PCU shall be headed by a Project Coordinator, and shall comprise a Finance Specialist, a Marketing Specialist, an M&E and Knowledge Management Specialist, as well as a Gender and Poverty Specialist. The positions shall be filled on a competitive basis and candidates from the Pakistan Administrative Service, Provincial Management Service, L&DDD and private sector shall be eligible to apply. Public sector incumbents shall be entitled to salary and a Project allowance, subject to the Borrower's policy, while private sector incumbents shall be paid a market-based salary determined by the relevant committee.

8. *Project Steering Committee.* The PSC shall be headed by the Chairman of the Planning and Development Board (P&D Board) with relevant key secretaries and private sector representatives as members. The PSC shall provide overall oversight to the Project and coordination between various agencies. It shall in addition be responsible for the approval of AWPBs. PSC membership and Terms of Reference (ToRs) shall be specified in the PIM.

9. *Project Executive Committee (PEC).* The PEC shall be headed by the Secretary L&DDD, with the Project Coordinator and one representative each from the P&D Board, the Finance Department, and the LG&CD. It shall consider and decide on any emergent issue needing immediate decision that cannot await the convening of the PSC. The PEC shall also ensure synergy and complementarity between Project activities and those of L&DDD's other adjunct companies and projects.

10. *District Coordination Units (DCUs).* A DCU shall be established in each Target District in the office of the District Livestock Officer (DLO) and shall be responsible for planning, coordination and implementation of activities in the target villages in close collaboration with the social mobilization service provider. The DLO shall be the *ex-officio* District Project Coordinator for implementation of Project activities. A full-time Deputy Project Coordinator shall be engaged to assist the DLO in Project implementation. This shall be an incremental Project-funded position filled on competitive basis. A full-time Finance Manager shall also be recruited to manage Project funds.

11. *District Coordination Committee (DCC).* The DCC shall be headed by the District Coordination Officer or Head of District Administration, in each of the four Target Districts. The DCC shall be primarily a district level coordination and trouble-shooting forum and shall have no executive authority as far as Project management, finances and activities are concerned. DCC meetings shall be convened to address any field level coordination or implementation issue involving a district government entity.

12. *Subsidiary Agreements.* The Lead Project Agency shall enter into an agreement/contract for services with each social mobilization and technical service provider for the implementation of the sub-component respectively assigned thereto. Each agreement/contract for services with such service providers shall clearly specify the scope of the work to be undertaken, expected deliverables, estimated budget for specific activities, modalities for the implementation of any sub-contracted activities, as well as clearly defined performance evaluation criteria. These agreements shall be monitored closely by the PCU and renewed annually based on satisfactory performance. Each agreement with a service provider shall: (i) specify that the service provider shall maintain a register of assets (e.g. goods and equipment) acquired with the proceeds of the Loan and that at completion of the Project Implementation, such assets will be transferred to the Borrower; and (ii) be submitted to the Fund for its prior approval. Each agreement with a service provider may not be modified without the prior consent of the Fund.

13. *Memorandum of Understanding (MOU)*. The Lead Project Agency shall enter into a MOU with each TMA or any other successors participating in the Project setting forth the implementation terms of the cattle markets under Component 2. Each MOU shall clearly specify the scope of the work to be undertaken, estimated budget for specific activities, as well as clearly defined performance evaluation criteria. The MOUs shall be monitored closely by the PCU and shall: (i) specify that the TMAs or any other successors shall maintain a register of assets (e.g. goods and equipment) acquired with the proceeds of the Loan; and (ii) be submitted to the Fund for its prior approval. The MOUs may not be modified without the prior consent of the Fund.

14. *Revolving Fund Accounts*. In total, five revolving fund accounts, one to be established at provincial level in the Province of Punjab (the "Provincial Revolving Fund Account") and one for each Target District (each a "District Revolving Fund Account" and, collectively with the Provincial Revolving Fund Account the "Revolving Fund Accounts") shall be opened and maintained at the National Bank of Pakistan. The Provincial Revolving Fund Account shall be used for procuring motorcycles for field staff whilst the District Revolving Fund Accounts shall be used for procuring and supplying vaccines and medicines. Payment for the services shall be collected from the beneficiaries on a cost-reimbursement basis and deposited in the respective Revolving Fund Accounts. Reporting shall be processed on a monthly basis. The share of the revolving fund covered by the proceeds of the Financing shall be recorded and reported at the weighted average exchange rate applicable on the date on which the funds are transferred from the Designated Account to the Sub-Accounts, through the PCU Account. Subsequent fund revolutions and their re-utilization for procurement of further items for community services shall not be claimed for justification/replenishment against IFAD Imprest advances.

15. *Mid-Term Review (MTR)*. A Mid-Term Review shall be conducted at the end of Project Year three, to assess the progress, achievements, constraints and emerging impact and likely sustainability of Project activities and make recommendation and necessary adjustments for the remaining Project period. The MTR shall be carried out jointly by the PCU and the Fund.

16. *Project Implementation Manual*. The Lead Project Agency shall prepare a draft PIM acceptable to the Fund and submit same for approval to the PSC. When so approved, a copy of the PIM shall be provided by the Lead Project Agency to the Fund. The PIM may be amended or otherwise modified from time to time only with the prior consent of the Fund.

17. *Implementation of Project Components*.

17.1. *Component 1 - Production Support*.

Sub-Component 1.1. Capacity Building of Community Organizations. This sub-component shall be implemented by a service provider/Non-Governmental Organisation ("NGO") to be contracted on a competitive basis with the prior approval of the Fund. The broad-based Village Organizations shall be used as a forum for the households to participate in Project activities with the support of existing NGOs. In addition, a total of 750 Livestock Farmer Field Schools (LFFS) shall be organized during the Project Implementation Period, of which 70% for women. Upon completion of the LFFS cycle, the participants shall be awarded certificates of LFFS graduation.

Sub-Component 1.2. Community Infrastructure. Under this sub-component, small-scale, community-managed infrastructure schemes which aim at enhancing livestock productivity shall be selected on a participatory basis, based on the needs and priorities of the communities, as defined by community groups. The

schemes shall be implemented and managed by the communities themselves as well as by the same service provider/NGO which shall be contracted to implement the Capacity Building of Community Organizations (sub-component 1.1 above).

Sub-Component 1.3. Capacity Building of the Private Sector. Under this sub-component, private sector operators in the Target Districts shall be identified by the DLO and registered with the L&DDD. Service providers that meet the technical and knowledge/skill requirements shall be registered with the DLO. Communities shall be advised to avail themselves only of the services of those providers with the requisite expertise. In addition, a service provider shall be contracted by the Project to design and implement the training programme for Community Livestock Extension Workers, 70% of whom shall be women.

Sub-Component 1.4. Capacity Building of the Livestock and Dairy Development Department. Under this sub-component, the PCU, DLOs and the provincial government of Punjab, among others, shall be responsible for strengthening the capacity of the L&DDD to efficiently and effectively carry out its functions and fulfil its institutional mandate.

17.2. *Component 2 - Marketing Support.*

Sub-Component 2.1. Strengthening Farmer Market Organizations. This sub-component shall be implemented by the same service provider/NGO which shall be contracted to implement the Capacity Building of Community Organizations (sub-component 1.1 above).

Sub-component 2.2. Market Infrastructure. The livestock markets infrastructure shall be planned and upgraded in collaboration with the participating TMAs or any other successors in the respective Target Districts. The infrastructure interventions shall be based on the existing blue-print between the L&DDD and LG&CD for cattle market infrastructure, updated where necessary. A consultant shall be engaged by the PCU, in collaboration with the LG&CD to prepare the detailed design, cost estimates/Bill of Quantities and provide supervision services during up-grading.

Sub-component 2.3. Market Information and Linkages. Market information shall be provided through innovative delivery channels for the small holder farmers whilst pilot initiatives of the L&DDD such as experiments with mobile technology for provision of extension messages and information on markets, shall be scaled-up. The service provider shall be procured through a competitive process or through single source modality if it emerges that no other service provider can offer these services and provided the principles of best value for money are respected.

17.3. *Component 3 - Project Management.* Under this component, support shall be provided to cover the costs associated with the PCU and its functions. Additionally, a Special Financing Facility shall be established subject to the prior endorsement of the Fund, upon recommendation of the supervision missions and Mid-Term Review, to support (i) consolidation of any on-going viable activities; (ii) expansion of any promising Project activity; (iii) provision of any inputs in the field which are considered key for enhancing impact; and (iv) strengthening Project M&E activities.

Schedule 2

Allocation Table

1. *Allocation of Loan and Grant Proceeds.* (a) The Table below sets forth the Categories of Eligible Expenditures to be financed by the Financing, the allocation of the amounts of the Loan and Grant to each Category and the percentages of expenditures for items to be financed in each Category:

Category of expenditures	Loan Amount Allocated (expressed in SDR)	Grant Amount Allocated (expressed in SDR)	% of eligible Expenditures to be financed
I. Works	3 700 000		100% net of taxes
II. Equipment	1 050 000		100% net of taxes and Government contributions
III. Vehicles	65 000		100% net of taxes and Government contribution
IV. Goods, Services and Inputs	3 360 000		100% net of taxes and net of beneficiaries contributions.
V. Consultancies	70 000	68 000	100% net of taxes
VI. Training	5 540 000	280 000	100% net of taxes
VII. Credit	710 000		100% net of taxes
VIII. Operating costs	5 685 000		100% net of taxes and Government contribution
Unallocated	2 250 000	38 000	
Total	22 430 000	386 000	

(b) The terms used in the Table above are defined as follows:

Works covers Expenditures for community infrastructure (water solutions for livestock, innovative energy solutions for livestock, housing solutions, and any other infrastructure identified by the beneficiaries that can contribute to livestock development), and the upgrading of existing livestock markets.

Equipment covers expenditures for, among other things, starter kit for Community Livestock Extension Workers, veterinary lab equipment, support for local breed semen production, equipment for small ruminants, and equipment for the provision of market information.

Goods, Services and Inputs refers to expenditures related to Asset Creation, which comprises the expenditures for the distribution of goats and poultry packages to vulnerable women and milk chillers and chiller/cooling tanks to transport milk to strengthen the village based milk collection centers.

Consultancy refers to expenditures for, among other things, Technical Assistance to strengthen the policy/regulatory framework, and to strengthen the Farmer Market Organizations.

Training includes expenditures for, among other things, Capacity Building, strengthening Farmers organization among other things, expenditures for Livestock Farmers Field Schools, Farmer Field Days, Exchange Visits, Livestock Fairs and Competitions, Extension Material, Trainings, Stipend for Community Livestock Extension Workers, Internship Programme for University Graduates, Pilot testing of climate resilient fodder crops, Development and Production of vaccines, Establishment of Dairy and Goat/Sheep Marketing Groups, Marketing Support.

Credit refers to the Special Financing Facility referred to in Section 17.3, which is a special facility to be accessed by the PCU upon specific recommendation of the supervision and Mid-Term review missions to support (i) consolidation of any on-going viable activities; (ii) expansion of any promising Project activity; (iii) provision of any inputs in the field which are considered key for enhancing impact; and (iv) strengthening Project M&E activities.

Operating costs includes Expenditures for salaries, and operating costs for the contribution to establish the Revolving Funds for procuring and supplying vaccines and medicines as well as the purchase of motorcycles to be leased to veterinary assistants.

Schedule 3

Special Covenants

In accordance with Section 12.01(a)(xxiii) of the General Conditions, the Fund may suspend, in whole or in part, the right of the Borrower to request withdrawals from the Loan Account if the Borrower has defaulted in the performance of any covenant set forth below, and the Fund has determined that such default has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Project.

1. *Gender.* The Borrower shall ensure that gender concerns shall be mainstreamed in all Project activities throughout the Project Implementation Period. The Borrower shall also ensure that the Project activities specifically designed to benefit women and women-headed households are duly and diligently implemented.

2. *Monitoring.* The PCU/DCUs shall monitor the Project and, in partnership with other units and implementing partners/service providers, generate data and information on Project activities, output and outcomes in a manner satisfactory to the Fund. The PCU/DCUs shall also collect information on Project impact and assess impact for target groups in comparison with objectives, using the Fund's standard methodology (Results and Impact Monitoring System).

3. *Environment Protection.* The Borrower shall take all measures to ensure that existing environmental laws and regulations applicable in the country are strictly followed by the Project, and the Project represents an environmentally less stressful approach to using the degraded natural resource base in the Project Area. The Borrower shall take all measures to ensure the Project will not support activities that might generate significant irreversible or cumulative environmental impacts.

4. *Safeguard of Project Assets.* The Borrower shall ensure that all requirements of government and IFAD regulations shall be stringently applied relating to assets, including assets' physical verification procedures, asset coding procedures, assignment of custodians, and avoidance of use other than for Project purposes. In addition, the Borrower shall ensure that all assignment of assets procured through the Financing shall be utilized for the purposes of furthering the objectives of the Project, and IFAD shall be duly informed of all such transfers, and envisaged use of assets after Project life.

5. *Selection of Service Providers.* A procurement committee shall be formed for the competitive selection of service providers. The selection shall be made through Quality and Cost Based Selection processes, to reflect adequate weight to quality of service provider, relevant experience and past performance on similar projects for other donors. Terms of Reference for the service providers, to be included in the bidding document/request for proposal, shall include the required financial reporting, accounting and audit standards and arrangements as well as a description on the flow of funds.

6. *Audit of Service Providers.* The Borrower shall ensure that audit of the service providers will be carried out by a Chartered Accountant firm selected with the concurrence of the PCU and non-objection of IFAD. The Chartered Accountant firm shall be appointed within two (2) months of the close of the respective financial year.

Logical framework

Narrative Summary	Key Performance Indicators	Means of Verification	Assumptions (A) / Risks (R)
Goal:			
To contribute to rural growth and poverty reduction in rural Punjab	<ul style="list-style-type: none"> - % decrease in population below poverty line in target districts (Target: 5% decrease from 2013 baseline) - % decrease in child malnutrition in target districts (under 5yrs old, chronic, acute-underweight) (Target: 5% decrease from 2013 baseline) 	<ul style="list-style-type: none"> - Pakistan Social and Living Standards Measurement Survey (PSLM) by the Pakistan Bureau of Statistics (PBS) and National Nutritional Surveys. 	Political and economic stability and security
- Project Development Objective			
To enhance the livelihoods of 112,500 poor households in the districts of Mianwali, Khushab, Bhakkar and Layyah. (by addressing the key constraints that prevent the increase in production and productivity of the livestock sector)	<ul style="list-style-type: none"> - No. of households with improved livelihoods (Target: 112,500 hh) - % increase in net household income (Target: +50%) - % increase in livestock productivity (measured as quantity of daily milk/animal) (Target: +17%) - % increase in livestock production (measured as quantity of milk vs baseline) (Target: +25%) 	<ul style="list-style-type: none"> - Impact surveys at Project baseline - Mid-term and completion reports 	No significant outbreak of any new livestock disease, drought, flood and/or other natural disasters in the Project districts
Outcome 1 (Production support) Increased production and productivity of the livestock sector	<ul style="list-style-type: none"> - % increase in livestock productivity (measured as quantity of daily milk/animal) (Target: +17%) - % increase in livestock production (measured as quantity of milk vs baseline; live weight of small ruminants sold) Target: <ul style="list-style-type: none"> - 25% increase in milk/cow - 25% increase in live weight of small ruminants sold - % decrease in mortality rates (Target: -50% for cows/buffalos; -33% for small ruminants) - % increase in animal fertility rate (Target: +15%) 	<ul style="list-style-type: none"> - Baseline and impact assessments - Case studies 	No significant outbreak of any new livestock disease, drought, flood and/or other natural disasters in the Project districts
Output 1.1 (Capacity Building of Community Organizations) Skills and assets of community organizations and vulnerable women enhanced	<ul style="list-style-type: none"> - No. of individuals attending village-based trainings (Target: 56,250) - No. of individuals participating in LFFSs (Target: 15,000) - % of women attending the village-based trainings and participating in the LFFSs (Target: 70%) - No. of women provided with goat and poultry packages (Target: 15,000) 	<ul style="list-style-type: none"> - Participatory Monitoring Reports - Project & Progress Reports 	<ul style="list-style-type: none"> - Increased productivity from improved practises attracts farmers - Culturally embedded gender roles and stereotypes may constraint the participation of women
Output 1.2 (Community Infrastructure) Improved on-farm livestock facilities established	<ul style="list-style-type: none"> - No. of households benefiting from new infrastructure schemes: Targets: <ul style="list-style-type: none"> - 46,090 hh from improved water solutions - 1,600 hh from improved energy solutions - 150 hh from housing solutions 	<ul style="list-style-type: none"> - Case studies of individual farms - Participatory Monitoring Reports - Project & Progress Reports 	<ul style="list-style-type: none"> - Proposed biogas technology fits into the household customs. - Farmers contribute with their own resources for improving on farm livestock facilities
Output 1.3 (Capacity Building of Private Sector) Improved capacity in delivering of animal health, improved feed and	<ul style="list-style-type: none"> - No. of new CLEWs, paravets, and extension agents trained, disaggregated by sex Targets: <ul style="list-style-type: none"> - 1,000 CLEWs (70% women) 	<ul style="list-style-type: none"> - Baseline and impact assessments - Project & Progress Reports - Case studies of individual 	<ul style="list-style-type: none"> - L&DDD staff develops effective systems for collaboration with CLEWs and para-vets - District based revolving funds with adequate liquidity for procurement

Narrative Summary	Key Performance Indicators	Means of Verification	Assumptions (A) / Risks (R)
breed improvement services	<ul style="list-style-type: none"> - 900 paravets and livestock extension agents (10% women) - No. of animals vaccinated and treated against prevalent diseases and parasites per year(Target: 540,000) - No. of animals provided with mineral supplements (Target: 116,250) - No. of dairy cows and buffalo inseminated with certified semen (Target: 100,000) - % increase in conception rate of inseminated animals (Target: +60%) - PPR and CCP vaccines for sheep and goats produced locally and distributed - Appropriate climate resilient fodder varieties suitable for the arid and semi-arid environments tested locally and disseminated 	farms	<ul style="list-style-type: none"> of medicines established - Quality vaccines and drugs are available - Adequate numbers of veterinarians and animal health agents are operating at target districts
<p>Output 1.4 (Capacity Building of the Livestock and Dairy Development Department) L&DDD's capacity for providing improved livestock extension, health, and AI services strengthened; policy and regulatory framework strengthened</p>	<ul style="list-style-type: none"> - % of L&DDD vacant VOs and paravet positions (Target: 0%) - No. of female DMVs and VAs recruited (Target: 8 DMVs, 12 VAs) - Livestock Strategy and Action Plan approved 	<ul style="list-style-type: none"> - Baseline and impact assessment studies - Project & Progress reports 	Consensus among livestock sector stakeholders for revised regulations
<p>Outcome 2 (Marketing Support) Increased marketing of livestock products</p>	<ul style="list-style-type: none"> - % increase of marketed milk and live animals (Target: +30%) - % increase in farm-gate price for milk and live animals (Targets: +10%) 	<ul style="list-style-type: none"> - Baseline and impact assessments - Case studies. - Project & Progress Reports 	Successful Public Private Partnership established
<p>Output 2.1 (Strengthening Farmer Market Organizations) Dairy and Small Ruminant Marketing Groups established and operating</p>	<ul style="list-style-type: none"> - No. of marketing groups operational/functional - No. of households joining the marketing groups <p>Targets:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 100 dairy marketing groups established with a membership of 12,500 hh - 200 goat marketing groups established with a membership of 4,000 hh 	<ul style="list-style-type: none"> - Project & Progress reports 	
<p>Output 2.2 (Market infrastructure) Livestock marketing infrastructure established and operating; village-based milk collection centers strengthened</p>	<ul style="list-style-type: none"> - No. of livestock markets upgraded (Target: 2 class B and 10 class C) - No. of milk collection centers established (Target: 100) 	<ul style="list-style-type: none"> - Project & Progress Reports - Revised regulations for the operation of livestock markets 	Facilities be operated in cooperation with the private sector, Tehsil Municipal Administration
<p>Output 2.3 (Market information and linkages) Market information and innovative financial services available to smallholder farmers</p>	<ul style="list-style-type: none"> - No. of users having access to market information through mobile system (Target: 25,000) 	<ul style="list-style-type: none"> - List of messages and users - Case studies - Project & Progress Reports 	No significant risk