Document: EB 2013/110/R.16/Rev.2
Agenda: 10(a)(ii)
Date: 13 January 2014
Distribution: Public
Original: French

E

Enabling poor rural people
to overcome poverty

President's report

Proposed loan and grant to the Republic of Mali for the

Rural Youth Vocational Training, Employment and Entrepreneurship Support Project (FIER)

Note to Executive Board representatives

Focal points:

Technical questions:

Philippe Rémy
Country Programme Manager
Tel.: +39 06 5459 2629
e-mail: p.remy@ifad.org

Dispatch of documentation:

Deirdre McGrenra
Head, Governing Bodies Office
Tel.: +39 06 5459 2374
e-mail: gb_office@ifad.org

Executive Board — 110th Session
Rome, 10-12 December 2013

For: **Approval**

Contents

Abbreviations and acronyms ii
Map of the project area iii
Financing summary iv
Recommendation for approval 1
I. Strategic context and rationale 1
A. Country and rural development and poverty context 1
B. Rationale and alignment with government priorities and RB-COSOP 1
II. Project description 2
A. Project area and target group 2
B. Project development objective 2
C. Components/outcomes 2
III. Project implementation 3
A. Approach 3
B. Organizational framework 3
C. Planning, monitoring and evaluation, and learning and knowledge management 3
D. Financial management, procurement and governance 4
E. Supervision 4
IV. Project costs, financing, benefits 5
A. Project costs 5
B. Project financing 5
C. Summary benefit and economic analysis 6
D. Sustainability 6
E. Risk identification and mitigation 7
V. Corporate considerations 7
A. Compliance with IFAD policies 7
B. Alignment and harmonization 7
C. Innovations and scaling up 7
D. Policy engagement 8
VI. Legal instruments and authority 8
VII. Recommendation 8

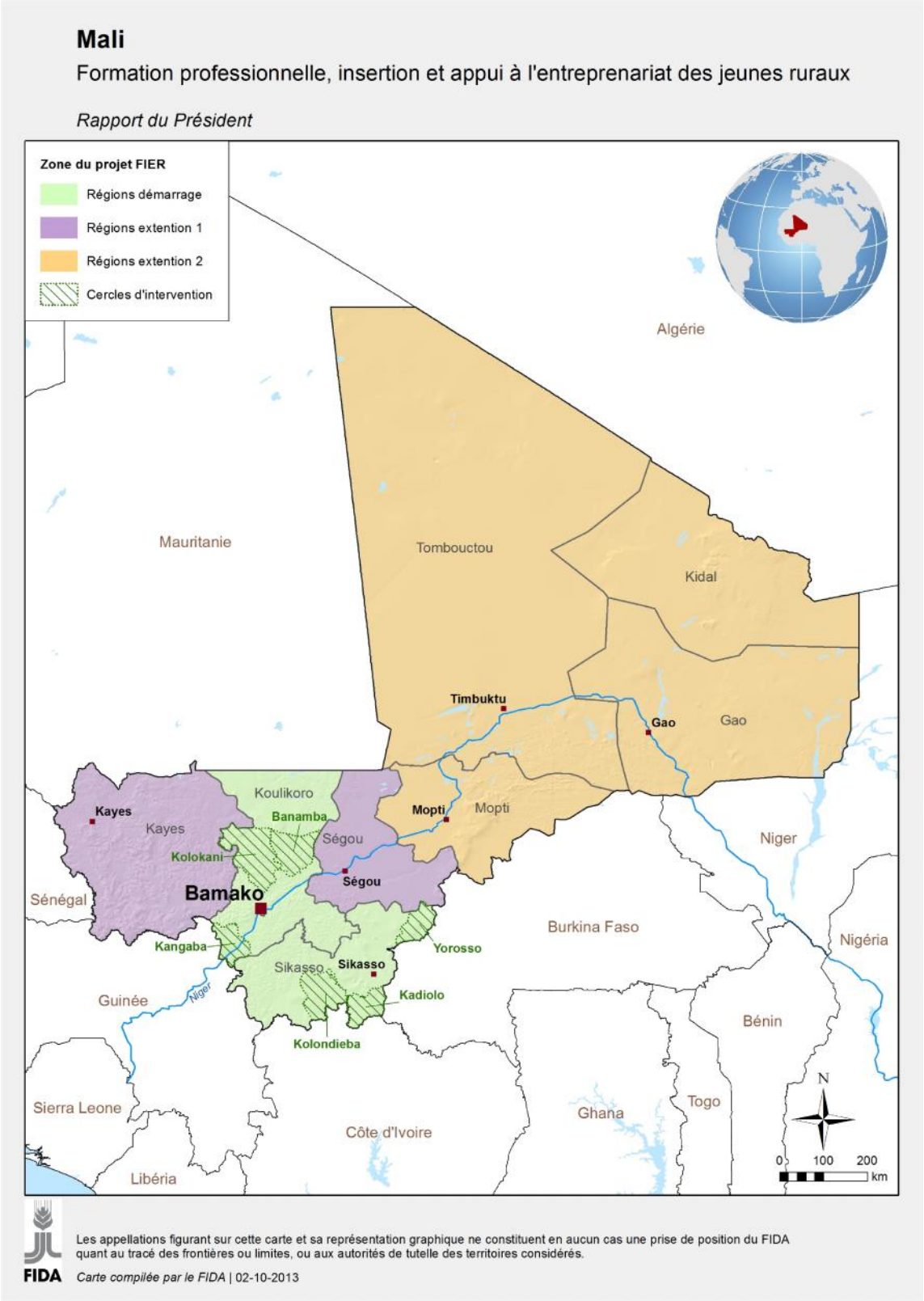
Annex
Negotiated financing agreement 9

Appendix
Logical framework
(Cadre logique)

Abbreviations and acronyms

FENAFER	Federation of Rural Women
FENAJER	Rural Youth Federation
FIER	Rural Youth Vocational Training, Employment and Entrepreneurship Support Project
MEFP	Ministry of Employment and Vocational Training
PAPAM	project contribution to improve agricultural productivity
PRODEFPE	Vocational Training Development Programme
SFD	decentralized financial systems

Map of the project area



Republic of Mali

Rural Youth Vocational Training, Employment and Entrepreneurship Support Project

Financing summary

Initiating institution:	IFAD
Borrower/recipient:	Republic of Mali
Executing agency:	Ministry of Employment and Vocational Training (MEFP)
Total project cost:	US$52.1 million
Amount of IFAD loan:	SDR 10.8 million (equivalent to approximately US$16.6 million)
Amount of IFAD grant:	SDR 10.8 million (equivalent to approximately US$16.6 million)
Terms of IFAD loan:	40 years, including a grace period of 10 years, with an interest rate of three quarters of one per cent (0.75 per cent) per annum
Contribution of borrower/recipient:	US$4.1 million
Contribution of beneficiaries:	US$4 million
Contribution from the Fostering Agricultural Productivity Project (PAPAM):	US$8.5 million
Contribution of decentralized financial systems:	US$2.4 million
Appraising institution:	IFAD
Cooperating institution:	Directly supervised by IFAD

Recommendation for approval

The Executive Board is invited to approve the recommendation for the proposed financing to the Republic of Mali for the Rural Youth Vocational Training, Employment and Entrepreneurship Support Project, as contained in paragraph 53.

Proposal for a loan and grant to the Republic of Mali for the Rural Youth Vocational Training, Employment and Entrepreneurship Support Project (FIER)

I. Strategic context and rationale

A. Country and rural development and poverty context

1. After undergoing a year of recession in 2012, Mali is again posting an upwards trend in GDP. A resilient macroeconomic framework, strong performance by the agropastoral and gold mining sectors, and the resumption of international cooperation formalized on 15 May 2013 in Brussels at the Conference on Working Together for Mali's Renewal should enable the country to reactivate growth in the wake of the successful presidential election held last August.

2. The lives of most rural people are touched by poverty. The rate of monetary poverty in rural areas (53 per cent) remains higher than the national average (43 per cent). In 2010, farm households accounted for 81 per cent of the country's poor people and just 62 per cent of the population. Poverty places constraints on the future prospects of young people in a context of strong demographic growth.

B. Rationale and alignment with government priorities and RB-COSOP

3. Against the backdrop of the socio-political crisis unleashed in March 2012, preparation of a new country strategic opportunities programme (COSOP) for the period 2012-2017 was delayed. The Government of Mali and IFAD took this decision jointly and prepared a management note in the interim. The note includes preparation of the Rural Youth Vocational Training, Employment and Entrepreneurship Support Project (FIER, "proud" in French) for 2013. The project was to commence in 2014 with an envelope of US$33.2 million, representing all of the resources allocated to Mali by IFAD for the 2013-2015 funding cycle.

4. Each year, some 180,000 rural young people enter the labour market in Mali. As finding employment is very difficult in rural areas, young people leave in search of opportunities, either in the city or abroad. Opportunities for decent employment in urban centres are scarce, however, and the informal sector can offer no more than a precarious livelihood.

5. Agriculture remains one of the main drivers of Mali's economy. Agricultural development is therefore crucial in order to reduce poverty and ensure food security for a growing population, in a context where the effects of climate change are increasingly being felt. Vital sources of job creation exist in agricultural value chains and related economic activities.

6. Rural young people can play a leading role in modernizing Mali's agriculture sector and improving its performance. Unfortunately, the current supply of rural training is not in keeping with human resources needs. Even when appropriate training is available, trainees have problems gaining access to the financing they need to join the economic mainstream. There is little support for starting up economic activities.

Moreover, those rare actions that are targeted directly to young people, specifically to support enterprise start-ups, generally do not include those living in rural areas.

II. Project description

A. Project area and target group

7. The FIER project will cover the entire country, adopting a phased approach so that the project strategy can be tested in two regions (Koulikoro and Sikasso) for an 18-month period. Once confirmed, two additional regions (Ségou and Kayes) will be added. Following the midterm review, the project will be expanded to Mopti and the northern regions. The proposed expansion process may be modified at the request of the Government.

8. Targeting gives priority to young people, making a distinction between those aged 15-17 and those aged 18-40 who lack technical and management skills and access to financing to undertake new income-generating activities. The project support will enable young people to position themselves securely in their localities, under decent socio-economic conditions. Special attention will be paid to targeting young women.

9. Producer organizations will benefit from specific support in response to the need for young people to be better taken into account by their elders and potential partners in agricultural value chains. Producer organizations were closely involved in project formulation, will be represented as stakeholders on the steering committee and will take part in project supervision. In addition, they will be tasked with a number of facilitation and training activities.

B. Project development objective

10. The development objective of the project is to facilitate access by rural young people to employment opportunities and attractive, well-paying jobs in agriculture and related economic activities. As a result, they will become actors in modern agricultural value chains that are responsive to market demand and resilient to climate change. Following the eight-year implementation period, the project is expected to have had the following impact: 100,000 rural young people have benefited from at least one vocational training event (70,000 in the FIER area, 30,000 abroad); 65 per cent of income-generating activities and rural microenterprises supported by FIER are viable after three years; 32,000 rural young people have additional income of US$750 per year from income-generating activities and US$1,700 per year from rural microenterprises; 5,000 rural young people gain salaried employment in a rural enterprise.

C. Components/outcomes

11. The project will be structured in two technical components and one coordination and management component.

    (a) Component 1: The objective of this component is to improve regional training mechanisms in response to demand from young people, based on the labour market and potential job prospects.

    - Subcomponent 1.1, Institutional support, includes five types of activities: setting up proximity facilitation to help young people formulate demand; creating regional resource centres to match training supply to demand; improving young people's representation; supporting national and regional branches of the Ministry of Employment and Vocational Training (MEFP); and supporting regional councils in performing their delegated mandate in the area of vocational training.
    - Subcomponent 1.2, Strengthening training supply, includes three types of activities: (i) access by young people to pre-apprenticeships (rural family homes: 5,400, tutored training: 12,000, dual training: 2,000);

(ii) literacy (3,000) and post-literacy (1,200) training; and
(iii) strengthening of select vocational and technical mechanisms (vocational training centres and mobile training units).

(b) Component 2: The objective of this component is to promote economic initiatives by rural young people in agricultural value chains and related economic activities, to enable them to gain sustainable access to vocational employment.

- Subcomponent 2.1, Capacity-building, calls for setting up and professionalizing support for young people's projects, supporting innovation and commercialization, and strengthening the supply of financial services in rural areas.
- Subcomponent 2.2, Support for economic initiatives by rural youth, calls for building capacity among rural young people to overcome technical and financial barriers to starting up and implementing their own economic initiatives (11,500 income-generating activities, 4,000 rural microenterprises and 50 economic interest groups) by providing the support called for under component 2.1, in three stages: (i) identify initiators and their support needs; (ii) support project formulation; and (iii) support project implementation.

(c) Component 3: Coordination and management. This component will cover project management and monitoring and evaluation (M&E), and will enable the FIER project to contribute to policy consultation with other technical and financial partners.

III. Project implementation

A. Approach

12. The project will meet demand under the *faire-faire* approach of using non-state providers in order to make the best possible use of existing resources, both for employment training and support for rural entrepreneurship. The other underlying principles are: (i) joint formulation of demand, which implies adapting the supply of services to demand; (ii) professionalization of interventions with greater participation by professionals in coordinating training and consulting arrangements; and (iii) sustainability of proposed activities to limit the possibility of backsliding after the project is closed.

B. Organizational framework

13. The project will fall under the responsibility of MEFP, which will provide project management in Bamako.

14. A national steering committee will be set up by the lead project agency. The committee will be chaired by the MEFP Secretary-General. In each intervention region, a regional coordination unit will be set up within the regional council, and a regional coordination committee chaired by the region's president will be tasked with project steering.

C. Planning, monitoring and evaluation, and learning and knowledge management

15. **Planning.** The FIER project will be implemented on the basis of the annual workplan and budget (AWP/B) reviewed and adopted by the national steering committee, then approved by MEFP and sent to IFAD for non-objection.

16. **M&E.** System design will be based on: (i) socio-economic baseline surveys to be conducted in the target areas commencing at project start-up. They will be based on IFAD's results and impact management system (RIMS) and participatory diagnostics in the target villages; (ii) capacity-strengthening in M&E for project

staff, MEFP and producer organizations; (iii) participation by beneficiaries in evaluating the results of the various activities; and (iv) reference surveys and analysis.

17. **Knowledge management.** Workshops will be held regularly to exchange and capitalize on best practices, in order to define methodologies for intervention and improve knowledge-sharing.

D. Financial management, procurement and governance

18. **Financial management.** As the MEFP financial management system does not currently meet IFAD requirements, it was decided by common agreement with the authorities to set up a national coordination unit with financial and administrative autonomy to be responsible for implementing the project.

19. An assessment of the financial management system was done to verify compliance with IFAD's requirements in terms of fiduciary risk. This risk, deemed moderate, will be mitigated by a set of measures whereby specific information will be provided regularly on financing status. These measures specifically include recruitment and training of qualified financial staff, quarterly financial reporting and regular joint monitoring of FIER project accounts by the principal project officer, IFAD and Mali authorities, each within the context of their remit. The recruitment of financial staff and preparation of the procedures manual will be among the pre-disbursement conditions.

20. **Budgeting.** AWP/Bs will be prepared by the national coordination unit in collaboration with implementation partners, validated by the coordinator and approved by both the national steering committee and IFAD.

21. **Flow of funds.** The project resources will be made available in a designated account. A subaccount will be opened for each regional coordination unit – initially in Koulikoro and Sikasso – and replenished from the designated account for expenditures managed by regional coordination units.

22. **Procurement.** Procurement for goods, works and services funded with IFAD resources will take place in accordance with regulations prevailing in Mali, provided they are compatible with IFAD guidelines.

23. **Internal control and internal and external auditing.** Best practices in control procedures will be set out in the administrative and financial procedures. The coordinator in the national coordination unit will be responsible for compliance with the manual. The project accounts and management will be reviewed once a year by an accredited independent audit firm and audit reports will be sent to IFAD within six months following each fiscal year-end. Financial and internal control reports will be reviewed during the supervision missions. Consideration will be given at the outset of the project to strengthening internal control measures by involving the Controller General of Public Services (CGSP).

24. **Governance.** A good governance framework was included in the project design report and annexes. This framework is intended to ensure transparency of information on fiduciary matters, accountability in the use of resources and stakeholder involvement at every stage in the project.

E. Supervision

25. The project will be supervised by IFAD, which will carry out two supervision missions each year. A midterm review will be performed jointly by IFAD and the Government at the end of year four.

IV. Project costs, financing, benefits

A. Project costs

26. The total cost of the project over the eight-year period, including contingencies for price escalation (2 per cent of base cost), is US$52.1 million (CFAF 28.2 billion). Total investment costs are US$46.6 million, or 89 per cent of total cost. Recurring costs are estimated at US$5.6 million, or 11 per cent of total cost. The foreign-currency portion is estimated at 11 per cent, or US$5.6 million. Taxes account for 6.3 per cent of total cost (US$3.3 million). Cost per beneficiary is estimated at US$332 for the IFAD allocation and US$521 for total cost.

Table 1
Categories of expenditure by source of financing
(Thousands of United States dollars)

	Government	*IFAD*	*Beneficiaries*	*PAPAM*	*IMF*	*Total*
I. Investment costs						
A. Training						
1. Dual training and tutoring	-	9 795	465	-	-	10 260
2. Training by service providers	1 943	6 567	2 283	-	-	10 793
Subtotal	1 943	16 362	2 748	-	-	21 053
B. Workshop	-	292	-	-	-	292
C. Studies	285	1 298	-	-	-	1 583
D. Vehicles	227	681	-	-	-	908
E. Equipment	263	790	-	-	-	1 053
F. Civil/rural engineering	1 216	1 273	-	-	-	2 488
G. Subsidies	-0	6 836	1 209	8 465	2 419	18 930
H. Technical assistance						
Technical assistance national	40	183	-	-	-	224
Technical assistance international	-	9	-	-	-	9
Subtotal	40	192	-	-	-	232
Total Investment costs	3 974	27 724	3 957	8 465	2 419	46 540
II. Recurrent costs						
A. Pay and benefits	-	5 065	-	-	-	5 065
B. Operation and maintenance	96	438	-	-	-	534
Total recurrent costs	96	5 503	-	-	-	5 599
Total project costs	4 070	33 227	3 957	8 465	2 419	52 139

B. Project financing

27. Financing for the project is provided mainly by IFAD, in the amount of US$33.2 million or 63.7 per cent of estimated total cost. Additional financing will be provided as follows: (i) government counterpart funding in the amount of US$4.1 million (7.8 per cent of total cost), covering project-related taxes and levies and part of planned investment to promote economic interest groups maintaining rural desert tracks and reforestation; (ii) in parallel, the contribution from the Fostering Agricultural Productivity Project (PAPAM), through the PAPAM mechanism set up within the Permanent Assembly of Chambers of Agriculture in Mali, estimated at US$8.5 million (16.2 per cent of total project cost), representing the project's contribution to funding income-generating activities and rural microenterprises; (iii) financial support from decentralized financial systems in the form of credit for young rural promoters, for US$2.4 million (4.6 per cent of total project cost); and (iv) beneficiary contributions in the amount of US$4 million

(7.6 per cent of total cost) to leverage support for starting up income-generating activities and rural microenterprises.

28. Mali is classified as "yellow" under the Debt Sustainability Framework (DSF) in 2013. Accordingly, the IFAD funding will be provided 50 per cent in the form of a loan and 50 per cent in the form of a grant.

C. Summary benefit and economic analysis

29. Highlights of the expected economic impact and benefits are as follows:

- An increase in and diversification of rural young people's incomes as a result of the promotion of income-generating activities and rural microenterprises;
- A reduction in transaction costs, largely owing to better access by rural people to financial services;
- Strengthened savings and investment capacities among target groups, not only through promotion of activities to provide young people with job prospects but also the development of adapted proximity financial services;
- Strengthened status of women and women's participation in local development, specifically opportunities to start up and/or develop income-generating activities and rural microenterprises.

30. The results of the economic analysis show that the initial monetary investments needed to implement an economic youth project are quite modest and do not erect significant barriers for the target groups. Larger investments will be made in the form of training and small-scale equipment taken on essentially under the project, with a contribution from beneficiaries in the case of income-generating activities, and credit operators in the case of rural microenterprises.

31. The project's economic internal rate of return (EIRR) is estimated at 18.2 per cent and the net present value (NPV), at an opportunity cost of capital of 12 per cent, is CFAF 5 billion (approximately US$10 million).

D. Sustainability

32. All of the activities to be implemented under the FIER project have been designed for sustainability.

33. Vocational training actions fall under the national system and contribute to achieving the objectives of the reactivation under way in the context of the Vocational Training Development Programme (PRODEFPE).

34. To the extent possible, the project will be integrated with the decentralization process under way in Mali, which gives the region a vocational training mandate. The project will clearly have a long-term impact by increasingly transferring responsibility to the regional services.

35. Capacity-building for farmer organizations generally, and youth organizations in particular, is intended to develop specific competencies to enable them to come up with their own approach to support rural young people entering the work force.

36. Entrepreneurship support services will be identified and professionalized so as to provide adequate support to the economic initiatives of rural young people. The enterprises created will be supported for a period of 18 months to promote their sustainability.

37. Access to financing will be facilitated, in partnership with financial institutions and financing facilities already in existence in the region. The mechanism set up by PAPAM within the Permanent Assembly of Chambers of Agriculture in Mali will be maximized under the FIER project and its sustainability will be supported after PAPAM is closed. Replication of the approach supported by the Rural Microfinance

Programme to promote a viable long-term supply of rural financial services accessible to low-income rural people is a guarantee of sustainability.

E. Risk identification and mitigation

38. Various levels of risk have been identified, together with the corresponding mitigation measures. The political risks will be managed by phasing in the project, which will start up in the southern regions of Mali. A decision will be made on expansion to the northern regions in agreement with the Government and based on the evolving context. Risks relating to institutional weaknesses will be mitigated with specific support under component 1 and close involvement of all actors in project implementation. The risk of failure by youth initiatives will be lowered by proximity monitoring and capacity-building for providers of advisory assistance. Given the areas of intervention selected, the project is not expected to have any significant adverse environmental or social impact, and consequently is classified in category B. Risks relating to fiduciary issues are covered in part III.D of this report.

V. Corporate considerations

A. Compliance with IFAD policies

39. The FIER project is aligned with IFAD policies, in particular: (i) the policy on rural enterprises, in that it promotes an overall approach of facilitating access by smallholders to local technical and financial support services; and (ii) the strategy on deepening IFAD's engagement with the private sector, in that partnerships with the private sector under the project comply with the principles of collaboration set out in the IFAD strategy, mainly around the interests and needs of smallholders, the search for sustainable impact and a precise definition of the rights and responsibilities of partners.

40. In addition, the project is fully aligned with the targeting policy, the rural financing policy, and the policy on gender and women's empowerment in that it will systematically take gender equality and women's empowerment considerations into account. The project will assist women and their organizations, in particular the Federation of Rural Women (FENAFER) in lobbying for access to resources and knowledge. It will build capacity among the various project partners – decentralized and deconcentrated institutions, training centres, private service providers – to take gender equality issues into account.

B. Alignment and harmonization

41. The FIER project is fully aligned with PRODEFPE 2012-2021 now being implemented by MEFP, which will provide project oversight.

42. Under the decentralization, the Government delegated responsibility for general secondary education and vocational training to the regional councils. In order to contribute to the decentralization process, the regional coordination units of the FIER project will be housed at the regional councils and will work closely with their technical teams to help them better fulfil their mandate.

43. The project will be carried out in close collaboration with the other programmes under way, which joined in formulating the project. Representatives of these programmes will take part in the FIER regional consultative committee and decisions on project activities will be made together with them to avoid competition in the field and promote synergies.

C. Innovations and scaling up

44. The innovation proposed by the FIER project is to help young people come up with their own projects to join the economic mainstream, grouping them by needs in terms of training on technical, management and financial matters. This model will be monitored closely in the first two regions before being replicated elsewhere in Mali based on regional characteristics.

45. The project also innovates in institutional terms: the regional coordination units set up at the project regional councils will see a sustainable strengthening in technical capacity to improve management of vocational training at the regional level, in coordination with deconcentrated government services and producer representatives.

46. Support for resource centres tasked with promoting a better match between training supply and demand at the regional level is also an innovation in Mali. This approach will be tested in two regions before being replicated elsewhere in Mali based on preliminary results.

D. Policy engagement

47. Under the aegis of MEFP, and housed in ministry premises at the national level, the FIER project will also have a mandate to participate in national consultations on employment and integration. It will provide institutional support to the two national directorates responsible for integration and vocational training to coordinate such consultations. Within this framework, the results obtained by the project in the various regions, in partnership with regional council and deconcentrated ministry services, may be used to inform policy dialogue.

48. Moreover, the project will facilitate participation by producer organizations in consultations on training and integration for rural youth by building capacity at the national platform (CNOP), the Rural Youth Federation (FENAJER) and FENAFER.

49. The results of the first phase implemented in the Sikasso and Koulikoro regions will be used to inform the dialogue on approaches developed by the FIER project and whether they should be included in the national strategy on vocational training and integration.

VI. Legal instruments and authority

50. A financing agreement between the Republic of Mali and IFAD will constitute the legal instrument for extending the proposed financing to the borrower/recipient. A copy of the negotiated financing agreement is attached as an annex.

51. The Republic of Mali is empowered under its laws to receive financing from IFAD.

52. I am satisfied that the proposed financing will comply with the Agreement Establishing IFAD and the Policies and Criteria for IFAD financing.

VII. Recommendation

53. I recommend that the Executive Board approve the proposed financing in terms of the following resolution:

> RESOLVED: that the Fund shall provide a loan to the Republic of Mali on highly concessional terms in an amount equivalent to ten million eight hundred thousand special drawing rights (SDR 10,800,000) and upon such terms and conditions as shall be substantially in accordance with the terms and conditions presented herein.
>
> RESOLVED FURTHER: that the Fund shall provide a grant to the Republic of Mali in an amount equivalent to ten million eight hundred thousand special drawing rights (SDR 10,800,000) and upon such terms and conditions as shall be substantially in accordance with the terms and conditions presented herein.

Kanayo F. Nwanze
President

Accord de financement négocié:

"Projet de Formation professionnelle, insertion et appui à l'entrepreneuriat des jeunes ruraux (FIER)"

(Négociations conclues le 15 novembre 2013)

Numéro du prêt: [introduire le numéro]

Numéro du don: [introduire le numéro]

Nom du projet: Projet de Formation professionnelle, insertion et appui à l'entrepreneuriat des jeunes ruraux ("FIER") ("le Projet")

La République du Mali ("l'Emprunteur")

et

Le Fonds international de développement agricole ("le Fonds" ou "le FIDA")

(désignés individuellement par "la Partie" et collectivement par "les Parties")

conviennent par les présentes de ce qui suit:

Section A

1. Le présent accord comprend l'ensemble des documents suivants: le présent document, la description du Projet et les dispositions relatives à l'exécution (annexe 1), le tableau d'affectation des fonds (annexe 2) et les clauses particulières (annexe 3).

2. Les Conditions générales applicables au financement du développement agricole en date du 29 avril 2009 et leurs éventuelles modifications postérieures ("les Conditions générales") sont annexées au présent document, et l'ensemble des dispositions qu'elles contiennent s'appliquent au présent accord sauf dispositions contraires. Aux fins du présent accord, les termes dont la définition figure dans les Conditions générales ont la signification qui y est indiquée.

3. Le Fonds accorde à l'Emprunteur un prêt et un don ("le financement"), que l'Emprunteur utilise aux fins de l'exécution du Projet, conformément aux modalités et conditions énoncées dans le présent accord.

4. Le terme "Emprunteur" désigne également la République du Mali en tant que bénéficiaire du don.

Section B

1. A. Le montant du prêt est de dix millions huit cent mille droits de tirages spéciaux (10 800 000 DTS).
B. Le montant du don est de dix millions huit cent mille droits de tirages spéciaux (10 800 000 DTS).

2. Le prêt est accordé à des conditions particulièrement favorables, soit une commission de service de 0,75% l'an et un délai de remboursement de 40 ans dont un différé d'amortissement de 10 ans, à compter de la date d'approbation du Conseil d'administration du Fonds.

3. La monnaie de paiement au titre du service du prêt est l'Euro.

4. L'exercice financier débute le 1er janvier et se termine le 31 décembre.

5. L'Emprunteur rembourse le montant du principal du prêt en 60 versements semestriels égaux de 180 000 DTS, payables le 1er avril et le 1er octobre de chaque année, commençant le 1er avril 2024 et finissant le 1er octobre 2053.

6. Un compte désigné est ouvert par l'Emprunteur à Bamako dans un établissement bancaire acceptable pour le Fonds et deux sous comptes régionaux sont ouverts à Koulikoro et à Sikasso dans un premier temps et dans les autres régions de la zone du Projet ensuite.

7. Les fonds de contrepartie devant être fournis par l'Emprunteur s'élèvent à environ deux milliards deux cent millions de FCFA (2,2 milliards FCFA) pour la durée du Projet. Ce montant est destiné, d'une part, à assurer la prise en charge par l'Emprunteur des droits, impôts et taxes grevant les biens et services; et d'autre part, au co-financement des investissements prévus pour la promotion des chantiers-écoles.

8. Un compte destiné à recevoir la contrepartie du Gouvernement est ouvert par l'Emprunteur à Bamako dans un établissement bancaire acceptable pour le Fonds. Ce compte recevra les dépôts annuels correspondant aux taxes sur les petites dépenses et celles pour lesquelles le recours à la procédure d'exonération est impossible et, également, au montant du co-financement pour la promotion des chantiers-écoles. Le montant total de ces dépôts est évalué à la somme de 460 millions de FCFA pour la durée du Projet qui seront versés d'avance au début de chaque année fiscale sur ce compte, comme suit:

i) 60 millions de FCFA pour la première année
ii) 60 millions de FCFA pour la deuxième année
iii) 75 millions de FCFA pour la troisième année
iv) 75 millions de FCFA pour la quatrième année
v) 75 millions de FCFA pour la cinquième année
vi) 60 millions de FCFA pour la sixième année
vii) 40 millions de FCFA pour la septième année
viii) 15 millions de FCFA pour la huitième année

Le Projet sera inscrit au Budget spécial d'investissement (BSI).

Section C

1. Le Ministère de l'emploi et de la formation professionnelle (MEFP) en sa qualité d'Agent principal du projet assume l'entière responsabilité de l'exécution du Projet.

2. La date d'achèvement du Projet est fixée au huitième anniversaire de la date d'entrée en vigueur du présent accord.

Section D

Le Fonds assure l'administration du prêt et du don et la supervision du Projet.

Section E

1. Le présent accord est soumis à la ratification de l'Emprunteur.

2. Les éléments ci-dessous constituent des conditions préalables aux décaissements. Celles-ci s'ajoutent à la condition prévue à la Section 4.02 b) des Conditions générales:

a) Le Comité national de pilotage (CNP) et l'Unité de coordination nationale (UCN) ont été créés par l'Agent principal du projet.

b) Les Comités régionaux de concertation (CRC) ont été créés par l'Agent principal du projet.

c) Le coordinateur national, l'expert en promotion de l'emploi des jeunes ruraux, l'expert en formation professionnelle, le responsable du suivi-évaluation, le responsable administratif et financier, le comptable, les deux coordinateurs régionaux (un pour chaque région) et les deux comptables régionaux (un pour chaque région) ont été recrutés.

d) Le Manuel des procédures administratives et financières a été approuvé par le Fonds.

e) Les fonds de contrepartie du Gouvernement correspondant à la première année du Projet et mentionnés au paragraphe 8, Section B du présent accord, ont été déposés.

3. Toutes les communications ayant trait au présent accord doivent être adressées aux représentants dont le titre et l'adresse figurent ci-dessous:

Pour l'Emprunteur:

Ministre de l'économie et des finances
de la République du Mali
Ministère de l'économie et des finances
Hamdallaye ACI 2000
BP 234
Bamako, Mali

Pour le FIDA:

Président
Fonds international de développement agricole
Via Paolo di Dono, 44
00142 Rome, Italie

Le présent accord, en date du [introduire date], a été établi en langue française en six (6) exemplaires originaux, trois (3) pour le Fonds et trois (3) pour l'Emprunteur.

REPUBLIQUE DU MALI

_____
[Introduire le nom du représentant autorisé]
[Introduire son titre]

FONDS INTERNATIONAL DE DEVELOPPEMENT AGRICOLE

_____
Kanayo F. Nwanze
Président

Annexe 1

Description du Projet et Dispositions relatives à l'exécution

I. Description du Projet

1. *Zones du projet.* Le Projet interviendra progressivement dans les huit régions du Mali en trois étapes: i) démarrage dans les régions de Koulikoro et Sikasso; ii) consolidation par extension sur deux nouvelles régions Kayes et Ségou, sous réserve de modification en fonction des priorités; et iii) extension vers le reste des régions de Mopti, Tombouctou, Gao et Kidal suivant les conclusions de l'évaluation à mi-parcours.

2. *Populations cibles.* Le Projet distingue deux catégories de jeunes ruraux: i) les pré-adultes de 15-17 ans pour lesquels des dispositifs de formation préprofessionnelle adaptés sont prévus, afin de les préparer à l'insertion et à l'exercice durable d'une activité économique de leur choix lorsqu'ils auront atteint la maturité requise; ii) les jeunes âgés d'au moins 18 ans répondant à des profils ou trajectoires différents et qui seront appuyés dans leur choix soit pour initier une activité génératrice de revenus (AGR) ou promouvoir une micro entreprise rurale (MER). La population cible du Projet est estimée à 100 000 jeunes ruraux dont 50 pourcent de jeunes filles à raison d'une moyenne de 50 par village ciblé.

3. *Finalité.* Le Projet a pour finalité de contribuer à la réduction de la pauvreté en milieu rural dans les zones d'interventions du Projet.

4. *Objectif de développement.* L'objectif de développement du Projet est de faciliter l'accès des jeunes ruraux aux opportunités d'insertion et d'emplois attractifs et rentables dans l'agriculture et les activités économiques connexes.

5. *Composantes.* Le Projet est structuré autour des composantes et sous-composantes suivantes.

Composante 1 – Capacités institutionnelles et renforcement de l'offre de formation

L'objectif de cette composante est de faciliter l'accès des jeunes ruraux à des qualifications pour faciliter leur insertion professionnelle. À cet effet, et dans un objectif de durabilité, la composante facilitera le renforcement du dispositif de formation préprofessionnelle et professionnelle au niveau régional. Ce dispositif sera apte à répondre aux demandes des jeunes en cohérence avec le marché de l'emploi et à moderniser le secteur agricole malien. Les dispositifs existants d'offre de formation (centres de formations, unités mobiles de formation, centres d'alphabétisation, etc.) seront recensés et les plus performants seront appuyés pour améliorer l'adéquation avec la demande de formation. La composante s'articule autour de deux sous-composantes:

Sous-composante 1.1. Appui institutionnel

La sous-composante est organisée en cinq volets d'activités:

i) facilitation de proximité; ii) les centres de ressources; iii) appui aux organisations représentatives de jeunes ruraux; iv) appui aux directions nationales et régionales du MEFP; et v) appui aux conseils régionaux.

Sous-composante 1.2. Renforcement de l'offre de formation

Les activités à mener dans le cadre de la sous-composante sont les suivantes:

i) accès aux dispositifs préprofessionnels; ii) alphabétisation et post alphabétisation; et iii) renforcement des dispositifs professionnels et techniques (centres de formation professionnels et unités mobiles de formation).

Composante 2 – Insertion et appui aux initiatives des jeunes ruraux

L'objectif de la composante est d'appuyer les initiatives économiques des jeunes ruraux dans la production agricole et ses activités connexes afin de leur permettre de s'insérer dans la vie professionnelle de façon durable. Les activités de cette composante s'organisent au sein de deux sous-composantes:

Sous-composante 2.1. Renforcement des capacités

La sous-composante prévoit i) la mise en place et la professionnalisation de dispositifs d'appui-conseil pour l'accompagnement des jeunes par le biais de prestataires privés ou d'Organisations non gouvernementales (ONG) qui fonctionnent déjà dans les cercles d'intervention du FIER et dont les compétences seront renforcées pour augmenter leur efficacité et leur viabilité; ii) le soutien à l'innovation et à la commercialisation; et iii) le renforcement des services financiers ruraux.

Sous-composante 2.2. Appui aux initiatives économiques des jeunes ruraux

La sous-composante renforcera les capacités des jeunes ruraux dans le montage de leurs projets et contribuera à lever les contraintes techniques et financières qui freinent l'émergence et le développement de leurs initiatives à travers la mise en œuvre d'un dispositif d'appui en trois étapes: i) appui à la formulation de projets pertinents; ii) préparation à la mise en œuvre des projets par un accès à une formation adaptée et à des financements; et iii) accompagnement de la mise en œuvre des projets sur 18 mois.

Composante 3 – Coordination et gestion

La composante contribue à l'harmonisation des interventions en appui à la formation-insertion des jeunes et au développement de l'entrepreneuriat rural et au dialogue politique en concertation avec les autres partenaires techniques et financiers. La coordination et la gestion du Projet sera assurée par une UCN à laquelle le Gouvernement accordera l'autonomie de gestion et dans chaque région d'intervention par une Unité de coordination régionale (UCR), sous la coordination de l'UCN.

II. Dispositions relatives à l'exécution

A. ORGANISATION ET GESTION DU PROJET

1. Agent principal du projet

Le Ministère de l'emploi et de la formation professionnelle (MEFP), en sa qualité d'Agent principal du projet, assume l'entière responsabilité de l'exécution du Projet.

2. Comité national de pilotage

2.1. *Établissement.* Un Comité national de pilotage (CNP) sera créé par l'Agent principal du projet.

2.2. *Responsabilités.* Le CNP aura pour responsabilité globale de vérifier l'état d'avancement du Projet et de veiller à l'atteinte de ses objectifs et au respect de sa stratégie d'intervention. Le CNP approuvera les Programmes de travail et budget annuels (PTBA); les rapports annuels d'exécution; examinera et validera les rapports d'audit; vérifiera l'application des recommandations des missions de supervision et d'audit; et veillera à la cohérence du Projet et de ses PTBA avec les stratégies, politiques et projets en cours. Le CNP se réunira au moins une fois par an en session ordinaire, au besoin en session extraordinaire sur convocation du Président ou à la demande de 2/3 des membres, l'UCN assurera le secrétariat. Le CNP prendra ses décisions par consensus, ou au besoin par un vote.

2.3. *Composition*. Le CNP sera présidé par le Ministre en charge de l'emploi et de la formation professionnelle (MEFP) ou son représentant. Il comprendra un représentant du ministère chargé de l'économie et des finances; du ministère chargé de l'éducation; du ministère chargé de l'agriculture; du ministère chargé de l'élevage et de la pêche; du ministère chargé de la jeunesse et des sports; du ministère en charge de l'environnement; le Directeur national de l'emploi; le Directeur général de l'Agence nationale pour l'emploi (ANPE); le Directeur général du Fonds d'appui à la formation professionnelle et à l'apprentissage (FAFPA); le Directeur général de l'Agence pour la promotion de l'emploi des jeunes (APEJ); le coordinateur de la Coordination nationale du Programme-pays du FIDA (CNPPF); le Directeur national de la formation professionnelle; les Présidents des Conseils régionaux ou leurs représentants; un représentant de l'Assemblée permanente des chambres d'agriculture du Mali (APCAM); de l'Assemblée permanente des chambres de métiers du Mali; de la Fédération nationale des jeunes ruraux (FENAJER); de la Fédération nationale des femmes rurales (FENAFER); de la Coordination nationale des organisations paysannes (CNOP) et un représentant du Conseil national des jeunes.

3. Comité régional de concertation

3.1. *Établissement.* Un Comité régional de concertation (CRC) sera mis en place pour assurer le pilotage du Projet dans chaque région. Le CRC se réunira au moins une fois par semestre en session ordinaire, au besoin en session extraordinaire sur convocation du Président ou à la demande de 2/3 des membres, l'UCR en assure le secrétariat.

3.2. *Responsabilités.* Le CNP aura pour responsabilité i) d'approuver les PTBA préparés par l'UCR du Projet en collaboration avec l'unité technique du conseil régional; ii) de vérifier l'application des recommandations des missions de supervision; iii) de veiller à la cohérence du FIER, de ses PTBA avec la stratégie de développement économique régionale; iv) de veiller à une cohérence dans les approches de mise en œuvre des différents projets et maximiser les complémentarités et synergies entre eux; v) d'informer toutes les parties prenantes sur l'exécution du Projet, discuter les rapports d'évaluation, enquêtes d'impact et rapports de supervision du Projet pour améliorer progressivement sa mise en œuvre; et vi) constituer un forum d'échanges sur les expériences et les actions à mener. Le CRC fera appel, au besoin, aux institutions locales de formation professionnelle et d'insertion économique, aux établissements financiers partenaires, aux projets de développement rural.

3.3. *Composition*. Le CRC sera présidé par le Président du conseil régional. Il sera composé du Directeur régional de l'emploi et de la formation professionnelle; du Directeur régional de la jeunesse et des sports; du Directeur régional de l'agriculture; du Directeur régional de la pêche; du Directeur régional des productions et industries animales; du Directeur régional de la promotion de la femme; du Directeur régional des eaux et des forêts; du Directeur régional de l'ANPE; du Directeur régional du FAFPA; du Directeur régional de l'APEJ; d'un représentant par Conseil de cercle couvert par le Projet; d'un représentant de la Chambre régionale d'agriculture; de la Chambre régionale de métiers; de la FENAFER; de la Coordination régionale de la FENAJER; de la

Coordination régionale de la CNOP; du Conseil régional des jeunes; de la Coordination régionale des ONG; du responsable de l'équipe des conseillers techniques du conseil régional et du Coordinateur régional du Projet.

4. Unité de coordination nationale du Projet

4.1. *Établissement.* L'Agent principal du projet mettra en place une Unité de coordination nationale (UCN) qui disposera de l'autonomie administrative et financière.

4.2. *Responsabilités.* L'UCN sera responsable de la gestion opérationnelle du Projet et aura comme principales tâches: i) la coordination de la programmation budgétaire notamment l'élaboration du PTBA régional et le suivi-évaluation des activités des PTBA; ii) la gestion financière du Projet; iii) la préparation des dossiers d'appel d'offres des travaux, des fournitures et des services et la passation des marchés; iv) le suivi technique et budgétaire des activités et des résultats; v) la préparation des rapports trimestriels et annuels d'activités; vi) la coordination des actions transversales du Projet; vii) l'organisation de la circulation de l'information entre les différents partenaires concernés; viii) l'assistance, l'appui technique, le suivi des UCR du Projet dans la mise en œuvre des différentes activités; ix) le contrôle de la qualité des réalisations et de la performance des prestataires de service; et x) le suivi de la mise en œuvre des orientations instruites par le CNP, la mise en cohérence et la coordination avec les autres projets financés par le FIDA et les partenaires techniques et financiers au niveau national.

4.3. *Composition.* L'UCN sera constituée: i) d'un coordinateur national; ii) d'un expert en promotion de l'emploi des jeunes ruraux; iii) d'un expert en formation professionnelle; iv) d'un spécialiste genre; v) d'un responsable du suivi-évaluation assisté par un spécialiste en gestion des savoirs et communication; vi) d'un responsable administratif et financier; vii) d'un comptable; viii) d'un assistant administratif; et ix) de deux chauffeurs.

5. Unité de coordination régionale du Projet

5.1. Au niveau régional, la gestion du Projet sera assurée par une Unité de coordination régionale (UCR). Chaque UCR sera implantée au sein du Conseil régional, agira sous la coordination de l'UCN, et disposera d'une autonomie de gestion dans sa région d'intervention.

5.2. *Responsabilités*. Les UCR assureront la mise en œuvre des activités et auront pour responsabilités: i) la coordination du Projet à l'échelle régionale et les liens avec le Conseil régional et l'Administration déconcentrée; ii) la coordination, la passation des marchés locaux; iii) l'évaluation des contrats de performance avec les prestataires de services locaux; et iv) le suivi rapproché des activités mises en œuvre dans le cadre du Projet par les différents acteurs (Organisations professionnelles — OP, ONG, services publics déconcentrés, prestataires privés).

5.3. *Composition.* Chaque UCR sera constituée i) d'un coordinateur régional qui sera assisté par un spécialiste en formation professionnelle; ii) d'un spécialiste de l'insertion économique des jeunes ruraux; iii) d'un assistant en suivi-évaluation; iv) d'un comptable; v) d'un assistant administratif; et vi) d'un chauffeur.

B. MISE EN ŒUVRE DU PROGRAMME ET PARTENARIATS

1. Mise en œuvre

Le Projet sous-traitera l'exécution des activités avec des prestataires de service relevant des secteurs associatif, public ou privé. L'UCN établira, en rapport avec les UCR, les cahiers de charge et signera des contrats de performances avec les prestataires de service. Cette approche sera mobilisée pour les activités telles que la définition de l'approche méthodologique et formation des facilitateurs pour la construction de la demande; la conception de produits et l'animation des centres d'alphabétisation; le déploiement du réseau des Maisons familiales rurales (MFR) dans les zones d'intervention du Projet; la définition de l'approche méthodologique pour l'appui aux projets des jeunes et le renforcement des capacités des prestataires.

2. Partenariats

Le Projet travaillera en collaboration étroite avec les i) Directions techniques du Ministère en charge de l'emploi et de la formation professionnelle, les centres de formation professionnelle, les antennes régionales des agences de l'État (ANPE, APEJ, FAFPA) auxquels le Projet apportera un appui institutionnel en termes de formation, d'équipements et d'applications informatiques, de logistiques et d'études facilitant leurs missions d'appui et de suivi du Projet; ii) les Organisations professionnelles agricoles et rurales (OP) telles que FENAFER, FENAJER, CNOP, APCAM, dont les capacités seront renforcées dans le cadre de ce partenariat; et iii) les ONG et bureaux privés prestataires de service intervenant dans les zones cibles du Projet pour la mise en œuvre des différentes activités.

Le Projet travaillera également en partenariat avec les autres projets financés par le Fonds au Mali (Projet d'accroissement de la productivité agricole au Mali — PAPAM, Programme de microfinance rurale — PMR), notamment pour l'échange d'expertise, la prise en charge des activités et des services communs. Dès son démarrage, le Projet formalisera un accord de partenariat tripartite avec le PAPAM où le Projet aidera les jeunes à monter des projets d'activités génératrices de revenus ou de micro entreprises. Ces projets seront présentés pour financement à coûts partagés sur les ressources prévues à cet effet sur le guichet du PAPAM. Le Projet disposera de moyens pour soutenir les projets des jeunes quand l'enveloppe du PAPAM sera épuisée.

Dans le cadre du PMR, les jeunes pourront contracter des prêts auprès des systèmes financiers décentralisés (SFD) de leur région. Afin de faciliter cette démarche, le Projet mettra à la disposition du PMR des moyens pour renforcer les capacités des SFD à répondre aux besoins des jeunes. Le Projet donnera au PMR les moyens d'étendre ses zones d'intervention.

Annexe 2

Tableau d'affectation des fonds

1. *Affectation du produit du prêt et du don.* a) Le tableau ci-dessous indique les catégories de dépenses admissibles à un financement sur le produit du prêt et du don ainsi que le montant du prêt et du don affecté à chaque catégorie et la répartition en pourcentage des dépenses à financer pour chacun des postes des différentes catégories:

Catégorie	Montant alloué au titre du prêt (exprimé en DTS)	Montant alloué au titre du don (exprimé en DTS)	Pourcentage de Financement Hors contribution des bénéficiaires
1. Formation	4 790 000	4 790 000	100% HT
2. Ateliers	80 000	80 000	100% HT
3. Contrats de Consultants	440 000	440 000	100% HT
4. Véhicules	200 000	200 000	100% HT
5. Équipements	230 000	230 000	100% HT
6. Génie civil/rural	370 000	370 000	100% HT
7. Subventions	2 000 000	2 000 000	100%
8. Salaires et indemnités	1 480 000	1 480 000	100%
9. Coûts de fonctionnement	130 000	130 000	100% HT ou 82% du montant total
Non alloué	1 080 000	1 080 000	
TOTAL	**10 800 000**	**10 800 000**	

b) Les termes utilisés dans le tableau ci-dessus se définissent comme suit:

Contrats de Consultants: désignent les études et l'assistance technique nationale et internationale.

2. *Ratio.* Chaque demande de décaissement sera répartie par le Fonds selon un ratio 50/50 entre le prêt et le don.

3. *Coûts de démarrage*. Les retraits effectués afin de couvrir les coûts de démarrage afférents aux catégories 2, 3 et 9 encourus avant la satisfaction des conditions générales préalables aux retraits ne doivent pas dépasser un montant total équivalent en FCFA à 100 000 Euro.

Annexe 3

Clauses particulières

Conformément aux dispositions de la Section 12.01 a) xxiii) des Conditions générales, le Fonds peut suspendre, en totalité ou en partie, le droit de l'Emprunteur de solliciter des retraits du compte du prêt et du compte du don si l'Emprunteur n'a pas respecté l'une quelconque des clauses énoncées ci-dessous, et si le FIDA a établi que ladite défaillance a eu, ou risque d'avoir, un effet préjudiciable important sur le Projet:

1. *Suivi et Évaluation*

Un système de suivi-évaluation (S&E) sera mis en place pour servir à l'élaboration d'un manuel de procédures S&E, au renforcement des capacités des acteurs et animateurs du dispositifs de S&E, à l'informatisation du système de S&E et à l'organisation de plusieurs études de base. Le cadre logique du système de S&E sera utilisé tout au long du processus de mise en œuvre du Projet et servira de base pour le suivi des produits, des réalisations et de l'impact du FIER. Il devra être conforme avec les exigences du Gouvernement du Mali et du système de gestion des résultats et de l'impact (SYGRI) du FIDA, et contribuer au système de S&E et de gestion des savoirs et des connaissances déjà mis en place au Mali par l'ensemble des projets en cours.

2. *Manuels*

Le Manuel de suivi-évaluation et le Manuel des opérations ont été approuvés par le Fonds dans les six mois suivant l'entrée en vigueur du présent accord.

3. *Recrutement*

La sélection du personnel du Projet se fera par voie d'appel à candidatures publié dans la presse nationale selon les procédures actuelles de l'Emprunteur sur la base de contrats à durée déterminée renouvelables. Le recrutement de l'ensemble du personnel du Projet et, le cas échéant, la décision de rompre leur contrat, seront décidés en accord avec le Fonds. Le personnel du Projet sera soumis à des évaluations de performances organisées annuellement. Il pourra être mis fin à leur contrat en fonction des résultats de ces évaluations. Le recrutement et la gestion du personnel d'appui seront soumis aux procédures en vigueur sur le territoire de l'Emprunteur.

4. *Égalité*

Toute discrimination fondée sur le sexe, l'âge, l'appartenance ethnique ou religieuse, lors du recrutement du personnel du Projet, ne sera pas admissible. Cependant, l'Emprunteur s'engage, à compétence égale, à privilégier les candidatures féminines, notamment aux emplois de cadres à pourvoir dans le cadre du Projet.

Cadre logique

Résumé descriptif	Indicateurs	Moyens de vérification	Hypothèses
But: Contribution à la réduction de la pauvreté en milieu rural dans la zone du projet	taux de malnutrition infantile réduit dans les communes ciblées*° augmentation de l'indice d'accumulation des actifs/biens des ménages ciblés * amélioration de la sécurité alimentaire des ménages* Augmentation du pourcentage des jeunes (hommes et femmes) entre 15 et 24 ans sachant lire*	Enquêtes SYGRI	Stabilité sociopolitique et résilience du cadre macroéconomique
Objectif de développement: Les jeunes ruraux ont accès à des opportunités d'insertion et d'emplois attractifs et rentables dans l'agriculture et les activités économiques connexes	• 100 000 jeunes ruraux bénéficient au moins d'une formation professionalisante (70 000 dans la zone de FIER, 30 000 à l'extérieur) • 65% des activités génératrices de revenus et des microentreprises rurales sont viables après trois ans • 32 000 jeunes ruraux ont un revenu supplémentaire de 750 USD par an (activités génératrices de revenus) et de 1 700 USD par an (microentreprises rurales) • 5 000 jeunes ruraux accèdent à un emploi salarié dans une entreprise rurale	Base de données projet Rapport partenaires Rapports PRODEFPE	Stabilité sociopolitique Bonne gouvernance
Résultats			
Composante 1: Capacités institutionnelles et renforcement de l'offre de formation			
Effet 1: La demande des jeunes ruraux est prise en compte par les institutions en charge de la formation et de l'insertion professionnelle	• 15 500 jeunes ruraux en sortie de formation préprofessionnelle aptes à démarrer une activité économique • 70% des OP soutenues ont intégré des jeunes hommes et femmes dans leurs instances décisionnelles à la fin du projet	Rapports d'activités et de suivi évaluation Rapports PRODEFPE Rapports d'activités CNOP, AOPP, FENAJER; FENAFER	Disponibilité des acteurs à la prise en compte des préoccupations particulières des jeunes;
Produit 1.1: Dispositif d'orientation, de conseil et de régulation opérationnel	• 8 Centres de ressources créés* • 8 dispositifs de facilitation de proximité développés • 80 centres de formation certifiés	Diagnostic des centres de ressources Rapports des Centres de ressources Base de données projet et fichiers des formateurs	Disponibilité de ressources humaines qualifiées et expérimentées pour chacune des régions
Produit 1.2: Organisations de producteurs renforcées pour représenter les jeunes ruraux	• 12 OP ayant un plan stratégique intégrant les jeunes	Rapports post sessions Rapport d'activités des OP	Adhésion permanente et conséquente des jeunes ruraux

Résumé descriptif	Indicateurs	Moyens de vérification	Hypothèses
Produit 1.3: Capacités techniques des Conseils Régionaux renforcées	• Un cadre national et 8 cadres régionaux de concertation intersectorielle créés	PV concertations intersectorielles; Rapports de formation;	L'adhésion des Conseils Régionaux
Produit 1.4: Dispositifs de formation professionnelle mis en place et/ou consolidés	• 20.000 jeunes formés au niveau des maisons familiales rurales, par la formation tutorée et l'apprentissage Dual (50% filles)* •30 000 jeunes alphabétisés (60% filles) •24 centres de formation professionnels renforcés	Base de données du système de suivi-évaluation (SSE) Rapports d'activités des Centres de formation et de ressources	Qualification des formateurs et dispositif de formation suffisante Adhésion permanente et conséquente des jeunes ruraux
Composante 2: Insertion et appui aux initiatives économique des jeunes ruraux			
Effet 2: L'accès des jeunes ruraux aux dispositifs d'appui-conseil et aux services financiers est facilité	• 70% des jeunes ruraux satisfaits par les services rendus •Augmentation de 25 % du taux de financement des initiatives économiques des jeunes dans les SFD	Etudes diagnostiques; rapport de suivi des opérateurs/prestataires; Tableaux de bord/indicateurs des institutions financières	Capacité des dispositifs à produire des résultats au démarrage du projet et dans la durée
Produit 2.1: Dispositifs d'appui conseil créés et professionnalisés	• 80 conseillers en entreprise qualifiés (30% de femmes) et certifiés* • 40 produits de conseils spécialisés à la demande	Rapports des Centres des ressources; Rapports d'auto-évaluation;	Disponibilité de ressources humaines qualifiées et expérimentées pour chacune des régions
Produit 2.2: Mobilisation des financements adaptés aux jeunes	• 5 nouveaux produits financiers spécifiques pour les jeunes créés •17 guichets de proximités établis avec les IMF • Augmentation de 30% du nombre de jeunes ruraux dans le portefeuille des IMF	Rapport d'activités chambres régionales d'agriculture; FENAJER; Opérateurs spécialisés	Disponibilité et Diversité de l'offre de services financiers
Produit .2.3: Création d'entreprises par les jeunes ruraux	•51 000 jeunes porteurs d'initiatives formés par unités mobiles et dans les CFP (50% de filles)* •15 350 activités génératrices de revenus 5 855 microentreprises rurales créées/consolidées •50 groupements d'intérêt économique de services constitués	Guichet de création d'entreprises; Rapport de suivi d'opérateurs spécialisés Base de données SSE Rapports d'activités	Adhésion permanente et conséquente des jeunes ruraux pour les initiatives entrepreneuriales; Capacités des entreprises à intégrer l'approche chantier-école dans leurs activités
Produit 2.4: Innovations techniques et commerciales expérimentées et diffusées	•11 tests d'innovations réalisés	Etudes de faisabilité Rapports des tests	Capacité des institutions de recherche à répondre à la demande d'innovation

*: indicateurs SYGRI.
NB: les indicateurs sont dans la mesure du possible désagrégés par sexe et par âge.