

Document: EB 2012/LOT/G.4
Date: 24 August 2012
Distribution: Public
Original: English

A



تمكين السكان الريفيين الفقراء
من التغلب على الفقر

تقرير رئيس الصندوق
بشأن منح مقترح تقديمها بموجب نافذة المنح
العالمية/الإقليمية إلى مراكز دولية تساندها
الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

Deirdre McGrenra

مديرة مكتب شؤون الهيئات الرئاسية

رقم الهاتف: +39 06 5459 2374

البريد الإلكتروني: gb_office@ifad.org

الأسئلة التقنية:

Shantanu Mathur

رئيس أمانة المنح

رقم الهاتف: +39 06 5459 2515

البريد الإلكتروني: s.mathur@ifad.org

وفاء الخوري

كبيرة المستشارين التقنيين

شعبة السياسات والمشورة التقنية

رقم الهاتف: +39 06 5459 2817

البريد الإلكتروني: w.elkhoury@ifad.org

Antonio Rota

كبير المستشارين التقنيين

شعبة السياسات والمشورة التقنية

رقم الهاتف: +39 06 5459 2680

البريد الإلكتروني: a.rota@ifad.org

للموافقة

المحتويات

1	توصية بالموافقة
1	الجزء الأول- المقدمة
2	الجزء الثاني- التوصية

الملاحق

4	الملحق الأول- المركز الدولي للبحوث الزراعية في المناطق الجافة: برنامج زراعة الحفظ المتكاملة للإنتاج المحصولي والحيواني لأغراض التكثيف المستدام للنظم القائمة على الحبوب في شمال أفريقيا وآسيا الوسطى
11	الملحق الثاني- المعهد الدولي لبحوث الثروة الحيوانية: مخططات ابتكارية لتنمية سلسلة قيمة لحوم الأبقار في أفريقيا الجنوبية

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الخاصة بالمنح المقترح تقديمها بموجب نافذة المنح العالمية/الإقليمية إلى مراكز دولية تساندها الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية، على النحو الوارد في الفقرة 7.

تقرير رئيس الصندوق بشأن منح مقترح تقديمها بموجب نافذة المنح العالمية/الإقليمية إلى مراكز دولية تساندها الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية

أعرضُ هذا التقرير والتوصية التالية بشأن منح مقترح تقديمها لأغراض برامج البحوث الزراعية والتدريب التي تجريه مراكز دولية تساندها الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية بمبلغ 2 441 905 دولار أمريكي.

الجزء الأول - المقدمة

1 يوصي هذا التقرير بتقديم دعم من الصندوق إلى برامج البحوث والتدريب الذي تجريه المراكز الدولية التالية التي تساندها الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية: المركز الدولي للبحوث الزراعية في المناطق الجافة والمعهد الدولي لبحوث الثروة الحيوانية.

2 وترد وثيقة المنح المعروضة على المجلس التنفيذي للموافقة عليها في ملحق هذا التقرير:

(1) المركز الدولي للبحوث الزراعية في المناطق الجافة: برنامج زراعة الحفظ المتكاملة للإنتاج المحصولي والحيواني لأغراض التكثيف المستدام للنظم القائمة على الحبوب في شمال أفريقيا وآسيا الوسطى.

(2) المعهد الدولي لبحوث الثروة الحيوانية: مخططات ابتكارية لتنمية سلسلة قيمة لحوم الأبقار في أفريقيا الجنوبية.

3 وتتماشى أهداف برامج البحوث التطبيقية ومضامينها هذه مع الأهداف الاستراتيجية المتطورة للصندوق ومع سياسته لتمويل المنح.

4 ويتمثل الهدف الاستراتيجي الشامل الذي يوجه السياسة المنقحة لتمويل المنح في الصندوق، والتي وافق عليها المجلس التنفيذي في ديسمبر/كانون الأول 2009، في تشجيع النهج والتكنولوجيات الناجحة و/أو الابتكارية، بالإضافة إلى السياسات والمؤسسات التمكينية، التي تدعم التنمية الزراعية والريفية وتمكين فقراء الريف نساء ورجالاً في البلدان النامية من تحقيق دخول أعلى وأمن غذائي أفضل.

5 وتهدف السياسة إلى تحقيق المخرجات التالية: (أ) الترويج للأنشطة الابتكارية وتطوير التكنولوجيات والنهج الابتكارية لدعم المجموعة التي يستهدفها الصندوق؛ (ب) تعزيز التوعية، واستقطاب التأييد، وحوار

السياسات بشأن القضايا الهامة بالنسبة للسكان الريفيين الفقراء من قبل هؤلاء السكان؛ (ج) تعزيز قدرات المؤسسات الشريكة على تقديم مجموعة من الخدمات دعماً للسكان الريفيين الفقراء؛ (د) تعلم الدروس، وإدارة المعرفة، ونشر المعلومات المتعلقة بالقضايا ذات الصلة بالحد من الفقر الريفي بين أصحاب المصلحة داخل وعبر الأقاليم.

6 وتتماشى البرامج المقترحة مع الغاية والمخرجات الخاصة بالسياسة المنقحة لتمويل المنح في الصندوق.

(1) يدعم برنامج زراعة الحفظ المتكاملة للإنتاج المحصولي والحيواني لأغراض التكثيف

المستدام للنظم القائمة على الحبوب في شمال أفريقيا وآسيا الوسطى المخرجين (ج) و (د) من خلال الإسهام في الهدف الاستراتيجي لتنمية القدرات، وإدارة المعرفة، ونشر المعلومات في صفوف أصحاب المصلحة للمساعدة على التخفيف من وطأة الفقر الريفي.

(2) يتماشى برنامج مخططات ابتكارية لتنمية سلسلة قيمة لحوم الأبقار في أفريقيا الجنوبية مع

الغاية والمخرجات الخاصة بالسياسة المنقحة لتمويل المنح في الصندوق، وبخاصة في أنه يوفر منتدى للأنشطة الابتكارية التي يقوم بها رجال ونساء فرادى فقيري الموارد ومجتمعات محلية تتطلب بدورها خدمات يوفرها السوق. ولهذا البرنامج مكون قوي لإدارة المعرفة للبرنامج بحد ذاته ولجهة دعم المشروعات التي يمولها الصندوق وغيرها من مشروعات الإنتاج الحيواني الأخرى المناصرة للفقراء في الإقليم. وهو يشرك القطاع الخاص ويدعم وظائف السوق، إضافة إلى أنه يرفع من قدرة القطاع الخاص على إيصال تدخلات تتعلق بسلسلة القيمة وتحد من الفقر. ونظراً لاستهدافه لنظم الإنتاج المكثف للأبقار كمصدر للحيوانات لأغراض التسمين، فإن هذا البرنامج سوف يرسى روابط قوية بين الأمن الغذائي وتوليد الدخل وإضافة القيمة من جهة، وبين الاهتمام بقاعدة الموارد الطبيعية من جهة أخرى. ومن شأن توفير نماذج لتنمية كاملة لسلاسل لحوم الأبقار التي يمكن إتاحتها على الفور لتوسيع النطاق في الإقليم بأسره، مدعومة بنتائج البحوث للمساعدة على الاستهداف وتحديد أدوار الشركاء ودور القطاع الخاص والتغلب على العقبات، أن تدعم أولويات سياسة الصندوق.

الجزء الثاني- التوصية

7 أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على المنحة المقترحة بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق، بغية تقديم تمويل جزئي لبرنامج زراعة الحفظ المتكاملة للإنتاج المحصولي والحيواني لأغراض التكثيف المستدام للنظم القائمة على الحبوب في شمال أفريقيا وآسيا الوسطى، ومدته ثلاث سنوات، منحةً لا تتجاوز مليوناً وخمسمائة ألف دولار أمريكي (1 500 000 دولار أمريكي) إلى المركز الدولي للبحوث الزراعية في المناطق الجافة، وفقاً لشروط وأحكام تكون مطابقةً على نحو أساسي للشروط والأحكام المقدمة إلى المجلس التنفيذي في هذه الوثيقة.

قرر أيضاً: أن يقدم الصندوق، بغية تقديم تمويل جزئي لبرنامج مخططات ابتكارية لتنمية سلسلة قيمة لحوم الأبقار في أفريقيا الجنوبية، ومدته ثلاث سنوات، منحةً لا تتجاوز تسعمائة وواحد وأربعين ألفاً وتسعمائة

وخمسة دولارات أمريكية (941 905 دولارات أمريكية) إلى المعهد الدولي لبحوث الثروة الحيوانية وفقاً لشروط وأحكام تكون مطابقةً على نحو أساسي للشروط والأحكام المقدمة إلى المجلس التنفيذي في هذه الوثيقة.

كانابو نوانزي

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

المركز الدولي للبحوث الزراعية في المناطق الجافة: برنامج زراعة الحفظ المتكاملة للإنتاج المحصولي والحيواني لأغراض التكثيف المستدام للنظم القائمة على الحبوب في شمال أفريقيا وآسيا الوسطى

أولاً- الخلفية

- 1 يعتمد الأمن الغذائي وأمن سبل العيش في آسيا الوسطى والغربية وشمال أفريقيا إلى حد كبير على نظم الإنتاج المحصولي والحيواني. ويتزايد الطلب على الغذاء في هذا الإقليم بصورة كبيرة بسبب تنامي عدد السكان وزيادة التحضر وتغير التفضيلات الغذائية. وقد أدت التهديدات المناخية المتعلقة بتغير المناخ وشح المياه، المترافقة بعوامل عديدة اقتصادية واجتماعية وديموغرافية وتقنية، إلى إعاقة الإنتاجية الزراعية. وقد أدى ذلك بدوره إلى تدهور الموارد الطبيعية ولما يشكل خطرا رئيسيا يتهدد الأمن الغذائي والتغذوي.
- 2 يعتبر تدهور الأراضي في آسيا الوسطى والغربية وشمال أفريقيا في المقام الأول نتيجة لتآكل التربة بفعل الرياح والمياه، وهي التربة التي لا يحميها محصول من محاصيل التغطية أو طبقة من المخلفات السطحية، وذلك على الغالب بسبب الرعي الجائر والمبالغة في حراثة التربة. وتثير التوجهات الإنتاجية المتدنية التي تمت ملاحظتها في العقود الأخيرة تساؤلات جدية حول استدامة ممارسات الإنتاج الحالية، فيما يتعلق بحفظ وجودة قاعدة الموارد الطبيعية والبيئة.
- 3 وأما مبادئ زراعة الحفظ- التي تتضمن غطاء من مخلفات المحاصيل وتدوير المحاصيل/إقحام الزروع وعدم اللجوء إلى الحراثة على الإطلاق - فقد أثبتت بأنها من التدخلات الرئيسية لتعزيز إنتاجية المحاصيل وتحسين كفاءة استخدام الموارد وصحة التربة.
- 4 وقد أظهرت الجهود الأخيرة للبحوث لأغراض التنمية التي قام بها المركز الدولي للبحوث الزراعية في المناطق الجافة وشركاؤه نتائج واعدة على أثر زراعة الحفظ على إنتاجية المحاصيل وعلى ربحية المزارع واستدامة النظم القائمة على القمح في آسيا الغربية. وقد أدى ذلك بدوره إلى تحديث التكنولوجيات القائمة على زراعة الحفظ التي يمكن لها أن تمكن المزارعين من حصاد قدر أكبر أو على الأقل الوصول إلى نفس مردود المحاصيل بتكلفة أقل من خلال الاستخدام الكفء للموارد الطبيعية والخارجية، مما سيؤدي على المدى الطويل إلى تحسين الربحية والحد من الفقر.
- 5 وضمن المناطق شبه القاحلة في آسيا الوسطى والغربية وشمال أفريقيا، تسود نظم الزراعة المختلطة التي تتسم بتكامل وثيق بين تربية الأعدام وزراعة الحبوب. وتوفر الحبوب قدرا كبيرا من احتياجات الحيوانات على مدار السنة، وذلك على شكل حبوب وقش خلال فترة التغذية الشتوية، ومن خلال الرعي على مخلفات المحاصيل خلال موسم التكاثر في الصيف. ولا بد من تقييم الدور الهام الذي تلعبه مخلفات المحاصيل في النظم التقليدية للإنتاج المحصولي الحيواني عند إدخال زراعة الحفظ على مثل هذا النظام.
- 6 سيتم تنفيذ هذا البرنامج المقترح في ثلاثة بلدان وهي الجزائر وتونس وطاجيكستان. وسوف يعمل هذا البرنامج مع نظم البحوث والإرشاد الزراعي الوطنية ومع المزارعين. ويركز على التكامل بين الإنتاج المحصولي والحيواني ضمن سياق زراعة الحفظ. وستمثل النتيجة الإجمالية له في تعزيز الإنتاجية

والربحية. وسيتمكن المزارعون من فهم وحساب المفاضلات المرتبطة بزراعة الحفظ (أي المفاضلة بين المخلفات والعلف) وإدارتها بصورة أفضل بهدف تحسين خيارات سبل عيشهم.

ثانياً- الأساس المنطقي والأهمية بالنسبة للصندوق

- 7 ترزح نظم الإنتاج المحصولي والحيواني في المناطق الجافة من آسيا الوسطى والغربية وشمال أفريقيا تحت ضغوط تتسبب بها عوامل خارجية مثل النمو السكاني وتنمية الأسواق الحضرية والتفاوتات المناخية وتغير المناخ. وتعتمد سبل العيش الريفية في هذا الإقليم على الغالب على النظم التي يختلط فيها إنتاج المحاصيل بالإنتاج الحيواني.
- 8 في السنوات الأخيرة، زادت موجات الجفاف المتكررة من خطر فشل المحاصيل، وكان لها أثر قوي على سبل عيش المجتمعات الزراعية الرعوية بسبب أثرها على إنتاجية المراعي.
- 9 يهدف البرنامج إلى الاستفادة من النهج المتكاملة الابتكارية القائمة على البحوث المتعلقة بزراعة الحفظ لتحديد المحاصيل/الأصناف المناسبة وتدوير المحاصيل الكفوء للإبقاء على خصوبة التربة واستعادتها، وتوفير مصادر بديلة للأعلاف، وحل التضارب بين استخدام المخلفات كعلف أو كنشارة.
- 10 وللتمكن من إيصال المخرجات والتبني الواسع لممارسات زراعة الحفظ، يهدف البرنامج إلى تطوير منتديات للابتكار والترويج لبناء القدرات التشاركية للشركاء الوطنيين والمصنعين من القطاع الخاص وموفري الخدمات والمزارعين التقدميين.
- 11 سوف يتطرق البرنامج إلى الحاجة الملحة لاشتراك المزارعين النشطين في تقدير شامل للظروف الإيكولوجية والاقتصادية الاجتماعية التي ستتم مواعمة تكنولوجيات زراعة الحفظ للإنتاج المحصولي والحيواني معها وتبني زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة لها.

ثالثاً- البرنامج المقترح

- 12 الهدف الإجمالي للبرنامج هو تعزيز استدامة استخدام الموارد الطبيعية وزيادة ربحية المزارع من خلال تحقيق المزيد من الكفاءات وتحسين سبل عيش المزارعين فقيري الموارد من خلال التبني واسع النطاق لتكنولوجيات زراعة الحفظ في نظم الإنتاج المحصولي والحيواني التي تركز على الانسجام والاتساق القائم بين الإنتاج المحصولي والحيواني والتربة.
- 13 هدف البرنامج هو استخدام البحوث التشاركية المتكاملة لتمكين المزارعين والنظم الوطنية للبحوث والإرشاد الزراعي لتطوير واختيار النهج الابتكارية وخيارات ممارسة الإدارة لتبني أصحاب الحيازات الصغيرة في آسيا الوسطى والغربية وشمال أفريقيا لزراعة الحفظ المتكاملة للإنتاج المحصولي والحيواني.
- 14 المجموعات المستهدفة الرئيسية هي المزارعون ومنتجو الإنتاج الحيواني الذين تعتمد سبل عيشهم على المراعي وعلى النظم البعلية القائمة على الحبوب. وفي الوقت الحالي، يتمتع هؤلاء بوصول محدود للمعلومات الهامة وللتطورات التكنولوجية.

- 15 سيتم استهداف النساء على وجه الخصوص بما أنهن مسؤولات عن العديد من الأنشطة ذات الصلة بالإنتاج الحيواني وتجهيز المنتجات الحيوانية.
- 16 وأما الشباب، وهم الجيل التالي من المزارعين، فسوف يتلقون اهتماما خاصا لضمان الاستمرارية بين الجيلين ونقل المعرفة والمهارات.
- 17 ستكون مدة البرنامج ثلاث سنوات، وسيتألف من المكونين الرئيسيين التاليين:
- الفهم والاستجابة للمفاضلات والمعوقات والفرص ذات الصلة بتبني نظم زراعة الحفظ المتكاملة للإنتاج المحصولي والحيواني في مناطق البرنامج الواقعة في آسيا الوسطى والغربية وشمال أفريقيا؛
 - إدارة المعرفة ونشر تقنيات زراعة الحفظ المتكاملة للإنتاج المحصولي والحيواني في مناطق البرنامج الواقعة في آسيا الوسطى والغربية وشمال أفريقيا.
- 18 سيتم إجراء تحليل مسبق مبدئي للإقليم لتقييم الفرص والمعوقات ضمن مناطق المشروع في آسيا الوسطى والغربية وشمال أفريقيا.
- 19 وخلال السنة الأولى ستقيم التجارب في محطات البحوث استراتيجيات الرعي وتحدد محاصيل الحبوب والأعلاف لاستخدامها في نظام متكامل لزراعة الحفظ للإنتاج المحصولي والحيواني. كذلك سيتم تقييم النظم البديلة، أي زراعة الممرات بالشجيرات العلفية، في محطات البحوث لتقرير ملاءمتها للإقليم.
- 20 سيتم الشروع بنظام "أفضل رهان" لزراعة الحفظ متعددة السنوات بناء على خبرات المركز الدولي للبحوث الزراعية في المناطق الجافة السابقة في المزارع في السنة الأولى، وبالاستناد إلى نهج تشاركي سوف يتم تطوير الأنشطة لنقل مبدأ زراعة الحفظ إلى الحقول.
- 21 سيتم توفير البذارات المصنعة محليا منخفضة التكاليف والتي لا تعتمد على الحراثة على الإطلاق من خلال المتعاملين من المزارعين ومن خلال البرنامج. وسوف يتم تعريف المزارعين المتعاونين بمبدأ عدم اللجوء إلى الحراثة ضمن نظام زراعة الحفظ المتكاملة للإنتاج المحصولي والحيواني. وسيوفر منح وحدة بذارة لا تعتمد على الحراثة على الإطلاق لمجموعة من المزارعين الفرصة لهم لتقييمها من وجهة النظر التشغيلية دون تحمل تكلفة باهظة. وسينطوي ذلك على المقارنة جنبا إلى جنب مع ممارسات الإدارة المحلية التي تتضمن في العادة عمليات حراثة متعددة قبل البذر. وقد لقي المركز الدولي للبحوث الزراعية في المناطق الجافة نجاحا مع هذا النهج حيث وفر العديد من المزارعين القدرة على تقييم تقنية عدم اللجوء إلى الحراثة.
- 22 وبحلول السنة الثانية، سيتم إدماج نظم الرعي مع النظام المستند إلى زراعة الحفظ في المزارع، ومن ثم سيتم توسيعه في السنة الثالثة. وفي الوقت ذاته، سيتم تجديد نظام الزراعة المستندة إلى زراعة الحفظ متعدد السنوات وتوسيعه ليلبي المتطلبات المحلية.
- 23 وسيكون استعراض البرنامج جاريا خلال هذه السنوات الثلاث بأكملها لتحديد مجالات النجاح ومجالات إدخال التحسينات والمعوقات ذات الصلة بتبني زراعة الحفظ المتكاملة للإنتاج المحصولي والحيواني.

رابعاً- المخرجات والفوائد المتوقعة

24 يتوقع أن تكون الفوائد والمخرجات على النحو التالي:

- تقييم مسبق للتكنولوجيات القائمة على زراعة الحفظ في آسيا الوسطى والغربية وشمال أفريقيا؛
- تعزيز التكامل بين الإنتاج المحصولي والحيواني في زراعة الحفظ من خلال تعظيم استراتيجيات الرعي على مخلفات المحاصيل، وزيادة توفر الأعلاف من الأعلاف أو من الشجيرات العلفية؛
- تشذيب حزم تكنولوجيات زراعة الحفظ المخصصة لكل موقع بذاته ونشرها لتعزيز إنتاجية المزارع، وكفاءة استخدام الموارد، والربحية؛
- تنمية القدرات، والتعلم المشترك، ونشر المعرفة والمعلومات في المناطق المستهدفة، وفي إقليم آسيا الوسطى والغربية وشمال أفريقيا بأسره.

خامساً- ترتيبات التنفيذ

- 25 سيكون المركز الدولي للبحوث الزراعية في المناطق الجافة مسؤولاً عن الإدارة الإجمالية للبرنامج وعن رفع التقارير التقنية والمالية إلى الصندوق. وسوف ينسق الأنشطة المخطط لها في الجزائر (عبر تونس)، وفي تونس وطاجيكستان (عبر أوزبكستان) من خلال المكاتب القطرية في الأقاليم.
- 26 سوف يكون المنسقون الوطنيون المعينون مسؤولين عن تنفيذ البرنامج في كل قطر. وسيضم أصحاب المصلحة في البرنامج مؤسسات البحوث المشاركة، والمركز الدولي للبحوث الزراعية في المناطق الجافة ونظم البحوث والإرشاد الزراعي الوطنية، والمنظمات غير الحكومية والشركاء من القطاع الخاص.
- 27 سيدبر البرنامج عالم قيادي من المركز الدولي للبحوث الزراعية في المناطق الجافة بتشاور بصورة وثيقة مع المتعاونين مع هذا البرنامج من نظم البحوث والإرشاد الزراعي الوطنية. وسوف ينسق قائد البرنامج الأنشطة ويضمن رفع التقارير في الوقت المحدد لها.
- 28 وعند الاستهلال سوف يتم إنشاء لجنة توجيهية وسيتم التفويض لها بمسؤولية الإشراف على استعراض خطط العمل السنوية والميزانيات السنوية والموافقة عليها.
- 29 سوف تعقد حلقة عمل استهلالية إقليمية في بداية البرنامج لتحديد ترتيبات التنفيذ والتنسيق والاتفاق على خطة عمل السنة الأولى.
- 30 كذلك سوف توافق حلقة العمل الاستهلالية على نسق ومستوى تكامل أنشطة البرنامج مع أنشطة الصندوق الجارية في البلدان المعنية فيما يتعلق بمواءمة خطط العمل السنوية، والرصد والتقييم، وتقاسم المعلومات. وبعدها سيتم عقد اجتماعات سنوية للتنسيق والتخطيط يشارك فيها جميع شركاء البرنامج، بما في ذلك المزارعون وموفرو الخدمات، لاستعراض نتائج السنة الماضية واستكمال خطط العمل.
- 31 كذلك سيتم التطرق لتنسيق الأنشطة خلال حلقة العمل الاستهلالية. وسوف يتم ضمان تخطيط تشاركي من خلال مشاركة منسق برنامج الصندوق ومدير البرنامج القطري في اجتماعات اللجنة التوجيهية للمركز

الدولي للبحوث الزراعية للمناطق الجافة، ومن خلال حضور المركز لاجتماعات التخطيط لمشروعات الصندوق، إذا أمكن ذلك.

32 سوف يوزع المركز الدولي للبحوث الزراعية في المناطق الجافة وشركاؤه تقارير البرنامج على بلدان أخرى مثل لبنان وليبيا والمغرب من خلال منتدى لتقاسم المعرفة على شبكة الإنترنت. وسيتم تيسير التعاون بين البلدان وتجميع النتائج من خلال شبكات إقليمية يمتلكها المركز بالفعل عبر برامج الإقليمية وزيارات التبادل وحلقات العمل.

33 سوف يضطلع مركز البحوث الزراعية في المناطق الجافة بالرصد والتقييم والإبلاغ. وسيركز الرصد على تنفيذ الأنشطة في الوقت المحدد لها وإيصال مخرجات البرنامج. وسيتم تقييم المخرجات من خلال رصد تبني تكنولوجيا زراعة الحفظ، وسرعة هذا التبني، والفوائد الاقتصادية والبيئية التي تم توليدها.

34 سوف يتم نشر نتائج البحوث على شكل مقالات في الصحف وكتيبات للتدريب وصفحات وقائع، ومن خلال الأيام الحقلية وزيارات التبادل وشرائط الفيديو الخاصة بنماذج زراعة الحفظ، وسوف يجري تجارب التكيف شركاء من المراكز الوطنية للبحوث الزراعية ومزارعون. وسوف يتم عرض التدخلات المثبتة من خلال الأيام الحقلية وحلقات العمل.

سادس- التكاليف الإشارية للبرنامج وتمويله

35 تقدر التكلفة الإجمالية للبرنامج بمليون دولار أمريكي على مدى ثلاث سنوات (2012 2015)، يمول منها الصندوق 1.5 مليون دولار أمريكي ويقترح أن يتم ردف تمويل الصندوق بمساهمات عينية بما يعادل 0.5 مليون دولار أمريكي من نظم البحوث والإرشاد الزراعي الوطنية.

موجز الميزانية وخطة التمويل

(بالدولارات الأمريكية)

رقم	فئة الإنفاق	الصندوق	التمويل المشترك
1	تكاليف الموظفين ^أ	459 000	173 000
2	تكاليف السفر	195 000	73 000
3	المعدات والسلع ^ب	193 700	73 000
4	التكاليف التشغيلية ^ج	283 800	107 000
5	التدريب/حلقات العمل/المطبوعات ^د	197 000	74 000
6	التكاليف الثابتة	171 500	-
	المجموع	1 500 000	500 000

^أ تتضمن تكاليف الموظفين: المنسقون الوطنون/الإقليميون والموظفون التقنيون.

^ب تتضمن السلع والمعدات: الأسوار والبذارات والكومبيوترات/الطابعات.

^ج تتضمن التكاليف التشغيلية: المسوحات والتجارب في المزارع وتحليل التربة/الأعلاف.

^د يتضمن التدريب/حلقات العمل/المطبوعات: الأيام الحقلية وتدريب المزارعين وحلقات العمل الخاصة بالطلاب.

Results-based logical framework

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Goal	Enhanced sustainability of natural resource use, increased farm profitability, and improved livelihoods of resource-poor farmers through large scale adoption of CA technologies capitalizing on the system synergies of crops, livestock and soils.	Sound component technologies of crop and livestock production have been adopted by farmers and disseminated by national systems partners at least in one site in each target country. Productivity will be increased by 10%.	Government reports, NARES programme reports, national statistics. Technology adoption assessment.	<ul style="list-style-type: none"> NARES have the technical and logistic capacity to carry out experimental research and to disseminate the results to extension services and farmers. Risk: Political instability in Region
Objectives	NARES in Algeria, Tunisia, and Tajikistan will apply and disseminate the proposed integrated conservation agriculture practices for crop-livestock system and optimized use of crop residues for soil health and livestock production.	A total of at least 1000 households will be targeted in target countries; a total of 10,000 thousand women and family members in the target communities will directly benefit from the proposed programme activities. Ultimately, other rural communities in similar agro-ecologies across CWANA will benefit from the improved options identified and promoted by the project.	<ul style="list-style-type: none"> Government reports, NARES programme reports, national statistics. Technology adoption assessment. 	<ul style="list-style-type: none"> NARES have the technical and logistic capacity to carry out experimental research and to disseminate the results to extension services and farmers.
Outputs	<ul style="list-style-type: none"> Ex-ante evaluation of CA based technologies in CWANA Enhanced crop-livestock integration in CA through optimized stubble grazing strategies and increased fodder availability from forages or fodder shrubs. Site-specific conservation agriculture technology packages fine-tuned and disseminated for enhanced farm productivity, resource use efficiency and profitability. Capacity development, co-learning, knowledge and information dissemination in the target areas and across the CWANA region 	<ul style="list-style-type: none"> Strategies for promoting uptake and out-scaling of CA practices by month 36 First report on grazing strategy available by 12th month, validated by month 24 (2nd report). Detailed reports on CA adaptive trials available by months 12, 24, and 36. Recommendations on crop management practices available by month 30 At least 15 NARES representatives and 60 farmers (10-30/country) trained in workshops, with 500 trained through field days. Three master's students 	<ul style="list-style-type: none"> Proceedings of policy workshops and seminars, media and programme reports Training manuals, extension materials published; Student's theses. Programme reports 	<ul style="list-style-type: none"> Stakeholders are willing to engage in programme interventions Normal climatic condition prevails and NARES adhere to commitment and cooperate in programme activities Security and stability remain constant or improve Trained human resources contribute to programme activities
Key Activities	<ul style="list-style-type: none"> Develop baseline data on farming and monitor the adoption of CA technologies. Identify gendered limitations On-station, stubble grazing strategies will be developed in years one and two. 30 on-farm multi-year (15 in Year 2 and an 15 in Year 3) crop residue grazing strategies evaluated Fodder species identified to improve grazing options and reduce the pressure on farmers to graze crop stubble. Promising lines analyzed for feed quality as a fodder/grain crop and 	<ul style="list-style-type: none"> Baseline data collected by month 6, economic analyses of CA technologies completed by month 18, optimal production under different scenarios developed and shared with stakeholders. The diffusion of CA and impact on women documented Grazing strategies will measure impact of grazing on residue retention, and the trade off between intake, manuring, and residue retention on soil properties, with first 	<ul style="list-style-type: none"> Research reports, programme reports, policy briefs and report on ex-ante economic analysis Number and type of trainees reported. Training report and programme technical reports 	<ul style="list-style-type: none"> National partners have teams with potential for training in data collection and farm data management At least one average rainfall year during the experimental period to achieve meaningful measures. Trained NARS staffs are active and willing to contribute in project, and farmers are willing to adopt

Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
<ul style="list-style-type: none"> validated in on-farm. • Adaptive trials integrating CA technologies with IPM and nutrient management, and the integration of fodder/grain species in at least 45 multi-year on-farm trials (15 each initiated in years 1, 2, and 3), across target countries. • Capacity Development 	<ul style="list-style-type: none"> estimates by month 18. Fast growing and high nutritive value fodder species identified by month 24 • CA recommendations prepared and site specific cropping systems tested by month 18 • Farmers, service providers, Graduate students, and NARES trained 		<ul style="list-style-type: none"> technologies.

المعهد الدولي لبحوث الثروة الحيوانية: مخططات ابتكارية لتنمية سلسلة قيمة لحوم الأبقار في أفريقيا الجنوبية

أولاً- الخلفية

- 1 يتصف إنتاج أصحاب الحيازات الصغيرة من الأبقار في أفريقيا الجنوبية بتدني الإنتاجية، كما أنه لا يولد إلا نزرا يسيرا من الدخل لتحسين سبل عيش السكان الريفيين الفقراء. وبما يتجاوز بعض المنتجين القلائل الكبار المرتبطين بالمسالخ، فإن الحيوانات تمر عبر شبكة من التجار التي لا تقوم إلا بالقليل لمكافأة الجودة العالية، مما يعيق إضافة القيمة والإبقاء عليها من قبل المنتجين، في الوقت الذي لا تفي موارد الرعي حقها وتقلل من إمكانية تنويع مصادر الدخل.
- 2 هنالك العديد من المشروعات الحالية في الإقليم، بما في ذلك بعض المشروعات التي يمولها الصندوق، والتي تتطرق بصورة منفصلة لمثل هذه المظاهر المالية والتقنية المتعلقة بإنتاج أصحاب الحيازات الصغيرة في الإقليم. ويوفر المقترح الحالي قوة متكاملة من خلال تيسير الوصول إلى رأس المال العامل، والشراكات مع المشروعات التي تروج للتنويع وإضافة القيمة في السلع التي تتمتع بطلب قوي ومنتام عليها.
- 3 لم يتطرق توليد وتقاسم المعرفة المتعلقة بتسويق وسلاسل قيمة الأبقار حتى تاريخه للجهات الفاعلة على جميع المستويات في سلسلة القيمة، ولا إلى الوظائف المتكاملة مثل رأس المال العامل والروابط المحددة في العقود بين الجودة والسعر والتوقيت والتسليم. ويستعين هذا البرنامج المقترح بأساليب تشاركية لتصميم التدخلات واختبارها، وبعدئذ تروج جهود إدارة المعرفة لأخذ الجهات الفاعلة في سلاسل القيمة بهذه المعلومات ونشرها وتقاسم الخبرات على نطاق إقليمي.

ثانياً- الأساس المنطقي والأهمية بالنسبة للصندوق

- 4 يوفر هذا المقترح جملة ابتكارية متكاملة من الأنشطة التي تتمحور حول تعزيز تدفق رأس المال العامل لمشتري الأبقار التي ينتجها أصحاب الحيازات الصغيرة بطريقة تروج للروابط بين طلب السوق على الحيوانات عالية الجودة. كذلك فإنه يهدف إلى إيصال المنتجات المالية المختبرة للقطاع الخاص ونموذج يمكن توسيع نطاقه لجميع الجهات الفاعلة في مجال التنمية.
- 5 يتناول البرنامج مخرجات متعددة من السياسة المنقحة لتمويل المنح في الصندوق وبخاصة في أنه يوفر منتدى للأنشطة الابتكارية التي يقوم بها رجال ونساء فرادى فقيري الموارد ومجتمعات محلية تتطلب بدورها خدمات يوفرها السوق. ولهذا البرنامج مكون قوي لإدارة المعرفة للبرنامج بحد ذاته ولجهة دعم المشروعات التي يمولها الصندوق وغيرها من مشروعات الإنتاج الحيواني الأخرى المناصرة للفقراء في الإقليم. وهو يشرك القطاع الخاص ويدعم وظائف السوق، إضافة إلى أنه يرفع من قدرة القطاع الخاص على إيصال تدخلات تتعلق بسلسلة القيمة وتحد من الفقر. ونظرا لاستهدافه لنظم الإنتاج المكثف للأبقار كمصدر للحيوانات لأغراض التسمين، فإن هذا البرنامج سوف يرسى روابط قوية بين الأمن الغذائي وتوليد الدخل وإضافة القيمة من جهة، وبين الاهتمام بقاعدة الموارد الطبيعية من جهة أخرى. ومن شأن توفير نماذج لتنمية كاملة لسلاسل لحوم الأبقار

التي يمكن إتاحتها على الفور لتوسيع النطاق في الإقليم بأسره، مدعومة بنتائج البحوث للمساعدة على الاستهداف وتحديد أدوار الشركاء ودور القطاع الخاص والتغلب على العقبات، أن تدعم أولويات سياسة الصندوق.

6 تروج الابتكارات المقترحة في الخدمات المالية الريفية لانتقال أصحاب الحيازات الصغيرة من اقتصاد الكفاف إلى الاقتصاد النقدي. كما تروج أدوار البرنامج لتنوع مصادر الدخل والحد من المخاطر للأمن الغذائي وأمن الدخل. وتدعم هذه المظاهر في البرنامج الأهداف الإجمالية لسياسة تمويل المنح في الصندوق لكون البرنامج يتمتع بنهج إقليمي لإدارة المعرفة، وأنه يروج لإدماج أصحاب الحيازات الصغيرة في الأهداف التي ترمي إليها منح الصندوق في دعم الاقتصاد الإقليمي في أفريقيا الشرقية والجنوبية.

7 سيعمل البرنامج بصورة مباشرة مع ثلاث عمليات يمولها الصندوق في سوازيلند - وهو مشروع الري لأصحاب الحيازات الصغيرة في الحوض الأسفل لنهر أوسوثو، المرحلة الأولى؛ وبرنامج التمويل الريفي وتنمية المشروعات؛ وبرنامج آخر يموله صندوق البيئة العالمية¹ بالتعاون مع مشروع الري لأصحاب الحيازات الصغيرة في الحوض الأسفل لنهر أوسوثو، ومع برنامج قيد الإعداد حاليا في جنوب أفريقيا، وهو برنامج تنمية زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة التي يقودها السوق في جنوب أفريقيا، بافتراض أنه ستنتم الموافقة عليه رسميا وسيدخل حيز النفاذ. وسيكون لهذا البرنامج العديد من المبادرات مع فوائد غير مباشرة حيث أن فرص الاتصالات و التعلم المتبادل سوف تستغل في الإقليم بأكمله. ويمتد ذلك ليشمل المشروعات التي يمولها الصندوق في موزامبيق وربما في ناميبيا،² وكذلك مشروعين تمويلهما أستراليا وينخرط فيهما المعهد الدولي لبحوث الثروة الحيوانية في جنوب أفريقيا وبوتسوانا.

8 سيضيف البرنامج المقترح القيمة لاستثمارات قديمة وجارية في البنى الأساسية المادية والمؤسسات من خلال المساعدة على تحسين البيئة التمكينية وتشجيع انخراط القطاع الخاص من الناحية التجارية والاستثمارية.

ثالثاً- البرنامج المقترح

9 الهدف الإجمالي للبرنامج هو تحسين سبل عيش أصحاب الحيازات الصغيرة وجعلها مستدامة من إنتاج الأبقار وتسويقها.

10 أما أهدافه فتتمثل فيما يلي:

- تزويد أصحاب الحيازات الصغيرة بألية مجدية لإضافة القيمة لإنتاج الأبقار، تكون منسقة مع متطلبات السوق؛
- تصميم وعرض الأدوات المالية الفعالة والمنتجات المناسبة لتمكين أصحاب الحيازات الصغيرة من إضافة القيمة في نظم إنتاج الأبقار، وتوليد ونشر المعرفة والتشجيع على تبنيها في إقليم أفريقيا الجنوبية بأسره.

1

2 لا يدعم الصندوق حاليا أية مشروعات في ناميبيا، ولكن المناقشات جارية لتحري إمكانية أن يعيد الصندوق من جديد انخراطه في البلاد. الحيوانية في ناميبيا (مشروع تنمية الإنتاج الحيواني في المناطق الشمالية). وستبني أية تدخلات مستقبلية في قطاع الثروة الحيوانية على الدروس المستفادة من ذلك المشروع، ومن المحتمل أن ينطوي على تركيز أكبر على استهداف المزارعين الفقراء من مربي الثروة الحيوانية على نطاق صغير في الأقاليم المشاع وتعزيز انخراطهم في سلاسل قيمة الإنتاج الحيواني.

- 41 تتألف المجموعة المستهدفة من: (أ) أصحاب الحيازات الصغيرة الذين يواجهون معوقات في الرعي في المواقع الجافة أو النائية؛ (ب) أصحاب الحيازات الصغيرة الذين يتمتعون بالوصول إلى الأعلاف/المحاصيل العلفية ولكن لا يملكون رأس المال لشراء الحيوانات في المناطق المروية؛ (ج) التجار الريفيين والذين يطورون منشآت صغيرة لأغراض التنمية الاقتصادية الريفية.
- 42 سوف تكون مدة البرنامج ثلاث سنوات، وسيتألف من المكونات الثلاثة التالية التي سيتم تنفيذها في مراحل متداخلة:

- **بناء القدرات والبناء المؤسسي:** الدعم التنظيمي للتجار والمنتجين، والترويج للبرنامج، وإشراك المشاركين في سلسلة القيمة، وإصدار تراخيص للتجار؛
- **دليل على مفهوم لمنتج مالي لسلسلة القيمة:** تحليل سلاسل القيمة وتصميم الأنشطة التشاركية؛ وصياغة أدوات مالية فعالة ودعم العقود، وإدخال منتج جديد واختباره، والقيام بالبحوث العملية؛
- **مرحلة توسيع النطاق تركز على إدارة الاتصالات والمعرفة:** وضع خرائط للمخرجات، تبادل المعلومات والخبرات مع المشروعات في البلدان المجاورة، وتنظيم مؤتمر إقليمي.

رابعاً- المخرجات والفوائد المتوقعة

- 43 تتضمن المخرجات التي تم تجميعها حسب المكون ما يلي:
- ترتيبات تنظيمية جديدة، ومعدات، واتفاق في الرأي على تصميم ترتيبات معاملات جديدة؛
 - تصميم صيغ جديدة للعقود والمعاملات، وتطوير منتج ائتماني، وإجراء التجارب باستخدام البحوث العملية؛
 - نشر المعرفة.
- 44 ستتشارك المخرجات المتوقعة بجدول زمني متداخل، وهي تتضمن:
- ممارسة منتجي ومسمني الأبقار من أصحاب الحيازات الصغيرة للزراعة التجارية، واستخدام إجراءات موضوعية لجودة وأداء الحيوانات؛
 - قيام الممولين من القطاع الخاص بتقديم رأس المال العامل للمشاركين في سلسلة القيمة الذين يتعاقدون ويتعاملون مع إضافة القيمة في تربية الأبقار لصالح أصحاب الحيازات الصغيرة؛
 - المعرفة المتعلقة بكيفية تحسين نفاذ منتجي الأبقار من أصحاب الحيازات الصغيرة في الإقليم إلى سلاسل القيمة وتحديد العوامل المقررة الرئيسية التي تجعل ذلك قابلاً للتطبيق؛
 - ارتفاع دخول جميع المشاركين في سلسلة القيمة، والإسهام بصورة مباشرة في هدف البرنامج، وزيادة دخول أصحاب الحيازات الصغيرة الفقراء من الرعاة ومسمني الحيوانات على حد سواء وجعلها أكثر استدامة وموثوقية.
- 45 سوف ييسر البرنامج إيصال الأبقار المسمنة من أصحاب الحيازات الصغيرة إلى المسالخ، كما سيسر الإيفاء بالمواصفات اللوجستية ومواصفات الجودة. وسيوفر الوصول إلى التمويل حزمة استهلاكية لتسمين الأبقار على الأعلاف المروية وعلى المنتجات الثانوية للمحاصيل ومخلفاتها. وسوف يستعين البرنامج بتجار الأبقار

- "كصانعي أسواق" حيث أنهم أفضل المشاركين موقعا في الأسواق لإحداث التغيير الذي تقوده الأسواق. وسيتلقى التجار الذين يدعمهم البرنامج ويصدر التراخيص لهم قروضا لتمويل شراء الأبقار ووضعها مع أسر متعاقد معها للتسمين.
- 16 يستند التسهيل الائتماني الذي تموله المنحة لصالح التجار على العقود بين التجار والزبائن من مسمني الأبقار، وعلى الشراء الذي يقوم به التجار على أساس الوزن من المنتجين من الأراضي الجافة، والعقود بين التجار والمشتريين (المسالخ وربما تجار التجزئة). وإضافة إلى تمويل التسهيل الائتماني، ستساعد المظاهر الابتكارية للبرنامج، بما في ذلك أنشطة الإعداد والبحوث ما قبل التدخلات والتي تولد تخفيضات في تكاليف المعاملات، على إدارة المخاطر في تسليط الضوء على الاحتياجات المختلفة للجهات الفاعلة الإفرادية في سلسلة القيم.
- 17 يوفر نموذج تسمين ثلاثة ثيران، الذي يدعمه تسهيل ائتماني بقيمة 2 000 دولار أمريكي دخلا إضافيا متوقعا بمقدار 685 دولارا أمريكيا لكل دورة للأسرة التي تعمل على التسمين وللتاجر. إضافة إلى توفير 150 كيلوغراما إضافيا من لحوم الأبقار بناء على وزن مبدئي قدره 250 كيلوغراما، وزيادة يومية وسطية بحدود 0.75 كيلوغرام، مما يؤدي إلى وزن يتراوح بحدود 340 كيلوغراما عند الخروج بعد 120 يوما من التسمين.
- 18 سيتم تقسيم الفائض وقدره 685 دولارا أمريكيا بين التاجر والأسر العاملة على التسمين، وستشكل آلية مثل هذا التقسيم وغيرها من ترتيبات المعاملات الأخرى مثل تقاسم المخاطر، خاصية متأصلة بصورة قوية في بحوث البرلمج وإشراك أصحاب المصلحة فيه.

خامسا- ترتيبات التنفيذ

- 19 سيكون المعهد الدولي لبحوث الثروة الحيوانية مسؤولا عن تنفيذ البرنامج في كل من سوازيلند وجنوب أفريقيا. ففي سوازيلند، سيتم إرساء شراكة مع حكومة سوازيلند من خلال مشروع الري لأصحاب الحيازات الصغيرة في الحوض الأسفل لنهر أوسوثو، واستنادا إلى عوامل تتعلق بالمشروعات الثلاثة التي يمولها الصندوق (وحدة الإدارة البيئية وتثوية العمل الزراعي، ومشروع الصندوق البيئي العالمي/مشروع الري لأصحاب الحيازات الصغيرة في الحوض الأسفل لنهر أوسوثو (وكلا المشروعين ضمن مشروع تنمية المياه والزراعة في سوازيلند) ووحدة التمويل الصغري في برنامج التمويل الريفي وتنمية المشروعات. وفي جنوب أفريقيا، سيوفر البرنامج المقترح للتنمية الزراعية التي تقودها السوق لصالح أصحاب الحيازات الصغيرة في جنوب أفريقيا، عندما يدخل حيز النفاذ، شراكة تنفيذية عبر اثنين من مكوناته الثلاثة (التمويل الريفي، والشراكة مع مصرف الأراضي في جنوب أفريقيا، وتنمية سلسلة القيمة). وفي البلدين، سوف يتم إرساء شراكات مع القطاع الخاص ومع المصارف، ومع تقدم أنشطة البرنامج ووضوح صورته وسمعته. وسوف يتم التفويض بنشاط وضع الخرائط للمخرجات مع إرساء مثل هذه الشراكات والإبقاء عليها.
- 20 سوف تشرف على البرنامج مجموعة توجيهية استشارية للبرنامج مؤلفة من أعضاء رفيعي المستوى من موظفي المعهد الدولي لبحوث الثروة الحيوانية (حيث يمثلون هذا المعهد مثل الموظف المسؤول عن الإمساك بميزانية البرنامج ومنفذه) وموظفين رفيعي المستوى من المشروعات التي يمولها الصندوق ذات الصلة في سوازيلند، وربما في جنوب أفريقيا. وسيشرف على هذا البرنامج كبير المستشارين التقنيين لشؤون الثروة الحيوانية والنظم

الزراعية في الصندوق (مدير منحة الصندوق) ومدير البرنامج القطري لسوازيلند وجنوب أفريقيا في الصندوق (أو ممثل يسميه الصندوق). وسيتم وضع تصاميم مفصلة منفصلة للبرنامج وخطط عمله، واستراتيجيات منفصلة للبحوث والاتصالات في كل بلد. وسوف يتم إشراك موظفين محليين من البلدين للمساعدة على تنفيذ البرنامج. وسوف يتم نذب منسق البرنامج من وحدة الإدارة البيئية وتوزيع الأعمال الزراعية في سوازيلند وسيمول بموجب هذه المنحة.

21 سيضطلع الصندوق ومجموعة توجيه البرنامج بمسؤولية الإبلاغ عن التقدم المحرز في تنفيذ البرنامج، وبصورة أقل رسمية سوف يوفر موقع البرنامج على شبكة الإنترنت التقارير والتحديثات عن أنشطة البرنامج، وسيعرض أنشطة وضع خرائط المخرجات، ويسلط الضوء على الدروس المستفادة مع ظهور البيانات والتحليلات. وسوف يتبع الإبلاغ المالي من المعهد الدولي لبحوث الثروة الحيوانية إلى الصندوق الإجراءات الموضوعية. وستكون المراجعات التي يقوم بها المعهد ممثلة للمبادئ التوجيهية الجديدة لمراجعة حسابات المشروعات في الصندوق.

سادسا - التكاليف الإشارية للبرنامج وتمويله

موجز الميزانية و خطة التمويل

(بالدولارات الأمريكية)

التمويل المشترك*		
16 520	310 789	1 العاملون
-	142 356	2 الاستشاريون
-	139 395	3 السفر
95 300	134 980	4 نفقات تشغيلية
-	99 520	5 المعدات والمستلزمات
128 093	114 865	6 النفقات الثابتة للمعهد الدولي لبحوث الثروة الحيوانية وما يتصل بذلك من تكاليف
239 913	941 905	المجموع

* سيتشكل شركاء التمويل المشترك من المستفيدين والمعهد الدولي لبحوث الثروة الحيوانية.

Results-based logical framework

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Goal	To improve and make sustainable smallholder livelihoods from cattle production and marketing			
Objectives	<p>1. Provide smallholders with a viable cattle value addition mechanism that is coordinated with market requirements;</p> <p>2. Design and demonstrate effective financial instruments and suitable products for enabling smallholder value addition in cattle systems;</p> <p>3. Generate and disseminate knowledge, and encourage uptake, throughout the Southern African region.</p>	<p>Smallholders producing cattle to market specifications</p> <p>Value chain finance products in use</p> <p>Products and materials in use</p>	<p>Outcome Mapping proceedings</p> <p>Project reporting</p> <p>Knowledge management products</p>	<p>No major beef market disruptions</p> <p>No major rural financial disruptions</p>
Outputs	<p>1.1, 1.2, 1.3 Groups established to improve market access and facilitate contact with certified traders and project participation</p> <p>1.4 Equipment delivered to the relevant actors</p> <p>1.5 The project promoted to value chain actors</p> <p>2.1, 2.2 Contracts and/or improved sales arrangements identified</p> <p>2.3 A loan product and arrangements for its introduction and use designed</p> <p>2.4 Working capital loans disbursed</p> <p>2.5 Data and analysis delivered from action research.</p> <p>3.1 Value Chain assessed</p> <p>3.2.1 Baseline and repeat surveys completed and analysed</p> <p>3.3.1 Outcome Mapping established and functioning</p> <p>3.4.1 Communicated results of the project, and conference proceedings</p>	<p>20 groups established, equipped, aware of value chain finance opportunities, and traders certified.</p> <p>1 value chain finance product designed and available in each county</p> <p>100 Loans disbursed and recovered in each fattening cycle</p> <p>Data, analysis and results communicated within and beyond the project, partner projects, and countries</p>	<p>Outcome mapping proceedings</p> <p>Transactions using value chain finance products recorded by banks and slaughterhouses</p> <p>Proceedings of conference</p>	<p>Willingness of value chain actors to commit to value addition activities</p> <p>Willingness of rural financiers to experiment with value chain finance directed to market maker actors</p>

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Key Activities	<p>1.1.2, 1.2.1, 1.3.1 Group formation and support to various value chain actors</p> <p>1.4.1. Equipment supply</p> <p>1.5.1 Project promotion</p> <p>2.1.1, 2.2.1 Contract design (at respective stages of the chain)</p> <p>2.3.1 Meetings and promotion with financiers</p> <p>2.3.2 Financial instrument design</p> <p>2.4.1 A trial of the loan product</p> <p>2.5.1 Action research and analysis</p> <p>3.1.1 Value Chain mapping and assessment</p> <p>3.2.1 Surveys (baseline and repeat)</p> <p>3.3.1 Outcome mapping</p> <p>3.4.1 Communication of project results, using a variety of media including regional platforms (e.g. IFADAFRICA) and a regional conference.</p>	<p>Value chains identified in 6 project locations</p> <p>30 promotional and design meetings held</p> <p>Action research established at 4 sites and producing knowledge products in appropriate forms</p>	<p>Meeting minutes and reports by partner projects and participants.</p> <p>Outcome mapping proceedings</p>	<p>Willingness of value chain actors to participate</p>