

Signatura: EB 2012/106/R.6
Tema: 6 b)
Fecha: 23 de agosto de 2012
Distribución: Pública
Original: Inglés

S



Dar a la población rural
pobre la oportunidad
de salir de la pobreza

Informe del Presidente del Comité de Evaluación sobre la visita a Ghana

Nota para los representantes en la Junta Ejecutiva

Funcionarios de contacto:

Preguntas técnicas:

Shyam Khadka
Gerente Superior de la Cartera
Tel.: (+39) 06 5459 2388
Correo electrónico: s.khadka@ifad.org

Envío de documentación:

Deirdre McGrenra
Jefa de la Oficina de los Órganos Rectores
Tel.: (+39) 06 5459 2374
Correo electrónico: gb_office@ifad.org

Junta Ejecutiva — 106º período de sesiones
Roma, 20 y 21 de septiembre de 2012

Para **examen**

Informe del Presidente del Comité de Evaluación sobre la visita a Ghana

I. Antecedentes y objetivo

1. En consonancia con la decisión adoptada por el Comité de Evaluación en su 66º período de sesiones, que se celebró en marzo de 2011, los miembros del Comité realizaron su visita anual de 2012 a Ghana. El equipo, que visitó el país del 25 al 29 de junio de 2012, estuvo integrado por representantes del Brasil, el Canadá, la India, Indonesia, Nigeria y Noruega. Por cuenta del FIDA los participantes fueron el Director de la División de África Occidental y Central; el Gerente Superior de la Cartera, en representación del Vicepresidente Adjunto encargado del Departamento de Administración de Programas; el Gerente del Programa en el País (GPP), y miembros del personal de la oficina del FIDA en Ghana y de la Oficina del Secretario. El Director Adjunto de la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA (IOE) tomó parte en las reuniones informativas iniciales y en la primera parte de la visita sobre el terreno, mientras que un oficial superior de evaluación de la IOE acompañó a los miembros del Comité durante todo el viaje.
2. La visita tenía por objeto incrementar los conocimientos y la experiencia acerca de la labor del FIDA sobre el terreno, de forma que el Comité de Evaluación pudiera proporcionar a la Junta Ejecutiva, la dirección del FIDA y la IOE orientaciones más fundadas en materia de evaluación. (El mandato relativo a la visita figura en el apéndice 1).

II. Aspectos generales del programa¹

3. El programa de la visita sobre el terreno del Comité se dividió en tres partes:
 - a) En la mañana del 25 de junio de 2012, el Coordinador de Asuntos de Seguridad de las Naciones Unidas informó a los miembros del Comité sobre las cuestiones de seguridad, y el GPP en Ghana, destacado en Accra, les facilitó información sobre el programa en el país apoyado por el FIDA.
 - b) Después de estas reuniones informativas iniciales, los miembros del Comité viajaron a Tamale, en el norte del país, donde mantuvieron fructíferas reuniones con los ministros de las regiones Septentrional y Nordoriental. También visitaron varias actividades generadoras de ingresos y de apoyo ejecutadas en el marco de diversos proyectos financiados por el FIDA (el Programa de Crecimiento Rural en el Norte, el Programa de Mejora del Cultivo y Comercialización de Raíces y Tubérculos, el Proyecto de Empresas Rurales y el Programa de Reducción de la Pobreza en la Región Septentrional), donde hablaron largo y tendido con los beneficiarios de los proyectos y las entidades de los sectores público y privado que participaban en las distintas cadenas de valor.
 - c) Tras su regreso a Accra, los miembros del Comité:
 - i) mantuvieron intensos debates con los principales asociados del FIDA para el desarrollo en Ghana, especialmente los que trabajaban en los sectores agrícola y rural;
 - ii) se reunieron con el Sr. Maurice Tanco Abisa-Seidu, Director General del Ministerio de Alimentación y Agricultura, y con los jefes de varios departamentos subsectoriales y los miembros del comité directivo del Plan de inversiones a medio plazo en el sector agrícola (METASIP) de Ghana, y
 - iii) se reunieron con el Honorable Kwesi Ahwoi, Ministro de Agricultura, y la Honorable Hannah Tetteh, Ministra de Comercio.

¹ En el apéndice 2 figura el programa completo.

III. Labor preparatoria para la visita sobre el terreno: exposiciones sobre los proyectos en curso, la evaluación del programa en Ghana y la evaluación intermedia del Proyecto de Empresas Rurales (Fase II)

4. El coordinador del Proyecto de Empresas Rurales, la dirección del FIDA y la IOE expusieron varios aspectos de las operaciones financiadas por el FIDA y la estrategia del Fondo en Ghana. Estas intervenciones permitieron a los miembros del Comité comprender más a fondo los desafíos y las oportunidades principales del programa apoyado por el FIDA en Ghana, y proporcionaron información esencial sobre lo que iban a poder ver durante las visitas sobre el terreno.
5. Por la tarde, varios coordinadores de los proyectos hicieron sus presentaciones sobre cinco intervenciones recientes y en curso, describiendo detalladamente los enfoques, los nuevos resultados y los desafíos de estos proyectos. También ofrecieron información preliminar sobre los lugares que el Comité de Evaluación iba a visitar y describieron brevemente el contexto de determinadas intervenciones. En los debates que mantuvieron posteriormente con los coordinadores de los proyectos, los miembros del Comité plantearon cuestiones relacionadas con las organizaciones de agricultores, la medida en que las mujeres se habían beneficiado de los proyectos, las razones para organizar grupos de agricultores y la conexión que existía entre los planes a nivel comunitario y los de nivel regional y de distrito.
6. Durante el segundo día, el Oficial Superior de Evaluación de la IOE expuso las principales conclusiones y recomendaciones de la evaluación del programa en el país y de la evaluación intermedia de la segunda fase del Proyecto de Empresas Rurales. El GPP señaló que la evaluación había sido un excelente ejemplo de colaboración y que se había llegado a un acuerdo pleno acerca de todas las recomendaciones. Acto seguido hubo un intercambio de ideas entre los miembros del Comité de Evaluación, la dirección del FIDA y el personal de la IOE.
7. Al resumir los debates sobre los proyectos en curso y las evaluaciones presentadas, el Presidente del Comité de Evaluación destacó los aspectos siguientes: i) la mayor atención prestada por el FIDA a integrar la comercialización en los proyectos que financiaba, un enfoque relativamente reciente que comportaba una serie de limitaciones que aún debían abordarse; ii) la importancia de contrarrestar el fenómeno conocido como "fatiga de los donantes" entre los organismos donantes bilaterales, habida cuenta de la pobreza y las privaciones generalizadas que aquejaban a Ghana, sobre todo en el norte del país; iii) la necesidad de que el FIDA colaborara con agentes con mayores recursos, como el Banco Africano de Desarrollo, y iv) la estrecha colaboración que existía entre el FIDA y la Autoridad para el Desarrollo Acelerado de la Sabana (SADA), una iniciativa gubernamental destinada a promover la transformación económica y social sostenible de la región Septentrional, y la importancia de esta colaboración para que las intervenciones financiadas por el FIDA se integraran satisfactoriamente en el marco institucional nacional.
8. Algunos miembros del Comité observaron que, a pesar de la presencia del FIDA en el país y del hecho de que el Gobierno hubiera acreditado al GPP como representante del Fondo en el país, este no formaba parte de los jefes del grupo de cooperación en Ghana, un foro importante para promover la armonización de la ayuda, el debate de políticas y la colaboración interinstitucional. En aquel entonces el FIDA estaba representado indirectamente en el grupo por el coordinador residente de las Naciones Unidas, pero la falta de acceso directo a la información y la incapacidad del Fondo de participar en importantes procesos de adopción de decisiones junto con otros organismos donantes con sede en Accra representaba un grave problema, que era preciso solucionar.

IV. Debates con las autoridades regionales

9. **Visita de cortesía al Ministro Regional de la región Septentrional en Tamale.** Al inicio de la visita sobre el terreno, los miembros del Comité de Evaluación realizaron una visita de cortesía al Honorable Moses Mabengba, Ministro Regional de la región Septentrional, y al Sr. Alhaji Iddi Gilbert, Director General de la SADA.
10. Los miembros del Comité de Evaluación reconocieron que la región Septentrional ocupaba el tercer lugar a nivel nacional en cuanto a incidencia de la pobreza y destacaron en sus observaciones la necesidad de concentrar la atención en el mantenimiento de las actividades de desarrollo después del cierre de los proyectos; promover instituciones apropiadas y llevar adelante el desarrollo social, sobre todo aumentando la autoestima de la población, y sacar un mayor partido de la cooperación Sur-Sur (especialmente las posibilidades de cooperación entre Ghana y el Brasil). Con respecto a la estrategia general de desarrollo para la región Septentrional, el Ministro Regional informó a los miembros del Comité sobre la labor que el ministerio estaba realizando y los logros obtenidos en la creación de asociaciones público-privadas, en particular las importantes oportunidades que había en los sectores de la pesca, el riego, los cereales, los tubérculos, los rumiantes y la horticultura.
11. **Visita de cortesía al Ministro Regional de la región Nordoriental en Bolgatanga.** En su reunión con los miembros del Comité, el Honorable Mark Woyongo, Ministro de la región Nordoriental, se refirió a: i) la pobreza en la región, en la actualidad la segunda más pobre de las 10 regiones del país; ii) la necesidad de detener la marcada expansión del desierto del Sáhara; iii) el potencial de la región por lo que se refería al riego y el control de las inundaciones, y iv) el objetivo del Gobierno de erradicar la pobreza absoluta para 2020. El Ministro manifestó su agradecimiento por la asistencia prestada por el FIDA al Programa de Crecimiento Rural en el Norte e hizo hincapié en la importancia de que el Fondo continuara prestando apoyo a la región en el futuro. En su respuesta, los miembros del Comité subrayaron la necesidad de desarrollar el potencial humano al tiempo que se garantizaba la gestión sostenible de los recursos naturales, y declararon la constante adhesión del FIDA a su asociación con el Gobierno y la misión conjunta de reducir la pobreza rural.

V. Visita a las comunidades y las instituciones públicas descentralizadas

12. **Reuniones con las comunidades y los participantes en los proyectos.** Los miembros del Comité transcurrieron dos días visitando las comunidades y a los beneficiarios de los proyectos. El primer día se concentraron en las actividades de desarrollo de las cadenas de valor agrícola ejecutadas en el marco del Programa de Crecimiento Rural en el Norte y viajaron a Kokobilla (en la región Septentrional) para visitar un camino de acceso y un sistema de riego por bombeo de aguas fluviales, y reunirse con el comité de distrito encargado de las cadenas de valor. El segundo día viajaron a la región Nordoriental, donde visitaron un centro de elaboración de "Potaghurt" (una mezcla de batata y yogur) promovido por el Programa de Mejora del Cultivo y Comercialización de Raíces y Tubérculos y el Proyecto de Empresas Rurales, y administrado por un grupo de mujeres. Los miembros del Comité también visitaron un centro de tecnología rural apoyado por el Proyecto de Empresas Rurales que, además de servicios de reparación, impartía capacitación en maquinaria agrícola y apoyo a maestros artesanos y aprendices del distrito, especialmente en el sector metalúrgico. El objetivo de ese centro era doble: desarrollar las capacidades locales y mejorar la calidad de los productos y servicios.

13. **Reunión con los representantes de los departamentos sectoriales de las asambleas de distrito y los consejos de zona.** Durante la visita sobre el terreno, los miembros del Comité de Evaluación viajaron a Savelugu (en la región Septentrional), donde se reunieron con representantes de las asambleas de distrito y los consejos de zona, y asistieron a una presentación sobre el sistema de descentralización de Ghana. Los miembros estaban interesados en conocer mejor la conexión existente entre el proceso de planificación comunitario de la infraestructura social, promovido por el Programa de Reducción de la Pobreza en la Región Septentrional, financiado por el FIDA, y el proceso de planificación a nivel de distrito impulsado por el programa de descentralización de Ghana. Observaron con satisfacción que el enfoque del proyecto se estaba ampliando a escala nacional mediante un proyecto financiado por el Banco Mundial.

VI. Debate con los principales asociados en el desarrollo

14. A su regreso a Accra, los miembros del Comité, acompañados por el personal del FIDA, celebraron reuniones sobre varios temas, a saber: el funcionamiento y el tema central del Grupo de trabajo sobre el sector agrícola; la coordinación de los donantes para ejecutar el Programa general para el desarrollo de la agricultura en África (CAADP) en el marco de la Nueva Alianza para el Desarrollo de África; la necesidad de aumentar la armonización, y las prioridades de las políticas y los programas de desarrollo agrícola. A la primera reunión asistieron representantes de la Agencia Francesa de Desarrollo, el Banco Africano de Desarrollo, la Agencia Canadiense de Desarrollo Internacional, el Organismo Japonés para el Desarrollo Internacional, el Grupo del Banco KfW, la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional, el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo y el Programa Mundial de Alimentos. Se había invitado asimismo a los representantes del Organismo Danés de Desarrollo Internacional, el Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ), la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura y el Banco Mundial, pero no pudieron participar. Al principio de la reunión, cada organismo donante hizo una breve exposición sobre su contribución al desarrollo del sector agrícola en Ghana.
15. De este modo, los miembros del Comité descubrieron más detalles sobre la participación del FIDA en el equipo de las Naciones Unidas en el país y sus diversos subcomités, así como sobre las responsabilidades del Fondo como copresidente del Grupo de trabajo sobre el sector agrícola. Se complacieron en observar que los donantes valoraban la capacidad de liderazgo del FIDA en los procesos de desarrollo en el país, y reconocieron que este resultado positivo no habría sido posible si no se hubiera establecido una oficina del FIDA en el país dirigida por un GPP destacado.
16. En la reunión se habló asimismo del hecho de que Ghana recientemente hubiera alcanzado la condición de país de ingresos medios, observando sin embargo que la pobreza seguía estando generalizada en la región Septentrional. La nueva condición adquirida por el país comportaba, entre otras cosas, una reducción de los fondos de los donantes destinados a la seguridad alimentaria (lo que afectaba especialmente al Programa Mundial de Alimentos), que aún era motivo de preocupación a pesar del potencial de Ghana de producir excedentes, incluso en el norte. Se hizo hincapié en la importante función que desempeñaba el Ministerio de Alimentación y Agricultura para asegurar la coordinación entre los programas del sector agrícola y los posibles excedentes de alimentos que el país podía generar para prestar apoyo a África Occidental.
17. Antes de dar por concluida la reunión, el Presidente del Comité de Evaluación señaló que los miembros del Comité habían constatado directamente las disparidades que existían entre los logros sociales y económicos del sur y del norte de un país que había pasado a estar clasificado como de ingresos medios. También destacó que era preciso aumentar la colaboración entre los donantes para complementar sus respectivas fortalezas y debilidades.

VII. Debates con las autoridades del Gobierno

18. Los miembros del Comité participaron en dos reuniones con autoridades gubernamentales: i) con el comité directivo del METASIP, y ii) con el Ministro de Alimentación y Agricultura y la Ministra de Comercio e Industria.
19. Durante la primera reunión, el Ministerio de Alimentación y Agricultura presentó las principales iniciativas del METASIP relacionadas con los servicios comerciales en los sectores agropecuario y veterinario, los servicios de cosecha, la pesca, las mujeres en la agricultura y la gestión del medio ambiente. Además, señaló la función que desempeñaba el sector privado en la ejecución del METASIP, así como los retos y oportunidades de esa asociación. El Director General del Ministerio puso de relieve la estrecha convergencia existente entre el METASIP y el CAADP, y la importancia que se estaba asignando a potenciar la competitividad (tanto a nivel nacional como internacional) y a satisfacer las necesidades de seguridad alimentaria y energía, en tanto que se garantizaba la gestión sostenible del agua y la tierra, el uso adecuado de la ciencia y la tecnología y la coordinación apropiada entre las distintas instituciones.
20. En las conversaciones con los funcionarios del Ministerio de Alimentación y Agricultura, los miembros del Comité se refirieron a la necesidad de lograr un desarrollo de manera integrada, para hacer frente a los riesgos de escasez de alimentos en el norte y participar en el diálogo y el intercambio de experiencias a nivel regional, especialmente con la Comunidad Económica de Estados de África Occidental.
21. Con los ministros de Agricultura y Comercio, que compartían la presidencia de la reunión, los miembros del Comité mantuvieron extensos debates con altos funcionarios gubernamentales que trabajaban en los sectores agrícola y comercial. En su discurso de apertura, el Ministro de Agricultura dio las gracias al FIDA por su larga y constante relación de asociación con Ghana, y por haber realizado la evaluación del programa en el país y elaborado el programa sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP) con un intenso liderazgo nacional. Además, admitió los diversos desafíos con que se enfrentaba Ghana, especialmente por lo que se refería a abordar la cuestión del desarrollo de la región Septentrional (en coordinación con la SADA), promover un liderazgo más fuerte a nivel de distrito y solucionar el gran problema del desempleo juvenil.
22. En su discurso inaugural, la Ministra de Comercio agradeció el apoyo que el FIDA prestaba al Proyecto de Empresas Rurales y su rápida expansión. Hizo hincapié en que existía una gran demanda de formación profesional y técnica, servicios de desarrollo empresarial y actividades generadoras de ingresos. En cuanto a las cuestiones normativas, los miembros del Comité expresaron un vivo interés en el debate sobre la política de tipos de interés, especialmente en relación con la oferta sumamente limitada de crédito agrícola en las zonas rurales y con el hecho de que las empresas agrícolas pudieran resultar o no atractivas en un contexto caracterizado por tipos de interés nominal muy elevados. Se señaló que, si bien las instituciones financieras oficiales tenían poco interés en conceder préstamos a los pequeños agricultores y los microempresarios, la promoción de líneas de crédito subvencionado no era en modo alguno la solución más apropiada. Era preciso, en cambio, mejorar la eficiencia de los mercados financieros y aumentar la innovación de los productos financieros, al tiempo que se daba preferencia a subvenciones no distorsionadoras, como las donaciones de contrapartida.
23. En sus observaciones finales, el Presidente del Comité de Evaluación, en nombre del Comité y el FIDA, agradeció al Gobierno el excelente trabajo de preparación realizado para la visita. Afirmó que el apoyo prestado a la agricultura por conducto del FIDA, el Banco Africano de Desarrollo, el Banco Mundial y los organismos bilaterales era fundamental, pero que el éxito de esta labor dependía de un gobierno profundamente comprometido, como el de Ghana, que era plenamente consciente de las oportunidades y limitaciones que se presentaban al país.

24. **Conclusión general y seguimiento.** El viaje a Ghana de este año volvió a confirmar la importancia de las visitas anuales en los países. Los miembros del Comité tuvieron la oportunidad única de ver el funcionamiento del programa en el país apoyado por el FIDA y comprender los vínculos que existían entre la evaluación del programa en el país y la elaboración del nuevo COSOP. Pudieron analizar las cuestiones relacionadas con la reducción de la pobreza rural a nivel central, regional, distrital y comunitario. También observaron directamente el proceso de armonización entre los donantes y la alineación de los programas financiados por el FIDA con los otros programas del gobierno nacional y las administraciones regionales.
25. Como medida sucesiva, y en consonancia con la práctica habitual en estos casos, el Presidente del Comité de Evaluación escribirá al Gobierno para manifestarle su agradecimiento por haber acogido al Comité durante su visita en el país y haberse encargado de realizar todos los preparativos necesarios de manera tan eficiente y eficaz. En este sentido, el Comité también agradece a la dirección del FIDA, especialmente al Departamento de Administración de Programas y la Oficina del Secretario, así como a la IOE, por su participación y sus esfuerzos para que la visita de 2012 del Comité de Evaluación sobre el terreno resultara todo un éxito.
26. Los miembros del Comité observaron con satisfacción que el FIDA desempeñaba un papel activo como copresidente del Grupo de trabajo sobre el sector agrícola. Elogiaron a la oficina en Ghana por su importante contribución al apoyar políticas públicas y programas propicios para el desarrollo agrícola y rural. La visita sobre el terreno puso de relieve las evidentes ventajas obtenidas destacando a un GPP en Ghana, no solo porque de esta forma el programa en el país apoyado por el FIDA resultaba más pertinente y eficaz, sino también por las fructíferas asociaciones que se habían establecido con otros donantes, en particular con el Banco Africano de Desarrollo. Los miembros del Comité alentaron a la dirección del FIDA a que intensificara sus esfuerzos por fortalecer las asociaciones con las organizaciones multilaterales de desarrollo, a pesar de los retos operativos que ello suponía. También señalaron que, mediante una labor concertada, la oficina en el país podría desempeñar un papel más destacado en el intercambio de los conocimientos adquiridos por el FIDA a lo largo de los años, y que así se contribuiría a aumentar el impacto de los programas nacionales y de los que recibían el apoyo de otros donantes.

Terms of Reference for 2012 Evaluation Committee Annual Country Visit to Ghana

Background

1. In line with its terms of reference and rules of procedure, the IFAD Evaluation Committee (EC) decided at its sixty-sixth session in March 2011 that it would undertake its 2012 Annual country visit to Ghana. Prior visits of the Committee since 2000 took place in Syria, Indonesia, Mexico, Mali, the Philippines, India, Mozambique and Brazil. The members of the EC are Brazil, Canada, Egypt, Finland, Indonesia, India, Luxembourg, Norway and Nigeria.

Overall Objective

2. To gain knowledge and experience of IFAD's work in the field. In doing so, the EC will be able to provide general guidance related to evaluation matters to the Executive Board, IFAD Management and the Independent Office of Evaluation (IOE) on a more informed basis and be more competent in its duties.

Objectives

3. The main objectives of this Annual Country visit by the Evaluation Committee are: (i) to visit projects co-funded by IFAD and the Government of Ghana to increase the Committee's awareness of activities on the ground and allow committee members to meet programme clients and stakeholders; (ii) to promote dialogue with Government officials regarding , among other themes, IFAD's role in Ghana; and (iii) to gain insight on two themes addressed by the recent Ghana Country Programme Evaluation, namely: opportunities and challenges in developing agricultural value chains in Ghana, and reducing rural poverty in the North of the country.
4. During the field trip, the EC will visit selected villages of the Upper East Region and the Northern Region; the EC will have the opportunity to meet programme clients, understand their constraints and appreciate and also seek their views on the support received.
5. Further the EC will meet with the management of the Ministry of Food and Agriculture (MOFA) and relevant private sector partners to discuss the Government vision and framework for the agricultural sector, as outlined in the Medium Term Agriculture Sector Investment Plan (METASIP). In this context, the members of the METASIP Steering Committee will be invited to interact with the EC.
6. The EC, through its Chair, will report to the Executive Board from its experience during the Annual Country visit on its findings regarding the work and processes and give recommendations to IFAD Management and IOE for future field visits regarding the scope, content and logistical aspects.

Programme of the Official Visit of the Evaluation Committee of IFAD's Executive Board to Ghana, 25th-29th June, 2012

Saturday, 23 June and Sunday, 24 June 2012

Evening: Arrival of EC members in Accra - Welcome and transfer to Mövenpick Ambassador Hotel

Monday, 25 June: Briefing sessions and travel to the North

8.30 Check-out
 8.45 -9.15 Security briefing by UN Department for Safety and Security at the Hotel
 9.15 - 10.30 Briefing session at the hotel: Overview of tentative programme and presentation of the Country programme and highlights of the new COSOP
 10.30 - 11.00 Transfer to Airport
 12.10 - 13.30 Flight to Tamale
 13.30 - 15.15 Hotel check in and Lunch
 15.30 - 16.15 Courtesy Call on Hon. Regional Minister and the CEO of the Savannah Accelerated Development Authority (SADA)
 16.45 - 18.00 Introduction to the on-going projects: Presentation by Project Coordinators
 19.00 - 20.00 Dinner

Tuesday, 26 June: Agricultural Value Chain Development in Northern Ghana- Northern Rural Growth Project (NRGP)

8.00 - 9.00 Travel to Kokobilla
 9.00 - 10.00 Feeder road and irrigated agriculture (river pumping)
 10.15 - 11.15 Meeting with District Value Chain Committee
 11.30 - 12.30 Meeting with Outgrower scheme supported by NRGF
 12.45 - 13.15 Travel to Tamale
 13.30 - 14.30 Lunch
 15.00 - 16.30 Presentation by IOE on key findings and conclusions of the Country Programme Evaluation (CPE) and interim Evaluation of the Rural Enterprise Project (REP), Phase II
 19.00 Cocktail and dinner at the Residence of the Regional Minister of the Northern Region

Wednesday, 27 June: Field Visit to Value Chain Actors, Micro and Small Scale Enterprises in the Upper East Region

7.30 - 9.30 Travel from Tamale to Bolgatanga
 9.30 - 10.30 Courtesy call on the Hon. Minister of the Upper East region
 10.45 - 11.15 Travel from Bolgatanga to Navrongo
 11.15 - 12.15 Sweet potato "Potaghurt" processing group supported by Roots and Tubers Improvement and Marketing Programme and the Rural Enterprises Project
 12.30 - 13.30 Lunch

- 13.45 - 14.45 Visit to a Rural Technology Facility and interaction with master crafts persons supported by the Rural Enterprises Project
- 15.00 - 17.30 Return to Tamale
- 19.00 Dinner

Thursday, 28 June: Meeting with District Assembly and return to Accra

- 09.00 - 12.00 Meeting with District Assembly Sector Departments and Area Councils representatives
- 12.15 - 12.45 Transfer to Tamale Airport and check in
- 12.45 - 13.15 Lunch snack
- 13.50 - 15.10 Flight to Accra
- 15.30 - 16.00 Transfer to the hotel
- 16.00 Hotel check in

Friday, 29 June: Meetings with key development partners, stakeholders of the CAADP Compact in Ghana and debriefing with Government Authorities

- 08.30 - 10.00 Meeting with key donors for agriculture as well as Rome-based agencies
- 10.30 - 12.00 Meeting with Ministry of Food and Agriculture Management and the METASIP Steering Committee
- 12.30 - 14.00 Lunch
- 14.30 - 16.00 Debriefing with Hon. Ministers of Food and Agriculture, Finance and Economic Planning, Trade and Industry
- Evening Airport transfer and departure