

Cote du document: EB 2012/106/R.6
Point de l'ordre du jour: 6 b)
Date: 23 août 2012
Distribution: Publique
Original: Anglais

F



Ouvrer pour que les
populations rurales pauvres
se libèrent de la pauvreté

Rapport du président du Comité de l'évaluation sur la visite au Ghana

Note pour les représentants au Conseil d'administration

Responsables:

Questions techniques:

Shyam Khadka
Administrateur principal de portefeuille
téléphone: +39 06 5459 2388
courriel: s.khadka@ifad.org

Transmission des documents:

Deirdre McGrenra
Chef du Bureau des organes directeurs
téléphone: +39 06 5459 2374
courriel: gb_office@ifad.org

Conseil d'administration — Cent sixième session
Rome, 20-21 septembre 2012

Pour: **Examen**

Rapport du président du Comité de l'évaluation sur la visite au Ghana

I. Contexte et objectif

1. Conformément à la décision prise par le Comité de l'évaluation à sa soixante-sixième session, en mars 2011, les membres du Comité ont effectué leur visite de pays annuelle de 2012 au Ghana. L'équipe, qui s'est rendue dans ce pays du 25 au 29 juin 2012, comptait des représentants du Brésil, du Canada, de l'Inde, de l'Indonésie, du Nigéria et de la Norvège. Les participants du FIDA étaient le directeur de la Division Afrique de l'Ouest et du Centre; l'administrateur principal de portefeuille, qui représentait le Vice-Président adjoint du Département gestion des programmes; le chargé de programme de pays (CPP); et des membres du personnel du bureau de pays du FIDA au Ghana et du Bureau du Secrétaire. Le directeur adjoint du Bureau indépendant de l'évaluation (IOE) du FIDA n'a participé qu'aux réunions d'information préliminaires et à la première partie de la visite sur le terrain, mais un fonctionnaire principal chargé de l'évaluation à IOE a accompagné les membres du Comité tout au long de leur périple.
2. Avec cette visite, l'objectif du Comité était de mieux connaître et de toucher du doigt le travail accompli par le FIDA sur le terrain, de manière à pouvoir adresser au Conseil d'administration, à la direction du FIDA et à IOE des avis plus éclairés sur les questions d'évaluation. (Le texte du mandat de la visite est reproduit à l'appendice 1.)

II. Aperçu du programme¹

3. Le programme de la visite de terrain du Comité était divisé en trois parties:
 - a) Pendant la matinée du 25 juin 2012, les membres du Comité ont été informés sur les questions de sécurité par le coordonnateur des Nations Unies pour la sécurité, puis sur le programme de pays du FIDA au Ghana, par le CPP du FIDA au Ghana, qui est détaché à Accra.
 - b) Après les séances d'information préliminaires, les membres du Comité se sont rendus en avion à Tamale, dans le nord du Ghana, où ils ont eu des entretiens fructueux avec les ministres des régions du Nord et du Haut Ghana oriental. Ils sont aussi allés observer plusieurs activités génératrices de revenus et initiatives d'appui réalisées dans le cadre de divers projets financés par le FIDA (le Programme de promotion de la croissance rurale dans le Nord, le Programme d'amélioration et de commercialisation des racines et tubercules, le Projet en faveur des petites entreprises rurales, le programme de réduction de la pauvreté dans la région du Nord) et se sont longuement entretenus avec les bénéficiaires des projets et les acteurs des secteurs public et privé qui interviennent dans les filières concernées.
 - c) Les membres du Comité sont rentrés à Accra et:
 - i) Ils ont conduit des discussions approfondies avec les principaux partenaires du développement du FIDA au Ghana, en particulier ceux qui interviennent dans les secteurs agricole et rural.
 - ii) Ils ont rencontré M. Maurice Tanco Abisa-Seidu, directeur général du Ministère de l'alimentation et de l'agriculture, les responsables de divers services sous-sectoriels et des membres du comité directeur du Plan d'investissement à moyen terme du Ghana dans le secteur de l'agriculture (METASIP).

¹ Le programme complet figure à l'appendice 2.

- iii) Ils se sont entretenus avec M. Kwesi Ahwoi, Ministre de l'agriculture, et Mme Hannah Tetteh, Ministre du commerce.

III. Préparation de la visite sur le terrain: présentations sur les projets en cours d'exécution, l'évaluation du programme de pays du Ghana et l'évaluation intermédiaire du Projet en faveur des petites entreprises rurales (phase II)

4. Le coordonnateur du Projet en faveur des petites entreprises rurales, la direction du FIDA et IOE ont fait des présentations sur les diverses facettes des opérations et de la stratégie du Fonds au Ghana. Les présentations ont permis aux membres du Comité de bien comprendre le contexte du programme du FIDA au Ghana, notamment les principaux problèmes et les perspectives les plus prometteuses, et de recevoir des informations essentielles sur ce qu'ils allaient observer pendant les visites sur le terrain.
5. L'après-midi, les coordonnateurs de projet ont fait des présentations sur cinq projets récents et en cours d'exécution et décrit les approches adoptées, les résultats qui se profilaient et les problèmes rencontrés. Ils ont aussi donné des informations préliminaires sur les sites que les membres du Comité de l'évaluation allaient visiter et esquissé le contexte de certaines interventions. Lors des débats qui ont suivi les présentations, les membres du Comité ont posé des questions aux coordonnateurs de projet concernant les organisations paysannes, la mesure dans laquelle les femmes bénéficiaient des projets, les raisons qui justifiaient l'organisation de groupements d'exploitants agricoles et les liens qui existaient entre les plans des communautés et ceux du district et de la région.
6. Le deuxième jour, le fonctionnaire principal chargé de l'évaluation à IOE a présenté les principales conclusions et recommandations de l'évaluation du programme de pays du Ghana et de l'évaluation intermédiaire de la deuxième phase du Projet en faveur des petites entreprises rurales. Le CPP a souligné que l'évaluation était un excellent exemple de collaboration et que toutes les recommandations avaient été unanimement approuvées. Un débat a ensuite été lancé entre les membres du Comité de l'évaluation, la direction du FIDA et le personnel d'IOE.
7. Le président du Comité de l'évaluation a résumé comme suit les points saillants du débat relatif aux projets en cours d'exécution et aux évaluations, qui avaient fait l'objet des présentations: i) de manière croissante, le FIDA s'attache à intégrer la commercialisation dans les projets qu'il finance, une approche relativement récente qui soulève divers problèmes encore à résoudre; ii) il est capital de lutter contre la lassitude affichée par les donateurs bilatéraux, compte tenu de la pauvreté et des pénuries qui sévissent dans tout le Ghana, mais plus particulièrement dans le nord du pays; iii) il est nécessaire que le FIDA travaille avec des acteurs qui disposent de ressources plus substantielles, par exemple la Banque africaine de développement; et iv) la collaboration étroite du FIDA avec l'Autorité de développement accéléré de la savane (SADA), une initiative du gouvernement qui promeut la transformation économique et sociale durable de la région du Nord, est particulièrement importante si l'on veut que les interventions financées par le FIDA soient bien intégrées dans le cadre institutionnel du pays.
8. Les membres du Comité ont noté que le FIDA avait un bureau dans le pays et que le CPP était accrédité par le gouvernement en tant que représentant dans le pays, mais qu'il ne faisait pas partie du groupe des responsables de la coopération au Ghana, un forum important qui favorise l'harmonisation de l'aide, la concertation sur les politiques et la collaboration interinstitutions. Pour l'heure, le FIDA est représenté indirectement dans ce groupe par le coordonnateur résident des Nations Unies, mais le manque d'accès direct

à l'information et l'impossibilité pour le FIDA de participer à d'importants processus de prise de décision avec les autres organisations de donateurs ayant un bureau à Accra créent un problème sérieux qu'il convient de résoudre.

IV. Entretiens avec les autorités régionales

9. **Visite de courtoisie au ministre régional de la région du Nord, à Tamale.** Avant de se rendre sur le terrain, les membres du Comité de l'évaluation ont rendu une visite de courtoisie à M. Moses Mabengba, ministre régional de la région du Nord, et à M. Alhaji Gilbert Iddi, directeur exécutif de la SADA.
10. Rappelant que la région du Nord était au troisième rang des régions les plus pauvres du Ghana, les membres du Comité de l'évaluation ont souligné dans leurs observations qu'il fallait: veiller à soutenir les efforts de développement pendant la phase après-projet; mettre en place des institutions efficaces et promouvoir le développement social, notamment en renforçant la confiance des populations en elles-mêmes; et recourir plus largement à la coopération Sud-Sud (les possibilités de coopération entre le Ghana et le Brésil ont été citées). Concernant la stratégie de développement générale dans la région du Nord, le ministre régional a informé les membres du Comité des efforts actuellement déployés par le Ministère et des résultats obtenus en matière d'établissement de partenariats public-privé et évoqué les perspectives prometteuses qui existaient dans les domaines suivants: pêches, irrigation, culture des céréales, production de tubercules, élevage des ruminants et horticulture.
11. **Visite de courtoisie au ministre régional du Haut Ghana oriental, à Bolgatanga.** Au cours de son entretien avec les membres du Comité, M. Mark Woyongo, ministre de la région du Haut Ghana oriental, a mis en exergue les points suivants: i) le Haut Ghana oriental est la deuxième région la plus pauvre des dix régions que compte le pays; ii) l'expansion agressive du désert saharien doit impérativement être stoppée; iii) la région présente un potentiel intéressant en matière d'irrigation et de maîtrise des crues; et iv) l'objectif du gouvernement est d'éradiquer la pauvreté absolue d'ici à 2020. Le ministre a fait part de sa satisfaction concernant l'aide apportée par le FIDA au Programme de promotion de la croissance rurale dans le Nord et souligné qu'il était important que le Fonds continue à soutenir la région à l'avenir. Dans leur réponse, les membres du Comité ont fait valoir qu'il fallait développer le potentiel humain et garantir parallèlement la gestion durable des ressources naturelles et ils ont confirmé que le FIDA était toujours déterminé à travailler en partenariat avec le gouvernement pour remplir leur mission commune, qui était de faire reculer la pauvreté rurale.

V. Visite aux communautés et aux institutions publiques décentralisées

12. **Rencontre avec les communautés et les participants des projets.** Pendant deux jours entiers, les membres du Comité de l'évaluation sont allés à la rencontre des communautés et des bénéficiaires des projets. Le premier jour, ils se sont intéressés aux activités de développement de la filière agricole réalisées dans le cadre du Programme de promotion de la croissance rurale dans le Nord et se sont rendus à Kokobilla (dans la région du Nord) pour observer une route rurale et un système d'irrigation par pompage dans un cours d'eau et pour rencontrer le comité de district de la filière. Le deuxième jour, ils se sont rendus dans la région du Haut Ghana oriental, où ils ont visité un site de fabrication de "Potaghurt" (un mélange de patates douces et de yaourt) promu par le Programme d'amélioration et de commercialisation des racines et tubercules et le Projet en faveur des petites entreprises rurales, et géré par un groupement de femmes. Les membres du Comité ont aussi visité un centre de technologies rurales, appuyé par le Projet en faveur des petites entreprises rurales, qui, outre

des services de réparation, propose des formations en machinisme agricole et un appui aux artisans chevronnés et aux apprentis du district, en particulier dans le domaine du travail des métaux. L'objectif est double: renforcer les capacités locales et améliorer la qualité des produits et des services.

13. **Réunion avec des représentants du conseil de zone et des départements sectoriels de l'assemblée de district.** Pendant la visite sur le terrain, les membres du Comité de l'évaluation se sont rendus à Savelugu (dans la région du Nord), où ils ont rencontré des représentants de l'assemblée de district et du conseil de zone et assisté à une présentation sur le système de décentralisation au Ghana. Les membres ont appris avec intérêt comment le processus de planification communautaire des infrastructures sociales promu par le Programme de réduction de la pauvreté dans la région du Nord, financé par le FIDA, était lié au processus de planification de district prévu dans le programme de décentralisation du Ghana. Ils ont noté avec satisfaction que l'approche du projet était actuellement transposée à l'échelle nationale, dans le cadre d'un projet financé par la Banque mondiale.

VI. Entretiens avec les principaux partenaires du développement

14. Dès leur retour à Accra, les membres du Comité, accompagnés par du personnel du FIDA, ont tenu plusieurs réunions sur divers sujets, à savoir: le fonctionnement et le champ d'action du groupe de travail du secteur agricole; la coordination des donateurs dans le contexte de l'exécution du Programme détaillé pour le développement de l'agriculture africaine (PDDAA) du Nouveau partenariat pour le développement de l'Afrique; la nécessité d'améliorer l'harmonisation; et les politiques et les tendances programmatiques dans le domaine du développement agricole. L'Agence française de développement, la Banque africaine de développement, l'Agence canadienne de développement international, l'Agence japonaise de coopération internationale, le Groupe bancaire KfW, l'Agence des États-Unis pour le développement international, le Programme des Nations Unies pour le développement et le Programme alimentaire mondial ont assisté à la première réunion. En revanche, l'Agence danoise pour le développement international, l'Agence allemande de coopération internationale (GIZ), l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture et la Banque mondiale ont été invités mais n'ont pas pu être présents. Au début de la réunion, chaque organisation de donateurs a brièvement présenté sa contribution au développement du secteur agricole au Ghana.
15. Les membres du Comité ont beaucoup appris sur la participation du FIDA à l'équipe de pays des Nations Unies et ses divers sous-comités, et sur les fonctions assurées par le Fonds en sa qualité de coprésident du groupe de travail du secteur agricole. Ils se sont félicités de constater que les donateurs étaient satisfaits par la façon dont le FIDA assumait un rôle de chef de file dans les processus de développement conduits au Ghana, et ont reconnu qu'il n'aurait pas été possible d'obtenir ce résultat positif sans l'établissement d'un bureau de pays du FIDA dirigé par un CPP détaché sur place.
16. Les participants à la réunion ont évoqué le fait que le Ghana venait d'acquérir le statut de pays à revenu intermédiaire, mais ont souligné que la pauvreté restait toutefois généralisée dans la région du Nord. Le nouveau statut du pays implique aussi que les donateurs (en particulier le Programme alimentaire mondial) réduisent les financements accordés pour lutter contre l'insécurité alimentaire, alors que celle-ci reste un problème, même si, potentiellement, le Ghana pourrait produire des surplus, y compris dans le Nord. Les participants ont souligné que le Ministère de l'alimentation et de l'agriculture jouait un rôle important, car il lui revenait d'assurer la coordination entre les programmes du secteur agricole et la production potentielle d'un surplus alimentaire pour aider l'Afrique de l'Ouest.

17. Le président du Comité de l'évaluation a conclu la réunion en faisant observer que les membres du Comité avaient pu constater par eux-mêmes les disparités sociales et économiques qui existaient entre le sud et le nord d'un pays qui était désormais considéré comme un pays à revenu intermédiaire. Il a aussi souligné que les donateurs devaient collaborer davantage pour mieux se compléter, du point de vue de leurs atouts et de leurs faiblesses.

VII. Entretiens avec les autorités gouvernementales

18. Les membres du Comité ont participé à deux réunions organisées avec des autorités gouvernementales: i) avec le comité directeur du METASIP; et ii) avec le Ministre de l'alimentation et de l'agriculture et la ministre du commerce et de l'industrie.
19. Pendant la première réunion, le Ministre de l'alimentation et de l'agriculture a présenté les principales initiatives du METASIP, qui portent notamment sur les aspects suivants: l'agriculture commerciale, l'élevage et les services vétérinaires, les services liés à la production végétale, les pêches, les femmes dans l'agriculture et la gestion de l'environnement. Il a précisé le rôle joué par le secteur privé dans l'exécution du METASIP et indiqué les problèmes et les perspectives liés à ce partenariat. Le directeur général du Ministère a souligné que le METASIP et le PDDAA étaient étroitement alignés et que les efforts déployés visaient principalement à améliorer la compétitivité (aux niveaux national et international), à assurer la sécurité alimentaire et à couvrir les besoins énergétiques, mais aussi à garantir la gestion durable des ressources en terre et en eau, l'utilisation raisonnée de la science et des technologies et la coordination entre les institutions.
20. Lors d'échanges avec des fonctionnaires du Ministère de l'alimentation et de l'agriculture, les membres du Comité ont évoqué la nécessité de promouvoir le développement selon une approche intégrée, d'atténuer les risques de disette dans le Nord et de favoriser le dialogue et le partage des expériences au niveau régional, en particulier avec la Communauté économique des États de l'Afrique de l'Ouest.
21. Une réunion présidée conjointement par le Ministre de l'agriculture et la Ministre du commerce a permis un échange de vues intense entre les membres du Comité et de hauts fonctionnaires des secteurs de l'agriculture et du commerce. Dans son discours d'ouverture, le Ministre de l'agriculture a remercié le FIDA pour sa longue et fructueuse collaboration avec le Ghana et s'est félicité que le Fonds ait confié au pays un rôle prépondérant dans l'évaluation du programme de pays et l'élaboration du programme d'options stratégiques (COSOP). Il a rappelé les divers défis que le Ghana est tenu de relever, en particulier surmonter les difficultés rencontrées pour développer la région du Nord (en coordination avec la SADA), renforcer les capacités de direction au niveau du district et s'attaquer au vaste problème du chômage des jeunes.
22. Dans son discours d'ouverture, la Ministre du commerce a remercié le FIDA de son soutien au Projet en faveur des petites entreprises rurales et de la rapide expansion de ce projet. Elle a souligné qu'il existait une forte demande en matière de formation professionnelle et technique, de services de développement des entreprises et d'activités génératrices de revenus. Du point de vue des politiques, les membres du Comité ont été particulièrement intéressés par le débat qui a porté sur la politique relative aux taux d'intérêt, en raison de son lien avec deux aspects: l'offre de crédit agricole extrêmement limitée dans les zones rurales et la mesure dans laquelle il est avantageux ou non d'investir dans les entreprises rurales quand les taux d'intérêt nominaux sont très élevés. Il a été souligné que les établissements financiers établis n'avaient guère intérêt à proposer des prêts aux petits exploitants agricoles et aux

microentrepreneurs, mais que l'ouverture de lignes de crédit subventionnées n'était certainement pas la bonne solution. Il convenait d'améliorer l'efficacité des marchés financiers, de mettre l'accent sur l'innovation en matière de produits financiers et d'accorder la préférence aux systèmes de subvention sans effet de distorsion, tels que les dons de contrepartie.

23. Dans sa conclusion, le président du Comité de l'évaluation a remercié le Gouvernement, au nom du Comité et du FIDA, pour la remarquable organisation de leur visite. Il a souligné que l'appui fourni au secteur de l'agriculture par le FIDA, la Banque africaine de développement, la Banque mondiale et les organisations bilatérales était crucial mais que, pour obtenir des résultats, il fallait avant tout un gouvernement profondément engagé, comme l'était celui du Ghana, qui soit pleinement conscient des problèmes et des perspectives du pays.
24. **Conclusion générale et suite donnée.** Le voyage de cette année au Ghana a confirmé une fois de plus l'importance des visites de pays annuelles. Les membres du Comité ont eu une occasion unique de voir à l'œuvre le programme de pays financé par le FIDA et de comprendre comment l'évaluation du programme de pays était rattachée à l'élaboration du nouveau COSOP. Ils ont pu débattre des questions liées à la réduction de la pauvreté rurale, aux niveaux central et régional ainsi qu'aux niveaux du district et de la communauté. Ils ont aussi pu observer directement le processus d'harmonisation entre donateurs et l'alignement des programmes financés par le FIDA sur les différents programmes publics nationaux et régionaux.
25. Comme par le passé, le président du Comité de l'évaluation va maintenant écrire au Gouvernement pour le remercier d'avoir accueilli le Comité pendant sa visite de pays et d'avoir pris les dispositions nécessaires avec autant d'efficacité et d'efficacité. À cet égard, le Comité remercie aussi la direction du FIDA, en particulier le Département gestion des programmes et le Bureau du Secrétaire, ainsi qu'IOE, de leur participation et des efforts qu'ils ont déployés pour que la visite de pays 2012 du Comité de l'évaluation soit un tel succès.
26. Les membres du Comité ont noté avec satisfaction que le FIDA jouait un rôle actif en sa qualité de coprésident du groupe de travail du secteur agricole. Ils ont rendu hommage au bureau de pays du Ghana, dont la contribution est particulièrement importante car il appuie les politiques et programmes propices au développement agricole et rural. La visite a fait apparaître qu'il avait été extrêmement avantageux de détacher un chargé de programme de pays au Ghana, car cette démarche a permis non seulement d'améliorer la pertinence et l'efficacité du programme de pays appuyé par le FIDA, mais aussi d'établir des partenariats fructueux avec d'autres donateurs, en particulier la Banque africaine de développement. Les membres du Comité ont encouragé la direction du FIDA à redoubler d'efforts pour renforcer les partenariats avec les organisations de développement multilatérales, malgré les problèmes opérationnels qu'il faut surmonter pour y parvenir. Ils ont aussi fait valoir que, dans le cadre d'efforts concertés, le bureau de pays pourrait potentiellement jouer un rôle plus important, en partageant les savoirs acquis par le FIDA au fil des ans, ce qui contribuerait à améliorer l'impact des programmes nationaux et des programmes appuyés par d'autres donateurs.

Terms of Reference for 2012 Evaluation Committee Annual Country Visit to Ghana

Background

1. In line with its terms of reference and rules of procedure, the IFAD Evaluation Committee (EC) decided at its sixty-sixth session in March 2011 that it would undertake its 2012 Annual country visit to Ghana. Prior visits of the Committee since 2000 took place in Syria, Indonesia, Mexico, Mali, the Philippines, India, Mozambique and Brazil. The members of the EC are Brazil, Canada, Egypt, Finland, Indonesia, India, Luxembourg, Norway and Nigeria.

Overall Objective

2. To gain knowledge and experience of IFAD's work in the field. In doing so, the EC will be able to provide general guidance related to evaluation matters to the Executive Board, IFAD Management and the Independent Office of Evaluation (IOE) on a more informed basis and be more competent in its duties.

Objectives

3. The main objectives of this Annual Country visit by the Evaluation Committee are: (i) to visit projects co-funded by IFAD and the Government of Ghana to increase the Committee's awareness of activities on the ground and allow committee members to meet programme clients and stakeholders; (ii) to promote dialogue with Government officials regarding , among other themes, IFAD's role in Ghana; and (iii) to gain insight on two themes addressed by the recent Ghana Country Programme Evaluation, namely: opportunities and challenges in developing agricultural value chains in Ghana, and reducing rural poverty in the North of the country.
4. During the field trip, the EC will visit selected villages of the Upper East Region and the Northern Region; the EC will have the opportunity to meet programme clients, understand their constraints and appreciate and also seek their views on the support received.
5. Further the EC will meet with the management of the Ministry of Food and Agriculture (MOFA) and relevant private sector partners to discuss the Government vision and framework for the agricultural sector, as outlined in the Medium Term Agriculture Sector Investment Plan (METASIP). In this context, the members of the METASIP Steering Committee will be invited to interact with the EC.
6. The EC, through its Chair, will report to the Executive Board from its experience during the Annual Country visit on its findings regarding the work and processes and give recommendations to IFAD Management and IOE for future field visits regarding the scope, content and logistical aspects.

Programme of the Official Visit of the Evaluation Committee of IFAD's Executive Board to Ghana, 25th-29th June, 2012

Saturday, 23 June and Sunday, 24 June 2012

Evening: Arrival of EC members in Accra - Welcome and transfer to Mövenpick Ambassador Hotel

Monday, 25 June: Briefing sessions and travel to the North

8.30 Check-out
 8.45 -9.15 Security briefing by UN Department for Safety and Security at the Hotel
 9.15 - 10.30 Briefing session at the hotel: Overview of tentative programme and presentation of the Country programme and highlights of the new COSOP
 10.30 - 11.00 Transfer to Airport
 12.10 - 13.30 Flight to Tamale
 13.30 - 15.15 Hotel check in and Lunch
 15.30 - 16.15 Courtesy Call on Hon. Regional Minister and the CEO of the Savannah Accelerated Development Authority (SADA)
 16.45 - 18.00 Introduction to the on-going projects: Presentation by Project Coordinators
 19.00 - 20.00 Dinner

Tuesday, 26 June: Agricultural Value Chain Development in Northern Ghana- Northern Rural Growth Project (NRGP)

8.00 - 9.00 Travel to Kokobilla
 9.00 - 10.00 Feeder road and irrigated agriculture (river pumping)
 10.15 - 11.15 Meeting with District Value Chain Committee
 11.30 - 12.30 Meeting with Outgrower scheme supported by NRGF
 12.45 - 13.15 Travel to Tamale
 13.30 - 14.30 Lunch
 15.00 - 16.30 Presentation by IOE on key findings and conclusions of the Country Programme Evaluation (CPE) and interim Evaluation of the Rural Enterprise Project (REP), Phase II
 19.00 Cocktail and dinner at the Residence of the Regional Minister of the Northern Region

Wednesday, 27 June: Field Visit to Value Chain Actors, Micro and Small Scale Enterprises in the Upper East Region

7.30 - 9.30 Travel from Tamale to Bolgatanga
 9.30 - 10.30 Courtesy call on the Hon. Minister of the Upper East region
 10.45 - 11.15 Travel from Bolgatanga to Navrongo
 11.15 - 12.15 Sweet potato "Potaghurt" processing group supported by Roots and Tubers Improvement and Marketing Programme and the Rural Enterprises Project

- 12.30 - 13.30 Lunch
- 13.45 - 14.45 Visit to a Rural Technology Facility and interaction with master crafts persons supported by the Rural Enterprises Project
- 15.00 - 17.30 Return to Tamale
- 19.00 Dinner

Thursday, 28 June: Meeting with District Assembly and return to Accra

- 09.00 - 12.00 Meeting with District Assembly Sector Departments and Area Councils representatives
- 12.15 - 12.45 Transfer to Tamale Airport and check in
- 12.45 - 13.15 Lunch snack
- 13.50 - 15.10 Flight to Accra
- 15.30 - 16.00 Transfer to the hotel
- 16.00 Hotel check in

Friday, 29 June: Meetings with key development partners, stakeholders of the CAADP Compact in Ghana and debriefing with Government Authorities

- 08.30 - 10.00 Meeting with key donors for agriculture as well as Rome-based agencies
- 10.30 - 12.00 Meeting with Ministry of Food and Agriculture Management and the METASIP Steering Committee
- 12.30 - 14.00 Lunch
- 14.30 - 16.00 Debriefing with Hon. Ministers of Food and Agriculture, Finance and Economic Planning, Trade and Industry
- Evening Airport transfer and departure