Document: EB 2012/106/R.6
Agenda: 6(b)
Date: 23 August 2012
Distribution: Public
Original: English

A

IFAD

تمكين السكان الريفيين الفقراء
من التغلب على الفقر

تقرير رئيس لجنة التقييم
عن الزيارة القُطْرية إلى غانا

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

الأسئلة التقنية:

Shyam Khadka
كبير مديري الحافظة
رقم الهاتف: 2388 5459 06 39+
البريد الإلكتروني: s.khadka@ifad.org

نشر الوثائق:

Deirdre McGrenra
مديرة مكتب شؤون الهيئات الرئاسية
رقم الهاتف: 2374 5459 06 39+
البريد الإلكتروني: gb_office@ifad.org

المجلس التنفيذي – الدورة السادسة بعد المائة
روما، 20–21 سبتمبر/أيلول 2012

للاستعراض

تقرير رئيس لجنة التقييم عن الزيارة القُطْرية إلى غانا

أولا- الخلفية والهدف

1- تمشياً مع القرار الذي اتخذته لجنة التقييم في دورتها السادسة والستين التي عُقدت في مارس/آذار 2011، أجرت لجنة التقييم زيارتها السنوية لعام 2012 إلى غانا. وزار الفريق البلد في الفترة ما بين 25 و29 يونيو/حزيران 2012، وضم ممثلين عن البرازيل وكندا والهند وإندونيسيا ونيجيريا والنرويج. وشارك من الصندوق مدير شعبة أفريقيا الغربية والوسطى؛ وكبير مديري الحافظة، ممثلا عن نائب الرئيس المساعد، دائرة إدارة البرامج؛ ومدير البرنامج القُطْري، وموظفين من المكتب القُطْري للصندوق في غانا، ومكتب سكرتير الصندوق. وشارك نائب مدير مكتب التقييم المستقل في الصندوق في جلسات الإحاطة الأولية والجزء الأول من الزيارة الميدانية، ورافق أحد كبار موظفي التقييم في مكتب التقييم المستقل أعضاء اللجنة طوال الرحلة.

2- وتمثل الهدف من الزيارة في اكتساب المعرفة والخبرة بعمل الصندوق في الميدان مما يمكن اللجنة من تقديم توجيهات أكثر استنارة بشأن مسائل التقييم إلى المجلس التنفيذي وإدارة الصندوق ومكتب التقييم المستقل. (وترد اختصاصات الزيارة في الذيل الأول)

ثانيا- عرض عام للبرنامج[1]

3- قُسِّم برنامج الزيارة الميدانية للجنة إلى ثلاثة أجزاء:

(أ) في صباح يوم 25 يونيو/حزيران 2012، قام منسق الأمم المتحدة لشؤون الأمن بإحاطة أعضاء اللجنة بشأن المسائل الأمنية، وقام مدير البرنامج القُطْري للصندوق المنتدب في أكرا بإحاطة اللجنة بشأن البرنامج القُطْري لغانا الذي يدعمه الصندوق.

(ب) وبعد جلسات الإحاطة الأولية، سافر أعضاء اللجنة إلى مدينة تامال في شمال غانا، حيث عقدوا اجتماعات مثمرة مع وزراء الإقليمين الشمالي والشرقي الأعلى. وقاموا أيضا بتفقد عدد من أنشطة الدعم وتوليد الدخل المنفّذة في إطار المشروعات المختلفة التي يموّلها الصندوق (برنامج النمو الريفي في المناطق الشمالية، وبرنامج تحسين الجذريات والدرنيات وتسويقها، ومشروع مساندة المشروعات الفردية الصغيرة في الريف، وبرنامج الحد من الفقر في المنطقة الشمالية)، كما أجروا حوارات مطولة مع المستفيدين من المشروع وكيانات القطاعين العام والخاص المشاركة في سلاسل القيمة ذات الصلة.

(ج) وقام أعضاء اللجنة بعد عودتهم إلى أكرا بما يلي:

(1) إجراء مناقشات مكثفة مع شركاء التنمية الرئيسيين للصندوق في غانا، لا سيما الذين يعملون في قطاع الزراعة والقطاع الريفي؛

[1] يمكن الاطلاع عل البرنامج بالكامل في الذيل الثاني.

(2) الاجتماع مع السيد Maurice Tanco Abisa-Seidu، كبير مديري وزارة الأغذية والزراعة، ورؤساء إدارات القطاعات الفرعية المختلفة، وأعضاء اللجنة التوجيهية لخطة الاستثمار المتوسطة الأجل لقطاع الزراعة في غانا؛

(3) والاجتماع مع معالي السيد Kwesi Ahwoi، وزير الزراعة، ومعالي السيدة Hannah Tetteh، وزيرة التجارة.

ثالثا- الأعمال التحضيرية للزيارة الميدانية: العروض الإيضاحية للمشروعات الجارية، وتقييم البرنامج القُطْري لغانا، والتقييم المرحلي لمشروع مساندة المشروعات الفردية الصغيرة في الريف (المرحلة الثانية)

4- قدّم كل من منسق مشروع مساندة المشروعات الفردية الصغيرة في الريف، وإدارة الصندوق، ومكتب التقييم المستقل عروضا إيضاحية للجوانب المختلفة للعمليات الممولة من الصندوق واستراتيجية الصندوق في غانا. وأسهمت العروض الإيضاحية في تعميق فهم أعضاء اللجنة للتحديات والفرص الرئيسية للبرنامج الذي يدعمه الصندوق في غانا، ووفرت معلومات ضرورية عما سيشاهده الأعضاء خلال زياراتهم الميدانية.

5- بعد الظهر، قدّم منسّقو المشروعات عروضا إيضاحية عن المشروعات الخمسة الجارية والحديثة، وشرحوا النُهُج المتبعة في المشروعات بالتفصيل، والنتائج والتحديات الناشئة. وقدموا أيضا معلومات تمهيدية عن المواقع التي ستتفقدها لجنة التقييم وأعطوا نبذة عامة عن سياق أنشطة بعينها. وفي المناقشات اللاحقة التي أجريت مع منسقي المشروعات، أثار أعضاء اللجنة القضايا المتعلقة بمنظمات المزارعين، ومدى استفادة النساء من المشروعات، والدوافع وراء تنظيم مجموعات المزارعين، والصلة بين الخطط على مستوى المجتمع المحلي والخطط الجارية على مستوى الأقسام والمستوى الإقليمي.

6- خلال اليوم الثاني، عرض كبير موظفي التقييم في مكتب التقييم المستقل النتائج والتوصيات الرئيسية لتقييم البرنامج القُطْري لغانا والتقييم المرحلي للمرحلة الثانية من مشروع مساندة المشروعات الفردية الصغيرة في الريف. وأوضح مدير البرنامج القُطْري أن التقييم المعروض يعد مثالا رائعا على التعاون وأشار إلى وجود اتفاق تام على جميع التوصيات. وأعقب ذلك مناقشة بين أعضاء لجنة التقييم وإدارة الصندوق وموظفي مكتب التقييم المستقل.

7- لخّص رئيس لجنة التقييم ما دار من نقاشات بشأن المشروعات الجارية والتقييمات المعروضة، وأبرز النقاط التالية: (1) زيادة اهتمام الصندوق بدمج مكون التسويق في المشروعات التي يمولها، وهو ما مثّل نهجا حديثا نسبيا استتبع تطبيقه فرض قيود عديدة لا يزال من الضروري التصدي لها؛ (2) أهمية مواجهة إرهاق المانحين بين الوكالات المانحة الثنائية بسبب انتشار الفقر والحرمان في غانا، لا سيما في شمال البلاد؛ (3) ضرورة انخراط الصندوق مع الأطراف الفاعلة التي لديها قدر أكبر من الموارد مثل مصرف التنمية الأفريقي؛ (4) توثيق التعاون بين الصندوق وهيئة تسريع التنمية في منطقة السافانا (SADA)، وهي مبادرة حكومية تهدف إلى تشجيع التحول الاقتصادي والاجتماعي على أساس مستدام

في الإقليم الشمالي، وأهمية هذا التعاون للنجاح في دمج الأنشطة التي يمولها الصندوق داخل الإطار المؤسسي للبلد.

8- أشار أعضاء اللجنة إلى أنه بالرغم من الحضور القُطْري للصندوق واعتماد الحكومة مدير البرنامج القُطْري بوصفه الممثل القُطْري، لم يكن مدير البرنامج القُطْري ضمن رؤساء فريق التعاون في غانا، الذي يمثل محفلا مهما لتعزيز تنسيق المعونات، ومناقشة السياسات، والتعاون بين الوكالات. ويجري تمثيل الصندوق في فريق التعاون في الوقت الراهن بشكل غير مباشر من خلال المنسق المقيم للأمم المتحدة، غير أن الافتقار إلى النفاذ المباشر إلى المعلومات، وعدم قدرة الصندوق على المشاركة في عمليات صنع القرارات المهمة إلى جانب الوكالات المانحة الأخرى التي تتخذ من أكرا مقرا لها يشكل قيدا خطيرا يلزم التخلص منه.

رابعا- المناقشات مع السلطات الإقليمية

9- **زيارة مجاملة إلى الوزير الإقليمي للإقليم الشمالي في تامال.** في بداية الزيارة الميدانية، زار أعضاء لجنة التقييم معالي السيد Moses Mabengba، الوزير الإقليمي للإقليم الشمالي، والسيد Alhaji Gilbert Iddi، كبير المسؤولين التنفيذيين لهيئة تسريع التنمية في منطقة السافانا.

10- وإدراكاً بأن الإقليم الشمالي يأتي في المرتبة الثالثة من حيث معدل حدوث الفقر في غانا، فقد أكد أعضاء لجنة التقييم في ملاحظاتهم ضرورة التركيز على استدامة الجهود الإنمائية في مرحلة ما بعد المشروع؛ وبناء المؤسسات الملائمة ومواصلة التنمية الاجتماعية، وتحديدا عن طريق تعزيز شعور السكان بكرامتهم؛ وزيادة الاستفادة من التعاون بين بلدان الجنوب (بما في ذلك تعزيز فرص التعاون بين غانا والبرازيل). وفيما يتعلق باستراتيجية التنمية الشاملة للإقليم الشمالي، أحاط الوزير الإقليمي أعضاء اللجنة بالجهود الجارية التي تبذلها الوزارة والإنجازات التي حققتها في سبيل إرساء شراكات بين القطاعين العام والخاص، بما في ذلك الفرص الكبيرة القائمة في مجالات مصايد الأسماك والري والحبوب والدرنيات والمجترّات والبستنة.

11- **زيارة مجاملة إلى الوزير الإقليمي للإقليم الشرقي الأعلى في بولغاتانغا.** تناول معالي وزير الإقليم الشرقي الأعلى، السيد Mark Woyongo، النقاط التالية في اجتماعه مع أعضاء اللجنة: (1) الفقر في الإقليم، الذي يعد حاليا ثاني أفقر إقليم بين أقاليم غانا العشرة؛ (2) ضرورة وقف التوسع العنيف لرقعة الصحراء الكبرى؛ (3) إمكانيات الري ومكافحة الفيضانات في الإقليم؛ (4) رؤية الحكومة المتعلقة بالقضاء على الفقر المدقع بحلول عام 2020. وأعرب الوزير عن تقديره للمساعدة المقدمة من الصندوق إلى برنامج النمو في الإقليم الشمالي وشدد على أهمية استمرار دعم الصندوق للإقليم في المستقبل. واستجابة لذلك، شدد أعضاء اللجنة على ضرورة تنمية الطاقات البشرية مع ضمان الإدارة المستدامة للموارد الطبيعية، وأعربوا عن التزام الصندوق المتواصل بشراكته مع الحكومة وبرسالتهما المشتركة الرامية إلى الحد من الفقر الريفي.

خامسا– زيارة المجتمعات المحلية والمؤسسات العامة غير المركزية

12- **الالتقاء بالمجتمعات المحلية وبالمشاركين في المشروعات.** قضى أعضاء لجنة التقييم يومين في زيارة المجتمعات المحلية والمستفيدين من المشروعات. ففي اليوم الأول، ركّز أعضاء اللجنة على أنشطة تنمية سلاسل القيمة الزراعية التي يجريها برنامج النمو الريفي في المناطق الشمالية، وسافروا إلى كوكوبيلا (في الإقليم الشمالي) لتفقد أحد الطرق الفرعية وأحد نظم الري القائمة على ضخ مياه الأنهار، والاجتماع بلجنة سلاسل القيمة على مستوى الأقسام. وفي اليوم الثاني للزيارة، سافر الأعضاء إلى الإقليم الشرقي الأعلى حيث زاروا موقعا لتجهيز منتج "Potaghurt" (وهو مزيج من البطاطا والزبادي) الذي يروج له برنامج تحسين الجذريات والدرنيات وتسويقها ومشروع مساندة المشروعات الفردية الصغيرة في الريف، وتديره إحدى المجموعات النسائية. كما زار أعضاء اللجنة مرفقا للتكنولوجيا الريفية الذي يدعمه مشروع مساندة المشروعات الفردية الصغيرة في الريف، والذي يوفر– بالإضافة إلى خدمات الإصلاح – التدريب على استخدام الآلات الزراعية ودعم كبار الحرفيين والمتدربين داخل الأقسام، وتحديدا في مجال التجارة القائمة على المعادن. وكان لذلك هدفان، وهما: تنمية القدرات المحلية وتحسين جودة المنتجات والخدمات.

13- **الاجتماع مع إدارات القطاعات التابعة لمجلس الأقسام وممثلي مجلس المناطق.** سافر أعضاء لجنة التقييم أثناء الزيارة الميدانية إلى بلدة سافيلوغو (الإقليم الشمالي) حيث اجتمعوا بممثلي مجلس الأقسام ومجلس المناطق وشاهدوا عرضا توضيحيا لمنظومة إلغاء المركزية في غانا. وأعرب الأعضاء عن اهتمامهم بالتعرف على الصلة بين عملية التخطيط القائمة على المجتمع المحلي للبنية التحتية الاجتماعية التي يروج لها مشروع الحد من الفقر في المنطقة الشمالية الذي يموله الصندوق، وبين عملية التخطيط على مستوى الأقسام التي يجرى تعزيزها في إطار برنامج إلغاء المركزية في غانا. ولاحظوا مع الارتياح أن النهج المتبع في المشروع جاري توسيع نطاقه في إطار مشروع يموله البنك الدولي على أساس قُطْري.

سادسا– المناقشة مع شركاء التنمية الرئيسيين

14- عقد أعضاء اللجنة إلى جانب موظفي الصندوق، لدى عودتهم إلى أكرا، اجتماعات تناولت موضوعات مختلفة شملت ما يلي: أداء فريق العمل المعني بالقطاع الزراعي وتركيزه؛ والتنسيق بين المانحين على صعيد تنفيذ برنامج التنمية الزراعية الشاملة لأفريقيا في إطار الشراكة الجديدة من أجل تنمية أفريقيا؛ والحاجة إلى تعزيز التنسيق؛ وسياسة التنمية الزراعية ومرتكزات البرامج. وحضر الاجتماع الأول كل من الوكالة الفرنسية للتنمية، ومصرف التنمية الأفريقي، والوكالة الكندية للتنمية الدولية، والوكالة اليابانية للتنمية الدولية، ومجموعة مصرف المؤسسة الألمانية للإقراض وإعادة الإعمار، والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وبرنامج الأغذية العالمي. ووُجهت الدعوة إلى الوكالة الدانمركية للتنمية الدولية، والوكالة الألمانية للتعاون الدولي، ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، والبنك الدولي، وإن لم يتمكن أي منها من المشاركة. وفي بداية الاجتماع، قدمت كل وكالة مانحة عرضا موجزا عن مساهمتها في تنمية القطاع الزراعي في غانا.

15- تعرّف أعضاء اللجنة أكثر على مشاركة الصندوق في فريق الأمم المتحدة القُطْري ولجانه الفرعية المختلفة، وعلى مسؤوليات الصندوق باعتباره رئيسا مشاركا لفريق العمل المعني بالقطاع الزراعي. وأعربوا عن سرورهم بملاحظة تقدير المانحين للدور القيادي الذي يضطلع به الصندوق في العمليات الإنمائية في البلد، وأقروا بأن هذه النتيجة الإيجابية ما كانت لتتحقق لولا إنشاء مكتب قُطْري للصندوق يرأسه مدير برنامج قُطْري منتدب.

16- ناقش المشاركون في الاجتماع الوضع الجديد الذي اكتسبته غانا حديثا كبلد متوسط الدخل، غير أنهم أشاروا إلى استمرار استشراء الفقر في الإقليم الشمالي. ويعنى الوضع الجديد للبلد أيضا خفض تمويل المانحين لأغراض الأمن الغذائي (وهو ما يؤثر بشكل خاص على أنشطة برنامج الأغذية العالمي)، الذي لا يزال يشكل باعثا للقلق على الرغم مما تتمتع به غانا من إمكانات لتحقيق فائض إنتاج حتى في المناطق الشمالية. وسُلّط الضوء على الدور المهم الذي تضطلع به وزارة الأغذية والزراعة في ضمان التنسيق بين برامج القطاع الزراعي وإمكانات الفائض الغذائي الذي يمكن للبلد تحقيقه من أجل دعم أفريقيا الغربية.

17- اختتم رئيس لجنة التقييم الاجتماع بالإشارة إلى أن أعضاء اللجنة اكتسبوا المعرفة المباشرة عن أوجه التفاوت في الإنجازات الاجتماعية والاقتصادية بين جنوب وشمال بلد ينظر إليه حاليا كبلد متوسط الدخل. وشدد أيضا على ضرورة زيادة التعاون بين المانحين بغية تكميل جوانب القوة والضعف لدى بعضهم البعض.

سابعا- المناقشات مع السلطات الحكومية

18- شارك أعضاء اللجنة في اجتماعين مع السلطات الحكومية: (1) مع اللجنة التوجيهية للخطة الاستثمارية متوسطة الأجل للقطاع الزراعي في غانا؛ (2) ومع وزير الأغذية والزراعة ووزيرة التجارة والصناعة.

19- خلال الاجتماع الأول، عرضت وزارة الأغذية والزراعة المبادرات الرئيسية للخطة الاستثمارية متوسطة الأجل للقطاع الزراعي في غانا في مجالات الزراعة التجارية، والثروة الحيوانية، وخدمات الصحة الحيوانية، وخدمات المحاصيل، ومصايد الأسماك، والنهوض بأحوال النساء في الزراعة، والإدارة البيئية. وأشار إلى دور القطاع الخاص في تنفيذ الخطة الاستثمارية متوسطة الأجل للقطاع الزراعي في غانا، والتحديات والفرص القائمة في هذه الشراكة. وسلّط كبير مديري الوزارة الضوء على ضرورة توثيق المواءمة بين الخطة الاستثمارية متوسطة الأجل للقطاع الزراعي في غانا وبرنامج التنمية الزراعية الشاملة لأفريقيا، والتركيز الذي يجري إيلاؤه حاليا لتحقيق التنافسية (سواء على المستوى المحلي أو الدولي) وعلى تلبية الأمن الغذائي واحتياجات الطاقة، مع ضمان الإدارة المستدامة للأراضي والمياه، والاستخدام الملائم للعلوم والتكنولوجيا، والتنسيق المناسب بين المؤسسات.

20- ناقش أعضاء اللجنة في مباحثاتهم مع مسؤولي وزارة الأغذية والزراعة ضرورة تحقيق التنمية على أساس متكامل، والتصدي لمخاطر نقص الغذاء في الشمال، والانخراط في الحوار الإقليمي وتبادل الخبرات، لا سيما مع الجماعة الاقتصادية لدول غرب أفريقيا.

21- مع تولي وزيرا الزراعة والتجارة رئاسة الاجتماع، انخرط أعضاء اللجنة في مناقشات مكثفة مع كبار مسؤولي الحكومة العاملين في قطاعي الزراعة والتجارة. وأعرب وزير الزراعة في كلمته الافتتاحية عن شكره للصندوق على شراكته الطويلة والمستمرة مع غانا، وإجراء تقييم البرنامج القُطْري، وتصميم برنامج الفرص الاستراتيجية القُطْرية بقيادة قُطْرية راسخة. وأقر بالتحديات العديدة التي تواجه غانا بما في ذلك التصدي لقضايا التنمية في الإقليم الشمالي (بالتنسيق مع هيئة تسريع التنمية في منطقة السافانا)، وتعزيز القيادة على مستوى الأقسام، والتعامل مع مشكلة البطالة واسعة النطاق في صفوف الشباب.

22- تقدمت وزيرة التجارة في كلمتها الافتتاحية بالشكر إلى الصندوق لدعمه مشروع مساندة المشروعات الفردية الصغيرة في الريف وسرعة توسيع نطاقه. وشددت على وجود طلب كبير على التدريب المهني والتدريب على المهارات، وخدمات تنمية الأعمال التجارية، والأنشطة المدرة للدخل. وفيما يتعلق بقضايا السياسات، أولى أعضاء اللجنة اهتماما بالغا بالنقاش الدائر حول سياسة سعر الصرف، لا سيما فيما يتعلق بالنقص الشديد في عرض الائتمان الزراعي في المناطق الريفية، وجاذبية المشروعات الزراعية أو عدم جاذبيتها في ظل معدلات الفائدة الاسمية بالغة الارتفاع. وأُشير إلى أن المؤسسات المالية الرسمية لا تهتم كثيرا بإقراض المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة ورواد الأعمال الصغرى، غير أن تعزيز خطوط الائتمان المدعومة ليس الحل قطعا. وأُشير كذلك إلى ضرورة تحسين الكفاءة في الأسواق المالية والتأكيد على ابتكارات المنتجات المالية مع إعطاء الأفضلية لأوجه الدعم التي لا تنطوي على تشوهات مثل المنح المناظرة.

23- وفي ملاحظاته الختامية، أعرب رئيس لجنة التقييم عن شكره إلى الحكومة بالنيابة عن اللجنة والصندوق على الترتيبات الممتازة التي أجرتها إعدادا للزيارة. وذكر أن الدعم المقدّم لقطاع الزراعة من خلال الصندوق، ومصرف التنمية الأفريقي، والبنك الدولي، والوكالات الثنائية بالغ الأهمية، غير أن النجاح في ذلك يعتمد على شدة التزام الحكومات، كما هو الحال بالنسبة لحكومة غانا، التي تعي تماما القيود المفروضة على البلد والفرص المتاحة له.

24- **النتيجة العامة والمتابعة.** أكدت رحلة هذا العام إلى غانا مجددا أهمية الزيارات القُطْرية السنوية. وأُتيح لأعضاء اللجنة فرصة فريدة لمشاهدة البرنامج القُطْري الذي يدعمه الصندوق على أرض الواقع، وفهم الروابط بين تقييم البرنامج القُطْري وتصميم برنامج الفرص الاستراتيجية القُطْرية الجديد. وتسنى لهم مناقشة قضايا الحد من الفقر الريفي على المستويين المركزي والإقليمي ومستوى الأقسام والمجتمع المحلي. وتابعوا بأنفسهم أيضا عملية التنسيق بين الجهات المانحة ومواءمة البرامج الممولة من الصندوق للبرامج الحكومية الوطنية والإقليمية.

25- كخطوة تالية، وتمشيا مع الممارسات السابقة، سيرسل رئيس لجنة التقييم كتابا إلى الحكومة يشكرها فيه على استضافة اللجنة خلال زيارتها القُطْرية، وعلى إجراء جميع الترتيبات اللازمة بكفاءة وفعالية بالغتين. وفي هذا الصدد، تتقدم اللجنة بالشكر لإدارة الصندوق، لا سيما دائرة إدارة البرامج ومكتب سكرتير الصندوق، إضافة إلى مكتب التقييم المستقل، على مشاركتهم وجهودهم في سبيل إنجاح الزيارة القُطْرية للجنة التقييم لعام 2012.

26- أشار أعضاء اللجنة مع الارتياح إلى دور الصندوق النشط في المشاركة في رئاسة فريق العمل المعني بالقطاع الزراعي. وأشادوا بالمساهمة المهمة التي يقوم بها المكتب القُطْري في غانا من خلال السياسات والبرامج العامة التمكينية لأغراض التنمية الزراعية والريفية. وأبرزت الزيارة الفوائد الواضحة المكتسبة من انتداب مدير قُطْري للبرنامج إلى غانا، ليس فقط من حيث زيادة أهمية وفعالية البرنامج القُطْري المدعوم من الصندوق، بل ومن حيث إرساء شراكات مثمرة مع الجهات المانحة أيضا، لا سيما مصرف التنمية الأفريقي. وشجع أعضاء اللجنة إدارة الصندوق على تكثيف جهودها الرامية إلى تعزيز الشراكات مع المنظمات الإنمائية المتعددة الأطراف، برغم التحديات التشغيلية التي تواجهها عند القيام بذلك. وأوضحوا أيضا أن المكتب القُطْري يمكنه، من خلال تضافر الجهود، أن يضطلع بدور أكثر أهمية في تبادل المعرفة التي اكتسبها الصندوق عبر السنين، وأن ذلك من شأنه أن يسهم في تحسين أثر البرامج الوطنية والبرامج المدعومة من جهات مانحة أخرى.