

Document: EB 2012/105/15/Rev.1
Agenda: 7(c)(i)
Date: 3 April 2012
Distribution: Public
Original: English

A



تمكين السكان الريفيين الفقراء
من التغلب على الفقر

تقرير رئيس الصندوق
بشأن قرض ومنحة مقترح تقديمهما إلى
مملكة كمبوديا من أجل
مشروع التنمية الزراعية والتمكين الاقتصادي

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

الأسئلة التقنية:

Deirdre McGrenra

مديرة مكتب شؤون الهيئات الرئاسية

رقم الهاتف: +39 06 5459 2374

البريد الإلكتروني: gb_office@ifad.org

Khalid El Harizi

مدير البرنامج القطري

رقم الهاتف: +39 06 5459 2334

البريد الإلكتروني: k.elharizi@ifad.org

المجلس التنفيذي - الدورة الخامسة بعد المائة

روما، 3-4 أبريل/نيسان 2012

للموافقة

المحتويات

iii	خريطة منطقة المشروع
iv	موجز التمويل
1	توصية بالموافقة
1	أولاً- السياق الاستراتيجي والأساس المنطقي
1	ألف- التنمية القُطرية والريفية و سياق الفقر
1	باء- الأساس المنطقي والمواءمة مع الأولويات الحكومية وبرنامج الفرص الاستراتيجية القُطرية
2	المستند إلى النتائج
3	ثانيا- وصف المشروع
3	ألف- منطقة المشروع والمجموعة المستهدفة
3	باء- الهدف الإنمائي للمشروع
3	جيم- المكونات/النتائج
5	ثالثا- تنفيذ المشروع
5	ألف- النهج
6	باء- الإطار التنظيمي
6	جيم- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم وإدارة المعرفة
7	دال- الإدارة المالية والتوريد والتسيير
7	هاء- الإشراف
8	رابعا- تكاليف المشروع وتمويله وفوائده
8	ألف- تكاليف المشروع
8	باء- تمويل المشروع
9	جيم- تحليل موجز للفوائد والجوانب الاقتصادية
10	دال- الاستدامة
10	هاء- تحديد المخاطر وتخفيف أثرها
11	خامسا- الاعتبارات المؤسسية
11	ألف- الامتثال لسياسات الصندوق
12	باء- المواءمة والتنسيق
12	جيم- الابتكارات وتوسيع النطاق
13	دال- الانخراط في السياسات

13 سادسا- الوثائق القانونية والسند القانوني

14 سابعا- التوصية

15 الملحق
اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها

الذيل
الإطار المنطقي

خريطة منطقة المشروع

تقرير التصميم



إن التسميات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذه الخريطة لا تعني التعبير عن أي رأي كان من جانب الصندوق فيما يتعلق بترسيم الحدود أو التخوم أو السلطات المختصة بها.

المصدر: الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

مملكة كمبوديا

مشروع التنمية الزراعية والتمكين الاقتصادي

موجز التمويل

الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

المؤسسة المُبادِرة:

مملكة كمبوديا

المقترض:

وزارة الزراعة والغابات ومصايد الأسماك

الوكالة المنفذة:

43.2 مليون دولار أمريكي

التكلفة الكلية للمشروع:

11.3 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (بما يعادل 17.5 مليون دولار أمريكي تقريباً)

قيمة القرض الذي يقدمه الصندوق:

11.3 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (بما يعادل 17.5 مليون دولار أمريكي تقريباً)

قيمة المنحة التي يقدمها الصندوق:

مدة القرض 40 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها 10 سنوات، ويتحمل رسم خدمة قدره ثلاثة أرباع الواحد في المائة (0.75 في المائة) سنوياً

شروط القرض الذي يقدمه الصندوق:

منظمة التنمية الهولندية

الجهات المشاركة في التمويل:

مؤسسات التنمية الدولية

منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة

منظمة التنمية الهولندية 0.7 مليون دولار أمريكي

قيمة التمويل المشترك:

مؤسسات التنمية الدولية 0.4 مليون دولار أمريكي

منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة 0.3 مليون دولار أمريكي

شروط التمويل المشترك:

منحة

4.7 مليون دولار أمريكي

مساهمة المقترض:

2.1 مليون دولار أمريكي

مساهمة المستفيدين:

الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

المؤسسة المكلفة بالتقدير:

يخضع لإشراف الصندوق المباشر

المؤسسة المتعاونة:

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الخاصة بالتمويل المقترح تقديمه إلى مملكة كمبوديا من أجل مشروع التنمية الزراعية والتمكين الاقتصادي، على النحو الوارد في الفقرة 59

قرض ومنحة مقترح تقديمهما إلى مملكة كمبوديا من أجل مشروع التنمية الزراعية والتمكين الاقتصادي

أولاً- السياق الاستراتيجي والأساس المنطقي

ألف- التنمية القطرية والريفية وسياق الفقر

- 1- منذ إحلال السلام وتحقيق الاستقرار السياسي عام 1998، سارت كمبوديا في طريق نجاح نحو إعادة الإعمار والتنمية؛ مما أدى إلى تحقيق نمو اقتصادي مثير للإعجاب وخاصة خلال العقد الماضي حيث بلغ في المتوسط 8 في المائة سنوياً. وصاحب هذا النمو انخفاض كبير في معدلات الفقر حيث تراجع معدل الفقر القومي من 50 في المائة من الأسر في منتصف التسعينيات إلى 30 في المائة بحلول عام 2007. لا يزال الفقر إلى حد كبير ظاهرة ريفية، حيث يعيش 92 في المائة من الفقراء في المناطق الريفية.
- 2- في حين سجلت قطاعات أخرى نمواً قوياً، لاتزال الزراعة المصدر الرئيسي للعمالة في كمبوديا. وقد أبرزت الأزمة الاقتصادية العالمية عام 2008 و2009 كلا من الطبيعة الهشة لقاعدة التنمية الضيقة في البلاد، وأهمية قطاع الزراعة كمصدر للنمو القومي وكسب سبل العيش الريفية. الحكومة على دراية كاملة بهذه الإمكانية حيث اعتمدت الاستراتيجية المستطيلة لحكومة كمبوديا الملكية لجعل الزراعة قطاعاً رائداً في الاقتصاد القومي، وتوسيع نطاق الأمن الغذائي، والحد من الفقر.
- 3- بوجه عام، تمتلك الأسر الريفية الفقيرة وشديدة الفقر أراضٍ صغيرة وتمتلك أعداداً قليلة جداً من الحيوانات. وتعتمد سبل العيش بصورة متطرفة على إنتاج الأرز، إلا أن قلة المردود تعني أن انعدام الأمن الغذائي لا يزال واقعاً في العديد من المناطق. وتسجيل كمبوديا معدل 19.9 على المؤشر العالمي للجوع¹، فإن وضع الجوع والتغذية فيها يعتبر خطيراً، وهي في الحقيقة تقترب من تلك الدول التي يعتبر الوضع فيها مقلقاً مثل لاوس التي بلغ المعدل فيها 20.2.

¹ المصدر: المعهد الدولي لبحوث السياسات الغذائية، 2011، يقيس المؤشر العالمي للجوع شدة الجوع وسوء التغذية.

- 4- تتضمن فرص تحسين تقنيات إنتاج الأرز والمحاصيل فيما بين الأسر الريفية الفقيرة: (1) تبين تكنولوجيات زراعة أفضل واستخدام مدخلات أعلى جودة؛ (2) إدخال تكنولوجيات محسنة لما بعد الحصاد؛ (3) الترويج لنظم زراعة متكاملة؛ (4) تبني تقنيات أفضل لإدارة التربة والمياه.
- 5- تكمن مجموعة ثانية من الفرص في تحسين الصلات التجارية بين المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والمشتريين. بيد أن هذا يتطلب خدمات معززة لدعم الزراعة والأعمال التجارية، وقاعدة رأسمالية أولية، ووصول أفضل وأكثر استدامة للخدمات المالية للوفاء بأغراض توفير رأس المال العامل.

باء- الأساس المنطقي والمواءمة مع الأولويات الحكومية وبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية المستند إلى النتائج

- 6- يدعم المشروع بشكل مباشر الأهداف العامة لحكومة كمبوديا على النحو الوارد في استراتيجيتها المستطيلة التي تم تبنيها عام 2005 وتحديثها عام 2009. وتدعو الاستراتيجية إلى تحقيق التنمية في أربعة مجالات أساسية هي: الزراعة، والبنية الأساسية، والقطاع الخاص، وبناء القدرات وتنمية الموارد البشرية، في حين يمثل التسيير الرشيد جوهر هذه الاستراتيجية.
- 7- يستند الأساس المنطقي للمعونة التي يقدمها الصندوق بشكل أساسي إلى ارتفاع مستويات الفقر وانعدام المساواة في المناطق الريفية في سياق اقتصاد متنام وديناميكي مثل اقتصاد كمبوديا مصحوباً بوجود إمكانية غير مستغلة للتخفيف من وطأة الفقر تقودها الزراعة. يتسق تصميم المشروع والأهداف الواردة في برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية للفترة 2007-2012، لاسيما هدفه الاستراتيجي الأول المتمثل في تحسين سبل كسب العيش لفقرى الريف على نحو مستدام.
- 8- يتبع المشروع سلسلة من التدخلات التي يمولها الصندوق في كمبوديا في مجال الزراعة وسبل المعيشة الريفية والتي تتضمن تدريب الأسر الفقيرة على الممارسات الزراعية المحسنة وأنشطة خارج المزرعة، والحصول على تمويل عن طريق الصناديق الدوارة للمجموعات، وتوفير الخدمات الزراعية بشكل لا مركزي وإعادة إعمار البنية الأساسية الريفية. تسعى استراتيجية هذا المشروع إلى تحقيق التوازن بين الخصائص الابتكارية والبناء على الخبرة السابقة لمشروعات الصندوق.
- 9- يركز المشروع على أكثر العقبات التي تواجه الأسر الفقيرة. فعلى وجه الخصوص، يتفادى المزارعون شديدي الفقر المخاطر ويفتقرون إلى السبل التي تمكنهم من اعتماد تكنولوجيات محسنة. ترمي استراتيجية التدخل إلى تهيئة بيئة تعلم آمنة للمزارعين للاستثمار في أوجه تحسين الإنتاجية وتنويع قاعدة الدخل خاصتهم. ستتضمن الاستراتيجية قائمة لبناء القدرات، وروابط السوق، والوصول إلى خيارات التمويل للسماح بالمضي في مسارات متميزة وصولاً إلى سبل معيشة مُحسنة.

ثانياً - وصف المشروع

ألف - منطقة المشروع والمجموعة المستهدفة

- 10- يبلغ معدل نقشي الفقر في المحافظات الخمس، بما فيها كافة الكوميونات القائمة، 22 في المائة. سوف يستهدف المشروع 246 كوميون في 36 منطقة في محافظات كامبوت، وكاندال، وبري فينج، وسفاي رينج، وتاكو حيث يسود الفقر بمعدلات تبلغ في المتوسط 26 في المائة. يهدف المشروع إلى إفادة 90 000 أسرة ريفية بشكل مباشر، منها 49 000 تمثل الأسر المستفيدة الأساسية.
- 11- سوف يستهدف المشروع نساء ورجال الريف فقراء الموارد وأسرهم. سوف يمثل المزارعون المعدمون وفقراء الأراضي، والشباب الريفيون، والأسر التي ترأسها النساء المشمولون في العادة ضمن أفقر الفئات، أولوية لتلقي المساعدة التي يقدمها المشروع. وبغية تضمين فقراء الأراضي، سيوازن المشروع بين تحسين الإنتاجية الزراعية ودعم بعض الشرائح من أفقر السكان الريفيين وأكثرهم ضعفاً.
- 12- سوف يتم اختيار المستفيدين من أنشطة المشروع باتباع نهج من مرحلتين. أولاً، تم اختيار الكوميونات والمناطق سلفاً ضمن المحافظات الخمس المنفذ فيها المشروع استناداً إلى عوامل معدل نقشي الفقر وعدد الفقراء، وإمكانية الإنتاج الزراعي، والكفاءة التكاليفية. وفي مرحلة ثانية، يتم اختيار الأسر الموجودة في الكوميونات المختارة بناءً على الترتيب التشاركي على أساس الثروة وعلى تقدير مدى الاستعداد للمشاركة (يشمل ذلك تقديراً ذاتياً). بالإضافة إلى ذلك، سيستفيد المشروع من البيانات الموجودة في قاعدة البيانات IDPoor عند الاستهداف على مستوى الأسرة متى وجدت هذه المعلومات محدثة.

باء - الهدف الإنمائي للمشروع

- 13- يهدف المشروع إلى تحسين سبل كسب العيش للسكان الريفيين الفقراء في الكوميونات المستهدفة في محافظات كامبوت، وكاندال، وبري فينج، وسفاي رينج، وتاكو. ويتمثل الهدف الإنمائي في تحسين الإنتاجية الزراعية وتنويع مصادر دخل الأسر الريفية التي تعيش في فقر في المحافظات المختارة.
- 14- نتيجة للمشروع، من المتوقع أن يزيد متوسط المردود من الأرز غير المقشور في المجموعة المستهدفة الرئيسية بنسبة 15 في المائة، ويزيد متوسط الإنتاج الزراعي لغير الأرز بنسبة 20 في المائة. كما أنه من المتوقع أن يزيد متوسط إنتاجية العمالة بين الأسر المستهدفة الرئيسية بنسبة 25 في المائة مقارنة بالأسر غير المستفيدة.

جيم - المكونات/النتائج

- 15- يتكون المشروع من ثلاثة مكونات وثيقة الصلة ببعضها البعض يوجهها الطلب هي: (1) تحسين الوصول إلى الخدمات المالية؛ (2) وتحسين الوصول إلى التكنولوجيا والأسواق؛ (3) وتنسيق المشروع وإدارته.

16- تحسين الوصول إلى الخدمات المالية. يتضمن هذا المكون ثلاثة مكونات فرعية: (1) مخططاً لتحويل رأس المال رهناً بالمجموعة؛ (2) وبناء القدرات لتحسين الوصول إلى التمويل؛ (3) ودعم الصناديق الدوارة للمجموعات.

17- وانطلاقاً من الممارسة المتبعة في كمبوديا، سوف يضع المشروع مخططاً لتحويل رأس المال رهناً بالمجموعة لتحويل الأموال إلى صناديق دوارة محسنة للمجموعات يتم إيجادها في القرية على مدار ثلاث سنوات، رهناً بأدائها مقاساً بمجموعة من المؤشرات. كما سيدعم تدريباً على محو الأمية المالية للأسر الأعضاء في الصندوق، وسيدعم إقامة روابط بين المجموعة ومؤسسات التمويل الصغرى، وسيساعد الصناديق الدوارة للمجموعات في منطقة المشروع التي حصلت في الماضي على دعم من الصندوق في الحصول على الخدمات المالية وإقامة روابط مع مؤسسات التمويل الصغرى. وستدعم منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة المساعدة التقنية المقدمة إلى وزارة الزراعة والغابات ومصايد الأسماك بشأن التمويل الريفي وستقدم التمويل في إطار برنامجها للتعاون التقني. تتضمن النتائج المتوقعة من هذا المكون إنشاء صندوق دوار محسن للمجموعات كحد أدنى، وإظهار نمو هائل بعد ثلاث سنوات من التشغيل. علاوة على ذلك، من المتوقع أن يتحسن مستوى محو الأمية المالية والوصول إلى خدمات مالية من خلال الاستفادة من فرص الإدخار والإئتمان في المؤسسات المالية لدى نسبة كبيرة من الأسر الأعضاء البالغ عددها 49 000 أسرة.

18- تحسين الوصول إلى التكنولوجيا والأسواق. سيمول هذا المكون ثلاثة مكونات فرعية: (1) دعم الابتكار في بناء القدرات؛ (2) والتدريب التطبيقي وبناء القدرات؛ (3) وتنمية الأعمال الريفية الصغيرة. سوف يعزز المكون قدرة المزارعين في التقنيات الزراعية والتسويق، وإدارة ما بعد الحصاد، مصحوباً بدعم تطوير أنشطة خارج المزرعة وروابط بالسوق. سيضم المشروع منظمة التنمية الهولندية كشريك في التنفيذ وجهة مشاركة في التمويل في المكون الفرعي الخاص بتطوير الأعمال الريفية الصغيرة وكجهة مقدمة للمساعدة التقنية في إعداد الحزم التدريبية ونشر المعرفة. بالإضافة إلى ذلك، سيدعم المشروع تكييف البرنامج القومي للهاضمات الحيوية وتوسيع نطاقه بحيث يتضمن مستفيدين فقراء. كما سيقدم المشروع شراكة ابتكارية بين وزارة الزراعة والغابات ومصايد الأسماك ومؤسسات التنمية الدولية بغية توسيع نطاق برنامج استشاري الأعمال الزراعية الناجح ليصل إلى محافظات وكوميونات جديدة؛ مما سيعطي المستفيدين إمكانية الوصول إلى مصدر إضافي للحصول على الدعم في الإرشاد، ومدخلات عالية الجودة، بالإضافة إلى توفير استراتيجية خروج لعدد من أنشطة المشروع.

19- من المتوقع أن يحقق هذا المكون سلسلة من النتائج تتضمن: (1) تطوير حزم تدريبية ونهج مُحسنة ومبتكرة واستخدامها؛ (2) وتمكن المستفيدين من استخدام الأموال المتاحة عبر خطة تحويل رأس المال المرهونة بالمجموعة على نحو فعال من أجل تحسين الإنتاج والتسويق؛ (3) وتنويع الأسر الريفية الفقيرة لمصادر الدخل باعتماد تكنولوجيات محسنة للمحاصيل من غير الأرز، والإنتاج الحيواني، وتربية الأحياء المائية، وأنشطة توليد الدخل غير المستندة إلى الأراضي؛ (4) والنجاح في إيجاد وكلاء مستدامين لتقديم خدمات الإرشاد من القطاع الخاص مثل استشاري الأعمال الزراعية، وسلاسل توريد المدخلات المرتبطة بها في مناطق المشروع؛ (5) وإقامة 75 صلة تعاقدية مريحة بين مجموعات المزارعين والأسواق الزراعية أو غيرها

من مشاريع الأعمال؛ (6) وتكييف تكنولوجيا الهاضمات الحيوية المناصرة للفقراء بنجاح ووجود 4 000 هاضم حيوي ينتفع بها المستفيدون من المشروع.

20- **تنسيق المشروع وإدارته.** سيمول المشروع ثلاثة مكونات فرعية أساسية: (1) وحدة دعم المشروع في وزارة الزراعة والغابات ومصايد الأسماك؛ (2) ووحدة دعم التنفيذ في وزارة شؤون المرأة؛ (3) تنسيق المشروع وإدارته من قبل الإدارات في المحافظات.

ثالثاً - تنفيذ المشروع

ألف - النهج

21- سيكون نهج المشروع مرناً ومتسقاً مع عملية يوجهها الطلب تحتل فيها اختيارات المزارعين موقع الصدارة. وستستخدم مدارس المزارعين الحقلية كأداة لنشر تبني تكنولوجيات جديدة، ولكن سيشهد نهج التدريب تحولاً من مجرد الإيصال إلى إشراك المزارعين في عملية الاعتماد عن طريق ربط التدريب بأموال الصندوق الدوار المحسن للمجموعات، ونشرها خارج المدارس أيضاً.

22- سيتكون دعم بناء القدرات المقدم إلى المجموعات من مقرر عام أساسي بالإضافة إلى خيارات يختارها المستفيدون. تم تصميم هيكل مخطط تحويل الأموال رهناً بالمجموعة بحيث قُدم حوافز لتشجيع المستفيدين على الانخراط بنشاط في العملية.

23- كما يطرح المشروع أيضاً، مقارنة بالمشروعات السابقة، تغييرات هائلة على آليات الإيصال عن طريق الانخراط مع شركاء التنفيذ ومقدمي الخدمات الجدد من كل من المنظمات غير الحكومية والقطاع الخاص مع الاحتفاظ بدور مهم لتضطلع به الكيانات اللامركزية. سينهض مقدمو الخدمات بالمسؤولية عن: (1) بناء قدرات المستفيدين في محو الأمية المالية؛ (2) ودعم قيام مجموعات الأعضاء في الصناديق الدوارة المحسنة للمجموعات بمسك الدفاتر، والمحاسبة، وإعداد التقارير المالية؛ (3) وتصميم الأنشطة خارج المزرعة، والإعداد لها والتدريب عليها.

24- ستُعَمد الاعتبارات المتعلقة بالتمايز بين الجنسين في كافة أنشطة المشروع بدعم من وزارة شؤون المرأة والإدارات المسؤولة عن شؤون المرأة في المحافظات التي ستزود فرق الدعم في المقاطعات بالعاملين لرفع الوعي، وتقديم تدريب على مسائل التمايز بين الجنسين، وإدخال تحليل أثر التمايز بين الجنسين ورصده كجزء من تقديرات الأثر التشاركية السنوية. سيوجه التدريب والإرشاد للمسؤولين عن نشاط بعينه، سواء كانوا رجالاً أو نساءً، وستشكل النساء 50 في المائة من المرشدين الزراعيين في الكوميون. سيكفل المشروع تشكيل النساء لنسبة 50 في المائة على الأقل من ممثلي الأسرة في المجموعات. وضعت أهداف معينة بخصوص اختيار النساء كعاملات في المشروع أيضاً.

باء- الإطار التنظيمي

- 25- تتولى وزارة الاقتصاد والمالية المسؤولية الأساسية عن توفير التنسيق فيما بين الوكالات، وتقديم المساهمة النظرية، ومعالجة طلبات السحب، بالإضافة إلى الموافقة على التوريد والوثائق الأخرى في الوقت المحدد. ستقوم الوزارة بتكليف مسؤول من إدارة التعاون الدولي ليعمل في المشروع بدوام كامل طوال مدة المشروع.
- 26- ستكون وزارة الزراعة والغابات ومصايد الأسماك، عبر وحدة دعم المشروع التابعة لها، الوكالة الرائدة للمشروع (الوكالة المنفذة) وستتولى المسؤولية عن إدارة المشروع بالكامل، وتنسيقه، وتقديم التقارير، في حين تتولى الوكالات والأقسام التابعة للوزارة معظم العمل التقني على المستوى القومي.
- 27- كُفِّت وزارة شؤون المرأة بالاضطلاع بدور أساسي في تنفيذ المشروع على الصعيد القومي، في حين ستضطلع أمانة اللجنة القومية للتنمية الديمقراطية على المستوى دون القومي بدور مهم في تسهيل الاتصال والتنسيق مع الإدارات في المحافظات.
- 28- ستنفذ الوكالات الشريكة، بما فيها منظمة التنمية الهولندية، ومؤسسة التنمية الدولية، ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة الأنشطة المنوطة بها بدرجة كبيرة من الاستقلالية الإدارية، بموجب اتفاقية عامة مع المشروع. ستتعقد وزارة الزراعة مع مقدمي الخدمات الأساسية مباشرة، وفي حالة بناء القدرات للأنشطة غير المستندة إلى الأراضي، تقوم وزارة شؤون المرأة بإبرام هذا التعاقد.

جيم- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم وإدارة المعرفة

- 29- يستند نظام الرصد المقترح إلى مبدأ حصول كل أسرة على رقم تعريف فريد للمستفيد يُستصدر عند تشكيل المجموعات. يأخذ هذا الرقم شكل بطاقة هوية للمستفيد من المشروع مربوط برقم تعريف المجموعة التي تشارك فيها الأسرة. ستخصص للمشروع وحدة داخل وحدة دعم المشروع التابعة لوزارة الزراعة من أجل الرصد والتقييم، والتعلم ونشر المعرفة سنقيس، على وجه الخصوص، أداء مقدمي الخدمات الخارجيين، وخبرات المستفيدين مع الصناديق الدوارة المحسنة للمجموعات، وجودة التدريب المقدم، واعتماد التكنولوجيا. وسيضمن هذا رصد التقدم المحرز وإجراء دراسات تستند إلى أساليب نوعية وكمية لاستخلاص الدروس المتعلقة بالسماوات الابتكارية في المشروع مع إمكانية توسيع النطاق.
- 30- ستعد كل محافظة خطة عمل وميزانية سنوية بناءً على تكاليف المشروع المقدرة، بعد إجراء مشاورات مع المناطق والكوميونات الواقعة ضمن ولايتها. ستقوم وكالات وشركاء التنفيذ بتنفيذ أنشطة استناداً إلى وثيقة تصميم المشروع، ودليل تنفيذ المشروع، وخطة العمل والميزانية السنوية المعتمدة وتعديلاتها، مدعومة من وحدة دعم المشروع التابعة لوزارة الزراعة، بناءً على خطة العمل والميزانية السنوية التي قدمتها وحدة دعم التنفيذ التابعة لوزارة شؤون المرأة والإدارات الواقعة في المحافظات الخمس. ستتضمن خطط العمل والميزانيات المجعومة المقدمة من وحدة دعم المشروع التابعة لوزارة الزراعة تلك المقدمة من شركاء التنفيذ.

دال - الإدارة المالية والتوريد والتسيير

31- الإدارة المالية. على الصعيد القومي، سيطبق المشروع إجراءات التشغيل القياسية الخاصة بالمشروعات والبرامج الممولة خارجياً في كمبوديا الصادرة عن وزارة الاقتصاد والمالية، على النحو المفصل في القرار الفرعي ANK.BK 14 المؤرخ 26 فبراير/ شباط 2007. ستتبع الأنشطة التي يدعمها المشروع على مستوى المحافظات والمناطق الهياكل والنظم والإجراءات الإدارية المتبعة في الإدارة التابعة للمحافظة وفقاً لدليل الإدارة الإدارية والمالية الصادر عن اللجنة القومية للتنمية الديمقراطية على المستوى دون القومي بتاريخ 22 ديسمبر/ كانون الأول 2008.

32- سيضخ الصندوق دفعات مقدمة في الحسابات المخصصة للقرض والمنحة استناداً إلى خطة العمل والميزانية السنوية المعتمدة وتوقعات التدفقات النقدية الفصلية. سيعتمد المبرر لدفع المبالغ المقدمة على كشف النفقات التي ستقدم في الفصل الثالث من كل سنة. ستقوم وزارة الاقتصاد والمالية بتحويل الأموال من مواردها الخاصة إلى الحساب المستقل المخصص للأموال الحكومية النظيرة بناءً على خطة العمل والميزانية السنوية المعتمدة.

33- ستقوم كل وكالة من الوكالات المنفذة بإعداد القوائم المالية نصف السنوية والسنوية على حدة، وتقوم وحدة دعم التنفيذ التابعة لوزارة الزراعة بتجميعها. يتم إعداد القوائم المالية وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام ويقوم مراجع حسابات خارجي بمراجعتها كل سنة. تختار وزارة الاقتصاد والمالية شركة مراجعة حسابات مقبولة لدى الصندوق بموجب ترتيبات مراجعة الحسابات مربوطة مع المشروعات الأخرى التي يمولها البنك الدولي والصندوق في حافظة كمبوديا. ستغطي حصيلة تمويل الصندوق تكاليف عملية مراجعة الحسابات.

34- **التوريد.** يتم تنفيذ التوريد طبقاً للمبادئ التوجيهية للتوريد ودليل التوريد لمشروعات الصندوق. وبالنسبة لكل عقد يمول من حصيلة تمويل الصندوق، سيتم الاتفاق بين وحدة دعم المشروع التابعة لوزارة الزراعة والصندوق، في خطة التوريد التي ستقدمها الوكالة المنفذة، على أسلوب التوريد، والحاجة إلى التأهيل السابق أو اللاحق، والتكلفة التقديرية، ومتطلبات الاستعراض المسبق، والإطار الزمني. يتضمن المشروع عدداً من الأعمال الرامية إلى تقوية القدرة على التوريد فيما بين الوكالات المنفذة وتخفيف أثر مخاطره. ومن حيث القدرة، سيعرض المشروع مستشار توريد دولي يكون مسؤولاً عن تقديم خدمات التوريد والإلتزام للمشروع، بالإضافة إلى مسؤول التوريد في وحدة دعم المشروع. تتولى هذه الوحدة كافة عمليات التوريد الأساسية اللازمة لوزارة شؤون المرأة؛ مما يقصر توريد الوزارة بشكل أساسي على التسوق المحلي والتوريد المباشر من أجل التدريب المحلي على مستوى المنطقة والكوميون.

هاء - الإشراف

35- جرت هيكلة جدول تنفيذ المشروع بحيث تخصص الإثني عشر شهراً الأولى بشكل أساسي لضمان توفر كافة العقود، والعاملين، ومواد بناء القدرات للمضي قدماً لتقديم الدعم المباشر للمستفيدين. وبالتالي، سيركز إشراف المشروع في السنة الأولى على هذه الأنشطة التحضيرية.

36- ستكون إدارة المشروع بشكل عام هي موضوع الإشراف الرئيسي الأول لضمان: (1) إعداد خطة العمل والميزانية السنوية للسنة الأولى وتفعيلهما؛ (2) وتعيين العاملين في المشروع على المستوى المركزي واللامركزي، وتزويدهم باحتياجاتهم وتعريفهم بالنهج المتبع في المشروع. يتمثل محور التركيز الثاني في ضمان إتمام العقود مع مقدمي الخدمات الأساسيين وتنفيذ ترتيبات العمل مع شركاء التنفيذ على نحو ملائم. يشكل إعداد المواد التدريبية والأمور اللوجيستية والأنشطة التحضيرية الأخرى للتدريب التطبيقي الموضوع الأساسي الثالث. سيركز المشروع على إعداد مواد تدريبية عالية الجودة عن طريق عملية تشاركية مع وزارة الزراعة بدعم من منظمة التنمية الهولندية. أما المحور الرابع فيسركز على دراسات الرصد والتقييم في المشروع وتنفيذ نظام معلومات الإدارة، وذلك لضمان سلامة المسح الأساسي من الناحية التقنية وتعيين مقدم خدمات جيد.

رابعاً- تكاليف المشروع وتمويله وفوائده

ألف- تكاليف المشروع

37- تُقدر التكلفة الإجمالية للمشروع الذي سينفذ على مدى ست سنوات بمبلغ 43.2 مليون دولار أمريكي، منها 2.5 مليون دولار أمريكي للطوارئ المالية، أو 6 في المائة من التكاليف الأساسية. تم تقدير تكاليف المشروع استناداً إلى الأسعار في كمبوديا في يوليو/تموز 2011. وتم تقدير الطوارئ السعرية على أساس نسبة التضخم السنوية المحلية البالغة 3.4 في المائة والنسبة الدولية البالغة 0.5 في المائة² في المتوسط. يفترض أن سعر صرف الرييل (العملة الكمبودية) مقابل الدولار الأمريكي مستقر عند 4 100 رييل في مقابل الدولار الأمريكي، وفقاً للسنوات الخمس السابقة واتساقاً وسعر الصرف الثابت نسبياً (مع تدخل بسيط من البنك المركزي) في سياق الاقتصاد عالي الدولار.

باء- تمويل المشروع

38- يشير الجدول أدناه إلى التمويل المقترح للمشروع بالدولار الأمريكي حسب المكون والجهة الممولة. يقدم الصندوق معظم التمويل في شكل قرض (17.5 مليون دولار أمريكي) ومنحة (17.5 مليون دولار أمريكي). ستمول منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة أنشطة دعم محو الأمية المالية عبر مرفق برنامج التعاون التقني بقيمة 0.3 مليون دولار أمريكي. وستقدم منظمة التنمية الهولندية تمويلاً للمساعدة التقنية، وإجراء الدراسات، وتكاليف التشغيل لأنشطة تنمية الأعمال الريفية الصغيرة، والمكون الفرعي الأول من المكون الثاني، بقيمة إجمالية تقارب 0.7 مليون دولار أمريكي. وسيتضمن التمويل المقدم من مؤسسة التنمية الدولية البالغ 0.4 مليون دولار أمريكي تقريباً دعم إدارة المساعدة التقنية لتوسيع شبكة استشاريي أعمال المزارع في مناطق المشروع. يقدر التمويل الحكومي بمبلغ 4.7 مليون دولار أمريكي، تستخدم 2.3 مليون دولار أمريكي منها لسداد الضرائب و2.4 مليون دولار تمثل حوالي 20 في المائة من إجمالي التكاليف المتكررة. وأخيراً، من المتوقع أن يساهم المستفيدون بمبلغ 2.1 مليون دولار أمريكي تتضمن 0.9 مليون دولار أمريكي في

² تستند نسبة التضخم المحلي إلى توقعات صندوق النقد الدولي، وتستند نسبة التضخم الدولي إلى تقديرات مؤشر القيمة لوحدة الصناعات التحويلية في البنك الدولي.

تشارك التكلفة لمقدم الخدمة في الصندوق الدوار المحسن للمجموعات (في المحاسبة ومسك الدفاتر) وحوالي 0.7 مليون دولار أمريكي في مساهمات من أجل الحصول على منح مرفق تنشيط الأعمال الريفية.

مملكة كينيا
مشروع التنمية الزراعية والمهين الاقتصادي
المكونت حسب الممولين
(بالدولارات الأمريكية)

الرموز والضرائب	مجلس باسنتا الضرائب	المجموع		الحكومة		المستفيدون		قرض الصندوق		منحة الصندوق		مؤسسات التنمية الدولية		منظمة الألفية والزراعة		منظمة التنمية الدولية	
		المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%
189.2	13 483.5	478.6	32.7	14 151.3	0.3	41.2	6.5	918.8	89.6	12 675.8	3.6	515.5	-	-	-	-	-
242.2	2 229.2	53.0	5.8	2 524.5	8.6	216.2	-	-	1.9	49.2	77.1	1 945.7	-	-	12.4	313.3	-
431.5	15 712.7	531.6	38.6	16 675.8	1.5	257.4	5.5	918.8	76.3	12 725.0	14.8	2 461.3	-	-	1.9	313.3	-
183.4	1 650.9	629.1	5.7	2 483.4	6.7	165.2	-	-	14.8	363.5	58.4	1 437.6	-	-	-	-	20.2
1 413.2	13 536.8	1 097.1	37.1	16 047.1	20.5	3 284.6	-	-	8.3	1 326.8	68.9	11 057.2	2.4	378.5	-	-	-
244.6	3 101.0	578.1	9.1	3 923.7	4.7	184.6	32.5	1 275.0	43.5	1 706.7	14.9	586.1	-	-	-	-	4.4
1 841.2	18 288.7	2 304.3	51.9	22 434.2	16.2	3 634.3	5.7	1 275.0	15.1	3 397.0	58.3	13 080.9	1.7	378.5	-	-	3.0
191.3	1 589.1	1 032.6	6.5	2 813.1	19.9	558.6	-	-	26.4	743.1	53.7	1 511.3	-	-	-	-	-
45.2	362.8	56.6	1.1	484.6	16.5	79.9	-	-	34.4	166.9	49.1	237.8	-	-	-	-	-
79.0	617.3	140.6	1.9	836.9	19.1	163.1	-	-	55.9	468.1	24.9	208.7	-	-	-	-	-
315.5	2 589.2	1 229.9	9.6	4 134.5	19.3	798.6	-	-	33.3	1 378.1	47.4	1 957.8	-	-	-	-	-
2 588.1	36 590.6	4 065.8	100.0	43 244.5	10.8	4 690.3	5.1	2 193.8	40.5	17 500.1	40.5	17 500.0	0.9	378.5	0.7	313.3	1.5

لقد تم تصنيف الوصول إلى الخدمات المالية
1 - مخطط نقل الأموال رها بالمجموعة
2 - معو الأمانة المالية والصلوات مع مؤسسة التمويل المصري
المجموع القرصي
بما - تصنيف الوصول إلى التكنولوجيا والأسواق
1 - دعم الابتكار في بناء القدرات
2 - التدريب التقني وبناء القدرات
3 - تطوير الأعمال الريفية الصغيرة
المجموع القرصي
جيم - تنسيق المشروع وإدارته
1 - وحدة دعم المشروع في وزارة الزراعة
2 - وحدة دعم التنفيذ في وزارة المرأة
4 - الإدارة في المحافظات
المجموع القرصي
التكاليف الكلية للمشروع

جيم - تحليل موجز للفوائد والجوانب الاقتصادية

39- من المتوقع أن تعود الأنشطة بالفائدة المباشرة على 90 000 أسرة تقريباً؛ بما يمثل حوالي 20 في المائة من الأسر التي تعيش في الكوميونات المستهدفة، تشمل:

- ما يقدر بـ 49 000 أسرة عضو في الصندوق الدوار المحسن للمجموعات تضم المجموعة المستهدفة الأساسية من المشروع التي ستستفيد من كافة أنشطة المشروع؛
- حوالي 25 000 عضو من منظمات المزارعين الموجودة في المحافظات الخمس التي ينفذ فيها المشروع والذين سيحصلون على مشورة وتوجيه مبدئين حول فرص الوصول الأفضل للتمويل في إطار المشروع؛
- حوالي 6 000 مزارع متميز في القرى المشمولة في الصندوق الدوار المحسن للمجموعات أو القرى المجاورة لها الذين ستتاح لهم الفرصة للمشاركة في التدريب الذي يقيمه الصندوق الدوار في المزرعة، جنباً إلى جنب مع الأعضاء؛
- من المتوقع أن يستفيد ما يربو على 700 أسرة إضافية في الكوميونات التي ينفذ فيها المشروع غير المنتمية إلى الصناديق الدوارة المحسنة للمجموعات من التدريب على الأنشطة المدرة للدخل غير المستندة إلى الأراضي وتنمية أنشطة الأعمال خارج المزرعة، جنباً إلى جنب مع أعضاء الصندوق؛
- من بين الأسر المستفيدة من الصندوق البالغ عددها 49 000، من المتوقع أن يتم إشراك 1 500 مزارع متميز وآخرين في مناطق المشروع في خطط الأعمال عن طريق مشروع تجريبي لتنمية الأعمال الريفية الصغيرة.
- ستستفيد حوالي 24 000 أسرة في مناطق المشروع من العروض الإيضاحية الخاصة بتحسين البذور وتنوع المحاصيل، ومن المتوقع أن يصبح 8 000 مستفيدين إضافيين (ممن لم يستفيدوا استفادة مباشرة من أنشطة المشروع الأخرى)؛
- ستستفيد حوالي 4 000 أسرة من الهاضمات الحيوية المناصرة للفقراء.

40- سيتدرك المشروع أثراً إيجابياً على العلاقات بين الجنسين عن طريق تعزيز دور النساء في عملية التنمية الاجتماعية والاقتصادية. كما سيعزز مشاركة النساء في عمليات صنع القرار داخل المجتمعات المحلية، وأيضاً على مستوى المنطقة والمحافظه.

دال - الاستدامة

41- ستسهم أربعة عناصر أساسية من تصميم المشروع في استدامة مزاياه. أولاً، انخراط كافة الشركاء الرئيسيين في تصميم المواد التدريبية وتحديثها والابتكار في بناء القدرات، بتيسير من منظمة التنمية الهولندية؛ بما سيكفل تعميم هذه المواد واستخدام طيف واسع من المشغلين لها، فيما يتجاوز هؤلاء المنخرطين في المشروع بشكل مباشر. ثانياً، من المزمع أن يكفل التركيز على بناء قدرات الأسر المستفيدة وتمكينها في مكوني المشروع مواصلة المستفيدين للتحسينات التي أدخلت على الإنتاجية وتوزيع مصادر الدخل بعد انتهاء فترة المشروع. تعتمد استدامة أنشطة المشروع بشكل أساسي على الجمع بين القدرات التقنية والمالية لأسر المزارعين. ثالثاً، من المتوقع أن يساهم أعضاء الصندوق الدوار المحسن للمجموعات في تغطية تكاليف التشغيل الخاصة بمقدم الخدمات الخاصة بمسك الدفاتر، والمحاسبة، وإعداد التقارير. ومن المتوقع أن تكون مكاسب الفائدة المتحصلة من الصندوق أكثر من كافية لتغطية هذه التكاليف بالكامل بنهاية فترة المشروع. رابعاً، ستقدم الشراكة مع مؤسسة التنمية الدولية لتوسيع شبكة استشاريي الأعمال الزراعية بحيث تشمل مناطق المشروع وتعزيز التكامل بين هؤلاء الاستشاريين والمرشدين الزراعيين في الكوميون بديلاً قائماً على السوق لتقديم خدمات الإرشاد ومدخلات عالية الجودة للمستفيدين فيما يتجاوز مرحلة الاستثمار في المشروع.

هـ - تحديد المخاطر وتخفيف أثرها

42- تتعلق مخاطر التنفيذ الأساسية التي تواجه تحقيق الهدف الإنمائي للمشروع بالتالي: (1) قدرة المؤسسات المنفذة على الإيصال والتنسيق؛ (2) وتوسيع نطاق الخصائص التي يمكن أن تؤثر على جودة الخدمات المقدمة؛ (3) والخصائص الابتكارية في المشروع؛ (4) واحتمالية اعتماد أفقر الأسر الريفية التي تخشى المخاطرة للحزمة التقنية المحسنة والاستثمار بفعالية في رفع إنتاجيتها.

43- فيما يتعلق بالقدرات على الإيصال والتنسيق، تتضمن تدابير التخفيف من الخطر: (1) زيادة تشديد المؤسسات الحكومية المركزية واللامركزية بشكل عام على مقدمي الخدمات الخارجيين ذوي الصلة بالتنفيذ المباشر؛ (2) وتقديم مساعدة تقنية إضافية فيما يختص بالرصد والتقييم، والتوريد، والإدارة المالية؛ بما في ذلك الدعم الذي يقدمه شركاء التنفيذ؛ (3) وتنفيذ المشروع تحت مسؤولية وحدة دعم المشروع التابعة لوزارة الزراعة التي تتمتع بخبرة تراكمية واسعة في تنفيذ مشروعات سابقة وحالية ممولة من الصندوق.

44- يتم التخفيف من خطر توسيع النطاق الناتج عن توسيع التغطية بحيث تشمل خمس محافظات و 250 كوميون تقريباً بشكل أولي عن طريق تصميم يركز على مكونين اثنين فقط متكاملين على نحو جيد، وبقل أكثر باتباع التدابير التالية: (1) اتباع نهج مرحلي في تنفيذ المشروع حيث تستخدم الاثنى عشر شهراً الأولى في الأنشطة التحضيرية مثل إعداد المواد، وتدريب المدربين، وتصميم الأمور اللوجيستية للتدخل بعناية

وحرص؛ (2) وإشراك فرق دعم تقني متنقلة لتعزيز تنفيذ التدريب على مستوى المقاطعة؛ (3) واستخدام مقدمي خدمات خارجيين لإضافة قدرة تنفيذية لفريق العمل الحكومي.

45- قد يواجه المشروع التجريبي الابتكاري لتنمية الأعمال الريفية صعوبات في العثور على مشاريع جديدة وإقامة روابط بين المستفيدين من المشروع والوكلاء في سلسلة القيمة. تتضمن تدابير تخفيف أثر المخاطر: (1) الشراكة مع منظمة التنمية الهولندية التي تتمتع بخبرة في هذه المنطقة في كمبوديا؛ (2) وتوضيح نطاق المشروع التجريبي؛ مما يقلل من التعرض للمخاطر؛ (3) واستخدام نهج الصندوق حيث يمكن إعادة تخصيص الأموال بسهولة أكبر لأنشطة المشروع الأخرى أثناء تنفيذ المشروع إذا استدعت الضرورة.

46- فيما يتعلق بعامل تقادي المخاطر، تتمثل الاستراتيجية العامة لهذا المشروع في توفير بيئة تعلم آمنة تمكن المجموعة المستهدفة من التغلب على هذه العقبة. تم تحديد العوامل اللازمة لتهيئة هذه البيئة استناداً إلى الدروس المستفادة من الممارسات السابقة. رهن الحصول على رأس المال بنجاح التدريب وتطبيق هذه التكنولوجيات، وتزامن سرعته مع سرعة تنمية قدرات المجموعة والأفراد.

خامساً - الاعتبارات المؤسسية

ألف - الامتثال لسياسات الصندوق

47- سياسة الاستهداف. يشكل السكان الريفيون الفقراء على النحو المعرف لسياسة الاستهداف في الصندوق المجموعة المستهدفة الأساسية من المشروع. بالإضافة إليهم، حدد المشروع مجموعات فرعية، مع إيلاء الاهتمام الواجب للاختلافات بين الجنسين. توجد في المشروع استراتيجية استهداف مفصلة مستندة إلى الخبرة السابقة في كمبوديا وتتكون من مزيج من الأساليب المختلفة، هي: الاستهداف الجغرافي على مستوى الكوميون، والتصنيف التشاركي للأسر حسب الثروة على مستوى القرية، وتدابير تمكينية للتعريف بشكل أساسي بقضايا التمايز بين الجنسين، وتدابير للتمكين عن طريق تخصيص حصص للنساء في القيادة الجماعية، وحسابات ادخار مشتركة في المصارف، والتدريب.

48- سياسة تعميم قضايا التمايز بين الجنسين. يمثل المشروع أيضاً لسياسة الصندوق الخاصة بتعميم قضايا التمايز بين الجنسين. يعتمد تصميم المشروع على تحليل تفصيلي للفقر، يتضمن أبعاد تتعلق بالجنسين، ويأخذ في حسابه الاختلافات في الأدوار التي يقوم بها كل من النساء والرجال في المناطق الريفية وكيفية استفادتهم من أنشطة المشروع. سيعود المشروع بفائدة مباشرة على النساء عن طريق التمكين الاقتصادي وملكية الأصول. يتضمن المشروع حصصاً للجنسين في مواقع صنع القرار مثل القيادة في الصناديق الدوارة المحسنة للمجموعات وعمال الإرشاد على مستوى الكوميون (50 في المائة نساء). يتضمن الإطار المنطقي مؤشرات حساسة للاختلاف بين الجنسين.

- 49- **سياسة التمويل الريفي.** يمثل المشروع لسياسة التمويل الريفي في الصندوق، إذ يدعم الوصول إلى نوعين من مؤسسات التمويل الريفية، أي مؤسسات التمويل الصغرى والصناديق التي يديرها المجتمع. ويدعم التسيير الجماعي الأفضل بإدخال مقدم خدمات لمسك دفاتر المجموعة، وتقديم خدمات المحاسبة وإعداد التقارير. توفرت استراتيجية واقعية للخروج في شكل تطور الصناديق الجماعية الدوارة المحسنة لتصبح نموذجاً للاتحاد الائتماني للمجموعات الناجحة وذات إمكانيات النمو.
- 50- **تحديد الأثر البيئي.** أعدت مذكرة تحديد الأثر البيئي ونطاقه وفقاً للإجراءات ذات الصلة المعمول بها في الصندوق (نشرة رئيس الصندوق 03/94). صنف المشروع بيئياً من الفئة "باء". ولا توجد حاجة للمزيد من المعلومات لاستكمال المذكرة كما لا يعتبر إجراء تقدير بيئي رسمي أمراً ضرورياً.

باء- المواءمة والتنسيق

- 51- تأتي أهداف المشروع متسقة والاستراتيجيات الحكومية للتنمية الاقتصادية والقطاعية وداعمة لها، لاسيما السياسة المعنية بدعم إنتاجية الأرز وصادراته، والبرنامج القومي العشري للتنمية الديمقراطية على المستوى دون القومي تحت قيادة اللجنة القومية للتنمية الديمقراطية، ومرحلة التنفيذ الأولى الممتدة على مدار 3 سنوات. ستوقع وزارة الزراعة والإدارة في المحافظة على مذكرة تفاهم لضمان استفادة المشروع من الدعم المساند الذي يقدمه الفريق الاستشاري في مرحلة التنفيذ الأولى، خاصة المستشار المالي للمحافظة.
- 52- تم التشاور بصفة متكررة مع مؤسسات التمويل الصغرى ذات الصلة في مناطق المشروع أثناء التصميم، منها AMRET، وAMK، وACLEDA، وPRASAC. وتضمن تصميم المشروع أيضاً استعراضاً للصناديق الدوارة للمجموعات الممولة من الصندوق في منطقة المشروع، والبرنامج التجريبي لتحسين سبل المعيشة ورباطات الفقراء الممول من البنك الدولي، والمجموعات التي تقودها المدخرات المدعومة من أوكسفام، ومركز كمبوديا للدراسات والتنمية في الزراعة. تم إدماج التغذية الراجعة التي أعطتها مؤسسات التمويل الصغرى والمنظمات غير الحكومية في مراحل متعددة من التصميم.
- 53- يوجد عدد من الأنشطة الجارية أو المقترحة يمولها مانحون يمكن أن تفيد نتائج المشروع، منها أنشطة البنية الأساسية التي ينفذها المانحون والحكومة لتحسين سلسلة توريد الأرز كجزء من سياسة تصدير الأرز الحكومية، ومبادرات مثل مرفق تقاسم المخاطر بين مؤسسة التمويل الدولية/البنك الدولي الذي سيعزز الاستثمار في القدرة على الطحن، ومن ثم، سيقوي سلسلة توريد الأرز، وأنشطة أخرى يمولها المانحون مثل برنامج سلسلة القيمة الزراعية في كمبوديا الذي يموله برنامج المعونة الأسترالية، وبرنامج المساعدة في التصدي لأوجه الهشاشة الريفية واستقرار النظام البيئي الذي تموله الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية.

جيم- الابتكارات وتوسيع النطاق

- 54- يمثل النهج العام للمشروع في تحديد الأعمال الناجحة في الخبرة السابقة وتوسيع نطاقها، مع إجراء عمليات التكيف والابتكارات الضرورية باستخدام هياكل مؤسسية لامركزية بوصفها المسار الرئيسي والتمويل الخارجي بوصفه المحرك الرئيسي. تتضمن بعض الابتكارات الأساسية: (1) نهج تدريبي يوجهه الطلب

وتدعمه مساعدة تقنية طويلة الأجل؛ (2) وإطالة أمد الدعم الذي يقدمه المشروع للتدريب، شاملاً ذلك تكثيف متابعة الممارسات المحسنة المعتمدة بدرجة أكبر؛ (3) وتدريب تقني أكثر عملية وتكاملاً وبناء الأصول (الوصول إلى التمويل)؛ (4) ونهج شراكة لتوسيع تغطية استشاريي الأعمال الزراعية بحيث تشمل مناطق المشروع؛ مما يؤدي إلى الحصول على مدخلات ذات جودة ومزيج من الإرشاد من القطاعين الخاص والعام؛ (5) تركيز مسؤوليات عمال الإرشاد على مستوى الكوميون على التسيير والتغذية الراجعة؛ (6) والوصول إلى التمويل والأسواق (مخطط تحويل الأموال رهناً بالمجموعة، ونموذج الصندوق الدوار المحسن للمجموعات).

دال - الانخراط في السياسات

55- المشروع متواءم بالكامل مع السياسات القطاعية الأساسية في الحكومة الخاصة بصادرات الأرز واللامركزية. وعليه، سيوفر تنفيذ المشروع فرصاً عديدة للمساهمة في تشكيل هذه السياسات والمشاركة بفعالية أكثر في مجموعة العمل المعنية بالزراعة المكونة من الحكومة والمانحين. وعلى العكس من ذلك، من الضروري تعديل ترتيبات تنفيذ المشروع من وقت لآخر لتوفيقها مع الإطار التنظيمي الحكومي الآخذ في التطور من أجل اللامركزية وعدم التمركز. يتضمن نظام الرصد والتقييم في المشروع العديد من الدراسات التي تتجاوز تقدير أثر أنشطة المشروع التي ستقدم وجهات نظر سديدة من أجل صنع السياسات والتدخلات المستقبلية في التنمية الريفية، وخاصة استعراض الصناديق الدوارة، والاستعراض الكيفي للتدريب التطبيقي ودراسات الحالة لمنظمات المزارعين. سيتم تمويل عدد من الأنشطة لدعم نشر المعرفة المستخلصة من هذه الدراسات على الأطراف المعنية بالتنمية الريفية في جمهور أعرض في كمبوديا.

سادسا - الوثائق القانونية والسند القانوني

56- ستشكل اتفاقية التمويل بين مملكة كمبوديا والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترح إلى المقترض/المتلقي. وترفق نسخة من اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها كملحق بهذه الوثيقة.

57- ومملكة كمبوديا مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

58- واني مقتنع بأن التمويل المقترح ينفق وأحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات ومعايير الإقراض في الصندوق.

سابعا- التوصية

59- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترح بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق إلى مملكة كمبوديا قرضاً بشروط تيسيرية للغاية تعادل قيمته أحد عشر مليوناً وثلاثمائة ألف وحدة حقوق سحب خاصة (11 300 000 وحدة حقوق سحب خاصة) على أن يخضع لأية شروط وأحكام أخرى تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

قرر أيضاً: أن يقدم الصندوق إلى مملكة كمبوديا منحة تعادل قيمتها أحد عشر مليوناً وثلاثمائة ألف وحدة حقوق سحب خاصة (11 300 000 وحدة حقوق سحب خاصة) على أن تخضع لأية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة

كانايو نوانزي

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Negotiated financing agreement:

"Project for Agricultural Development and Economic Empowerment (PADEE)"

(Negotiations concluded on 28 February 2012)

Loan Number: ____

Grant Number: ____

Project Title: Project for Agricultural Development and Economic Empowerment (the "Project")

The Kingdom of Cambodia (the "Borrower/Recipient")

and

The International Fund for Agricultural Development (the "Fund" or "IFAD")

(each a "Party" and both of them collectively the "Parties")

hereby agree as follows:

WHEREAS

A. The Borrower/Recipient has requested a loan and a grant from the Fund for the purpose of financing the Project described in Schedule 1 to this Agreement; and

B. The Food and Agriculture Organization of the United Nations (the "FAO"), the SNV Netherlands Development Organisation (the "SNV") and the International Development Enterprises (the "iDE") (collectively the "Project Implementation Partners" or "PIPs") have expressed their intention to provide assistance to the Project on terms and conditions that may be agreed upon between these organizations and the Borrower/Recipient.

NOW THEREFORE the Parties hereby agree as follows:

Section A

1. The following documents collectively form this Agreement: this document, the Project Description and Implementation Arrangements (Schedule 1), and the Allocation Table (Schedule 2).

2. The Fund's General Conditions for Agricultural Development Financing dated 29 April 2009, as may be amended from time to time (the "General Conditions") are annexed to this Agreement, and all provisions thereof shall apply to this Agreement. For the purposes of this Agreement the terms defined in the General Conditions shall have the meanings set forth therein.

3. The Fund shall provide a loan (the "Loan") and a grant (the "Grant") to the Borrower/Recipient (collectively the "Financing"), which the Borrower/Recipient shall use to implement the Project in accordance with the terms and conditions of this Agreement.

Section B

1. The amount of the Loan is eleven million three hundred thousand Special Drawing Rights (SDR 11 300 000). The amount of the Grant is eleven million three hundred thousand Special Drawing Rights (SDR 11 300 000).
2. The Loan is granted on highly concessional terms.
3. The Loan Service Payment Currency shall be USD.
4. The first day of the applicable Fiscal Year shall be 1 January.
5. Principal and service charge shall be payable on 1 May and 1 November.
6. There shall be two designated accounts (the "Designated Accounts") denominated in USD opened and maintained by the Borrower/Recipient in a bank acceptable to the Fund, to receive the proceeds of the Loan and the Grant respectively.
7. The Borrower/Recipient shall provide counterpart financing for the Project in the amount equivalent to four million and seven hundred thousand US dollars (USD 4 700 000).

Section C

1. The Lead Project Agency shall be the Borrower/Recipient's Ministry of Agriculture, Forestry and Fisheries (the "MAFF"), or any successor thereto.
2. The Project Completion Date shall be the sixth anniversary of the date of entry into force of this Agreement.

Section D

1. The following are designated as additional conditions precedent to withdrawal:
 - (a) The MAFF Project Support Unit (the "MAFF-PSU") shall have been duly established and staffed in accordance with Section II, Schedule 1 to this Agreement; and
 - (b) The Designated Accounts shall have been duly opened and the authorized signatories shall have been submitted to the Fund.
2. The following are designated as additional specific conditions precedent to withdrawal under Category four (4) as provided in the Allocation Table, Schedule 2 to this Agreement:
 - (a) An external service provider shall have been engaged to carry out financial management activities; and
 - (b) The IT infrastructure shall have been in place and functional for the Group Conditional Transfer Scheme to operate.

3. The following are designated as additional conditions for suspension:

The Project Implementation Manual (the "PIM"), or any provision thereof, has been waived, suspended, terminated, amended or modified without the prior consent of the Fund, and the Fund has determined that such waiver, suspension, termination, amendment or modification has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Project.

4. The following are the designated representatives and addresses to be used for any communication related to this Agreement:

For the Borrower/Recipient:

(Title)
Department of Investment and Cooperation
of the Ministry of Economy and Finance
Phnom Penh, Cambodia

Facsimile Numbers: (855 23) 725-341
(855 23) 430-224

For the Fund:

(Title)
International Fund for Agricultural Development
Via Paolo di Dono, 44
00142 Rome, Italy

This Agreement, dated [click and type], has been prepared in the English language in six (6) original copies, three (3) for the Fund and three (3) for the Borrower/Recipient.

KINGDOM OF CAMBODIA

[insert name and title]

INTERNATIONAL FUND FOR AGRICULTURAL DEVELOPMENT

Kanayo F. Nwanze
President

Schedule 1

Project Description and Implementation Arrangements

I. Project Description

1. *Target Population.* The Project aims to contribute to improving the livelihoods of poor rural people in two hundred and forty-six (246) communes in thirty six (36) districts in the following provinces of the Borrower/Recipient: Kampot, Kandal, Prey Veng, Svay Rieng and Takeo (the "Project Area"), selected against the eligibility criteria agreed upon between the Parties. Any change to the Project Area in the course of the implementation of the Project shall be agreed upon between the Parties.
2. *Goal.* The goal of the Project is to improve the livelihood of the poor rural women and men within the Project Area.
3. *Objectives.* The objective of the Project is to improve agricultural productivity and to diversify the sources of income of rural households living in poverty in the Project Area.
4. *Components.* The Project shall consist of the following three Components:

Component 1: Improved Access to Financial Services

This Component aims to implement a three-pronged strategy to improve the target population's access to financial services in a sustainable way: (a) formation of groups of poor households for the purpose of constituting Improved Group Revolving Funds (the "IGRFs") and re-capitalizing poor families through an immediate increase in their asset base; (b) support to improvements in individual households' ability to manage cash flows; and (c) specific support to existing groups of poor households through a combination of capacity building in financial literacy for individual households and providing a range of options for improvements in access to financial services.

Sub-component 1.1: Group Conditional Capital Transfer Scheme

Under this sub-component, the Project shall set up a Group Conditional Capital Transfer Scheme (the "GCCTS"), which shall transfer funds to village based IGRFs over a three year period conditional on their performance evaluated against criteria described in the PIM.

The process of setting up IGRFs will follow the experiences of past and ongoing IFAD projects, through a series of meetings at commune and village level, strong involvement of Commune Councils and village authorities in the process and with selection of beneficiaries ultimately being conducted through a participatory wealth ranking exercise.

Sub-component 1.2: Capacity building for improved access to finance

Under this sub-component, the Project shall provide training to household members of the IGRFs on household finance and budgeting, and improve their linkages with Micro-Finance Intermediaries.

Sub-component 1.3: Support to existing Group Revolving Funds

Under this sub-component, the Project shall provide technical and managerial support to a sub-set of existing IFAD-supported household groups in the Project Area, selected against criteria to be spelled out in the PIM.

Component 2: Improved Access to Technology and Markets

The Component aims to achieve a series of outcomes that will support economic empowerment of target households and contribute to agricultural development in the Project Area. Such outcomes shall include: (a) improved and innovative training packages and approaches being developed and used; (b) farmers adopting improved production and marketing techniques; (c) poor rural households diversifying income sources through adoption of improved technologies for non-rice crops, livestock, aquaculture and non-land based income generating activities; (d) successful establishment of sustainable private extension agents and associated input supply chain in Project Area; (e) establishment of approximately seventy five (75) profitable contractual linkages between farmer groups and agricultural markets or other business ventures; and (f) pro-poor bio-digester technology being successfully adapted and approximately four thousand (4,000) bio-digesters benefiting Project beneficiaries.

Sub-component 2.1: Support to innovation in capacity building

Under this sub-component, the Project shall contribute to improving the quality of the MAFF's extension methodologies and materials, support innovation and development of capacity development approaches for off-farm activities. In addition, this sub-component shall provide assistance for demonstration of innovative practices and options for farmers to complement the demand driven trainings in sub-component 2.2 (see below) as well as make funding available for innovative capacity building experiments.

Sub-component 2.2: Applied training and capacity building

The sub-component shall finance: (a) preparatory activities (setting up the fundamentals for IGRF formation and training of trainers); (b) applied training of farmers strictly integrated with funding transferred under the GCCTS; (c) continuous technical assistance by Commune Extension Workers (the "CEWs") in a facilitation and advisory role; and (d) partnership for the expansion of the Farm Business Advisor model in the Project Area for sustainable proximity extension services and availability of high quality inputs at village level. The sub-component will build capacity of support staff and of farmers by delivering a series of demand driven capacity building packages on a selection of rural on farm and non-land based activities.

Sub-component 2.3: Small rural business development

Under this sub-component, the Project shall assist small farmers in capturing economies of scale by (a) improving market access; (b) supporting improved quality production and the introduction of standards; and (c) improving and shortening supply chains with fewer intermediaries.

Component 3: Project Coordination and Management

Sub-component 3.1: MAFF Project Support Unit (the "MAFF-PSU")

Under this sub-component, the Project shall finance the costs to be incurred by the MAFF-PSU in Project coordination and management, including expense of a Monitoring & Evaluation (M&E) team.

Sub-component 3.2: Ministry of Women's Affairs Implementation Support Unit

Under this sub-component, the Project shall finance the costs of setting up and maintaining an Implementation Support Unit at the Ministry of Women's Affairs (the "MOWA") provided in paragraph 8 below.

Sub-component 3.3: Provincial Management

Under this sub-component, the Project shall finance costs to be incurred by the functional units of each Provincial Administration and each District Administration in fulfilling their Project-related responsibility.

II. Implementation Arrangements

Implementing Agencies

5. For the purpose of this Agreement, the Implementing Agencies (the "IAs") shall include the MAFF, the MOWA, the National Committee for Sub-National Democratic Development Secretariat (the "NCDDS"), the Provincial, District and Commune Administrations, the Provincial Departments of Agriculture (the "PDA") and the Provincial Departments of Women's Affairs (the "PDOWA") and their District Offices.

Project Management

6. The Borrower/Recipient shall appoint the MAFF as the Lead Project Agency to assume overall responsibility over Project implementation and coordination.

7. Ministry of Agriculture, Forestry and Fisheries – Project Support Unit (the "MAFF-PSU")

7.1 *Establishment.* The Lead Project Agency shall assign its Project management, coordination and M&E tasks to its PSU.

7.2 *Composition.* The MAFF-PSU shall be led by a Project Director assisted by a Project Manager appointed by the MAFF. The MAFF-PSU shall include, inter alia, specialist staff for procurement, financial management, planning and M&E to be assisted by Local and International Technical Assistants. The MAFF shall make available to the Project the expertise developed and the staff employed by the Rural Poverty Reduction Project in Prey Veng and Svay Rieng (the "RPRP") provided in the Project Loan Agreement between the Parties dated 19 December 2003. All staff appointed for the Project except the Project Director of the MAFF-PSU shall be contracted, under procedures acceptable to the Fund, on an open, transparent and competitive basis and have qualifications and experience commensurate with their duties. Recruitment of the Project Manager and other MAFF-PSU professional staff shall be subject to no-objection from the Fund.

7.3 *Responsibilities.* The MAFF-PSU shall be responsible for: (a) coordination between IAs and PIPs; (b) assisting, advising and coordinating the IAs at the sub-national levels in implementing the Project; (c) M&E through a Project M&E Unit; and (d) overall management of Component 1 with technical assistance from FAO.

8. Ministry of Women's Affairs – Implementation Support Unit (the "ISU")

8.1 *Establishment.* The MOWA shall establish an ISU.

8.2 *Composition.* The MOWA shall assign a director assisted by a manager, a finance officer, two gender officers and two economic empowerment officers to work for the Project.

8.3 *Responsibilities.* The ISU shall (a) coordinate the MOWA responsibilities for PADEE and other IFAD-funded projects; and (b) be responsible for implementing the gender mainstreaming strategy of the Project and non-land based activities in Component 2 of the Project.

9. The National Committee for Sub-National Democratic Development (the "NCDD")

9.1 The NCDD shall appoint a focal point to act as coordinator with MAFF-PSU for PADEE and other IFAD-funded projects.

9.2 *Responsibilities.* The NCDD shall (a) facilitate the integration of the Project into the emerging sub-national administrative structures; (b) support implementation of the Project through its network of advisers at provincial and district level; (c) ensure effective communications between the MAFF-PSU and the Provincial Administrations; and (d) ensure that the Provincial and District Administrations are capable to carry their roles in Project implementation.

10. The Ministry of Economy and Finance (the "MEF"). The MEF shall (a) provide inter-agency coordination when required; (b) fulfil the government fiduciary oversight and management; (c) provide sufficient counterpart contribution in a timely manner to finance the Project activities, including payment of government salaries; and (d) timely process withdrawal applications, approval of procurement actions and other necessary documents according to the Standard Operating Procedures.

Sub-National Level Implementation

11. The Provincial Administration. The Provincial Administration shall report to the MAFF-PSU and shall (a) contract Project implementation activities to the PDA and the PDOWA; (b) assign a senior official to act as the Provincial Project Coordinator; (c) manage and coordinate the Project in each province; and (d) lead the AWPB preparation and coordination at the provincial level.

12. Provincial Department of Agriculture (the "PDA"). The head of the PDA shall act in his/her capacity as the Provincial Project Director to implement activities under the MAFF's responsibility. The PDA shall be responsible for (a) supporting planning of agriculture activities and for delivery of capacity building for on-farm activities (sub-component 2.2); (b) assigning, managing and supporting the Mobile Support Teams and CEWs; (c) providing training and support to CEWs and Village Animal Health Workers; and (d) assigning staff per province to work full-time on the Project.

13. Provincial Support Teams

13.1 *Establishment.* A Provincial Support Team shall be established within each of the PDA.

13.2 *Composition.* Each Team shall include a full-time Provincial Project Manager, Planning and M&E Officers, Administration Officers, Finance and Accounting Officers, and technical staff.

13.3 The Team shall support the PDA in fulfilling its responsibilities under this Agreement.

14. Provincial Department of Women's Affairs (the "PDOWA"). The PDOWA shall be responsible for (a) implementing the gender mainstreaming action plan of the Project at provincial level, including training of Project beneficiaries in gender issues; and (b) facilitating trainings delivered by specialist service providers contracted by the MOWA or the PDOWA.

15. The District Administration. The District Administration shall appoint a District Project Director with responsibility to lead: (a) the preparation of AWPBs; and (b) the coordination between IAs at district level.

16. The Commune Councils. The Commune Councils shall (a) assist in participatory wealth rankings and identification of IGRF groups; (b) monitor and support the IGRF groups and report to the District Administration or any entity duly designated thereby; (c) participate with PDA, PDOWA and District Agriculture Office in recruitment and coordination of the CEWs; (d) be responsible for local development planning; (e) monitor and coordinate development activities in the communes; and (f) be assigned with two CEWs.

Project Review

17. The Borrower/Recipient and the Fund shall conduct a comprehensive mid-term review to assess implementation progress and to determine appropriate revisions to the Project implementation arrangements and resource allocations in order to ensure successful Project completion.

Annual Work Plans and Budgets (AWPBs)

18. Each province and PIP shall prepare an AWPB and the MAFF-PSU shall prepare a final AWPB for each Project year to be submitted to the Fund for no-objection by 15 November every year. The AWPBs would include, inter alia, a Procurement Plan, a detailed description of planned Project activities during the coming Project year, and the sources and uses of the proceeds of the IFAD Financing.

Project Implementation Manual (PIM)

19. The MAFF-PSU shall prepare a draft PIM as soon as practicable, based on the draft PIM prepared by IFAD's final design mission report of February 2012 (the Appraisal Report), but in no event later than thirty (30) days after the entry into force of this Agreement. The draft PIM shall include, inter alia:

- (a) Terms of reference and implementation responsibilities, for the purpose of this Agreement, of Project staff, consultants, likely service providers, IAs and other parties created and/or involved in the implementation of the Project;
- (b) Eligibility criteria and selection procedures with respect to target beneficiaries and activities under all sub-components;

- (c) The procedures for setting up IGRFs and for the administration thereof;
- (d) Terms and conditions for financing extended to and through revolving funds;
- (e) Contractual modalities between the MAFF and PIPs; and
- (f) Flow of funds.

20. The MAFF in its capacity as the Lead Project Agency will forward the draft PIM to the Fund for its comments and approval no later than sixty (60) days after the entry into force of this Agreement. If the Fund does not comment on the draft PIM within thirty (30) days of receipt, it shall be deemed approved. The Lead Project Agency shall adopt the PIM, substantially in the form approved by the Fund, and shall promptly provide copies thereof to the Fund.

Schedule 2

Allocation Table

1. *Allocation of Loan and Grant Proceeds.* The Table below sets forth the Categories of Eligible Expenditures to be financed by the Loan and the Grant and the allocation of the amounts of the Loan and the Grant to each Category and the percentages of expenditures for items to be financed in each Category:

Category	Loan Amount Allocated (expressed in SDR)	Grant Amount Allocated (expressed in SDR)	Percentage
1. Equipment	150 000		25% of total cost
2. Technical Assistance		1 760 000	100% net of tax
3. Consultancy Services and Training		5 310 000	100% net of tax
4. Group Conditional Transfer Scheme	6 890 000		100% of total cost
5. Operating Costs and Allowances	1 520 000	1 250 000	Loan: 44% of total cost; Grant: 36% of total cost
6. Rural Business Stimulus Facility	140 000		25% of total cost or 100% net of beneficiary contribution
7. Activities Implemented by PIPs	1 470 000	1 850 000	100% net of taxes and other contributions
Unallocated	1 130 000	1 130 000	
TOTAL	11 300 000	11 300 000	

2. "Consultancy Services and Training" includes inter alia studies. "Operating Costs and Allowances" includes operating costs and Priority Operating Costs (or other substitute scheme adopted by the government). "Activities Implemented by PIPs" covers all activities implemented by SNV, iDE and FAO.

3. *Retroactive Financing.* Withdrawals, from the Loan, in respect of expenditures for start-up costs (in Consultancy Services and Operating Costs Category(ies)) incurred before the satisfaction of the conditions precedent to withdrawal shall not exceed an aggregate amount of SDR 90 000.

Logical framework

Results hierarchy	Indicators	Means of verification	Assumptions
GOAL¹			
Improved livelihoods for poor rural people in the target of Kampot, Kandal, Prey Veng, Svay Rieng and Takeo Provinces	<ul style="list-style-type: none"> Value of household assets owned by participating households increased on average by 25%² Decrease in prevalence of chronic malnutrition in children under five which are part of households benefiting from the project from current baseline of 30%³ to 10%. Average annual per capita food consumption by targeted households increased by 25% from USD 324⁴. 	Main impact study budgeted under component three will include a baseline and two follow-up quantitative surveys and will be consistent with RIMS	
DEVELOPMENT OBJECTIVE¹			
Improved agricultural productivity and diversification of income sources for rural households living in poverty in the five provinces.	<ul style="list-style-type: none"> Around 90,000 households directly benefiting from project activities by PY6⁵ Average wet season paddy yield of targeted households increased by 15% from average of 2.2t/ha to average of 2.5t/ha Average dry season paddy yield of targeted households increased by 15% from average of 3.2t/ha to average of 3.7t/ha Average value of household non-rice agricultural production of targeted households increased by at least 20% from current average of USD 480 after three years⁶ Average labour productivity of target households increases by 15% from an average of USD 4.5 per labour day across project beneficiaries⁷. 	Main impact study Study on the impact of Applied Training Activities budgeted and scheduled for PY3-6 (including MTR and project end review) Qualitative Review of Applied Training budgeted and scheduled for PY2-3 before MTR and PY4-5 before project end Case studies of farmer organizations budgeted and scheduled for PY2-6	No major natural or man-made disasters Continued economic growth at national level generating employment opportunities Households have access to a range of quality food products Efficient and equitable intra-household resource allocation towards food
OUTCOMES AND OUTPUTS			
Improved Access to Financial Services Targeted households improve financial literacy and increase level of investment and/or savings	Outcome indicators: <ul style="list-style-type: none"> 980 IGRFs established and functional by PY4 Respectively 80%, 70% and 60% of IGRF members achieve training milestones and receive first, second and third conditional capital transfer in years 1, 2 and 3 of their operation. At least 440 IGRFs provide co-payment for service provider in year 2 and 3 of their operation and at least 392 IGRFs provide full payment in year 4 785 IGRFs increase the size of their initial fund of USD 3,000 by 30% after three years 24,500 IGRF members have doubled their savings in their MFI/Bank 	Main impact study Project database/MIS (including MicroBanking database) Review of Revolving Fund Approach in PY3 before MTR	Continued strong performance by MFI and banking sector in Cambodia External service providers perform satisfactorily Finance tools promoted are appropriate to raise savings and investments. Continued strong government commitment to

¹ All targets refer to increases relative to a control group and obtained maximum three years after project intervention. Details can be found in Section II.B.

² The value of assets is based on a household asset index as used by IFAD RIMS as a proxy for poverty, where assets and household characteristics are aggregated using principal components analysis. Detailed data will not be available until after the baseline survey

³ Results from the 2010 RIMS survey for RPRP have been used as baseline. Values will be updated following the baseline survey.

⁴ Food consumption is to be expressed in real terms. The Cambodia Socio-Economic Survey (2009) indicates that rural households on average spend USD 27 monthly on food and non-alcoholic beverages. Accurate values for the project area will be updated following the baseline survey

⁵ As explained in the PDR, this includes 49,000 primary beneficiaries (i.e. those that benefit from all keyproject interventions/components)

⁶ Current value will be updated following the baseline survey.

⁷ Labour productivity is measured as return to total labour in USD terms.

	<p>account three years after initial project support</p> <ul style="list-style-type: none"> • On average IGRF members report improved access to MFI credit compared to non-beneficiary comparable households two years after initial support • Average annual number of transactions with MFIs for IGRF members is on average higher than that of non-beneficiary comparable households <p>Output indicators:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Contract with specialist service provider for accounting, record keeping and reporting finalized successfully in PY1 • Contract with specialist service provider for capacity building in financial literacy and linkages to MFI finalized successfully in PY1 • 49,000 beneficiaries registered as members of an IGRF and trained in financial literacy by PY4 (of which at least 50% are women) • For each IGRF at least one woman elected as one of the three group leaders • 500 other existing GRFs are supported in project communes 		<p>agricultural development and implementation of project activities through decentralized structures</p> <p>Cambodian government continues to promote rice production and exports</p> <p>Technology adopted by farmers is appropriate to raise productivity</p> <p>Continued economic growth in Cambodia generates appropriate market opportunities in non-rural sectors</p> <p>Continued availability of quality agricultural inputs in project area</p> <p>Absence of extreme weather events or new pests/diseases</p> <p>Women household members are able to actively participate to the extent envisaged</p>
<p><i>Improved Access to Technology and Markets</i></p> <p>Targeted households use improved production technologies, establish market linkages, and diversify income source</p>	<p>Outcome indicators:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 70% of trained farmers still adopt recommended technology and/or report increased expenditure on inputs two years after project intervention • 10% of IGRF members engaged in new or scaled-up non-land based income generating activities by PY5 • 75 small rural business matching grants approved and implemented efficiently by PY6 • Land and non-land based training packages developed (minimum 10 and 4 respectively), updated and endorsed by MAFF and MOWA by PY2 • Around 200 Farmer Business Advisors providing extension services and supply of farm inputs to approximately 10,000 beneficiaries in a sustainable way by PY 3 • 4,000 pro-poor bio-digesters constructed and operating by PY4 <p>Output indicators:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 490 CEWs trained and working by PY4, of which 50% are women • 49,000 beneficiaries trained in first and second year packages by PY5 • 6,000 outstanding farmers trained in first and second year packages by PY5 • 3,800 beneficiaries trained in non-land based income generating activities, of which at least 70% are women by PY5 • 400 improved seed variety demonstrations conducted by PY5 • 400 crop diversification demonstrations conducted by PY5 	<p>Main impact study</p> <p>Project database/MIS (including MicroBanking database)</p> <p>Study on the impact of Applied Training Activities budgeted and scheduled for PY3-6 (including MTR and project end review)</p> <p>Qualitative Review of Applied Training budgeted and scheduled for PY2-3 before MTR and PY4-5 before project end</p> <p>Case studies of farmer organizations budgeted and scheduled for PY2-6</p>	