

Document: EB 2012/105/R.11/Rev.1
Agenda: 7(b)(i)
Date: 3 April 2012
Distribution: Public
Original: English

A



تمكين السكان الريفيين الفقراء
من التغلب على الفقر

تقرير رئيس الصندوق

بشأن قرض مقترح تقديمه إلى
جمهورية كينيا من أجل

مشروع إدارة الموارد الطبيعية لمستجمعات تانا العليا

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

الأسئلة التقنية:

Deirdre McGrenra

مديرة مكتب شؤون الهيئات الرئاسية

رقم الهاتف: +39 06 5459 2374

البريد الإلكتروني: gb_office@ifad.org

Samuel Eremie

مدير البرنامج القطري

رقم الهاتف: +39 06 5459 2079

البريد الإلكتروني: s.eremie@ifad.org

المجلس التنفيذي - الدورة الخامسة بعد المائة

روما، 3-4 أبريل/نيسان 2012

للموافقة

المحتويات	
iii	خريطة عمليات الصندوق في البلد
iv	موجز التمويل
1	توصية بالموافقة
1	أولا - السياق الاستراتيجي والأساس المنطقي
1	ألف - التنمية القطرية والريفية وسياق الفقر
	باء - الأساس المنطقي والمواءمة مع الأولويات الحكومية وبرنامج الفرص
1	الاستراتيجية القطرية المستند إلى النتائج
2	ثانيا - وصف المشروع
2	ألف - منطقة المشروع والمجموعة المستهدفة
2	باء - الهدف الإنمائي للمشروع
2	جيم - المكونات/النتائج
3	ثالثا - تنفيذ المشروع
3	ألف - النهج
3	باء - الإطار التنظيمي
4	جيم - التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم وإدارة المعرفة
4	دال - الإدارة المالية والتوريد والتسيير
5	هاء - الإشراف
5	رابعا - تكاليف المشروع وتمويله وفوائده
5	ألف - تكاليف المشروع
5	باء - تمويل المشروع
6	جيم - تحليل موجز للفوائد والجوانب الاقتصادية
7	دال - الاستدامة
7	هاء - تحديد المخاطر وتخفيف أثرها
8	خامسا - الاعتبارات المؤسسية
8	ألف - الامتثال لسياسات الصندوق
8	باء - المواءمة والتنسيق
9	جيم - الابتكارات وتوسيع النطاق
10	دال - الانخراط في السياسات
10	سادسا - الوثائق القانونية والسند القانوني

11

سابعاً - التوصية

الملحق

12

اتفاقية التمويل المتفاوض عليها

الذي

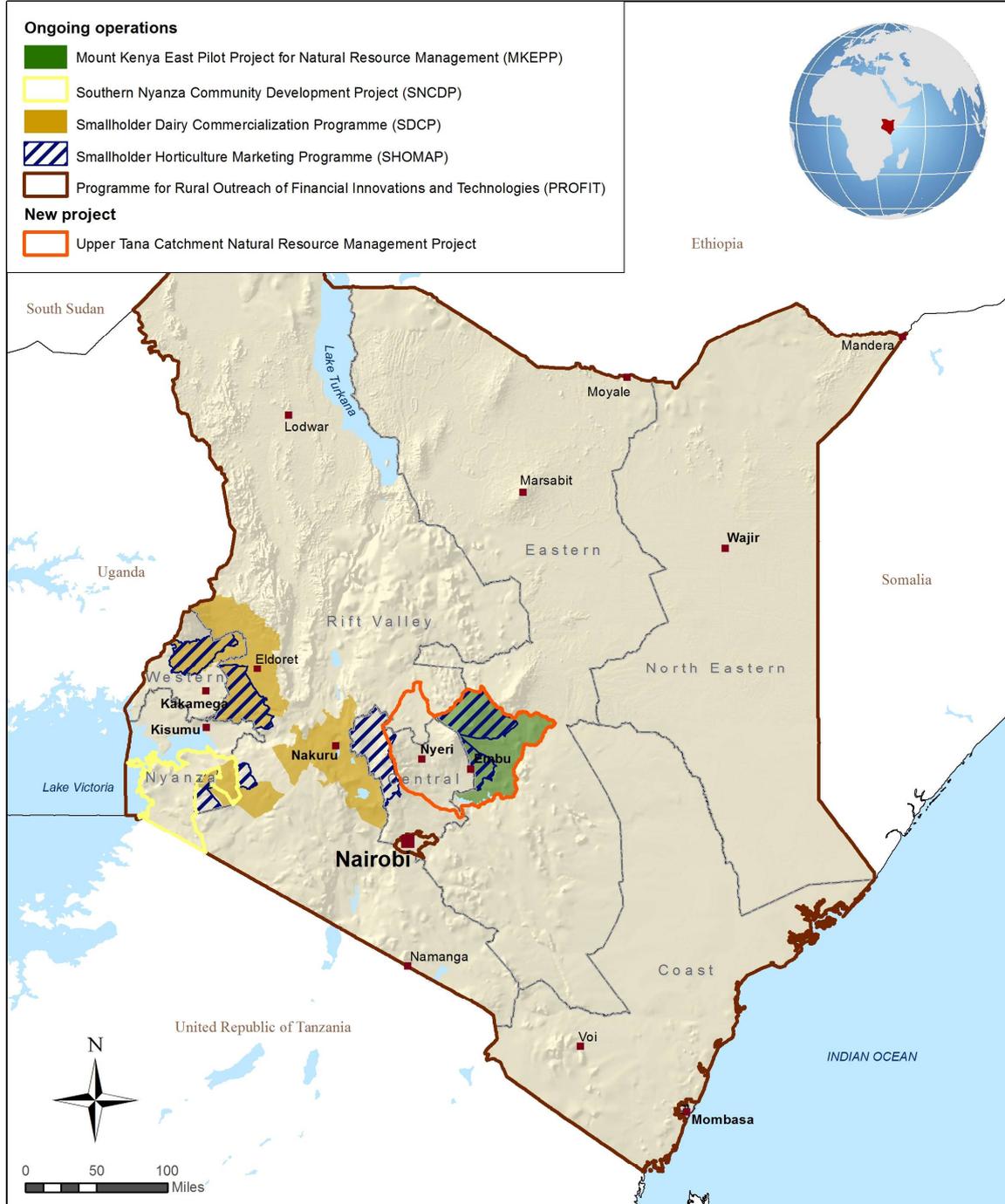
الإطار المنطقي

خريطة عمليات الصندوق في البلد

كينيا

العمليات التي يمولها الصندوق

تقرير رئيس الصندوق



إن التسميات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذه الخريطة لا تعني التعبير عن أي رأي كان من جانب الصندوق فيما يتعلق بتقسيم الحدود أو التخموم أو السلطات المختصة بها.

المصدر: الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

جمهورية كينيا مشروع إدارة الموارد الطبيعية لمستجمعات تانا العليا

موجز التمويل

الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المُبادرة:
جمهورية كينيا	المقترض:
وزارة المياه والري	الوكالة المنفذة:
68.84 مليون دولار أمريكي	التكلفة الكلية للمشروع:
21.25 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (بما يعادل 33.0 مليون دولار أمريكي تقريباً)	قيمة القرض الذي يقدمه الصندوق:
مدة القرض 40 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها 10 سنوات، ويتحمل رسم خدمة قدره ثلاثة أرباع الواحد في المائة (0.75 في المائة) سنوياً	شروط القرض الذي يقدمه الصندوق:
حساب الأمانة الإسباني للتمويل المشترك لأغراض الأمن الغذائي (حساب الأمانة الإسباني)	الجهة المشاركة في التمويل:
12.8 مليون يورو (بما يعادل 17.0 مليون دولار أمريكي تقريباً)	قيمة التمويل المشترك:
نفس شروط القرض الذي يقدمه الصندوق	شروط التمويل المشترك:
11.34 مليون دولار أمريكي	مساهمة المقترض:
7.50 مليون دولار أمريكي	مساهمة المستفيدين:
الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المكلفة بالتصميم النهائي:
يخضع لإشراف الصندوق المباشر	المؤسسة المتعاونة:

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الخاصة بالقرض المقترح تقديمه إلى جمهورية كينيا من أجل مشروع إدارة الموارد الطبيعية لمستجمعات تانا العليا، على النحو الوارد في الفقرة 24.

قرض مقترح تقديمه إلى جمهورية كينيا لمشروع إدارة الموارد الطبيعية لمستجمعات تانا العليا

أولاً - السياق الاستراتيجي والأساس المنطقي

ألف - التنمية القطرية والريفية وسياق الفقر

1- يعتمد اقتصاد كينيا الريفي اعتماداً رئيسياً على زراعة الكفاف في حيازات صغيرة، إذ تنتج 75 في المائة من مجموع الناتج الزراعي. ويعيش معظم سكان كينيا في مناطق تتميز بإمكانات زراعية تتراوح بين الجيدة والعالية، وتمثل تلك المناطق حوالي 18 في المائة من مساحة البلد. ويؤدي تركيز السكان في المناطق ذات الإمكانية الزراعية العالية إلى ضغوط هائلة على قاعدة الموارد الطبيعية، مما يؤدي إلى تدهور نوعية الموارد. ويبلغ معدل الفقر في البلد حوالي 46 في المائة، ولكن متوسط الفقر الريفي يبلغ حوالي 48 في المائة، وقد يرتفع هذا المعدل إلى 65 في المائة في المناطق الهشة وبعض المناطق شبه القاحلة التي تشكل أكثر من 80 في المائة من مساحة البلد ويقطنها ما يزيد على 30 في المائة من السكان. ومن بين أسباب انتشار المستويات المرتفعة من الفقر الريفي ارتفاع معدل نمو السكان - إذ ارتفع عدد السكان إلى أكثر من ثلاثة أمثال على مدى العقود الثلاثة المنصرمة - وشدة الاعتماد في سبل الرزق على قاعدة موارد طبيعية تشهد تآكلاً سريعاً. ويؤثر تدهور نوعية الموارد الطبيعية على النساء أكثر من تأثيره على الرجال، حيث إن النساء يضطعن بمسؤوليات أكبر في تلبية احتياجات الغذاء والماء وحطب الوقود لأسرهن.

باء - الأساس المنطقي والمواعمة مع الأولويات الحكومية وبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية المستند إلى النتائج

2- ينطوي هذا المشروع على توسيع نطاق المشروع الرائد لإدارة الموارد الطبيعية في شرق جبل كينيا المدعم بموارد من الصندوق ومن مرفق البيئة العالمية، والذي يهدف إلى ربط الاستخدام المستدام للموارد الطبيعية بتعزيز سبل الرزق الريفية في خمسة أحواض نهريّة مختارة في منطقة أعالي نهر تانا. وقد خلص الاستعراض المرحلي الذي أجري عام 2009 للمشروع المشار إليه إلى أن أداءه جاء مرضياً وأوصى بتوسيع نطاق المشروع كي يغطي منطقة مستجمعات أعالي نهر تانا بأكملها. ويرتكز الأساس المنطقي للمشروع الجديد على الرباط بين الفقر الريفي وسلامة نظام التوازن البيئي في منطقة مساقط مياه كثيفة السكان تتسم

بالهشاشة البيئية ولها في ذات الوقت أهمية وطنية وعالمية بالغة. وينصب التركيز الاستراتيجي للمشروع على إتاحة حوافز تروج لأنشطة مستدامة لإدارة الموارد الطبيعية. ويتمشى المشروع مع مسودة التنمية طويلة الأجل التي وضعتها كينيا، وهي الوثيقة "رؤية عام 2030"، التي يتمثل الهدف منها في تحقيق نمو اقتصادي أعلى وأكثر استدامة. وتندرج الزراعة ضمن القطاعات الستة ذات الأولوية التي يتوقع لها أن تحقق معدل النمو السنوي المتوخى البالغ 10 في المائة في إطار الوثيقة المشار إليها. كما يتمشى المشروع مع الأهداف الاستراتيجية لعمل الصندوق المتمثلة في تحسين تقديم الخدمات للسكان الريفيين الفقراء وتحسين دخلهم. ويأتي الدعم المقدم من الصندوق استجابة لطلب كينيا الوارد في مذكرة مفاهيم بشأن المشروع.

ثانيا - وصف المشروع

ألف - منطقة المشروع والمجموعة المستهدفة

3- تغطي منطقة المشروع حوالي 17 420 كيلومترا مربعا وتشمل 24 حوضا نهريا تصب جميعها في نهر تانا. وتغطي منطقة مستجمعات أعالي نهر تانا ستاً من مقاطعات كينيا البالغ عددها 47 مقاطعة ويقطنها 5.2 مليون نسمة وتوفر الماء لحوالي نصف سكان كينيا كما توفر معظم الطاقة الكهربائية المولدة من مساقط المياه في كينيا. وتضم هذه المنطقة جبل كينيا وحدائق أبيردارس الوطنية وما يحيط بها من غابات تعامل كمحميات، وتبلغ كثافة السكان في هذه المنطقة 300 نسمة للكيلومتر المربع الواحد. أما المجموعة المستهدفة من المشروع فيبلغ عددها حوالي 205 000 أسرة ريفية فقيرة ترتكز سبل رزقها على استخدام الموارد الطبيعية المتاحة في الأحواض النهرية. وتشمل هذه المجموعة المستهدفة مزارعي المحاصيل ذوي الحيازات الصغيرة ومرمي الثروة الحيوانية والرعاة العاملين في الزراعة والصيادين والتجار الريفيين ومجموعات المجتمعات المحلية المنخرطة في أنشطة إدارة الموارد الطبيعية والأنشطة المولدة للدخل. ويستند تركيز المشروع على المرأة إلى إدراك مفاده أن القيود الاجتماعية والثقافية تعوق مشاركة المرأة في صنع القرارات على مستوى كل من الأسرة والمجتمع المحلي، كما أنها تعوق إمكانية حصول المرأة على الأرض والمدخلات الزراعية والتكنولوجيا والائتمان الزراعيين.

باء - الهدف الإنمائي للمشروع

4- يتمثل الهدف الجامع للمشروع في تخفيف حدة الفقر الريفي في منطقتات مستجمعات أعالي نهر تانا. أما الهدفان الإنمائيان المحددان فيشملان ما يلي: (1) زيادة إنتاج الغذاء والدخل لدى الأسر الفقيرة التي تسكن في منطقة المشروع زيادة مستدامة؛ (2) تحقيق الإدارة المستدامة للموارد الطبيعية من أجل توفير الخدمات البيئية.

جيم - المكونات/النتائج

5- تتمثل المكونات الأربعة للمشروع ونتائجها فيما يلي: (1) تمكين المجتمعات المحلية كي يتسنى لها إدارة الموارد الطبيعية إدارة مستدامة عن طريق بث الوعي وبناء قدرات المجتمعات المحلية. وسوف تتولى أفرقة

تيسير المشروع القطرية تنفيذ المشروع مستعينة بمقدمي خدمات القطاع الخاص؛ (2) توفير سبل الرزق الريفية المستدامة القائمة على الموارد الطبيعية، وذلك من خلال التطوير التكنولوجي، والإرشاد الزراعي وتنفيذ منح مناظرة موجهة إلى الأنشطة المولدة للدخل. وسوف يتولى تنفيذ هذا المكون فريق تنسيق المشروع مستعينا في ذلك بالتقييم المستقل لمقترحات المجتمعات المحلية والرصد المستقل للعلامات الفارقة في المشاريع الممولة بمنح؛ (3) إدارة موارد المياه والموارد الطبيعية إدارة مستدامة، ويشمل ذلك الأراضي وموارد المياه والغابات عن طريق تنفيذ خطط إدارة المجتمعات الفرعية، وتنمية موارد المياه على مستوى المجتمعات المحلية، والأعمال التصحيحية في المواقع البيئية الساخنة، وصون التربة والمياه، وتقليص التنافس بين البشر والحياة البرية عن طريق تنفيذ عملية التطويق. وسوف تتولى تنفيذ هذا المكون روابط مستخدمي المياه، والروابط المجتمعية للغابات وفرادى المزارعين الذين يضطعون في مزارعهم بتدابير صون التربة والمياه. وسوف يتولى إدارة المنحة المناظرة حساب أمانة خدمات المياه مستعينا في ذلك بالتقييم المستقل للمقترحات المعنية؛ (4) إدارة المشروع وتنسيقه من أجل كفاءة الإدارة الفعالة والكفاء عن طريق التنسيق والرصد والتقييم وإدارة المعرفة.

ثالثا - تنفيذ المشروع

ألف - النهج

6- استنادا إلى الخبرة المستفادة من المشروع الرائد لإدارة الموارد الطبيعية في شرق جبل كينيا وغيره من المشاريع المعنية في مجال إدارة الموارد الطبيعية، تتمثل النهج الأساسية التي ستتبع في هذا المشروع فيما يلي: (أ) نهج التنمية المدفوعة باحتياجات المجتمعات المحلية في حال التدخلات ذات الأولوية على مستوى المجتمع المحلي، وهذه ستتولى تنفيذها مجموعات المجتمعات المحلية بمساهمات من تلك المجتمعات المحلية في تكاليف المشروع من أجل كفاءة الشعور بملكية المشروع وكفاءة استدامته؛ (ب) اتباع نهج يراعي التوازن البيئي في تدخلات إدارة الموارد الطبيعية، وهو نهج يمكن أن يتخطى الحدود الإدارية من أجل كفاءة سلامة التوازن البيئي؛ (ج) اتباع نهج يقوم على المساواة بين الجنسين والدمج على نحو يحقق صالح الجميع كي يكفل المشاركة العادلة من جانب المرأة والشباب والمجموعات الضعيفة من خلال الحساسية لتوقيت حزمة بناء القدرات وموقعها ولغتها؛ (د) اتباع نهج الشراكة بين القطاعين العام والخاص الذي يشجع الاستعانة بمقدمي خدمات القطاع الخاص حيثما تتوفر لهم ميزة نسبية على أجهزة القطاع العام، وإرساء شراكات مع المؤسسات المالية من أجل تمويل الاستثمارات في مجال إدارة الموارد الطبيعية.

باء - الإطار التنظيمي

7- سوف تكون وزارة المياه والري هي الوكالة الرائدة لهذا المشروع، كما كان موقعها في حال المشروع الرائد لإدارة الموارد الطبيعية في شرق جبل كينيا. وسوف تفوض الوزارة المذكورة تنفيذ بعض المكونات إلى الوزارات والأجهزة المعنية، كالزراعة والثروة الحيوانية والمساواة بين الجنسين والغابات والبيئة على مستوى المقاطعة. أما الإشراف على المشروع وتوفير الإرشاد له على مستوى السياسات فسوف تتولاها لجنة توجيه المشروع التي يرأسها الوكيل الدائم لوزارة المياه والري، مع اضطلاع فريق تنسيق المشروع بمهام التنسيق

اليومي، وسيكون مقر فريق تنسيق المشروع في مرافق المكاتب القائمة حالياً التي كانت تنتمي في السابق إلى المشروع الرائد لإدارة الموارد الطبيعية في شرق جبل كينيا. وسوف تتولى لجان تنسيق المشروع على مستوى المقاطعات تقديم الإرشاد لأفرقة تيسير المشروع على مستوى المقاطعات باعتبار هذه الأفرقة هي المسؤولة عن التنفيذ على مستوى المقاطعات. وقد برهنت وزارة المياه والري على قدرتها على العمل كجهاز قيادي في المشروع الرائد لإدارة الموارد الطبيعية في شرق جبل كينيا ومن المتوقع لها أن تواصل عملها الفعال في المشروع الجديد. وحيث إن هناك نقصاً في الموظفين على المستوى المحلي في بعض الوزارات، فإن المشروع سوف يستثمر في بناء قدرات الموظفين وسوف يستعين بمقدمي خدمات القطاع الخاص في سد النقص في بعض المهارات. وعند التنفيذ الكامل لأحكام الدستور الجديد، سينخفض عدد الوزارات وسيتحقق مزيد من التفويض في مسؤوليات التنفيذ إلى حكومات المقاطعات.

جيم - التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم وإدارة المعرفة

8- يشكل التعلم وإدارة المعرفة مكوناً فرعياً قوياً في هذا المشروع. أما الأنشطة الرئيسية فسوف تشمل ما يلي: إعداد استراتيجيات لإدارة المعرفة والتعلم والاتصال تركز إلى نظام الرصد والتقييم وحصاد المعرفة وتخزين البيانات ومعالجتها وتقاسم المعرفة وشراكات التعلم. وسوف يستند نظام الرصد والتقييم لهذا المشروع إلى نظام الرصد والتقييم القائم الذي استخدم من قبل في المشروع الرائد لإدارة الموارد الطبيعية في شرق جبل كينيا مع إدخال تعديلات عليه من أجل تحسين رصد مستوى الأثر وتسجيل البيانات المأخوذة من مشروع موسع النطاق. وسوف توزع كل مؤشرات الرصد والتقييم بحسب النوع كما سيتم ربط نظام الرصد والتقييم بنظام الرصد والتقييم المتكامل الوطني بنظام *e-ProMIS* وهو نظام الإدارة المالية المستند إلى شبكة الإنترنت الذي تستخدمه وزارة المالية في تتبع التدفقات المالية. وستشكل قواعد البيانات الإلكترونية المتاحة للاطلاع عن طريق الموقع الإلكتروني للمشروع الأداة الأساسية لتقاسم المعرفة، إلى جانب نهج التعلم من خلال العمل وإنشاء مجموعات الممارسة. وسوف يتعاون إثنان من موظفي فريق تنسيق المشروع، أحدهما في مجال الرصد والتقييم والآخر في مجال إدارة المعرفة/التعلم، في قيادة هذا المكون الفرعي. وسوف يوفر المشروع الدعم لبناء القدرات في مجالات التخطيط والرصد والتقييم والإدارة المنهجية للمعرفة والتعلم فيما بين الوكالات المنفذة ولدى المؤسسات صاحبة المصلحة.

دال - الإدارة المالية والتوريد والتسيير

9- سوف يستخدم المشروع نظم الإدارة المالية الحكومية، وهي نظم خلص فريق التصميم من تقييمها إلى اعتبارها كافية. ووفقاً للبند 4-4 (د) من الشروط العامة، سوف يخصص الطرف المتلقي حسابين محددين يحول إليهما مقدار معقول من التمويل مقدماً. وسيقوم الطرف المقترض بتحويل الأموال من الحسابين المحددين المذكورين إلى الحسابات التشغيلية لفريق تنسيق المشروع. وسيقوم فريق تنسيق المشروع بتحويل المبالغ إلى المقاطعات أو غيرها من الوكالات المنفذة استناداً إلى خطط العمل والموازنات السنوية الموافق عليها. وتستخدم حكومة كينيا المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام - الأساس النقدي، وهي معايير مقبولة لدى الصندوق. وسوف يتولى فريق تنسيق المشروع مسك حسابات المشروع، وهي الحسابات التي سوف تغذى بالبيانات المالية الواردة من المقاطعات وغيرها من الوكالات المنفذة. أما القوائم المالية التي

سيعدّها فريق تنسيق المشروع فسوف يتولى مراجعتها مكتب المراجعة الوطني الكيني باستخدام المعايير الدولية لمراجعة الحسابات. وقد صنفت بعثات الإشراف الموفدة من الصندوق الوظائف المحاسبية المستخدمة في المشروع الرائد لإدارة الموارد الطبيعية في شرق جبل كينيا بأنها كانت مرضية. وأجري تقييم لنظم التوريد الوطنية الكينية خلص إلى وضوح قدرتها على الاضطلاع بمهام التوريد عند حدود أدنى من الحدود الواردة في العطاءات التنافسية الدولية المتفق عليها. وسوف تسير العطاءات التنافسية الدولية وفق الإجراءات الموضوعية من قبل البنك الدولي. وسوف يتولى فريق تنسيق المشروع مهام التنسيق الخاصة بالتوريد، ولكن الوحدات القائمة بالشراء سوف تشمل المقاطعات وروابط مستخدمي المياه ومنظمات المجتمعات المحلية، وسيتم في شأنها تطويع المبادئ التوجيهية انطلاقاً من المبادئ التوجيهية الخاصة بتوريدات المجتمعات المحلية الصادرة عن البنك الدولي، ونظراً إلى ارتفاع مخاطر التسيير في كينيا، ينص إطار التسيير الخاص بالمشروع على التدبيرين التاليين: (1) نشر مخططات المنحة والمعايير المتعلقة بمخصصاتها واستخدامها وعضوية لجان التقييم وفرادى القرارات المتخذة بشأن المنح؛ (2) وضع إجراءات للشكاوى.

هاء - الإشراف

10- سيخضع المشروع لإشراف الصندوق المباشر. وسوف يوفد الصندوق بعثات للإشراف ودعم التنفيذ مرتين على الأقل كل سنة طوال مدة تنفيذ المشروع. وسوف يضم فريق الإشراف أعضاء من فريق إدارة البرنامج القطري يمثلون الصندوق والوزارات الرئيسية واستشاريين حسب الحاجة. وسينصب التركيز في العام الأول على إرساء هياكل التنفيذ على مستوى المقاطعة، والانتهاء من وضع المبادئ التوجيهية الخاصة بالتنفيذ والتوعية بالمشروع.

رابعاً - تكاليف المشروع وتمويله وفوائده

ألف - تكاليف المشروع

11- يقدر مجموع تكاليف المشروع بمبلغ 68.84 مليون دولار أمريكي. وتعتبر تكاليف الطوارئ المادية غير ذات أهمية، ولكن نظراً إلى عدم استقرار معدل التضخم في كينيا، فقد وضعت مخصصات للارتفاع الطارئ في الأسعار بنسبة 7.9 في المائة. وحوالي 46 في المائة من مجموع التكاليف موجه إلى مكون الإدارة المستدامة للمياه والموارد الطبيعية، و32 في المائة موجه إلى مكون سبل الرزق الريفية المستدامة، مما يعبر عن أهمية هذين المكونين لبلوغ أهداف المشروع.

باء - تمويل المشروع

12- يوجز الجدول الوارد أدناه تمويل المشروع. وسوف يقوم الصندوق بتمويل 46 في المائة من مجموع تكاليف المشروع، بينما تقوم الحكومة الإسبانية بتمويل 26 في المائة من تكاليفه، وكلاهما بشروط تيسيرية للغاية. وسوف يساهم المستفيدون بما قيمته 11 في المائة والحكومة بما قيمته 16 في المائة، وذلك بصورة رئيسية عن طريق الضرائب المدفوعة أو الضائعة وتمويل التكاليف المتكررة.

المجموع		المستفيدين		قروض الصندوق/ الحكومة الإسبانية		حكومة كينيا	
%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ
ألف- تمكين المجتمعات المحلية							
1.9	1 316	-	-	98.3	1 294	1.7	22
1-التوعية							
2.2	1 498	-	-	98.9	1 482	1.1	16
2-إنشاء وتقوية هياكل المجتمعات المحلية الأساسية							
1.9	1 329	-	-	100.0	1 329	-	-
3-خطط عمل المجتمعات المحلية							
6.0	4 143	-	-	99.1	4 105	0.9	38
المجموع الفرعي							
باء- سبل الرزق الريفية المستدامة							
2.5	1 750	-	-	89.3	1 563	10.7	187
1-بحوث التكيف وبياناته العملية							
29.8	20 521	23	4 711	73.2	15 015	3.9	795
2-اعتماد أنشطة مولدة للدخل							
32.3	22 271	21.2	4 711	74.4	16 577	4.4	983
المجموع الفرعي							
جيم- الإدارة المستدامة للمياه والموارد الطبيعية							
29.1	20 052	3.3	664	49.5	9 932	47.2	9 456
1-الإدارة المستدامة لموارد المياه							
17.3	11 928	17.8	2 126	76.8	9 159	5.4	644
2-الإدارة المستدامة للنظم البيئية للغابات والزراعة							
46.5	31 981	8.7	2 790	59.7	19 091	31.6	10 100
المجموع الفرعي							
دال- إدارة المشروع وتنسيقه							
12.4	8 521	-	-	98.4	8 386	1.6	136
1-إدارة المشروع							
2.8	1 929	-	-	95.4	1 841	4.6	88
2-إدارة المعرفة والتعلم							
15.2	10 450	-	-	97.9	10 227	2.1	223
المجموع الفرعي							
100.0	68 845	10.9	7 501	72.6	50 000	16.5	11 344
مجموع تكاليف المشروع							

جيم - تحليل موجز للفوائد والجوانب الاقتصادية

13- يقدر عدد المستفيدين المباشرين من المشروع بما يصل إلى 205.000 ألف أسرة ويقدر متوسط تكلفة المشروع للأسرة الواحدة ما يقرب من 300 دولار أمريكي. ويرد في الجدول التالي موجز لتوزيع المستفيدين بحسب التدخلات:

عدد الأسر	التدخل
80 000	أسيجة حواجز مناطق الحياة البرية (60 كيلومتر)
60 000	تنمية موارد المياه لدى المجتمعات المحلية (600 بئر وبئر مفتوح وعين، وغيرها)
40 000	المنح المناظرة الموجهة إلى الأنشطة المولدة للدخل
16 000	المنح المناظرة الموجهة إلى صون التربة والمياه في الأراضي الزراعية
7 000	أعمال إعادة إحياء الغابات والاستخدام الكفء لحطب الوقود
2 000	طرق الري المحقق للكفاءة في استخدام المياه

14- سوف يتمتع عدد كبير من المستفيدين أيضا بما يحققه المشروع من تحسين في الأوضاع البيئية في منطقة المشروع وتمكين للمجتمعات المحلية وتحسين لاستخدامات المياه على امتداد المجرى خارج منطقة مستجمعات أعالي نهر تانا. ويستند التحليل الاقتصادي في المقام الأول إلى المقارنة بين التكاليف والفوائد الميدانية وغير الميدانية لمختلف تدابير صون التربة والمياه، وكذلك إلى طائفة متنوعة من الأنشطة المستدامة المولدة للدخل. ويشمل التصور البديل المطبق في غياب المشروع استمرار المعدلات العالية لتآكل التربة وتراكم الطمي في مجاري الأنهار وفقدان أراض زراعية منتجة وتدهور غلة المحاصيل والجور على

الغابات وتدهور نوعيتها. فالمشروع سيوفر أساسا حوافز للأمناء على الموارد الطبيعية في منطقة مستجمعات أعالي نهر تانا من أجل اتخاذ تدابير في صالح البيئة وفي صالح أنفسهم، وهي تدابير تحقق الأطراف الأخرى أيضا فوائد من ورائها. وستشمل الفوائد التي يمكن تقديرها كليا التي تعود على أصحاب المصلحة في منطقة المستجمعات ما يلي: زيادة دخل المزارع وإنتاج الغذاء عن طريق اعتماد تدابير لصون التربة والمياه وأنشطة مولدة للدخل إما محايدة وإما إيجابية الأثر على البيئة؛ وتخفيف تآكل التربة وأحمال الطمي في الأنهار نتيجة لتوجيه استثمارات عامة جيدة مثل إعادة زراعة ضفاف الأنهار وإجراء أشغال تصحيحية في المواقع الساخنة بيئيا وإحياء الغابات؛ وتخفيف معدلات تراكم الطمي في أحواض المياه الطبيعية وزيادة تدفق المياه في المواسم غير المطيرة، وهو ما سيؤدي إلى تحسين إتاحة المياه لنيريوي وزيادة مقدار الطاقة المولدة من مساقط المياه. أما الفوائد التي ليس من السهل تقديرها كليا بنفس الدرجة فتشمل ما يلي: الحفاظ على التنوع البيولوجي؛ وتخفيف التنافس بين الحياة البشرية والحياة البرية؛ وزيادة احتجاز الكربون؛ وتحسين قدرات المؤسسات المسؤولة عن إدارة الموارد الطبيعية؛ وتمكين المجتمعات المحلية باعتبارها أمينة على الموارد الطبيعية؛ وتحقيق فوائد في مجال الصحة العامة ترتبط بتحسين نوعية المياه؛ وإتاحة فرص لتنمية مشروعات السياحة المتوافقة مع البيئة. ونظرا إلى قيمة الفوائد التي تولدها مبادرات صون التربة والمياه وأنشطة توليد الدخل والرعي، ولكن مع غض النظر عن الفوائد المتحققة لمستخدمي المياه على امتداد مجرى النهر، يتوقع أن يولد المشروع معدل عائد اقتصادي يبلغ حوالي 20 في المائة.

دال - الاستدامة

15- تمثل الإدارة المستدامة للموارد الطبيعية محور اهتمام المشروع. وهناك أبعاد أخرى للاستدامة يعالجها تصميم المشروع تشمل ما يلي: تمكين المجتمعات المحلية باعتباره أساس الاستدامة، وذلك عن طريق تنمية الوعي وتعزيز قدرات المجتمعات المحلية على الإدارة الذاتية لما وهبت من موارد طبيعية على أساس مستمر؛ والتنمية المؤسسية، وذلك عن طريق بناء قدرات المؤسسات الحكومية التي تفوض إليها مسؤوليات الإدارة المستدامة للموارد الطبيعية؛ والتركيز على خيارات سبل الرزق المستدامة. وهناك تدابير تكميلية ترمي إلى تعزيز احتمالات استدامة زراعة الحيازات الصغيرة في منطقة مستجمعات أعالي نهر تانا تشمل ما يلي: تشجيع زيادة المشاركة من قبل القطاع الخاص في توريد المدخلات والخدمات؛ وتوفير الدعم لتنمية مجموعات المزارعين؛ وتدريب المزارعين وموظفي الإرشاد الزراعي على التكنولوجيات الزراعية المتوافقة مع البيئة.

هاء - تحديد المخاطر وتخفيف أثرها

16- فضلا عن مخاطر التسيير، هناك مخاطر أخرى على المستوى الوطني تتمثل في عدم اليقين المحيط بالمواعيد النهائية لعملية تفويض المسؤوليات إلى المقاطعات وهي العملية الجارية حاليا، وذلك تمشيا مع الدستور الجديد، وعدم اليقين السياسي المحيط بموضوع الانتخابات العامة المقرر إجراؤها في أوائل عام 2013. ويجري في الوقت الراهن رصد هذه المخاطر على مستوى المكتب القطري التابع للصندوق وسوف يطبق الصندوق تدابير التخفيف الملائمة حسبما يستجد من قضايا. أما مخاطر المشروع ذاته فتعتبر

مخاطر محدودة، حيث إن المشروع سوف يستفيد إلى حد كبير من الخبرة المكتسبة في المشروع الرائد لإدارة الموارد الطبيعية في شرق جبل كينيا ومن الخبرة المكتسبة في مشروع إدارة الموارد الطبيعية الذي يتلقى مساعدة من البنك الدولي. وتشمل المخاطر المتوقعة ما يلي: (أ) تدني قدرات التنفيذ في حال العمليات الموسع نطاقها، وهذه مخاطر سيتم تخفيفها بالاستعانة بعوامل من بينها وضع مراحل متسلسلة للمشروع وإشراك مختلف شركاء التنفيذ؛ (ب) ضعف قدرات إنفاذ القوانين البيئية، وهذه مخاطر سيتم تخفيفها عن طريق تقوية قدرات الأجهزة المختصة بالإنفاذ؛ (ج) مخاطر الفساد المحتمل في إدارة المنح المناظرة، وهذه مخاطر سيتم تخفيفها عن طريق استخدام مبادئ توجيهية وعمليات شفافة معممة على نطاق واسع في تقييم العطاءات والرصد وصرف الأموال وإبلاغ النتائج.

خامسا - الاعتبارات المؤسسية

ألف - الامتثال لسياسات الصندوق

17- تتمثل سياسات الصندوق ذات الأهمية للمشروع فيما يلي: استراتيجية الصندوق بشأن تغير المناخ، وسياسة الصندوق بشأن البيئة وإدارة الموارد الطبيعية، واستراتيجية الصندوق لإدارة المعرفة، وسياسة الاستهداف في الصندوق. وقد روعيت في تصميم المشروع كل الجوانب الرئيسية لهذه السياسات. فاستراتيجية الصندوق بشأن تغير المناخ والبيئة وسياسة الصندوق بشأن إدارة الموارد الطبيعية كانتا هما الدعامتان اللتان استند إليهما تصميم المشروع وتحديد هدف الإدارة المستدامة للموارد الطبيعية في منطقة المشروع. وقد شاركت شعبة البيئة والمناخ بالصندوق مشاركة كاملة في عملية التصميم، بما في ذلك توفير الدعم لعملية تقييم الأثر البيئي والاجتماعي والتقييم البيئي الاستراتيجي. وقد صنف المشروع في الفئة "باء" استنادا إلى الآثار الإيجابية التي يرجح أن يحدثها على البيئة. وقد رفع الصندوق تصنيف إدارة المعرفة إلى مرتبة المكون الفرعي، حيث يتولاه موظف متفرغ، من أجل كفاءة التحليل الكامل للدروس المستلهمة من هذا المشروع وغيره وتقاسمها من أجل تحسين الإدارة البيئية. كما يتوافق تصميم المشروع مع مسودة سياسة الصندوق بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة المقرر عرضها على المجلس التنفيذي للموافقة في أبريل/نيسان 2012. وقد استوفيت على النحو الواجب قوائم المراجعة الخاصة بالاستهداف والمساواة بين الجنسين وأقرتها شعبة السياسات والمشورة التقنية بالصندوق.

باء - المواعمة والتنسيق

18- هناك في الوقت الراهن 10 وزارات مرتبطة بالقطاع الزراعي. ومع أن هذا العدد سيشهد انخفاضا كبيرا عند تطبيق الدستور الجديد تطبيقا كاملا، فإن استراتيجية تنمية القطاع الزراعي للفترة 2010-2020 تستخدم بالفعل الآن كآلية قوية للتنسيق. فالغاية الكلية من تلك الاستراتيجية هي تحقيق معدل نمو في قطاع الزراعة يبلغ في المتوسط 7 في المائة سنويا مع تركيز الاهتمام على مسارين استراتيجيين هما: زيادة الإنتاجية وتوجيه المشروعات الزراعية وفق الاعتبارات التجارية والتنافسية؛ وإدارة عوامل الإنتاج الرئيسية. وتشمل الأولويات المتعلقة بعوامل الإنتاج في تلك الاستراتيجية ما يلي: تحسين تنمية موارد المياه وتطوير الري واستخدام الأراضي وإدارة البيئة والموارد الطبيعية والغابات وموارد الحياة البرية. وتضم مجموعة العمل

المعنية بقطاع الزراعة والتنمية الريفية المشكلة استنادا إلى استراتيجية المساعدة المشتركة لكينيا، والتي يشارك الصندوق في عضويتها، ممثلين عن الحكومة وشركاء التنمية والشركاء من خارج أجهزة الدولة في حوار بشأن أولويات ذلك القطاع وسيره. كما أن الصندوق عضو في مجموعة الحماية البيئية والمياه. ويدمج تصميم المشروع دمجا كاملا نتيجة مشروع المنحة المدعم بموارد الصندوق، ومشروع الائتمان المائي الأخضر، والتجربة الجارية حاليا المتمثلة في مشروع إدارة الموارد الطبيعية الذي يتلقى مساعدة من البنك الدولي، والذي تتداخل منطقة عملياته تداخلا كبيرا مع منطقة عمليات هذا المشروع. ومن أجل تعزيز المواعمة، سيوفر هذا المشروع الدعم لروابط مستخدمي المياه المشكلة في إطار مشروع البنك الدولي من أجل تنفيذ خطط تلك الروابط في إدارة المجتمعات الفرعية.

جيم - الابتكارات وتوسيع النطاق

19- يرمي تصميم هذا المشروع، وهو تصميم موسع النطاق، إلى توسيع وتطوير واستدامة النهج والأنشطة الناجحة التي اشتمل عليها كل من المشروع الرائد لإدارة الموارد الطبيعية في شرق جبل كينيا ومشروع البنك الدولي من أجل شمول مزيد من الفقراء في منطقة المشروع وتحقيق أثر أكبر من حيث الإدارة المستدامة للموارد الطبيعية. وتشمل التدخلات التي سيتم توسيع نطاقها ما يلي: إقامة محطات قياس منسوب النهر، وذلك من أجل إدارة نظام تشغيلي لجمع البيانات المتعلقة بالمناخ وموارد المياه لتوجيه تخطيط المشروع ورصده وتقييمه؛ وإعداد خطط إدارة للمجتمعات الفرعية في منطقة المشروع الموسعة وتوفير الدعم لتنفيذ الخطط الموضوعة بالفعل عن طريق المنح التي يتولى إدارتها حساب الأمانة لخدمات المياه؛ وتدريب روابط مستخدمي المياه وبناء القدرات المؤسسية للوكالات المنفذة؛ وحصاد مياه الأمطار في خزانات بلاستيكية وتنمية الينابيع باعتبارها مصدرا رخيص التكلفة للمياه النظيفة للاستخدامات المنزلية؛ وإعادة تأهيل الغابات الأصلية؛ وحواجز الحياة البرية؛ وتشجير المزارع؛ وبرامج تشجير المدارس؛ وتمكين المجتمعات المحلية؛ والأنشطة المولدة للدخل المرتبطة بإدارة الموارد الطبيعية. ومن بين التحديات الماثلة لتوسيع نطاق المشروع من خمسة أحواض نهريّة في المشروع الرائد لإدارة الموارد الطبيعية في شرق جبل كينيا إلى 24 حوضا نهريا في هذا المشروع، وسوف يعالج هذا التحدي بطريقتين كما يلي: أولاً، عن طريق وضع مراحل متسلسلة في ضم الأحواض النهريّة الجديدة، مع إجراء استعراضات دورية من أجل تقييم الأداء والقدرات لتحديد مدى إمكانية المضي في توسيع النطاق؛ وثانياً، عن طريق التركيز على اضطلاع فريق تنسيق المشروع بدور تنسيقي لا بدور تنفيذي، والاعتماد بدرجة أكبر على شراكات التنفيذ. وقد وضعت عملية توسيع النطاق تلبية لاحتياجات الحكومة، وذلك كجزء من جهودها الرامية إلى تحسين إدارة موارد المياه في مجتمعات أعالي نهر تانا. وهناك عناصر أخرى محركة لذلك التغيير من بينها المجتمعات المحلية الريفية التي تعيش في منطقة المشروع، والتي برهنت على استعدادها للمشاركة والمساهمة في المبادرات الرامية إلى تحسين سبل رزقهم وإمكانية حصولهم على المياه واستفادتهم من تخفيف آثار تغير المناخ. ويضطلع الصندوق، في إطار ولايته الأساسية المتمثلة في تخفيف حدة الفقر، بتقديم الدعم بالفعل للحكومة وللمجتمعات المحلية في تصميم التدخلات التي تعكس مسار تدهور نوعية الموارد الطبيعية. وسيكون من بين المسارات المتبعة في توسيع النطاق تحقيق تحول تام من المشروع الرائد لإدارة الموارد الطبيعية في شرق جبل كينيا إلى هذا المشروع، وهو التحول المتوقع أن يبدأ بين ثلاثة وستة أشهر قبل اختتام المشروع المذكور. وهناك مسار

آخر هو اتباع فترة تنفيذ طويلة نسبيا تصل إلى ثماني سنوات من أجل بث الوعي وبناء القدرات بالقدر الكافي دعما للاستثمارات في مجال إدارة الموارد الطبيعية. ويوجه عام، يعتبر هذا المشروع مقترنا بمخاطر محدودة لا أكثر.

دال - الانخراط في السياسات

20- سوف تمثل المكونات الفرعية للمشروع المتعلقة بالرصد والتقييم والتعلم وإدارة المعرفة في هذا المشروع الأدوات الرئيسية لتوليد الأدلة اللازمة لحوار السياسات. وسوف يؤدي تسجيل وتحليل وإبلاغ التجارب والدروس المستلهمة من المجتمعات المحلية والمقاطعات وغيرها من شركاء التنفيذ إلى تعزيز قدرة المجتمعات المحلية والصندوق على التأثير على السياسة المعنية بإدارة الموارد الطبيعية وفرص سبل الرزق. كما تتيح عضوية الصندوق في المجموعات القطاعية المعنية واضطلاعه بدعم بناء القدرات للمؤسسات المعنية فرصا لتحسين حوار السياسات.

سادسا - الوثائق القانونية والسند القانوني

21- ستشكل اتفاقية التمويل بين جمهورية كينيا والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترح إلى المقترض. وترفق نسخة من اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها كملحق بهذه الوثيقة.

22- إن جمهورية كينيا مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية ومن حساب أمانة المرفق الإسباني للتمويل المشترك لأغراض الأمن الغذائي الذي يديره الصندوق الدولي للتنمية الزراعية كوصي.

23- واني مقتنع بأن التمويل المقترح يتفق وأحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات الإقراض ومعاييرها في الصندوق.

سابعا - التوصية

24- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترح بموجب القرار التالي:

قرر: أن يُقدم الصندوق إلى جمهورية كينيا قرضا بشروط تيسيرية للغاية تعادل قيمته واحدا وعشرين مليونا ومائتي وخمسين ألف وحدة حقوق سحب خاصة (21 250 000 وحدة حقوق سحب خاصة) على أن يخضع لأية شروط وأحكام أخرى تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

وقرر أيضا: أن يُقدم حساب الأمانة الإسباني للتمويل المشترك لأغراض الأمن الغذائي، الذي يديره الصندوق الدولي للتنمية الزراعية كوصي، إلى جمهورية كينيا قرضا بشروط تيسيرية للغاية تعادل قيمته اثني عشر مليونا وثمانمائة ألف يورو (12 800 000 يورو) على أن يخضع لأية شروط وأحكام أخرى تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

كانايو نوانزي

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Negotiated financing agreement: "Upper Tana Catchment Natural Resource Management Project (UTaNRMP)"

(Negotiations concluded on 15 March 2012)

IFAD loan number: _____

Trust loan number: _____

Project Title: Upper Tana Catchment Natural Resource Management Project (the "Project")

The Republic of Kenya (the "Borrower")

and

The International Fund for Agricultural Development (the "Fund" or "IFAD")

and

The Spanish Food Security Cofinancing Facility Trust Fund (the "Trust")

(each a "Party" and all of them collectively the "Parties")

WHEREAS the Executive Board of IFAD at its 100th Session approved the establishment of the Trust and further approved that the Trust, acting through IFAD in its capacity as the Trustee, enter into a Borrowing Agreement with the Kingdom of Spain; and

WHEREAS the Kingdom of Spain and IFAD, in its capacity as the Trustee of the Trust, have signed the Borrowing Agreement on 28 December 2010;

WHEREAS IFAD has agreed to extend a Loan (the IFAD Loan) to the Borrower for the purpose of financing the Upper Tana Catchment Natural Resource Management Project, on the terms and conditions set forth in this Agreement;

WHEREAS, on the basis of the above and other considerations, the Trust has agreed to extend a Loan (the Trust Loan) to the Borrower through IFAD as Trustee for the purpose of cofinancing the above referenced Project, on the terms and conditions set forth in this Agreement;

NOW THEREFORE, the Parties hereto hereby agree as follows:

Section A

1. The following documents collectively form this Agreement: this document, the Project Description and Implementation Arrangements (Schedule 1) and the Allocation Table (Schedule 2).
2. The Fund's General Conditions for Agricultural Development Financing dated 29 April 2009, as may be amended from time to time (the "General Conditions") are annexed to this Agreement, and all provisions thereof shall apply to this Agreement. For the purposes of this Agreement the terms defined in the General Conditions shall have the meanings set forth therein. The term "Loan" in the General Conditions shall apply equally to the IFAD Loan and the Trust Loan.

3. The Fund shall provide a Loan and the Trust shall provide a Loan to the Borrower (collectively referred to as "the Financing"), which the Borrower shall use to implement the Project in accordance with the terms and conditions of this Agreement.

Section B

1. A. The amount of the IFAD Loan is SDR 21.25 million.
B. The amount of the Trust Loan is EUR 12.80 million.
2. The IFAD Loan and the Trust Loan are granted on Highly Concessional Terms.
3. The Loan Service Payment Currency for the IFAD Loan shall be US dollar.
The Loan Service Payment Currency for the Spanish Trust Loan shall be the Euro.
4. The first day of the applicable Fiscal Year shall be 1 July.
5. Payments of principal and service charge of the IFAD Loan and the Trust Loan shall be payable on each 15 February and 15 August.
6. The Borrower shall provide counterpart financing for the Project in an estimated amount of USD 11.34 million to finance all duties and taxes as well as to contribute to part of the expenditures of Category II (Sensitization, Training Workshops and Studies), Category III (Grants and Awards), and Category V (Civil Works).

Section C

1. The Lead Project Agency shall be the Ministry of Water and Irrigation of the Borrower or such other Ministry responsible for water as the Borrower may designate.
2. The following are designated as additional Project Parties: the ministries responsible for Agriculture, Livestock, Fisheries, Cooperatives, Marketing, Rural Finance, Rural Roads, Environment, Mineral Resources, Forestry, Wildlife, Gender, Children and Social Development, Finance, and Planning; the participating counties; the Kenya Forest Service, the Kenya Wildlife Service, the Kenya Agricultural Research Institute, the Kenya Plant Health Inspection Services, the Water Resources Management Authority, the Water Services Trust Fund (or any of their successor organizations), and participating Water Resource Users Associations, Community Forest Associations and Common Interest Groups.
3. The Project Completion Date shall be the eighth anniversary of the date of entry into force of this Agreement.

Section D

The Financing will be administered and the Project supervised by the Fund.

Section E

1. The following is designated as an additional ground for suspension of this Agreement: any key Project Coordination Team member has been removed without the endorsement of the Fund.

2. The following are the designated representatives and addresses to be used for any communication related to this Agreement:

For the Borrower:

Minister for Finance
P.O. Box 30007-00100
Nairobi, Kenya

For the Fund:

President
International Fund for Agricultural Development
Via Paolo di Dono 44
00142 Rome, Italy

For the Spanish Food Security Co-Financing Facility Trust Fund

President
International Fund for Agricultural Development in its capacity as Trustee
of the Spanish Food Security co-Financing Facility Trust Fund
Via Paolo di Dono 44
00142 Rome, Italy

This agreement, dated _____, has been prepared in the English language in nine (9) original copies, three (3) for the Fund, three for the Trust and three (3) for the Borrower

REPUBLIC OF KENYA

Authorized Representative
Title

INTERNATIONAL FUND FOR
AGRICULTURAL DEVELOPMENT

Kanayo F. Nwanze
President

FOR THE SPANISH FOOD SECURITY
CO-FINANCING FACILITY TRUST FUND

Kanayo F. Nwanze
President

Schedule 1

Project Description and Implementation Arrangements

I. Project Description

1. *Target Population.* The Project shall benefit about 205,000 poor rural households whose livelihoods revolve around the use of the natural resources in the Upper Tana River catchment. The target group includes smallholder crop and livestock farmers, agro-pastoralists, fishers, rural traders, and community groups involved in Natural Resource Management (NRM) and income generating activities, with a special focus on women whose participation in decision-making at the family and community level, as well as access to land, agricultural inputs, technology and credit is hindered by social and cultural constraints.
2. *Project Area.* The Project shall be implemented in 24 river basins lying largely within the six counties of Embu, Kirinyaga, Meru, Murang'a, Nyeri and Tharaka-Nithi.
3. *Goal.* The goal of the Project is to contribute to reduction of rural poverty in the Upper Tana River catchment.
4. *Objectives.* The objectives of the Project shall be to increase sustainable food production and incomes for poor rural households living in the Project area, and the sustainable management of the natural resources for provision of environmental services.
5. *Components.* The Project shall consist of the following four Components and their associated sub-component:

5.1 Community Empowerment Component

- a) The *Sensitisation and Awareness Raising* sub-component is designed to stimulate interest and awareness about the importance of sustainable rural livelihoods and NRM;
- b) The *Establishment and Strengthening of Key Community Structures* sub-component is to support the creation and strengthening of community organisations by developing their skills for participatory planning and project implementation;
- c) The *Community Action Plans (CAPs) for Livelihood Improvement and Sustainable NRM* sub-component is designed to develop CAPs which reflect community felt needs and priorities and which form the basis for the preparation of the annual work plan for the implementation of the identified priorities.

5.2 Sustainable Rural Livelihoods Component

- a) The *Adaptive Research and Demonstrations* sub-component will address some of the technical and knowledge constraints to improved productivity and livelihoods in the Upper Tana catchment;
- b) The *Adoption of Income Generating Activities (IGAs)* sub-component will encourage the adoption of enterprises assessed as having neutral or beneficial environmental impacts through a matching grant support;

5.3 Sustainable Water and Natural Resource Management Component

- a) The *Sustainable Management of Water Resources* sub-component shall continue the approach of community-based water resource management as mandated by the Water Act and implemented by MKEPP and the World Bank-assisted Natural Resources Management Project (NRMP), including support for remedial actions at environmental hotspots that affect water sources;
- b) The *Sustainable Management of Forest and Agricultural Ecosystems* sub-component will provide support to community groups to improve their management of agricultural and forest lands, including matching grants for technically viable soil and water conservation (SWC) measures implemented on-farm and the construction of wildlife-proof fencing to reduce human-wildlife conflict.

5.4 Project Management and Coordination Component

This component aims at ensuring an effective and efficient management of the Project through coordination, monitoring and evaluation and knowledge management.

II. Implementation Arrangements

6. The Project shall be implemented and coordinated by the Ministry of Water and Irrigation. A Project Steering Committee shall provide policy-related guidance and advice while the day-to-day management of the Project will be undertaken by a Project Coordination Team (PCT), supported by the County Project Coordinating Committees (CPCCs), the County Project Facilitating Teams (CPFTs), and other implementation partners. The PCT shall be responsible for the procurement of the services of key partners and for monitoring and evaluating their work. The PCT shall also be responsible for the conduct of a baseline survey, the coordination of preparation of the joint annual work plan and budget (AWPB), overall Project progress reporting and financial management, and ensuring knowledge management and learning. The PCT shall provide support to the supervision missions and undertake any other tasks that facilitate the implementation of the Project. A key responsibility of the PCT shall be to ensure synergy and coordination with other IFAD-assisted and donor projects in the country.

7. *Implementation Arrangements.* Implementation arrangements for the three main components shall be as follows:

7.1 Component 1: Community Empowerment. The three sub-components under this component shall be implemented by the PCT, under the oversight of the Community Empowerment Coordinator, with the support of the Ministry for Gender, Children and Social Development at the county level, and through the engagement of other service providers to fill any skill gaps in capacity building.

7.2 Component 2: Sustainable Rural Livelihoods. The two sub-components under this component shall have the following implementation arrangements under the oversight of the Rural Livelihoods Coordinator in the PCT:

- a) The *Adaptive Research and Demonstrations* sub-component shall be implemented by the relevant government departments and service providers in conjunction with the Kenya Agricultural Research Institute (KARI) through its Embu Station and possibly other stations. The Kenya Plant Health Inspection Services (KEPHIS) will be responsible for regulatory oversight of seed multiplication and distribution.

- b) The *Adoption of Income Generating Activities* sub-component shall be managed by the PCT using transparent guidelines adapted from the "Livelihood Component Operations Manual" used by NRMP.

7.3 Component 3: Sustainable Water and Natural Resource Management

The two sub-components under the component shall be implemented as follows:

- a) The *Sustainable Management of Water Resources* sub-component shall be implemented mainly by the Water Resource Users Associations (WRUAs) who will develop and implement sub-catchment management plans (SCMPs) with technical support from the Water Resources Management Authority (WRMA) and financial support administered by WSTF. The WRUAs will work through common interest groups (CIGs) in implementing the SCMPs. The implementation of this sub-component will be under the oversight of the Water Resources Coordinator in the PCT.
- b) The *Sustainable Management of Forest and Agricultural Ecosystems* sub-component shall be implemented mainly by the Community Forest Associations and CIGs, with the matching grant support for SWC interventions administered by the PCT, the wildlife fencing managed by the Kenya Wildlife Service, and the rehabilitation of degraded forests managed by the Kenya Forest Service. The implementation of this sub-component will be under the oversight of the Land and Environment Coordinator at the PCT.

8. *Programme Implementation Manual.* The PCT shall revise the draft Project Implementation Manual (PIM), to include among other things, a Financial Management Manual, a Manual for the Implementation of the Grants including the criteria for evaluation and moving from one phase to the other, and Guidelines for Partnership Development. The revised PIM will be forwarded to the Fund for comments and no objection.

9. *Mid-Term Review.* A Mid-term Review (MTR) shall be conducted at the end of Project Year four, to assess the progress, achievements, constraints and emerging impact and likely sustainability of the project and make recommendation and necessary adjustments for the remaining period of disbursement. The MTR shall be carried out jointly by the Lead Project Agency and IFAD.

Schedule 2*Allocation Table*

1. *Allocation of IFAD Loan and Trust Loan Proceeds.* (a) The Table below sets forth the Categories of Eligible Expenditures to be financed by the IFAD Loan and the Trust Loan; the allocation of the amounts of the IFAD Loan and the Trust Loan to each Category and the percentages of expenditures for items to be financed in each Category.

Category	Amount of the IFAD Loan Allocated (Expressed in SDR)	Amount of the Spanish Trust Fund Loan Allocated (Expressed in EUR)	% of Expenditures to be Financed
I. Vehicles, Equipment and Materials	2 300 000	1 385 000	100% net of taxes
II. Sensitization, Training Workshops and Studies	3 980 000	2 395 000	100% net of taxes
III. Grants and Awards	6 835 000	4 120 000	100% net of taxes and beneficiaries' contributions
IV. Technical Assistance	540 000	325 000	100% net of taxes
V. Civil Works	2 920 000	1 760 000	100% net of taxes
VI. Salaries, Allowances, Operations and Maintenance	2 550 000	1 535 000	100% net of taxes
Unallocated	2 125 000	1 280 000	
TOTAL	21 250 000	12 800 000	

(b) All withdrawals shall be apportioned by the Fund proportionally between the IFAD Loan and the Trust Loan.

2. *Start-up Costs.* Withdrawals in respect of expenditures for start-up costs in Category I: Vehicles, Equipment and Materials, Category II: Sensitization, Training Workshops and Studies and Category VI: Salaries, Allowances, Operations and Maintenance incurred before the satisfaction of the general conditions precedent to withdrawal shall not exceed an aggregate amount of USD 800 000 for each of Category I, II and VI, respectively.

3. No withdrawals shall be made under Category III (Grants and Awards) until a governance framework for the WSTF and the PCT acceptable to the Fund shall have been put into place.

4. An impact evaluation of the Mount Kenya East Pilot Project (MKEPP) shall be carried out by the Borrower and submitted to the Fund for review. Activities found by the impact evaluation to not be effective shall be redesigned as agreed between the Fund and the Borrower. Withdrawals may only be made under Category III (Grants and Awards) for activities found to be effective by the Fund.

5. After the allocation of 10%, 30% and 60% of the grants under Category III, the Borrower shall ensure that audits of the resource allocation processes and use of grant funds are carried out by an independent service provider acceptable to the Fund. Withdrawals may only be made under Category III on condition that the Fund has determined that such audits are satisfactory, and only for grants which have been approved by one of the two committees which decide on grant allocations.

Logical framework

Results Hierarchy	Indicators a/	Means of Verification	Assumptions
Goal: Contribute to reduction of rural poverty in the Upper Tana river catchment.	<ul style="list-style-type: none"> • 15% reduction of poverty prevalence rate among 205,000 households participating in the project by Year 8 (Baseline 43.1% in 2005) • 3% reduction in malnutrition prevalence (weight for age of children under 5) in project area by Year 8 (Baseline 16% in 2009) • 5% increase in inventory of household assets among 205,000 participating households by Year 8 (Baseline ?) 	<ul style="list-style-type: none"> • Household income and expenditure surveys. • RIMS impact survey questionnaire (baseline and final) • Demographic and health surveys conducted by Kenya National Bureau of Statistics • Annual household asset surveys by M&E 	
Development Objectives: Increased sustainable food production and incomes for poor rural households in the project area; and sustainable management of natural resources for provision of environmental services.	<ul style="list-style-type: none"> • 15% increase in average real incomes for 205,000 households engaged in sustainable NRM enterprises by Year 8 (Baseline ?). • 20% reduction in sediment load in rivers and water reservoirs in Upper Tana Catchment by Year 8 (Baseline 24,000 tonnes/day in rainy season and 2,800 tonnes/day in dry season). • 5% increase in base flow in rivers by Year 8 (Baseline ?). • 5% increase in ha of forest reserve protected/rehabilitated by Year 8 (Baseline ?). 	<ul style="list-style-type: none"> • Baseline and annual follow-up production and income surveys in Project area by M&E and during impact survey in Year 8. • Biannual river gauging surveys by WRMA. • Periodic sampling and analysis of river water. • Remote sensing data to monitor forest conditions. 	<ul style="list-style-type: none"> • Potential conflicts between conservation and livelihood pillars of the Project are resolved. • Farmers and entrepreneurs in the project area have improved market access.
Outcome 1: Rural communities empowered for sustainable management of natural resources.	<ul style="list-style-type: none"> • Increase in number of community-led initiatives to improve the management of natural resources. 	<ul style="list-style-type: none"> • Annual Project reports. • Media articles on community-led initiatives. 	<ul style="list-style-type: none"> • County conflict resolution mechanism for community investments in NRM
Output 1.1: Communities with increased awareness of sustainable NRM.	<ul style="list-style-type: none"> • Level of awareness on NRM issues within 273 participating communities. 	<ul style="list-style-type: none"> • Baseline and annual follow-up surveys on awareness about NRM issues by M&E • Media reports on NRM issues 	
Output 1.2: Key community organisations with increased capacity to manage natural resources sustainably.	<ul style="list-style-type: none"> • Capacity of 294 community organizations for sustainable NRM planning and implementation 	<ul style="list-style-type: none"> • Baseline and annual follow-up organisational capacity assessment tools. 	<ul style="list-style-type: none"> • Communities have access to resources to invest in sustainable NRM.
Output 1.3: Community action plans for livelihood improvement and sustainable NRM.	<ul style="list-style-type: none"> • Number of community action plans prepared and implemented (target 240 FDAs and 33 CFAs). 	<ul style="list-style-type: none"> • Documented action plans. 	<ul style="list-style-type: none"> • Action plans will address the causes of un-sustainable natural resource utilisation.
Outcome 2: Natural resource-based rural livelihoods sustainably improved.	<ul style="list-style-type: none"> • Increase in level of income generated and assets acquired by participating households. 	<ul style="list-style-type: none"> • Household income and asset surveys: baseline and follow-up by M&E. 	<ul style="list-style-type: none"> • Market opportunities for agricultural products will continue to expand.

Output 2.1: Agricultural packages adapted to agro-ecological and socio-economic contexts.	<ul style="list-style-type: none"> • Number of sustainable agricultural packages tested and demonstrated (target of 240 by Year 8). • Quantity of seed produced (target of 200 contract seed growers producing 720 tonnes of seed by Year 8) 	<ul style="list-style-type: none"> • Reports on trials, demonstrations and research results. 	<ul style="list-style-type: none"> • Tested packages are adopted appropriately by farming communities
Output 2.2: CIGs successfully adopt or improve farm and/or non-farm IGAs	<ul style="list-style-type: none"> • Increasing adoption by CIG members (target 40,000 members and 3,210 matching grants by Year 8). 	<ul style="list-style-type: none"> • Project reports on CIG income-generating activities by M&E. • Farmer field school records. 	<ul style="list-style-type: none"> • Continued access to financial services and inputs, including through PROFIT.
Outcome 3: Land, water and forest resources sustainably managed for the benefit of local people and the wider community.	<ul style="list-style-type: none"> • Reduction in level and severity of land degradation, improved water flows, water quality and forest condition. 	<ul style="list-style-type: none"> • Baseline and follow-up measurements of these key environmental parameters through biannual river gauging surveys by WRMA, periodic sampling and analysis of river water, and remote sensing data to monitor forest conditions. 	<ul style="list-style-type: none"> • Potential conflicts related to resource utilisation will be resolved.
Output 3.1: Sustainably managed water resources.	<ul style="list-style-type: none"> • Access to safe water (target 60,000 households by Year 8). • Area under irrigated using water-efficient methods (target 2,000 ha by Year 8). • Levels of chemical and microbial pollution in waterways (Baseline ?). • Number of functional WRUAs (target of 24, Baseline is 17 WRUAs formed by MKEPP and NRMP). 	<ul style="list-style-type: none"> • Household surveys (baseline and follow-up). • Records kept by Irrigation Water User Associations. • Bathymetric surveys in reservoirs. • Water quality monitoring surveys. 	<ul style="list-style-type: none"> • There is adequate community capacity to maintain the water investments for continued sustainability
Output 3.2: Sustainably managed forest and agricultural ecosystems.	<ul style="list-style-type: none"> • Area of forests rehabilitated and/or protected (target of 1,300 ha by Year 8) • Number of human-wildlife conflicts reported (target of 60 km of wildlife fence by Year 8). • % decrease in rates of farm soil loss by Year 8 • Disbursement and use of 1,450 matching grants for SWC initiatives by Year 8. 	<ul style="list-style-type: none"> • Reports on activities undertaken by CFAs. • Soil loss measurements at representative sites covering the main farming systems. • Reports on matching grants for SWC activities 	<ul style="list-style-type: none"> • CFAs effective in controlling illegal uses of forest resources. • SWC matching grants activities continue after the matching grants.
Outcome 4: Project effectively and efficiently managed.	<ul style="list-style-type: none"> • Project activities fully integrated in mainstream GoK systems and institutions with functional management, monitoring and reporting. 	<ul style="list-style-type: none"> • NIMES M&E reports 	<ul style="list-style-type: none"> • Constitutional arrangements conducive to project implementation.
Output 4.1: Fully functional governance, management, monitoring and reporting systems.	<ul style="list-style-type: none"> • Project implemented on schedule with performance ratings of satisfactory or better. • Increasing measures of institutional capacity. 	<ul style="list-style-type: none"> • Supervision and implementation support mission reports, and audit reports. • Formal institutional capacity assessments (eg OCAT b/) 	<ul style="list-style-type: none"> • It will be possible to recruit and retain suitably qualified project staff.
Output 4.2: Knowledge about NRM effectively managed and disseminated to stakeholders.	<ul style="list-style-type: none"> • Increasing dissemination and use by stakeholders of knowledge generated by project. • Regional knowledge centres effectively networked. 	<ul style="list-style-type: none"> • Number of information materials produced and distributed project-wide as monitored by M&E. • Reports of regional KM. • Surveys on awareness of sustainable NRM. 	<ul style="list-style-type: none"> • Other partners will cooperate with knowledge management systems.

a/ All indicators to be gender disaggregated

b/ Organisational Capacity Assessment Tool