

Document: EB/2011/103/R.25
Agenda: 9(d)(i)
Date: 18 August 2011
Distribution: Public
Original: English

E



Enabling poor rural people
to overcome poverty

President's report

Proposal for a loan to the Republic of Argentina for the

Inclusive Rural Development Programme (PRODERI)

Note to Executive Board representatives

Focal points:

Technical questions:

Paolo Silveri
Country Programme Manager
Tel.: +39 06 5459 2409
e-mail: p.silveri@ifad.org

Dispatch of documentation:

Deirdre McGrenra
Governing Bodies Officer
Tel.: +39 06 5459 2374
e-mail: gb_office@ifad.org

Executive Board — 103rd Session
Rome, 14-15 September 2011

For: **Approval**

Contents

| | |
|---|------------|
| Abbreviations and acronyms | i |
| Map of the programme area | ii |
| Financing summary | iii |
| Recommendation for approval | 1 |
| I. The programme | 1 |
| A. Main development opportunity addressed by the programme | 1 |
| B. Proposed financing | 1 |
| C. Target group and participation | 2 |
| D. Development objectives | 2 |
| E. Harmonization and alignment | 4 |
| F. Components and expenditure categories | 4 |
| G. Management, implementation responsibilities and partnerships | 5 |
| H. Benefits and economic and financial justification | 6 |
| I. Knowledge management, innovation and scaling up | 6 |
| J. Main risks | 7 |
| K. Sustainability | 7 |
| II. Legal instruments and authority | 7 |
| III. Recommendation | 8 |
| | |
| Annex | |
| Negotiated financing agreement (Convenio de financiación negociado) | 9 |
| | |
| Appendices | |
| I. Key reference documents (Documentos básicos de referencia) | |
| II. Logical framework (Marco lógico) | |

Abbreviations and acronyms

| | |
|---------|---|
| CPE | Country programme evaluation |
| INTA | National Institute for Agricultural Technology |
| MAGyP | Ministry of Agriculture, Livestock and Fisheries |
| PEA | Agrifood and Agro-industrial Participatory Federal Strategic Plan |
| PRODEAR | Rural Areas Development Programme |
| PRODERI | Inclusive Rural Development Programme (Argentina Incluyente) |
| PROSAP | Provincial Agricultural Services Programme |
| REAF | Commission on Family Farming |
| RIMS | Results and Impact Management System |
| TDP | Territorial Development Plan |
| UCAR | Rural Change Unit |

Map of the programme area

Republic of Argentina

Inclusive Rural Development Programme (PRODERI)

President's report



24-6-2011



The designations employed and the presentation of the material in this map do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of IFAD concerning the delimitation of the frontiers or boundaries, or the authorities thereof.

Map compiled by IFAD

Republic of Argentina

Inclusive Rural Development Programme (PRODERI)

Financing summary

| | |
|---------------------------------------|---|
| Initiating institution: | IFAD |
| Borrower: | Republic of Argentina |
| Implementing agency: | Ministry of Agriculture, Livestock and Fisheries |
| Total programme cost: | US\$149.54 million |
| Amount of IFAD loan: | SDR 4.95 million (equivalent to approximately US\$7.8 million) |
| Terms of IFAD loan: | 18 years, including a grace period of three years, with an interest rate equal to the reference interest rate per annum as determined semi-annually by the Fund |
| Cofinancier: | Spanish Food Security Cofinancing Facility Trust Fund (Spanish Trust Fund) |
| Amount of cofinancing: | EUR 35.7 million (equivalent to approximately US\$50.0 million) |
| Terms of cofinancing: | 18 years, including a grace period of three years, with an interest rate equal to the reference interest rate per annum as determined semi-annually by the Fund |
| Contribution of borrower: | US\$57.95 million |
| Contribution of beneficiaries: | US\$33.77 million |
| Appraising institution: | IFAD |
| Cooperating institution: | Directly supervised by IFAD |

Recommendation for approval

The Executive Board is invited to approve the recommendation for the proposal of financing to the Republic of Argentina for the Inclusive Rural Development Programme (PRODERI), as contained in paragraph 37.

Proposal for a loan to the Republic of Argentina for the Inclusive Rural Development Programme (PRODERI)

I. The programme

A. Main development opportunity addressed by the programme

1. Argentina has always been a major food producer and exporter, with a highly technical and capitalized agriculture sector. The country's rapid economic growth in recent years has been driven essentially by a dynamic agriculture sector. In addition to modern producers, who are the sector's leaders and drivers, there are more than 200,000 agricultural operations that fall into the category of family farms and play an important role in production and in the socioeconomic structure of rural areas. However, the sector is highly diverse socioeconomically and manifestly weak in terms of realizing its full potential. High rates of structural rural poverty persist, particularly among the smallest and least capitalized groups, and family farms are not always able to join the sector dynamic, and remain on the margin. Family farms could benefit from major opportunities for improvement in their conditions by increasing their production and income levels and joining marketing systems such as value chains in the meat, milk, fruit and vegetable value chains. To this end, the Government has recognized the possibility of reducing the incidence of rural poverty through a series of nationwide actions, under a territorial and inclusive vision and a gender approach that includes indigenous peoples, young people and rural wage earners. The Government recognizes IFAD as a specialized strategic partner to support and assist in the implementation of this ambitious plan, so crucial to the country's rural development. The Inclusive Rural Development Programme (PRODERI) is aligned with this national strategy and builds upon the Rural Areas Development Programme (PRODEAR [2006]) with an expansion in scope and innovations in instruments.

B. Proposed financing

Terms and conditions

2. It is proposed that IFAD provide a loan to the Republic of Argentina in the amount of SDR 4.95 million (equivalent to approximately US\$7.8 million), on ordinary terms, to help finance the programme. It is further proposed that the Spanish Food Security Cofinancing Trust Fund (Spanish Trust Fund) provide a loan to the Republic of Argentina in the amount of EUR 35.7 million (equivalent to approximately US\$50.0 million), on ordinary terms, to help finance the programme. The IFAD and Spanish Trust Fund loans will have a term of 18 years, including a grace period of three years, with an interest rate equal to the annual reference interest rate determined semi-annually by the Fund.

Relationship to the IFAD performance-based allocation system (PBAS)

3. The allocation defined for the Republic of Argentina under the PBAS is US\$7.8 million over the 2010-2012 allocation cycle.

Country debt burden and absorptive capacity of the State

4. The country has the capacity to absorb the amount of the proposed loan and service the debt. In 2005, Argentina reached agreements to restructure the external debt, although a final agreement has not yet been reached with the Paris

Club. Relations have improved with the International Monetary Fund (IMF), to which Argentina has paid its debt in full. The country has also met its commitments to all international financial organizations, including IFAD, in a timely manner. Reserves in 2010 were an estimated US\$45 billion, and the internal and external public debt stands at 47 per cent of GDP. Since 1980 IFAD has invested a total of US\$83.9 million in the Republic of Argentina.

Flow of funds

5. The proceeds of the IFAD and Spanish Trust Fund loans will be deposited in a designated United States dollar account at the Central Bank of Argentina.

Supervision arrangements

6. The programme will be directly supervised by IFAD.

Exceptions to IFAD General Conditions for Agricultural Development Financing and operational policies

7. No exceptions are foreseen.

Governance

8. The following planned measures are intended to enhance the governance aspects of the loan: (i) an annual audit by the Auditor General of the Nation, conducted in accordance with international standards and IFAD's operating procedures for project audits; and (ii) participation by beneficiaries in territorial approval and monitoring committees, in the selection of goods and services providers, and in the monitoring and evaluation system.

C. Target group and participation

Target group

9. PRODERI will be implemented nationwide, with priority given to the north-western provinces, and will gradually expand into all provinces interested in participating in the programme during the six years of implementation. The direct beneficiaries are several groups of disadvantaged family farmers identified in accordance with strict eligibility criteria based on their incomes and socioeconomic features, including the following: (i) 25,520 poor households of small producers engaged in family farming (approximately 30 per cent of the population of poor small producers; (ii) 4,000 indigenous households; and (iii) 8,000 vulnerable families (landless producers, women heads of household, young people and casual wage earners).

Targeting approach

10. PRODERI will apply a direct targeting system to prioritize those provinces expressing interest and territorial prioritization within each province based on a strategic territorial development plan (TDP). Each TDP will be developed by provincial authorities with support from the Rural Change Unit (UCAR), and will be prepared on a participatory and consultative basis. Measures will be taken within each selected and prioritized territory to ensure the participation and inclusion of the most vulnerable population.

Participation

11. PRODERI ensures and promotes the participation of beneficiaries according to the features and socioeconomic typology of each segment of the target group. Linkages with social and institutional actors which are permanent and relevant to each group are included in the mechanism for developing TDPs and business plans, as well as support for vulnerable people. The consultative process will include participation of local organizations of producers and poor rural people.

D. Development objectives

Key programme objectives

12. PRODERI aims to improve living conditions for family farmers, and poor rural people generally, through increases in family incomes and socioeconomic inclusion of

beneficiaries. The programme is intended to strengthen rural organizations and provide guarantees of equal access for vulnerable population groups, particularly indigenous peoples, young people, women and casual workers. PRODERI proposes to come up with specific instruments to remove barriers and special strategies for each segment of the target group.

Programme objectives

13. The objective of PRODERI is consistent with the objectives of national and sector policies, and with the objectives of the Agrifood and Agro-industrial Participatory Federal Strategic Plan (PEA), i.e. poor rural families will improve their quality of life and raise their incomes through increased production, productivity, insertion in value chains and creation of job opportunities, with gender equity and environmental conservation. Specific objectives include: (i) technification, diversification and increases in family farm production; (ii) support for small family farmers in accessing markets and value chains in a stable and sustainable way; (iii) creation of partnership opportunities among the different economic actors that comprise market networks; (iv) efficient financing of investments and working capital to increase production, productivity and income generation; (v) increased income and employment opportunities for women, young people and rural wage earners; and (vi) strengthening organizations of producers and rural poor people.

Objectives to increase incomes

14. The basis for improving living conditions for rural producers benefiting from the programme is the application of improved production techniques designed to increase productivity and production destined for sale. There are specific production systems for each group of producers identified for which the programme proposes modern technology packages that include viable financing and technical assistance proposals. In turn, each producer group will be supported in its efforts to join the value chains for different groups of products and activities identified for their marketing potential, such as livestock, vegetables, fruit and others.

Policy and institutional objectives

15. As indicated by the country programme evaluation (CPE), the Government recognizes IFAD as a privileged interlocutor in policy dialogue based on experience with the Common Market of the South (MERCOSUR) Commission on Family Farming (REAF) and contributions to rural development. The Government has requested IFAD support, within the framework of national development policies and the PEA 2010-2016 of the Ministry of Agriculture, Livestock and Fisheries (MAGyP), in four key areas: (i) insertion of family farming into markets and economic growth processes; (ii) balanced territorial development; (iii) inclusion in such processes of poor and vulnerable people such as young people, women heads of household, casual rural workers and indigenous peoples; and (iv) linkages with development actions, harmonizing within national policies the integration of infrastructure investment projects (Provincial Agricultural Services Programme [PROSAP]) with socioeconomic and productive development actions and adaptation to climate change, under a gender and environmentally sensitive approach. In short, the Government is seeking IFAD's contribution to its efforts to promote and implement an innovative and ambitious strategy to develop disadvantaged rural people through a highly inclusive process of productive reactivation, and access to markets and services.

IFAD policy and strategy alignment

16. The programme is aligned with IFAD's priority thrusts, the current country strategic opportunities programme (COSOP) and the CPE recommendations, which update - and are included in - the strategy: (i) a programmatic and articulated vision with a national scope; (ii) priority support for family farming to increase their incomes, market access and insertion in value chains; (iii) more adapted and efficient technical assistance services; (iv) access to capitalization resources and financial

services; (v) strengthening of the organizations of family farmers and poor rural people; and (vi) policy dialogue development. In accordance with the CPE recommendations and IFAD strategy, the new operation features: (i) a national programme vision targeted to specific vulnerable socioeconomic groups; and (ii) an inclusive territorial approach to catalyse socioeconomic development initiatives in specific territories characterized by a high concentration of rural poor and poor family farming sectors, under a gender approach; it includes indigenous peoples, young people and rural wage earners; and it promotes adaptation to climate change.

E. Harmonization and alignment

Alignment with national priorities

17. The proposed programme is aligned with government strategy and policy. The PRODERI objectives and approaches are aligned with the current government policies, which recognize the following features of family farming: (i) capacity to reduce poverty; (ii) significant share of GDP; (iii) contribution to food security; (iv) ability to generate social cohesion; and (v) balanced development of territories with responsible use of natural resources. The programme approach is aligned with the objectives of national and sector policies and is consistent with the objectives of PEA 2010-2016, as well as with the specific policies of the MAGyP's Rural Development and Family Farming Secretariat.

Harmonization with development partners

18. The programme will be implemented under the oversight of UCAR, favouring programmatic and operational linkages with PROSAP (Inter-American Development Bank and World Bank) and the Small Agricultural Producers Development Project (PROINDER [World Bank]), in addition to the three IFAD projects currently under way. The programme is also linked to the initiatives of the National Institute for Agricultural Technology (INTA) for family farming and social programmes serving vulnerable people, as well as various provincial initiatives.

F. Components and expenditure categories

Main components

19. The programme will be implemented over a six-year period and comprises the following three components: (i) income generation, production, competitiveness and market access (67.5 per cent); (ii) capacity-building, technology transfer, financing, productive technical assistance and human and social capital building (25.1 per cent); and (iii) programme management, coordination and administration, and planning, monitoring, evaluation and knowledge management (7.4 per cent). The programme includes cross-cutting action on gender equity and environmental management, as well as measures to mitigate climate change risk. Each component calls for specific action for inclusion of the poorest population segments.

Expenditure categories

20. There are eight expenditure categories: (i) production and market access fund (56.3 per cent of total cost, including the following subcategories: (a) farm investment incentives, 40.5 per cent; (b) group investments in business plans, 8.3 per cent; (c) climate change adaptation, 2.3 per cent; and (d) vulnerable people and indigenous peoples, 5.1 per cent); (ii) working capital fund (9.5 per cent); (iii) technical and financial assistance fund (15.9 per cent); (iv) training (7.5 per cent); (v) service agreements (0.6 per cent); (vi) equipment and vehicles (0.6 per cent); (vii) salaries (6.9 per cent); and (viii) operating expenses (2.7 per cent).

G. Management, implementation responsibilities and partnerships

Key implementing partners

21. Major partners are MAGyP, which will implement the programme through UCAR, the provincial governments, beneficiary organizations and INTA. UCAR is responsible for implementation of PROSAP and the three IFAD projects currently under way, and has extensive, solid experience and flexible administration arrangements for project management. The provinces have a key role in territorial prioritization and preparation of TDPs. INTA, in its capacity as the main public provider of research and technical assistance for the agriculture sector, will be a strategic partner in efforts by UCAR and the provinces to develop and implement TDPs and business plans. UCAR has established a partnership and signed a framework agreement with INTA.

Implementation responsibilities

22. The agency responsible for programme implementation at the national level will be MAGyP through UCAR as implementing agency and, at the local and territorial level, the provinces having joined. UCAR will adopt flexible and differentiated administration arrangements for TDPs and business plans, based primarily on the leadership and institutional capacity of the province in which they will be carried out. UCAR and the provincial implementing units will be strengthened in the areas of business and rural finance. In each province, implementation mechanisms will be adapted to different capacities of institutions and beneficiary organizations.

Technical assistance function

23. The main programme thrust is strengthening production capacities, diversification and market insertion, technological innovation for adaptation to climate change and strengthening organizations in financial management and implementation of business plans and support for vulnerable groups. Technical assistance and training will provide support for: (i) institutional strengthening of organizations for insertion in markets and value chains; (ii) strengthening of productive capacities of family farming; (iii) strengthening of financial management capacities of organizations; (iv) strengthening the UCAR in the areas of business development and rural financial services; (v) adaptation to climate change; and (vi) training for casual wage earners, and strengthening and training for beneficiary organizations of vulnerable and indigenous people. Specialized technical assistance services will be contracted from specialized public or private providers, or offered through INTA.

Status of key implementation agreements

24. There is an advanced agreement with MAGyP/UCAR and with the Ministry of Economy for the programme, which has high priority and commitment from the Government. The provinces have repeatedly expressed interest, especially those in the north-west and centre. INTA already has specific agreements in place to support the Rural Development Project in the Northwest Provinces (PRODERNOA) and PRODEAR and is interested in expanding its collaboration. The Ministry of Economy has undertaken to contribute counterpart funding to match external financing support and is favourably inclined to a transfer of resources to the provinces without the obligation to take on any debt, which will facilitate an efficient flow of funds from the central government to the provinces.

Key financing partners and amounts committed

25. Total programme costs for the six-year implementation period are US\$ 149.5 million. The main sources of financing are: (i) the Government, which will contribute US\$57.9 million (38.8 per cent of total cost); (ii) a loan for US\$50.0 million from the Spanish Trust Fund; and (iii) a loan for US\$7.8 million from IFAD. The contribution of beneficiaries will be US\$33.7 million (22.6 per cent).

H. Benefits and economic and financial justification

Main categories of benefits generated

26. Among the 25,520 rural families with business plans, 80 per cent will increase their incomes at least 30 per cent above the baseline, and the remainder of the target group will significantly increase their capital and incomes. By the end of PRODERI, 15,000 new full- or part-time jobs will have been created, and at least 50 per cent of indigenous families and vulnerable people will improve their food security and assets at least 25 per cent above the baseline (Results and Impact Management System [RIMS]). At least an estimated 6,000 women will benefit directly from the programme activities. At least 80 per cent of business plans will include action to mitigate environmental impact (effluents, waste or pesticide management, etc.) or for resource conservation (soil, forests, water); 10 per cent of business plans will relate to environmentally differentiated products (organic, traditional cropping practices, eco-labelled, etc.), and 10,000 families will adopt one of the following practices: soil conservation, water use efficiency, good pesticide management and/or forest conservation.

Economic and financial viability

27. The models presented demonstrate an increase in net family income, which rises substantially in all models to between US\$3,973/year (fruit growers) and US\$10,748/year (cattle breeders). Economic internal rates of return range between 20.2 per cent and 40.3 per cent. The net present value of incremental net benefits for a discount rate of 7 per cent is positive in all cases. The economic internal rate of return for the programme overall is 22.8 per cent. In the case of indigenous families, approximately 4,000 families will achieve food security. Intensive training will be provided for more than 8,000 people and more than 55 organizations will be strengthened.

I. Knowledge management, innovation and scaling up

Knowledge management arrangements

28. The programme will apply a results-based management approach. The planning, monitoring and evaluation and knowledge management system will generate learning to improve performance and will fall under the planning and the monitoring and evaluation area of UCAR, which has centralized the systems for the three previous IFAD projects. UCAR will be responsible for: (i) systematizing relevant experiences (systematization hub); and (ii) exchanging experiences to promote the use of learning routes to enable programme beneficiaries to show their experiences and learn from others. PRODERI will have a mechanism to disseminate results and achievements in various formats, and will include knowledge exchange and management networks.

Development innovations that the programme will promote

29. PRODERI will promote: (i) a programme of national scope that can link the IFAD-funded portfolio (software) with other infrastructure investment projects such as PROSAP (hardware); (ii) new ways of linking public investment to capitalize family farmers with rural finance systems for working capital; (iii) territorial targeting of investment under a gender approach; (iv) inclusive insertion in value chains for poor family farmers with growth potential, and of vulnerable groups in the same territory, to make better use of value added by the target group at various links in the value chains; (v) cofinancing of investment in land by family farmers, matching family farmer contributions up to a ratio of 1:1 with PRODERI resources; (vi) a sustainable agriculture approach, with special attention to climate change adaptation; and (vii) implementation based on flexible and dynamic relations between the Government, the provinces and the organizations.

Scaling-up approach

30. PRODERI builds on and scales up PRODEAR, and confirms the Government's adoption of a programmatic, inclusive vision of national scope to strengthen family farming. The programme will generate experiences to enable innovative territorial development mechanisms to be scaled up and replicated throughout the country, particularly in economic development with social inclusion and rural financial services.

J. Main risks**Main risks and mitigation measures**

31. There is a minor risk that changes will come about as a result of the upcoming national elections in October 2011. Regardless of the results, it is assumed that rural development policy will not change substantially. This risk could be mitigated through dialogue between the Government and IFAD. Any political or institutional changes could have an impact on UCAR. This risk could be mitigated by establishing partnerships with IDB and the World Bank to institutionalize UCAR and its role linking policy and public investment in rural areas. In addition, delays could occur in participation by some provinces, a risk that will be mitigated with: (i) support from UCAR to expedite bureaucratic processes; and (ii) ongoing IFAD support through direct supervision.

Environmental classification

32. Pursuant to IFAD's environmental assessment procedures, the programme has been classified as a Category B operation in that it is not likely to have any negative environmental impact. The programme has substantial resources and activities for climate change adaptation, including strengthening of UCAR and the provinces; activities and resources for on-farm investment in adaptive technologies; and active and passive measures to mitigate climate change risk.

K. Sustainability

33. The programme will be implemented through an existing specialized public structure, UCAR of MAGyP, which has solid and extensive experience in managing externally funded projects. Prospects for institutional sustainability are considered good thanks to mechanisms for active and direct participation by the provinces and producer organizations. Continuing demand for food and the strong policy orientation in support of family farming point to positive prospects for sustainability of productive investments. The environmental impact generated by productive activities and services will be positive thanks to the application of environmental standards and recommendations for the rational use and conservation of natural resources. The strategy to develop rural financial services indicates good prospects for sustainability of the system.

II. Legal instruments and authority

34. A financing agreement between the Republic of Argentina, IFAD and the Spanish Trust Fund will constitute the legal instrument for granting the proposed financing to the borrower. A copy of the negotiated financing agreement is attached as an annex.
35. The Republic of Argentina is empowered under its laws to receive financing from IFAD and the Spanish Trust Fund, through IFAD in its capacity as trustee or trust administrator of the Spanish Trust Fund.
36. I am satisfied that the proposed financing will comply with the Agreement Establishing IFAD and the Lending Policies and Criteria.

III. Recommendation

37. I recommend that the Executive Board approve the proposed financing in terms of the following resolution:

RESOLVED: that the Fund shall make a loan on ordinary terms to the Republic of Argentina in an amount equivalent to four million nine hundred fifty thousand special drawing rights (SDR 4,950,000), and upon such terms and conditions as shall be substantially in accordance with the terms and conditions presented herein.

RESOLVED FURTHER: that the Spanish Food Security Cofinancing Facility Trust Fund, through IFAD in its capacity as trustee or trust administrator, shall grant a loan on ordinary terms to the Republic of Argentina in an amount equivalent to thirty-five million seven hundred thousand euros (EUR 35,700,000), and upon such terms and conditions as shall be substantially in accordance with the terms and conditions presented herein.

Kanayo F. Nwanze
President

Convenio de financiación negociado: "Programa para el Desarrollo Rural Incluyente (PRODERI)"

(Negociaciones concluidas el 19 de julio de 2011)

Número del Préstamo del Fondo Fiduciario:

Número del Préstamo del FIDA:.....

Programa para el Desarrollo Rural Incluyente (PRODERI) (el "Programa").

El Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (el "FIDA" o el "Fondo"),

La Facilidad Financiera de España para la Cofinanciación de la Seguridad Alimentaria (el "Fondo Fiduciario")

Y

La República Argentina (el "Prestatario")

(cada uno de ellos por separado la "Parte" y los tres colectivamente las "Partes")

acuerdan lo siguiente:

Preámbulo

CONSIDERANDO que la Junta Ejecutiva del FIDA en su 100º período de sesiones aprobó el instrumento por el que se crea la Facilidad Financiera de España para la Cofinanciación de la Seguridad Alimentaria ("Fondo Fiduciario") y asimismo autorizó que el Fondo Fiduciario, actuando mediante el FIDA en su capacidad de Fideicomisario del mismo, contrajera un convenio de préstamo con el Reino de España (España);

CONSIDERANDO que España y el FIDA, en su capacidad de Fideicomisario del Fondo Fiduciario, han contraído un Convenio de préstamo con fecha 28 diciembre 2010;

CONSIDERANDO que el FIDA ha acordado conceder un préstamo al Prestatario para asistir en la financiación del Programa de acuerdo con los términos y condiciones establecidos en el presente Convenio; y

CONSIDERANDO que el Fondo Fiduciario ha acordado conceder al Prestatario bajo los términos y condiciones del presente Convenio un préstamo adicional del Fondo Fiduciario con el propósito de incrementar el financiamiento con respecto al Programa;

las Partes acuerdan lo siguiente:

Sección A

1. Los siguientes documentos en su conjunto conforman colectivamente este Convenio: el presente documento, la descripción, disposiciones de ejecución del Programa y fondos de contrapartida (Anexo 1) y el Cuadro de asignaciones (Anexo 2).

2. Se adjuntan al presente convenio las *Condiciones Generales para la Financiación del Desarrollo Agrícola* de fecha 29 de abril de 2009, en sus sucesivas versiones enmendadas, (las "Condiciones Generales") y cualquiera de las disposiciones en ellas contempladas serán aplicables al presente Convenio. A los efectos del presente

Convenio, los términos definidos en las Condiciones Generales tendrán el significado en ellas indicado.

3. A raíz del presente convenio, el Fondo Fiduciario proporcionará un Préstamo del Fondo Fiduciario y el FIDA proporcionará un Préstamo FIDA (ambos préstamos denominados conjuntamente y de aquí en adelante "el Financiamiento") al Prestatario, que este utilizará para ejecutar el Programa de conformidad con los términos y condiciones del presente Convenio.

Sección B

1. El monto del Financiamiento está compuesto por:
El monto del Préstamo del Fondo Fiduciario es de EUR 35 700 000.
El monto del Préstamo FIDA es de DEG 4 950 000.
2. El Financiamiento se concede en condiciones ordinarias.
3. A. La Moneda de Pago del Servicio del Préstamo del Fondo Fiduciario será el EURO.
B. La Moneda de Pago del Servicio del Préstamo del FIDA será el dólar de los Estados Unidos.
4. El primer día del Ejercicio Financiero aplicable será el 1° de enero.
5. A. Los pagos del capital y los intereses del préstamo del Fondo Fiduciario serán pagaderos cada 1° de junio y 1° de diciembre. El capital será pagadero en 30 plazos semestrales de EUR 1 190 000 comenzando 3 años después de la fecha de cumplimiento de las condiciones generales y adicionales previas para el retiro de los fondos. En dicho momento el Fondo Fiduciario comunicará al Prestatario el calendario de amortización correspondiente.
B. Los pagos del capital y los intereses del préstamo FIDA serán pagaderos cada 1° de junio y 1° de diciembre. El capital será pagadero en 30 plazos semestrales de DEG 165 000 comenzando 3 años después de la fecha de cumplimiento de las condiciones generales y adicionales previas para el retiro de los fondos. En dicho momento el FIDA comunicará al Prestatario el calendario de amortización correspondiente.
6. El Prestatario proporcionará financiación de contrapartida para el Programa por un monto equivalente aproximadamente a USD 57 950 000.

Sección C

1. El Organismo Responsable del Programa será el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca (MAGyP) del Prestatario que ejecutará el Programa a través de la Unidad para el Cambio Rural (UCAR) u otra dependencia especializada del MAGyP que el Prestatario indique siempre que se ajuste a lo estipulado en el presente Convenio.
2. Se designa Partes adicionales en el Programa a: los gobiernos Provinciales, el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA), organizaciones de productores, y/u otras organizaciones que el Prestatario y el FIDA consideren pertinente involucrar afín de lograr los objetivos del Programa.

3. La Fecha de Terminación del Programa será el sexto aniversario de la fecha de entrada en vigor del presente Convenio.

Sección D

El Financiamiento será administrado y el Programa será supervisado por el FIDA.

Sección E

1. Se considera que son motivo adicional a los previstos en las Condiciones Generales, para la suspensión del presente Convenio: i) que cualquiera de las disposiciones del Manual de Operaciones del Programa haya sido objeto de cesión, renuncia, suspensión, revocación, enmienda u otra modificación sin el acuerdo previo del FIDA y del Prestatario, y éstas hayan determinado, previa consulta con el Prestatario, que tal cesión, renuncia, suspensión, revocación, enmienda o modificación ha tenido, o es probable que tenga, consecuencias adversas sustanciales para el Programa; y/o ii) que se hayan tomado medidas que impidan la debida ejecución del Programa.

2. Se considera que son condiciones generales adicionales previas a las establecidas en las Condiciones Generales, para el retiro de fondos las siguientes:

- a) que el Prestatario haya abierto una cuenta designada para recibir fondos del Financiamiento.
- b) que el Prestatario haya abierto una cuenta en moneda local.
- c) Que el Manual de Operaciones haya sido aprobado por el Fondo.

3. Se indican a continuación los representantes designados y las direcciones que han de utilizarse para cualquier intercambio de comunicaciones relacionadas con el presente Convenio:

Por la Facilidad Financiera de España para
la Cofinanciación de la Seguridad Alimentaria
(Fondo Fiduciario):

Presidente, representante legal,
Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola,
Fideicomisario del Fondo Fiduciario
Via Paolo di Dono, 44
00142 Roma, Italia

Por el Prestatario:

Ministro de Economía
y Finanzas Públicas
Ministerio de Economía
y Finanzas Públicas
C1086AAB
Hipólito Yrigoyen 250
Buenos Aires

Por el Fondo:

Presidente
Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola
Via Paolo di Dono 44
00142 Roma, Italia

El presente Convenio se ha preparado en idioma español en nueve (9) copias originales, tres (3) de las cuales son para el Fondo Fiduciario, tres (3) para el FIDA y tres (3) para el Prestatario.

Por el Prestatario
[insertar nombre y cargo]

Por el Fondo
[insertar nombre]

Fecha: _____

Fecha: _____

Por la Facilidad Financiera de España
para la Cofinanciación de la
Seguridad Alimentaria
[insertar nombre y cargo]

Fecha: _____

Anexo 1

Descripción, disposiciones de ejecución del Programa y Fondos de contrapartida

L. Descripción del Programa

1. *Población-objetivo.* Se beneficiarán del Programa familias con explotaciones agropecuarias; familias pertenecientes a grupos de pueblos originarios asentadas en el medio rural con necesidades básicas insatisfechas (NBI); mujeres pertenecientes a los grupos familiares anteriores o jefas de familias; jóvenes (mujeres y hombres) pertenecientes a los grupos familiares anteriores o jefes de familias con características similares a las descritas con o sin acceso a la tierra; asalariados rurales transitorios con o sin acceso a la tierra.

2. *Área del Programa.* El Programa tendrá cobertura nacional (23 provincias excepto la Ciudad Autónoma de Buenos Aires) con priorización de acciones en las provincias del NOA (Catamarca, La Rioja, Tucumán, Santiago del Estero, Jujuy y Salta) y del Centro para extenderse paulatinamente a todas las provincias que, en acuerdo con la UCAR/MAGyP, adhieran al Programa (se perfeccionarán acuerdos de implementación entre MAGyP/UCAR - provincia, para la preparación de un(os) Plan(es) estratégico(s) de Desarrollo Territorial (PDT)).

3. *Objetivos.* El objetivo del Programa, coherente con los objetivos de las políticas nacionales y sectoriales y coherente con los objetivos del Plan Estratégico Agroalimentario y Agroindustrial Participativo y Federal, es: que las familias rurales pobres mejoren su calidad de vida e incrementen sus ingresos por el aumento en la producción, la productividad, la inserción en cadenas de valor y la creación de oportunidades de trabajo, con equidad de género y conservando el medio ambiente.

4. *Los objetivos específicos incluyen:* a) tecnificar, diversificar e incrementar la productividad de la agricultura familiar; b) apoyar a pequeños agricultores familiares de ambos sexos a insertarse en forma sostenible en mercados y cadenas de valor; c) generar oportunidades de alianzas entre los diferentes actores económicos que conforman las redes de mercados; d) financiar en forma eficiente inversiones y capital de trabajo para incrementar la producción, la productividad y la generación de ingreso; e) generar oportunidades para incrementar los ingresos y las oportunidades de empleo para mujeres, jóvenes y asalariados rurales; y f) fortalecer las organizaciones rurales.

5. *Componentes.* Los componentes del Programa son: i) generación de ingresos, producción, competitividad, acceso a mercados ii) consolidación de capacidades, transferencia de tecnología, asistencia técnica productiva y fortalecimiento de capital humano y social; y iii) gestión, coordinación y administración del Programa y PSEyGC.

5.1. *Generación de ingresos, producción, competitividad, acceso a mercados.* Apunta a favorecer los incrementos de ingreso para los agricultores familiares por medio de su inserción estable y ventajosa en mercados, cadenas de valor y/o mecanismos institucionales de compras públicas. Este componente financiará: a) actividades de pre-inversión; b) inversión física productiva y capital de trabajo; c) infraestructura productiva y social para población vulnerable (incluyendo pueblos originarios); d) manejo de recursos naturales y medio ambiente. El objetivo del Componente es "Alcanzar adecuados niveles de desarrollo económico-productivo que permitan mejorar el ingreso de las familias con actividades generadoras de ingresos, con productos con valor en mercados dinámicos y en cadenas de valor, mediante el mejoramiento y especialización de sus actividades productivas y asegurar el financiamiento para inversiones y capital de trabajo".

- 5.1.1. El Fondo productivo para acceso a mercados e inversiones (FP). El objetivo del FP es: "mejorar los niveles de capitalización de las organizaciones y de los pequeños productores(as) agropecuarios y microempresarios(as) rurales mejorando su capacidad productiva y en el mediano plazo su perfil de riesgo, para el acceso a mercados financieros y financiar pequeñas inversiones en infraestructura socio-económicas". El FP contará con líneas específicas que atiendan a las necesidades de la población-objetivo y de sus proyectos y operará de acuerdo a un Reglamento detallado que formará parte del Manual de Operaciones del Programa.
- 5.1.2 Condiciones y limitaciones de aplicación del FP. Los beneficiarios, grupos y organizaciones podrán recibir más de un aporte no reembolsable por línea en la medida en que no superen el máximo por línea establecido en el Reglamento del FP. Los recursos de la línea para capital de trabajo se transferirán a las Organizaciones o Instituciones en carácter de no reembolsable, y de éstas serán transferidas a los beneficiarios con carácter reembolsable. Los montos máximos, no reembolsables, autorizados por cada iniciativa de inversión, y los montos de contrapartida serán definidos por el Reglamento del FP.
- 5.1.3 Fortalecimiento y desarrollo de capacidades. El Programa incluye recursos para el fortalecimiento y desarrollo de capacidades en servicios financieros rurales de las organizaciones beneficiarias del FP.
- 5.2. *Consolidación de capacidades transferencia de tecnología, asistencia técnica productiva y fortalecimiento del capital humano y social*. Este Componente apunta a fortalecer las capacidades productivas y empresariales/comerciales de las organizaciones y de los beneficiarios. Financiará: a) los costos de la asistencia técnica productiva para la diversificación y competitividad vinculada a los Planes de Negocio (PN), por intermedio del Fondo para tecnología y competitividad (FTC), y b) la capacitación para el fortalecimiento de las organizaciones y de los pueblos originarios, jóvenes, mujeres y asalariados rurales.
- 5.2.1 Fondo para tecnología y competitividad. Las modalidades de prestación de los servicios se definirán por intermedio de los acuerdos de ejecución provincia/MAGyP-UCAR. El FTC operará de acuerdo a un Reglamento detallado que formará parte del Manual de Operaciones del Programa.
- 5.2.2 Capacitación. La capacitación será enfocada a incrementar las capacidades institucionales e individuales de los beneficiarios del Programa con el objetivo de identificar y desarrollar iniciativas económicas de generación de ingresos que serán financiadas con el FP o en algunos casos, con recursos del FTC.
- 5.3. *Gestión, coordinación y administración del Programa y PSEyGC*. El Organismo Responsable del Programa será el MAGyP que implementará el Programa por intermedio de la UCAR. Para la implementación del Programa se afectará en la UCAR un área gerencial. Esta Gerencia se apoyará en la actual capacidad instalada de la UCAR en los aspectos de manejo administrativo, financiero y adquisiciones; programación y presupuesto; monitoreo y seguimiento, y asuntos jurídicos.
- 5.3.1. La adhesión de las provincias y las relación UCAR/provincias se definirá por medio del diálogo entre la UCAR y las provincias. Las provincias participantes son responsables de la priorización territorial; de la consulta local con beneficiarios, organizaciones y sector empresarial; de los trabajos técnicos para la formulación y aprobación de los PDT y sus correspondientes PN. El MAGyP a través de la UCAR, acordará con cada provincia un esquema de implementación que permita utilizar el esquema organizacional más adecuado. La propuesta operativa de implementación de cada provincia será parte integrante de los PDT y será aprobada por la UCAR con la no objeción del FIDA.

- 5.3.2. Los recursos del Financiamiento y los recursos de contrapartida nacional serán transferidos a las provincias en los términos establecidos en los PDT.
- 5.3.3. Planificación, seguimiento, evaluación y gestión del aprendizaje y del conocimiento (PSEyGC). El Programa aplicará el enfoque de gestión orientada a resultados. El Sistema: a) estará conformado por "cuatro subsistemas": la Planificación, el Seguimiento, la Evaluación y la Gestión del Conocimiento; b) aplicará los indicadores RIMS; c) será prospectivo, para la visualización del cambio a largo plazo; d) será estratégico, centrado en la implementación, análisis y verificación de "estrategias de acción"; e) será participativo, con la participación de los diferentes actores involucrados, y f) será descentralizado. Se realizarán como mínimo tres evaluaciones: al inicio (Estudio de Base), Medio Término y al Final. El PRODERI tendrá un mecanismo para la difusión de los resultados y logros.
- 5.3.4. El Programa incluye recursos para el fortalecimiento de la UCAR y de las unidades provinciales de ejecución.

M. Disposiciones de ejecución

1. *Organismo Responsable del Programa o Ente ejecutor.* El Organismo Responsable del Programa será el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca (MAGyP) que implementará el Programa por intermedio de la Unidad para el Cambio Rural (UCAR), u otra dependencia especializada del MAGyP que el Prestatario indique siempre que se ajuste a lo estipulado en el presente Convenio.
2. *Unidad de Cambio Rural (UCAR).* Para la implementación del Programa se afectará en la actual UCAR un área gerencial. Esta Gerencia se apoyará en la actual capacidad instalada de la UCAR en los aspectos de manejo administrativo, financiero y adquisiciones, programación y presupuesto, monitoreo y seguimiento y asuntos jurídicos; garantizando la dotación de personal capacitado, equipamiento y oficinas que permitan la debida ejecución del Programa.
 - 2.1. *Funciones de la UCAR.* La UCAR es responsable de activar los contactos y definir los acuerdos de implementación con las provincias. Es responsable de procesar en forma eficiente los PDT y los PN y los aspectos de carácter fiduciario y administrativo. El equipo de gerencia del PRODERI tendrá como rol principal a través de sus contactos con los demás actores institucionales, maximizar las fortalezas a nivel territorial que aseguren una adecuada implementación de las inversiones buscando privilegiar el dialogo de política y el logro de resultados específicos instrumentados a través de los PDT y PN. Tendrá las funciones de programación y presupuesto, monitoreo y seguimiento, manejo financiero y adquisiciones. Corresponderá a la Gerencia PRODERI y particularmente a los coordinadores de área técnicas y geográficas respectivas, asegurar la eficacia y la eficiencia de las operaciones de implementación. La UCAR coordinará la realización del Estudio de Base, tomando en cuenta los indicadores RIMS. La UCAR promoverá el área de Gestión de conocimientos, mediante la utilización de instrumentos especializados para extraer y compartir lecciones aprendidas en la ejecución del programa.
3. En casos puntuales en los cuales existan necesidades y propuestas de intervención territorial, en ausencia de un interés de la provincia en adherir al Programa, pero con la presencia de propuestas de intervención y de instituciones públicas (por ej. Municipios) o privadas interesadas, el Programa podrá establecer acuerdos con éstas, con la anuencia de la provincia y la no objeción del FIDA. En casos especiales de ausencia de interés y de propuestas autónomas, en áreas con condiciones de pobreza crítica, la UCAR podrá tomar iniciativa propia de intervención, siempre con anuencia de la provincia y del FIDA.

4. *Manual de Operaciones del Programa.* La UCAR ejecutará el Programa conforme al presente Convenio y al Manual de Operaciones el cual establece las reglas operativas y administrativas, procedimientos y formatos para la ejecución del Programa por parte del Prestatario. El Manual de Operaciones detallará los requerimientos fiduciarios y de manejo financiero que deberá incluir UCAR en sus convenios con los terceros. El Manual de Operaciones establecerá las modalidades de delegación de las responsabilidades en materia de manejo financiero.

4.1 El Manual contendrá reglamentos específicos relativos al funcionamiento de los fondos establecidos en el marco del Programa. El Manual establecerá los Comités necesarios para la ejecución del Programa, estipulará la composición de los mismos. Si fuera necesario, el Manual de Operaciones podrá ser modificado a propuesta de cualesquiera de las Partes. Las modificaciones serán efectivas con la no objeción de la otra Parte.

5 *Género.* La estrategia de género tendrá carácter transversal. Uno de los ejes de la estrategia será el establecimiento de cupos mínimos de participación de mujeres en las intervenciones y acciones del Programa. También se plantean actividades en esa línea con las organizaciones e instituciones con las que el Programa trabajará.

6. *Medio ambiente y cambio climático.* La estrategia se centra en la incorporación de aspectos ambientales en todos los componentes en los que resulte pertinente, y las actividades apuntarán principalmente a la mitigación de impactos locales y a medidas de adaptación al cambio climático. Los PN deberán contener medidas para mejorar las prácticas agrícolas y mitigar impactos ambientales. Se apoyará con recursos del Programa el desarrollo de sistemas piloto de seguros climáticos, fondos de contingencia y sistemas de alerta temprana.

N. Fondos de contrapartida

1. La contrapartida del Prestatario se aplicará al financiamiento del Programa como se estima a continuación: a) vehículos y equipos: USD 833 000; b) Fondo productivo y de acceso a mercados: USD 15 135 000; c) fondo para la asistencia técnica y financiera: USD 21 552 000; d) capacitación y divulgación: USD 6 067 000; e) salarios: USD 10 383 000; f) costos operativos: USD 3 980 000.

Anexo 2*Cuadro de asignaciones*

1. *Asignación de los recursos de la Financiación FIDA y de la Financiación del Fondo Fiduciario.* En el cuadro que figura a continuación se presentan las Categorías de Gastos Admisibles que se financiarán con cargo al Préstamo del Fondo Fiduciario y la asignación de los montos del Préstamo FIDA a cada Categoría, así como los porcentajes de los gastos correspondientes a los rubros que se financiarán en cada Categoría:

| Categoría | Monto del Préstamo del Fondo Fiduciario asignado (expresado en EUR) | Monto del Préstamo FIDA asignado (expresado en DEG) | Porcentaje de financiación |
|---|---|---|---|
| I. Fondo Productivo y de Acceso a Mercados | 21 350 000 | 2 955 000 | 100%, excluyendo aporte de los beneficiarios y aporte local |
| II. Fondo rotatorio para capital de trabajo | 7 950 000 | 1 100 000 | 100% |
| III. Capacitación y divulgación | 2 435 000 | 335 000 | 100% excluyendo impuestos y aporte local |
| IV. Convenios, estudios y auditorías | 465 000 | 65 000 | 100% sin impuestos |
| Sin asignación | 3 500 000 | 495 000 | |
| TOTAL | 35 700 000 | 4 950 000 | |

Key reference documents

1. Primera Evaluación del Programa País CPE. Informe principal y Documentos de Trabajo: diciembre 2010;
2. CPA de la Primera Evaluación del Programa País: 1-2 julio de 2011;
3. Nota Conceptual del Proyecto: 28 de enero de 2011;
4. Informe de diseño detallado del Programa de Desarrollo Rural Incluyente PRODERI: marzo 2011
5. Documento del Comité de Estrategia Operacional OSC: 28 de enero de 2011
6. Documento del QE PANEL REPORT 19 de abril de 2011
7. Ayuda memoria de la Misión de Diseño Final del Programa de Desarrollo Rural Incluyente PRODERI. Buenos Aires, junio 2011
8. Tablas detalladas de costos del Informe de Diseño final del Programa de Desarrollo Rural Incluyente PRODERI: COSTAB y FARMOD. Mayo de 2011;
9. Banco Mundial. "Los pobres Invisibles", Estudio coordinado por Dorte Verner Estudio, Banco Mundial 2007
10. LEY 26.117 de Promoción del Microcrédito para la Economía Social (B.O. 21/07/2006).
11. CAROLINA TRIVELLI (Versión 13 de Septiembre de 2010); *"Experiencias y oportunidades para el FIDA en el desarrollo de las Finanzas Rurales en América Latina"*.

Marco Lógico

| Jerarquía de Objetivos | Indicadores clave de desempeño y metas | Método de Verificación | Supuestos y Riesgos |
|--|--|---|---|
| Finalidad Contribuir a la reducción de la pobreza rural en la República de Argentina al final del Programa | <ol style="list-style-type: none"> Disminuir en 25% la población rural pobre (de 30% en el 2010 al 22% en 2016) ODM Al menos 60% familias rurales incrementan sus activos físicos (RIMS) | <ul style="list-style-type: none"> Encuesta línea de base (incl. encuesta de impacto RIMS), Medio Termino y Final Información de rendición de cuentas del ODM del gobierno Argentino | Continuidad de las políticas de desarrollo rural y social Mantenimiento de la tasa positiva de crecimiento del PIB |
| PROPOSITO 37,500 familias rurales pobres mejoran su calidad de vida e incrementan sus ingresos por el aumento en la producción, la productividad, la inserción en cadenas de valor y la creación de oportunidades de trabajo, con equidad de género y conservando el medio ambiente. | <ol style="list-style-type: none"> El 80% de las 25,520 familias rurales con PN incrementan sus ingresos al menos en 30%. Se genera 15,000 nuevos empleos a tiempo completo o parcial al final del proyecto Al menos 80% de los PN incorporan una acción de mitigación de impacto ambiental Al menos 80 % de las familias indígenas focalizadas mejoran sus activos y seguridad alimentaria (RIMS). | <ul style="list-style-type: none"> Análisis del grupo objetivo y datos de referencia (datos nacionales, CENSO, estudios de otros programas, proyectos) Sistema de Seguimiento y Evaluación participativo, involucrando a las organizaciones de base Sistematización de experiencias y evaluaciones temáticas | El GdA mantiene las políticas favorables a la inversión en las zonas rurales, el apoyo a la infraestructura rural y la apertura al MERCOSUR y otros mercados. |
| Componente 1: Inversión Productiva y Acceso a Mercados | | | |
| Los productores familiares y sus organizaciones se insertan rentablemente y en forma estable a los mercados y cadenas de valor. | <ol style="list-style-type: none"> Al menos 25,500 familias rurales (4,250 encabezadas por mujeres) aumentan en 25% la producción y la calidad de los productos comercializados. 10% de los productos son ambientalmente diferenciados. Al menos 55 organizaciones de productores manejan iniciativas económicas de manera (RIMS) Al menos 25 organizaciones de jóvenes y/o mujeres por provincia ejecutan proyectos de inversión. 100 comunidades indígenas con proyectos de inversión | <ul style="list-style-type: none"> Sistema de Seguimiento y Evaluación del Proyecto (Base de datos) Informes de Supervisión del FIDA Estudios temáticos Informes de asistencia técnica y evaluación participativa de los servicios | Las provincias desarrollan capacidades de preparación e implementación de los PDT Las empresas y cooperativas mantienen el interés en establecer acuerdos con los AF |
| Componente 2: Servicios de Asistencia Técnica, Transferencia de Tecnología y fortalecimiento de capital humano y social | | | |
| Los Agricultores Familiares y/u Organizaciones acceden a los servicios de Asistencia Técnica para hacer viables sus emprendimientos. La población vulnerable (mujeres, jóvenes y población indígena) se incorpora a actividades de capacitación e inversión productiva. | <ol style="list-style-type: none"> 25,500 familias rurales mejoran su producción y productividad y acceden a mercados competitivos Al menos 10,000 familias adoptan una práctica de conservación de suelo y buen manejo de RR.NN. 55 organizaciones tienen personería jurídica y capacidad de administración y gestión Se incrementa en al menos 30% la participación de las mujeres, en organizaciones con fines económico 50 % de jóvenes diseñan y ejecutan un PN Al menos 1500 TTA participan de Planes piloto | <ul style="list-style-type: none"> Sistema de Seguimiento y Evaluación del Proyecto Informes de Supervisión del FIDA Estudios temáticos Sistematización de experiencia sobre el fortalecimiento de las organizaciones Registros de Propiedad legal Sistema de Seguimiento y Evaluación del Proyecto Estudios temáticos | Los agricultores familiares organizaciones e instituciones públicas mantienen un compromiso en la diversificación y fortalecimiento de las organizaciones y las capacidades de los grupos vulnerables |
| Componente 3: Programa de gestión y administración | | | |
| Fortalecida la capacidad institucional nacional y provincial de coordinación y la descentralización de proyectos de desarrollo rural y Creación de capacidades regionales para la atención de los grupos vulnerables y el medio ambiente. | <ol style="list-style-type: none"> Programa establecido y en funcionamiento, con una coordinación eficaz entre el gobierno federal y las provincias participantes. La ejecución descentralizada respeta las especificidades de cada provincia. Mecanismos de participación claramente establecidas entre el sector público, privado y los productores Capacidad establecida para la aplicación de las políticas, la gestión financiera y gestión de proyectos | <ul style="list-style-type: none"> Sistema de Seguimiento y Evaluación del Proyecto Informes de Supervisión del FIDA Estudios temáticos Sistematización | Las provincias y las organizaciones mantienen el interés en participar y las políticas nacionales y provinciales se mantienen pro-activas y participativas |