

Signatura: EB 2010/101/R.20/Rev.1
Tema: 14 a) ii)
Fecha: 15 diciembre 2010
Distribución: Pública
Original: Inglés

S



Dar a la población rural
pobre la oportunidad
de salir de la pobreza

Informe del Presidente

Propuesta de préstamo y donación a la República del Níger para el

Programa de Desarrollo Rural y Seguridad Alimentaria de Emergencia

Nota para los representantes en la Junta Ejecutiva

Funcionarios de contacto:

Preguntas técnicas:

Vincenzo Galastro

Gerente del Programa en el País
Tel.: (+39) 06 5459 2609

Correo electrónico: v.galastro@ifad.org

Liam F. Chicca

Oficial encargado de los Órganos Rectores
Tel.: (+39) 06 5459 2462
Correo electrónico: l.chicca@ifad.org

Junta Ejecutiva — 101º período de sesiones
Roma, 14 a 16 de diciembre de 2010

Para aprobación

Índice

Abreviaturas y siglas	ii
Mapa de la zona del programa	iii
Resumen de la financiación	iv
Recomendación de aprobación	1
I. El programa	1
A. Principal oportunidad de desarrollo abordada por el programa	1
B. Financiación propuesta	1
C. Grupo-objetivo y participación	2
D. Objetivos de desarrollo	3
E. Armonización y alineación	3
F. Componentes y categorías de gastos	4
G. Gestión, responsabilidades de ejecución y asociaciones	4
H. Beneficios y justificación económica y financiera	5
I. Gestión de conocimientos, innovación y ampliación de escala	5
J. Riesgos más importantes	6
K. Sostenibilidad	6
II. Instrumentos y facultades jurídicos	7
III. Recomendación	7

Anexo

Accord de financement négocié (Convenio de financiación negociado)	8
--	----------

Apéndices

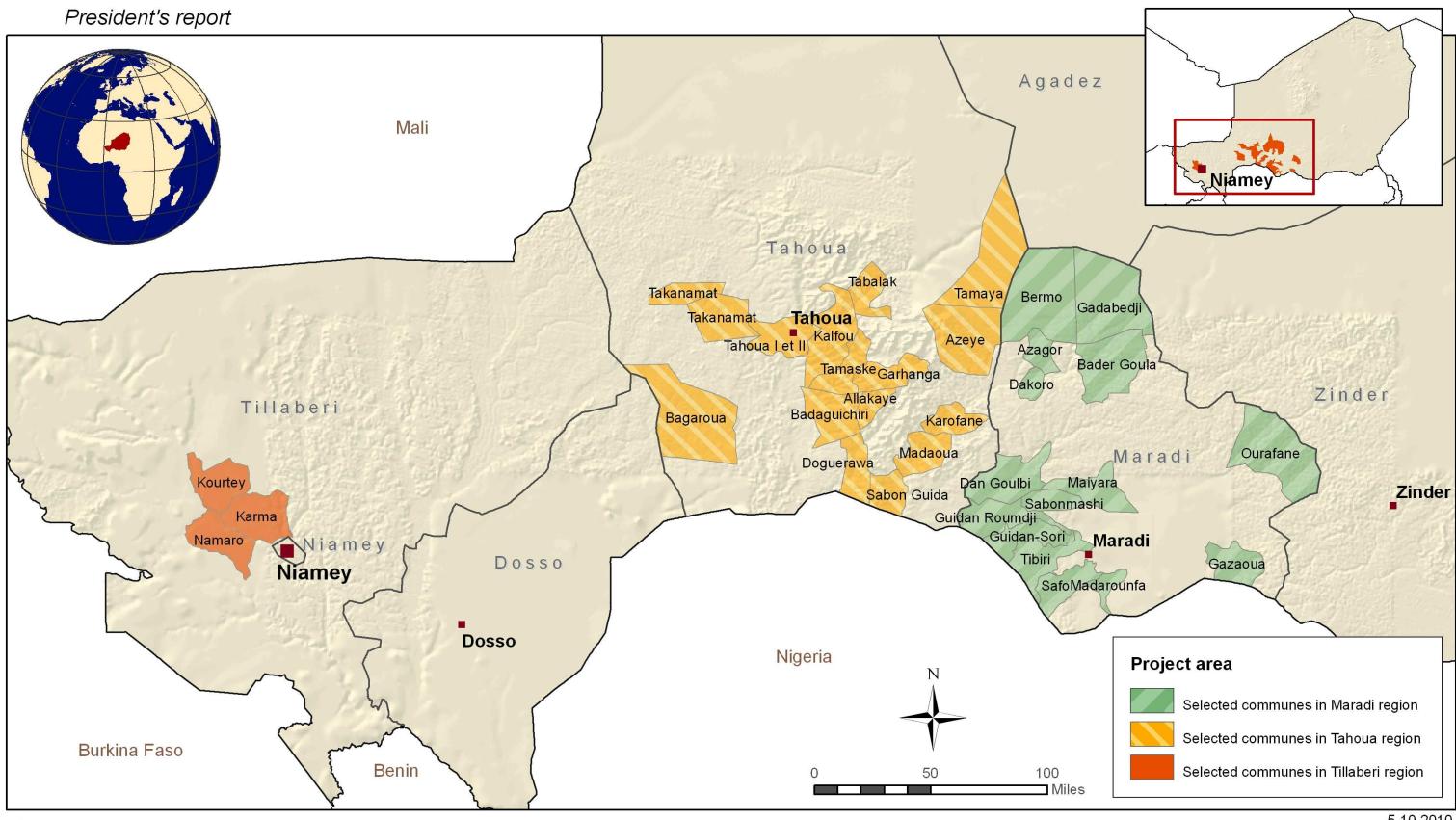
I. Key reference documents (Documentos básicos de referencia)	
II. Cadre logique (Marco lógico)	

Abreviaturas y siglas

CARE	Cooperativa de Asistencia y Auxilio a Cualquier Parte del Mundo
COSOP	documento sobre oportunidades estratégicas nacionales
FBSA	Fondo Belga de Seguridad Alimentaria
Fondo OPEP	Fondo de la Organización de Países Exportadores de Petróleo para el Desarrollo Internacional
GFRP	Programa para hacer frente a la crisis mundial de los alimentos
PAC	Programa de acción comunitaria
PBAS	sistema de asignación de recursos basado en los resultados
PRODEX	Proyecto de promoción de las exportaciones y los mercados agrícolas, silvícolas y pastoriles
SyE	seguimiento y evaluación

Mapa de la zona del programa

EB 2010/101/R.20/Rev.1



The designations employed and the presentation of the material in this map do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of IFAD concerning the delimitation of the frontiers or boundaries, or the authorities thereof.

Map compiled by IFAD

Fuente: FIDA
Las denominaciones empleadas y la forma en que aparecen presentados los datos en este mapa no suponen juicio alguno del FIDA respecto de la demarcación de las fronteras o límites que figuran en él ni acerca de las autoridades competentes.

República del Níger

Programa de Desarrollo Rural y Seguridad Alimentaria de Emergencia

Resumen de la financiación

Institución iniciadora:	Banco Mundial
Prestatario:	República del Níger
Organismo de ejecución:	Ministerio de Agricultura y Ganadería
Costo total del programa:	USD 38,72 millones
Cuantía del préstamo del FIDA:	DEG 4,15 millones (equivalente a USD 6,50 millones, aproximadamente)
Cuantía de la donación del FIDA:	DEG 4,15 millones (equivalente a USD 6,50 millones, aproximadamente)
Condiciones del préstamo del FIDA:	Plazo de 40 años, incluido un período de gracia de 10, con un cargo por servicios de tres cuartos del uno por ciento (0,75%) anual
Cofinanciadores:	Banco Mundial – Fondo fiduciario del Programa para hacer frente a la crisis mundial de los alimentos (GFRP) Fondo de la Organización de Países Exportadores de Petróleo para el Desarrollo Internacional (Fondo OPEP) Fondo Belga de Seguridad Alimentaria (FBSA)
Cuantía de la cofinanciación:	Banco Mundial – Fondo fiduciario del GFRP: USD 15 millones Fondo OPEP: USD 6,36 millones FBSA: USD 4,36 millones (por confirmar)
Condiciones de la cofinanciación:	Banco Mundial – Fondo fiduciario del GFRP: donación Fondo OPEP: 100% préstamo FBSA: donación
Institución evaluadora:	Banco Mundial y FIDA
Institución cooperante:	Supervisado directamente por el FIDA

Recomendación de aprobación

Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación sobre la propuesta de financiación a la República del Níger para el Programa de Desarrollo Rural y Seguridad Alimentaria de Emergencia, que figura en el párrafo 36.

Propuesta de préstamo y donación a la República del Níger para el Programa de Desarrollo Rural y Seguridad Alimentaria de Emergencia

I. El programa

A. Principal oportunidad de desarrollo abordada por el programa

1. El presente programa es una iniciativa conjunta del Programa para hacer frente a la crisis mundial de los alimentos (GFRP) del Banco Mundial, el FIDA, el Fondo de la Organización de Países Exportadores de Petróleo para el Desarrollo Internacional (Fondo OPEP) y el Fondo Belga de Seguridad Alimentaria (FBSA) por medio del Programa Conjunto del FBSA y el FIDA¹; su objetivo es respaldar las estrategias y planes del Gobierno del Níger para mitigar los efectos de la grave crisis de los alimentos y los sistemas de pastoreo que en 2010, a raíz de la sequía, ha afectado a las regiones más expuestas del país (Maradi, Tahoua y Tillabéry). El programa contribuirá a: i) restablecer los activos productos de los hogares rurales más vulnerables y aquejados por la inseguridad alimentaria, prestando especial atención a las mujeres y los jóvenes; ii) fortalecer los sistemas domésticos de producción de alimentos, sobre todo de arroz de regadío y trigo, y iii) mejorar la movilidad de las personas y bienes, y garantizar un acceso suficiente de las comunidades rurales y el ganado al agua.

B. Financiación propuesta

Términos y condiciones

2. Se propone que el FIDA conceda a la República del Níger un préstamo de DEG 4,15 millones (equivalente a USD 6,50 millones, aproximadamente), en condiciones muy favorables, y una donación de DEG 4,15 millones (equivalente a USD 6,50 millones, aproximadamente), para contribuir a financiar el Programa de Desarrollo Rural y Seguridad Alimentaria de Emergencia. El préstamo tendrá un plazo de 40 años, incluido un período de gracia de 10, con un cargo por servicios de tres cuartos del uno por ciento (0,75%) anual.

Relación con el sistema de asignación de recursos basado en los resultados (PBAS) del FIDA

3. La asignación que corresponde al Níger con arreglo al PBAS es de USD 33,39 millones, durante el ciclo de asignación de 2010-2012. Con cargo a este total, el FIDA ya ha concedido al país una donación de pequeña cuantía (en respuesta a la crisis de los alimentos, y con arreglo al marco de sostenibilidad de la deuda) por una cuantía de USD 0,5 millones. De los restantes USD 32,89 millones, se han comprometido USD 13,0 millones para el presente Programa de Desarrollo Rural y Seguridad Alimentaria de Emergencia. El saldo restante de la suma asignada con arreglo al PBAS, es decir, USD 19,89 millones, está disponible para destinarlo a programas que se diseñen antes de que finalice el ciclo actual del PBAS.

¹ El FBSA participó en la misión de formulación realizada en agosto de 2010. Su propuesta de financiación aún está por confirmar.

Carga de la deuda del país y capacidad de absorción del Estado

4. El Níger fue uno de los países declarados aptos para acogerse a las medidas de alivio de la deuda previstas por la Iniciativa para la reducción de la deuda de los países pobres muy endeudados. El país alcanzó el punto de decisión de la Iniciativa en diciembre de 2000 y el punto de terminación en abril de 2004. De esa forma se cancelaron USD 1 200 millones, aproximadamente, de la deuda nacional (incluidos USD 11,0 millones del FIDA), con lo que la cuantía nominal de la deuda externa se redujo del 90% del PIB a finales de 2000 a alrededor del 15% a finales de 2007. Entre 1980 y 2010 el Níger ha recibido diez préstamos del FIDA (por valor de unos DEG 73,25 millones, equivalentes a USD 113,7 millones, aproximadamente). El historial de reembolso del país ha sido satisfactorio.

Flujo de fondos

5. Los fondos del préstamo y la donación del FIDA se mantendrán en cuentas separadas, en francos CFA, designadas a tal efecto y que se abrirán en un banco comercial de Niamey.

Disposiciones de supervisión

6. El programa será supervisado directamente por el FIDA, y se realizarán misiones de supervisión de forma coordinada con el Banco Mundial, el Fondo OPEP, el Programa Conjunto del FBSA y el FIDA y el Ministerio de Agricultura y Ganadería.

Excepciones a las Condiciones Generales para la Financiación del Desarrollo Agrícola y las políticas operacionales del FIDA

7. Se prevé una excepción a las normas sobre impuestos contenidas en la sección 11.01 c) de las Condiciones Generales del FIDA, de forma que los recursos de la financiación del FIDA podrán emplearse para financiar impuestos y derechos en la misma medida en que prevea utilizarlos el Banco Mundial.

Gobernanza

8. Se han previsto las medidas siguientes para mejorar los aspectos de la financiación del FIDA relacionados con la gobernanza: i) la aplicación estricta de lo estipulado en el convenio de financiación; ii) el fortalecimiento de las normas y reglamentos en materia de adquisición de bienes y contratación de servicios; iii) la emisión por parte del FIDA de declaraciones de conformidad y de los mandatos para la contratación de auditores externos, quienes todos los años realizarán una auditoría del programa, y iv) la aplicación taxativa de la Política del FIDA en materia de prevención del fraude y la corrupción en sus actividades y operaciones.

C. Grupo-objetivo y participación

Grupo-objetivo

9. El programa beneficiará directamente a unos 121 000 hogares, es decir, cerca de 847 000 personas en las zonas rurales más aquejadas por la inseguridad alimentaria de las regiones de Tahoua, Maradi y Tillaberry. De conformidad con la Política de focalización del FIDA, se prestará apoyo diferenciado a los distintos grupos socioeconómicos de cada aldea: i) hogares de agricultores y agropastores; ii) hogares de pastores, y iii) hogares de agricultores y productores de arroz dotados de parcelas de regadío. Las mujeres y los jóvenes representarán el 30% como mínimo del grupo-objetivo total.

Criterios de focalización

10. De acuerdo con la Política de focalización del FIDA, los hogares beneficiarios se seleccionarán por consenso aplicando dos métodos diferentes: i) en 100 aldeas (alrededor del 20% de la población-objetivo total), que corresponden a distintas zonas agroecológicas, se utilizará un método de focalización nominativo, elaborado por el Proyecto de Promoción de Iniciativas Locales de Desarrollo en Aguié, financiado por el FIDA, y ii) las aldeas restantes (el 80%) se asignarán a una o más

ONG, que se encargarán de promover consultas y negociaciones en las comunidades tomando como base una lista de hogares prioritarios para cada componente o actividad del programa.

Participación

11. El método de focalización del programa se basa en el reconocimiento de la función esencial que desempeña la mujer en la economía rural y de su contribución a la seguridad alimentaria de los hogares rurales. La gestión de la mayor parte de las actividades del programa correrá a cargo de grupos de mujeres y jóvenes. Además, el programa garantizará y fomentará la participación activa de las mujeres en los comités y órganos de adopción de decisiones relacionados con el programa.

D. Objetivos de desarrollo

Objetivos principales del programa

12. El objetivo de desarrollo del programa consiste en respaldar la mejora de la seguridad alimentaria en el Níger en general, haciendo especial hincapié en los hogares de agricultores y pastores pobres que están muy expuestos a crisis repetidas que afectan a los alimentos y al ganado en las tres regiones seleccionadas.

Objetivos institucionales y de políticas

13. La estructura institucional del programa se basa en el marco al que se ajusta actualmente el sector normativo: el Ministerio de Agricultura y Ganadería será el organismo principal, y el programa es coherente con la Estrategia nacional de desarrollo rural y el Plan nacional de inversión en el sector agrícola. Además, se utilizarán los vehículos, las unidades de gestión de programas y los proveedores de servicios de esas instituciones. El diálogo sobre políticas contribuirá a reforzar el papel cada vez más destacado del FIDA en las esferas de la seguridad alimentaria, el manejo sostenible de los recursos naturales, el desarrollo rural y la descentralización.

Alineación con la política y la estrategia del FIDA

14. El apoyo que el FIDA prestará al programa es coherente con: i) la Política del FIDA para la prevención de las crisis y la recuperación posterior (EB 2006/87/R.3/Rev.1), por cuanto reforzará la capacidad de los grupos-objetivo del FIDA para hacer frente a las crisis; ii) las Directrices acerca de las relaciones con los gobiernos *de facto* (EB 2010/100/R.4/Rev.2), dado que el Gobierno cambió en febrero de 2010 sin un traspaso de poder ordenado; iii) el documento sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP) del FIDA relativo al Níger (EB 2005/85/R.17), en el que se prevé reducir la vulnerabilidad, ayudar a los hogares rurales a alcanzar la seguridad alimentaria y restablecer y desarrollar su capacidad de producción, y iv) el Marco Estratégico del FIDA (2007-2010), cuyo objetivo general es empoderar a la población pobre del medio rural para que logre mayores ingresos y mejore su seguridad alimentaria.

E. Armonización y alineación

Alineación con las prioridades nacionales

15. El programa coincide plenamente con las principales prioridades del Gobierno, a saber, reducir la vulnerabilidad de los hogares (mediante la prevención de las crisis y la gestión de los desastres naturales) y garantizar la seguridad alimentaria y nutricional. En la Estrategia de desarrollo rural de 2003 y la Estrategia acelerada de desarrollo y reducción de la pobreza, el Gobierno ha expuesto su visión estratégica y las políticas y el marco institucional necesarios para afrontar las cuestiones ligadas a la seguridad alimentaria. El plan de acción para aplicar la Estrategia de desarrollo rural, que se remonta a 2006 y fue actualizado en septiembre de 2009 en el contexto del Plan nacional de inversión en el sector agrícola/Programa general para el desarrollo de la agricultura en África, comprende dos programas que tienen pertinencia con la presente propuesta: uno para reducir la vulnerabilidad de los hogares y otro para combatir la inseguridad alimentaria desarrollando el riego.

Armonización con los asociados en el desarrollo

16. Este programa, iniciado por el Banco Mundial, se financia gracias a la contribución de España al Fondo fiduciario del GFRP y cuenta también con la cofinanciación del FIDA y el Fondo OPEP. El FBSA también ha manifestado interés en aportar cofinanciación y su contribución eventual se ha incluido provisionalmente en la financiación general de la presente intervención. Se han establecido vínculos entre el programa y el marco de coordinación establecido por el Gobierno y los asociados en el desarrollo, bajo la dirección de la Secretaría Ejecutiva de Desarrollo Rural, así como con la Unión Europea en calidad de organismo coordinador de los asociados técnicos y financieros en el sector rural.

F. Componentes y categorías de gastos

Componentes principales

17. El programa consta de los cuatro componentes siguientes: i) restablecimiento de los activos productivos de los hogares rurales aquejados de inseguridad alimentaria y otros hogares muy vulnerables; ii) fortalecimiento de los sistemas de producción de arroz de regadío; iii) infraestructura de apoyo al desarrollo rural, y iv) coordinación y seguimiento y evaluación (SyE) del programa.

Categorías de gastos

18. Se prevén seis categorías de gastos: i) obras públicas; ii) bienes; iii) microproyectos; iv) capacitación; v) servicios de consultoría, y vi) costos de funcionamiento.

G. Gestión, responsabilidades de ejecución y asociaciones

Principales asociados en la ejecución

19. El organismo principal del programa será el Ministerio de Agricultura y Ganadería. El Comité directivo del Programa operacional n.º 11 "Mejora de la seguridad alimentaria mediante el desarrollo del riego" de la Estrategia nacional de desarrollo rural garantizará la orientación estratégica y la gestión generales del Programa de Desarrollo Rural y Seguridad Alimentaria de Emergencia. Otros asociados serán organizaciones de agricultores, como la Federación de asociaciones de cooperativas de productores de arroz; organizaciones de pastores, como la Asociación para la recuperación de la cría de ganado en el Níger y Billital Marrobe ("red de agricultores pastores"); proveedores privados y públicos de servicios; ONG nacionales, como Karkara, y ONG internacionales, como la Cooperativa de Asistencia y Auxilio a Cualquier Parte del Mundo (CARE), Veterinarios sin Fronteras y Save the Children.

Responsabilidades de ejecución

20. La ejecución del programa, en lo relativo a la planificación de las actividades, la adopción de decisiones, la asignación de los fondos disponibles y la labor de SyE, dependerá en gran medida del establecimiento de asociaciones público-privadas. La planificación y la supervisión serán dos de las funciones públicas esenciales; la ejecución de las actividades sobre el terreno se delegará a empresarios privados, organizaciones de productores, proveedores privados de servicios y empresas, con los que se suscribirán contratos basados en los resultados.

Función de la asistencia técnica

21. El programa recurrirá a la asistencia técnica, suscribiendo contratos basados en los resultados, para gestionar la ejecución y el seguimiento, la capacitación y la prestación de asesoramiento en materia de gestión empresarial, así como para la realización de estudios y encuestas.

Estado de los principales acuerdos de ejecución

22. En el marco del programa se suscribirán contratos basados en la obtención de resultados con ONG, organizaciones de productores y otros proveedores de servicios, con el objetivo de conseguir asistencia técnica especializada en las esferas que lo necesiten.

Principales asociados financieros y cantidades comprometidas

23. Los costos totales del programa ascienden a USD 38,72 millones durante un período de tres años. Las principales fuentes de financiación son el GFRP del Banco Mundial (38,7%), el FIDA (33,5%), el Fondo OPEP (16,5%) y el FBSA (11,3%).

H. Beneficios y justificación económica y financiera

Principales categorías de beneficios generados

24. Entre los principales beneficios que se prevé obtener cabe mencionar los siguientes: la mejora de la situación de seguridad alimentaria y de los medios de vida de los grupos más vulnerables que viven en las zonas afectadas por la crisis que en 2010 ha afectado a los alimentos y los sistemas de pastoreo; el fortalecimiento de las capacidades de las organizaciones de base comunitaria; el mayor reconocimiento del papel de la mujer a la hora de garantizar la seguridad alimentaria en la economía doméstica rural; una representación más equitativa de las mujeres y los jóvenes en los órganos decisarios a nivel local (como consejos municipales, comités de aldea y grupos económicos); la reducción del número de jóvenes que migran, sobre todo durante el período de escasez; una labor adecuada de extensión y divulgación de las buenas prácticas extraídas de los proyectos del Banco Mundial y el FIDA en el Níger (Proyecto de promoción de las exportaciones y los mercados agrícolas, silvícolas y pastoriles [PRODEX], Proyecto de Promoción de Iniciativas Locales de Desarrollo en Aguié, Programa de acción comunitaria [PAC]), y el establecimiento de sinergias y asociaciones más eficientes entre el FIDA, el Banco Mundial, el Fondo OPEP y el FBSA en el Níger.

Viabilidad económica y financiera

25. Dada la necesidad urgente de intervenir para hacer frente a la situación de emergencia imperante en la zona del programa, la misión de diseño optó por no realizar un análisis económico y financiero global. Un análisis económico efectuado por el Banco Mundial, circunscrito a la rehabilitación de las zonas de riego situadas en Tillabery, dio como resultado una tasa de rendimiento económico del 19,40% y una tasa de rendimiento financiero del 15,02%. Por otra parte, un análisis económico y financiero de sistemas de riego en pequeña escala semejantes a los del presente programa, que fue realizado en junio de 2009 en relación con la ejecución y el informe final del Proyecto de promoción de sistemas privados de riego – Fase 2 del Banco Mundial, dio como resultado una tasa de rendimiento económico general excelente, del 27%, y una tasa de rendimiento financiero del 24%.

I. Gestión de conocimientos, innovación y ampliación de escala

Disposiciones relativas a la gestión de conocimientos

26. En consonancia con su objetivo de mejorar la adopción de decisiones de carácter normativo, el programa facilitará la comunicación y difusión de los resultados de SyE a todos los interesados, con miras a aumentar los conocimientos técnicos y socioeconómicos y la comprensión del modo en que los agricultores y pastores elaboran y ponen en práctica mecanismos para afrontar y atenuar los efectos de las crisis externas que repercuten en los medios de vida y en el nivel de seguridad alimentaria.

Innovaciones en el desarrollo que el programa promoverá

27. Una importante innovación del programa es la intervención del FIDA en una “operación posterior a una crisis” aplicando un método de tramitación acelerada, puesto a prueba en la fase de diseño del programa, que le permitirá movilizar apoyo en un breve período de tiempo (seis meses). De conformidad con el COSOP relativo al Níger elaborado en 2006, varias actividades del programa suponen la reproducción de experiencias innovadoras desarrolladas y promovidas en otros proyectos del FIDA en el país y, en especial, en el Proyecto de Promoción de Iniciativas Locales de Desarrollo en Aguié.

Ampliación de escala

28. El programa representa en sí mismo una ampliación de los resultados alcanzados y las enseñanzas extraídas en las operaciones financiadas por el FIDA, el Banco Mundial y el FBSA en el Níger. En él se aplicará a mayor escala el enfoque elaborado en el marco del Proyecto de Promoción de Iniciativas Locales de Desarrollo en Aguié (reducción/reconstitución de la cabaña recurriendo a grupos de mujeres, bancos de cereales y sistemas comunitarios de comercialización y multiplicación de semillas) y la metodología consistente en la focalización nominativa y la inclusión de los beneficiarios en el seguimiento de la ejecución del programa para evaluar los distintos desempeños. Se adoptará a escala regional el enfoque comunitario ensayado y validado en el citado proyecto, especialmente en las esferas de la intensificación agrícola, el manejo de recursos naturales y el desarrollo de instituciones —sobre todo la experiencia de las asociaciones de agricultores jóvenes promovidas a nivel de departamento—.
29. Al ampliar estos resultados a una escala aún mayor, el programa brindará la oportunidad para que adoptar estos enfoques a escala nacional en el marco del Programa de Acción Comunitaria – Fase II.

J. Riesgos más importantes

Riesgos más importantes y medidas de atenuación

30. Las repetidas sequías, las invasiones de langostas y los brotes a gran escala de epizootias muy graves han empeorado la ya de por sí crítica situación de los grupos más vulnerables del Níger. Para mitigar esta situación, será necesario llevar a cabo una recapitalización continua de los hogares solamente en la fase de puesta en marcha del programa. Será preciso intervenir con rapidez, lo que supondrá una tasa de ejecución muy dinámica e intensa en el primer año de este programa de emergencia. Otro elemento de enorme importancia será la capacidad de absorción y ejecución de los operadores, y resultará esencial disponer de procedimientos de adquisición, contratación y desembolso simplificados y armonizados, y proceder a una planificación y coordinación cuidadosas del programa. Un riesgo inherente al enfoque de focalización nominativo es la estigmatización de las personas más pobres, lo que puede llevar a los habitantes de las aldeas a declarar deliberadamente un capital productivo mayor del que realmente poseen.

Clasificación ambiental

31. De conformidad con los procedimientos del FIDA para la evaluación ambiental, y en lo que concierne a los componentes y actividades financiados por el Fondo, se ha asignado al programa la categoría B por considerarse que es poco probable que tenga un impacto ambiental negativo. Se prevé que la mayor parte de los efectos ambientales y sociales serán muy leves, circunscritos y podrán mantenerse a un nivel aceptable.

K. Sostenibilidad

32. La sostenibilidad del programa estará garantizada gracias a la mejora de los mecanismos con que las comunidades locales hacen frente y resisten a unas condiciones climáticas irregulares y otras crisis externas, a un acceso más amplio a alimentos durante el período de escasez recurriendo a reservas de cereales y al fortalecimiento selectivo de las organizaciones comunitarias y las instituciones descentralizadas a nivel local. Para que el apoyo de emergencia proporcionado por el programa tenga suficientes perspectivas a largo plazo, el FIDA movilizará recursos adicionales, en el marco de la asignación vigente establecida con arreglo al PBAS, para financiar un programa integrado de desarrollo rural en la misma zona.

II. Instrumentos y facultades jurídicos

33. Un convenio de financiación entre la República del Níger y el FIDA constituye el instrumento jurídico para la concesión de la financiación propuesta al prestatario/receptor. Se adjunta como anexo una copia del convenio de financiación negociado.
34. La República del Níger está facultada por su legislación para recibir financiación del FIDA.
35. Me consta que la financiación propuesta se ajusta a lo dispuesto en el Convenio Constitutivo del FIDA y las Políticas en materia de Préstamos.

III. Recomendación

36. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la financiación propuesta de acuerdo con los términos de la resolución siguiente:

RESUELVE: que el Fondo conceda un préstamo en condiciones muy favorables a la República del Níger, por una cuantía equivalente a cuatro millones ciento cincuenta mil derechos especiales de giro (DEG 4 150 000), conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados en este informe.

RESUELVE ADEMÁS: que el Fondo conceda una donación a la República del Níger, por una cuantía equivalente a cuatro millones ciento cincuenta mil derechos especiales de giro (DEG 4 150 000), conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados en este informe.

Kanayo F. Nwanze
Presidente

Accord de financement négocié:

"Projet d'urgence pour l'appui à la sécurité alimentaire et le développement rural (PUSADER)"

(Négociations conclues le 1^{er} décembre 2010)

Numéro du prêt: _____

Numéro du don: _____

Nom du projet: Projet d'urgence pour l'appui à la sécurité alimentaire et le développement rural ("PUSADER") ("le Projet")

Le Fonds international de développement agricole ("le Fonds" ou "le FIDA")

et

La République du Niger ("l'Emprunteur")

(désignés individuellement par "la Partie" et collectivement par "les Parties")

conviennent par les présentes de ce qui suit:

ATTENDU:

A) que l'Emprunteur a sollicité de plusieurs bailleurs de fonds une assistance financière pour un programme d'urgence d'appui à la sécurité alimentaire ("le Programme") décrit à l'Annexe 1 du présent Accord;

B) que la République du Niger a sollicité du Fonds un prêt et un don pour le financement du Projet décrit à l'Annexe 1 du présent Accord qui s'intègre dans le Programme;

C) que l'Emprunteur entend obtenir du Fonds de développement de l'Organisation des Pays Exportateurs de Pétrole ("OPEP") un prêt pour contribuer au financement du Programme aux conditions et modalités qui seront indiquées dans un accord entre l'Emprunteur et le Fonds de l'OPEP;

D) que l'Association internationale de développement ("Banque mondiale"), agissant en qualité d'administrateur du Fonds Fiduciaire d'Intervention en Réponse à la Crise des Prix Alimentaires a accepté d'accorder un don à l'Emprunteur pour contribuer au financement du Programme aux conditions et modalités qui seront précisées dans un accord signé entre l'Emprunteur et la Banque mondiale;

E) que le Projet doit être exécuté selon les termes et conditions établis dans le présent Accord;

ATTENDU que le prêt et le don du Fonds seront accordés à l'Emprunteur conformément aux modalités et conditions établies dans le présent Accord.

EN FOI DE QUOI, les Parties conviennent par les présentes de ce qui suit:

Section A

1. Le présent Accord comprend l'ensemble des documents suivants: le présent document, la description du Programme et les dispositions relatives à l'exécution du Projet (Annexe 1), le tableau d'affectation des fonds (Annexe 2) et les clauses particulières (Annexe 3).
2. Les Conditions générales applicables au financement du développement agricole en date du 29 avril 2009 et leurs éventuelles modifications postérieures ("les Conditions générales") sont annexées au présent document et l'ensemble des dispositions qu'elles contiennent s'applique au présent Accord. Aux fins du présent Accord, les termes dont la définition figure dans les Conditions générales ont la signification qui y est indiquée.
3. Le terme "Emprunteur" désigne également la République du Niger en sa qualité de bénéficiaire du don.
4. Le Fonds accorde à l'Emprunteur un prêt et un don ("le financement"), que l'Emprunteur utilise aux fins de l'exécution du Projet, conformément aux modalités et conditions énoncées dans le présent Accord.

Section B

1. A. Le montant du prêt est de quatre millions cent cinquante mille Droits de tirage spéciaux (4 150 000 DTS).
B. Le montant du don est de quatre millions cent cinquante mille Droits de tirage spéciaux (4 150 000 DTS).
2. Le prêt est accordé à des conditions particulièrement favorables.
3. La monnaie de paiement au titre du service du prêt est l'Euro.
4. L'exercice financier débute le 1^{er} janvier et se termine le 31 décembre.
5. Le remboursement du principal et le paiement de la commission de service sont exigibles le 1^{er} avril et le 1^{er} octobre.
6. Un compte désigné en francs de la Communauté Financière Africaine ("FCFA") sera ouvert à Niamey auprès d'une banque commerciale acceptable pour le Fonds pour recevoir les fonds du prêt et du don.

Section C

1. L'Agent principal du projet est le Ministère de l'agriculture et de l'élevage.
2. La date d'achèvement du Projet est fixée au troisième anniversaire de la date d'entrée en vigueur du présent Accord.

Section D

Le Fonds assure l'administration du prêt et du don et la supervision du Projet. Durant l'exécution du Projet, des missions de supervision conjointes avec les autres bailleurs de fonds et l'Emprunteur seront organisées.

Section E

1. La disposition prévue à la Section 11.01 c) - Taxation, des Conditions générales ne s'applique pas au présent Accord.
2. Les éléments suivants constituent des conditions spécifiques additionnelles préalables aux retraits qui s'ajoutent à la condition prévue à la Section 4.02 b) des Conditions générales:
 - a) aucun décaissement ne sera effectué avant que le Manuel d'exécution du projet n'ait été préparé et soumis au Fonds par l'Unité de gestion du projet et approuvé par le Fonds; et
 - b) aucun décaissement ne sera effectué au titre des catégories 1 (Travaux) et 2 (Biens) pour les activités liées à la sous-composante 1.1 (Volet B: Développement de la petite irrigation) avant que l'analyse technique et économique relative au volet susmentionné de cette sous-composante n'ait été reçue, révisée et approuvée par le Fonds.

Toutes les communications ayant trait au présent Accord doivent être adressées aux représentants dont le titre et l'adresse figurent ci-dessous:

Pour le FIDA:

Fonds international de développement agricole
finances
Via Paolo di Dono, 44
00142 Rome, Italie

Pour l'Emprunteur:

Ministère de l'économie et des
B.P. 862
Niamey, Niger

Le présent Accord, en date du _____, a été établi en langue française en six (6) exemplaires originaux, trois (3) pour le Fonds et trois (3) pour l'Emprunteur.

Pour le Fonds

Pour l'Emprunteur

Annexe 1

Description du Programme et Dispositions relatives à l'exécution du Projet

Le Programme est une réponse conjointe de la part de la Banque mondiale, du Fonds et de l'OPEP à une requête de l'Emprunteur pour atténuer les effets de la crise alimentaire et pastorale de 2010 qui a affecté les populations les plus vulnérables du Niger dans les régions de Maradi, Tahoua et Tillabéry ("la Zone du Programme"). Dans l'exécution du Programme, le Projet PUSADER va se concentrer dans les régions de Tahoua et Maradi où seront réalisées la plupart des activités relatives aux composantes de recapitalisation des ménages les plus pauvres et des infrastructures de support au développement rural.

I. Description du Programme

1. *Population cible.* Les bénéficiaires du Programme représentent 121 000 ménages, soit près de 847 000 personnes (dont au moins 30% de femmes et 30% de jeunes) vivant dans les zones rurales les plus touchées par la crise alimentaire et pastorale de 2010, dans la Zone du Programme. Le Programme fournira un appui focalisé aux populations les plus vulnérables, en tenant compte des différents groupes socio-économiques présents dans les villages: a) les ménages d'agriculteurs et d'agro-pasteurs; b) les ménages pastoraux; c) les producteurs de riz installés dans les parcelles irriguées.

2. *Finalité.* Le Programme a pour but d'améliorer la sécurité alimentaire des populations les plus vulnérables vivant dans les trois régions les plus touchées par la crise alimentaire et pastorale de 2010.

3. *Objectifs.* Les objectifs du Programme sont les suivants: a) reconstituer le capital productif des ménages ruraux pauvres les plus vulnérables à l'insécurité alimentaire; et b) le développement de la production rizicole irriguée afin d'améliorer la production et la productivité globale de la Zone du Programme.

4. *Composantes.* Le Programme comprend les composantes suivantes:

Composante 1. Reconstitution du capital productif des ménages ruraux les plus exposés à l'insécurité alimentaire

Les ressources du Projet seront concentrées sur cette composante.

Sous-composante 1.1. Production et distribution de semences améliorées et développement de la petite irrigation

Volet A: Production et distribution de semences améliorées

Les activités centrales de ce volet seront les suivantes: la production et distribution de semences améliorées, soit 450 tonnes de semences (250t de mil, 50t sorgho et 150t de niébé) seront fournies à 40 000 ménages vulnérables dans la Zone du Programme à travers des approches gérées par les communautés, telles que la multiplication des variétés locales et la création de stock d'urgence de semences.

Volet B: Développement de la petite irrigation

L'objectif de ce volet est de soutenir les producteurs privés et les groupements de jeunes et de femmes dans le développement et la promotion des cultures irriguées à petite échelle. La promotion de la petite irrigation concernera 700 ha dans la région de Maradi, 700 ha dans la région de Tahoua et 100 ha dans la région de Tillabéry.

Sous-composante 1.2. Reconstitution du capital en petits ruminants

La sous-composante a pour objectif la recapitalisation directe du cheptel des ménages, obtenue par la distribution d'environ 54 400 petits ruminants dont bénéficieront 11 800 ménages ruraux pauvres de pasteurs et agro-pasteurs. Il est prévu également d'établir des banques d'intrants zootechniques en appui aux activités d'embouche ovine et d'assurer la surveillance de la santé du bétail, ainsi que de son alimentation. Dans le cadre de cette sous-composante, des activités de balisage de 90 km de couloirs pastoraux et d'aménagement de 300 ha d'aires de pâturages, seront également réalisées dans la région de Maradi.

Sous-composante 1.3. Travaux à haute intensité de main d'œuvre pour la réhabilitation des terres dégradées

Ces travaux seront réalisés dans les régions de Maradi (1 000 ha) et de Tahoua (2 000 ha). Ils consisteront en des ouvrages de conservation des sols et de gestion des eaux. Dans la région de Tahoua, seront aussi réalisés 500 ha de stabilisation de dunes. Dans la réalisation de ces activités, les groupements de femmes, de jeunes et de paysans sans terre bénéficieront de "argent/nourriture contre travail" pendant la période de soudure.

Sous-composante 1.4. Renforcement du système des banques de soudure

170 nouvelles banques de soudure seront installées dans la Zone du Programme (125 à Maradi et 45 à Tillabéry), afin d'améliorer la sécurité alimentaire de 11 200 ménages vulnérables pendant la période de soudure.

Composante 2. Renforcement de la production rizicole irriguée

L'objectif principal de cette composante, qui sera financée principalement par la Banque mondiale, est d'augmenter, de façon durable, la production nationale de riz en irrigué dans la région de Tillabéry, dans les périmètres autour du fleuve Niger. Les activités de cette composante se concentreront sur la réhabilitation physique et institutionnelle de périmètres irrigués ainsi que sur le renouvellement du matériel génétique à travers la multiplication et la distribution de semences réalisées par les associations de coopérative. Sous cette composante, le Projet contribuera à soutenir les groupements de femmes et à développer des Activités génératrices de revenu ("AGR") en partenariat avec la Fédération des unions de coopératives des producteurs de riz ("FUCOPRI"). Des activités de maraîchage seront également développées autour des périmètres irrigués.

Composante 3. Infrastructures de support au développement rural

Cette composante sera cofinancée par le Fonds et l'OPEP.

Sous-composante 3.1. Réhabilitation de pistes rurales

Environ 170 km de pistes rurales (dont 30 Km financés par le Projet) seront réhabilitées dans les régions de Maradi et Tahoua.

Sous-composante 3.2. Construction d'infrastructures hydrauliques

Le Programme appuiera la construction de 72 points d'eau (dont 15 financés par le Projet) dans la région de Maradi, afin de promouvoir la qualité de l'eau et un meilleur accès à l'eau potable pour les populations et le bétail.

Composante 4. Coordination du Programme, suivi et évaluation

La composante vise à renforcer la gestion des activités du point de vue de la coordination technique et des aspects financiers. En outre, afin de garantir une évaluation adéquate de l'impact des activités sur les populations, le système de suivi et évaluation sera mis en œuvre sur la base d'une liste d'indicateurs critiques, désagrégé par genre et âge là où il sera possible.

II. Dispositions relatives à l'exécution du Projet

1. Le Ministère de l'agriculture et de l'élevage ("le Ministère") en sa qualité d'Agent principal du projet, assume l'entièvre responsabilité de l'exécution du Projet.

2. Comité de pilotage du Projet

2.1. Établissement. Un Comité de pilotage a été créé par un Arrêté du Ministère en date du 27 juin 2008 pour la mise en œuvre du Programme 11 (Lutte contre l'insécurité alimentaire par le développement de l'irrigation) de la Stratégie de développement rural. Cette dernière désigne la stratégie adoptée par Décret en date du 14 novembre 2003 et comprend le plan d'action pour sa mise en œuvre, adopté par Décret en date du 5 octobre 2006.

2.2. Responsabilités. Le Comité de pilotage assume la responsabilité des orientations stratégiques globales et de la supervision du Projet, ainsi que de la coordination des activités du Projet avec le Programme.

3. Cellule nationale de coordination

3.1. Établissement. Le Projet sera mis en œuvre par la Cellule nationale de coordination ("CNC") du Programme d'action communautaire ("PAC2"), projet cofinancé avec la Banque mondiale, le Fonds pour l'environnement mondial et le FIDA à travers l'Initiative de réhabilitation et de développement agricole et rural – Renforcement des capacités institutionnelles ("IRDAR-RCI"), qui est une intervention concentrée sur la région de Maradi. L'objectif général du PAC2 est de contribuer au renforcement des mécanismes de gouvernance locale et de financement décentralisés; ceci en vue de permettre aux collectivités d'accéder aux services sociaux de base et de profiter des opportunités économiques basées sur l'exploitation rationnelle et durable des ressources naturelles.

3.2. Responsabilités. La CNC du PAC2 assume la responsabilité de la coordination opérationnelle, de la gestion et de l'exécution du Projet, y compris les aspects financiers (contrôle interne, passation des marchés, décaissements, comptabilité, établissement de rapports, suivi et évaluation).

4. Mise en œuvre

4.1. Mise en œuvre générale. La mise en œuvre du Projet sera sous la responsabilité générale de la CNC du PAC2. Le Projet s'appuiera pour la mise en œuvre des activités sur ses unités de coordination nationales à Niamey et régionales à Tillabéry, Tahoua et Maradi.

Le Projet recruterà du personnel additionnel pour remplir les fonctions suivantes: un comptable principal, un spécialiste en passation de marché et un expert en suivi et évaluation. Tout autre personnel additionnel sera recruté sur la base des éléments prévus dans le Manuel d'exécution du projet.

4.2. Mise en œuvre des composantes. Pour mettre en œuvre les composantes, le Projet contractera des entreprises privées, des Organisations non-gouvernementales ("ONG"), des bureaux d'étude, le Groupement de services et de

conseils ("GSC"), des consultants individuels qualifiés aussi bien que les services techniques de l'administration centrale et régionale pour fournir des services qui seront identifiés dans le Manuel d'exécution du projet.

Le PUSADER collaborera également avec le Projet de promotion de l'initiative locale pour le développement à Aguié ("PPILDA") qui fournira une partie de l'assistance technique pour mettre en œuvre les Composantes 1 et 3 et des activités de suivi et évaluation prévues dans la Composante 4.

Le Projet s'appuiera aussi sur la Direction générale des routes rurales au sein du Ministère de l'équipement, ainsi que sur la Direction générale du génie rural, la Direction de la production et des industries animales au sein du Ministère de l'agriculture et de l'élevage, et la Direction générale de l'hydraulique au sein du Ministère de l'eau, de l'environnement et de la lutte contre la désertification pour la mise en œuvre des Composantes 1 et 3.

Annexe 2*Tableau d'affectation des fonds*

1. *Affectation du produit du prêt et du don.* a) Le tableau ci-dessous indique les catégories de dépenses admissibles à un financement sur le produit du prêt et du don ainsi que le montant du prêt et du don affecté à chaque catégorie et la répartition en pourcentage des dépenses à financer pour chacun des postes des différentes catégories:

Catégorie	Montant alloué au titre du prêt (exprimé en DTS)	Montant alloué au titre du don (exprimé en DTS)	Pourcentage
1. Travaux	1 420 000	1 420 000	100%
2. Biens	160 000	160 000	100%
3. Microprojets	1 630 000	1 630 000	100%
4. Formation	260 000	260 000	100%
5. Services de consultants	170 000	170 000	100%
6. Salaires et coûts de fonctionnement	220 000	220 000	100%
Non alloué	290 000	290 000	
TOTAL	4 150 000	4 150 000	

Chaque demande de décaissement sera répartie par le Fonds selon un ratio 50/50 entre le prêt et le don.

b) Les termes utilisés dans le tableau ci-dessus se définissent comme suit:

“Biens” désigne véhicules, équipement, stocks alimentaires et intrants agricoles.

“Microprojets” désigne des subventions destinées au financement d’activités liées à la production et distribution des semences, au développement de la petite irrigation, à la recapitalisation des petits ruminants et à la réhabilitation des zones pastorales.

“Services de consultants” désigne études, supervision de travaux, audits financiers et audits techniques de suivi et évaluation.

“Salaires et coûts de fonctionnement” désigne salaires, honoraires pour sessions de comités de pilotage et autres coûts de fonctionnement.

Annexe 3*Clauses particulières*

Conformément aux dispositions de la section 12.01 a) xxiii) des Conditions générales, le Fonds peut suspendre, en totalité ou en partie, le droit de l'Emprunteur de solliciter des retraits du compte du prêt et du compte du don si l'Emprunteur n'a pas respecté l'une quelconque des clauses énoncées ci-dessous et si le FIDA a établi que ladite défaillance a eu, ou risque d'avoir, un effet préjudiciable important sur le Projet:

Recrutement. Le recrutement du personnel du Projet se fera selon des procédures excluant toute discrimination et sur la base de critères de sélection transparents et compétitifs. Les contrats auront une durée d'un an renouvelable et ne pourront, en toute hypothèse, excéder la durée du Projet. Le recrutement du personnel du Projet et, le cas échéant, l'annulation de leur contrat, seront décidés en accord avec le Fonds.

Le personnel du Projet sera soumis à des évaluations de performances dont les modalités seront définies dans le manuel d'exécution. En fonction des résultats de ces évaluations, leurs contrats pourront être annulés. La gestion du personnel sera soumise aux procédures en vigueur sur le territoire de l'Emprunteur. Par ailleurs, l'Emprunteur s'engage, à compétence égale, à privilégier les candidatures de femmes, notamment, aux postes techniques à pourvoir dans le cadre du Projet.

Key reference documents

Country reference documents

Republic of the Niger. PRSP 2008-2012.

Secrétariat Exécutif de la SDR¹. Note sur l'avancement de la régionalisation de la SDR. Niamey, 2010.

Secrétariat Exécutif de la SDR. CEDEAO, NEPAD. Niger, revues des efforts de développement dans le secteur agricole, Niamey, 2009.

Secrétariat Exécutif de la SDR, CEDEAO, NEPAD. Niger, croissance agricole, réduction de la pauvreté et sécurité alimentaire-performances récente et perspectives. Niamey, 2009.

Secrétariat Exécutif de la SDR. Rapport de suivi de la mise en œuvre de la SDRP 2009 – Secteur développement rural et sécurité alimentaire. Niamey, 2009.

IFAD reference documents

The World Bank Emergency Project Paper (EPP).

the Niger Country Strategic Opportunities Paper, EB 2005/85/R17.

IFAD Policy on Crisis Prevention and Recovery, EB 2006/87/R3.

IFAD Guidelines on dealing with De Facto Governments, EB 2010/100/R4.

IFAD's Environmental and Social Assessment Procedures. IFAD, Rome, 2009.

IFAD Targeting policy: Reaching the rural poor. IFAD, Rome, 2006.

Guidance note on poverty targeting in IFAD-supported projects. IFAD, Rome, 2009.

Other miscellaneous reference documents

World Bank's Country Assistance Strategy 2008-2011.

USAID, FEWS Net. Niger monthly price bulletin, (April, May, June et July 2010).

USAID, FEWS Net. *Mise à jour perspective alimentaire Niger, (avril-septembre 2010 et juillet-décembre 2010).*

Centre d'information et de communication du DNPGCA². Synthèse de la situation alimentaire dans les zones vulnérables, (31 juillet 2010 et au 31 août 2010).

INS Niger. Enquête sur la sécurité alimentaire des ménages au Niger (avril 2010).

OCHA. Bulletin d'information humanitaire, (mai 2010 et août 2010).

¹ Stratégie de développement rural.

² Dispositif national de prévention et de gestion des crises alimentaires.

Cadre logique (*Indicateurs SYGRI)

RESUME DESCRIPTIF	INDICATEURS OBJECTIVEMENT VERIFIABLES	MOYENS DE VERIFICATION	HYPOTHESES/RISQUES
Objectif général du Programme (impact) Améliorer la sécurité alimentaire et les capacités de résilience des populations face aux crises alimentaires.	- Proportion de ménages dont l'indice d'accumulation des biens a augmenté* - % de ménages bénéficiant d'une plus grande sécurité alimentaire (taux de couverture de la période de soudure, durée des stocks céréaliers en mois)*	- Bulletin du DNGPC - Enquêtes RIMS et de base - Rapports de suivi et évaluation	- Stabilité politique du pays - Engagement du Gouvernement à appliquer des politiques efficaces d'appui au secteur agro-pastoral et à la sécurité alimentaire
Objectifs spécifiques (effet) Appuyer la reconstitution durable du capital productif des ménages vulnérables des zones agro-pastorales	- % de ménages faisant état d'une augmentation de leur rendement/production* - % de ménages faisant état de l'augmentation de leur cheptel*	- Rapports techniques du programme - Rapports technique et financier de FUCOPRI	- Stratégie de ciblage des plus vulnérables clairement définie - Pas de concurrence entre la production nationale et les importations de riz
Renforcer les systèmes de production rizicole des périphéries irriguées	- Taux d'accroissement des rendements et surfaces rizicoles - % de périphéries irriguées fonctionnels après 3 ans	- Enquête de référence - Enquête d'impact à l'achèvement - Rapports de supervision	- Rapidité dans la mise en place des activités et réactivité de l'équipe de coordination
Fournir des infrastructures rurales facilitant l'accès à l'eau, aux marchés et aux pâturages	- % de ménages ayant accès à des ressources en eau améliorées* - % de villages ou zones de production désenclavées		
Composante 1 : Reconstitution durable du capital productif des ménages vulnérables (résultats)			
La production agricole de décrue et de contre-saison à travers la petite irrigation est augmentée (FIDA)	- Production additionnelle en décrue (mil, sorgho, niébé) et en contre saison (T équ. céréales) - Superficie mise en valeur en petite irrigation (ha)	- Enquêtes auprès des producteurs - Rapports d'avancement et de suivi-évaluation - Rapports de supervision	- Les conditions climatiques sont favorables - Les marchés régionaux agro-pastoraux ne sont pas perturbés - Performance du ciblage dans les villages intéressés par les travaux HIMO
Le capital bétail des ménages vulnérables est reconstitué et les réserves fourragères assurées dans les espaces pastoraux (GFRP, FIDA)	- % de petits ruminants distribués et nb de bénéficiaires - % de Banques d'aliments bétail et de COGES fonctionnelles après 3 ans*		
Les dispositifs villageois de prévention et de gestion des crises alimentaires sont renforcés (GFRP, IFAD, BFFS)	- % de banques de soudure et de CGBS fonctionnelles après 3 ans* - % de ménages ne vendant plus leur force de travail en période de semis		
Les terres dégradées à vocation sylvopastorale sont récupérées en faveur des communautés villageoises et les revenus des ménages vulnérables augmentent en temps de soudure	- Hectares de terres récupérées - % de ménages vulnérables bénéficiant des travaux HIMO		
Composante 2 : Renforcement des capacités productives des systèmes de production rizicoles			
Les capacités productives des aménagements hydro-agricoles dégradés sont restaurées (GFRP) de façon pérenne	- Superficie des AHA réhabilités et mis en valeur (ha) - % de riziculteurs exploitants les AHA aménagés - % des coopératives assurant une gestion efficiente et efficace des AHA	- Rapports techniques et financiers de FUCOPRI - Rapports ONAHA	- Les prix du riz et de céréales, en irrigué, assurent une rentabilité adéquate
Des variétés performantes de riz sont diffusées (GFRP)	- Quantité de semences améliorées de riz diffusées - % d'adoption des semences diffusées	- Rapports d'avancement et études de suivi-évaluation - Rapports de supervision	- L'ONAHA est reformé et restructuré efficacement
Les Groupements de femmes des villages autour de périphéries irriguées (FIDA) sont renforcés	- Superficies aménagées pour la production maraîchère et nb de groupements féminins touchés - Revenus produits par les activités maraîchères appuyées		
Composante 3 : Amélioration des infrastructures de base			
Les zones de production sont désenclavées (FIDA, OFID)	- Km linéaires de pistes rurales aménagés, entretenus et fonctionnels après 3 ans	- Les DAO - Enquêtes auprès des producteurs - Rapports d'avancement et études de suivi-évaluation - Rapports de supervision	- La CNC du PAC 2 a bien préparé les DAO dans les délais - Performance des entreprises en charge des travaux - Mécanisme de suivi des travaux en place efficace
La satisfaction des besoins en eau potable de la population et du cheptel est augmentée (FIDA, OFID, BFFS)	- % de points d'eau villageois et pastoraux fonctionnels après 3 ans* - Taux de satisfaction des besoins en eau potable		
Composante 4 : Coordination et gestion du Programme			
La gestion et la coordination du programme assurent une mise en œuvre et un suivi optimaux des activités de terrain.	- Les rapports de gestion financière (rapports financiers non audités et rapports d'audit) sont élaborés et diffusés à temps - % d'exécution physique et financière des PTBA annuels - Taux de décaissement satisfaisant par source de financement et par composante	- Rapports de supervision - Rapports d'activités - Rapport d'audit	- Opérationnalité des équipes régionales du PAC et du PRODEX