

Cote du document: EB 2010/101/R.6  
Point de l'ordre du jour: 6 a) i)  
Date: 3 novembre 2010  
Distribution: Publique  
Original: Anglais

**F**



Ouvrer pour que les  
populations rurales pauvres  
se libèrent de la pauvreté

## Rapport du président du Comité de l'évaluation sur la soixante-quatrième session

### Note pour les représentants au Conseil d'administration

#### Responsables:

#### Questions techniques:

**Luciano Lavizzari**  
Directeur du Bureau de l'évaluation  
téléphone: +39 06 5459 2274  
courriel: [l.lavizzari@ifad.org](mailto:l.lavizzari@ifad.org)

#### Transmission des documents:

**Liam F. Chicca**  
Fonctionnaire responsable des organes  
directeurs  
téléphone: +39 06 5459 2462  
courriel: [l.chicca@ifad.org](mailto:l.chicca@ifad.org)

Conseil d'administration — Cent unième session  
Rome, 14-16 décembre 2010

---

Pour: **Examen**

## Rapport du président du Comité de l'évaluation sur la soixante-quatrième session

1. Le présent rapport rend compte des délibérations de la soixante-quatrième session du Comité de l'évaluation tenue le 8 octobre 2010. Quatre points étaient inscrits à l'ordre du jour: i) examen par les pairs du Bureau de l'évaluation du FIDA et de la fonction d'évaluation au FIDA; ii) programme de travail et budget axé sur les résultats du Bureau de l'évaluation du FIDA pour 2011 et plan indicatif pour 2012-2013; iii) évaluation du programme de pays pour l'Argentine; iv) évaluation terminale du Projet de développement dans la zone de Raymah au Yémen; et v) questions diverses.
2. Tous les membres du Comité ont pris part à cette session, dont les délibérations se sont déroulées sous la présidence de l'Égypte. Le Comité a souhaité la bienvenue à Mme Regina Gurgel de Saboya, du Ministère du plan, du budget et de la gestion de Brasilia, qui remplaçait M. Benvindo Belluco, le membre pour le Brésil. Le Comité a également souhaité la bienvenue au nouveau représentant pour l'Irlande, M. Jarlath O'Connor, qui prenait part pour la première fois à une session du Comité de l'évaluation.
3. Ont participé à la réunion du Comité le Vice-Président adjoint du FIDA, responsable des programmes au Département gestion des programmes (PMD), le Responsable principal des stratégies de développement du FIDA, le Directeur du Bureau de l'évaluation du FIDA (IOE), le Secrétaire du FIDA, le Directeur de la Division Proche-Orient et Afrique du Nord et celui de la Division Amérique latine et Caraïbes ainsi que d'autres fonctionnaires du FIDA. Des représentants des gouvernements argentin<sup>1</sup> et yéménite<sup>2</sup> ont participé aux débats, l'un sur l'évaluation du programme de pays en Argentine et l'autre sur l'évaluation terminale du Projet de développement dans la zone de Raymah au Yémen.
4. **Examen par les pairs du Bureau de l'évaluation du FIDA et de la fonction d'évaluation au FIDA.** Le Comité a examiné les progrès de la mise en œuvre des recommandations de l'examen par les pairs du bureau de l'évaluation du FIDA et de la fonction d'évaluation au FIDA (EC 2010/64/W.P.2), ainsi que l'additif 2 de ce document, à savoir le Plan d'action en vue de la mise en œuvre des conclusions et des recommandations de l'examen par les pairs du système d'évaluation du FIDA: le point au 7 octobre 2010 (EC 2010/64/W.P.2/Add.2).
5. S'agissant de l'additif 1 qui porte sur les questions juridiques soulevées dans le rapport de l'examen par les pairs du Bureau de l'évaluation du FIDA et de la fonction d'évaluation au FIDA, le Comité a décidé de reporter l'examen de ce document à un stade ultérieur, pour qu'il puisse avoir lieu en même temps que celui du projet de politique d'évaluation révisée.
6. Le Comité a examiné le projet de mandat du consultant proposé et le coût global estimé. Il a approuvé la proposition, en demandant qu'y soit ajoutée une mention spécifique des cinq domaines dans lesquels le consultant travaillerait et une référence explicite à sa fonction de communication de rapports au Comité de l'évaluation.
7. En outre, le Comité a décidé de limiter la liste des candidats possibles à ce poste de consultant à deux noms: M. Bruce Murray et M. Robert Picciotto. Le Comité a demandé à IOE de contacter ces deux candidats pour connaître leur disponibilité,

<sup>1</sup> M. Jorge Neme, Ministère de l'agriculture, de l'élevage et de la pêche.

<sup>2</sup> M. Abdul Malik Al-Thawr, Ministre adjoint de l'agriculture et de l'irrigation.

- les honoraires qu'ils accepteraient (l'idée étant de réaliser d'éventuelles économies) et la manière dont ils envisageraient d'aborder la tâche en question.
8. Il sera demandé aux candidats de communiquer leurs réponses neuf jours au plus tard à compter de la date à laquelle on les aura contactés; celles-ci seront immédiatement distribuées aux membres du Comité pour pouvoir sélectionner l'un des deux candidats dans un délai de trois jours.
  9. Lors de la discussion sur l'additif 2, plusieurs membres, tout en se félicitant des renseignements qu'il contenait, ont souhaité obtenir des éclaircissements supplémentaires sur certains points y compris:
    - a) une liste plus précise et plus claire des résultats attendus;
    - b) les responsabilités spécifiques pour chacun des résultats attendus;
    - c) le rôle du consultant pour chaque résultat attendu;
    - d) un calendrier plus détaillé et plus précis; et
    - e) une liste des réunions du Comité consacrées au débat sur l'examen par les pairs.
  10. Pour accélérer les choses, le Comité a décidé d'assurer une liaison plus étroite avec la direction du FIDA et IOE de façon à suivre le processus. Le président va arrêter la date de la première réunion et communiquera les détails au Comité.
  11. **Programme de travail et budget axé sur les résultats du Bureau de l'évaluation du FIDA pour 2011 et plan indicatif pour 2012-2013.** Le Comité a approuvé dans l'ensemble les objectifs proposés, les résultats de gestion de la division ainsi que le programme de travail et budget pour 2011 d'IOE. Il s'est félicité des gains d'efficacité réalisés par IOE, dont témoignent un programme de travail plus important et un budget inférieur pour 2011. Le Comité:
    - a) a accueilli avec satisfaction les indicateurs définis par IOE pour assurer le suivi des résultats de gestion de la division. Il a suggéré de préciser davantage les indicateurs en ajoutant des valeurs de référence pour les objectifs à atteindre;
    - b) a souligné l'importance de l'évaluation au niveau institutionnel des approches et des résultats du FIDA dans le domaine de la concertation sur les grandes orientations. Le Comité a demandé que cette évaluation soit présentée, avec les délais prévus, dans le programme de travail futur d'IOE;
    - c) a recommandé que la proportion que représentait cette année le budget d'IOE par rapport i) au programme de travail du FIDA, et ii) au budget administratif du FIDA serve de ligne directrice pour élaborer les budgets futurs d'IOE; et
    - d) a souligné l'importance de sa visite annuelle dans les pays pour 2011 et a invité le FIDA à prévoir dans le budget les montants adéquats pour cette activité.
  12. **Évaluation du programme de pays pour l'Argentine.** Le Comité a examiné l'évaluation du programme de pays pour l'Argentine.
  13. Le représentant du Gouvernement argentin venant de la capitale a souligné les difficultés socioéconomiques que rencontrait son pays depuis 2001 et indiqué que l'environnement politique actuel était favorable à la mise en place d'un partenariat efficace entre le FIDA et l'Argentine ainsi qu'à l'exécution efficace des projets. Il espérait voir se renforcer les relations entre le Fonds et l'Argentine et s'est dit satisfait de l'évaluation.
  14. Le Comité:
    - a) a souligné que le FIDA, par le biais de l'appui fourni sous forme de dons dans le cadre du Marché commun du Sud (MERCOSUR) et de ses activités visant à

développer la coopération Sud-Sud, pouvait jouer un rôle majeur pour que l'Argentine parvienne à la sécurité alimentaire;

- b) a souligné combien il importait d'encourager l'adhésion du gouvernement par le biais de son engagement politique et financier pour parvenir à réduire la pauvreté rurale dans le pays. En outre, d'après certains membres, il fallait améliorer la performance du portefeuille dans toutes les circonstances;
  - c) a signalé qu'il fallait que le FIDA cible de manière plus précise l'appui fourni à l'Argentine, en particulier du point de vue des objectifs globaux visés dans le cadre de sa stratégie pour le pays; et
  - d) a jugé qu'il était nécessaire d'approfondir la réflexion sur la définition de la pauvreté rurale en Argentine. Des membres ont également recommandé que le FIDA procède avec prudence avant de décider d'établir un bureau dans le pays étant donné que l'Argentine avait le statut de pays à revenu intermédiaire et que le portefeuille y était de taille restreinte.
15. **Évaluation terminale du Projet de développement dans la zone de Raymah au Yémen.** Le Comité a examiné l'évaluation terminale du Projet de développement dans la zone de Raymah au Yémen.
16. Le représentant du Gouvernement yéménite a souligné que la zone d'exécution du projet posait de nombreux problèmes. Il a indiqué que le gouvernement avait tiré des enseignements de l'expérience acquise dans la zone de Raymah et avait considérablement modifié ses procédures internes de manière à assurer l'efficacité du projet. Tout en admettant que le projet pâtissait d'une gestion médiocre, il a également souligné que le gouvernement disposait désormais de procédures très transparentes pour recruter le personnel du projet. Enfin, il a fait savoir au Comité que le gouvernement avait rationalisé les procédures d'affectation des fonds de contrepartie, une mesure qui devrait faciliter l'exécution du projet.
17. Le Comité:
- a) s'est félicité d'avoir pu examiner ce projet peu performant et a reconnu que ses résultats laissaient à désirer;
  - b) a souligné que toutes les évaluations devaient comporter un bilan global concernant la problématique hommes-femmes et l'autonomisation des femmes, en précisant que cet aspect devait être une caractéristique permanente de toutes les évaluations menées à l'avenir par IOE;
  - c) a souligné que le FIDA devait porter une attention accrue au suivi en cours d'exécution, notamment en veillant à ce que les recommandations de l'examen à mi-parcours soient mises en œuvre, en particulier dans les cas où, comme dans la zone de Raymah, le projet était considéré à risque. De l'avis des membres, il importait que le chargé de programme de pays (CPM) du FIDA visite régulièrement les projets faisant problème. Toutefois, le Comité voyait avec satisfaction que la situation évoluait depuis la récente nomination d'un nouveau CPM pour le Yémen; et
  - d) a considéré que les recommandations figurant dans le rapport pourraient être plus précises et être complétées dans certains domaines, par exemple en ce qui concerne l'engagement du FIDA aux côtés d'autres partenaires, de façon à orienter les activités futures du FIDA dans le pays. Ce point sera pris en considération dans le compte rendu de la session qui figurera en annexe au rapport d'évaluation, quand il sera publié.
18. **Questions diverses.** Le Comité a décidé que le projet de procès-verbal de chaque session serait ajouté à l'ordre du jour provisoire de la session suivante du Comité, pour approbation par les membres. Les membres ont également approuvé la suggestion du président concernant la nécessité de rendre régulièrement compte de

l'état de l'application des recommandations de l'examen par les pairs à chacune des sessions du Comité. Avant de clore la session, le président a, au nom du Comité, remercié le Brésil pour ses contributions constructives et pragmatiques aux travaux du Comité au cours des deux années écoulées. Le Brésil sera remplacé par le Mexique à compter de novembre 2010 et jusqu'à la fin du mandat du Comité actuel.