

Cote du document: EB 2010/101/INF.5
Date: 26 novembre 2010
Distribution: Publique
Original: Anglais

F



Oeuvrer pour que les populations rurales pauvres se libèrent de la pauvreté

Initiative du FIDA pour intégrer l'innovation

Cinquième rapport de situation sur la phase principale

Note pour les représentants au Conseil d'administration

Responsables:

Questions techniques:

Khalid El Harizi

Coordinateur principal des recherches
téléphone: +39 06 5459 2334
courriel: k.elharizi@ifad.org

Transmission des documents:

Liam F. Chicca

Fonctionnaire responsable des organes directeurs
téléphone: +39 06 5459 2462
courriel: l.chicca@ifad.org

Conseil d'administration — Cent unième session
Rome, 14-16 décembre 2010

Pour: **Information**

Table des matières

Sigles et acronymes	i
I. Évaluation des activités de l'III sur la période 2006-2009	1
II. Aperçu des activités menées en 2010	1
III. Résultats et enseignements tirés des projets de l'III	2
IV. La voie à suivre	4
V. Questions financières	4

Annexes

I. Tableau présentant les projets financés au titre de l'III ayant atteint leur point d'achèvement en 2010	5
II. Situation financière provisoire des dons de l'III (au 30 septembre 2010)	10

Sigles et acronymes

CDS	Bureau du Responsable principal des stratégies de développement
CGIAR	Groupe consultatif pour la recherche agricole internationale
III	Initiative pour intégrer l'innovation
IFPRI	Institut international de recherches sur les politiques alimentaires
LAC	Division Amérique latine et Caraïbes
S&E	Suivi-évaluation
PTA	Division des politiques et du conseil technique

Initiative du FIDA pour intégrer l'innovation

Cinquième rapport de situation sur la phase principale

1. Le présent rapport a pour objet de rendre compte au Conseil d'administration de l'état d'avancement de l'Initiative pour intégrer l'innovation (III), de décembre 2009 à octobre 2010. Il fait suite aux quatre rapports précédents présentés au Conseil d'administration (documents EB 2009/98/INF.7, EB 2008/95/INF.7, EB 2007/92/INF.6 et EB 2006/88/INF.4), qui portaient sur les périodes décembre 2008-octobre 2009, décembre 2007-octobre 2008, juillet 2006-novembre 2007 et février 2005-juin 2006, respectivement.

I. Évaluation des activités de l'III sur la période 2006-2009

2. Une évaluation au niveau de l'institution de la capacité du FIDA à promouvoir l'innovation, y compris un examen de la performance de l'III, a été réalisée par le Bureau de l'évaluation du FIDA (IOE) et présentée au Conseil d'administration en avril 2010.
3. L'évaluation a établi que l'III jouait un rôle important en faveur de l'intégration de l'innovation au FIDA en contribuant à renforcer les aspects novateurs des opérations et à accroître l'apprentissage et le partage. S'agissant de la promotion d'un changement de la culture de l'organisation, elle a toutefois noté que la plupart des évolutions étaient essentiellement le fruit du processus de réforme interne du FIDA plutôt que celui de l'action de l'III. L'évaluation a estimé que le principal résultat de l'III résidait dans la possibilité offerte aux individus et aux équipes d'expérimenter des idées nouvelles dans des contextes nouveaux. L'III a également contribué à la mise au point de la stratégie du FIDA en matière d'innovation¹, reconnaissance institutionnelle de l'importance de l'innovation.
4. L'évaluation, jugeant qu'il était essentiel que le FIDA adopte une approche plus systématique de la mise en œuvre de la stratégie en matière d'innovation, a recommandé au Fonds: i) de définir un programme institutionnel en matière d'innovation portant sur un petit nombre de "grands enjeux"; ii) de traiter l'application à plus grande échelle comme un facteur prioritaire; et iii) de renforcer les capacités et la culture de l'organisation dans ce domaine. Elle a également suggéré que les fonds non utilisés de l'III soient affectés à la mise en œuvre de ces trois principales recommandations.

II. Aperçu des activités menées en 2010

5. En novembre 2009, la direction a décidé d'élaborer un cadre de mise en œuvre de la gestion des savoirs et de l'innovation, dont le but serait de superviser et d'exécuter à la fois la stratégie de gestion des savoirs et la stratégie d'innovation, en application avec la décision de fusionner ces deux stratégies. Le groupe des services d'innovation envisagé dans la stratégie d'innovation n'avait donc plus de raison d'être. Le Groupe de la gestion des savoirs et de l'innovation resserré, constitué du Groupe de la gestion des savoirs et du responsable de l'III, a été créé, et s'est vu confier l'élaboration du cadre de mise en œuvre de la gestion des savoirs et de l'innovation. Durant la période couverte par le présent rapport, aucune nouvelle activité n'a été financée par l'III, dans l'attente de l'approbation du cadre de mise en œuvre de la gestion des savoirs et de l'innovation.
6. À l'issue de la reconfiguration de la structure de la direction du FIDA en janvier 2010, le Responsable principal des stratégies de développement a été désigné comme chef de file de l'innovation et de la gestion des savoirs au sein de l'équipe de direction.

¹ La stratégie du FIDA en matière d'innovation a été présentée au Conseil d'administration en septembre 2007 (EB 2007/91/R.3/Rev.1).

Par la suite, le responsable et les fonds de l'III ont été transférés au Bureau du Responsable principal des stratégies de développement (CDS).

7. De février à mai 2010, le Groupe de la gestion des savoirs et de l'innovation resserré a tenu des consultations avec le personnel et les responsables du FIDA, au niveau de toutes les divisions et unités, sur les difficultés et les possibilités émergentes en matière de gestion des savoirs et d'innovation. Sur la base des résultats de ces discussions, et en s'inspirant des initiatives existantes aux niveaux régional et national, un cadre de mise en œuvre de la gestion des savoirs et de l'innovation révisé a été élaboré et approuvé par le Comité de gestion des opérations le 14 juin 2010.
8. Le cadre contient quatre grands objectifs: i) intégrer les activités de la gestion des savoirs et de l'innovation dans les processus fondamentaux du FIDA; ii) favoriser les partenariats en matière de gestion des savoirs et d'innovation; iii) instaurer un environnement et une culture organisationnelle propices à la gestion des savoirs et à l'innovation; et iv) renforcer les capacités du personnel et l'infrastructure technique d'appui pour promouvoir la gestion des savoirs et l'innovation. Ces objectifs s'articulent en plusieurs activités/défis.
9. Les activités du cadre qui ont trait à l'innovation sont les suivantes: i) définir un programme institutionnel en matière d'innovation sur la base de consultations avec les parties prenantes; ii) revoir les procédures et directives de l'III, qui serviront de fondement à la préparation d'un appel à propositions; et iii) évaluer la contribution du Programme de partenariat stratégique² FIDA-Institut international de recherches sur les politiques alimentaires (IFPRI) à la mise en œuvre de la stratégie de la gestion des savoirs et de l'innovation.
10. Les défis prioritaires seront relevés par des "propriétaires de défis" (c'est-à-dire les parties particulièrement susceptibles de relever les différents défis), garantissant ainsi une appropriation diffuse des principales activités de gestion des savoirs et d'innovation. CDS en assurera la direction et la coordination, et fournira des ressources complémentaires grâce aux fonds non utilisés de l'III.

III. Résultats et enseignements tirés des projets de l'III

11. Aucun nouveau projet n'ayant été approuvé depuis 2008, le nombre de projets de l'III approuvés est toujours 39. Ces projets continuent d'être exécutés et leurs dépenses respectives sont reflétées dans les états financiers figurant à l'annexe II du présent rapport.
12. Le dernier rapport de situation en date sur l'III (EB 2009/98/INF.7) fournissait des renseignements sur un échantillon de 11 projets de l'III achevés ou pratiquement terminés en octobre 2009. Durant la période couverte par le présent rapport, 19 autres projets de l'III ont été achevés ou sont pratiquement terminés – ils sont indiqués à l'annexe I. Ces projets ont investi dans l'élaboration de politiques, modèles opératoires, méthodes et outils inédits, outre les activités spécifiquement centrées sur l'apprentissage et le renforcement des capacités. Les principaux résultats de ces 19 projets peuvent être résumés comme suit:
 - a) de nouvelles perspectives intéressantes pour le Cadre stratégique du FIDA 2011-2015, inspirées par des projets innovants centrés sur les jeunes, les biocarburants et l'investissement du secteur privé dans le domaine agricole;
 - b) des approches novatrices des modèles opérationnels du FIDA, notamment un nouveau processus de conception de projets, mis au point au Swaziland, pour

² Le FIDA a participé au partenariat stratégique de l'IFPRI afin de promouvoir des politiques innovantes conçues pour aider les pauvres à bénéficier des mesures d'atténuation du changement climatique et d'un meilleur accès aux marchés. Quatre pays ont été sélectionnés pour s'associer à cette initiative: le Ghana, le Maroc, le Mozambique et le Viet Nam (voir le document EB 2008/95/R.39).

- les pays dont l'allocation au titre du Système d'allocation fondé sur la performance (SAFP) est faible; et l'adoption, dans la région Amérique latine et Caraïbes (LAC), de nouvelles technologies améliorées basées sur l'image pour accroître l'efficacité du suivi-évaluation (S&E);
- c) l'intégration d'innovations telles que l'approche adaptive du FIDA en matière de cartographie participative par le biais du processus d'amélioration de la qualité et d'événements d'apprentissage;
 - d) la mise au point de méthodes et d'outils innovants s'agissant du ciblage, du changement climatique, de la microfinance et de l'accès aux marchés. Un outil multidimensionnel d'évaluation de la pauvreté a été lancé en Chine et en Inde, et une assurance météorologique indexée a été élaborée en Chine. De nouvelles méthodes visant à mesurer l'impact social des institutions de microfinance ont été analysées, et l'on a trouvé des moyens d'améliorer l'accès aux marchés pour les bénéficiaires du FIDA dans la région LAC;
 - e) la formation du personnel du FIDA à l'atténuation des effets du changement climatique et au renforcement des capacités des bénéficiaires du Fonds; et
 - f) plusieurs initiatives de production de savoirs et un partage plus systématique des connaissances. Des études ont été menées sur divers thèmes tels que les filières et les peuples autochtones. Une fonction de courtage des savoirs a été créée au sein de la Division des politiques et du conseil technique (PTA) et de la Division Afrique de l'Ouest et du Centre (WCA). Des outils basés sur le web pour le partage des connaissances ont été envisagés et un certain nombre de séminaires internes ont été organisés pour présenter les conclusions de certains projets de l'III.
13. Les bénéficiaires des dons de l'III ont rédigé des rapports sur l'expérience et les enseignements tirés de leurs projets. Même si nombreux d'enseignements sont spécifiques à chaque projet, on peut tirer les conclusions générales suivantes sur les implications de la gestion d'un projet de l'III:
- a) le succès d'un projet repose sur la compétence, la motivation et le professionnalisme des membres de l'équipe de projet. Les chargés de programme de pays et les conseillers techniques jouent un rôle crucial de courtage pour garantir la participation des acteurs aux différents niveaux. Malheureusement, leur charge de travail les empêche souvent de consacrer le temps nécessaire à la gestion d'un projet de l'III;
 - b) le processus de mise au point et d'adoption d'une innovation est long; par conséquent, il convient que le projet ne soit pas trop ambitieux;
 - c) même si des efforts notables ont été déployés en vue d'assimiler les innovations et d'améliorer la gestion des savoirs, l'intégration systématique de ces processus dans la culture institutionnelle du FIDA reste problématique. Les procédures existantes du Fonds manquent souvent de la souplesse requise pour incorporer des solutions innovantes. Au FIDA, l'adoption d'une approche innovante et créative est encore perçue par certains comme une entreprise complexe et longue. Il est donc essentiel de reconnaître que les approches innovantes ne sont pas un luxe mais une nécessité pour faire face aux aspects divers et souvent évolutifs de la pauvreté rurale; et
 - d) la durabilité des projets innovants devrait être évaluée en tenant compte des modalités de reproduction de ces projets à plus grande échelle. La possibilité de jeter des ponts avec d'autres approches novatrices devrait également être examinée.

IV. La voie à suivre

14. Les fonds restants de l'III seront utilisés pour donner corps aux trois principales recommandations issues de l'évaluation de la capacité du FIDA à promouvoir l'innovation. Le cadre de mise en œuvre de la gestion des savoirs et de l'innovation guidera la réalisation de ces recommandations.
15. Des consultations avec le personnel du FIDA seront entamées afin de donner le coup d'envoi à la définition d'un programme institutionnel d'innovation. Tous les projets de l'III seront soigneusement analysés car ils pourraient influer sur la sélection de "grands enjeux" en matière d'innovation. Les procédures et directives de l'III seront révisées et cela donnera lieu à l'organisation d'un nouvel appel à propositions.

V. Questions financières

16. Comme indiqué dans le tableau ci-dessous et détaillé à l'annexe II, les allocations approuvées au 30 septembre 2010 sont restées à peu près les mêmes qu'un an auparavant, dans la mesure où aucun nouveau projet n'a été approuvé au cours de l'année. Les décaissements ont augmenté de 8,73%. La mensualité finale de la contribution complémentaire du Ministère du développement international du Royaume-Uni a déjà été reçue en 2009, portant le total des ressources reçues pour le programme de l'III à l'équivalent d'environ 12,0 millions d'USD. Le montant des ressources actuellement disponible pour engagement s'élève à quelque 3,2 millions d'USD, sur un solde total de trésorerie d'environ 4,5 millions d'USD.

	Au 30 septembre 2010	Au 30 septembre 2009	Variation en pourcentage
Ressources (liquidités reçues) (en milliers d'USD)	12 002	12 002	0
Allocations approuvées (en milliers d'USD)	8 758	8 760	-0,02
Allocations en pourcentage des ressources	72,97	72,99	-0,02
Dépenses effectives (en milliers d'USD)	7 545	6 939	8,73
Dépenses en pourcentage des ressources	62,86	57,82	5,04
Nombre total de projets approuvés	39	39	0

Tableau présentant les projets financés au titre de l'III ayant atteint leur point d'achèvement en 2010.

Projets financés au titre de l'III listés ci-dessous ayant atteint leur point d'achèvement en 2010

Division(s) ou partenaire du FIDA/ division(s) du FIDA	Nom du projet	Défi	Réalisation
i) Politiques et stratégies de développement			
Division des politiques et du conseil technique	Mise au point de systèmes de culture de plantes transformables en biocombustibles, de filières et de services énergétiques au profit des pauvres	Comment encourager la production de plantes transformables en biocombustibles par les petits agriculteurs?	À travers ce projet, le FIDA a commencé à explorer des possibilités de créer des filières de biocombustibles au profit des pauvres. Le projet a permis: a) la création de réseaux externes; b) le renforcement de l'apprentissage et du partage des savoirs au sein de l'organisation; et c) l'intégration de l'apprentissage dans les opérations du FIDA. Il a été suggéré que les biocombustibles fassent partie du Cadre stratégique du FIDA 2011- 2015, qui sera également présenté au Conseil d'administration en décembre 2010.
Programme régional de formation au développement rural (PROCASUR)/ Division Amérique latine et Caraïbes (LAC)	Enseignements tirés de l'innovation dans le monde rural et mise à contribution des jeunes talents	Comment développer les capacités des jeunes dans les zones rurales pauvres?	Des concours organisés aux niveaux national et régional à l'attention des jeunes ruraux talentueux ont permis de recenser des pratiques innovantes. Quatorze de ces pratiques ont été documentées et un réseau de jeunes ruraux a été créé. Les résultats sont diffusés par le biais d'un itinéraire d'apprentissage, d'une plateforme virtuelle et d'un séminaire international organisé conjointement par l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture, la Fondation Ford et le Gouvernement colombien (octobre 2010). Le rapport final comprend des recommandations spécifiques sur la manière dont le FIDA peut favoriser la participation des jeunes ruraux tout au long du cycle du projet. L'accent est mis en particulier sur l'accès à la terre, aux services financiers et à l'assistance technique. Le projet a également abouti à une consolidation marquée des partenariats autour de cette question dans la région LAC.
Division Proche-Orient et Afrique du Nord	Mise en place en ex-République yougoslave de Macédoine de services pour l'agriculture financés par le client	Comment impliquer le secteur privé dans les services de vulgarisation?	Huit entreprises de conseil ont été mises sur pied et sont pleinement opérationnelles. Elles offrent une gamme de plus en plus diversifiée de services de conseil aux producteurs primaires, aux petits exploitants et aux entrepreneurs ruraux à petite et moyenne échelle, et établissent des liens précieux entre les institutions financières commerciales et leurs clients dans les zones rurales. Une évaluation a été menée pour déterminer la performance indépendante de ces entreprises 14 mois après la fin du Projet de services financiers agricoles. Les résultats montrent que les services de conseil du secteur privé qui sont axés sur les marchés sont compatibles avec un développement économique équitable de nature à réduire la pauvreté.
ii) Nouveau modèle opérationnel			
Division Afrique orientale et australie (ESA)	Nouveau processus de conception pour les petits investissements – Swaziland	Comment réduire les coûts de conception de projet dans les pays dont l'allocation SAFP est faible?	Un nouveau processus de conception pour les petits investissements a été élaboré et documenté. L'équipe de programme de pays pour le Swaziland a été créée et s'est vue confier les fonctions d'équipe de conception et de comité de pilotage pour le nouveau Programme de finance rurale et de développement des entreprises. Tout au long du processus, ESA a collaboré avec la Division de la communication pour administrer des espaces de travail en ligne aux fins d'un apprentissage et d'un partage collaboratifs, en utilisant un éventail d'outils web 2.0 tels que les wikis et les blogs. Il en est résulté une meilleure compréhension de ce qu'implique la conception et de la manière dont les travaux du FIDA ont été accomplis.

Projets financés au titre de l'III listés ci-dessous ayant atteint leur point d'achèvement en 2010

Division(s) ou partenaire du FIDA/ division(s) du FIDA	Nom du projet	Défi	Réalisation
Division Amérique latine et Caraïbes (LAC)	Utilisation d'une communication basée sur l'image comme outil supplémentaire de suivi-évaluation	Comment utiliser des technologies nouvelles basées sur l'image pour améliorer l'efficacité des systèmes de S&E?	L'utilisation de méthodologies basées sur l'image (cartes thématiques, vidéos, photographies) et d'outils web 2.0 (wikis, blogs, YouTube) a produit de bons résultats en phase d'essai. Cinq projets du FIDA (en Bolivie, en Colombie, au Panama, au Pérou et en République bolivarienne du Venezuela) ont commencé à utiliser ces méthodologies pour documenter et diffuser leurs expériences à l'attention d'un public élargi. Un blog et une plateforme virtuelle intégrant ces outils ont été lancés. Le site web compte 28 vidéos qui montrent, de manière simple et convaincante, le résultat de diverses initiatives de développement. De plus, une communauté de pratique a été mise en place à l'échelle régionale. Les résultats ont reçu un accueil favorable lors de la Conférence de la Société européenne d'évaluation tenue à Lisbonne en 2008 ainsi qu'à la Foire du partage des savoirs organisée par le Centre international d'agriculture tropicale (CIAT) et le Groupe consultatif pour la recherche agricole internationale (CGIAR) en Colombie, en mai 2010.

iii) Outils, méthodes et renforcement des capacités

Division des politiques et du conseil technique	Phase II – Expérimentation de la cartographie participative du FIDA applicable à certains systèmes de subsistance (éleveurs, peuples autochtones, habitants des forêts) moyennant des dispositifs innovants de jumelage	Comment améliorer la gestion des ressources environnementales et naturelles des communautés?	Pour appuyer la mise en œuvre d'une approche de cartographie participative pas-à-pas (p-mapping) dans les projets du FIDA, il a fallu capitaliser sur les principales difficultés et les enseignements tirés de la première phrase du projet. L'approche adaptative du p-mapping a été intégrée aux procédures du FIDA. Le projet a donné lieu à la publication d'une communication participative, qui donne au personnel du FIDA des orientations sur l'élaboration d'une stratégie de communication participative depuis la conception de projet jusqu'à l'évaluation post-projet. Le projet a également facilité l'élaboration de directives sur les systèmes de S&E participatifs, y compris les indicateurs de résultat et d'impact, de manière à évaluer l'impact des initiatives de p-mapping.
Division Asie et Pacifique/Division de la communication	Simplifier ce qui est complexe: faciliter la gestion de projet et de programme de pays grâce à un indicateur thématique de la pauvreté rurale (ITPR)^a	Comment mesurer la pauvreté rurale d'une façon qui soit à la fois globale et compréhensible par les parties prenantes et les bénéficiaires?	Le FIDA a travaillé avec différents experts du développement – national et international – pour élaborer et lancer un outil multidimensionnel d'évaluation de la pauvreté (OMEP) en Chine et en Inde. Cet outil constitue une méthodologie innovante et spécifique au monde rural permettant d'obtenir, de manière rapide et efficiente, une vue d'ensemble des aspects fondamentaux qui doivent être examinés et traités afin de garantir un environnement propice à la réduction de la pauvreté rurale. Il renforce le pouvoir d'action des ruraux pauvres en mettant à leur disposition un forum où faire entendre leurs perceptions des aspects clés de leurs vies et de leurs moyens d'existence, et en leur permettant non seulement d'exprimer leurs idées et leurs souhaits quant à la manière dont leurs moyens d'existence devraient évoluer à l'avenir, mais aussi, et c'est plus important, de déterminer le type et l'orientation d'interventions susceptibles d'aboutir aux résultats recherchés.

^a Le nom est devenu OMEP – outil multidimensionnel d'évaluation de la pauvreté

Projets financés au titre de l'III listés ci-dessous ayant atteint leur point d'achèvement en 2010

Division(s) ou partenaire du FIDA/division(s) du FIDA	Nom du projet	Défi	Réalisation
Division des politiques et du conseil technique (PTA)	Système innovant de courtage pour les services consultatifs techniques de gestion des ressources naturelles	Comment faire de PTA un "courtier en savoirs et expertise"?	Une fonction de courtage des savoirs a été établie au sein de PTA, et un appui technique a été fourni aux projets d'investissements pilotes du FIDA sur certaines questions liées aux systèmes de culture et d'élevage. Des mécanismes d'échanges d'informations durables ont été mis en place (par exemple, communauté de pratique pour le développement de l'élevage en faveur des pauvres), une expertise a été mise à disposition et rendue accessible par l'intermédiaire de partenaires afin de rehausser la qualité des projets et de la gestion des savoirs du FIDA, et des outils d'innovation ont été élaborés. En tirant profit de l'expérience de la plateforme dédiée aux systèmes de culture et d'élevage, PTA a créé d'autres plateformes thématiques (par exemple, la plateforme de l'infrastructure hydraulique et rurale et la plateforme de développement des institutions) et d'autres conseillers techniques reproduisent désormais cette approche.
Division environnement et climat	Projet CLIMTRAIN: un programme de formation sur mesure pour le Département gestion des programmes (PMD)	Comment renforcer les capacités techniques du personnel du FIDA dans le domaine de l'atténuation des effets du changement climatique?	Le projet CLIMTRAIN a été la première activité de formation dans ce domaine qui soit spécifiquement pensée pour les travaux du FIDA. Trois ateliers ont été organisés sur la question précise du lien entre le changement climatique et le développement rural. Ils ont abouti à une meilleure compréhension des besoins et des contraintes s'agissant de l'intégration du changement climatique dans le portefeuille du FIDA. Un ensemble d'enseignements mettant l'accent sur les principaux défis à relever en matière de changement climatique et de développement rural a été rassemblé et distribué à la quinzième Conférence des Parties à la Convention-cadre des Nations Unies sur les changements climatiques qui s'est tenue à Copenhague en 2005.
Division consultative technique/Division Asie et Pacifique	Chine – Réduction de la vulnérabilité et gestion des risques climatiques	Comment les agriculteurs peuvent-ils mieux s'adapter aux conditions climatiques?	Le FIDA, en collaboration avec le Programme alimentaire mondial, le Ministère chinois de l'agriculture et la compagnie d'assurance agricole Guoyuan, a mis au point et lancé une police d'assurance climatique indexée (ACI) dans la province chinoise de l'Anhui. La toute première police d'assurance indexée est un système innovant de gestion des risques ex-ante qui vise à protéger les moyens d'existence des petits agriculteurs. Le Gouvernement chinois a exprimé un vif intérêt pour la transposition à plus grande échelle de l'ACI pilote en liaison avec l'assurance multirisque des cultures.
Bureau de pays en République-Unie de Tanzanie/Division Afrique orientale et australie	Renforcement de la participation des agriculteurs à la planification et au suivi d'une approche sectorielle	Comment rendre plus efficaces les partenariats entre les organisations paysannes et les responsables de district?	Des réseaux et des forums d'agriculteurs ont été constitués sur le plan local, permettant de faire mieux entendre la voix des petits exploitants dans les activités de pression et de plaidoyer concernant les questions sectorielles. Les forums d'agriculteurs servent de catalyseurs pour améliorer la transparence et la responsabilité au niveau de la gouvernance locale et pour la défense des intérêts des paysans. Par l'intermédiaire de leurs réseaux locaux, les agriculteurs se sentent plus autonomes et davantage confiants pour saisir les possibilités économiques et affirmer leurs droits à la prise de décisions liées au Programme de développement du secteur agricole et au plan de développement agricole des secteurs.
Division des politiques et du conseil technique	Intégration appropriée du développement de chaînes de valeur dans une optique de réduction de la pauvreté	Comment intégrer une analyse des "bonnes pratiques" en matière de filières dans les opérations du FIDA?	Une étude thématique portant sur le développement de filières rurales favorables aux pauvres a été menée à bien et sera présentée à PMD et à CDS. Elle a pour objectif de tirer des enseignements de l'expérience du FIDA, des autres donateurs et du secteur privé, et d'évaluer la performance, à ce jour, des projets relatifs aux filières pour ce qui est de faciliter l'accès des groupes cibles du FIDA aux marchés et de réduire leur niveau de pauvreté.

Projets financés au titre de l'III listés ci-dessous ayant atteint leur point d'achèvement en 2010

Division(s) ou partenaire du FIDA/division(s) du FIDA	Nom du projet	Défi	Réalisation
Division des politiques et du conseil technique	Gérer une double finalité – Programme mondial d'apprentissage de la gestion de la performance sociale	Comment mesurer l'impact social et la performance financière des institutions de microfinance ?	À mesure que la microfinance gagne en maturité, les institutions de microfinance (IMF) cherchent des moyens innovants de relever leur double défi, à savoir d'atteindre à la fois leurs objectifs financiers et leurs objectifs sociaux. Le projet a introduit de nouvelles méthodes de renforcement de la gestion de la performance sociale (GPS) dans sept IMF et s'est appuyé sur un processus novateur de gestion structurée des savoirs afin de promouvoir l'apprentissage par les pairs. Cela représente une étape importante dans la mise en œuvre des orientations opérationnelles du FIDA concernant la GPS telles qu'elles sont présentées dans le document intitulé "Évaluer et gérer la performance sociale dans la microfinance" (2006). En maintenant son soutien aux approches innovantes de GPS, le FIDA entend déplacer l'attention des évaluations individuelles de l'impact vers un suivi et un apprentissage continu s'agissant de la performance sociale des IMF. En surveillant leurs objectifs sociaux d'autant près que les buts financiers, les IMF peuvent allouer plus efficacement des ressources et optimiser le double défi.
Division des politiques et du conseil technique	Utilisation et enrichissement de la base de connaissances du Mécanisme d'assistance pour les peuples autochtones (IPAF)	Comment consigner des savoirs et des informations à partir de l'IPAF et comment promouvoir une relation directe entre les organisations locales et leurs directions régionales et internationales?	À travers l'analyse de 1 100 propositions de projets reçues au titre de l'IPAF, le projet a consigné des savoirs sur les thèmes relatifs aux peuples autochtones. Cette analyse a été publiée sous le titre "Gardiens de la culture et de la biodiversité. Les peuples autochtones prennent en charge les défis et les possibilités". Des ateliers sur l'IPAF ont été organisés au Pérou et en Thaïlande en vue d'améliorer le partage des savoirs et le fonctionnement en réseau. Il y a été question, entre autres, du développement autodéterminé des peuples et des organisations autochtones qui mettent en œuvre les microprojets financés par le FIDA.
Division Afrique de l'Ouest et du Centre	Prospection et partage des innovations pour améliorer les moyens de subsistance des petits exploitants d'Afrique de l'Ouest et du Centre: proposition relative à l'organisation d'une foire régionale de l'innovation et d'un atelier	Comment identifier les innovations susceptibles d'améliorer les moyens d'existence des petits exploitants d'Afrique de l'Ouest et du Centre?	En Afrique de l'Ouest et du Centre, tout un éventail d'innovations ont été recensées, documentées et présentées sur le site web de FIDAfrique/IFADAfrica. Un mécanisme pilote d'identification et de partage systématiques des innovations a été mis au point et instauré dans la région. Des acteurs variés se sont réunis à la faveur d'un atelier au Burkina Faso pour échanger des savoirs et des enseignements dans le domaine de l'innovation.
Réseau international de méthodologie de recherche sur les systèmes d'exploitation agricole/Division Amérique latine et Caraïbes	Élargir l'accès aux marchés des petits producteurs agricoles pauvres en Amérique latine: assistance technique pour l'autogestion	Comment renforcer l'accès aux marchés par le biais de l'autogestion?	Par l'intermédiaire de huit études de cas, l'initiative a déterminé quels composants techniques et quelles décisions de gestion semblent décisifs pour assurer aux petits exploitants un accès stable aux marchés. Elle a fait diverses recommandations en vue d'améliorer l'accès aux marchés des bénéficiaires de projets financés par le FIDA, l'accent étant mis en particulier sur l'incidence des aspects opérationnels. Une conférence électronique s'est tenue avec la participation de personnel des projets de développement rural. Les résultats ont été présentés à la Foire du partage des savoirs organisée par le Centre international d'agriculture tropicale (CIAT) et le CGIAR à Cali (Colombie) en 2010.

Projets financés au titre de l'III listés ci-dessous ayant atteint leur point d'achèvement en 2010

Division(s) ou partenaire du FIDA/division(s) du FIDA	Nom du projet	Défi	Réalisation
Division des politiques et du conseil technique	Projet pour l'apprentissage et la connaissance des innovations relatives à l'eau et à la pauvreté rurale (InnoWat)	Comment améliorer l'apprentissage et les connaissances en matière d'innovations liées à l'eau et à la pauvreté rurale?	L'équipe du FIDA qui travaille sur la gestion de l'eau à usage agricole et l'infrastructure rurale s'emploie, sous l'égide du projet InnoWat, à définir une approche opérationnelle de l'eau et de la pauvreté rurale. Un kit InnoWat a donc été constitué, qui est composé d'une série de thèmes, de faits, de notices et d'études de cas et peut être consulté sur le site web du FIDA (www.ifad.org/english/water/innowat). Il est censé être utile aux chargés de programmes de pays du FIDA et accroître l'avantage comparatif du FIDA en matière de réduction de la pauvreté rurale et de questions hydrologiques. Les grandes réalisations sont: i) d'avoir donné aux jeunes professionnels de l'eau une impulsion vers des carrières institutionnelles; ii) d'avoir transposé les conclusions au niveau gouvernemental; et iii) d'avoir influencé les programmes de recherche du CGIAR et des Nations Unies.
Division Afrique de l'Ouest et du Centre	Promotion des innovations dans la prestation de services financiers essentiels aux ruraux pauvres: le modèle des associations de services financiers (ASF)	Comment intégrer le modèle des ASF dans les projets du FIDA?	Le modèle ASF est une innovation du FIDA mise au point en 1997. La proposition avait pour but de capitaliser sur le modèle et d'en évaluer les possibilités de reproduction. Ce modèle a été introduit dans le Programme de finance rurale et d'amélioration communautaire en Sierra Leone. Des meilleures pratiques et des enseignements ont été tirés de cette expérience et les possibilités d'intégration ont été analysées. L'intervention pilote a fait apparaître un besoin considérable au niveau des prestataires de services financiers à l'échelon communautaire et montré que les ASF étaient parmi les moyens les plus appropriés d'élargir l'accès des ruraux au crédit dans les zones les plus pauvres et reculées du pays où aucune autre institution financière ne fournit ce type de services.
Division Amérique latine et Caraïbes	Accès des petits producteurs ruraux aux marchés	Comment aider les petits producteurs à accéder aux marchés?	Le projet a diffusé et transposé à plus grande échelle des outils, meilleures pratiques et politiques à caractère innovant qui favorisent l'accès aux marchés. Ses principales réalisations ont été un bilan des expériences du FIDA en termes d'accès aux marchés, assorti de recommandations concrètes à l'attention des projets financés par le FIDA; la création d'un espace virtuel pour faciliter l'apprentissage et le partage au niveau de l'ensemble des divisions du FIDA (résultat d'une collaboration fructueuse entre PTA, LAC et d'autres unités); et l'élaboration réussie d'un projet pilote encourageant l'utilisation des technologies de l'information et des communications comme outil de promotion de l'accès aux marchés. Ce projet est actuellement reproduit à plus grande échelle par LAC et ESA.

Situation financière provisoire des dons de l'UN (au 30 septembre 2010)

Donateur: Ministère du développement international (Royaume-Uni)

RÉCAPITULATIF

<i>Récapitulatif des ressources</i>	<i>Dollars des États-Unis</i>	<i>Situation</i>	<i>Dollars des États-Unis</i>
Ressources (tableau 1)	12 001 881	Montants reçus (tableau 1)	12 001 881
Allocations approuvées (tableau 2)	(8 757 615)	Montants dépensés (tableau 2)	(7 545 213)
Ressources disponibles pour engagement	3 244 267	Solde de trésorerie	4 456 668

SITUATION DÉTAILLÉE

Tableau 1
Ressources

	<i>Livre sterling</i>	<i>Dollars des États-Unis</i>
13.12.2003	400 000	689 440
26.03.2004	100 000	181 085
09.02.2005	1 000 000	1 857 800
06.09.2005	1 900 000	3 501 415
28.03.2006	1 100 000	1 924 560
23.03.2007	500 000	988 600
30.01.2008	569 000	1 131 457
01.04.2008	500 000	987 700
06.04.2009	500 000	739 825
	6 569 000	12 001 881

Tableau 2
Engagements et dépenses

<i>Description</i>	<i>Dollars des États-Unis approuvé^a</i>	<i>Montant dépensé (USD)</i>	<i>Solde (USD)</i>
PHASE PRÉPARATOIRE			
Travaux préparatoires de l'Initiative du FIDA pour intégrer l'innovation	8 689	(8 689)	-
Suivi novateur de l'impact par le biais de Microfinance Information eXchange (MIX)	71 146	(71 146)	-
Ciblage innovant au titre des fonds de développement communautaire	68 227	(68 227)	-
Portail de la pauvreté rurale	78 901	(78 901)	-
Stratégies innovantes visant à assurer l'accès des pauvres à la terre et à l'eau	71 959	(71 959)	-
Transposer à plus grande échelle les pratiques innovantes mises au point par des projets du FIDA dans le domaine du petit élevage	68 856	(68 856)	-
Établissement de partenariats public-privé au FIDA	73 585	(73 585)	-
Appui au développement des marchés	74 574	(74 574)	-
Proposition de financement des crédits supplémentaires de programmation du séminaire concernant la consultation sur le cadre de référence	47 461	(47 461)	-
Rôle de l'analyse institutionnelle dans la transposition à plus grande échelle des innovations	201 847	(201 847)	-
Économiste régional	71 978	(71 978)	-
Total phase préparatoire	837 223	(837 223)	-

^aLorsqu'une activité est terminée, le montant approuvé indique le montant décaissé.

Tableau 2 (suite)

Donateur: Ministère du développement international (Royaume-Uni)**RÉCAPITULATIF**

<i>Description</i>	<i>Dollars des États-Unis approuvé^a</i>	<i>Montant dépensé (USD)</i>	<i>Solde (USD)</i>
PHASE PRINCIPALE			
<i>i) Opérations novatrices</i>			
Appel à la concurrence^a			
Accès des petits producteurs ruraux aux marchés	210 000	(209 813)	187
MIX	197 248	(197 248)	-
Intégration du nouveau cadre de ciblage	190 000	(188 837)	1 163
Portail de la pauvreté rurale	199 084	(199 084)	-
Mode d'emploi de l'analyse institutionnelle	200 000	(192 746)	7 254
Exode rural, traite des personnes et VIH/sida	194 837	(194 837)	-
Modèle des associations de services financiers	86 723	(86 723)	-
Sécurité foncière des ruraux pauvres	196 233	(196 233)	-
Innovation dans le secteur de l'eau et de la pauvreté rurale	200 000	(198 727)	1 273
Systèmes de culture de plantes productrices de biocombustibles	147 600	(134 011)	13 589
Cartographie participative	98 661	(98 661)	-
Modèle pour des paiements par le secteur privé	100 000	(85 337)	14 663
Services agricoles financés par le client	200 000	(171 920)	28 080
Application à titre pilote de la nouvelle politique de supervision et d'appui à l'exécution	200 000	(153 004)	46 996
Enseignements tirés de l'innovation dans le monde rural et mise à contribution des jeunes talents	197 000	(197 000)	-
Nouveau processus de conception pour les petits investissements	112 720	(112 720)	-
Prospection et partage des innovations	135 000	(131 628)	3 372
Assistance technique pour l'autogestion	175 000	(175 000)	-
Système de S&E et de gestion des savoirs à l'échelon national	170 000	(168 120)	1 880
Solutions de rechange saines à la culture du tabac	135 000	(135 000)	-
Gestion des risques liés au climat	200 000	(200 000)	-
Participation paysanne à l'approche sectorielle	200 000	(200 000)	-
Expérience pilote de conception des projets	200 000	(183 000)	17 000
Intégration des filières	200 000	(186 463)	13 537
Intégration de l'adaptation au changement climatique	175 000	(133 441)	41 559
Utilisation des envois de fonds des émigrés	162 000	(162 000)	-
Gestion de la performance sociale	200 000	(200 000)	-
Connaissances des peuples autochtones	80 399	(80 399)	-
Journée de l'apprentissage et de l'échange	100 000	-	100 000
Initiative pilote de cartographie participative	121 000	(118 418)	2 582
Suivi basé sur l'image	100 000	(100 000)	-
Indicateur thématique	100 000	(92 667)	7 333
Courtage pour les services techniques de gestion des ressources naturelles	100 000	(94 439)	5 561
Projet CLIMTRAIN	100 000	(67 086)	32 914
Formation et renforcement des capacités	100 000	(35 514)	64 486
Programme concernant la sécurité des femmes	25 000	(24 000)	1 000
Éducation au service d'un avenir viable	100 000	(39 283)	60 717
Expérience pilote de gestion des risques	50 000	(48 320)	1 680
Cadre de référence des institutions financières internationales	88 389	(88 387)	2
	5 746 894	(5 280 068)	466 826

^aLorsqu'une activité est terminée, le montant approuvé indique le montant décaissé.

Tableau 2 (suite)

Donateur: Ministère du développement international (Royaume-Uni)**RÉCAPITULATIF**

<i>Description</i>	<i>Dollars des États-Unis approuvé^a</i>	<i>Montant dépensé (USD)</i>	<i>Solde (USD)</i>
<i>ii) Dépenses au tire du comité de sélection de l'III</i>			
Déplacements/honoraires des membres du comité	14 717	(14 717)	-
Divers	494	(494)	-
	15 210	(15 210)	-
<i>iii) Mécanisme de financement rapide</i>			
Diaspora salvadorienne	19 950	(19 950)	-
	19 950	(19 950)	-
Total opérations novatrices	5 782 054	(5 315 228)	466 826
Établissement de partenariats			
Partenariat FIDA-IFPRI	185 905	(185 905)	-
Partenariat FIDA-Center for Creative Leadership (CCL)	60 000	(25 668)	34 332
Promotion de l'innovation	215 000	(151 424)	63 576
Frais de voyage des organisations de ruraux pauvres	102 133	(102 133)	-
	563 038	(465 130)	97 908
Apprentissage et partage			
Prospection et foires régionales	150 000	(90 573)	59 427
Dix meilleures innovations du FIDA	200 000	-	200 000
Cartographie des problèmes	100 000	(46 078)	53 922
Réseaux et communautés de pratiques	225 000	(191 744)	33 256
Concours	40 000	-	40 000
Partage des savoirs sur le web	100 000	(66 471)	33 529
	815 000	(394 865)	420 135
Changement culturel et organisationnel			
Visites d'apprentissage/immersion sur le terrain	170 000	(166 532)	3 468
Suivi des appels d'offres en cours	40 000	-	40 000
Stratégie du FIDA en matière d'innovation	81 900	(81 900)	-
Formation à la résolution créative de problèmes	268 400	(237 522)	30 878
Autres formations	50 000	(23 866)	26 134
Lancement de la stratégie en matière d'innovation	150 000	(22 947)	127 053
	760 300	(532 767)	227 533
Total phase principale	7 920 392	(6 707 991)	1 212 401
Total général	8 757 615	(7 545 213)	1 212 401

^aLorsqu'une activité est terminée, le montant approuvé indique le montant décaissé.