

Document: EB 2010/101/R.19/Rev.1
Agenda: 14(a)(i)
Date: 15 December 2010
Distribution: Public
Original: English

E



Enabling poor rural people
to overcome poverty

President's report

Proposed loan and grant to the Republic of Chad for the

Rural Development Support Programme in Guéra (PADER-G)

Note to Executive Board representatives

Focal points:

Technical questions:

Annabelle Lhommeau
Country Programme Manager
Tel.: +39 06 5459 2783
e-mail: a.lhommeau@ifad.org

Dispatch of documentation:

Liam F. Chicca
Governing Bodies Officer
Tel.: +39 06 5459 2462
e-mail: l.chicca@ifad.org

Executive Board — 101st Session
Rome, 14-16 December 2010

For: Approval

Contents

Abbreviations and acronyms	i
Map of the programme area	ii
Financing summary	iii
Recommendation for approval	1
I. The programme	1
A. Main development opportunity addressed by the programme	1
B. Proposed financing	1
C. Target group and participation	2
D. Development objectives	2
E. Harmonization and alignment	3
F. Components and expenditure categories	3
G. Management, implementation responsibilities and partnerships	3
H. Benefits and economic and financial justification	4
I. Knowledge management, innovation and scaling up	4
J. Main risks	5
K. Sustainability	5
II. Legal instruments and authority	5
III. Recommendation	6
Annex	
Accord de financement négocié (Negotiated financing agreement)	7
Appendices	
I. Key reference documents	
II. Logical framework	

Abbreviations and acronyms

AFD	Agence Française de Développement
M&E	monitoring and evaluation
PADER-G	Rural Development Support Programme in Guéra
PMCU	programme management and coordination unit
PROHYPA	Pastoral Water and Resource Management Project in Sahelian Areas

Map of the programme area

The Republic of Chad Rural Development Support Programme in Guéra (PADER - G)



28-9-2010

 The designations employed and the presentation of the material in this map do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of IFAD concerning the delimitation of the frontiers or boundaries, or the authorities thereof.
IFAD Map compiled by IFAD

Republic of Chad

Rural Development Support Programme in Guéra (PADER-G)

Financing summary

Initiating institution:	IFAD
Borrower:	Republic of Chad
Executing agency:	Ministry of Agriculture and Irrigation
Total programme cost:	US\$20.119 million
Amount of IFAD loan:	SDR 5.70 million (equivalent to approximately US\$8.95 million)
Amount of IFAD grant:	SDR 5.40 million (equivalent to approximately US\$8.45 million)
Terms of IFAD loan:	40 years, including a grace period of 10 years, with a service charge of three fourths of one per cent (0.75 per cent) per annum
Contribution of borrower:	US\$2.50 million
Contribution of beneficiaries:	US\$0.20 million
Appraising institution:	IFAD
Cooperating institution:	Directly supervised by IFAD

Recommendation for approval

The Executive Board is invited to approve the recommendation for the proposed financing to the Republic of Chad for the Rural Development Support Programme in Guéra (PADER-G), as contained in paragraph 35.

Proposed loan and grant to the Republic of Chad for the Rural Development Support Programme in Guéra (PADER-G)

I. The programme

A. Main development opportunity addressed by the programme

1. Chad is a low-income country, ranked 175th out of the 182 countries surveyed in 2009 by the United Nations Development Programme. The Rural Development Support Programme in Guéra (PADER-G) is consistent with lessons learned from IFAD experience in Chad, and is based on an agreement with the Government of Chad to capitalize and extend results reached by the two phases of the Food Security Project in the Northern Guéra Region (PSANG), especially in terms of access to safe water, management of chronic food security risk, and access by rural poor people to adapted finance. Indeed, these activities can have an immediate impact on the rural population in Guéra, and are preconditions to the region's long-term and sustainable development.

B. Proposed financing

Terms and conditions

2. It is proposed that IFAD provide to the Republic of Chad a loan in the amount of SDR 5.7 million (equivalent to approximately US\$8.95 million), on highly concessional terms, and a grant in the amount of SDR 5.4 million (equivalent to approximately US\$8.45 million) to help finance the Rural Development Support Programme in Guéra (PADER-G). The loan will have a term of 40 years, including a grace period of 10 years, with a service charge of three fourths of one per cent (0.75 per cent) per annum.

Relationship to the IFAD performance-based allocation system (PBAS)

3. The allocation for Chad under the PBAS is US\$17.9 million over the 2010-2012 allocation cycle. The proposed amount is within this allocation.

Country debt burden and absorptive capacity of the State

4. Chad has received total assistance of US\$260 million under the Heavily Indebted Poor Countries (HIPC) Debt Initiative and has not yet reached the HIPC completion point. Under the Debt Sustainability Framework for 2010, Chad is considered to have medium debt sustainability and is therefore eligible to receive assistance on 50-50 grant/loan terms.

Flow of funds

5. Loan and grant proceeds will be channelled to a designated bank account (main operations account) denominated in CFA francs and administered by the coordinator and the financial officer of the programme. Thereafter, the loan and grant proceeds will be channelled from the main operations account to a sub-account (sub-operations account) denominated in CFA francs and administered by the coordinator and the financial officer of the programme.

Supervision arrangements

6. PADER-G will be directly supervised by IFAD, in collaboration with line ministries, partners and stakeholders, through twice yearly supervision missions. A mid-term

review will be carried out under the Government's leadership during the third year of implementation.

Exceptions to IFAD General Conditions for Agricultural Development Financing and operational policies

7. None.

Governance

8. The following planned measures are intended to enhance the governance aspects of the IFAD financing: (i) procurement in conformity with the IFAD Procurement Guidelines; (ii) recruitment of a procurement specialist in the programme management and coordination unit (PMCU); (iii) accounts audited annually by a reputable accounting firm; (iv) programme team and implementing partners subject to performance-based contracts and evaluated annually; (v) implementation of the IFAD Policy on Preventing Fraud and Corruption in its Activities and Operations, along with a tailored governance plan; and (vi) regular supervision missions.

C. Target group and participation

Target group

9. In accordance with the IFAD Policy on Targeting, the target group comprises producers in rural households of Guéra region, women and men, individually or as members of producer organizations. Three main subgroups are identified: (i) farming households; (ii) poor/very poor rural women, especially those heading a household; and (iii) rural young people. Approximately 130,000 persons will directly benefit from the programme's activities.

Targeting approach

10. The targeting strategy will be participative and inclusive to ensure that the most vulnerable people can access programme opportunities. A combination of targeting instruments will be used: (i) geographical/technical criteria that take account of opportunities to build synergies with other programmes; (ii) socio-economic criteria that take account of local know-how and existing functional and/or potentially viable associations; and (iii) systematic gender-based targeting. The PMCU will include a gender and targeting specialist.

Participation

11. The communities and the implementing partners will exercise oversight and moral-suasion for pro-poor targeting. The participatory monitoring and evaluation (M&E) pilot operation will also provide regular occasions for exchange with the programme. The planning, management and maintenance of community infrastructure will be carried out through local institutions supported and trained by the programme. Water infrastructure will reduce the workload of women, enabling their increased participation in the programme (especially their involvement in the management of *banques de soudure* [lean-period cereal banks]).

D. Development objectives

Key programme objectives

12. PADER-G will help lay the groundwork for sustainable improvements in the food security and incomes of the rural population of Guéra region. Its three strategic objectives are to: (i) continue the investment thrust launched under PSANG with regard to safe water, cereal buffer stocks, and roads linking areas with economic potential with markets; (ii) step up efforts to mobilize local savings and consolidate the network of self-managed saving and credit unions (CECAs); and (iii) strength the capacity of grass-roots producer organizations and their groups at local and regional level.

Policy and institutional objectives

13. The programme is consistent with government objectives calling for: (i) the strengthening of the organizational capacities of producer organizations as a way to increase growth potential in rural areas; and (ii) the integration of microfinance networks into the national microfinance strategy.

IFAD policy and strategy alignment

14. The programme is aligned with the first and third objectives of the IFAD's Strategic Framework 2007-2010. It also complies with the first strategic objective of IFAD's country strategic opportunities programme for Chad (improve access to and sustainable management of water by the rural poor people), while contributing to the second objective (improve access to input and produce markets within value chains where the rural poor people have a comparative advantage).

E. Harmonization and alignment

Alignment with national priorities

15. PADER-G is in line with the second national poverty reduction strategy, as it intends to: (i) boost growth potential in rural areas (third objective); (ii) improve basic infrastructure (fourth objective); and (iii) improve women's and young people's living conditions (fifth objective).

Harmonization with development partners

16. The programme was designed in collaboration with the European Union in order to harmonize and complement approaches in terms of water infrastructure development and maintenance. Complementarities with the Pastoral Water Project in Central Chad (Phase II) funded by Agence Française de Développement (AFD) and the IFAD-funded Pastoral Water and Resource Management Project in Sahelian Areas (PROHYPA) are also sought, especially regarding sensitization of transhumant and sedentary populations, and respect of the transhumance corridors.

F. Components and expenditure categories

Main components

17. The programme has four components: (i) improvements to basic infrastructure; (ii) improvement of access to financial services; (iii) capacity-building for grass-roots producer organizations and groups; and (iv) coordination, management and M&E.

Expenditure categories

18. There are nine expenditure categories: (i) civil works (34.8 per cent); (ii) equipment, materials and vehicles (12.0 per cent); (iii) workshops (1.7 per cent); (iv) studies and research (1.1 per cent); (v) technical assistance (10.0 per cent); (vi) training (3.6 per cent); (vii) funds (12.8 per cent); (viii) operating costs (7.9 per cent); and (ix) salaries (16.0 per cent).

G. Management, implementation responsibilities and partnerships

Key implementing partners

19. The Ministry of Agriculture and Irrigation – the lead agency – will collaborate with other partner-ministries: the Ministry of Economy and Planning; the Ministry of Water; the Ministry of Transport's Infrastructure; and the Ministry of Microfinance. Within each ministry, a focal point will be designated to work with the Ministry of Agriculture and Irrigation and the PMCU in implementing the programme, and to report on implementation progress and constraints to the steering committee. NGOs, private operators and government departments will be contracted to help implement technical components.

Implementation responsibilities

20. The PMCU will coordinate, monitor and supervise the implementation of programme activities. Under component (i), two subcomponents – access to safe water and feeder road rehabilitation – will be implemented by government departments,

whereas Intemón Oxfam – with support from the World Food Programme, the National Federation of Rural Producers of Chad and local partners – will be directly contracted to implement subcomponents related to *banques de soudure* (under component (i)) and support to producer organizations (component (iii)). Component (ii) will also be implemented by an international NGO selected in accordance with IFAD Procurement Guidelines.

Role of technical assistance

21. Provisions are made for temporary international technical assistance to: (i) facilitate a smooth start of the programme; (ii) provide backstopping on a time-to-time basis for M&E and procurement issues; and (iii) provide training to national staff.

Status of key implementation agreements

22. Programme staff will be recruited on a competitive basis, with contract renewal subject to annual performance evaluation. Government departments will be contracted through performance-based memorandums of understanding. Even though – in agreement with the Government and consistent with IFAD guidelines – implementing partners for the *banques de soudure* subcomponent, and components (ii) and (iii) will be directly contracted, collaboration will also be formalized by performance-based contracts/agreements.

Key financing partners and amounts committed

23. The total programme cost is US\$20.119 million over five years. The sources of financing are IFAD (86 per cent), the Government (13 per cent) and beneficiaries (1 per cent).

H. Benefits and economic and financial justification

Main categories of benefits generated

24. The benefits, mainly non-quantifiable, include: reduced time spent fetching water by women; improved health status; reduced length of the “hungry season”; reduced transport costs for marketed produce; increased outreach by the saving and credit unions and more investments made to strengthen economic activities; and capacity-building for producer organizations, generated by the incremental investments made possible by financing through a support fund (under component (iii)) to be created by the programme.

Economic and financial viability

25. Participation in a *banque de soudure* will reduce a household’s cereal deficit by 18 per cent, and a *banque de soudure* can be sustainable even with a stock recovery rate of 80 per cent. Financial models prepared for small ruminants, peanuts and garden marketing show positive net benefits if these activities are financed through the support fund. Because most benefits will be non-quantifiable, the economic analysis was performed only for boreholes and shows an economic internal rate of return of 13 per cent.

I. Knowledge management, innovation and scaling up

Knowledge management arrangements

26. Teams from PSANG II, the Project for the Promotion of Local Initiative for Development in Aguié (the Niger), Union des Clubs d'Epargne et de Crédit from Pala (a microfinance network), La Cellule de Liaison des Associations Feminines (the central unit of women’s associations) and the National Federation of Rural Producers of Chad were associated to the programme design. Their participation was sought to capitalize on both Chadian and regional experience and to ensure, among others, (i) relevance of the implementation arrangements, (ii) application of the best regional practices, and (iii) respect of the preconditions for microfinance network viability. The programme integrates communication and knowledge management activities, and foresees exposure visits – in Chad and the Niger – to learn from best

practices and replicate them. Plans also call for the participation in the FIDAFrique network.

Development innovations that the programme will promote

27. The following programme activities are considered as generators of innovation in Chad: (i) the pilot participatory targeting and M&E approach and the pilot *banques de soudure* managed by women; (ii) the socio-economic targeting of producer organizations intending to work first with producer organizations with the highest potential, with a view to scaling up the experience in the future; (iii) a professionalized approach in the partnership with producer organizations, based on performance indicators and simplified business plans; and (iv) the pilot operations on a risk-spreading mechanism and new financial products such as warrantage and agro-leasing.

Scaling-up approach

28. If the programme shows tangible results, it may be replicated and scaled up in the region and other parts of Chad, using the next PBAS allocation.

J. Main risks

Main risks and mitigation measures

29. The programme faces four main risks: (i) political, due to tense relations in the region; (ii) institutional, due to limited institutional coordination, laboriousness of procurement procedures and weak governance capabilities; (iii) social, due to tension between transhumant and sedentary populations; and (iv) climatic, since a natural disaster could set off a major food crisis. The planned mitigation measures include: (i) measures to prevent abuse of equipment financed under the programme; (ii) nomination of focal points within partner ministries, establishment of a local commission for regional procurement (below 50 million CFA francs) and pre-identification of competent implementing partners; (iii) collaboration with PROHYPA and the AFD Pastoral Water Project in Central Chad (Phase II); and (iv) establishment of *banques de soudure*, capacity-building for their management committees and a pilot operation on risk-spreading.

Environmental classification

30. Pursuant to IFAD's environmental assessment procedures, the programme has been classified as a Category B operation in that it is not likely to have any significant negative environmental impact.

K. Sustainability

31. Sustainability will be enhanced by: (i) strengthening local institutions for the management and maintenance of water infrastructure and *banques de soudure*; (ii) close collaboration with the European Union in the promotion of its private-sector approach to water (based on local repairers and spare parts shops); (iii) rehabilitation of feeder roads in line with the national priority investment programme, with maintenance ensured through the national regular maintenance programme; (iv) restructuring of the microfinance network and capacity-building to help the network reach financial viability; and (v) obligation of institutional strengthening in the contract of implementing partners.

II. Legal instruments and authority

32. A programme financing agreement between the Republic of Chad and IFAD will constitute the legal instrument for extending the proposed financing to the borrower/recipient. A copy of the negotiated financing agreement is attached as an annex.
33. The Republic of Chad is empowered under its laws to receive financing from IFAD.
34. I am satisfied that the proposed financing will comply with the Agreement Establishing IFAD and the Lending Policies and Criteria.

III. Recommendation

35. I recommend that the Executive Board approve the proposed financing in terms of the following resolution:

RESOLVED: that the Fund shall make a loan on highly concessional terms to the Republic of Chad in an amount equivalent to five million seven hundred thousand special drawing rights (SDR 5,700,000), and upon such terms and conditions as shall be substantially in accordance with the terms and conditions presented herein.

RESOLVED FURTHER: that the Fund shall provide a grant to the Republic of Chad in an amount equivalent to five million four hundred thousand special drawing rights (SDR 5,400,000) and upon such terms and conditions as shall be substantially in accordance with the terms and conditions presented herein.

Kanayo F. Nwanze
President

Accord de financement négocié:

"Programme d'appui au développement rural dans le Guéra (PADER-G)"

(Négociations conclues le 16 novembre 2010)

Numéro du prêt: _____

Numéro du don: _____

Nom du programme: Programme d'appui au développement rural dans le Guéra PADER-G ("le programme")

Le Fonds international de développement agricole ("le Fonds" ou "le FIDA")

et la

République du Tchad ("l'Emprunteur")

(désigné individuellement par "la Partie" et collectivement par "les Parties")

conviennent par les présentes de ce qui suit:

ATTENDU

A) que l'Emprunteur a sollicité du Fonds un prêt et un don pour le financement du programme décrit à l'annexe 1 du présent accord;

B) que le Fonds prendra en charge l'administration du prêt et du don et la supervision des activités du programme financées par le Fonds;

et

ATTENDU qu'il résulte, notamment, de ce qui précède que le Fonds a accepté d'accorder un prêt et un don à l'Emprunteur conformément aux modalités et conditions établies dans le présent accord;

EN FOI DE QUOI, les Parties conviennent par les présentes de ce qui suit:

Section A

1. Le présent accord comprend l'ensemble des documents suivants: le présent document, la description du programme et les dispositions relatives à l'exécution (annexe 1), le tableau d'affectation des fonds (annexe 2) et les clauses particulières (annexe 3).

2. Les Conditions générales applicables au financement du développement agricole en date du 29 avril 2009 et leurs éventuelles modifications postérieures ("les Conditions générales") sont annexées au présent document, et l'ensemble des dispositions qu'elles contiennent s'appliquent au présent accord. Aux fins du présent accord, les termes dont la définition figure dans les Conditions générales ont la signification qui y est indiquée.

3. Le Fonds accorde à l’Emprunteur un prêt et un don (“le financement”), que l’Emprunteur utilise aux fins de l’exécution du programme, conformément aux modalités et conditions énoncées dans le présent accord.

Section B

1. A. Le montant du prêt est de 5 700 000 DTS.
B. Le montant du don est de 5 400 000 DTS.
2. Le prêt est accordé à des conditions particulièrement favorables.
3. La monnaie de paiement au titre du service du prêt est l’Euro.
4. L’exercice financier débute le 1 janvier et se termine le 31 décembre.
5. Le remboursement du principal et le paiement de la commission de service sont exigibles le 15 février et le 15 août.
6. Un compte désigné (“Compte principal des opérations”) libellé en francs de la Communauté Financière Africaine (FCFA) est ouvert au nom de l’Emprunteur auprès d’une banque de N’Djaména acceptable pour le Fonds, pour le financement du programme.
7. Un compte du programme (“Sous-compte des opérations”) libellé en FCFA est ouvert au nom de l’Emprunteur auprès de la Caisse urbaine de Mongo pour les opérations relatives au programme.
8. Un compte de fonds de contrepartie (“Compte de fonds de contrepartie”) libellé en FCFA est ouvert au nom de l’Emprunteur auprès d’une banque de N’Djaména acceptable pour le Fonds.
9. La contribution de l’Emprunteur au financement du programme est évaluée à la somme en FCFA équivalente à 2 500 000 USD, ce montant représente:
 - a) l’ensemble des droits, impôts et taxes grevant les biens et services qui seront pris en charge par l’Emprunteur au moyen d’exonération ou en ayant recours à la procédure des chèques tirés sur le Trésor; et
 - b) la contribution de l’Emprunteur sous forme de fonds de contrepartie, aux taxes grevant les petites dépenses et à celles pour lesquelles le recours à la procédure des chèques tirés sur le Trésor est impossible. À cet effet, l’Emprunteur mettra à la disposition de l’Unité de coordination et de gestion du programme (UCGP) une somme en FCFA pour couvrir les besoins de la première année du programme. Par la suite, l’Emprunteur reconstituera annuellement le Compte de fonds de contrepartie en y déposant les fonds de contrepartie tels qu’ils sont prévus dans le PTBA relatif à l’année du programme considérée. Le programme sera inscrit au Programme d’investissements publics (PIP).

Section C

1. L’agent principal du programme est le Ministère de l’agriculture et de l’irrigation (MAI).

2. Les autres parties au programme sont notamment le Ministère de l'économie et du plan, le Ministère en charge de l'eau, le Ministère en charge des infrastructures, le Ministère en charge de la micro-finance ainsi que des opérateurs techniques et partenaires spécialisés.

3. La date d'achèvement du programme est fixée au cinquième anniversaire de la date d'entrée en vigueur du présent accord.

Section D

1. L'élément suivant constitue un motif supplémentaire de suspension du présent accord: les Manuels du programme ou l'une de leurs dispositions, ont été suspendus, résiliés en tout ou partie, ont fait l'objet d'une renonciation ou de toute autre modification sans le consentement préalable du Fonds et celui-ci considère que ces événements ont eu ou auront, vraisemblablement, un effet préjudiciable grave sur le programme.

2. Les éléments suivants constituent des conditions préalables additionnelles aux retraits des fonds du financement:

- a) Aucun retrait ne sera effectué avant que le Coordonnateur de programme, le responsable administratif et financier, le responsable de la passation de marchés et le chef comptable ont été sélectionnés conformément aux dispositions du présent accord.
- b) Aucun retrait ne sera effectué pour des dépenses prévues à la catégorie 7 a) (pour le fonds d'appui au développement des activités économiques productives des Organisations de producteurs (OP) – Sous-composante 3A) avant que le contrat de service avec l'opérateur Intermón Oxfam soit signé par les parties.
- c) Aucun retrait ne sera effectué avant que le Manuel de procédures administratives, financières et comptables – dont une première ébauche a été préparée lors de la conception finale du programme et est présentée dans les documents de travail – n'ait été approuvé par le Fonds.

3. Le présent accord est soumis à la ratification de l'Emprunteur.

4. Toutes les communications ayant trait au présent accord doivent être adressées aux représentants dont le titre et l'adresse figurent ci-dessous:

Pour le FIDA:

Fonds international de développement agricole
Via Paolo di Dono, 44
00142 Rome, Italie

Pour l'Emprunteur:

Ministère de l'économie et du plan
B.P. 286
N'Djaména, République du Tchad

Le présent Accord, en date du _____, a été établi en langue française en six (6) exemplaires originaux, trois (3) pour le Fonds et trois (3) pour l'Emprunteur.

Pour le Fonds

Pour l'Emprunteur

Annexe 1

Description du programme et Dispositions relatives à l'exécution

I. Description du programme

1. *Population cible.* Les bénéficiaires du programme sont les ménages ruraux et les producteurs/trices du Guéra (la "zone du programme") pris individuellement ou regroupés au sein d'organisations de base. Trois sous-groupes majeurs sont concernés: i) les ménages agricoles; ii) les femmes rurales pauvres et chefs de ménages; et iii) les jeunes.

2. *Finalité.* Le programme a pour finalité de contribuer à construire les bases préalables à une amélioration de la sécurité alimentaire et des revenus des populations rurales dans le Guéra.

3. *Objectifs.* Les objectifs du programme sont les suivants: i) la poursuite de l'amélioration des infrastructures d'accès à l'eau potable, de disponibilité des céréales en période de soudure et de désenclavement des zones à fort potentiel économique; ii) l'accroissement de la mobilisation de l'épargne locale et la consolidation d'une structure d'offre de services financiers viables et adaptés aux besoins spécifiques des ménages et producteurs; et iii) le renforcement des capacités des organisations paysannes à la base et de la capacité de leurs groupements.

4. *Composantes.* Le programme comprend les composantes suivantes:

Composante 1 - Amélioration des infrastructures de base

L'objectif de cette composante – sur la base des acquis du Projet de sécurité alimentaire au Nord-Guéra – Phase II (PSANG II), financé en partie par le Fonds – est de contribuer à doter la zone du programme d'infrastructures de base permettant d'améliorer les conditions de vie des populations, leur sécurité alimentaire, et leur accès aux marchés et services essentiels. Cette composante sera réalisée à travers les sous-composantes suivantes:

Sous-composante 1A - Amélioration de l'accès à l'eau potable et à l'assainissement. Cette sous-composante vise à améliorer l'accès durable des populations rurales à l'eau potable et à l'assainissement, par la réalisation des infrastructures d'adduction d'eau potable et d'assainissement, la mise en place de mécanismes de gestion et de maintenance durables des ouvrages et des campagnes d'information, d'éducation et de communication sur le service de l'eau, l'hygiène et l'assainissement.

Sous-composante 1B – Amélioration de la disponibilité de céréales en période de soudure. Les objectifs de cette sous composante sont l'augmentation durable de la disponibilité en céréales durant la période de soudure, et l'expérimentation de mécanismes d'atténuation des risques de crises alimentaires en cas d'années de sécheresse successives. Les activités de cette sous-composante seront axées autour du diagnostic de la situation des banques de soudure existantes, de la construction de nouvelles infrastructures de stockage des céréales (65 nouvelles banques de soudure), de leur équipement et dotation en stock initial, de la création et de l'encadrement des comités de gestion des banques de soudure, de l'établissement d'une opération pilote de mutualisation des risques et de l'établissement d'une opération pilote de banques de soudure exclusivement gérées par les femmes (environ 20 banques sur les 65 nouvelles à construire).

Sous-composante 1C – Amélioration de l'accès aux marchés ruraux. L'objectif de cette sous-composante est d'atténuer les contraintes d'enclavement et de desserte routière de la région. Elle sera réalisée à travers l'aménagement / la réhabilitation de pistes, en vue d'améliorer l'accès des zones à haut potentiel aux marchés ruraux.

Composante 2 - Amélioration de l'accès aux services financiers

Les objectifs de cette composante sont de consolider les bases institutionnelles du réseau des Caisses d'épargne auto gérée (CECA) conformément à la réglementation en vigueur, d'améliorer la qualité de l'offre en s'articulant avec le système productif soutenu par les autres composantes du programme et d'atteindre l'autonomie opérationnelle et tendre vers la viabilité financière. Cette composante sera réalisée par les activités prévues par les sous-composantes suivantes:

Sous-composante 2A – Appui à la restructuration du réseau et à la professionnalisation de son système de gestion. L'objectif de la sous-composante est de créer un réseau de micro-finance conforme à la réglementation nationale. Elle interviendra sur deux principaux volets: i) la restructuration du dispositif institutionnel; et ii) la professionnalisation du système de gestion. Le premier volet consiste à repositionner les caisses sur des segments de marché susceptibles de garantir une masse d'activités suffisante et nécessaire pour la rentabilité. À ce titre, le programme réalisera une étude de faisabilité pour les cinq nouvelles caisses, construira, équipera les nouvelles caisses et renforcera la logistique et la capacité opérationnelle du réseau. Le second volet entend contribuer à mettre en place les organes et outils de gestion technique du réseau et à renforcer les capacités des élus et techniciens. Les activités s'attacheront à mettre en conformité les organes de gestion des caisses avec les exigences statutaires d'une mutuelle, mettre en place le secrétariat technique de l'union, régulariser les fonctions de gérant et caissier, établir les outils de gestion appropriés, et renforcer les capacités du personnel technique de l'Union et des unités affiliées.

Sous-composante 2B – Appui à la performance et à la viabilité du réseau. Cette sous-composante prévoit de soutenir la viabilité du réseau de micro-finance (volet 2) ainsi que le développement de nouveaux produits (volet 1) tels que le plan d'épargne lié au crédit solidaire octroyé en majorité aux femmes et le crédit-stockage ("warrantage"). Les activités qui seront réalisées sont les suivantes: tester le crédit-stockage ("warrantage"), réaliser une étude de faisabilité de crédit islamique et mener une opération pilote de crédit d'équipement pour le matériel agricole ("agro leasing"), actualiser le plan d'affaires du réseau, ou encore soutenir l'autonomie opérationnelle du réseau.

Composante 3 - Renforcement des capacités organisationnelles et des activités économiques des OP à la base

L'objectif premier de cette composante est d'appuyer les activités agricoles viables et rentables en amont (production) et en aval (transformation et commercialisation) des OP sélectionnées. Le second objectif est de susciter l'émergence d'OP fortes et de promouvoir leur mise en réseau autour d'intérêts communs. La composante se réalisera à travers deux sous-composantes. Cette composante – menée à titre expérimental – vise aussi à tester, identifier et capitaliser sur les approches, méthodes et outils assurant un impact sur les OP et leurs activités, notamment concernant l'amélioration des conditions de production des cultures pluviales, de décrue et maraîchères.

Sous-composante 3A – Fonds d'appui au développement des activités économiques productives des OP. Cette sous-composante entend tester des méthodes d'appui aux OP, pouvant être répliquées à plus grande échelle si elles se révèlent performantes. Elle financera donc sur un fonds d'appui les microprojets jugés rentables et innovateurs d'une quarantaine d'OP dynamiques (selon le diagnostic sur les OP du Guéra réalisé en juin 2010). Les activités admissibles à ce financement seront restreintes à l'élevage à cycle court (volaille et petits ruminants), l'embouche bovine, la production,

transformation et commercialisation des produits agricoles et les activités de services par les unions et groupements. L'accès au fonds se fera selon les critères établis aux Manuels du programme.

Sous-composante 3B – Renforcement des capacités organisationnelles et techniques des OP du Guéra. Cette sous-composante vise l'émergence d'un mouvement paysan depuis la base, capable de rendre des services à ses membres et d'initier des actions collectives visant la résolution des problématiques de développement local. Compte tenu de l'importance de la problématique de la sécurisation de la production au Guéra, le programme assurera à travers son opérateur principal et en collaboration avec les structures d'appui technique déconcentrées du MAI, la promotion d'opérations pilotes visant à tester des techniques d'augmentation de la production/productivité agricole et de gestion du risque climatique. Les activités réalisées par cette sous-composante sont notamment, l'encadrement et la formation en gestion, l'échange d'expérience, l'appui à l'élaboration de plans d'action et leur suivi, le développement d'opérations pilotes dans les domaines de la gestion des eaux et des sols, de défense et restauration des sols, de la production de semences améliorées, ou encore de la productivité des cultures pluviales, de décrue et maraîchères.

Composante 4 – Coordination, gestion et suivi évaluation de la mise en œuvre du programme

La composante a pour objectif de mettre en place les mécanismes et dispositifs permettant de coordonner, gérer, suivre et évaluer la mise en œuvre des activités et les impacts du programme. La structure organisationnelle du programme comprendra deux niveaux de responsabilités: i) le niveau de pilotage et de concertation regroupant les ministères et institutions publiques et privées concernés par le programme (Comité de pilotage); ii) une unité responsable de la coordination et de la gestion opérationnelle des activités et des antennes responsables de l'exécution des activités (UCGP) et du suivi de leur exécution sur le terrain.

II. Dispositions relatives à l'exécution

5. Agent principal du programme

5.1. Le Ministère de l'agriculture et de l'irrigation (ci-après désigné comme l'agent principal du programme) assurera la tutelle institutionnelle du programme, et dans ce cadre travaillera en étroite collaboration avec: i) le Ministère de l'économie et du plan (MEP) en sa qualité d'Emprunteur et d'hôte de la Cellule d'appui à la mise en œuvre opérationnelle des projets et programmes FIDA au Tchad (Cellule d'appui); ii) le Ministère en charge de l'eau (ME); le Ministère en charge des infrastructures et des transports (MIT); et le Ministère en charge de la micro-finance (MMF). Au sein de chacun de ces départements ministériels, il sera désigné un point focal qui sera l'interface entre les projets FIDA sous différentes tutelles et le département ministériel; et avec la Cellule d'appui logée au MEP.

6. Comité de pilotage (CP)

6.1. *Établissement et composition.* Un Comité de pilotage (CP) sera créé par un arrêté de l'Emprunteur lequel prévoira la composition et responsabilités du CP. Le CP sera présidé par le Secrétaire général du MEP et son secrétariat sera assuré par le Secrétaire général du MAI. Le CP sera composé notamment des Secrétaires généraux du ME, du MIT, du MMF ainsi qu'un représentant du Conseil national de concertation des producteurs ruraux du Tchad (CNCPR), et un représentant de la Cellule de liaison et d'information des associations féminines (CELIAF). Les représentants du CNCPR et de la CELIAF seront membres du CP à titre consultatif.

Partant du principe que les Secrétaires généraux, de par leur fonction au niveau central, ne pourront pas effectuer de missions de terrain de moyenne/longue durée, des points focaux seront désignés au sein de chacun des Ministères concernés par la mise en œuvre du programme. En collaboration avec la Cellule d'appui (basée au MEP), ils devront: i) assurer le suivi technique des dossiers soumis par l'UCGP en vue de leur traitement diligent par leur département ministériel; ii) faciliter une bonne coordination et communication entre les Ministères partenaires; et iii) assurer le suivi périodique et la supervision des activités de terrain pour le compte du CP (en participant notamment aux missions de supervision).

6.2. *Responsabilités.* Le CP aura pour responsabilité d'approuver les rapports annuels d'exécution, de valider les PTBA et de veiller à la cohérence du programme et des PTBA avec les politiques, programmes, projets et activités des autres partenaires. Le CP se réunira au moins une fois l'an.

7. Unité de coordination et de gestion (UCGP)

7.1. *Établissement et composition.* Une Unité de coordination et de gestion (UCGP) sera créée par arrêté de l'Emprunteur. Basée à Mongo (Nord Guéra), avec une antenne secondaire à Melfi (Sud Guéra) couvrant spécifiquement le Sud Guéra. L'UCGP sera composée: d'un Coordonnateur de programme (cadre, basé à Mongo), d'un responsable administratif et financier (cadre, basé à Mongo), d'un responsable suivi-évaluation (cadre, basé à Mongo), d'un responsable de la passation de marchés (cadre, basé à Mongo), d'un chef comptable (cadre, basé à Mongo), d'un responsable de la composante 1 (cadre, basé à Mongo), d'un responsable de la composante 2 (cadre, basé à Mongo), d'un responsable de la composante 3 (cadre, basé à Mongo), d'un responsable information-éducation-communication/genre (cadre, basé à Mongo), d'un assistant administratif (basé à Mongo), d'un assistant comptable (basé à Mongo), d'un informaticien (basé à Mongo), d'un chef d'antenne (cadre spécialiste en OP, basé à Melfi), d'un gestionnaire assistant du chef d'antenne (basé à Melfi), d'un assistant suivi-évaluation (basé à Melfi), d'un(e) secrétaire (basé(e) à Melfi) et de chauffeurs (basés à Mongo et Melfi). L'ensemble du personnel de l'UCGP sera recruté sur une base compétitive selon les critères spécifiés à l'annexe 3 du présent accord.

7.2. *Responsabilités.* L'UCGP sera investie de l'autonomie administrative et financière. Elle aura avant tout un rôle administratif, de contrôle et de supervision, en ce sens qu'elle assurera: i) la programmation et la coordination des activités; ii) le suivi et l'évaluation de la mise en œuvre des activités; iii) la supervision et l'évaluation des prestataires partenaires du programme; iv) la gestion des ressources du programme selon le Manuel de procédures administratives, financières et comptables; et v) les relations avec les autorités de tutelle y compris l'organisation avec le Fonds des missions de supervision. Elle aura également la responsabilité de la mise en place et l'administration du fonds d'appui au développement des activités économiques productives des OP (sous-composante 3A). L'UCGP collaborera avec i) la Cellule d'appui, logée au MEP; ii) les partenaires intervenants dans la zone; iii) les points focaux désignés au sein de chaque Ministère partenaire; et iv) le CP.

8. Mise en œuvre

8.1. Le programme, à travers le Coordonnateur de l'UCGP, signera des ententes de partenariat avec les Ministères techniques concernés à travers les services techniques compétents: notamment le ME, au titre de la sous-composante 1A et le MIT au titre de la sous-composante 1C. Ces partenariats seront soumis à des critères de performance et évalués annuellement. Des opérateurs spécialisés seront sélectionnés conformément aux procédures de passation de marchés applicables pour les activités de formation et d'encadrement, de construction, de mise en place du fonds d'appui au développement des activités économiques productives des OP ainsi que pour les études de faisabilité

prévues par le programme, pour l'encadrement des banques de soudure et pour la mise en œuvre de la composante 2.

8.2. Sous la supervision de l'UCGP, la composante 3 et la sous-composante 1B seront mises en œuvre par Intermón Oxfam selon les termes d'un contrat de service qui sera signé par le Coordonnateur de l'UCGP. Ce contrat, basé sur des critères de performance prédéfinis, sera soumis au Fonds pour approbation avant sa signature. Le même type de contrat de service, soumis aux mêmes conditions, sera signé avec le partenaire retenu pour la mise en œuvre de la composante 2. L'UCGP établira des cahiers des charges et signera des contrats annuels renouvelables sujets à une évaluation de la performance avec les prestataires de service précisant les activités à mener, les résultats attendus, les obligations et les droits de chaque partie, les délais d'exécution, les échéances pour soumettre les rapports et les indicateurs du suivi-évaluation.

9. Manuel d'opérations et Manuel de procédures administratives, financières et comptables (les Manuels du programme)

9.1. *Préparation du Manuel d'opérations.* Sur la base de l'ébauche contenue dans le document de conception finale du programme (DT 10), l'UCGP prépare et finalise le Manuel d'opérations du programme lequel comprendra:

- a) les critères d'identification et de sélection des ouvrages de construction des caisses d'épargne et autres travaux d'infrastructure prévus par le programme;
- b) les procédures pour la mise en place du fonds d'appui au développement des activités économiques productives des OP et les critères d'admissibilité (sous-composante 3A);
- c) la mise en place de mesures concrètes permettant d'assurer la transparence, la gouvernance, incluant les principes de bonne et efficace gestion du programme, le suivi et la participation des bénéficiaires aux activités du programme; et les termes de référence du personnel-clé du programme et des prestataires de service.

9.2. *Préparation du Manuel de procédures administratives, financières et comptables.* Sur la base de l'ébauche contenue dans le document de conception finale du programme (DT 9), l'UCGP prépare un Manuel de procédures administratives, financières et comptables du programme, lequel comprendra les modalités pour la passation des marchés et la gestion administrative, comptable et financière du programme.

9.3. *Approbation.* L'UCGP finalise les Manuels du programme et les soumet à l'agent principal du programme. L'agent principal du programme soumet les Manuels du programme au CP pour approbation. Une fois approuvé, l'agent principal du programme adresse ces Manuels au Fonds pour commentaires et approbation. Si le Fonds ne formule pas de commentaires dans les 30 jours qui suivent la réception, ils sont considérés comme approuvés.

9.4. *Adoption.* Le CP adopte la version finale des Manuels du programme, qui ne diffère pas substantiellement de la version approuvée par le Fonds, l'agent principal du programme en transmet sans délai une copie au Fonds.

Annexe 2*Tableau d'affectation des fonds*

1. *Affectation du produit du prêt et du don.* a) Le tableau ci-dessous indique les catégories de dépenses admissibles à un financement sur le produit du prêt et du don ainsi que le montant du prêt et du don affecté à chaque catégorie et la répartition en pourcentage des dépenses à financer pour chacun des postes des différentes catégories. Chaque demande de décaissement sera répartie par le Fonds selon un ratio 51/49 entre le prêt et le don:

Catégorie		Montant alloué au titre du prêt (exprimé en DTS)	Montant alloué au titre du don (exprimé en DTS)	Pourcentage
I.	Génie civil	1 690 000	1 600 000	100% HT
II.	Équipements, matériels et véhicules	560 000	540 000	100% HT
III.	Ateliers	90 000	90 000	100% HT
IV.	Études et recherche	60 000	60 000	100% HT
V.	a) Assistance technique internationale	490 000	460 000	100% HT
	b) Assistance technique nationale	90 000	80 000	100% HT
VI.	Formation	180 000	170 000	100% HT
VII.	a) Fonds d'appui au développement des microprojets des OP	110 000	100 000	100%
	b) Fonds de mise en œuvre des sous-composantes 2B et 3B	630 000	600 000	100%
VIII.	Coûts de fonctionnement	380 000	360 000	100% HT
IX.	Salaires et indemnités	850 000	800 000	100% HT
	Non alloué	570 000	540 000	
TOTAL		5 700 000	5 400 000	

- b) Les termes utilisés dans le tableau ci-dessus se définissent comme suit:

“Assistance technique internationale” désigne l’assistance technique internationale au démarrage, et l’assistance technique fournie par Intermón Oxfam et tout autre assistance technique internationale sélectionnée par le programme selon les procédures de passation de marchés applicables.

“Fonds d’appui au développement des microprojets des OP” désigne le fonds d’appui au développement des micro-activités économiques productives des OP prévu à la sous-composante 3A.

“Fonds d’appui de mise en œuvre des sous-composantes 2B et 3B” désigne les ressources allouées aux activités des sous-composantes 2B et 3B, à savoir, l’expérimentation de nouveaux produits financiers (sous-composante 2B), les activités de soutien à la viabilité financière (sous-composante 2B), les opérations pilotes d’amélioration de la production et de la productivité (sous-composante 3B), et à la mise en œuvre des priorités des plans d’actions des OP (sous-composante 3B).

2. *Coûts de démarrage.* Les retraits effectués afin de couvrir les coûts de démarrage afférents aux catégories V (Assistance technique) et VIII (Coûts de fonctionnement) encourus avant la satisfaction des conditions générales préalables aux retraits ne doivent pas dépasser un montant total équivalent à 110 000 USD et sera affecté aux activités suivantes:

- a) Par ordre de priorité: la sélection du personnel, l’appui à la réalisation du PTBA et à la finalisation du plan de passation des marchés (dont une ébauche a été préparée pendant la conception finale du programme et se trouve dans le rapport principal et le DT 7), la finalisation des Manuels du programme et la préparation des conventions/protocoles/partenariats avec les opérateurs partenaires (publics et privés). Ces activités seront mises en œuvre par une assistance technique internationale.
- b) La préparation du processus de sélection des facilitateurs de l’atelier de démarrage, la préparation des documents d’appel d’offres pour la réhabilitation de l’antenne de Mongo et la construction de la case de passage et du bureau à Melfi, la préparation des termes de référence et des documents de passation de marchés pour le recrutement du cabinet/bureau en charge de l’étude de référence.

L’assistance technique internationale prévue au paragraphe 2 a) ci-dessus pourra éventuellement appuyer la mise en œuvre des activités prévues au paragraphe 2 b) ci-dessus.

Annexe 3

Clauses particulières

1. *Procédures allégées de passation des marchés.* Dès l'entrée en vigueur du présent accord, l'Emprunteur s'engage à adopter le mécanisme de décentralisation des marchés prévu par le Projet de sécurité alimentaire au Nord-Guéra – Phase II (PSANG II) financé en partie par le Fonds et ce, en attendant la mise en place effective des Commissions régionales d'ouverture et de jugement des offres (CROJOS). À cet effet, une procédure allégée sera mise en place, permettant de passer au niveau régional des marchés pour des montants inférieurs ou égaux à 50 millions FCFA, par une Commission locale mise en place par un acte pris par le Gouverneur de la Région du Guéra.

2. *Patrimoine du PSANG II et prise en charge par le système de Gestion par niveau de service (GENIS).* L'Emprunteur s'engage à préserver le patrimoine du PSANG II (mobilier et immobilier) aux fins de son utilisation par le PADER-G, et ce dès son entrée en vigueur. L'Emprunteur s'engage à ce que les 50 km de pistes rurales réhabilitées/construites par le PADER-G dans le Sud Guéra soient inscrites et prises en charge dans le programme d'entretien GENIS.

3. *Sélection du personnel du programme.* La sélection des cadres du programme se fera de manière compétitive par voie d'appel à candidatures selon les procédures actuelles de l'Emprunteur, excluant toute discrimination. Le recrutement de ces cadres, le renouvellement de leur contrat et le cas échéant, la décision de rompre leur contrat, seront soumis à l'approbation préalable du Fonds. Un contrat initial de deux ans renouvelable sera offert au personnel cadre sélectionné et tout renouvellement sera en fonction de la performance. Le personnel du programme sera soumis à des évaluations de performances organisées annuellement. Il pourra être mis fin à leur contrat en fonction des résultats de ces évaluations. Tout fonctionnaire sélectionné devra obtenir une mise en disponibilité sans solde de son employeur sur la durée du programme avant qu'un contrat lui soit proposé. Le recrutement et la gestion du personnel d'appui seront soumis aux procédures en vigueur sur le territoire de l'Emprunteur.

4. *Manuel de suivi-évaluation.* L'Emprunteur, à travers l'UCGP, s'engage à préparer et finaliser un Manuel de suivi-évaluation du programme lequel prendra en considération les exigences du Système de gestion des résultats et de l'impact (SYGRI) du Fonds.

Key reference documents

Country reference documents

- Second Poverty Reduction Strategy paper
- National Microfinance Strategy
- Public Procurement Code

IFAD reference documents

- Programme design document (PDD) and key files
- Result Based Country Strategic Opportunities Programme (2010-2015)
- IFAD – Rural Finance Policy
- IFAD – Targeting Policy
- IFAD – Gender Policy

Logical framework

Résumé descriptif	Indicateurs objectivement vérifiables	Moyens de vérification	Risques/Hypothèses
Objectif général (impact)			
Le programme contribue à poser les bases préalables à une amélioration de la sécurité alimentaire et des revenus des populations rurales dans le Guéra.	<ul style="list-style-type: none"> Index d'accumulation des biens par ménage (SYGRI) Malnutrition infantile (par sexe en %: poids/ âge, taille/ âge, poids/taille) (SYGRI) Prévalence des maladies infectieuses liées à l'eau (tétanos, choléra, diarrhées) (%) 	<ul style="list-style-type: none"> Enquête de référence Rapports SYGRI et SE Enquête d'impact à l'achèvement Rapports du WFP, de la FAO et de la SNRP 2 Rapports de supervision Rapports d'achèvement Rapport des études Rapports d'évaluation interne à mi parcours Rapport à mi parcours Rapports d'IO Rapports du MMF Auto évaluation de la vulnérabilité par les Bénéficiaires 	<ul style="list-style-type: none"> Maintien de la stabilité politique Stabilité de la situation sécuritaire Budgets sectoriels alloués en totalité et en temps opportun
Objectifs spécifiques (effets à moyen terme)			
L'accès aux infrastructures de base essentielles mises en place par le PADER-G induisent une amélioration durable de la situation sanitaire/alimentaire, de l'accès aux marchés et du développement de petites AGR dans le Guéra	<ul style="list-style-type: none"> % de ménages ruraux utilisant régulièrement l'eau potable (SYGRI) Taux de couverture des besoins en eau des populations passé de 20%* en 2010 à 25% en 2016 (hors tout nouveau programme d'hydraulique rurale) % de ménages bénéficiant d'une plus grande sécurité alimentaire (taux de couverture de la période de soudure, durée des stocks céréaliers en mois) 		<ul style="list-style-type: none"> Moyens effectifs alloués à la mise en œuvre (i) du Schéma Directeur Agricole ; (ii) de la Stratégie pour le Secteur Hydraulique ; et (iii) de la Stratégie de Micro finance. Rapidité dans la mise en place de l'équipe et du CP et du CTS du programme.
Le repositionnement du réseau CECA sur un segment de marché rentable permet d'accélérer l'atteinte de l'autonomie opérationnelle et la viabilité de l'offre de services financiers, adaptés aux besoins spécifiques des populations rurales de la région du Guéra	<ul style="list-style-type: none"> Mise en conformité du réseau avec la réglementation Autonomie opérationnelle (OSS) passée de 10%* en 2010 à 121% en 2015 (SYGRI) Viabilité financière (ou autonomie financière) : 100% en 2015 Taux de recouvrement (pour l'ensemble des CECA, en %) 		
Les OP sélectionnées mènent des activités rentables, et deviennent des structures capables de répondre efficacement aux besoins de leurs membres et d'être des acteurs incontournables de la région	<ul style="list-style-type: none"> % des OP viables¹ appuyées, c'est-à-dire ayant des activités économiques rentables et fournissant des services de qualité à leurs membres, passé de 10%* en 2010 à 30% en 2016 (SYGRI) 		
Composante 1 : Amélioration des infrastructures de base (effets court terme)			
Les infrastructures rurales sont gérées efficacement et répondent aux besoins des ménages ruraux	<ul style="list-style-type: none"> 70 % des forages et des CGPE mis en place sont fonctionnels après 3 ans (SYGRI) 70 % d'artisans réparateurs fonctionnels après 3 ans (SYGRI) % de BS fonctionnelles passées de 65% en 2010* à 80% après 3 ans 70% des routes (bâties/réparées) maintenues + fonctionnelles après 3 ans (SYGRI) Taux de satisfaction des bénéficiaires (sur la base d'un questionnaire) ** 	<ul style="list-style-type: none"> Rapports d'évaluation à mi parcours Rapports d'évaluation interne à mi parcours Rapports d'enquêtes et études spécifiques Tableaux de bord de SE Rapports de supervision Rapports du CNCPR Rapports SYGRI et SE Rapports d'activités du programme et des opérateurs Manuel de gestion du fonds d'appui aux OP Rapport enquêtes sur le degré de satisfaction/ d'attentes des bénéficiaires Rapports d'activités de l'opérateur et rapports d'autoévaluation 	<ul style="list-style-type: none"> Performance des entreprises de forage Gestion saine des ressources mises à disposition d'IO et de l'opérateur partenaire à la mise en œuvre de la seconde composante Mécanismes simplifiés pour la passation des marchés et décentralisation des commissions d'ouverture des offres Collaboration fructueuse entre IO et ses partenaires locaux, notamment le CNCPR
Composante 2 : Amélioration de l'accès aux services financiers (résultat/produit)			
Le réseau des caisses est reconfiguré/ restructuré sur une base rentable et est conforme à la réglementation	<ul style="list-style-type: none"> Nombre d'unités de base affiliées au réseau exerçant comme des centres de profit (de 41 en 2010, l'effectif des caisses passera à 17 après la restructuration) Agrément du réseau 		
Le réseau développe des services et produits adaptés à la demande des populations	<ul style="list-style-type: none"> Volume d'activités d'épargne et de crédit Nombre de nouveaux produits et services développés Taux de crédit accordé aux femmes passera de 45* en 2010 à 60 % en 2016 		
Composante 3 : Renforcement des capacités des OP à la base et de leurs représentations			
Le développement d'activités rentables et durables par les OP sélectionnées est assuré.	<ul style="list-style-type: none"> 75% de plans d'affaires fonctionnels après 4 ans et ayant permis le développement d'activités rentables (homme/femme) Niveau de revenus générés par les activités économiques appuyées Taux de satisfaction des bénéficiaires (sur la base d'un questionnaire) ** 		
Des opérations pilotes d'amélioration de la production et productivité sont testées et les résultats capitalisés	<ul style="list-style-type: none"> 50% de projets porteurs identifiés au profit des bénéficiaires d'ici 2016 		
Les OP du Guéra délivrent des services à leurs membres et se mettent en réseau pour défendre leurs intérêts	<ul style="list-style-type: none"> % d'OP appuyées rendant des services de qualité à leurs membres passé de 10%* en 2010 à 50% en 2016 Taux de satisfaction des OP (sur la base d'un questionnaire) ** 		
Composante 4 : Gestion, coordination et suivi évaluation du programme			
La gestion et la coordination du programme assurent une mise en œuvre et un suivi optimaux des activités de terrain.	<ul style="list-style-type: none"> Cible de 80% de taux d'exécution physique des PTBA annuels Cible de 80% de taux d'exécution financière des PTBA annuels Cible de 80% de taux de décaissement Audit avec opinion « sans réserves » Transmission à temps (telle que décrite dans l'Accord de Financement) au FIDA des SYGRI, des états financiers et des audits (audit qualifié) 	<ul style="list-style-type: none"> Rapport d'achèvement Rapports de supervision Rapports d'activités Rapports d'audit Rapports SYGRI et SE Etats financiers 	<ul style="list-style-type: none"> Disponibilité de personnel qualifié pour la constitution de l'UCGP. Opérationnalité de la cellule administrative et financière et de la cellule de SE Logiciels de SE et de comptabilité installés à temps et maîtrisés par le personnel

⁷³ Selon le diagnostic des OP du Guéra réalisé par le FIDA en juin 2010.