
تقرير رئيس الصندوق بشأن
قرض مقترح تقديمه إلى
المملكة المغربية من أجل
مشروع التنمية الريفية المتكاملة في إقليم خنيفرة

رقم المشروع: 2000004992

الوثيقة: EB 2026/148/R.3

بند جدول الأعمال: 3(أ)(ب)(1)

التاريخ: 18 آب/أغسطس 2026

التوزيع: عام

اللغة الأصلية: الفرنسية

للموافقة

الإجراء: المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الواردة في الفقرة 59.

الأسئلة التقنية:

نوفل تلاحيق

المدير الإقليمي

شعبة الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا وآسيا الوسطى

البريد الإلكتروني: n.telahigue@ifad.org

Dagmawi Habte-Selassie

المدير القطري

شعبة الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا وآسيا الوسطى

البريد الإلكتروني: d.habte.selassie@ifad.org

جدول المحتويات

ii	موجز التمويل
1	أولا – السياق
1	ألف - السياق الوطني والأساس المنطقي لمشاركة الصندوق
2	باء - الدروس المستفادة
2	ثانيا - وصف المشروع
2	ألف - الأهداف، والمنطقة الجغرافية للتدخل، والمجموعات المستهدفة
3	باء - المكونات والحصائل والأنشطة
4	جيم - نظرية التغيير
4	دال - المواءمة والملكية والشراقات
4	هاء - التكاليف والفوائد والتمويل
9	ثالثا – إدارة المخاطر
9	ألف - المخاطر وتدابير التخفيف منها
9	باء - الفئة البيئية والاجتماعية
10	جيم - تصنيف المخاطر المناخية
10	دال - القدرة على تحمل الديون
10	رابعا - التنفيذ
10	ألف - الإطار التنظيمي
11	باء - التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة، والتواصل
12	جيم – خطط التنفيذ
12	خامسا - الوثائق القانونية والسند القانوني
13	سادسا - التوصية

فريق تنفيذ المشروع	
المدير الإقليمي:	نوفل تلاحيق
المدير القطري:	Dagmawi Habte-Selassie
منسقة البرنامج القطري	ليلى النوري
الأخصائي التقني:	ناظم مطيمط
موظف المالية:	Federico Rossetti
أخصائية المناخ والبيئة:	Aurélie Lhumeau
موظفة الشؤون القانونية:	Diana Weed

موجز التمويل

المؤسسة المبادرة:	الصندوق الدولي للتنمية الزراعية
الجهة المقترضة:	المملكة المغربية
الوكالة المنفذة:	وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات
التكلفة الإجمالية للمشروع:	87.96 مليون دولار أمريكي
قيمة القرض المقدم من الصندوق (نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء):	المبلغ باليورو ¹ ما يعادل 23.64 مليون دولار أمريكي
قيمة القرض المقدم من الصندوق (آلية الحصول على الموارد المقترضة):	المبلغ باليورو ² ما يعادل 42 مليون دولار أمريكي
شروط القرضين المقدمين من الصندوق:	شروط عادية: لمدة أقصاها 30 سنة، وفترة سماح أقصاها 8 سنوات، مع متوسط فترة سداد يبلغ 18 سنة، وسعر فائدة يساوي سعر الفائدة المرجعي في الصندوق، بما في ذلك سعر فائدة متغير.
مساهمة الجهة المقترضة:	19.34 مليون دولار أمريكي
مساهمة المشاركين:	2.97 مليون دولار أمريكي
قيمة التمويل المناخي المقدم من الصندوق:	39.6 مليون دولار أمريكي.
المؤسسة المتعاونة:	الصندوق

¹ أكدت الحكومة عزمها على الاقتراض باليورو. وسيجري بالتالي تحويل المبلغ باستخدام سعر الصرف المعمول به في صندوق النقد الدولي في آخر يوم عمل من شهر أغسطس/آب، على أن تُجرى المفاوضات في سبتمبر/أيلول.

² أكدت الحكومة عزمها على الاقتراض باليورو. وسيجري بالتالي تحويل المبلغ باستخدام سعر الصرف المعمول به في صندوق النقد الدولي في آخر يوم عمل من شهر أغسطس/آب، على أن تُجرى المفاوضات في سبتمبر/أيلول.

أولا - السياق

ألف - السياق الوطني والأساس المنطقي لمشاركة الصندوق

السياق الوطني

- 1- في عام 2024، بلغ عدد سكان المملكة المغربية حوالي 37 مليون نسمة. ويعيش ما يقرب من 37 في المائة من السكان في المناطق الريفية، وهي نسبة لا تزال مهيمنة على الرغم من التوسع الحضري المتزايد، حيث تضم المناطق الحضرية الآن حوالي 63 في المائة من السكان (مقارنة بنسبة 60 في المائة في عام 2014).
- 2- **السياق الاجتماعي والسياسي.** يتمتع المغرب باستقرار سياسي ملحوظ. وقد أجرت المملكة سلسلة من الإصلاحات شملت التحرير التدريجي للاقتصاد، وخصخصة المؤسسات العامة، وإعادة هيكلة النظام المالي، وتعزيز سيادة القانون، وضمان الحقوق الأساسية. ومع ذلك، لا تزال الضغوط الاجتماعية المرتبطة بالتضخم، والتفاوت بين المناطق والبطالة بين الشباب قائمة.
- 3- **الاقتصاد.** بلغ الدخل القومي الإجمالي للمغرب 3 840 دولارا أمريكيا للفرد في عام 2024، مما يصنفه بين البلدان المتوسطة الدخل. وكان النمو الاقتصادي معتدلا ولكنه اتسم بالقدرة على الصمود: فقد بلغ متوسطه 2.6 في المائة بين عامي 2015 و2024، على الرغم من الصدمة المتعلقة بجائحة كوفيد-19، ثم تسارع ليصل إلى 4.9 في المائة في عام 2025، قبل أن يستقر عند حوالي 4 في المائة في الأجل المتوسط. ويظل التضخم تحت السيطرة (0.7 في المائة في عام 2025)، في حين تواصل الزراعة تأدية دور هيكلي في الاقتصاد، حيث استقرت مساهمتها عند حوالي 12 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي على مدى العقدين الماضيين.
- 4- **المناخ والبيئة.** يتميز المغرب بتنوع كبير في الظروف المناخية وتقلب كبير في درجات الحرارة. ويتعرض البلد بشكل خاص للإجهاد المائي: إذ لا يتجاوز متوسط هطول الأمطار 316 ميليمترا سنويا، ويتسم بتقلب كبير. وشهدت السنوات الأخيرة اشتداد الظواهر القصوى، ولا سيما الجفاف الشديد والفيضانات الكبيرة في عامي 2025 و2026.

الجوانب الخاصة المتعلقة بأولويات التعميم المؤسسي في الصندوق

- 5- تماشيا مع التزامات التعميم في الصندوق، صُنِف مشروع التنمية الريفية المتكاملة في إقليم خنيفرة على أنه:
 - ☑ يشمل التمويل المناخي؛
 - ☑ يفضي إلى التحول في المنظور الجنساني؛
 - ☑ يراعي التغذية؛
 - ☑ يراعي الشباب؛
 - ☑ يشمل أنشطة تتعلق بالقدرة على التكيف.

- 6- **النساء والشباب.** على رغم الجهود المبذولة، لا يزال المغرب يعاني من عدم المساواة بين الجنسين. وقد حصل على درجة 0.438 على مؤشر عدم المساواة بين الجنسين، ليحتل المرتبة 113 من بين 162 بلدا في عام 2023. ولا تزال قدرة النساء والشباب على الوصول إلى عوامل الإنتاجية، والأسواق، ومصادر الدخل ومناصب صنع القرارات بحاجة إلى التحسين. وفي عام 2023، قُدِّر معدل مشاركة النساء بحوالي 19.8 في المائة، مقارنة بنسبة 69.6 في المائة للرجال، مع بلوغ المتوسط الوطني 46.7 في المائة. ويمثل الشباب الذين تتراوح أعمارهم بين 15 و35 عاما 36 في المائة من إجمالي عدد السكان. وارتفع معدل البطالة بينهم من

16.7 في المائة إلى 22.1 في المائة بين عامي 2009 و2019 (البنك الدولي).

7- **الأمن الغذائي والمساكن الغذائية.** نجح المغرب في خفض معدلات الجوع خفضا كبيرا منذ عام 2015، ولديه قطاع زراعي رئيسي لضمان أمنه الغذائي. كما جرى احتواء التضخم مؤخرا (بلغ 0.3- في المائة في نوفمبر/تشرين الثاني 2025). ومع ذلك، لا يزال الوضع الغذائي مثيرا للقلق، نظرا إلى ارتفاع معدل زيادة الوزن (50 في المائة للرجال و59 في المائة للنساء)، والسمنة ونقص التغذية، والتي تؤثر على ما يقرب من 33 في المائة من السكان. وتتأثر الأسر المعيشية الفقيرة بشكل خاص، حيث تتفاقم أوجه الضعف هذه بسبب الصدمات المناخية، والقيود الاقتصادية وتزايد عدم المساواة.

8- **تغير المناخ.** يعاني المغرب من ضعف في وجه الظواهر المناخية يبلغ حوالي 0.37 وفقا لمؤشر نوتردام القطري لمبادرة التكيف العالمية، ما يدل على تعرض شديد للمخاطر المناخية التي تؤثر بشكل خاص على الموارد المائية والزراعة. وتؤثر هذه الضغوط بشكل مباشر على القطاع الزراعي. وتشير التوقعات المناخية إلى مزيد من الانخفاض في هطول الأمطار بما يصل إلى 200 ميليمتر، إلى جانب ارتفاع درجات الحرارة بنحو 4 إلى 5 درجات مئوية بحلول منتصف القرن، ومن شأن ذلك أن يؤدي إلى انخفاض كبير في المحاصيل الزراعية وموارد الأعلاف.

الأساس المنطقي لمشاركة الصندوق

9- يُعدّ إقليم خنيفرة، وهو منطقة مستهدفة من مشروع التنمية الريفية المتكاملة في إقليم خنيفرة، من المناطق الأكثر ضعفا في المغرب. وتدلّ مؤشرات الاجتماعية والاقتصادية على وضع مثير للقلق (معدل الفقر يبلغ 26.5 في المائة، ومعدل البطالة 27 في المائة، ومعدلات الأمية مرتفعة، ولا سيما بين النساء)، ويضاف إلى ذلك هجرة ريفية ملحوظة. ويعتمد اقتصاده على زراعة منخفضة الإنتاجية تهيمن عليها تربية الأغنام والماعز والتي قامت تاريخيا على الترحال الرعوي، لكنها تشهد اليوم تحولات بسبب تغير المناخ، واستقرار السكان والتحول في حيازة الأراضي. وتؤدي هذه التغيرات، إلى جانب انخفاض هطول الأمطار وارتفاع درجات الحرارة، إلى تفاقم الجفاف، وتدهور الموارد وضعف النظم الزراعية الرعوية.

10- وفي هذا السياق، وبفضل خبرته في العمل مع صغار المزارعين وفي المناطق الجبلية، فضلا عن خبرته في مجال تربية الماشية والإدارة المستدامة للموارد، فإن الصندوق في وضع جيد يسمح له بتعزيز التنمية الزراعية الرعوية الشاملة والقادرة على الصمود في إطار مشروع التنمية الريفية المتكاملة في إقليم خنيفرة.

باء- الدروس المستفادة

11- تسلط الدروس المستفادة من مشروعات الصندوق في المغرب الضوء على عدة أولويات هي: الإدارة المتكاملة للمراعي للحد من الاستغلال المفرط، وتنوع النظم الزراعية الرعوية وتحسين الوصول إلى المياه لتعزيز القدرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية. كما أنها تؤكد الحاجة إلى استهداف مربّي الماشية الضعفاء بشكل أفضل وتعزيز إدماج الشباب والنساء بشكل أكبر من خلال النهج التشاركية ودعم ريادة الأعمال. كما تشدد في النهاية على أهمية تعزيز الترويج للمنتجات وتسويقها، والترويج للتراث الإقليمي، وإجراء الدراسات التقنية والاجتماعية والاقتصادية لضمان استدامة الاستثمارات.

ثانيا- وصف المشروع

ألف- الأهداف، والمنطقة الجغرافية للتدخل، والمجموعات المستهدفة

12- **الهدف.** يهدف مشروع التنمية الريفية المتكاملة في إقليم خنيفرة إلى الحد من الفقر بشكل مستدام، وتحسين القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ والظروف المعيشية للسكان الريفيين الضعفاء في إقليم خنيفرة.

و يتمثل الهدف الإنمائي في تحسين دخل صغار المنتجين والسكان الريفيين، وأداء نظم الإنتاج في المناطق الجبلية.

13- **منطقة المشروع.** تشمل منطقة التدخل 20 تجمعاً إقليمياً موزعاً على ثلاث مجموعات جغرافية كبيرة: منطقة السهول والهضاب، ومنطقة السفوح الجبلية، ومنطقة الجبال.

14- **الاستهداف.** في هذه التجمعات الإقليمية العشرين، يخطط المشروع لاستهداف حوالي 112 000 شخص (40 في المائة منهم من النساء و20 في المائة من الشباب)، أو 28 000 أسرة معيشية.

15- وسيستهدف المشروع على وجه التحديد: (1) صغار مربّي الماشية من الرجال والنساء غير المنضمين بعد إلى جمعيات تابعة للرابطة الوطنية للأغنام والماعز، ولديهم أقل من 70 رأساً من الأغنام و/أو الماعز ويمكنهم إنتاج جزء من أعلاف الماشية في مزارعهم (التي تضم أقل من 3 هكتارات من الأراضي المروية أو أقل من 20 هكتاراً من الأراضي المزروعة بالري المطري)؛ (2) صغار مربّي الماشية من الرجال والنساء الذين يمتلكون أقل من 30 رأساً ولم يتمكنوا من تنويع مصادر دخلهم؛ (3) مربّي النحل من الشبان والشابات (دون سن الـ 40 عاماً) الذين فقدوا جزءاً من خلاياهم بسبب الأمراض والجفاف؛ (4) الأسر المعيشية الشديدة الضعف، بما في ذلك المزارعون الذين لا يملكون أرضاً، والأشخاص ذوو الإعاقة، والنساء والشباب العاطلون عن العمل (ستشمل هذه المجموعة الأسر المعيشية التي ترأسها امرأة)؛ (5) والحرفيون من الرجال والنساء أو الأشخاص الذين يظهرون استعداداً للانضمام إلى تعاونية حرفية.

باء- المكونات والحصائل والأنشطة

16- سيتألف المشروع من المكونات التالية: (1) نظم الثروة الحيوانية المتكاملة والقادرة على الصمود في وجه تغير المناخ؛ (2) التحسين والوصول إلى الأسواق والبنية التحتية القادرة على الصمود؛ (3) سياسات التنمية وإدارة المشروعات.

المكون 1: نظم الثروة الحيوانية المتكاملة والقادرة على الصمود في وجه تغير المناخ

17- يهدف هذا المكون إلى إنشاء نظم إنتاج حيوانية ونباتية متكاملة، وفعالة، ومستدامة وقادرة على الصمود في وجه تغير المناخ. وسيتألف من ثلاثة مكونات فرعية: (1) تعزيز قدرة نظم تربية الأغنام والماعز على الصمود وأدائها؛ (2) التنوع والتكامل الزراعي الرعوي للتكيف مع تغير المناخ؛ (3) بناء قدرات المربين الزراعيين فيما يتعلق بالممارسات والتقنيات القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ.

المكون 2: التحسين والوصول إلى الأسواق والبنية التحتية القادرة على الصمود

18- يهدف هذا المكون إلى تحسين سبل عيش السكان الريفيين، من خلال تحسين الإنتاج الحيواني والنباتي، والأسواق التي يمكن الوصول إليها وتطوير البنية التحتية القادرة على الصمود. وسيتألف هذا المكون من ثلاثة مكونات فرعية: (1) التحسين الاقتصادي والوصول إلى الأسواق؛ (2) تطوير وإعادة تأهيل البنية التحتية الريفية القادرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية؛ (3) تعزيز المؤسسات والدعم المؤسسي.

المكون 3: سياسات التنمية وإدارة المشروعات

19- يهدف هذا المكون إلى تطوير بيئة مؤسسية معززة مواتية لنظام ثروة حيوانية متكامل ومستدام. وسيتضمن مكوناً فرعياً لدعم السياسات والنظم المؤسسية من أجل تعزيز حوكمة المنظمات وخدمات الثروة الحيوانية، ومكوناً فرعياً لإدارة المشروعات.

جيم- نظرية التغيير

- 20- تعتمد نظرية التغيير في مشروع التنمية الريفية المتكاملة في إقليم خنيفرة على افتراض أن تحسين وصول صغار المزارعين إلى الخدمات التقنية، والمدخلات (الموارد الوراثية، وخدمات الصحة الحيوانية والأعلاف)، والمياه والمراعي المستعادة سيزيد الإنتاجية، ويقلل الضغوط على الموارد ويعزز القدرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية. وسيأسهم تطوير البنية التحتية الريفية، ووحدات المعالجة ونظم التسويق، إلى جانب دعم منظمات المنتجين، في تحسين تعزيز سلاسل القيمة المحلية وزيادة الدخل.
- 21- ويخطط المشروع أيضا لتعزيز رأس المال البشري، ولا سيما لدى النساء والشباب، من خلال التدريب، وريادة الأعمال ودعم الأنشطة المدرة للدخل، مما سيعزز إدماجهم الاقتصادي وتحسين ممارساتهم التغذوية. وأخيرا، سيساهم تعزيز المنظمات المحلية والحوكمة في استدامة المكتسبات والإدارة المستدامة للموارد الطبيعية، بهدف عام يتمثل في تحسين الدخل، والأمن الغذائي وقدرة السكان الريفيين الضعفاء على الصمود.

دال- المواءمة والملكية والشراقات

- 22- يساهم مشروع التنمية الريفية المتكاملة في إقليم خنيفرة في تحقيق أهداف برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية الذي وضعه الصندوق (2022-2027) وأهداف التنمية المستدامة 1 و2 و5 و13 و15، من خلال بناء قدرات صغار المنتجين، والقدرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية، والإدماج الاقتصادي والإدارة المستدامة للموارد الطبيعية. ويتماشى المشروع مع الاستراتيجية الوطنية لتنمية المناطق الريفية والجبلية، لأنه يروج لريادة الأعمال لدى الشباب، وإدماج المرأة وتجميع المنتجين. كما أنه يندرج في استمرارية الأطر الاستراتيجية للمغرب، ولا سيما استراتيجية "الجيل الأخضر 2030-2020"، والمخطط الوطني للمناخ في أفق 2030، والاستراتيجية الوطنية للتنمية المستدامة 2016-2030، والنموذج التنموي الجديد المنشور في عام 2021، والمخطط الوطني للماء، وكذلك على المستوى الإقليمي، برنامج التنمية الجهوية لجهة بني ملال-خنيفرة 2021-2027. وأخيرا، ومن خلال أنشطة التوعية بالتنوع والنظافة الغذائية، يساهم المشروع أيضا في "الاستراتيجية الوطنية متعددة القطاعات للتغذية 2030-2024" وفي السياسات الوطنية للإدماج الاجتماعي.

هـ- التكاليف والفوائد والتمويل

- 23- مكونات المشروع الثلاثة هي جزء من العمل المناخي. ويقدر المبلغ الإجمالي الذي خصصه الصندوق لتمويل العمل المناخي في المشروع، والذي احتسب وفقا لمنهجية المصارف الإنمائية المتعددة الأطراف لرصد تمويل التكيف مع تغير المناخ وتخفيف آثاره، بنحو 39.596 مليون دولار أمريكي.

تكاليف المشروع

- 24- تقدر التكاليف الإجمالية للمشروع بمبلغ 87.955 مليون دولار أمريكي. وستبلغ مساهمة الصندوق 65.643 مليون دولار أمريكي (74.6 في المائة من التكاليف الإجمالية)، بما في ذلك 23.643 مليون دولار أمريكي في إطار نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء و42 مليون دولار أمريكي في إطار قرض آلية الحصول على الموارد المقترضة. وستبلغ مساهمة الحكومة المغربية 19.338 مليون دولار أمريكي (22 في المائة)، منها 86.5 في المائة في شكل إعفاءات ضريبية، و6 في المائة في شكل مساهمات عينية لإدارة المشروع، و4.5 في المائة في شكل مساهمات نقدية. وتقدر مساهمة المشاركين، التي سيجري تقديمها عينا، بمبلغ 2.974 مليون دولار أمريكي (3.4 في المائة).

الجدول 1

تكاليف المشروع بحسب المكون والمكون الفرعي والجهة الممولة
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون/المكون الفرعي	قرض الصندوق (نظام		قرض الصندوق (آلية		المشاركون		الجهة المقترضة		المجموع	
	المبلغ	%	المبلغ	%	المساهمة النقدية	المساهمة العينية	%	المبلغ	%	المبلغ
1- نظم الثروة الحيوانية المتكاملة والقادرة على الصمود في وجه تغير المناخ										
1-1- تعزيز قدرة نظم تربية الأغنام والماعز على الصمود وأدائها	6 765	28.5	12 075	50.9	-	142	0.6	4 746	20	23 728
2-1- التنوع والتكامل الزراعي الرعوي للتكيف مع تغير المناخ	1 576	28.8	2 802	51.2	-	-	-	1 094	20	5 472
3-1- بناء قدرات المربين الزراعيين فيما يتعلق بالممارسات والتقنيات القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ	913	25.7	1 623	45.6	-	310	8.7	711	20	3 557
المجموع الفرعي	9 254	28.3	16 500	50.4	-	452	1.4	6 551	20	32 757
2- التحسين والوصول إلى الأسواق والبنية التحتية القادرة على الصمود										
1-2- التحسين الاقتصادي والوصول إلى الأسواق	4 414	24.1	7 846	42.8	-	2 390	13.1	3 662	20	18 312
2-2- تطوير وإعادة تأهيل البنية التحتية الريفية القادرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية	5 412	27.2	9 543	48	-	133	0.7	862	24.1	19 890
3-2- تعزيز المؤسسات والدعم المؤسسي	1 729	28.8	3 074	51.2	-	-	-	1 201	20	6 004
المجموع الفرعي	11 555	26.1	20 463	46.3	-	2 523	5.7	862	21.9	44 206
3- سياسات التنمية وإدارة المشروعات										
1-3- سياسات التنمية	216	28.8	384	51.2	-	-	-	150	20	750
2-3- إدارة المشروعات	2 618	25.6	4 653	45.4	-	-	-	2 973	29	10 243
المجموع الفرعي	2 833	25.8	5 037	45.8	-	-	-	3 122	28.4	10 993
المجموع	23 643	26.9	42 000	47.8	-	2 975	3.4	862	22	87 956

الجدول 2

تكاليف المشروع بحسب فئة الإنفاق والجهة الممولة

(بآلاف الدولارات الأمريكية)

فئة الإنفاق		المبلغ	%	قرض الصندوق (نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء)	قرض الصندوق (آلية الحصول على الموارد المقترضة)	المشاركون	الجهة المقترضة	المجموع
		%	المبلغ	%	المساهمة النقدية	المساهمة العينية	%	المبلغ
أولا - تكاليف الاستثمار								
1-	المعدات والمواد	10 292	26.6	18 345	47.4	2 293	5.9	38 662
2-	المساعدة التقنية	2 190	28.8	3 893	51.2	-	-	7 603
3-	التدريب والدراسات والاتفاقيات	3 272	27.3	5 816	48.5	549	4.6	11 998
4-	المنشآت والأشغال	7 889	27.6	13 946	48.9	133	0.5	28 538
مجموع تكاليف الاستثمار		23 643	27.2	42 000	48.4	2 975	3.4	86 801
ثانيا - التكاليف العادية								
1-	الرواتب والبدلات	-	-	-	-	-	-	649
2-	التكاليف التشغيلية	-	-	-	-	-	-	506
مجموع التكاليف العادية		-	-	-	-	-	-	1 155
المجموع		23 643	26.9	42 000	47.8	2 975	3.4	87 956

الجدول 3

تكاليف المشروع بحسب المكون والمكون الفرعي وسنة المشروع

(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون/المكون الفرعي	السنة الأولى	السنة الثانية	السنة الثالثة	السنة الرابعة	السنة الخامسة	السنة السادسة	السنة السابعة	السنة الثامنة	المجموع
	المبلغ %	المبلغ %	المبلغ %	المبلغ %	المبلغ %	المبلغ %	المبلغ %	المبلغ %	المبلغ
1- نظم الثروة الحيوانية المتكاملة والقادرة على الصمود في وجه تغير المناخ									
1-11- تعزيز قدرة نظم تربية الأغنام والماعز على الصمود وأدائها	82.7	0.3	36.1	0.2	4 176.4	17.6	6 913	29.1	23 728.5
2-1- التنوع والتكامل الزراعي الرعوي للتكيف مع تغير المناخ	22.7	0.4	764.7	14	1 187.3	21.7	1 358.5	24.8	5 471.6
3-1- بناء قدرات المربين الزراعيين فيما يتعلق بالممارسات والتقنيات القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ	-	-	-	-	1 091	30.7	801.7	22.5	3 557
المجموع الفرعي	105.4	0.3	800.8	2.4	6 454.8	19.7	9 073.2	27.7	32 757.1
2- التحسين والوصول إلى الأسواق والبنية التحتية القادرة على الصمود									
1-2- التحسين الاقتصادي والوصول إلى الأسواق	54.6	0.3	1 013.5	5.5	7 219	39.4	6 602.2	36.1	18 312.1
2-2- تطوير وإعادة تأهيل البنية التحتية الريفية القادرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية	187.5	0.9	2 539.3	12.8	3 400.6	17.1	4 315.4	21.7	89.8
3-2- تعزيز المؤسسات والدعم المؤسسي	-	-	121.5	2	1 078.6	18	1 353.7	22.5	6 003.6
المجموع الفرعي	242.1	0.5	3 674.3	8.3	11 698.2	26.5	12 271.4	27.8	44 205.5
3- سياسات التنمية وإدارة المشروعات									
1-3- سياسات التنمية	-	-	439.1	58.6	91.8	12.2	46.8	6.2	749.6
2-3- إدارة المشروعات	297.8	2.9	1 697.2	16.6	1 367.9	13.4	1 364.5	13.3	10 243.4
المجموع الفرعي	297.8	2.7	2 136.3	19.4	1 459.7	13.3	1 411.3	12.8	10 993
المجموع	645.3	0.7	6 611.4	7.5	19 612.7	22.3	22 756	25.9	87 955.6

استراتيجية وخطة التمويل والتمويل المشترك

- 25- تبلغ التكاليف الإجمالية للمشروع، الذي سيستمر سبع سنوات (2023-2027)، 87.9 مليون دولار أمريكي، بما في ذلك مخصصات حالات الطوارئ المادية والمالية. وتبلغ تكلفته الأساسية 79 مليون دولار أمريكي، وتقدر الضرائب بمبلغ إجمالي قدره 17.3 مليون دولار أمريكي. وتبلغ مخصصات حالات الطوارئ المادية والمالية 8.9 مليون دولار أمريكي.
- 26- وتبلغ النفقات الرأسمالية والنفقات العادية 86.8 مليون دولار أمريكي (98.7 في المائة من التكاليف الإجمالية) و 1.1 مليون دولار أمريكي (1.3 في المائة) على التوالي. ويتمحور مشروع التنمية الريفية المتكاملة في إقليم خنيفرة حول ثلاثة مكونات. وتوزع التكاليف الأساسية حسب المكون على النحو التالي: (1) 29.9 مليون دولار أمريكي (38 في المائة من التكاليف الأساسية) في إطار المكون 1؛ (2) 38.2 مليون دولار أمريكي (48 في المائة) في إطار المكون 2؛ (3) 10.8 مليون دولار أمريكي (14 في المائة) في إطار المكون 3.
- 27- وتتمثل خطة تمويل المشروع فيما يلي: (1) سيساهم الصندوق بمبلغ 65.6 مليون دولار أمريكي (74.6 في المائة من التكاليف الإجمالية)؛ (2) ستساهم حكومة المغرب بمبلغ 19.3 مليون دولار أمريكي (22 في المائة)؛ (3) سيساهم المشاركون في المشروع بمبلغ 2.9 مليون دولار أمريكي (3.4 في المائة)، بشكل رئيسي في شكل توفير أو نقل الأراضي الجماعية أو الخاصة لتحقيق استثمارات معينة لصالحهم. ويوضح الجدول أعلاه خطة تمويل المشروع حسب المكون والمكون الفرعي.

الصرف

- 28- ستُصرف المبالغ في إطار مشروع التنمية الريفية المتكاملة في إقليم خنيفرة وفقا لإجراءات السداد. وبناء على ذلك، ستمول الحكومة المغربية النفقات المصرح بها في خطط العمل والميزانيات السنوية والمؤهلة مسبقا، ثم سيقوم الصندوق بسدادها إلى حساب الخزانة العامة للمملكة المفتوح لدى بنك المغرب، بناء على طلبات سداد الأموال المقدمة كل ثلاثة أشهر إلى بوابة عملاء الصندوق وعلى أساس المعلومات المالية الواردة في التقارير المالية المرحلية.
- 29- ومن الناحية المحاسبية، ستخصص نفقات المشروع المؤهلة لقرض آلية الحصول على الموارد المقترضة وقرض نظام تخصيص الموارد على أساس مبدأ التساوي.
- 30- ومن أجل تسريع بدء أنشطة المشروع، يجوز للحكومة استخدام آلية التمويل بأثر رجعي. وترد قائمة بالأنشطة، تحدد سقف النفقات المؤهلة للتمويل بأثر رجعي من الصندوق، والذي يقدر بنحو 536 000 دولار أمريكي في إطار فئة "التدريب والدراسات والاتفاقيات"، في ملحق دليل الإجراءات لمشروع التنمية الريفية المتكاملة في إقليم خنيفرة. ومن بين هذه النفقات، ستكون النفقات المتكبدة اعتبارا من 31 مارس/آذار 2026 فقط مؤهلة للحصول على تمويل الصندوق.

موجز للفوائد والتحليل الاقتصادي

- 31- يؤكد التحليل الاقتصادي والمالي جدوى مشروع التنمية الريفية المتكاملة في إقليم خنيفرة للمشاركين والجماعة المحلية. واستنادا إلى نهج "مع مشروع/بدون مشروع" والافتراضات المحافظة، فإنه يحشد البيانات الثانوية والأدوات المعترف بها. وسيستفيد من المشروع 112 000 شخص (28 000 أسرة معيشية)، 40 في المائة منهم من النساء و20 في المائة من الشباب، بتكاليف تناهز 785 دولارا أمريكيا لكل مشارك. وبالإضافة إلى مكاسب الدخل، من المتوقع أن يكون هناك آثار إيجابية غير مباشرة من حيث العمالة، والتنوع الاقتصادي، والإدماج والقدرة على الصمود.
- 32- وتُظهر النتائج المالية أن النماذج الرئيسية المدعومة مربحة عموما، حيث تكون القيم الحالية الصافية إيجابية ومعدلات العائد الداخلي أعلى من معدل الخصم البالغ 10 في المائة. ويؤكد التحليل الاقتصادي الكلي هذه

الربحية، كما يتضح من القيم الحالية الصافية الإيجابية ومعدل العائد الداخلي الذي يزيد عن 5 في المائة، رغم أن بعض الفوائد غير القابلة للتحويل إلى نقد لم تؤخذ في الحسبان إلا بصورة جزئية.

استراتيجية الخروج والاستدامة

33- تركز استراتيجية الخروج على التعزيز المستدام للمنظمات، والتي من المتوقع أن تعمل بطريقة مستقلة وشاملة. وسيجري تعزيز التأطير التقني لمربي الماشية من خلال إدماجهم أو التعاون مع المؤسسات المحلية، مما سيؤدي إلى تحسين الإنتاجية والقدرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية والوصول إلى الأسواق بشكل مستدام. وستعمل المخططات الزراعية الرعوية والبنية التحتية الاقتصادية على تعزيز أمن نظم الثروة الحيوانية، بما في ذلك من خلال آليات الإدارة المستدامة، مثل الشراكات المحتملة بين القطاعين العام والخاص في مجال التلجيات وأسواق الماشية.

34- وسيستثمر المشروع أيضا في رأس المال البشري من خلال التدريب التقني وريادة الأعمال، مما سيعزز إدماج الشباب، وتمكينهم وحصولهم على فرص العمل. وستستند الاستدامة أيضا إلى التنمية الإقليمية، لا سيما من خلال نهج النظم المبتكرة للتراث الزراعي العالمي والحصول على مؤشر جغرافي محمي لبعض منتجات اللحوم، فضلا عن الربحية المالية المثبتة للاستثمارات.

ثالثا – إدارة المخاطر

ألف - المخاطر وتدابير التخفيف منها

35- يُعدّ المستوى العام لمخاطر المشروع "متوسطا" بعد تنفيذ إجراءات التخفيف المقترحة، والتي سُجّلت في دليل تنفيذ المشروع الذي وُضع بالفعل.

الجدول 4

موجز عام للمخاطر

مجالات المخاطر	تصنيف المخاطر المتأصلة	تصنيف المخاطر المتبقية
السياق القطري	متوسطة	متوسطة
الاستراتيجيات والسياسات القطاعية	منخفضة	منخفضة
السياق البيئي والمناخي	متوسطة	متوسطة
نطاق المشروع	منخفضة	منخفضة
القدرة المؤسسية على التنفيذ والاستدامة	كبيرة	كبيرة
الإدارة المالية	كبيرة	كبيرة
التوريد	متوسطة	متوسطة
الأثر البيئي والاجتماعي والمناخي	متوسطة	متوسطة
أصحاب المصلحة	متوسطة	متوسطة
المخاطر الإجمالية	متوسطة	متوسطة

باء - الفئة البيئية والاجتماعية

36- تُعدّ المخاطر المرتبطة بالظروف الاجتماعية والبيئية متوسطة. ويرجع ذلك أساسا إلى الآثار المحتملة لأنشطة الري والتخطيط والبنية التحتية الريفية. وتتضمن هذه المخاطر تلبية متطلبات المعايير المختلفة المنصوص عليها في إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي، ولا سيما المعيارين 2 و6. وأعدّ إطار مختصر للإدارة البيئية والاجتماعية والمناخية يتضمن مصفوفة خطة الإدارة المقابلة لتوجيه إدارة هذه المخاطر أثناء تنفيذ المشروع.

جيم - تصنيف المخاطر المناخية

37- تُعد المخاطر المرتبطة بآثار تغير المناخ متوسطة، نظرا إلى توقع تفاقم موجات الجفاف، وارتفاع درجات الحرارة وزيادة الإجهاد المائي، فضلا عن آثارها على الموارد الطبيعية ونظم الثروة الحيوانية. وللتخفيف من هذه المخاطر، سيدمج المشروع نهجا متكيفة متوافقة مع المناخ تعزز الممارسات الجيدة للثروة الحيوانية وتطوير الإيكولوجيا الزراعية، وقدرة البنية التحتية والممارسات على الصمود، وتنويع الدخل وبناء قدرات المشاركين. وسيجري دعم هذه التدابير من خلال الدراسات التقنية وتنفيذ إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي.

دال- القدرة على تحمل الديون

38- وفقا لأحدث نتائج مشاورات صندوق النقد الدولي بموجب المادة الرابعة بشأن المغرب، تُعد المخاطر الإجمالية المتعلقة بديون البلد متوسطة. ويعكس هذا التقييم التحسن الملحوظ في المؤشرات الاقتصادية الكلية والميزانية الذي شهدته السنوات الماضية، ولا سيما في مجال إصلاح المالية العامة وإدارة الديون، فيما يعكس في الوقت نفسه توقعات أكثر تباينا في الأجلين المتوسط والطويل.

رابعاً- التنفيذ

ألف- الإطار التنظيمي

إدارة المشروع وتنسيقه

39- سيوضع مشروع التنمية الريفية المتكاملة في إقليم خنيفرة تحت الإشراف التقني لوزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات، فيما ستتولى مديرية تنمية المجال القروي والمناطق الجبلية الإشراف الإداري عليه. وستعتمد الحوكمة الاستراتيجية على آلية متعددة المستويات تضم لجنة توجيهية وطنية يرأسها الأمين العام للوزارة، فضلا عن لجان على المستوى المنطقي والإقليمي مكلفة بالتوجيه الاستراتيجي، والتنسيق والرصد الشامل للمشروع.

40- وهناك ثلاثة مستويات للتنسيق التشغيلي. وعلى المستوى المركزي، ستعمل وحدة التنسيق المركزية للمشروع، والملحقة بمديرية تنمية المجال القروي والمناطق الجبلية، على ضمان الإشراف العام والتواصل مع الشركاء. وعلى المستوى المنطقي، ستقوم وحدة تنسيق إقليمية منشأة داخل المديرية الجهوية للفلاحة بجهة بني ملال-خنيفرة برصد التنفيذ والتنسيق التقني. وعلى مستوى الإقليم، ستقود المديرية الإقليمية للفلاحة بخنيفرة المشروع من خلال وحدة إقليمية لإدارة المشروع تتولى تنسيق التنفيذ مع الخدمات التقنية، والمؤسسات الشريكة والمنظمات المهنية الزراعية.

41- وستعزز الوحدة الإقليمية لإدارة المشروع بفريق مساعدة تقنية يغطي المجالات الرئيسية ووظائف الإدارة، والرصد والتقييم والتواصل. وتقع مسؤولية تنفيذ الأنشطة بشكل أساسي على عاتق المديرية الإقليمية للفلاحة، التي ستتلقى الدعم من المديرية الجهوية للمكتب الوطني للاستشارة الفلاحية والشركاء المؤسساتيين. وستُدْمَج المواضيع الشاملة، ولا سيما المنظور الجنساني، واستهداف الشباب، والبيئة والمناخ، في الآلية.

الإدارة المالية والتوريد والحوكمة

42- تقع الوحدة الإقليمية لإدارة المشروع ضمن المديرية الجهوية للفلاحة بجهة خنيفرة الشرقية، وستتولى، بدعم من مديرية تنمية المجال القروي والمناطق الجبلية وتحت إشرافها، تجميع المعلومات المالية للمشروع وإعداد التقارير المالية المرحلية والسنوية. وسيجري دعمها من خلال المساعدة التقنية في الإدارة المالية. ولكي تتمكن

من الاضطلاع بمهامها المتعلقة بتجميع المعلومات وإعداد التقارير، يتعين على الكيانات الأخرى المسؤولة عن التنفيذ الالتزام تزويدها، على أساس شهري، بقرير عن الإنجازات المالية للشهر. وسيحدد التوقيت وجودة المعلومات المقدمة فعالية المشروع من حيث الإدارة المالية وإعداد التقارير. كما ستسجل المعلومات المالية والمحاسبية المجمعة في برنامج محاسبي مخصص للمشروع، سيجري شراؤه من السوق. وستنفذ خطط العمل والميزانيات السنوية للمشروع من خلال الاستفادة من نظام الميزنة ومنح الائتمان في النظام الوطني. ولتحقيق هذه الغاية، سينشأ بند خاص لمشروع التنمية الريفية المتكاملة في إقليم خنيفة في بيان الميزانية. ولذلك يتعين على المشروع دائما ضمان الاتساق بين الميزانية الوطنية وميزانية خطط العمل والميزانيات السنوية. وسيعتمد نظام الرقابة الداخلية للمشروع على النظام الوطني لإدارة الإنفاق العام. وستكون المفتشية العامة للمالية مسؤولة عن إجراء مراجعة الحسابات وفقا لولايتها القانونية.

43- **التوريد.** يتماشى الإطار القانوني المغربي مع المعايير الدولية، وتضمن الآليات المؤسسية الاتساق بين التخطيط، وتخصيص النفقات والرقابة. وعليه، ستطبق الإجراءات الوطنية المنصوص عليها في المرسوم رقم 431-22-2 المؤرخ 8 مارس/آذار 2023 بشأن التوريد العام على جميع عقود الأشغال، والسلع والخدمات الاستشارية المتعاقد عليها في إطار مشروع التنمية الريفية المتكاملة في إقليم خنيفة، مع مراعاة بعض التعديلات على الوثائق الوطنية المكونة للسوق (دفتر المواصفات الخاصة واللوائح الاستشارية)، من أجل تلبية متطلبات الصندوق فيما يتعلق بالامتثال لسياساته، وحقه في مراجعة الحسابات، ومتطلبات إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي ونموذج الاعتماد الذاتي. ومع ذلك، ستتبع إجراءات الصندوق لاختيار الاستشاريين الأفراد (باستثناء المهندسين المعماريين) والامتثال لحدود النهج والاستعراض، والتي ستحدد تفاصيلها في خطاب التوريد في المشروع، والذي يأخذ في الاعتبار المستوى المنخفض للمخاطر المرتبطة بالنظام الوطني.

إشراك المجموعات المستهدفة وتعقيباتها ومعالجة التظلمات

44- تُعد مشاركة المجموعات المستهدفة مبدأ أساسيا للمشروع، بما يتماشى مع إطار إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي ويضمن المشاركة الشاملة والشفافة للمشاركين من خلال الوصول إلى المعلومات، والمشاورات المنتظمة واحترام الموافقة المسبقة والحرية والمستنيرة، وكل ذلك ضمن منطق الإدارة التكيفية. ولتحقيق هذه الغاية، يوفر المشروع نظام تواصل محلي يضمن نشر المعلومات من خلال قنوات مختلفة يمكن الوصول إليها، مما يتيح للمشاركين التعبير عن احتياجاتهم والمساهمة في توجيه استهداف التدخلات وتخطيطها وتنفيذها.

معالجة التظلمات

45- سيعمل المشروع على إنشاء آلية لمعالجة التظلمات تسمح للمشاركين وأصحاب المصلحة الآخرين بالإبلاغ عن أي شكاوى أو شواغل تتعلق بالتنفيذ. وستكون هذه الآلية جاهزة للعمل بمجرد إطلاق المشروع، وسيجري نشرها على نطاق واسع من خلال القنوات المناسبة.

46- وستتبع معالجة التظلمات عملية منظمة تشمل تسجيل الشكاوى وتحليلها ومعالجتها، وإبلاغ المشتكين بالنتائج، ومتابعة الملفات وإغلاقها. وستساعد هذه الآلية على تعزيز الشفافية وثقة المشاركين وجودة حوكمة المشروع.

باء- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة، والتواصل

47- يُعد التخطيط والرصد والتقييم جزءا من دورة الإدارة القائمة على النتائج. وينص نظام الرصد والتقييم على إجراء دراسات مرجعية، ودراسة الآثار المحققة في منتصف المدة ودراسة أثر نهائية، فضلا عن تنظيم حلقات عمل تمهيدية وختامية لتعزيز التعلم المستمر، والاستفادة من الخبرات واتخاذ القرارات بناء على النتائج.

- 48- ويتمثل الهدف من إدارة المعرفة في إنتاج، وتطوير ونشر المعرفة من خلال التجارب الميدانية. وستُنشر المعرفة الناتجة، ولا سيما من خلال حلقات العمل والمواد الرأسمالية.

الابتكار وتوسيع النطاق

- 49- في إطار مشروع التنمية الريفية المتكاملة في إقليم خنيفرة، تستهدف إدارة المعرفة إلى توثيق الابتكارات المتعلقة بالنظم الزراعية الرعوية والاستفادة منها، لا سيما فيما يتعلق بالتكثيف المستدام، والقدرة على الصمود في وجه تغير المناخ، وإدارة الموارد الطبيعية وهيكل المنظمات المهنية الزراعية، فضلا عن تنمية وتعزيز سلاسل القيمة المحلية.
- 50- ومن شأن النهج البرنامجي الذي يتبعه الصندوق في المغرب أن يسهل الاستفادة من هذه الإنجازات وتكرارها في مناطق أخرى، استنادا إلى نماذج مثبتة مثل التخطيط الرعوي، والطاقة الكهرومائية الصغيرة والمتوسطة الحجم، والأنشطة المدرة للدخل، ووحدات التنمية. ومن شأن بناء قدرات أصحاب المصلحة المحليين، وتعبئة النساء والشباب والاستثمارات الذكية مناخيا المساهمة في اعتماد هذه الممارسات الجيدة ونشرها على نحو مستدام.

جيم - خطط التنفيذ

جاهزية التنفيذ وخطط الاستهلاك

- 51- تعتمد التحضيرات لتنفيذ المشروع على التخطيط الدقيق لضمان استهلاك سريع وفعال، بما في ذلك إنشاء الآليات المؤسسية، وتعبئة الموارد البشرية وتطوير الأدوات التشغيلية الرئيسية. وبمجرد دخول المشروع حيز النفاذ، سيجري تعيين مسؤولي المساعدة التقنية وتدريبهم، في حين سيجري التحقق من صحة الوثائق الرئيسية من قبل الهيئات التوجيهية ومشاركتها خلال حلقة عمل استهلاكية لضمان التنسيق بين أصحاب المصلحة.
- 52- وسيأخذ التخطيط في الاعتبار الامتثال للإجراءات الوطنية ومتطلبات الصندوق، ولا سيما فيما يتعلق بمخصصات الميزانية وتنفيذ الأنشطة. وسيتم استخدام التمويل بأثر رجعي تسريع أوقات بدء التشغيل من خلال دعم الدراسات الأساسية السابقة. وستتضمن العملية برمتها أيضا المتطلبات البيئية والاجتماعية بالإضافة إلى التدابير اللازمة لتوقع المخاطر التي قد تؤثر على تنفيذ المشروع.

الإشراف واستعراض منتصف المدة وخطط الإنجاز

- 53- سيتولى الصندوق الإشراف على المشروع بالتعاون الوثيق مع الحكومة من خلال بعثات مشتركة منتظمة. وستقوم هذه البعثات بتقييم التقدم المحرز، وتحديد القيود واقتراح التعديلات.
- 54- وسيجرى استعراض منتصف المدة بالاشتراك بين الصندوق والحكومة في بداية السنة الرابعة لتقييم الأداء العام للمشروع، وأثره على المشاركين وملاءمة استراتيجية التنفيذ.
- 55- وعند إغلاق المشروع، ستقوم بعثة إنجاز مشتركة بتقييم النتائج المحققة، والآثار الناتجة والدروس المستفادة للتدخلات المستقبلية.

خامسا - الوثائق القانونية والسند القانوني

- 56- ستشكل اتفاقية التمويل بين المملكة المغربية والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترح إلى الجهة المقترضة. وستُتاح نسخة من اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها قبل الدورة.
- 57- والمملكة المغربية مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي التمويل من الصندوق الدولي للتنمية

الزراعية.

58- وإنني مقتنع بأن التمويل المقترح تقديمه يتفق مع أحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل المقدم من الصندوق ومعايير.

سادسا - التوصية

59- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترح بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق إلى المملكة المغربية قرضا بشروط عادية بقيمة ³xxxx يورو ما يعادل ثلاثة وعشرين مليونا وستمئة وثلاثة وأربعين ألف دولار أمريكي (23 643 000 دولار أمريكي)، على أن يخضع لأية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

قرر كذلك: أن يقدم الصندوق إلى المملكة المغربية قرضا بشروط عادية بقيمة ⁴xxxx يورو ما يعادل اثنين وأربعين مليون دولار أمريكي (42 000 000 دولار أمريكي)، على أن يخضع لأية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة

ألفرو لاريو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

³ أكدت الحكومة عزمها على الاقتراض باليورو. وسيجري بالتالي تحويل المبلغ باستخدام سعر الصرف المعمول به في صندوق النقد الدولي في آخر يوم عمل من شهر أغسطس/آب، على أن تُجرى المفاوضات في سبتمبر/أيلول.

⁴ أكدت الحكومة عزمها على الاقتراض باليورو. وسيجري بالتالي تحويل المبلغ باستخدام سعر الصرف المعمول به في صندوق النقد الدولي في آخر يوم عمل من شهر أغسطس/آب، على أن تُجرى المفاوضات في سبتمبر/أيلول.

Accord de financement négocié

(le document sera mis à disposition avant la session)

Cadre logique

Chaîne logique	Indicateurs				Moyens de vérification		
	Nom	Situation de référence	Mi-parcours	Cible Finale	Source	Fréquence	Responsabilité
Portée Nombre de personnes et ménages ayant bénéficié des services du projet	1 Personnes touchées par les activités soutenues par le projet				Système SE	Annuel	UGP
	Hommes	0	6700	16800			
	Femmes	0	4480	11200			
	Jeunes	0	2240	5600			
	Nombre total de personnes bénéficiant de services	0	11180	28000			
	1.b Estimation correspondante du nombre total des membres des ménages				Système SE	Annuel	UGP
	Membres des ménages	0	44800	112000			
	1.a Nombre correspondant de ménages touchés				Système SE	Annuel	UGP
	Ménages dirigés par une femme	0	1120	2800			
	Ménages autres que ceux ayant une femme pour chef	0	10080	25200			
	Ménages	0	11200	28000			
Objectif du projet Réduire durablement la pauvreté, et améliorer la résilience aux changements climatiques et les conditions de vie des populations rurales vulnérables	Augmentation de l'indice d'accumulation des biens des ménages et des outils de production				IBRE	Référence et achèvement	UGP
	Augmentation de l'indice %	0	4	10			
	Pourcentage de ménages déclarant un score de résilience amélioré				Enquête ménages IBRE	Référence et achèvement	UGP
	Augmentation de l'indice %	0	6	15			
Objectif de développement Améliorer les revenus des petits producteurs et des populations rurales, et les performances des systèmes de production dans les zones de montagne	Augmentation des revenus des petits producteurs dans les filières végétales et animales ou activités connexes (marge nette de leurs activités)				Enquête IBRE	Référence, et achèvement	UGP
	Augmentation des revenus agricoles ou activités connexes %	0	10	25			
	IE.2.1 Individus présentant une amélioration de l'autonomisation				Enquête IBRE	Référence, MP et achèvement	UGP
	Jeunes %	0	20	20			
	Jeunes	0	560	1400			
	Nombre total de personnes %	0	10	25			
	Nombre total de personnes	0	2800	7000			

	Femmes %	0	50	50			
	Femmes	0	1400	3500			
	Hommes %	0	50	50			
	Hommes	0	1400	3500			
Effet direct Effet 1: Des systèmes de production intégrés, performants, durables et résilients au changement climatique (Productions animales et végétales)	SF.2.1 Ménages satisfaits des services soutenus par le projet				Enquêtes IBRE	MP et achèvement	UGP / SSE
	Membres des ménages	0	44800	78400			
	Ménages %	0	40	70			
	Ménages	0	11200	19600			
	SF.2.2 Ménages déclarant pouvoir influencer la prise de décisions des autorités locales et des prestataires de services soutenus par le projet				Enquêtes IBRE	MP et achèvement	UGP
	Membres des ménages	0	33600	78400			
	Ménages %	0	30	70			
	Ménages	0	8400	19600			
	1.2.4 Ménages faisant état d'une augmentation de la production				Enquêtes IBRE	MP et achèvement	UGP
	Membres des ménages	0	28000	78400			
	Ménages %	0	25	70			
	Ménages	0	7000	19600			
	3.2.2 Ménages déclarant l'adoption de pratiques et technologies durables et résilientes au changement climatique				Enquêtes IBRE	MP et achèvement	UGP
	Membres des ménages	0	28000	78400			
	Ménages %	0	25	70			
	Ménages	0	7000	19600			
	2.2.4 Organisations de producteurs ruraux (PR) soutenues, fournissant des services nouveaux ou améliorés				Enquête IBRE	Référence, MP et achèvement	UGP
	Nombre d'organisations de producteurs ruraux soutenues	0	80	173			
	Membres des organisations de producteurs ruraux	0	2698	5190			
	Hommes membres des organisations de producteurs ruraux	0	1868	3114			
	Femmes membres des organisations de producteurs ruraux	0	830	2076			
	Jeunes membres des organisations de producteurs ruraux	0	415	1038			
	1.2.8 Femmes déclarant une diversité alimentaire minimale (MDDW)						
	Femmes %	0	10	50			
	Femmes	0	1120	5600			
	Ménages %	0	4	20			
	Ménages	0	1120	5600			
	Membres des ménages	0	4480	22400			
	2.1.3 Organisations de producteurs ruraux soutenues				Système SE	Semestriel / annuel	UGP

Produit Produit 1.1: Des systèmes d'élevage ovin et caprin performants développés	Tailles des organisations de producteurs	0	432	684			
	Organisations de producteurs ruraux soutenues	0	5	7			
	Hommes	0	346	504			
	Femmes	0	86	180			
	Jeunes	0	108	216			
	Nombre d'organisations de développement forestier bénéficiant d'appui				Système SE	Annuel	UGP
	Nombre d'organisations de développement forestier soutenue	0	5	5			
	Nombre de reproducteurs distribués, par espèce et sexe				Système SE	Semestriel / annuel	UGP
	Ovins mâles	0	1400	2000			
	Ovins femelles	0	4500	6000			
	Caprins mâles	0	400	400			
	Caprins femelles	0	1400	1400			
	Nombre total de reproducteurs distribués	0	7700	9800			
	1.1.3 Producteurs ruraux ayant accès aux facteurs de production et/ou aux paquets technologiques				Système SE	Semestriel / annuel	UGP
	Hommes	0	4000	6000			
	Femmes	0	2500	4000			
	Jeunes	0	1400	2000			
	Producteurs ruraux	0	6500	10000			
	Taux de productivité numérique				SEE	Annuel	UGP
	Taux de productivité pour caprins %	95	105	120			
	Taux de productivité pour ovins %	100	115	130			
	IGP reconnue				SEE	Mi-parcours	UGP
	Nombre d'IGP reconnue	0	1	1			
	3.1.4 Hectares de terres soumises à une gestion résiliente au climat				Système SE	Semestriel / annuel	UGP
	Superficie en hectares	0	8800	13000			
	Personnes touchées	0	4500	7000			
	1.1.2 Terres agricoles dotées d'infrastructures hydrauliques construites/remises en état				Système SE	Semestriel / annuel	UGP
	Superficie en hectares	0	7000	10000			
	Nombre total d'utilisateurs prévus	0	2100	3000			
Produit Produit 1.2: Des systèmes de	1.1.3 Producteurs ruraux ayant accès aux facteurs de production et/ou aux paquets technologiques				Système SE	Semestriel / annuel	UGP

cultures diversifiés, intégrés et résilients aux changements climatiques mis en place	Hommes	0	1890	4900	Système SE	Semestriel / annuel	UGP
	Femmes	0	810	2100			
	Jeunes	0	810	2100			
	Producteurs ruraux	0	2700	7000			
	Nombre d'équipes métiers créées ou renforcées (centrées sur les prestations de services agricoles mais polyvalentes (élevage, AGR))						
	Nombre d'équipes métiers créées ou renforcées	0	15	15			
	Nombre total de personnes membres des équipes métiers	0	136	150			
	Hommes	0	120	120			
	Femmes	0	16	30			
	Jeunes	0	77	77			
Produit Produit 1.3: Les capacités des producteurs renforcées en matière de pratiques d'élevage/agricoles et techniques résilientes aux changements climatiques	1.1.4 Personnes formées aux pratiques et/ou technologies de production				Système SE	Semestriel / annuel	UGP
	Nombre total de personnes formées par le projet	0	5000	10000			
	Hommes formés à la production végétale	0	1200	2400			
	Femmes formées à la production végétale	0	800	1600			
	Jeunes formés à la production végétale	0	400	800			
	Hommes formés à la production animale	0	1800	3600			
	Femmes formées à la production animale	0	1200	2400			
	Jeunes formés à la production animale	0	600	1200			
	Personnes formées à la production végétale	0	2000	4000			
	Personnes formées à la production animale	0	3000	6000			
	Effet direct Effet 2: Moyens de subsistance des populations rurales améliorés à travers des productions animales et végétales valorisées, des marchés accessibles et des infrastructures résilientes développées	2.2.1 Personnes ayant de nouveaux emplois / opportunités d'emploi					
Hommes		0	560	1400			
Femmes		0	240	600			
Jeunes		0	320	800			
Nombre total de personnes ayant de nouveaux emplois/opportunités d'emploi		0	800	2000			

	2.2.3 Organisations de producteurs ruraux ayant conclu des partenariats/accords formels ou des contrats avec des organismes publics ou privés				Enquêtes IBRE	Référence, MP et achèvement	UGP
	Nombre d'organisations de producteurs	0	10	50			
	Nombre de membres d'organisations de producteurs	0	200	1000			
	Femmes membres d'organisations de producteurs	0	60	300			
	Hommes membres d'organisations de producteurs	0	140	700			
	Jeunes membres des organisations de producteurs	0	60	300			
Produit Produit 2.1: Infrastructures rurales améliorées pour appuyer le développement des systèmes de production et la résilience au CC	2.1.5 Kilomètres de routes construites, refaites ou améliorées				Système SE	Semestriel / annuel	UGP
	Longueur des routes (km)	0	45	98.5			
	Personnes touchées	0	3640	7290			
	3.1.4 Hectares de terres soumises à une gestion résiliente au climat				Système SE	Semestriel / annuel	UGP
	Superficie en hectares	0	1200	3000			
	Personnes touchées	0	1500	3750			
Produit Produit 2.2: Des plateformes de commercialisation et des unités de valorisation mises en place	2.1.6 Installations de commercialisation, transformation et stockage construites ou remises en état				Système SE	Semestriel / annuel	UGP
	Nombre total d'installations	0	7	11			
	Installations de transformation construites ou remises en état	0	2	3			
	Installations de stockage construites ou remises en état	0	5	8			
	Total d'utilisateurs prévus	0	3800	5650			
Produit Produit 2.3: Activités génératrices de revenus à destination principalement de jeunes et de femmes mises en oeuvre	2.1.2 Personnes formées à des activités productrices de revenus ou à la gestion des entreprises				Système SE, prestataires de formation	Semestriel / annuel	UGP
	Hommes	0	796	1326			
	Femmes	0	530	884			
	Jeunes	0	398	663			
	Personnes formées à des activités productrices de revenus ou à la gestion des entreprises	0	1326	2210			

Produit Produit 2.4: Capacités des bénéficiaires en nutrition, gestion d'organisation, alphabétisation et éducation financière et environnementale renforcées	1.1.8 Personnes bénéficiant d'un soutien spécifique pour améliorer leur nutrition			SEE	Annuel	UGP
	Nombre de personnes qui participent	0	4800			
	Hommes	0	1200			
	Femmes	0	3600			
	Ménages	0	1800			
	Membres des ménages bénéficiaires	0	7200			
	Jeunes	0	960			
	Nombre de personnes sensibilisées (environnement, finance)			SEE	Annuel	UGP
	Nombre total de participants	0	7200			
	Hommes	0	3000			
	Femmes	0	4200			
	Jeunes	0	3000			
	Nombre de bénéficiaires alphabétisés fonctionnellement			Système SE	Annuel	UGP
	Nombre total de participants	0	2160			
	Hommes	0	300			
	Femmes	0	1860			
	Jeunes	0	360			
	Nombre de bénéficiaires ayant accès aux outils numériques (Pour la formation, l'alphabétisation, la commercialisation, etc.)			Système SE	Annuel	UGP
	Nombre total de participants	0	720			
	Hommes	0	360			
	Femmes	0	360			
	Jeunes	0	540			
Effet direct Effet 3: Développement d'un environnement institutionnel renforcé soutenant un système d'élevage intégré et durable	Stratégies existantes actualisées ou nouvelles soumises aux décideurs pour le dialogue politique			Système SE	Annuel	UGP
	Stratégies existantes actualisées ou nouvelles soumises aux décideurs pour le dialogue politique	0	1			
Produit Produit 3.1: Politiques et systèmes institutionnels renforcés pour soutenir la gouvernance des organisations et les services d'élevage	Politique 1 Nombre de produits du savoir relatifs aux politiques achevés			Système SE	Annuel	UGP
	Nombre de produits de savoir	0	1			
	Nombre d'activités pilotes aptes à être mise à l'échelle			Système SE	Annuel	UGP
	Nombre d'activités pilotes aptes à être mise à l'échelle	0	1			
	Nombre de sites SIPAM proposés pour accréditation au système SIPAM national					

	Contribution au développement de sites SIPAM - Nombre	0	1	1			
--	---	---	---	---	--	--	--

Matrice intégrée des risques du projet

Catégories et sous-catégories de risque	Inhérent	Résiduel
Contexte national		
Engagement politique	Faible	Faible
Risque: Le projet répondra directement et contribuera à la mise en œuvre de la stratégie Génération Green du Gouvernement du Maroc (GG 2020-2030) et à la nouvelle priorité nationale de reconstitution du cheptel. L'appropriation du projet par le gouvernement est forte en raison de son engagement ferme à mettre en œuvre GG 2020-2030 et à atteindre les objectifs de la nouvelle priorité et urgence pour la reconstitution du cheptel national. Le soutien politique est fort et stable.	Faible	Faible
Mesures d'atténuation: Continuer, tout au long du projet, à surveiller la situation politique et à s'adapter éventuellement aux nouvelles mesures qui seraient prises.		
Gouvernance	Modéré	Modéré
Risque: Les grands éleveurs influents politiquement pourraient utiliser leur poids pour s'accaparer les ressources et avantages du projet, au détriment des petits éleveurs cibles, ce qui pourrait compromettre la légitimité politique du projet.	Modéré	Modéré
Mesures d'atténuation: Obtenir un engagement clair et officiel des autorités locales en faveur des petits éleveurs. Sensibiliser les décideurs politiques et les autorités locales sur les critères d'éligibilité des projets FIDA Définir et appliquer des critères de ciblage transparents et quantifiables, assurer le suivi des quotas en matière de genre et de jeunesse, et mettre en place des mécanismes d'accompagnement spécifiques pour garantir l'inclusion effective des femmes, des jeunes et des groupes vulnérables. Mettre en place des mécanismes transparents de gouvernance incluant la participation des petits éleveurs et de leurs représentants Mettre en place un mécanisme de gestion des doléances (MGP) accessible, transparent et traçable, complémentaire aux dispositifs nationaux existants (y compris Chikaya), assurant l'enregistrement, le traitement et le suivi des plaintes tout au long du cycle du projet. Renforcer la surveillance citoyenne et le rôle des associations locales pour contrebalancer les influences des grands éleveurs/agriculteurs.		
Macroéconomie	Modéré	Modéré
Risque: Inflation et fluctuations des prix affectant le budget, la passation des marchés, et la rentabilité des activités du projet	Modéré	Modéré
Mesures d'atténuation: Insérer des clauses d'ajustement budgétaire dans le PTBA		
Fragilité et sécurité	Faible	Faible
Risque: Non applicable au projet	Faible	Faible
Mesures d'atténuation:		
Stratégies et politiques sectorielles		
Alignement des politiques	Faible	Faible
Risque: Déviation du projet par rapport aux priorités et stratégie nationales, en particulier nouvelle priorité nationale pour la reconstitution du cheptel national, stratégie GG 2020-2030, vision stratégique du gouvernement marocain de création d'une classe moyenne rurale, de réduction des inégalités et disparités territoriales et sociales et de création d'emplois pour les jeunes ruraux.	Faible	Faible
Mesures d'atténuation: S'assurer, tout au long du projet, qu'il n'y a pas déviation par rapport à ces politiques et que les éventuelles nouvelles		

Catégories et sous-catégories de risque	Inhérent	Résiduel
mesures prises par le gouvernement soient en adéquation avec les objectifs du projet et les directives du FIDA surtout en matière de durabilités environnementale et sociale. Les activités de plaidoyer politique prévues dans le projet devraient assurer que ces nouvelles politiques soient en cohérence avec celle du FIDA.		
Élaboration et mise en œuvre des politiques	Faible	Faible
Risque: Déviation du projet par rapport à la nouvelle priorité nationale pour la reconstitution du cheptel annoncée par le Maroc en mars 2025 et à sa stratégie de développement agricole et rural « génération Green 2020-2030 » adoptée en février 2020. Cette stratégie s'articule autour de deux piliers principaux visant à moderniser l'agriculture et à renforcer les capacités des agriculteurs et des producteurs. Elle vise le développement d'une agriculture moderne et résiliente qui attire les jeunes dont l'objectif est de créer une nouvelle génération d'entrepreneurs agricoles. Entre autres, la stratégie GG 2020-2030 vise à valoriser 1 million d'ha de terres collectives et à accompagner 180 000 jeunes à les exploiter. Elle met un accent particulier sur les petits producteurs et les jeunes.	Faible	Faible
Mesures d'atténuation: Les objectifs du COSOP et du projet s'alignent sur la priorité nationale et la stratégie GG. Le projet et en particulier sa composante 3 constituent donc en eux-mêmes des mesures d'atténuation.		
Contexte environnemental et climatique		
Vulnérabilité du projet aux conditions environnementales	Modéré	Modéré
Risque: Le projet est exposé à des conditions environnementales contraignantes qui peuvent affecter la faisabilité, l'efficacité et la durabilité de ses interventions. Ces vulnérabilités incluent la dégradation avancée des sols et des parcours, la pression sur les ressources en eau et les sécheresses récurrentes.	Modéré	Modéré
Mesures d'atténuation: Le projet intégrera ces facteurs dans sa conception à travers plusieurs leviers: ciblage d'espèces et de pratiques adaptées aux conditions agroécologiques locales; limitation des interventions à petite échelle pour une meilleure maîtrise environnementale; intégration du PGESC comme outil central de planification et de suivi; adoption d'infrastructures résilientes (pistes, ouvrages CES); et formations ciblées des bénéficiaires sur les bonnes pratiques agroécologiques et de gestion des ressources naturelles. Les études en phase de conception permettront d'affiner les choix techniques selon la réalité du terrain.		
Vulnérabilité du projet aux impacts du changement climatique	Modéré	Modéré
Risque: Risque climatique modéré dû à des sécheresses accrues, élévation des températures, stress hydrique, augmentation de la prévalence des maladies animales liées au climat, déclin des ressources naturelles et forte vulnérabilité socio-économique.	Modéré	Modéré
Mesures d'atténuation: Promotion d'infrastructures résilientes et sobres en ressources, y compris des unités de valorisation conformes aux standards de bâtiments certifiés verts (efficacité énergétique, gestion durable de l'eau et des déchets).		
Portée du projet		
Pertinence du projet	Faible	Faible
Risque: Le projet s'inscrit pleinement dans la priorité nationale de reconstitution et de renforcement du cheptel, un enjeu crucial pour la sécurité alimentaire, le développement rural, et les priorités et besoins de la population locale à Khénifra. En tant que premier projet de développement rural financé par un bailleur de fonds international dans la province, il joue un rôle pionnier en apportant des ressources, les innovations et un appui technique novateurs.	Faible	Faible

Catégories et sous-catégories de risque	Inhérent	Résiduel
Mesures d'atténuation : Le projet est aligné sur les politiques gouvernementales pertinentes et participe au débat politique visant à définir le cadre réglementaire et juridique global pour un développement inclusif avec une attention spéciale au sous-secteur de l'élevage des petits ruminants. Il pourra également s'appuyer, sur des réseaux de jeunesse expérimentés tels que l'Alliance de la Jeunesse du Maroc (RYA), afin de renforcer les actions de mobilisation et de sensibilisation des jeunes dans la région, en capitalisant sur son expérience acquise dans le cadre de projets soutenus par le FIDA, notamment dans la région d'Azilal.		
Solidité technique	Faible	Faible
Risque: Base et mise en œuvre techniques fragiles, ressources financières insuffisantes.	Faible	Faible
Mesures d'atténuation: La conception du projet s'est fortement basée sur les leçons apprises (basée sur l'évaluation d'achèvement d'autres projets FIDA au Maroc, la revue à mi-parcours du COSOP). Le projet s'intègre directement dans la GG 2020-2030 et focalise sur la contribution à la reconstitution du cheptel en tant que priorité immédiate du gouvernement. Il sera mis en œuvre par la DDERZM qui gère déjà trois projets financés par le FIDA et il prévoit de financer des filières et des actions qui sont bien maîtrisées à travers le portefeuille du FIDA au Maroc. Le projet prévoit le pré-financement de certaines actions afin d'éviter les délais et améliorer l'efficacité de l'intervention. La conception du projet se basera sur un ciblage précis et une théorie de changement claire (liée à la TdC de la GG) et prévoit des actions précises et cohérentes qui assurent la diversification et la durabilité.		
Capacités institutionnelles d'exécution et viabilité		
Modalités de mise en œuvre	Substantiel	Substantiel
Risque: Difficulté de la DPA de Khénifra à gérer efficacement le projet en raison de son manque d'expérience avec les projets FIDA. Cependant, elle a l'expérience d'exécuter quelques activités similaires à celles du projet. Aussi, la DDERZM et la DRA sont bien rodés dans la gestion de projets FIDA.	Substantiel	Substantiel
Mesures d'atténuation: Accompagnement régulier de la DPA par l'équipe du FIDA; organiser des sessions de renforcement des capacités ciblées pour l'équipe de la DPA sur les procédures FIDA, les critères de ciblage, et bonnes pratiques de gestion de projet; mettre en place un accompagnement rapproché de la DPA par l'équipe centrale de la DDERZM et la DRA; favoriser le partage d'expérience et les visites d'échange entre les UGP des projets FIDA en cours.		
Dispositions de suivi-évaluation	Modéré	Modéré
Risque: La majorité des projets du portefeuille ont des faiblesses au niveau du S&E y compris la réalisation des études de références et d'impact. Toutefois l'équipe pays a mis en place un dispositif d'appui renforcé pour accompagner les projets. La qualité des systèmes est en amélioration progressive. En outre, le ministère a mis en place un système national de suivi des projets agricoles hébergé et piloté par la DDERZM. Toutefois, ce système SIDERZM ne permet pas de suivre les bénéficiaires des indicateurs du cadre logique, obligeant les projets à recourir à des bases de données Excel, ce qui augmente le risque d'erreurs et affecte la qualité du reporting. Le projet sera mis en œuvre par la DDERZM qui pilote déjà le système national à travers la mise en œuvre du PDRMA, PRODER et PADERMO.	Modéré	Modéré
Mesures d'atténuation: La DDERZM dispose déjà d'un système de SE mis en place et utilisé par trois autres projets financés par le FIDA. Le SIDERZM se veut une plateforme intégrée. Elaborée par la DDERZM et		

Catégories et sous-catégories de risque	Inhérent	Résiduel
adapté à répondre à certaines exigences du FIDA. Son utilisation est structurée et sécurisée et mise à la disposition des intervenants clés dans la mise en œuvre du Projet.		
Passation des marchés relatifs au projet		
Cadre juridique et réglementaire	Faible	Faible
Risque: Globalement les risques relatifs au cadre juridique des marchés publics marocain sont faibles. L'arsenal juridique en place respecte les principes directeurs de la passation des marchés et est conforme aux obligations applicables.	Faible	Faible
Mesures d'atténuation: Les projets du FIDA au Maroc suivront la réglementation nationale tout en adaptant les divergences aux directives du FIDA pour les Biens, Travaux et services de consultants (firmes) et doivent, toutefois appliquer les procédures du FIDA pour la sélection des consultants individuels conformément à la Lettre des Modalités de la passation des marchés du projet suite à l'évaluations effectuée lors de la mission de conception. Le Manuel de mise en œuvre du projet (PIM) et la Lettre des Modalités de passation des marchés (PAL) incluront les mesures d'atténuation de ces divergences à travers les adaptations de conformité aux exigences du FIDA.		
Responsabilité et transparence	Faible	Faible
Risque: L'évaluation dans le cadre des missions de supervision des projets FIDA au Maroc après presque 2 ans de l'entrée en vigueur du Décret de 2023, a démontré que l'évaluation de ce critère est dans l'ensemble positive. Le Décret a fait l'objet d'une consultation publique avant sa parution. La Commission Nationale de la Commande Publique (CNCP) joue un rôle important pour garantir la transparence. Un système de recours performant est mis en place. Enfin, le système national Marocain est caractérisé par un mécanisme de contrôle interne et externe (aussi bien à priori qu'à posteriori) clair et fonctionnel.	Faible	Faible
Mesures d'atténuation: Le nouveau projet a fait l'objet d'une évaluation spécifique des ressources mises à sa disposition. Son cadre et une stratégie dédiée de PM sont encours de développement et seront mis en place et approuvés avant le démarrage du projet. Des exigences spécifiques pour soumettre les plaintes à l'avis préalable du FIDA sont prévues dans le Manuel du Projet (PIM). Les missions de supervision de FIDA s'assureront de la bonne mise en œuvre de la réglementation nationale et de ses exigences. Les clauses de respect des politiques du FIDA, son droit à l'audit, de respect PESEC et le formulaire d'auto-certification sont à inclure dans tous les dossiers de passation et tous les contrats.		
Capacités en matière de marchés publics	Modéré	Modéré
Risque: Globalement le Risque pays est faible, le Maroc dispose d'un cadre institutionnel complet et hiérarchisé et d'une capacité de gestion solide familiarisé avec les procédures nationales. Au niveau des structures qui seront chargées du projet (PDRIK), la DPA de Khénifra, bien qu'expérimentée dans les procédures nationales, ne dispose ni de l'expérience des projets financés par des bailleurs de fonds ni des ressources humaines suffisantes pour absorber la charge additionnelle et les exigences spécifiques du FIDA. La DRONCA Béni Mellal/Khenifra bénéficie d'une expérience confirmée avec le FIDA (PDRMA), mais ne dispose pas de ressources humaines suffisantes pour la charge de travail prévue dans le cadre du projet.	Modéré	Modéré

Catégories et sous-catégories de risque	Inhérent	Résiduel
Mesures d'atténuation: Il est recommandé, le renforcement des capacités de la DPA à travers une AT qui inclut le recrutement d'un expert en passation des marchés. L'accès et la formation au système OPEN du FIDA, ainsi qu'une certification spécialisée (BuildProc) sera prévue pour le personnel chargé de la passation des marchés du Projet. La conclusion d'un marché-cadre pluriannuel proposé par la DRONCA, fondé sur l'expérience du PDRMA, permettrait d'assurer la flexibilité, la continuité et la réduction des risques de retard durant l'exécution du projet. Ce marché sollicitera en plus des conseillers agricoles, un expert en passation des marchés et un(e) assistant(e).		
Processus de passation des marchés publics	Faible	Faible
Risque: Le risque pour ce critère est Faible grâce au Décret de 2023 de la passation des marchés au Maroc et aux nouvelles exigences du FIDA relatives l'évaluation des risques des systèmes pays et des risques projets en se basant sur les critères d'évaluation MAPS qui a démontré la satisfaction de la majorité des critères d'évaluation. Quelques critères ont été jugés à risque Modéré, notamment le critère de dialogue et partenariat entre les secteurs public et privé.	Faible	Faible
Mesures d'atténuation: Des mécanismes sont à prévoir et à mettre en place par le Projet pour développer les consultations entre les acteurs privés et publics sur les sujets des politiques et des pratiques en passation de marchés (rencontres annuelles gouvernement / secteur privé, concertations périodiques secteur privé/instance de régulation, etc.). Le PIM devra inclure une section sur les acteurs clés et détailleront les actions à mettre en place pour favoriser le dialogue ainsi que développer la capacité du secteur privé au cours du projet. Des formations doivent également avoir lieu pour les parties intervenantes dans le projet.		
Gestion financière		
Organisation et dotation en personnel du projet	Substantiel	Substantiel
Risque: Les équipes de la DPA n'ont pas assez d'expérience ni d'effectifs pour prendre en charge la gestion financière du projet. L'équipe en gestion financière au sein de la DRONCA dispose d'un effectif restreint. Le gouvernement, dans le respect de ses propres normes et procédures limite le budget que le projet peut affecter à l'assistance technique.	Substantiel	Substantiel
Mesures d'atténuation: L'UGP au niveau de la DPA sera renforcée par une assistance technique en gestion financière. De plus, le service de support de la DPA de Khenifra suivra la formation en gestion financière du FIDA. L'assistance technique appuiera également de façon ponctuelle le service support au sein de la DRONCA notamment pour la préparation des rapports financiers. Le FIDA renforcera le personnel en charge de la gestion financière dans le cadre de l'atelier de démarrage et d'une mission de support spécifique qui se tiendra après le lancement du projet. Le budget du projet prévoit des formations spécifiques pour le personnel du projet en matière de gestion financière. De plus, en cas de retards dans le recrutement de l'assistance technique, le FIDA déploiera davantage d'efforts pour supporter directement les équipes sur le terrain.		
Budgétisation du projet	Modéré	Modéré
Risque: Un risque existe concernant la coordination entre les différentes unités de mise en œuvre et l'échange d'information financière pour un	Modéré	Modéré

Catégories et sous-catégories de risque	Inhérent	Résiduel
suivi efficace des réalisations du PTBA. Du fait que le FIDA s'appuie intégralement au système national, un risque existe concernant la capacité de suivi des fonds FIDA à l'intérieur du budget national. De plus, en vue des processus budgétaires séparés entre le budget national et le PTBA, des différences importantes entre les deux pourraient affecter la mise en œuvre du projet et sa performance. Par ailleurs, les offices comme l'ONCA ne suivent pas l'exécution de leur budget sur le GID.		
Mesures d'atténuation: Le manuel des procédures prévoit un canevas et un calendrier d'échange d'informations financières pour permettre à l'UGP de faire un suivi régulier du PTBA. Un paragraphe budgétaire spécifique au projet PDIRIK est créé dans la morasse budgétaire afin de permettre un suivi de toutes les activités financées dans le cadre du projet. La DPA centralisera l'information financière en consolidant tant les états financiers que les budgets. Chaque année le projet procédera à une réconciliation entre le budget et le PTBA afin d'assurer une cohérence entre les deux.		
Modalités de flux/décaissement des fonds du projet	Substantiel	Substantiel
Risque: Un risque existe au niveau de l'ouverture des crédits au niveau de la morasse budgétaire, car au Maroc les projets sont exécutés selon la procédure de décaissement basée sur les RFI (remboursement). Le projet risque de sous-évaluer les contributions nationales si une méthode d'identification et valorisation des contribution en nature n'est pas mise en place. Une éventuelle multiplication des sous-ordonnateurs (centre de cout) en tant que entités de mise en œuvre du projet, au-delà de ceux qui ont été identifiés à la conception, aurait un impact très important sur le niveau de risque du projet à tous les niveaux, y compris le flux de fonds. Une dépréciation du MAD par rapport à la monnaie de dénomination de l'accord de financement pourrait réduire les ressources disponibles du projet et affecter l'atteinte de ses objectifs.	Substantiel	Substantiel
Mesures d'atténuation: Veiller à déléguer les crédits budgétaires dans les délais pour permettre la disponibilité des fonds nécessaires à l'exécution du projet. Pour se faire, le projet procédera à une réconciliation systématique entre les prévisions de dépense et d'engagement du PTBA et les crédits effectivement délégués au niveau du Budget. De plus, une partie de dépenses du projet seront éligibles au financement rétroactif. Un canevas des RFI avec des instructions relatives à leur préparation et processus de soumission et approbation est inclus dans le manuel des procédures. Les dépenses éligibles au financement rétroactif sont spécifiées dans le DCP. L'UGP du projet proposera en phase de démarrage une méthode de calcul des contributions gouvernementales et des bénéficiaires en nature selon le canevas proposé dans le manuel du projet. Cette méthode devra être intégrée dans le PIM avant obtention de la non-objection du FIDA. Le FIDA aura un rôle à jouer dans la définition d'éventuels sous-ordonnateurs additionnels et une nouvelle analyse des risques du projet pourrait devenir nécessaire. Si l'implication d'un sous-ordonnateur additionnel devient nécessaire, le FIDA procédera à une évaluation de ses capacités en gestion financière et pourra recommander des mesures de renforcement complémentaires. L'exposition du projet au risque de change demeure limitée, les transactions et les DRF étant libellées en MAD et le FIDA appliquant le taux de conversion en vigueur à la date du remboursement. En outre, le dirham marocain est adossé à un panier de devises composé à 60 % d'euros et à 40 % de dollars américains, assurant ainsi une forte corrélation avec la monnaie de l'accord de financement.		

Catégories et sous-catégories de risque	Inhérent	Résiduel
Contrôles internes du projet	Faible	Faible
Risque: Le système national garantit un bon niveau de séparation des tâches et un système de contrôle efficient et fiable. Le ministère de l'agriculture est doté d'un service d'audit interne qui contrôle les opérations des DPA et de la DRONCA sur base régulière. Une faible qualité des pièces justificatives liées aux activités de distribution de cheptel, semences et autres équipements destinés aux bénéficiaires finaux pourrait remettre en question l'éligibilité de ces dépenses.	Faible	Faible
Mesures d'atténuation: Un manuel des procédures détaillé et le support de l'AT réduiront davantage les risques liés au système de contrôle interne. Le projet doit s'assurer que des listes exhaustives de bénéficiaires réceptionnant les biens distribués soient jointes aux dossiers de justification de la dépense et mises à la disposition des vérificateurs externes du FIDA et de l'IGF.		
Comptabilité de projet et rapports financiers	Substantiel	Substantiel
Risque: Les systèmes comptables nationaux, utilisés par les unités d'implémentation du projet, et en particulier le GID et le MISAGRI, sont des systèmes sécurisés et performants, mais qui ne répondent pas aux besoins du FIDA en matière de reporting financier.	Substantiel	Substantiel
Mesures d'atténuation: Mettre en place un système comptable fiable, qui sera acheté sur le marché dans le respect des normes de passation de marchés, et permettra de suivre les dépenses du projet par composante, sous composante, activité, catégorie et source de financement et de produire un reporting financier automatisé en ligne avec les exigences du FIDA et du Bailleur.		
Audit externe du projet	Modéré	Modéré
Risque: L'Inspection Général des Finances sera l'auditeur du projet PDRIK. Le manuel des normes applicables aux missions d'audit de l'IGF adosse ses propres procédures à celle internationales, dans le respect des normes ISA.	Modéré	Modéré
Mesures d'atténuation: Pour éviter toute difformité entre les procédures de l'IGF et les standards du FIDA, le FIDA validera avec l'IGF dans le cadre de la conception du PDRIK un canevas type de TDR qui sera joint au manuel du projet.		
Impact environnemental, social et climatique		
Conservation de la biodiversité	Modéré	Modéré
Risque: Le projet présente des risques de perturbation écologique liés à des rencontres avec la faune sauvage (sangliers), à l'introduction d'espèces non-autochtone lors des restaurations pastorales, et à l'extraction de ressources naturelles pour les travaux d'infrastructure.	Modéré	Modéré
Mesures d'atténuation: Le projet prévoit la sensibilisation des bénéficiaires, l'usage d'espèces autochtones, l'application stricte de la législation marocaine sur les carrières, et le suivi environnemental à travers le CGESC. Les mises en défens réalisées dans le cadre de la restauration des parcours pourront également contribuer à la régénération et à la conservation de la flore et de la faune locales, favorisant le rétablissement des habitats naturels.		
Efficacité des ressources et prévention de la pollution	Modéré	Modéré
Risque: Risques modérés liés à l'utilisation d'eau pour l'irrigation, aux intrants agricoles chimiques et produits antiparasitaires, à l'exploitation non durable des parcours, et à la pollution organique liée à l'élevage	Modéré	Modéré
Mesures d'atténuation: Pas de forage prévu, promotion de l'irrigation efficiente, gestion raisonnée des intrants, encadrement des pratiques		

Catégories et sous-catégories de risque	Inhérent	Résiduel
pastorales, et promotion de l'élevage durable. Les interventions visant la restauration des parcours contribueront également à régénérer les sols et à limiter la pollution diffuse.		
Patrimoine culturel	Faible	Faible
Risque: Faible risque d'utilisation des pratiques culturelles locales, notamment liées à l'artisanat amazigh, si ces savoirs sont exploités sans respect et sans consultations des détenteurs de ces savoirs.	Faible	Faible
Mesures d'atténuation: Intégration participative et respectueuse des savoir-faire locaux, avec consentement des communautés et valorisation culturelle intergénérationnelle.		
Peuples autochtones	Faible	Faible
Risque: Aucun risque identifié. Cette norme ne s'applique pas dans le cadre du Maroc.	Faible	Faible
Mesures d'atténuation: Non applicable, mais les communautés locales sont pleinement intégrées dans le projet à travers une approche inclusive, participative et culturellement adaptée, notamment pour la gestion des parcours, des forêts et des ressources en eau.		
Santé, sûreté et sécurité de la communauté	Modéré	Modéré
Risque: Risques faibles à modérés liés aux zoonoses, aux infrastructures hydrauliques (digues et lacs collinaires), à la sécurité routière et à la présence ponctuelle de travailleurs externes.	Modéré	Modéré
Mesures d'atténuation: Formation sanitaire des éleveurs, infrastructures sécurisées, signalisation routière, recrutement prioritairement local, et suivi communautaire renforcé.		
Travail et conditions de travail	Modéré	Modéré
Risque: Faibles risques de discrimination à l'emploi, de travail des enfants, et risques modérés de conditions de santé et sécurité insuffisantes sur les chantiers	Modéré	Modéré
Mesures d'atténuation: Clauses sociales dans les contrats, exclusion explicite du travail des mineurs, formation à la sécurité, équipements de protection, et suivi social régulier.		
Réinstallation physique et économique	Faible	Faible
Risque: Aucun déplacement physique prévu; risque limité à des restrictions temporaires d'accès aux parcours lors des actions de restauration.	Faible	Faible
Mesures d'atténuation: Planification participative, respect des pratiques coutumières, mesures compensatoires et suivi continu avec les communautés concernées.		
Intermédiaires financiers et investissements directs	Faible	Faible
Risque: Aucun risque, cette norme ne s'applique pas car le projet ne mobilise ni financements via des intermédiaires, ni investissements directs.	Faible	Faible
Mesures d'atténuation: Non applicable		
Changement climatique	Modéré	Modéré
Risque: Bien que le projet soit globalement attendu comme puits net de gaz à effet de serre (GES), certaines activités, notamment l'élevage, pourraient générer des émissions significatives de méthane et autres GES. Il existe également un risque de mal-adaptation si les solutions mises en œuvre ne sont pas adaptées aux réalités écologiques et sociales locales.	Modéré	Modéré
Mesures d'atténuation: Une évaluation des émissions de GES sera menée pour estimer l'empreinte carbone nette du projet. Une Évaluation Ciblée de l'Adaptation permettra de sélectionner des options d'adaptation efficaces		

Catégories et sous-catégories de risque	Inhérent	Résiduel
et adaptées au contexte local. Le projet promouvra également les bonnes pratiques d'élevage afin de réduire les émissions tout en renforçant la résilience des systèmes pastoraux. Les infrastructures prévues (unités de valorisation certifiées green building, systèmes de collecte des eaux de pluie) contribueront également à l'efficacité énergétique et à la gestion durable des ressources.		
Parties prenantes		
Engagement/coordination des parties prenantes	Faible	Faible
Risque: Un engagement insuffisant des parties prenantes pourrait entraîner une faible appropriation locale, des priorités mal alignées avec les besoins du terrain, et l'exclusion de groupes vulnérables (femmes et jeunes).	Faible	Faible
Mesures d'atténuation: Le projet prévoit l'élaboration d'un Plan d'Engagement des Parties Prenantes (PEPP) définissant les rôles, responsabilités et modalités de concertation. Un dialogue structuré et continu avec l'ensemble des parties prenantes sera assuré tout au long du cycle de projet. Une attention particulière sera portée à la participation des femmes et des jeunes pour garantir la représentativité et l'appropriation locale.		
Griefs des parties prenantes	Modéré	Modéré
Risque: Un mécanisme de gestion des plaintes inefficace peut conduire à des réclamations non résolues, une perte de confiance dans le projet et des tensions sociales entre les bénéficiaires potentiels.	Modéré	Modéré
Mesures d'atténuation: Le projet mettra en place un Mécanisme de Gestion des Doléances accessible, fonctionnel et traçable dès le début de la mise en œuvre. Il inclura des canaux adaptés aux niveaux d'alphabétisation, un système numérique de suivi des plaintes, et des procédures claires et équitables pour leur traitement. Ce mécanisme visera à renforcer la transparence, la confiance et la résolution rapide des conflits.		