
Informe del Presidente sobre una propuesta de donación con arreglo a la modalidad de donaciones al sector privado para Ernst and Young Nigeria destinada al Proyecto para Posibilitar la Inversión del Sector Privado y el Acceso a Servicios para los Pequeños Productores a través del Registro Digital de Productores (Open Agri Connect)

N.º de identificación del proyecto: 2000005155

Signatura: EB 2025/145/R.5

Tema: 3 a) ii) b)

Fecha: 26 de agosto de 2025

Distribución: Pública

Original: Inglés

Para aprobación

Medida: Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación que figura en el párrafo 16.

Preguntas técnicas:

Nigel Brett

Director
División de Producción Sostenible, Mercados
e Instituciones
Correo electrónico: n.brett@ifad.org

Brenda Gunde

Especialista Técnica Principal a Nivel
Mundial – Tecnología de la Información y las
Comunicaciones para el Desarrollo
División de Producción Sostenible, Mercados e
Instituciones
Correo electrónico: b.gunde@ifad.org

Para obtener más información sobre la estrategia del FIDA en materia de tecnología de la información y las comunicaciones para el desarrollo, visite <https://www.ifad.org/en/w/publications/ict4d>.

Informe del Presidente sobre una propuesta de donación con arreglo a la modalidad de donaciones al sector privado para Ernst and Young Nigeria destinada al Proyecto para Posibilitar la Inversión del Sector Privado y el Acceso a Servicios para los Pequeños Productores a través del Registro Digital de Productores (Open Agri Connect)

I. Antecedentes y cumplimiento de la Política de Donaciones Ordinarias del FIDA

1. La agricultura desempeña un papel fundamental en las economías de Nigeria y Rwanda, emplea una gran parte de la fuerza de trabajo (el 70 % en Nigeria y el 65 % en Rwanda) y representa, en promedio, el 25 % del producto interno bruto (PIB) de ambos países. No obstante, los agricultores siguen afrontando desafíos e ineficiencias persistentes, como el acceso limitado a la información y los mercados, créditos insuficientes y la escasa disponibilidad de insumos de alta calidad. Nigeria y Rwanda se han comprometido a aprovechar las tecnologías digitales para superar estos desafíos y aumentar el acceso a los mercados, impulsar la productividad y mejorar la seguridad alimentaria. A nivel mundial, hay una tendencia cada vez mayor a ampliar el impacto de los servicios digitales mediante el desarrollo de la infraestructura pública digital.
2. El Proyecto Open Agri Connect tiene por finalidad establecer registros digitales de productores que puedan ampliarse, utilizando el enfoque relativo a la infraestructura pública digital en Nigeria y Rwanda para subsanar la falta de datos agrícolas fiables, lo que a su vez ayudará a mejorar la prestación de los servicios digitales y otros servicios conexos, aumentar las inversiones del sector privado y enriquecer la formulación de las políticas. El proyecto se ajusta al Marco Estratégico del FIDA (2016-2025), que promueve la transformación rural sostenible e inclusiva, y contribuye a las prioridades de la Decimotercera Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA13), que hacen hincapié en la colaboración y cooperación con el sector privado. El proyecto también es coherente con la Estrategia de Tecnología de la Información y las Comunicaciones para el Desarrollo (2020-2030), que propone impulsar la ampliación de los servicios destinados a los pequeños productores posibilitando la transformación digital en el sector agrícola.
3. El proyecto desempeña un papel crucial para promover los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), mediante la integración de datos agrícolas precisos en la planificación nacional y regional. En concreto, contribuye al ODS 1 (Fin de la pobreza) y el ODS 2 (Hambre cero) facilitando intervenciones específicas y mejorando el acceso a los mercados y la asignación de recursos con el fin de impulsar los medios de vida y la seguridad alimentaria de los pequeños productores. También promueve el ODS 5 (Igualdad de género) fomentando el acceso de las mujeres a los servicios agrícolas y las herramientas digitales en igualdad de condiciones. Al mejorar la conexión con los mercados y el acceso a proveedores de servicios, la plataforma contribuye al ODS 8 (Trabajo decente y crecimiento económico), ya que favorece la adición de valor y la creación de empleo en el sector agrícola. Por último, el proyecto contribuye al ODS 13 (Acción por el clima) y el ODS 15 (Vida de ecosistemas terrestres), facilitando prácticas resilientes al clima y la gestión sostenible de las tierras mediante el uso de mejores datos sobre la tierra y las tendencias de los cultivos.

4. El proyecto propuesto se ajusta a las metas y los objetivos de la Política de Donaciones Ordinarias del FIDA (2021)¹ y contribuye al objetivo estratégico 2: fomentar un entorno de políticas y de inversión más favorable para la agricultura en pequeña escala y el desarrollo rural, también a nivel regional y mundial. Mediante la reducción del costo que entraña para el sector privado la captación de clientes, así como de la incertidumbre que genera la falta de datos fiables, la donación busca crear un entorno de políticas y de inversión más favorable para la agricultura en pequeña escala y el desarrollo rural, tanto a nivel regional como mundial. También promueve una prestación de servicios digitales eficaz en función de los costos y a gran escala.
5. La financiación mediante donaciones ordinarias brinda al FIDA la posibilidad de apoyar iniciativas de gran impacto que quedan fuera del alcance de la financiación tradicional concedida en forma de préstamos. Esta donación permitirá al Fondo ampliar su colaboración con el sector privado apoyando actividades innovadoras no crediticias que se ajustan a las políticas nacionales, en concreto con el Ministerio de Agricultura y Seguridad Alimentaria de Nigeria y el Ministerio de Agricultura y Recursos Animales de Rwanda. La donación ofrece una valiosa plataforma para que el FIDA fomente la capacidad operacional relacionada con la infraestructura pública digital, adquiera experiencia práctica y colabore con organizaciones que ejecutan iniciativas similares. Se prevé que estos esfuerzos se tengan en cuenta en futuros proyectos financiados mediante préstamos.
6. El receptor de la donación se determinó mediante un proceso de selección competitivo (véase el apéndice III).

II. El proyecto propuesto

7. La **meta general** del proyecto consiste en acelerar la transición hacia una agricultura basada en datos y orientada al comercio en Nigeria y Rwanda. El **objetivo de desarrollo del proyecto** es fomentar los efectos de red y aumentar el acceso de los pequeños productores a los servicios digitales, a fin de mejorar la productividad agrícola y la toma de las decisiones, al tiempo que se promueven políticas que favorezcan la introducción de innovaciones basadas en datos por medio de registros digitales de productores que puedan ampliarse. El proyecto apoyará la elaboración de registros digitales de productores, lo que facilitará un mayor acceso de los pequeños agricultores a los servicios por medio de entidades gubernamentales y del sector privado y promoverá una toma de decisiones basada en datos, en consonancia con las estrategias de agricultura digital de los países que abarca. En particular, la donación permitirá sufragar la ejecución de las siguientes actividades: i) en el marco del componente 1, el diseño y la puesta a prueba de un registro digital de productores, y ii) en el marco del componente 2, la creación de capacidad y el fortalecimiento de la gobernanza de datos y los conocimientos para poner en marcha los registros.
8. **Grupos objetivo.** El proyecto establecerá estructuras de registros digitales para Nigeria y Rwanda a fin de beneficiar a alrededor de **500 000 agricultores en determinados estados o provincias** de cada país. Los estados y las provincias, y sus divisiones administrativas subordinadas, que se seleccionen para la aplicación del proyecto se determinarán en colaboración con el Ministerio de Agricultura y Seguridad Alimentaria, el Ministerio de Agricultura y Recursos Animales y el FIDA, así como con las respectivas autoridades gubernamentales a nivel nacional y estatal. Además, el proyecto contribuirá a la aplicación de dos casos de uso particulares (en concreto, servicios centrados en los agricultores, como préstamos, seguros, asesoramiento, acceso a los insumos y acceso a los mercados) o mecanismos gubernamentales de concesión de insumos. **La selección del estado o la provincia para la prueba piloto se basará en los**

¹ Véase el documento [EB 2021/132/R.3](#).

siguientes criterios indicativos: i) el grado de disposición y preparación administrativa; ii) la disponibilidad de un conjunto adecuado de datos sobre los productores; iii) la disponibilidad de información exhaustiva sobre las explotaciones agrícolas, incluidos mapas y detalles sobre su titularidad; iv) el nivel de estabilidad política y seguridad; v) su importancia para fines de demostración, sin que represente un riesgo excesivo, y vi) la accesibilidad de los servicios de extensión y el personal del proyecto sobre el terreno.

9. Puesto que los registros digitales de productores serán la base de la infraestructura pública digital, el grupo objetivo incluirá todos los hogares agrícolas que se encuentran en los lugares seleccionados para la prueba piloto. Los casos de uso a los que se dará prioridad durante la fase piloto serán servicios o herramientas digitales ya existentes, que emplearán los datos incluidos en los registros. Los casos de uso se centrarán en proporcionar servicios inclusivos, garantizando que los pequeños productores, sobre todo las mujeres y las comunidades marginadas, cuenten con herramientas digitales para acceder a los mercados y la financiación e intercambiar conocimientos.
10. El proyecto se ejecutará durante un período de dos años y tendrá los **siguientes componentes:** **i) componente 1: diseño y puesta prueba de un registro digital de productores.** La donación permitirá sufragar el diseño y la implantación de un registro digital de productores teniendo en cuenta ciertas características clave y los principios de la infraestructura pública digital. Para ello se llevará a cabo una evaluación exhaustiva de las necesidades en la que participarán partes interesadas clave de los sectores público y privado de Nigeria y Rwanda. El proyecto se basará en iniciativas digitales existentes, como el sistema Smart Nkunganire de Rwanda y el Programa de Zonas Especiales de Procesamiento Agroindustrial de Nigeria, para crear un registro digital de productores que sea sólido y pueda ampliarse. A raíz de la celebración de consultas con las partes interesadas, el personal del proyecto definirá los requisitos del sistema, evaluará las fuentes de datos actuales y preparará un plan detallado para el proyecto y un informe inicial. Posteriormente, la fase de diseño abarcará: i) la definición de los campos de datos estándar; ii) el desarrollo de una infraestructura tecnológica segura e interoperable, y iii) el establecimiento de asociaciones estratégicas para impulsar casos de uso, por ejemplo en la digitalización de transacciones, el acceso a la financiación y la prestación de servicios. El proyecto incorporará componentes digitales básicos, como una interfaz unificada de servicios a los agricultores, la gestión del consentimiento y el intercambio de datos agrícolas, utilizando tecnologías de código abierto y una estructura modular. Esto garantizará la calidad de los datos, el respeto de la privacidad y la interoperabilidad; **ii) componente 2: creación de capacidad y fortalecimiento de la gobernanza de datos y los conocimientos.** Para contribuir a la recopilación y utilización eficaces de los datos, el proyecto ofrecerá actividades amplias de creación de capacidad a los equipos locales, en particular sobre el uso de las herramientas digitales, los procesos de recopilación de datos y la aplicación de los marcos nacionales de gobernanza de datos. Estas actividades están diseñadas para simplificar el acceso a los datos y su recopilación, al tiempo que se garantiza que los equipos estén preparados para gestionarlos de manera responsable. Se establecerán procedimientos sólidos de gobernanza de datos para respaldar el intercambio seguro de datos, basado en el consentimiento, entre las principales partes interesadas, incluidos organismos gubernamentales, instituciones financieras y proveedores de servicios privados, y para facilitar una integración fluida de los datos entre ellas. Se proporcionará asistencia técnica para la elaboración y adopción de marcos regulatorios y políticas sobre los datos, a fin de garantizar el respeto de la privacidad y la interoperabilidad entre las distintas plataformas. Para la elaboración de estos marcos se realizarán consultas a nivel nacional con los ministerios y los asociados en la ejecución, lo que facilitará una colaboración más amplia en el ámbito de las políticas. A medida que

avance la ejecución del proyecto, se documentarán y difundirán las enseñanzas extraídas de las actividades piloto, en particular mediante la colaboración con asociados para el desarrollo, como el sistema de las Naciones Unidas.

III. Efectos directos y productos previstos

11. Se prevé que el proyecto tenga dos efectos directos principales: i) el fomento de la productividad de los pequeños productores y de su participación en los mercados mediante un mejor acceso a los servicios y la identidad digitales, y ii) la promoción del crecimiento sostenible, la inclusión financiera y la prosperidad rural sustentada en un sector agrícola basado en datos. Estos efectos directos están relacionados con dos productos clave: i) la puesta a prueba en Nigeria y Rwanda de un registro digital de productores plenamente funcional, junto con el establecimiento de protocolos normalizados de gobernanza de datos para la introducción y el intercambio de datos, lo que posibilitará la adopción de casos de uso clave para el registro digital de productores y la creación de asociaciones con entidades de los sectores público y privado para posibilitar casos de uso, y ii) la puesta en marcha de iniciativas de creación de capacidad y mecanismos sólidos de gobernanza de datos. Se prevé que el proyecto registre a 500 000 productores en ambos países y establezca al menos dos casos de uso (servicios públicos o privados), aprovechando los datos del registro de productores en los que se sustenta la prestación de servicios a 100 000 pequeños productores.

IV. Disposiciones relativas a la ejecución

12. Ernst and Young Nigeria fue elegido para ser el asociado en la ejecución de la donación destinada al proyecto como resultado de un proceso de selección competitivo. La utilización de la donación estará dirigida por equipos de Ernst and Young Nigeria, con el apoyo técnico de Ernst and Young India y Ernst and Young Rwanda. Los equipos colaborarán con las partes interesadas nacionales, incluidos los ministerios de Agricultura, Tecnología de la Información y las Comunicaciones y otras carteras ministeriales determinadas durante la evaluación de las necesidades en cada país. Mediante la expresión de su aprobación, los respectivos ministerios de ambos países han designado funcionarios de contacto principales para lograr una coordinación eficaz. Asimismo, Ernst and Young coordinará su labor con los equipos del FIDA en Nigeria y Rwanda durante la etapa de evaluación de las necesidades y diseño, así como con el administrador de la donación del FIDA (el equipo del Fondo dedicado a la tecnología de la información y las comunicaciones para el desarrollo), al que además presentará informes.
13. La donación representa el apoyo del FIDA a la elaboración de registros de productores, con el fin de complementar las iniciativas gubernamentales orientadas a promover servicios digitales para los pequeños productores. En Rwanda, la unidad digital del Ministerio de Agricultura y Recursos Animales colaborará con Ernst and Young para facilitar la ejecución de la donación en consonancia con la introducción del sistema general de información de gestión sobre la agricultura, cooperando al mismo tiempo con la Unidad de Gestión del Proyecto (UGP) única para generar sinergias con la segunda fase del Proyecto de Fomento del Sector Lechero en Rwanda. En Nigeria, Ernst and Young se asociará con la Dirección de Planificación del Ministerio de Agricultura y Seguridad Alimentaria para coordinar iniciativas con el Proyecto de Fomento de las Cadenas de Valor en el Norte de Nigeria y colaborará tanto con la Agencia Nacional de Desarrollo de la Tecnología de la Información como con la Oficina del Asistente Especial Superior de la Presidencia sobre la Mejora de la Productividad y los Agronegocios.
14. No existen desviaciones respecto de los procedimientos normalizados en materia de presentación de información financiera y auditoría.

V. Costos indicativos y financiación del proyecto

15. La donación del FIDA ascenderá a un monto máximo de USD 1,5 millones destinados a sufragar de manera directa la ejecución del proyecto. Ernst and Young aportará USD 0,5 millones más mediante la participación adicional de personal superior y especialistas, como se ha establecido y acordado con el FIDA en el convenio de la donación. Ernst and Young también se ha puesto en contacto con otros donantes y fundaciones para obtener cofinanciación, un proceso que, hasta la fecha, no ha concluido.

Cuadro 1

Costos desglosados por componente y entidad financiadora (en dólares de los Estados Unidos)

<i>Componentes</i>	<i>FIDA</i>	<i>Ernst and Young (en especie)</i>	<i>Total</i>
Componente 1	1 162 490	387 497	1 506 535
Componente 2	337 510	112 503	450 004
Total	1 500 000	500 000	2 000 000

Cuadro 2

Costos desglosados por categoría de gasto y entidad financiadora (en dólares de los Estados Unidos)

<i>Categoría de gasto*</i>	<i>FIDA</i>	<i>Ernst and Young (en especie)</i>	<i>Total</i>
Sueldos y prestaciones	436 207	145 402	581 609
Consultorías	717 891	239 297	957 188
Talleres	59 330	19 777	79 106
Viajes y dietas	120 677	40 226	160 902
Creación de capacidad/capacitación	50 269	16 756	67 025
Gestión del proyecto	115 628	38 543	154 170
Total	1 500 000	500 000	2 000 000

*Cabe señalar que el 77 % de los costos están relacionados con sueldos y consultorías, puesto que el proyecto está orientado a crear los registros digitales de productores y entraña una importante prestación de asistencia técnica a fin de establecer la estructura y el diseño del sistema y los procesos necesarios para este, así como los mecanismos de fomento de la capacidad y gobernanza de los datos. Habida cuenta de la naturaleza de la donación y las descripciones de las partidas presupuestarias, estas actividades deben presupuestarse como sueldos y consultorías.

VI. Recomendación

16. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la propuesta de donación con arreglo a lo dispuesto en la resolución siguiente:

RESUELVE: que el Fondo, con objeto de financiar parcialmente el proyecto Open Agri Connect, conceda una donación por un monto de un millón quinientos mil dólares de los Estados Unidos (USD 1 500 000) a Ernst and Young Nigeria para un período de dos años y conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados a la Junta Ejecutiva en este informe.

Álvaro Lario
Presidente

Results-based logical framework

Results hierarchy	Indicators			Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	End target	Source	Freq.	Respons.	
Outreach	Farmers registered in selected provinces /states in Rwanda and Nigeria by year 2		1,000, 000 ² .	Project monitoring reports			Political and social stability in both countries. Government support and collaboration
Goal: Accelerated transition to data-driven commercially oriented agriculture in Rwanda. Promoting inclusive and sustainable rural development through digital services, supporting climate-resilient agriculture, and achieving SDGs (1,2,5,8,13, and 15) by integrating digital solutions into agriculture and rural development	Increase in farmer income by year 2		15%	Agricultural productivity surveys Farmer income assessments			Political and social stability in both countries Government support and collaboration
Development objective: Stimulate network effects and enhance smallholder farmers' access to digital services, improving agricultural productivity and decision-making while promoting enabling policies for data-driven innovation through scalable digital farmer registries	Functional digital farmer registry deployed. Number of use cases enabled. Number of services (e.g., loans, inputs) accessed via the registry		Registry fully operational by end of year 1 At least two key use cases each in Rwanda and Nigeria by the end of year 2 At least 5 services accessible via the registry by year 2	Technical implementation reports Service usage statistics from registry			Farmers adopt the registry and use digital services. Continued private sector interest

² The targets will be 500,000 farmers in each country. The farmer registration and use-case utilization by the farmers assume that the project will leverage existing digital farmer registry portals and crowdsource like the Smart Nkunganire System (SNS) from Rwanda and the SAPZ from Nigeria and other IFAD-funded projects/initiatives run in Rwanda and Nigeria. We plan to migrate existing farmer data from these and other private portals, which will eliminate the need for new data collection. Additionally, we assume that the integration of these systems will enhance farmer engagement with the registry, increasing the adoption and practical use of available digital services.

Results hierarchy	Indicators			Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	End target	Source	Freq.	Respons.	
Outcome 1 Component 1 Smallholder farmer productivity and market participation are boosted by improved access to digital identities and services.	Number of farmers accessing improved services through digital farmer registries		100 000 farmers use the digital platforms for the two developed key use cases.				Stable internet and digital infrastructure. Private sector willingness to collaborate.
Outcome 2 Component 1 Data-driven private sector innovation and investment in agriculture are enabled by farmer registry and digital database							
Outputs Component 1 Fully functional digital farmer registry piloted in Rwanda and Nigeria, with standardized data governance protocols for registration and data sharing established thereby enabling key use cases for DFR, and partnerships with private and public sector entities to enable use cases	Number of farmers registered. Number of private and public sector entities partnerships established		1,000, 000 farmers registered in two years(500K in each country). At least three partnerships with financial institutions and input providers by year 2	Registry system logs Partnership agreements			
Outcome 1 Component 2 Data-driven agriculture fuels sustainable growth, financial inclusion and rural prosperity	Trained local experts equipped to manage and maintain digital infrastructure for sustainable registry operations			Satisfaction survey			Local teams adopt the governance framework. Sufficient legal and regulatory support
Outputs Component 2 Capacity building and robust data governance mechanisms implemented	Number of local teams trained on data governance. Data governance framework established		100 Frameworks established in both countries	Training reports. Data governance framework document.			

Financial governance

I. Introduction

Given the selection of Ernst and Young a private sector entity as the recipient (see appendix III for details), the strictest financial management and governance frameworks will be established to ensure efficient use of IFAD resources to achieve programme objectives. These will ensure that IFAD resources are being used most efficiently to achieve the objectives of the programme.

This appendix includes details on a. financial management overview, b. financial management systems, and c. audit arrangements.

II. Financial management system (including accounting specifications)

A. Objectives

Ernst & Young Nigeria (EY) as recipient of the grant will also internally manage the financial management component of the Open Agri Connect Grant, ensuring full compliance with IFAD's financial standards and fiduciary requirements. EY will adapt and strengthen financial systems to support the transparent, accountable, and efficient use of grant resources. A key focus will be on enhancing **accountability and transparency** through digitised financial reporting tools and required audit reports and continuous assurance on the proper use of funds.

To this end, the recipient financial management framework will be used to report on the implementation of the grant, while meeting IFAD's rigorous financial standards. This framework will include clear detailed budget, Statement of expenditure, and financial reporting. EY has rigorous internal controls that prioritise risk mitigation ensuring integrity at every stage of fund utilisation. Through this approach, EY will provide the financial stewardship necessary to safeguard resources, meet IFAD's fiduciary obligations, and support the successful implementation of the Open Agri Connect grant.

Type of accounting standards used	International Financial Reporting Standards (IFRS)
Software/systems for accounting & financial management (are financial activities tracked under a specific code or account?)	SAP (Mercury) Accounting Software. Each engagement is set up with a unique engagement code and all activities related to the engagement are posted to the code
Bank account setup (dedicated account? currency?)	a bank account shall be set aside for this purpose
Fund withdrawal & disbursement procedures (e.g., via Withdrawal Applications)	the firm's account payable procedures and controls will be applied in all disbursements and withdrawals. All transactions are processed on the SAP (Mercury) accounting software
Description of internal control roles (Who is responsible for oversight?)	the firm's role in internal control involves the process of assessing new project opportunities and the clients involved to ensure that the risks associated with the delivery of such projects and working with the clients involved are at acceptable

	levels. Such assessments involve understanding the sector in which the client belongs, the compliance level of the client with the local regulatory authorities, the level of political exposures of key personnel of the client and the type of project to be delivered for the client. All of these and other factors add up to determine EY's position to engaging with clients
Compliance and ethics frameworks (e.g., Codes of Conduct, ISO certifications)	the recipient's Code of Conduct (the "Code") provides an ethical framework for our behavior. It draws on E&Y shared values and builds on its purpose and our ambition. The code of conduct is organized into five categories containing guiding principles that is used by everyone within EY to guide behaviour across all areas. These include: • Working with one another • Working with clients and others • Acting with professional integrity • Maintaining our objectivity and independence; and lastly • Protecting data, information and intellectual capital

III. Procurement procedures

A. Objectives

The EY Global Policy on procurement for Africa region member firms aligns with IFAD General Provisions and Procurement Policy, ensuring compliance throughout grant implementation. Internal policies and manuals guide adherence to IFAD requirements, while the BRIDGE tool supports competitive selection and transparency. EY ensures two to three vendors for each service are onboarded to compare prices and select the most suitable provider.

Procedures for hiring and operational procurement: EY follows a process of vendor by undertaking a due diligence process to ensure that the vendor follows ethical procurement practices. The entire due diligence process is undertaken by the Procurement, Risk and Legal teams to ensure that each aspect of the vendor meets the required standard.

IV. Audit arrangements

A. Objectives

-The recipient will conduct external audit coverage that complies with IFAD requirements. As per section 3.8 of the General Provisions the Recipient is required to submit to IFAD its annual audited institutional financial statements, audit opinion on the Statement of Expenditures, and its management letter by no later than 6 months of the Recipient's fiscal year end.

Selection process and rationale for selection of private sector recipient

I. Introduction

1. The recipient, Ernst and Young, Nigeria was selected as recipient of the Grant – Agri Connect: Enabling private sector investment and access to services for smallholder farmers through digital farmer registry” (AgriConnect) through a competitive selection process.

II. Competitive selection process overview

2. Once AgriConnect was approved for IFAD grant financing, a call for proposals was advertised on IFAD's website on 8 July 2024 with deadline for submissions on 16 August 2024 17:00 CET. IFAD received 66 proposals in total within the stated timeline through a dedicated email Id which was clearly stated in the call for proposals. Proposals submitted after the deadline were automatically disqualified and not considered for selection. An auto reject email was setup for proposals received after the advertised deadline. A dedicated team's folder was then created with all documents received, consolidated in one place with access provided to all competitive evaluation committee (CEC) members. The grant managers organised a consultative meeting with the CEC to agree on pre-screening criteria to cut down the list of proposals for final review. The consultative meeting was held on 20 August 2024. In line with the criteria published in the open call, the committee agreed to the following for pre-screening the proposals:
 - the organization must have submitted all the requested documents as per the call for proposal advertisement.
 - the proposal was submitted for implementation in both Rwanda and Nigeria as these are the two target countries for the grant, as specified in the call for proposals.
3. From the pre-screening, a short list of 18 proposals was defined. In the final stage, seven proposals were selected for a final evaluation review and discussion. The shortlist included several consortia of non-profit, universities, private sector as well as standalone consulting and technology companies. The evaluation committee members individually and privately evaluated the 18 proposals during the period 20-30 August 2024 based on the pre-defined and advertised (in the call for proposals) technical and financial evaluation criteria.
4. The CEC meeting to consolidate and review the individual evaluations of the proposals was conducted on 30 August 2024 with all but one member present. The absent member submitted the scoring prior to the evaluation committee meeting on the dedicated Microsoft team's folder for this evaluation.
5. Based on the consolidated scoring of the 18 proposals, the top seven proposals were selected for further discussion and final evaluation during the CEC. The top seven proposals included: 1) Ernst and Young (Private sector); 2) International Maize and Wheat Improvement Center (CIMMYT), a CGIAR centre in consortium with Identi, a non-profit organization; 3) Microsave, private sector with Beehyv software solutions, private sector; 4) Workshop Ventures, Private sector; 5) African Agricultural Technology Foundation (AATF) Africa, a non-profit with Michigan State University; 6) Sathguru Management Consulting, private sector with Rural Development Institute, a non-profit and Dataphyte, a private sector research firm 7) Digital Frontiers with Ooru, IT solutions company Genesis Analytics, an impact firm Digital Information Solutions, a technology firm and OpenG2P a not for profit project of International Institute of Information technology (IIIT), Bangalore, India. The evaluation committee started with a tour de table to give general impressions

and observations on the proposals received and agreed to review the top seven and adopt an elimination approach to reach a consensus on the top three. Following the discussion, the CEC members then reached consensus on the ranking of the top three entities, agreeing that the Ernst and Young's proposal was the best and ranked first. The CEC thus agreed to recommend selection of Ernst and Young as the grant recipient.

III. Selection committee composition

6. The selection committee included representation from the two regions (ESA and WCA) where the grant would be implemented as well as another member from the technical division (ICT). The grant manager (Brenda Gunde) and two other members of the ICT4D team also participated in the technical discussions. Athur Mabiso, Regional Economist for WCA was the Chair of the selection committee.

Table 1: Selection committee composition

Name	Division/Region	Role
Athur Mabiso	WCA	Chair of the evaluation committee
Moses Abukari	ESA	Member
Brenda Gunde	PMI	Member
Sunil Abishaikh	ICT	Member
Esha Singh	PMI	Member
John Ikandi	PMI	Member

IV. Eligibility and evaluation criteria

7. The minimum eligibility requirements were:

For the pre-screening process:

- a. Submitting all the requested documents in the call for proposals and follow the templates shared: detailed budget, self-certification of eligibility for IFAD grant financing and brief institutional profile detailing experience related to the grant's theme.
- b. Submitting a proposal for implementation both in Rwanda and Nigeria

For the final evaluation:

Table 2: Final evaluation criteria and scoring

Background and technical experience	Staff allocation and expertise	Quality and coherence of proposal	Financial evaluation	Total
30%	30%	20%	20%	100%

- a. Background and technical experience – 30 per cent:
 - Demonstrated experience designing and deploying large scale public digital databases and complex infrastructure systems projects.
 - Experience in deployment, management of integrated systems with unified databases, application programming interfaces, user interfaces, data exchanges and legacy systems
 - Evidence of application of Data Governance and Cybersecurity, consent frameworks: Strong knowledge and experience in implementing robust cybersecurity measures to protect sensitive data

- Proven track record of developing scalable systems with increasing demand and data volume.
 - Experience of working with government institutions globally
 - Demonstrated experience of self or partners in training and capacity building, knowledge related activities.
 - Demonstrated experience working with international donors and UN agencies.
- b. Staff allocation and expertise – 30 per cent
- Understanding of agricultural policies, processes, solutions targeting farmer needs, and the agricultural value chains
 - Team leader experience in rural development: 5-8 years' experience working on large-scale projects that impact rural communities.
 - 5-8 years combined experience in data management (including collection and processing, analytics), with a focus on handling large datasets.
 - UI/UX designers 5. ICT4D experience
- c. Quality and coherence of proposal (sub-criteria) – 20 per cent
- Relevance of the proposal (i.e. extent to which it meets Agriconnect requirements), including logic and clarity.
 - Strength and feasibility of the proposed approach for the implementation and deployment within the timeframe available
 - Strength and feasibility of the proposed approach for the delivery of activities, including speed of execution, cost efficiency etc.
 - Strength and feasibility of the proposed management structure and approach for the coordination of Agriconnect activities
 - Innovativeness of activities and approach proposed.
 - Quality of plan of activities of capacity building and KM proposed
- d. Financial evaluation
- Proposed cost structure for management of activities
 - Level and nature of cofinancing proposed.
8. The CEC members voted, and the average scores were added to select the top three proposals.

V. Rationale for final selection

9. Ernst and Young's global presence, track record and previous relevant experience with AgriStack, a success story on deploying DPI in India, would enable the recipient to leverage lessons learned. The proposal reflected Ernst and Young's cognizance of the importance of data integration and unified database development while keeping in mind the role of the smallholder farmer as part of the solution. Open source and interoperability as well as futuristic perspective to enable sustainability and scaling up after project implementation were some of the features of the proposal. In addition, the proposal demonstrated the understanding of utilizing the proposed solution as an agri-data exchange that could be linked across sectors, e.g., health, nutrition, etc., thus enhancing its potential benefits beyond the agricultural sector. On average, the CEC agreed that this was the best proposal with clear details of implementation, technology solution, staffing for the project proposed. Overall, average scores for the proposal were the highest (82.4).

Table 3: final evaluation results for the top seven proposals

	Background and technical experience	Staff Allocation and Expertise	Quality and coherence of proposal	Financial evaluation	Total
Ernst and Young	27.7	25.3	15.6	13.8	82.4
CIMMYT	25.5	23.8	16.6	13.6	79.5
Workshop Ventures	21.75	20.125	14	12.75	68.625
Microsave	20.7	18.9	13.8	13.6	67
Sathguru Management Consulting	20	14.5	15.25	11.25	61
AATF-AFRICA	18.6	15.6	10.6	11.2	56
Digital frontiers	16.4	11.1	14.4	9	50.9

VI. Institutional Profile of the Recipient

10. EY is a global professional services firm and one of the "Big Four," with a long-standing presence in consulting, tax, assurance, and advisory. With headquarters in London and a network of member firms worldwide, EY's mission is to "build a better working world" by helping institutions and governments navigate complex challenges, improve transparency, and create more inclusive, efficient systems. Their experience spans across sectors, from digital transformation and AI to cybersecurity and sustainability.
11. EY's work strongly aligns with IFAD's priorities, particularly in improving rural livelihoods through data-driven platforms and inclusive digital ecosystems. They bring solid experience in building secure, interoperable systems like digital public infrastructure and farmer registries, which are key to enhancing smallholder farmers' access to services, information, and markets. For example, in Australia, EY helped lead the design of a national agricultural innovation strategy, engaging producers, researchers, and policymakers to build robust digital data infrastructure. In India, they worked closely with a state government to assess agricultural value chains across 40 districts, integrate technology, and strengthen the agritech ecosystem through farmer upskilling and stakeholder collaboration. Globally, EY has contributed to the development of digital agriculture solutions and interoperable data models that serve smallholder farmers and support better coordination across institutions.
12. Beyond their technical expertise, EY adds value through its strong background in public-private partnerships and innovative finance. They have helped governments and multilateral institutions design blended finance models and attract private capital to drive rural transformation. Their leadership in impact investing, combined with cutting-edge innovation like AI-driven platforms, blockchain-based registries, and secure digital ecosystems developed through their wavespace™ hubs, makes them a strategic partner for building resilient, inclusive systems. With this combination of financial expertise and technological innovation, EY presented itself as well positioned to support IFAD's work in scaling digital public infrastructure and farmer registries across regions through the AgriConnect grant.

VII. Summary of Justification

13. Ernst and Young's proposal was selected for its comprehensive and well-detailed plan, leveraging their global experience and success with AgriStack in India. The proposal emphasized data integration, open source and interoperability, ensuring

sustainability and scalability. It also highlighted the potential for cross-sector benefits, receiving the highest average score of 82.4.

14. Ernst and Young is a global consulting firm with operations in over 150 countries, providing a vast geographical scope and extensive networks. Their ability to scale is demonstrated by their successful implementation of large-scale projects. Their track record includes a strong history of delivering innovative solutions, leveraging their expertise in data integration, open-source technologies, and interoperability to ensure sustainability and scalability across various sectors.