
Informe del Presidente**Propuesta de préstamo****Programa adaptable con distintas fases – Fase 1****República de Fiji****Desarrollo de la Economía Azul y la Comunidad Verde**N.º de identificación del proyecto: 2000004863

Signatura: EB 2025/145/R.3

Tema: 3 a) i) a) ii)

Fecha: 12 de agosto de 2025

Distribución: Pública

Original: Inglés

Para aprobación**Medida:** Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación que figura en el párrafo 75.

Preguntas técnicas:**Candra Samekto**

Director en el País

División de Asia y el Pacífico

Correo electrónico: c.samekto@ifad.org

Lorna Grace

Especialista Técnico Principal a Nivel Regional en Finanzas Rurales

División de Producción Sostenible, Mercados e Instituciones

Correo electrónico: l.grace@ifad.org

Índice

1. Mapa de la zona del proyecto	ii
2. Resumen de la financiación	iii
I. Contexto	1
A. Contexto nacional y justificación de la actuación del FIDA	1
B. Enseñanzas extraídas	2
II. Descripción del proyecto	3
A. Objetivos, zona geográfica de intervención y grupos objetivo	3
B. Componentes, efectos directos y actividades	3
C. Teoría del cambio	5
D. Armonización, sentido de apropiación y asociaciones	6
E. Costos, beneficios y financiación	6
III. Gestión de riesgos	12
A. Riesgos y medidas de mitigación	12
B. Categoría ambiental y social	12
C. Clasificación del riesgo climático	12
D. Sostenibilidad de la deuda	13
IV. Ejecución	13
A. Marco organizativo	13
B. Planificación, seguimiento y evaluación, aprendizaje, gestión de los conocimientos y comunicación	15
C. Planes para la ejecución	15
V. Instrumentos jurídicos y facultades	15
VI. Recomendación	16

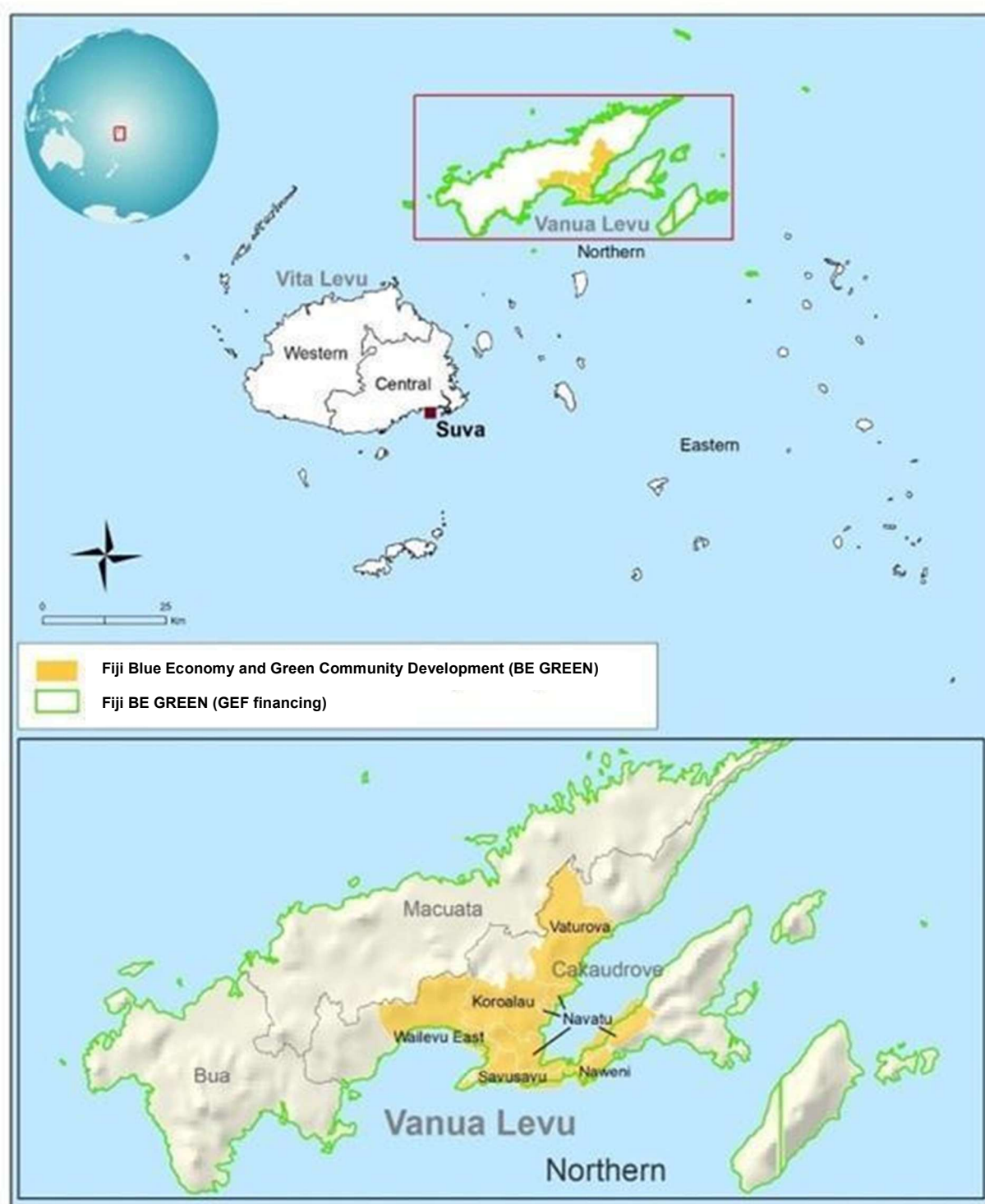
Apéndices

- I. Convenio de financiación negociado (se distribuirá con anterioridad al período de sesiones)
- II. Marco lógico
- III. Matriz Integrada de Riesgos del proyecto
- IV. Criterios de evaluación por fases

Equipo encargado de la ejecución del proyecto

Directora Regional:	Reehana Raza
Director en el País:	Candra Samekto
Técnica Principal:	Lorna Grace
Oficial de Finanzas:	Dipak Sah
Especialista en Clima y Medio Ambiente:	Anupa Rimal Lamichhane
Oficial Jurídica:	Mbali Mushazhirwa

Mapa de la zona del proyecto



Las denominaciones empleadas y la forma en que aparecen presentados los datos en este mapa no suponen juicio alguno del FIDA respecto de la demarcación de las fronteras o límites que figuran en él ni acerca de las autoridades competentes.

Fuente: FIDA | 13-6-2024

Resumen de la financiación

Institución iniciadora:	FIDA
Prestatario/receptor:	República de Fiji
Organismo de ejecución:	Ministerio de Finanzas
Costo total del programa con distintas fases:	USD 41,95 millones (estimación)
Costo total de la fase 1:	USD 24,26 millones
Monto del préstamo del FIDA (con arreglo al Sistema de Asignación de Recursos basado en los Resultados (PBAS)):	USD 5,3 millones
Condiciones del préstamo del FIDA:	Muy favorables: el préstamo estará exento del pago de intereses, pero quedará sujeto al cargo por servicios que determine el Fondo a la fecha de aprobación del préstamo por parte de la Junta Ejecutiva, y que se abonará semestralmente en la moneda del pago del servicio del préstamo. Tendrá un plazo de vencimiento de cuarenta (40) años, incluido un período de gracia de diez (10) años a partir de la fecha de aprobación del préstamo por parte de la Junta Ejecutiva, y se reembolsará al dos por ciento (2 %) anual del total del principal en los años once (11) a veinte (20), y al cuatro por ciento (4 %) anual en los años veintiuno (21) a cuarenta (40).
Cofinanciador:	Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM)
Monto de la cofinanciación:	USD 8,226 millones
Condiciones de la cofinanciación:	Donación
Contribución del prestatario/receptor:	USD 1,169 millones
Contribución de los beneficiarios y el sector privado:	USD 1,864 millones
Déficit de financiación:	USD 7,7 millones
Límite máximo de financiación del FIDA para el total del programa con distintas fases (no incluida la fase 1):	USD 4,7 millones

Monto de la financiación del FIDA para el clima: USD 4 494 000 (de los cuales USD 0,8 millones constituyen un complemento climático)

Institución cooperante: FIDA

I. Contexto

A. Contexto nacional y justificación de la actuación del FIDA

Contexto nacional

1. Se estima que la República de Fiji, pequeño Estado insular en desarrollo, tenía 900 869 habitantes en 2024. El 44 % de la población, concentrada principalmente en Viti Levu (el 81 %) y Vanua Levu (el 15 %), vivía en zonas rurales. Se trata de una población joven en la que un 60 % es menor de 35 años. Sin embargo, la escasez de oportunidades en el país ha ocasionado una emigración considerable.
2. **Contexto económico.** Según las previsiones, Fiji, que se está recuperando de las secuelas de la enfermedad por coronavirus (COVID-19), alcanzará un crecimiento del producto interno bruto (PIB) del 3,4 % en 2025. El turismo, que representa el 40 % del PIB, sigue siendo fundamental, y la inversión en agricultura y pesca en Vanua Levu podría aumentar los ingresos locales. Las remesas constituyen el 9,2 % del PIB. No obstante, la variabilidad climática y los desastres naturales, en particular los ciclones, plantean verdaderos retos.
3. El sector primario, que abarca la agricultura, la pesca y la silvicultura y solamente supone el 11,7 % del PIB, es la fuente de sustento de más del 80 % de la población rural. Alrededor del 60 % de los hogares de productores agrícolas, que dependen de la agricultura de subsistencia, enfrentan problemas que van desde la variabilidad climática hasta las prácticas insostenibles. Los pequeños agricultores tienen dificultades relacionadas con la productividad, la información comercial, los servicios básicos y el acceso a la tecnología, así como a la financiación, el transporte y la infraestructura necesarios para el manejo poscosecha.
4. **Políticas e instituciones nacionales.** El Plan Nacional de Desarrollo para 2025-2029 tiene por objeto aumentar el bienestar social y la prosperidad. La Política del Sector Agrícola para 2025-2035 busca garantizar la seguridad alimentaria y los ingresos de los agricultores mediante una agricultura comercial sostenible. La Política Nacional sobre el Cambio Climático para 2018-2030 aborda los riesgos para el medio ambiente, mientras que la estrategia y plan de acción nacionales en materia de diversidad biológica para 2020-2025 promueve la conservación. Entre los principales organismos gubernamentales cabe citar el Ministerio de Agricultura y Vías Fluviales, el Ministerio de Medio Ambiente y Cambio Climático, el Ministerio de Asuntos iTaukei, el Ministerio de Juventud y Deportes, el Ministerio de Desarrollo Rural y Marítimo y el Ministerio de Pesca y Silvicultura. El Banco de la Reserva de Fiji también es esencial en lo que respecta al acceso a la financiación, al tener la responsabilidad de regular las instituciones, productos y servicios financieros.

Aspectos específicos relativos a las esferas transversales prioritarias del FIDA

5. En consonancia con los compromisos transversales asumidos por el FIDA, el proyecto Desarrollo de la Economía Azul y la Comunidad Verde (BE GREEN) ha recibido las clasificaciones que se detallan a continuación:
 - ☒ Abarca la financiación para el clima.
 - ☒ Tiene en cuenta a la juventud.
 - ☒ Prioriza las cuestiones relacionadas con los Pueblos Indígenas.
 - ☒ Tiene en cuenta la capacidad de adaptación.

6. Los Indígenas o iTaukei constituyen cerca del 62 % de la población del país. El proyecto considera a los Pueblos Indígenas como grupo objetivo prioritario, ya que sus actividades se desarrollan en zonas donde estos habitan. Además, las intervenciones están orientadas a mejorar sus medios de vida, basándose en sus conocimientos tradicionales, sus sistemas alimentarios, y en su gobernanza de la tierra y los recursos naturales.
7. Se prevé que en el futuro Fiji, un país muy vulnerable a la variabilidad climática, sufra lluvias torrenciales, olas de calor, ciclones más potentes, precipitaciones más intensas y un aumento de las mareas de tempestad en las costas debido a la subida del nivel del mar. El proyecto está diseñado con el fin de contribuir a que la gente joven de los Pueblos Indígenas mejore sus medios de vida gracias a los conocimientos tradicionales y las actividades de fortalecimiento de la resiliencia al clima. Promueve las prácticas y planes comunitarios de fomento de la resiliencia al clima y de gestión de los ecosistemas.

Razones que justifican la intervención del FIDA

8. La economía de Fiji se basa en la agricultura y el turismo. La agricultura proporciona sustento al 27 % de la población y empleo a más del 83 % de los habitantes de las zonas rurales. Por su parte, el turismo contribuye aproximadamente al 40 % del PIB.
9. El proyecto ofrece la ocasión de potenciar los sectores agrícola y marino de Vanua Levu, junto con el medio natural, para brindar oportunidades relacionadas con la producción sostenible, el agroturismo, el ecoturismo y el sector marino. Las inversiones del proyecto pueden estimular el incremento de las rentas rurales, restaurar los ecosistemas y aumentar la capacidad de resiliencia. Con ello, se complementa el proyecto Na Vualiku del Banco Mundial y se aprovecha la experiencia adquirida por el FIDA en materia de transformación rural.
10. Para abordar los desafíos a los que se enfrenta Vanua Levu, el proyecto utilizará un programa decenal adaptable con distintas fases. Este programa consta de dos fases de seis años de duración cada una, que se solapan durante un período de ejecución de dos años. Promoverá el desarrollo, el aprendizaje y la ampliación del alcance de las intervenciones satisfactorias mediante la colaboración de las partes interesadas.

B. Enseñanzas extraídas

11. Entre las labores previas del FIDA en Fiji cabe destacar la ejecución del Proyecto de Asociaciones Agrícolas de Fiji y de diversos programas regionales de donaciones. A pesar del éxito limitado del Proyecto de Asociaciones Agrícolas de Fiji, cuyo porcentaje de desembolso fue del 22 % debido a problemas de gestión, su enfoque centrado en la comunidad demostró potencial para reproducirse en comunidades agrícolas remotas.
12. La iniciativa de este proyecto, basada en las enseñanzas extraídas del Proyecto de Asociaciones Agrícolas de Fiji y en las experiencias adquiridas a escala regional por el FIDA, incorpora los conocimientos de los asociados para el desarrollo. Entre ellos, cabe destacar el programa De las Cordilleras a los Arrecifes, financiado por el FMAM y ejecutado por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).
13. **Sentido de apropiación.** Para contar con el apoyo sostenido de los líderes, es necesaria la intervención temprana y constante del Gobierno.
14. **Enfoque comunitario.** La participación de los jefes tradicionales y la planificación comunitaria fortalecen los vínculos comerciales y garantizan la sostenibilidad de los resultados. El proyecto tiene como finalidad que las comunidades mantengan el equilibrio entre el manejo de los ecosistemas y el desarrollo económico.
15. **Enfoques integrados.** Este proyecto aplicará estrategias integradas para abordar múltiples desafíos ambientales y comerciales, haciendo hincapié en mecanismos institucionales y de pares sólidos.

16. **Participación de la mujer.** El proyecto utilizará el enfoque de equipo de la explotación familiar para garantizar la participación equitativa entre mujeres y hombres en lo relativo a las oportunidades de aprendizaje y la adopción de decisiones. Asimismo, otorgará una puntuación preferente a los grupos y las pequeñas y medianas empresas (PYME) que estén dirigidos por mujeres para acceder a mejoras crediticias.
17. **Colaboración a largo plazo.** El proyecto ha adoptado un programa decenal adaptable con distintas fases, basado en el planteamiento extraído del Proyecto de Asociaciones Agrícolas de Fiji de que la transformación de la agricultura de montaña exige un compromiso a largo plazo y el conocimiento del contexto local.
18. **Facilitación de la puesta en marcha del proyecto.** Para evitar los retrasos observados en la ejecución el Proyecto de Asociaciones Agrícolas de Fiji, BE GREEN incluye una fase inicial de contratación y capacitación del personal y de organización de la gestión financiera.

II. Descripción del proyecto

A. Objetivos, zona geográfica de intervención y grupos objetivo

19. El propósito del proyecto consiste en fomentar el crecimiento sostenible y la resiliencia de la economía rural de Fiji mediante un mejor manejo de los ecosistemas y el impulso de iniciativas económicas sólidas y rentables. El objetivo de desarrollo es mejorar los medios de vida rurales y la resiliencia al clima mediante una producción azul y verde sostenible, un mejor acceso a los mercados y la protección de la biodiversidad.
20. **Fases de ejecución.** El proyecto se ejecutará en 2 fases durante un período de 10 años. La fase 1 se centrará en los seis distritos de la provincia de Cakaudrove, a la vez que se elabora un plan de gestión integrada de la isla de Vanua Levu. Durante la fase 2, según los resultados obtenidos en la fase 1, se contemplará extender el alcance del proyecto a las provincias de Bua y Macuata.
21. **Zona geográfica de intervención.** Las actividades abarcarán las tres provincias de Vanua Levu, a saber: Bua, Macuata y Cakaudrove. Durante la fase 1, la inversión del FIDA irá destinada a seis distritos de Cakaudrove caracterizados por altos índices de pobreza y por su vulnerabilidad al clima. La zona objetivo comprende 65 aldeas y 13 asentamientos donde habitan predominantemente indios fiyianos y otros grupos étnicos. En total, abarca 78 comunidades.
22. **Grupo objetivo.** El proyecto busca beneficiar a 3 000 hogares, en situación de elevada pobreza, que se dedican a la agricultura de subsistencia o semicomercial, a la pesca o a la producción artesanal. El proyecto también está dirigido a 50 hogares pobres de Savusavu (núcleo comercial situado en Vanua Levu) y a otras 3 500 familias de la isla, gracias al apoyo del FMAM. En total, beneficiará directamente a 6 550 hogares, es decir, 39 300 personas (el 50 % de ellas, mujeres y el 30 %, jóvenes). Aproximadamente el 75 % de los beneficiarios serán Pueblos Indígenas (iTaukei).

B. Componentes, efectos directos y actividades

23. En la fase 1 del programa adaptable con distintas fases, el proyecto consta de cuatro componentes principales: el primero abarca toda la isla de Vanua Levu y los otros tres combinan financiación del FIDA y del FMAM con actividades especiales centradas en seis distritos objetivo de la provincia de Cakaudrove, así como en los de toda la isla de Vanua Levu. El proyecto tendrá los componentes siguientes: i) la gestión integral de la isla; ii) la producción sostenible orientada hacia el mercado a partir de sistemas resilientes; iii) el acceso inclusivo a los mercados y las finanzas, y iv) un entorno de políticas e institucional propicio.

24. **Componente 1: La gestión integral de la isla** está destinada a lograr una gestión integral de la isla, conjugando actores con recursos y fomentando la colaboración entre las partes interesadas. Su principal actividad consiste en la elaboración de un plan de gestión integrada de la isla centrado en el uso sostenible de la tierra, la conservación de la biodiversidad y la adaptación climática. El Plan se institucionalizará en planes provinciales de desarrollo para garantizar la capacidad y la ejecución a largo plazo.
25. **Componente 2: La producción sostenible orientada hacia el mercado a partir de sistemas resilientes** busca permitir que las comunidades dejen atrás la degradación de las tierras y el declive económico para lograr unos ecosistemas sostenibles y unos sistemas de producción terrestres y marinos resilientes al clima, orientados a los mercados disponibles. Sus principales actividades abarcan:
- formular planes comunitarios de fomento de la resiliencia al clima y de gestión de los ecosistemas para ayudar a las comunidades a fomentar dicha resiliencia y el uso sostenible de la tierra;
 - acompañar a los productores en la transición de la producción de semisubsistencia a la producción orientada al mercado;
 - proporcionar donaciones de pequeña cuantía con efecto catalizador a las comunidades, los productores, y los grupos de jóvenes y de mujeres para iniciativas de producción sostenible, restauración ecológica y agregación de valor;
 - llevar a cabo las intervenciones prioritarias descritas en el Plan de Gestión Integrada de la Isla;
 - aplicar medidas que se ajusten a la estrategia y plan de acción nacionales en materia de diversidad biológica 2020-2025 destinados a mejorar la gestión y restauración de los bosques y los ecosistemas dulciacuícolas y costeros para favorecer la biodiversidad y aumentar las oportunidades de subsistencia, y
 - poner en marcha medidas para gestionar mejor los efectos de la degradación de las tierras agrícolas debido al abandono de los campos de caña de azúcar y a la escorrentía sobre la biodiversidad y los ecosistemas marinos y dulciacuícolas.
26. **Componente 3: El acceso inclusivo a los mercados y las finanzas** busca posibilitar que las empresas rurales ya integradas en el mercado aumenten su competitividad y sostenibilidad gracias a un mayor acceso a mercados rentables y a servicios financieros y de desarrollo empresarial. Las principales actividades dentro de este componente abarcan:
- brindar servicios de desarrollo empresarial a las empresas rurales para mejorar sus actividades;
 - incrementar la educación financiera y fomentar las alianzas con las instituciones financieras asociadas para proporcionar productos innovadores, adaptados a las necesidades de liquidez e inversión de los actores que participan en la cadena de valor; además, en asociación con el Banco de la Reserva de Fiji y entidades del sector privado, se pondrá en marcha una iniciativa piloto en materia de remesas para dar a los receptores y remitentes de remesas la opción de incorporar otros servicios financieros en los flujos de remesas, como ahorros, préstamos y seguros, y
 - otorgar donaciones de contrapartida de hasta el 50 % del costo total de inversión, con la posibilidad de movilizar financiación adicional no garantizada a través de instituciones financieras asociadas que participen en productos crediticios innovadores.

27. **Componente 4: Con un entorno de políticas e institucional propicio** se pretende fomentar un marco de políticas e institucional para promover y ampliar el alcance del modelo propuesto en este proyecto. De este modo, se busca conciliar el crecimiento económico con la preservación de los ecosistemas e incluir a las mujeres y la gente joven en iniciativas económicas sostenibles. Las principales actividades dentro de este componente abarcan:
- dar prioridad a la elaboración de instrumentos normativos para aplicar la Política del Sector Agrícola de Fiji, centrada en la gente joven y la inclusión social, la mejora del acceso a la tierra, el crecimiento del sector ganadero y el agroturismo;
 - fomentar la capacidad del Ministerio de Agricultura y Vías Fluviales, el Consejo Provincial de la Juventud de Cakaudrove y el Banco de la Reserva de Fiji;
 - crear un sistema robusto de gestión de los conocimientos y facilitar el intercambio de conocimiento a través de una iniciativa de cooperación Sur-Sur y triangular destinada a impulsar soluciones innovadoras y el aprendizaje a partir de contextos similares, y
 - favorecer la incorporación sistemática de la gestión integrada de la isla en las estrategias nacionales y sectoriales.
28. **Componente 0: Respuesta rápida a los desastres.** Se trata de un componente al que no se asignan fondos, destinado a que los fondos no comprometidos del proyecto del FIDA puedan reasignarse para atender las necesidades urgentes de recuperación que surjan dentro del marco del proyecto a raíz de desastres naturales en la zona objetivo del proyecto. Los procedimientos para activar este componente vendrán definidos en un manual de respuesta rápida a los desastres.

C. Teoría del cambio

29. La teoría del cambio del programa adaptable con distintas fases de BE GREEN consiste en que los hogares, las organizaciones de productores y los grupos de jóvenes y de mujeres empoderados puedan afrontar retos como la variabilidad climática, la gestión no sostenible de los recursos, la conectividad deficiente, la falta de acceso a los mercados y los servicios financieros y una escasa capacidad institucional para lograr mejorar las condiciones de vida y fortalecer la resiliencia al clima mediante una producción terrestre y marina climáticamente inteligente, ambientalmente sostenible e impulsada por el mercado. Durante la fase 1 se aplicará un enfoque innovador en seis distritos objetivo, conjugando iniciativas económicas inclusivas con la restauración de ecosistemas degradados, la adaptación al clima y la conservación de la biodiversidad, en particular la protección marina. Simultáneamente, un nuevo plan de gestión integrada de la isla de Vanua Levu promoverá el uso sostenible de la tierra, la resiliencia al clima y la conservación de la biodiversidad. Durante la fase 2 se ampliará el alcance de este enfoque para abarcar los demás distritos de Vanua Levu, con arreglo al Plan de Gestión Integrada de la Isla, partiendo de las enseñanzas extraídas.
30. En la fase 1 se impulsarán tres vías de impacto principales, que se presentan a continuación, que incluyen intervenciones transversales específicas para fortalecer la resiliencia al clima y fomentar la inclusión de las personas jóvenes:
- la vía de impacto para establecer el Plan de Gestión Integrada de la Isla (efecto directo 1) e institucionalizarlo en los planes provinciales de desarrollo estratégico, con miras a garantizar su ejecución y financiación a largo plazo;
 - la vía de impacto para lograr que las comunidades dejen atrás la degradación de los ecosistemas y el declive económico en favor de una producción sostenible orientada hacia el mercado (efecto directo 2), y

- la vía de impacto destinada a facilitar el acceso a los mercados y los servicios financieros a las empresas rurales que se abastecen de los agricultores de los distritos objetivo (efecto directo 3).
31. Los supuestos clave para que la teoría del cambio tenga éxito son los siguientes: i) el desarrollo de actividades económicas que impulsan la mejora de los medios de vida de las familias constituye un incentivo adecuado para que las comunidades participen activamente en la protección del medio ambiente; ii) las autoridades tradicionales aprueban y respaldan la ejecución de los planes comunitarios; iii) el sector privado está interesado en colaborar en la compra de productos de pequeños productores, y iv) existen proveedores de servicios financieros disponibles para brindar acceso a servicios financieros. Entre los riesgos figuran el compromiso y la capacidad limitados de las instituciones para mantener nuevos enfoques e incorporar las prioridades de gestión integrada de la isla en los planes de desarrollo, la escasa demanda del mercado de productos sostenibles y las barreras de acceso a la tierra.

D. Armonización, sentido de apropiación y asociaciones

32. Este proyecto contribuirá al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible 1 (fin de la pobreza), 2 (hambre cero), 5 (igualdad de género), 8 (trabajo decente y crecimiento económico), 12 (producción y consumo responsables), 13 (acción por el clima), 14 (vida submarina) y 15 (vida de ecosistemas terrestres).
33. El proyecto respalda políticas gubernamentales clave, como el Plan Nacional de Desarrollo de Fiji, la estrategia y plan de acción nacionales en materia de diversidad biológica, la Política Nacional sobre el Cambio Climático, la Política del Sector Agrícola de Fiji para 2025-2035, la Política de Género en la Agricultura y la Política de Juventud en la Agricultura (ambas para 2022-2027), la Estrategia Nacional de Inclusión Financiera para 2022-2030 y el Marco Nacional de Turismo Sostenible para 2024-2033. Estas políticas fomentan la resiliencia de las comunidades, la agricultura sostenible, la mejora de la seguridad alimentaria, la adaptación a las condiciones climáticas y la mitigación de sus efectos, la financiación sostenible, la inclusión de mujeres y de jóvenes en la agricultura y el turismo sostenible inclusivo.
34. El proyecto, que se ajusta a lo dispuesto en la Nota sobre la Estrategia en el País del FIDA (2025-2026), contribuirá a los objetivos estratégicos del Fondo estimulando la capacidad productiva de las personas pobres de las zonas rurales de manera sostenible y resiliente (objetivo estratégico 1), facilitando su participación en los mercados y acceso a los servicios (objetivo estratégico 2) y fortaleciendo la sostenibilidad ambiental y la resiliencia al clima de las actividades económicas de las agricultoras y los agricultores en todos los componentes (objetivo estratégico 3).
35. **Sentido de apropiación.** El Ministerio de Agricultura y Vías Fluviales y los organismos asociados vienen participando activamente en todo el proceso de diseño del proyecto .
36. **Asociaciones.** Para garantizar una difusión y una colaboración eficaces, el proyecto forjará asociaciones con los organismos públicos, las organizaciones juveniles, los actores del sector privado y los asociados para el desarrollo.

E. Costos, beneficios y financiación

Costos del proyecto

37. El costo total previsto del programa adaptable con distintas fases está pendiente de determinarse completamente en consulta con el Gobierno, si bien el FIDA pretende facilitar financiación hasta un límite máximo de USD 10 millones para cubrir todas las fases.

38. Se calcula que el costo total de la fase 1 del programa adaptable con distintas fases ascenderá a USD 24,26 millones. Esta cifra comprende un préstamo del FIDA en condiciones muy favorables por valor de USD 5,3 millones, correspondientes a la Decimotercera Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA 13); una cofinanciación mediante donaciones por valor de USD 8,23 millones con cargo a la asignación del Sistema para la Asignación Transparente de Recursos (SATR), en el marco del octavo período de reposición de los recursos del FMAM (FMAM-8); una contribución del Gobierno de USD 1,17 millones; una contribución de los beneficiarios por valor de USD 1,86 millones, y un déficit de financiación de USD 7,7 millones. De los USD 5,3 millones asignados en el marco de la FIDA 13, USD 4 494 000 (el 84,4 %) se destinarán a actividades de adaptación climática.
39. Aproximadamente USD 4,7 millones de los USD 7,7 millones correspondientes al déficit de financiación podrán sufragarse gracias a ciclos posteriores del PBAS o a través del Mecanismo de Acceso a Recursos Ajenos (BRAM) (con arreglo a condiciones financieras que habrán de determinarse y con sujeción a los procedimientos internos y la posterior aprobación de la Junta Ejecutiva), o mediante cofinanciación obtenida durante la ejecución. Se espera que los USD 3 millones restantes se financien mediante una donación en el marco de la cooperación Sur-Sur y triangular.
40. La financiación del proyecto se compone en su totalidad de recursos combinados del FIDA y el FMAM, de ahí que cada componente contenga elementos que se contabilizan en parte como financiación para el clima. De conformidad con las metodologías que emplean los bancos multilaterales de desarrollo en el seguimiento de la financiación para la adaptación al cambio climático y la mitigación de sus efectos, se calcula que el monto total de la financiación para el clima concedida por el FIDA y el FMAM para la fase 1 del proyecto asciende a USD 12,724 millones.

Cuadro 1

Costos de la fase 1 del proyecto, desglosados por componente y subcomponente y entidad financiadora

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

Componente/subcomponente	Préstamo del FIDA		FMAM-8		Beneficiarios			Prestatario			Déficit de financiación		Total	
	Monto	%	Monto	%	En efectivo	En especie	%	En efectivo	En especie	%	Monto	%	Monto	%
1. Incorporación de la gestión integral de la isla														
1.1. Incorporación de la gestión integrada de la isla	-		674,52	8,2	-	-		-	-		-		674,52	2,8
2. Producción sostenible orientada hacia el mercado a partir de sistemas resilientes														
2.1. Se han aprobado los planes comunitarios de fomento de la resiliencia al clima y de gestión de los ecosistemas	686,44	13,0	500,00	6,1	-	-		170,81	-	14,5	289,95	3,8	1647,20	6,8
2.2. Los productores han recibido capacitación para impulsar una producción y una elaboración primaria resilientes al clima y adaptadas al mercado	772,92	14,6	5 000,00	60,8	-	-		241,97	-	20,7	598,23	7,8	6 613,11	27,3
2.3. Se han realizado inversiones climáticamente inteligentes en producción, restauración ecológica y ecoturismo	1 022,56	19,3	-		148,15	-	7,9	16,37	-	1,4	1 885,06	24,5	3 072,15	12,7
3. Acceso inclusivo a los mercados y las finanzas														
3.1. Las microempresas y las pequeñas y medianas empresas (MIPYME), en particular las organizaciones de productores, tienen acceso a servicios de desarrollo empresarial	397,75	7,5	500,00	6,1	-	-		120,91	-	10,3	287,39	3,7	1 306,05	5,4
3.2. Las MIPYME, las organizaciones de productores y los productores tienen acceso al crédito	392,02	7,4	-		-	-		102,31	-	8,7	187,76	2,4	682,10	2,8
3.3. Se han realizado inversiones climáticamente inteligentes en agronegocios, en particular ecoturismo	902,88	17,0	-		1 716,00	-	92,1	15,84	-	1,4	902,88	11,7	3 -537,60	14,6
4. Entorno de políticas e institucional propicio														
4.1. Se han elaborado políticas innovadoras	44,20	0,8	932,16	11,3	-	-		19,50	-	1,7	66,30	0,9	1 062,16	4,4
4.2. Apoyo institucional	99,88	1,9	-		-	-		12,30	-	1,1	145,82	1,9	258,00	1,1
4.3. Modelos innovadores para iniciativas económicas resilientes al clima y ambientalmente sostenibles	-		-		-	-		15,03	-	1,3	3 085,17	40,1	3 100,20	12,8
4.4. Gestión del proyecto	981,34	18,5	619,94	7,5	-	-		455,67	-	38,9	251,43	3,3	2 307,58	9,5
Total	5 300,00	21,8	8 226,63	33,9	1 864,15	-	7,7	1 169,90	-	4,8	7 700,00	31,7	24 260,68	100

Cuadro 2

Costos de la fase 1 del proyecto, desglosados por categoría de gastos y entidad financiadora

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Categoría de gasto</i>	<i>Préstamo del FIDA</i>		<i>FMAM-8</i>		<i>Beneficiarios</i>			<i>Prestatario</i>			<i>Déficit de financiación</i>		<i>Total</i>	
	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>En efectivo</i>	<i>En especie</i>	<i>%</i>	<i>En efectivo</i>	<i>En especie</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>
Costos de inversión														
A. Equipos y materiales	171,53	3,2	-		-	-		45,27	-	3,9	85,00	1,1	301,80	1,2
B. Donaciones y subvenciones	1 797,49	33,9	-		1 864,15	-	100,0	-	-		5 757,86	74,8	9 419,50	38,8
C. Capacitación y talleres	553,48	10,4	-		-	-		172,15	-	14,7	422,05	5,5	1 147,68	4,7
D. Consultorías y estudios	1 301,61	24,6	42,84	0,5	-	-		306,80	-	26,2	421,08	5,5	2 072,32	8,5
E. Bienes, servicios e insumos	371,14	7,0	7 797,68	94,8	-	-		126,44	-	10,8	494,02	6,4	8 789,28	36,2
Total de costos de inversión	4 195,25	79,2	7 840,18	95,3	1 864,15		100,0	650,66	-	55,6	7 180,00	93,2	21 730,58	89,6
Gastos recurrentes														
A. Sueldos y prestaciones	612,77	11,6	386,11	4,7	-	-		249,72	-	21,3	-		1 248,60	5,1
B. Funcionamiento y mantenimiento del equipo	65,79	1,2	-		-	-		111,90	-	9,6	53,04	0,7	230,73	1,0
C. Costos de funcionamiento	426,19	8,0	-		-	-		157,61	-	13,5	466,95	6,1	1 050,76	4,3
Total de gastos recurrentes	1 104,75	20,8	386,11	4,7	-	-	-	519,23	-	44,4	519,99	6,8	2 530,09	10,4
Total	5 300,00		8 226,63		1 864,15			1 169,90			7 700,00		24 260,68	

Cuadro 3
Costos de la fase 1 del proyecto, desglosados por componente y subcomponente y año del proyecto
(En miles de dólares de los Estados Unidos)

Componente/subcomponente	Primer año		Segundo año		Tercer año		Cuarto año		Quinto año		Sexto año		Séptimo año		Total
	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto
1. Incorporación de la gestión integral de la isla															
1.1. Incorporación de la gestión integrada de la isla	-		67,45	2,0	134,90	2,4	134,90	2,5	134,90	2,5	134,90	5,2	67,45	9,2	674,52
2. Producción sostenible orientada hacia el mercado a partir de sistemas resilientes															
2.1. Se han aprobado los planes comunitarios de fomento de la resiliencia al clima y de gestión de los ecosistemas.	193,69	17,3	346,07	10,3	423,38	7,6	277,18	5,0	277,18	5,1	79,70	3,1	50,00	6,8	1 647,20
2.2. Los productores han recibido capacitación para impulsar una producción y una elaboración primaria resilientes al clima y adaptadas al mercado	385,59	34,5	817,52	24,3	1 797,00	32,3	1 297,00	23,6	1 297,00	24,1	519,00	20,0	500,00	68,0	6 613,11
2.3. Se han realizado inversiones climáticamente inteligentes en producción, restauración ecológica y ecoturismo	-		973,36	28,9	973,36	17,5	588,17	10,7	528,91	9,8	-		-		3 063,80
3. Acceso inclusivo a los mercados y las finanzas															
3.1. Las MIPYME, en particular las organizaciones de productores, tienen acceso a servicios de desarrollo empresarial	50,00	4,5	262,00	7,8	262,00	4,7	305,00	5,6	294,00	5,5	81,00	3,1	50,00	6,8	1 304,00
3.2. Las MIPYME, las organizaciones de productores y los productores tienen acceso al crédito	119,70	10,7	145,80	4,3	145,80	2,6	139,80	2,5	121,10	2,2	9,90	0,4	-		682,10
3.3. Se han realizado inversiones climáticamente inteligentes en agronegocios, en particular ecoturismo	-		124,08	3,7	535,92	9,6	1 153,68	21,0	1 153,68	21,4	570,24	21,9	-		3 537,60
4. Entorno de políticas e institucional propicio															
4.1. Se han elaborado políticas innovadoras	-		201,43	6,0	216,43	3,9	216,43	3,9	216,43	4,0	211,43	8,1	-		1 062,16
4.2. Apoyo institucional	26,00	2,3	41,20	1,2	53,20	1,0	53,20	1,0	53,20	1,0	31,20	1,2	-		258,00
4.3. Modelos innovadores para iniciativas económicas resilientes al clima y ambientalmente sostenibles	-		-		627,40	11,3	927,40	16,9	927,40	17,2	618,00	23,8	-		3 100,20
4.4. Gestión del proyecto	343,07	30,7	387,75	11,5	389,05	7,0	393,15	7,2	374,05	6,9	342,95	13,2	67,40	9,2	2 297,41
Costos básicos	1 118,06		3 366,67		5 558,44		5 485,91		5 377,85		2 598,33		734,85		24 240,11
Imprevistos															
Imprevistos de orden físico	0,45		0,90		0,90		0,90		0,9		-		-		4 038,2
Imprevistos por alza de precios	0,12		2,16		3,64		5,16		5,46		-		-		16 533,1
Costos totales	1 118,62		3 369,72		5 562,98		5 491,97		5 384,21		2 598,33		734,85		24 260,68

Estrategia y plan de financiación y cofinanciación

41. El déficit de financiación correspondiente a la fase 1 del programa adaptable con distintas fases asciende a USD 7,7 millones. El Gobierno de Fiji ha escrito al FIDA para manifestar su interés en obtener financiación adicional en condiciones concesionarias con cargo a las asignaciones al país no comprometidas del ciclo de la FIDA 13 o la FIDA 14, a fin de garantizar la plena financiación del proyecto. Además, se elaborará una propuesta de cooperación Sur-Sur y triangular, por valor de USD 3 millones, para su presentación en 2026. En el supuesto de que el déficit de financiación llegue a producirse, los resultados del proyecto no se verán afectados, al basarse tanto sus objetivos como su diseño en los recursos disponibles garantizados.

Desembolsos

42. En el Banco de la Reserva de Fiji se abrirán dos cuentas designadas denominadas en dólares de los Estados Unidos para el proyecto, con autorización del Departamento de Tesorería del Ministerio de Finanzas. Estas cuentas recibirán fondos del FIDA: una estará destinada a los fondos provenientes del préstamo del Fondo y la otra, a los fondos de la donación del FMAM. Previa aprobación del Ministerio de Finanzas, la Unidad de Gestión del Proyecto (UGP) abrirá dos cuentas de operaciones en dólares de Fiji para los fondos del préstamo y de la donación en un banco comercial, con miras a recibir financiación desde las cuentas designadas para las actividades del proyecto.
43. Los fondos procedentes del FIDA se desembolsarán mediante un mecanismo de fondo rotatorio cuando se presenten los informes financieros provisionales y las solicitudes de retiro de fondos a través del Portal de los Clientes del FIDA.

Resumen de los beneficios y análisis económico

44. Se calcula que la tasa interna de rendimiento económico será de un 15,75 %. Esta estimación presupone que 3 050 hogares de 78 comunidades objetivo se beneficiarán de las actividades del proyecto. Además, al menos el 70 % de las tierras de cultivo de los agricultores en esas comunidades se trabajarán utilizando las tecnologías y buenas prácticas agrícolas directamente promovidas por el proyecto. No se incluyen otros beneficiarios a los que se atenderá con recursos del FMAM en toda la isla, los cuales se determinarán durante la fase de diseño del FMAM. Asimismo, se prevé que el 75 % de los empresarios adopten las tecnologías o prácticas mejoradas introducidas en el marco del proyecto. Se prevé asimismo que el valor actual neto incremental ascienda a USD 22,63 millones, con una relación costo-beneficio de 1,14.

Estrategia de salida y sostenibilidad

45. La sostenibilidad comienza por ajustar el proyecto a las políticas gubernamentales y aplicar un enfoque sistémico adecuado a la geografía y la población de la zona. El proyecto faculta a las comunidades locales, especialmente a las mujeres, las personas jóvenes y los grupos marginados, para adoptar decisiones informadas en materia comercial y ambiental. Mediante la vinculación de los ecosistemas agrícolas y marinos con el turismo, se busca desarrollar medios de vida resilientes y autosuficientes.
46. Las organizaciones de productores, gracias a una estrategia adaptada al mercado y su agrupación, podrán convertirse en protagonistas activos de la cadena de valor. Entre los principales factores cabe citar la creación de capacidad, la alineación de incentivos, las asociaciones sostenibles, el acceso a la financiación y el apoyo a la gestión profesional de las organizaciones de productores y las MIPYME. Este enfoque híbrido de prestación de servicios, conjuntamente con las oportunidades comerciales, dará lugar a un modelo de extensión y asistencia técnica menos intensivo, pero orientado al mercado, una vez finalizado el proyecto.

47. El marco de gestión de riesgos del proyecto y los instrumentos de los Procedimientos del FIDA para la Evaluación Social, Ambiental y Climática (PESAC) ayudarán a detectar y mitigar los riesgos ambientales, climáticos y socioeconómicos. Los grupos de agricultores y los empresarios recibirán capacitación sobre gestión de riesgos, que abarque la diversificación de proveedores y compradores, la optimización de recursos y la importancia de cumplir los compromisos adquiridos, entre otros temas pertinentes.
48. Se elaborará una estrategia de salida y sostenibilidad al inicio del proyecto, que se perfeccionará durante el examen de mitad de período.

III. Gestión de riesgos

A. Riesgos y medidas de mitigación

49. El riesgo inherente y residual general del proyecto se califica como moderado.

Cuadro 4

Calificación general de los riesgos

<i>Esferas de riesgo</i>	<i>Calificación del riesgo inherente</i>	<i>Calificación del riesgo residual</i>
Contexto nacional	Moderado	Moderado
Estrategias y políticas sectoriales	Moderado	Moderado
Medio ambiente y clima	Considerable	Considerable
Alcance del proyecto	Moderado	Moderado
Capacidad institucional de ejecución y sostenibilidad	Moderado	Moderado
Gestión financiera	Moderado	Moderado
Adquisiciones y contrataciones en el marco del proyecto	Considerable	Considerable
Impacto ambiental, social y climático	Moderado	Moderado
Partes interesadas	Moderado	Moderado
General	Moderado	Moderado

B. Categoría ambiental y social

50. Los riesgos ambientales y sociales se consideran moderados. Se prevé que el proyecto genere beneficios sociales y ambientales mediante la diversificación de la producción, el fomento de las cadenas de valor, iniciativas empresariales, la adquisición de aptitudes y el empoderamiento de la gente joven y las mujeres. Se adoptará una estrategia de focalización y apoyo dirigida prioritariamente al Pueblo iTaukei, que constituye gran parte de la población, con especial hincapié en las personas pobres y marginadas, las mujeres y la gente joven.

C. Clasificación del riesgo climático

51. Los riesgos climáticos se consideran moderados. Las zonas de intervención del proyecto son propensas a sufrir ciclones, inundaciones, desprendimientos de tierras y olas de calor. Las observaciones realizadas durante las misiones sobre el terreno, las consultas con las partes interesadas y los informes publicados indican que los sectores de producción agrícola y ganadera del país se han visto afectados por la variabilidad de las precipitaciones, los cambios de temperatura y los brotes de plagas y epidemias. Existe un plan de acción temprana a fin de contar con la preparación necesaria para casos de desastres y poder responder rápidamente si se produce una emergencia.

D. Sostenibilidad de la deuda

52. Se estimó que la deuda pública total en julio de 2024 sería del 78 % del PIB. El Gobierno dispone de una estrategia de gestión de la deuda a mediano plazo, elaborada con ayuda del Banco Asiático de Desarrollo (BAsD), para orientar las decisiones sobre préstamos. La elevada tasa de endeudamiento es consecuencia de la toma de préstamos para los proyectos de desarrollo, la pandemia de COVID-19 y el aumento del déficit público. El Gobierno está recibiendo apoyo presupuestario directo del BAsD, el Banco Mundial y otros asociados bilaterales como Australia y Nueva Zelanda. Dentro de su estrategia de gestión de la deuda, solamente contemplará endeudarse más si las nuevas condiciones son tan buenas o mejores que las que obtiene actualmente de sus asociados bilaterales y de instituciones financieras internacionales.

IV. Ejecución

A. Marco organizativo

Gestión y coordinación del proyecto

53. Se creará una UGP en Savusavu, alojada en el Departamento de Ampliación de los Cultivos del Ministerio de Agricultura y Vías Fluviales. La UGP, encargada de ejecutar el proyecto, será plenamente responsable de sus resultados, de la integración y utilización de los fondos del FIDA y el FMAM, así como de la participación y coordinación de las partes interesadas. Estará encabezada por un director del proyecto, que será responsable de gestionarlo, de potenciar las posibles sinergias entre la financiación del FMAM y el FIDA, de coordinarse con el Gobierno de Fiji y con otras actividades financiadas por los donantes (por ejemplo, el Programa del Banco Mundial de Desarrollo del Turismo en Vanua Levu) y de mantener consultas periódicas con el comité directivo provincial y el comité directivo nacional del proyecto.
54. El Ministerio de Agricultura y Vías Fluviales, organismo de realización del proyecto, será responsable de la rendición de cuentas en general, la supervisión y la coordinación, así como de la ejecución de los fondos del FIDA. Cooperará con el Ministerio de Medio Ambiente y Cambio Climático y otros organismos gubernamentales según sea necesario, en particular el Ministerio de Asuntos iTaukei.
55. La ejecución de los fondos del FMAM será responsabilidad del Ministerio de Medio Ambiente y Cambio Climático, en asociación con el Ministerio de Agricultura y Vías Fluviales. Las modalidades se definirán en un memorando de entendimiento, que se preparará y firmará al inicio del proyecto y cuyos detalles se desarrollarán ulteriormente durante la fase de diseño del FMAM. Entre los principales aspectos cabe destacar la conformación de un equipo técnico del FMAM, dirigido por un director técnico del FMAM adscrito a la UGP; la designación de un especialista en medio ambiente y cambio climático ubicado en la sede del Ministerio de Medio Ambiente y Cambio Climático, y la creación de un equipo de gestión interna con responsabilidad conjunta en los asuntos fiduciarios, administrativos y de seguimiento y evaluación (SyE) relacionados con la financiación del FMAM y el FIDA.
56. Se contratará a dos asociados en la ejecución para ayudar a aplicar los componentes 2 y 3.
57. En la fase 2 del programa adaptable con distintas fases y de acuerdo con su objetivo, la UGP se reestructurará (con un posible traslado a Labasa) y probablemente se ampliará para respaldar las operaciones que se lleven a cabo en la isla.

Gestión financiera, adquisiciones y contrataciones, y gobernanza

58. El Ministerio de Agricultura y Vías Fluviales se ocupará de la gestión financiera a través de una UGP encargada de desembolsar los fondos del préstamo del FIDA y la donación del FMAM a los organismos de realización del proyecto, según lo indicado en el plan operacional anual y presupuesto conexo. El Ministerio de Agricultura y Vías Fluviales mejorará sus prácticas de gestión financiera, basándose en la experiencia previa con un proyecto financiado por el FIDA.
59. **Contabilidad e información financiera.** La UGP incluirá las políticas financieras del Gobierno de Fiji y los procedimientos del FIDA en el manual de ejecución del proyecto. Utilizará la contabilidad en valores de caja conforme a las Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público para la presentación de información financiera, registrará las transacciones mediante el Sistema de Información Financiera y Administrativa y presentará al FIDA, dentro del plazo establecido, informes financieros provisionales trimestrales, estados financieros no auditados y auditados, informes de auditoría y cartas sobre asuntos de gestión.
60. **Auditoría externa.** La Oficina del Auditor General auditará el proyecto siguiendo los criterios del FIDA; el informe de auditoría incluirá una carta sobre asuntos de gestión referente a los controles internos. El informe de auditoría debe presentarse al FIDA a más tardar seis meses después del cierre del ejercicio económico.
61. **Gobernanza.** Los organismos de realización del proyecto deben seguir la política anticorrupción del FIDA.
62. **Adquisiciones y contrataciones.** Existe un riesgo considerable de incumplimiento de las Directrices del FIDA para la adquisición de bienes en el ámbito de los proyectos. El Gobierno se propone aplicar una nueva ley de adquisiciones y contrataciones para 2025. Hasta entonces, la ejecución del proyecto se regirá por el Manual para la adquisición de bienes y la contratación de obras y servicios del FIDA y los Documentos normalizados para adquisiciones y contrataciones del FIDA, en vez de la normativa sobre adquisiciones y contrataciones de Fiji de 2010. Se encargarán de gestionar las adquisiciones y contrataciones la UGP y dos asociados principales en la ejecución en Savusavu, siguiendo la política anticorrupción del FIDA.

Participación y observaciones del grupo objetivo y resolución de reclamaciones

63. Este proyecto es una iniciativa de desarrollo impulsada por la comunidad, centrada en la elaboración y ejecución de planes comunitarios dirigidos por las propias comunidades. Durante este proceso se contará con el apoyo de un asociado en la ejecución con experiencia, Partners in Community Development Fiji. Se hará hincapié en fomentar una participación significativa, en particular de los grupos vulnerables, las personas, los colectivos de mujeres y otras partes interesadas fundamentales que colaboran en el desarrollo comunitario.

Resolución de reclamaciones

64. Las reclamaciones pueden presentarse a distintos niveles, incluidos la comunidad, el distrito, la UGP o la oficina del FIDA. Para fomentar la sensibilización, se colocarán en sitios bien visibles carteles con la información de contacto de los coordinadores del mecanismo de resolución de reclamaciones, incluida su foto y número de teléfono, tanto de la oficina como de los lugares donde se ejecute el proyecto.

B. Planificación, seguimiento y evaluación, aprendizaje, gestión de los conocimientos y comunicación

65. La UGP establecerá y supervisará el sistema de SyE, en colaboración con el Ministerio de Agricultura y Vías Fluviales, el Ministerio de Medio Ambiente y Cambio Climático y otras partes interesadas. Un consultor internacional con un contrato de corta duración elaborará un marco de SyE, que incluya un sistema de información de gestión (SIG) y un sistema de información geográfica.
66. Un proveedor de servicios locales integrará un SIG web en el sistema de información geográfica para el seguimiento de los datos financieros y técnicos del proyecto. Estos sistemas generarán tableros mensuales en los que se recogerán los resultados por componente y por distrito.
67. El análisis de datos facilitará la supervisión de los resultados, la identificación de problemas, el desarrollo de soluciones y el seguimiento de las mejores prácticas de difusión a través del sistema de gestión de los conocimientos.

Innovación y ampliación de escala

68. El proyecto tiene como objetivo crear modelos de subsistencia innovadores, ecológicos y sostenibles desde el punto de vista financiero para las comunidades rurales, centrándose en la economía azul y verde. El propósito es que estos modelos puedan replicarse a escala nacional y en la región del Pacífico. El proyecto incluye una fase piloto para incentivar a los hogares a invertir las remesas de forma productiva.
69. A tal efecto, se llevarán a cabo actividades tales como la elaboración de instrumentos normativos, la creación de capacidad y el intercambio de conocimientos a través de mecanismos de cooperación Sur-Sur y triangular. Estos esfuerzos tienen por objeto la elaboración del Plan de Gestión Integrada de la Isla y la ampliación del alcance del modelo del proyecto en la fase 2.

C. Planes para la ejecución

Preparación para la ejecución y planes para la puesta en marcha

70. Se contratará un facilitador del proyecto para acelerar la puesta en marcha de todos los sistemas administrativos y financieros para la gestión del proyecto, aumentar la capacidad del personal y ayudar con la contratación de los principales asociados en la ejecución.

Supervisión, evaluación por fases y planes de finalización

71. Se propone que la evaluación por fases del programa adaptable con distintas fases se lleve a cabo durante la misión de supervisión del proyecto, en el cuarto año de ejecución. El FIDA y el Gobierno de Fiji realizarán la evaluación de manera conjunta. La UGP del proyecto presentará un informe a la misión de supervisión con datos cuantitativos y cualitativos relacionados con cada criterio de examen del programa adaptable con distintas fases. Estos datos, recopilados a lo largo del ciclo normal de seguimiento del proyecto, se almacenarán en el SIG del proyecto. El informe se complementará con los informes sobre la marcha del proyecto, reuniones con las principales partes interesadas y las visitas de inspección sobre el terreno a muestras seleccionadas. El examen y el posterior debate con el Gobierno concluirán a más tardar en diciembre de 2029, a fin de contar con tiempo suficiente para diseñar la fase 2 del proyecto, si es necesario.

V. Instrumentos jurídicos y facultades

72. Un convenio de financiación entre la República de Fiji y el FIDA constituye el instrumento jurídico para la concesión de la financiación propuesta al prestatario o receptor. Antes del período de sesiones se distribuirá una copia del convenio de financiación negociado.

73. La República de Fiji está facultada por su legislación para recibir financiación del FIDA.
74. Me consta que la financiación propuesta se ajusta a lo dispuesto en el Convenio Constitutivo del FIDA y en sus Políticas y Criterios en materia de Financiación.

VI. Recomendación

75. Recomendando a la Junta Ejecutiva que apruebe la financiación propuesta con arreglo a lo dispuesto en la siguiente resolución:

RESUELVE: que el Fondo conceda un préstamo en condiciones muy favorables a la República de Fiji, por un monto equivalente a cinco millones trescientos mil dólares de los Estados Unidos (USD 5 300 000), conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados en este informe.

RESUELVE ADEMÁS: que la Junta Ejecutiva delegue en el Presidente¹ la facultad para aprobar financiación adicional para la República de Fiji por un monto de hasta cuatro millones setecientos mil dólares de los Estados Unidos (USD 4 700 000), a fin de financiar las siguientes fases del programa adaptable con distintas fases, con el objetivo general del programa que se describe en este informe y que está sujeto a la presentación de una evaluación satisfactoria de la(s) fase(s) anterior(es) y conforme a los términos y condiciones que se establezcan y acuerden.

Álvaro Lario
Presidente

¹ Con arreglo a los procedimientos estipulados en el documento [EB 2024/142/R.25](#).

Negotiated financing agreement

(To be made available prior to the session)

Logical Framework

	Indicators				Means of Verification			Assumptions
	Name	Base line	Mid-Ter m	End Target	Source	Frequen cy	Respo nsibilit y	
Outreach	1.a Corresponding number of households reached				Project M&E	Bi-annual	PMU	Economic opportunities and investments appropriate and accessible by project households. Continued MoAW political commitment to development and poverty reduction in target communities through a market-based approach.
	Women-headed households – Households		215	645				
	Non-women-headed households – Households		1,700	5,095				
	Households – Households		2,185	6,550				
	1 Persons receiving services promoted or supported by the project				Project M&E	Bi-annual	PMU	
	Males – Males		4,370	13,150				
	Females - Females		4,370	13,150				
	Young - Young people		2,620	7,860				
	Indigenous people		6,550	19,650				
	Total number of persons receiving services - Number of people		8,735	26,300 ²				
	1.b Estimated corresponding total number of households members (Average 6 members per households)				Project M&E	Bi-annual	PMU	
	Household members - Number of people		13,100	39,300				
Project Goal Support the sustainable growth and resilience of Fiji's rural economy through improved ecosystem management as well as resilient and profitable economic initiatives.	Average household income increase from project support for resilient production				Baseline, Midline, Endline	Baseline, Midline, Endline	PMU	No major changes in the government's development strategies and priorities. Households fully participate. This refers to nominal increase.
	Households - Percentage (%)	0	10	30				
		Areas of land and ecosystems under restoration (ha)	0	1,000	3,250			Landowners are committed to land and ecosystem restoration.
Development Objective Improved rural livelihoods and climate resilience through sustainable blue and green productions, improved market access and biodiversity protection.	Rural enterprises ³ reporting an increase in sales (CI: 2.2.5)				Project M&E	Bi-annual	PMU	Continued MoAW political commitment to development and poverty reduction in target communities through a market-based approach.
	MSMEs/Producer Organizations/ Producers	0	20	60				
	Total number of POs members	0	540	1800				
	Women PO members	0	270	900				
	Men PO members	0	270	900				
	Young PO members	0	160	540				
	IPs	0	400	1350				
	Households reporting an increase in sustainable production (CI 1.2.4)							

	Households	0	600	2,400				
	Households (%)	0	25%	80%				
	Total number of households members	0	2,400	9,600				
	Improved ecosystem services and practices							
	Areas of landscapes under improved practices (hectares)	0	45,000	150,000	Integrated island management plan, Project M&E	Bi-annual	PMU	Stakeholders committed to collaborating on integrated management approaches.
	Areas of marine habitat under improved practices to benefit biodiversity (hectares)	0	15	500	Management plan developed, Project M&E	Bi-annual	PMU	Local stakeholders agree to manage the delineated marine habitats as OECMs (Other Effective Area-Based Conservation Measures).
	CO2e of greenhouse gas emissions mitigated (Tons)	0	338,262	1,127,542	GHG assessment	Baseline, Midline, Endline	PMU, IFAD, GEF	Assumptions outlined in the GHG emissions mitigated estimation are validated, e.g., reduced forest loss, adoption of improved agricultural practices, etc.
Outcome 1 Alignment of actors, efforts, and resources for holistic island management ⁴	Number of provincial strategic development plans (SDPs) updated and approved	0	3	3	Project M&E	Bi-annual	PMU	Provincial and local governments are committed to mainstream the integrated island management priorities into their SDPs and associated budgetary frameworks.
	Funding allocated for implementation of priority actions outlined in the updated SDPs	0	TBD	TBD				
Outcome 2.1 Increased sustainable and market-oriented production from resilient systems.	Households reporting improved linkages and physical access to markets, processing and storage facilities (CI 2.2.6)				Project M&E	Bi-annual, Mid-term, and endline reports	PMU	Private stakeholders willing to source from small-scale producers.Consumer demand and willingness to pay for sustainable production. Communities/groups prepared to participate in planning, and willing to make in-kind and/or cash contributions for development of economic infrastructure, to maintain economic infrastructure, and to participate in self-monitoring and reporting activities.
	Households reporting improved linkages, physical access to markets, processing facilities and storage facilities - Percentage (%)	0	15	50				
	Households reporting adoption of environmentally sustainable and climate-resilient technologies and practices (CI: 3.2.2)				Baseline, Midline, Endline surveys	Baseline, Midline, Endline	PMU	The development of economic activities that enhance family livelihoods is an appropriate incentive for communities to actively engage in environmental protection.Governance and land tenure conditions enable integrated approaches.
	HHs number	0	600	2,400				
	Household %	0	25%	80%				
	Household members	0	2,400	9,600				
	Households satisfied with project-supported services (SF 2.1)							
	Household members - Number of people		0	0				
	Household (%)	0	30%	70%				

² Based on 6,550 households with an average of four persons benefiting from project services in every household, and an additional 100 entrepreneurs.

³ Here, and throughout this logical framework, rural enterprises include MSMEs, producers' organizations and individual producers.

⁴ Activities related to Outcome 1 (Component 1) are financed by GEF. Targets for outcome indicators, as well as output indicators and targets will be updated/determined at GEF design planned for June/July 2025.

	Households – Number of Households		0	0				
	Households reporting they can influence decision-making of local authorities and project-supported service providers (SF 2.2)							
	Households (%)	0	30%	70%				
Output 2.1.1 Community climate resilience and ecosystem management plans endorsed	Number of Vanua Plans developed and endorsed by community				Vanua Plans	Bi-annual	PMU	Communities prepared to participate in planning.
	Vanua Plans	0	78	78				
Output 2.1.2 Producers trained for climate-resilient and market-responsive production, and primary processing.	Number of producers trained on climate resilient production				Project M&E, Training records	Bi-annual	PMU	Communities willing to explore and adopt new and improved practices. The sufficient quality and capacity of service providers on delivering capacity building training on climate resilient practices.
	Male	0	360	1,200				
	Female	0	360	1,200				
	Youth	0	216	720				
	IPs	0	540	1,800				
	Marine based producers	0	75	250				
	Land based producers	0	645	2,150				
	Total	0	720	2,400				
	Number of persons in rural areas trained in financial and business literacy and/or use of financial products and services (CI 1.1.7)				Project M&E, Training records	Bi-annual	PMU	Assumption that migrant HH include both domestic and international migrants receiving remittances and represent 10% of HH in the targeted districts.
	Male	0	360	1,200				
	Female	0	360	1,200				
	Youth	0	216	720				
	IPs	0	540	1,800				
	Total	0	720	2400				
	Number of migrant/remittance receiving households trained in financial literacy and/or use of financial products and services							
	Migrant HH	0	75	300				
Output 2.1.3 Climate smart investments for production, eco-restoration and eco-tourism delivered	Communities and individuals supported to sustainably manage natural resources and climate-related risks (CI 3.1.1)				ME reports and Midterm and Endline surveys	Bi-annual	PMU	Communities/groups prepared to participate in planning.
	Community	0	40	65				Communities/groups willing to make in-kind and/or cash contributions for development of economic infrastructure, to maintain economic infrastructure, and to participate in self-monitoring and reporting activities.
	Individual producer	0	985	3,275				
	Male	0	490	1,635				
	Female	0	495	1,640				
	Youth	0	295	985				
	Number of marine-based and land-based producers who are part of groups supported by project to manage natural resources and climate-related risks							
	IPs	0	735	2,455				
	Marine based	0	250	840				

	Land based	0	735	2,435				
Outcome 2.2⁵ Strengthened participatory conservation and restoration, higher adoption of environmentally sustainable and climate resilient practices	TBD							
Output 2.2.1 Forests and freshwater habitats under improved management to benefit biodiversity with enhanced local livelihood opportunities.	TBD							
Output 2.2.2 Fiji's key biodiversity areas and keystone species better managed and protected against climate change and anthropogenic impacts, in alignment with the NBSAP ⁶ .	TBD							
Output 2.2.3 Better manage impacts of agricultural land degradation (including abandoned sugar cane fields) and runoff on marine ecosystems and freshwater biodiversity.	TBD							
Outcome 3 Inclusive access to markets and finance, including options to save and invest remittances	Rural producers' organizations⁷ engaged in formal partnerships/agreements or contracts with public or private entities⁸ (CI 2.2.3)				Project M&E	Annual	PMU	Private sector willing to engage in sourcing from small-scale producers POs continue to participate and actively engage with private sector entities to secure and improve markets and additional business opportunities
	Number of POs	0	10	35				
	Total number of POs members	0	315	1,050				
	Women PO members	0	160	525				
	Men PO members	0	155	525				
	Young PO members	0	95	315				
	Households reporting using financial services (CI 1.2.5)				Project M&E	Bi-annual	PMU	
	Total number of household members - Number of people		0	0				

⁵ Activities related to Outcome 2.2 (Component 2.2) are financed by GEF. Targets for outcome indicators, as well as output indicators and targets will be updated/determined at GEF design planned for June/July 2025.

⁶ National Biodiversity Strategy and Action Plan.

⁷ Both formal and informal.

⁸ For the purpose of this indicator, 'formal' refers to any established and mutually acknowledged marketing arrangement between a producers' organization - whether formal or informal - and a buyer. This includes, but is not limited to, written contracts, and verbal agreements or partnerships.

	Percentage of households ⁹	46% 10	50%	66%				
	Households - Number of Households		0	0				
	Persons with new jobs/employment opportunities (CI: 2.2.1)				Project M&E	Bi-annual	PMU	
	Male	0	75	250				
	Female	0	75	250				
	Youth	0	45	150				
	IPs	0	110	375				
	Total	0	305	500				
Output 3.1 Rural enterprises have access to business development services	Rural enterprises accessing business development services¹¹ (CI 2.1.1)				Project M&E	Bi-annual	PMU	Rural enterprises are willing to participate in innovative forms of planning and support in market-oriented business activities.
	Number of POs/MSME/ Producers	0	200	1350				
Output 3.2 Rural enterprises have access to finance.	Rural enterprises accessing a new financial service				Project M&E	Bi-Annual	PMU/P Fls/	Continued participation of rural people in financial literacy and increased appetite for capital. Sustainable and qualified finance service providers are available to provide access to finance services. Sufficient viable economic opportunities to attract interest of investors.
	Number of POs/MSMEs/ Producers	0	100	350				
	Migrant HHs	0	500	1500	Project M&E	Bi-Annual	PMU/P Fls/Remittanc e Pilots	Migrant HH have increased appetite to use a portion of their remittances for productive purposes through financial literacy and new tailored financial services. Migrant households include households in BE GREEN districts and elsewhere in the framework of the remittances pilot test. Access to remittances-linked financial services (inclusive of digital remittances). Migrant households are differentiated in the M&E system
	Number of financial service providers supported in delivering financial products and services to rural areas (CI 1.1.6)							Service providers see viable market opportunities for their financial products and services, including remittance linked services.
	Number of Service Providers	0	1	3	Project M&E	Bi-annual	PMU	
Output 3.3 Climate smart investments for agri- business including eco-tourism delivered	Rural enterprises supported to sustainably manage natural resources, improve market linkages and value added services				Project M&E/corporate data	Bi-annual	PMU/P Fls	Continued participation of rural people in financial literacy and increased appetite for capital. Sustainable and qualified finance service providers are available to provide access to finance services and willing to serve project target populations, including individual producers.
	Number of MSMEs		3	10				
	Number of POs		15	45				
	Number of producers		150	450				

⁹ To be updated based on results from the BE-GREEN demand assessment of financial services.

¹⁰ Reserve Bank of Fiji, Financial Services Demand Side Survey Fiji 2020.

¹¹ For the purpose of this indicator, 'formal' refers to any established and mutually acknowledged marketing arrangement between a producers' organization - whether formal or informal - and a buyer. This includes, but is not limited to, written contracts, and verbal agreements or partnerships.

								Sufficient viable economic opportunities to attract interest in developing enterprise groups.
Outcome 4 Enabling policy and institutional environment	Number of policy/regulatory instruments proposed to policy makers for approval, ratification or amendment (CI Policy 3)							National, provincial and local institutions are willing to participate in policy dialogue and policy development and to sustain new skills and processes.
	Number of policy/regulatory instruments submitted to government departments	0	0	3	Project M&E	Bi-annual	PMU	
Output 4.1.1 Innovative policies developed	Number of policy/regulatory instruments prepared	0	0	3	Project M&E	Bi-annual	PMU	
Output 4.1.2 Institutions strengthened	Number of institutional strengthening programs delivered at national and provincial/local level							
	Number of programs delivered	0	3	10	Project M&E	Bi-annual	PMU	
Output 4.1.3 Innovative models for environmentally sustainable and climate resilient economic initiatives	Number of environmentally sustainable and climate resilient economic models documented							Stakeholder engagement (local communities, private sector actors, and government agencies) and buy-in to participate in the development and documentation of innovative models.
	Number of documented models	0	2	6 ¹²	Project M&E	Bi-annual	PMU	

¹² To be updated when SSTC financing available.

Integrated project risk matrix

Risk categories and subcategories	Inherent	Residual
Country context	Moderate	Moderate
Political commitment	Moderate	Moderate
Risk(s): Fiji's political landscape has changed with a coalition government led by Prime Minister Sitiveni Rabuka. Concerns about democracy and potential military intervention arose. Fiji's National Development Plan focuses on inclusive growth, infrastructure, education, health, and climate resilience, aligning with global commitments.		
Mitigations: IFAD Country Office will continue exploring partnerships and innovations in rural development.		
Governance	Moderate	Moderate
Risk(s): Fiji has a comprehensive framework for financial institutions, including policies on capital adequacy, corporate governance, cybersecurity, and liquidity risk management. Efforts to combat corruption are integral.		
Mitigations: The Fiji Independent Commission Against Corruption (FICAC) focuses on integrity, accountability, and transparency		
Macroeconomic	Substantial	Substantial
Risk(s): Fiji's economy is projected to grow 3.5% in 2024, driven by tourism. Challenges include high debt, natural disasters, and reliance on external markets		
Mitigations: Focus on fiscal consolidation, debt reduction, and structural reforms. Investments in diversified agriculture and climate-smart assets.		
Fragility and security	Moderate	Moderate
Risk(s): Fiji's defense and security review aims to address internal security risks and define the military's role. Ethnic tensions and political instability are concerns.		
Mitigations: Inclusive targeting strategy to provide income generation opportunities and maintain social stability		
Sector strategies and policies	Moderate	Moderate
Policy alignment	Low	Low
Risk(s): Fiji's National Adaptation Plan and Green Growth Framework address climate change, poverty, and economic growth. The Agriculture Sector Policy focuses on sustainable agriculture.		
Mitigations: Project investments align with government development planning.		
Policy development & implementation	Substantial	Substantial
Risk(s): Government may lack the ability to create and execute effective sector policies		
Mitigations: Institutional capacity building and collaboration with stakeholders		
Environment and climate context	Substantial	Substantial
Project vulnerability to environmental conditions	Moderate	Moderate
Risk(s): Deforestation, unsustainable agriculture, and overuse of resources threaten ecosystems		
Mitigations: Exclude protected areas, promote ecosystem management, and encourage organic farming		
Project vulnerability to climate change impacts	Substantial	Substantial
Risk(s): Fiji is highly vulnerable to natural disasters and climate change		
Mitigations: Develop community-level climate resilience plans and promote climate-smart agricultural practices		
Project scope	Moderate	Moderate
Project relevance	Low	Low

Risk categories and subcategories	Inherent	Residual
Risk(s): Project design not aligned with Fiji's development priorities		
Mitigations: Ongoing consultations to ensure alignment with policies and strategies		
Technical soundness	Moderate	Moderate
Risk(s): Availability and support capacity for modern agricultural technologies		
Mitigations: Comprehensive assessment and market survey to measure demand for finance products		
Institutional capacity for implementation and sustainability	Substantial	Substantial
Implementation arrangements	Substantial	Substantial
Risk(s): Implementation arrangements involve multiple ministries and agencies		
Mitigations: Establish PSC with representation from relevant agencies		
M&E arrangements	Substantial	Substantial
Risk(s): Existing M&E systems may not provide timely and accurate data		
Mitigations: Invest in building an M&E system and MIS		
Procurement	Substantial	Substantial
Legal and regulatory framework		
Risk(s): Non-compliance with procurement regulations		
Mitigations: Follow IFAD Procurement Handbook and Standard Procurement Documents		
Accountability and transparency	Substantial	Substantial
Risk(s):		
Mitigations:		
Capability in public procurement	Substantial	Substantial
Risk(s):		
Mitigations:		
Public procurement processes	Substantial	Substantial
Risk(s):		
Mitigations:		
Financial management	Moderate	Moderate
Organization and staffing	Moderate	Moderate
Risk(s): Issues with financial reporting and staff turnover		
Mitigations: Recruit qualified FM staff and provide training		
Budgeting	Substantial	Substantial
Risk(s): Funds may be mixed up in budgeting and expenditure allocations		
Mitigations: Prepare annual work plan and budget based on government procedures		
Funds flow/disbursement arrangements	Substantial	Substantial
Risk(s): Commingling of funds and delays in withdrawal applications		
Mitigations: Hold funds in Project Designated Accounts and follow disbursement procedures		
Internal controls	Moderate	Moderate
Risk(s): Weak management of investments and inadequate internal controls		
Mitigations: Develop effective internal control systems and provide FM training		
Accounting and financial reporting	Moderate	Moderate
Risk(s): Delays in financial reporting and preparation of annual financial statements		
Mitigations: Prepare detailed financial management procedures and provide training		

Risk categories and subcategories	Inherent	Residual
External audit	Moderate	Moderate
Risk(s): Delay in the preparation of consolidated annual financial statements delays timely audits which in turn limits the effectiveness of oversight.		
Mitigations: Conduct audit in accordance with international standards		
Environment, social and climate impact	Moderate	Moderate
Biodiversity conservation	Moderate	Moderate
Risk(s): Land use change, poor agricultural practices, and pollution threaten biodiversity		
Mitigations: Exclude protected areas and promote sustainable practices		
Resource efficiency and pollution prevention	Moderate	Moderate
Risk(s): Land degradation from traditional agricultural practices		
Mitigations: Promote climate-resilient and sustainable agricultural practices		
Cultural heritage	Low	Low
Risk(s): Fiji boasts a rich cultural heritage, with villagers upholding their traditions, including local governance methods, for generations. Land tenure and communal livelihood approaches are among the key traditional practices.		
Mitigations: Align project activities with cultural practices and conduct consultations		
Indigenous Peoples	Moderate	Moderate
Risk(s): The majority of iTaukei people live in rural areas and experience relatively lower socio-economic status according to the most recent Household Income and Expenditure Survey (HIES).		
Mitigations: Proactive targeting approach and focus on poor and marginalized		
Community health and safety	Low	Low
Risk(s): The project may operate in areas where gender-based violence has been reported.		
Mitigations: Conduct consultations and collaborate with stakeholders to address violence.		
Labour and working conditions	Moderate	Moderate
Risk(s): The wage gap between men and women in the agriculture sector is notable.		
Mitigations: Promote equal pay and safe opportunities for women		
Physical and economic resettlement	Low	Low
Risk(s): No foreseen resettlement		
Mitigations: Conduct community consultations and seek consent		
Greenhouse gas emissions	Moderate	Moderate
Risk(s): Small-scale infrastructure may generate emissions		
Mitigations: Promote climate-smart agriculture and nature-based solutions		
Vulnerability of target populations and ecosystems to climate variability and hazards	Moderate	Moderate
Risk(s): Communities affected by cyclones, floods, and sea level rise		
Mitigations: Conduct risk screening and promote climate-smart practices		
Stakeholders	Moderate	Moderate
Stakeholder engagement/coordination	Moderate	Moderate
Risk(s): Collaborative effort needed from various stakeholders		
Mitigations: Develop stakeholder analysis and engagement plan		
Stakeholder grievances	Moderate	Moderate
Risk(s): Lack of awareness about grievance redress		
Mitigations: Develop and integrate GRM into M&E systems		

Phase assessment criteria

Assessment criteria

Table 1: Assessment Criteria and Rationale	
Criteria	Rationale
1. At least one sustainable blue or green economic activity initiated in each target district that demonstrates sustainable economic production with ecosystem preservation and enhancement (e.g. agroforestry model with cash crops/tree crops, agri-tourism, ecotourism, integrated farm-aquaculture, livestock, crops).	The underlying focus of BE GREEN is to provide a model for harmonising the pursuit of socio-economic objectives of poverty alleviation and community livelihood enhancement without compromising the health of the environment and surrounding ecosystem that supports these communities. Demonstrating successful models of sustainable blue or green development will give confidence to the Government to replicate or scale up these models in other parts of Fiji.
2. Young farmers comprise at least 25% of total membership of producer organisations in target districts.	Demonstrated success of young farmers managing the transition from subsistence farming to market-oriented agricultural farming will provide a strong impetus for engaging rural youth in productive activities, and incentivize and mobilise youth in the province as well as the whole island to engage with the MAP and learn the keys to success.
3. At least 50% of registered youth groups located within target districts are active members of the Cakaudrove Provincial Youth Council (i.e. participate in meetings, events etc).	Project is 'youth sensitive'. The Cakaudrove Provincial Council passed a resolution to revive the Cakaudrove Provincial Youth Council (CPYC). The project will support the institutional strengthening of the CPYC. The CPYC is preparing a new Strategy Plan to guide its activities. Engaging youth in productive activities (economic empowerment, environmental awareness and stewardship, social advocacy) is key to tackling poverty and strengthening resilience, not only in the project districts but in the Province as a whole.
4. At least 8 newly organised farmer groups (e.g. newly registered agricultural cooperatives) establish partnerships with end buyers (e.g. hotels, agro-processes, exports, retailers/wholesalers in Vanua Levu or Viti Levu).	A key focus area of BE GREEN is to link rural smallholders to profitable market-led value chains to support their livelihoods and reduce poverty. Consistent with the focus of the Government, the project will seek to overcome the challenges of diseconomies of scale by encouraging farmers to organise and work in groups or clusters or cooperatives.
5. At least 30% of communities in the target districts actively adopt sustainable farming and non-farming practices (both on land and sea) that bolster biodiversity conservation and climate resilience.	BE GREEN aims to address loss of biodiversity and ecosystem deterioration stemming from unsustainable practices and over-exploitation of forest, mineral and marine resources linking to both green and blue economic parameters.
6. At least 150 entities (can be producer organisations, MSMEs, cooperatives or individual producers) successfully access a new financial service.	To foster economic growth and resilience among MSMEs, including registered cooperatives, farmer-led enterprises, and women and youth groups, BE GREEN seeks to establish an ecosystem that enhances the competitiveness and sustainability of rural enterprises by improving business operations, market access, and financing opportunities.

Assessment methodology

The MAP Phase Assessment is proposed to be undertaken as part of the project Supervision Mission in mid-2029 (Year 4 of the BE GREEN implementation). The assessment will be carried out jointly between IFAD and the Government of Fiji. The BE GREEN PMU will submit a report to the Supervision Mission outlining quantitative and qualitative data related to each criterion of the MAP assessment. This data will be collected through the normal monitoring cycle of BE GREEN and stored in the project MIS. This report will be complemented by project progress reports, key stakeholder meetings, and field verification visits on selected samples. The outcome of the assessment and subsequent discussion with the Government is to be concluded by December 2029 to enable sufficient time for the design of BE GREEN Phase II, if necessary.

Elaborated below is the proposed approach to assessing each criteria:

Assessment Criteria (refer Table 1 above)	How will criteria be assessed? (Indicative and to be adapted in line with mission format)
1	<p>Review MAP Assessment Report provided by PMU.</p> <p>Review project progress reports.</p> <p>Interview leaders of communities who are piloting these models.</p> <p>Field visit and verification on progress.</p> <p>Interview external parties involved in pilot e.g. market/buyers, tourism stakeholders</p> <p>Interview Govt. reps – Ministry of iTaukei Affairs, Ministry of Agriculture, Ministry of Fisheries, Ministry of Rural & Maritime Development</p>
2	<p>Review MAP Assessment Report provided by PMU.</p> <p>Review project progress reports.</p> <p>Randomly select and sample POs and interview PO leadership and a sample of young farmer members.</p> <p>Interview main market outlets/buyers.</p> <p>Selective site visits to farms.</p>
3	<p>Review MAP Assessment Report provided by PMU.</p> <p>Review project progress reports.</p> <p>Interview CPYC on its activities.</p> <p>Identify and interview a sample of 'active' and 'non-active' Youth Groups.</p> <p>Interview Ministry of Youth & Sports rep in Province.</p>

4	<p>Review MAP Assessment Report provided by PMU.</p> <p>Review project progress reports.</p> <p>Based on PMU report, select sample of new farmer groups and interview office bearers and sample of group members.</p> <p>Interview main market outlets/buyers.</p> <p>Interview Govt reps – Ministry of Agriculture, Department of Cooperatives, Ministry of Rural & Maritime Development, Ministry of iTaukei Affairs</p> <p>Interview BE GREEN Implementing partners – PIFON</p>
5	<p>Review MAP Assessment Report provided by PMU.</p> <p>Review project progress reports.</p> <p>Based on the PMU report, identify random samples of communities, interview community leadership, including reps for women, and youth.</p> <p>Verify iVDP and Vanua Plan implementation through focused group discussions and field verification</p> <p>Interview Govt. reps – Ministry of iTaukei Affairs, Ministry of Agriculture, Ministry of Rural & Maritime Development.</p> <p>Interview BE GREEN Implementing partners – C2 LIP, Environment NGO</p>
6	<p>Review MAP Assessment Report provided by PMU.</p> <p>Review project progress reports.</p> <p>Select and interview a sample of beneficiaries who accessed financial service to obtain more information on financial product accessed and purpose.</p> <p>Identify and interview a sample of beneficiaries who have not accessed any financial service to understand reasons.</p> <p>Interview financial institutions servicing BE GREEN beneficiaries e.g. Fiji Development Bank, Merchant Finance Ltd,</p>