
تقرير رئيس الصندوق بشأن
قرض مقترح تقديمه
البرنامج التكيفي المتعدد المراحل – المرحلة الأولى
إلى جمهورية فيجي من أجل
مشروع تنمية الاقتصاد الأزرق والمجتمعات المحلية الخضراء

رقم المشروع: 2000004863

الوثيقة: EB 2025/145/R.3

بند جدول الأعمال: 3(أ)(1)(أ)(2)

التاريخ: 12 أغسطس/آب 2025

التوزيع: عام

اللغة الأصلية: الإنكليزية

للموافقة

الإجراء: المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الواردة في الفقرة 75.

الأسئلة التقنية:

Lorna Grace

الأخصائية التقنية الإقليمية الرئيسية، التمويل الريفي
شعبة الإنتاج المستدام والأسواق والمؤسسات
البريد الإلكتروني: l.grace@ifad.org

Candra Samekto

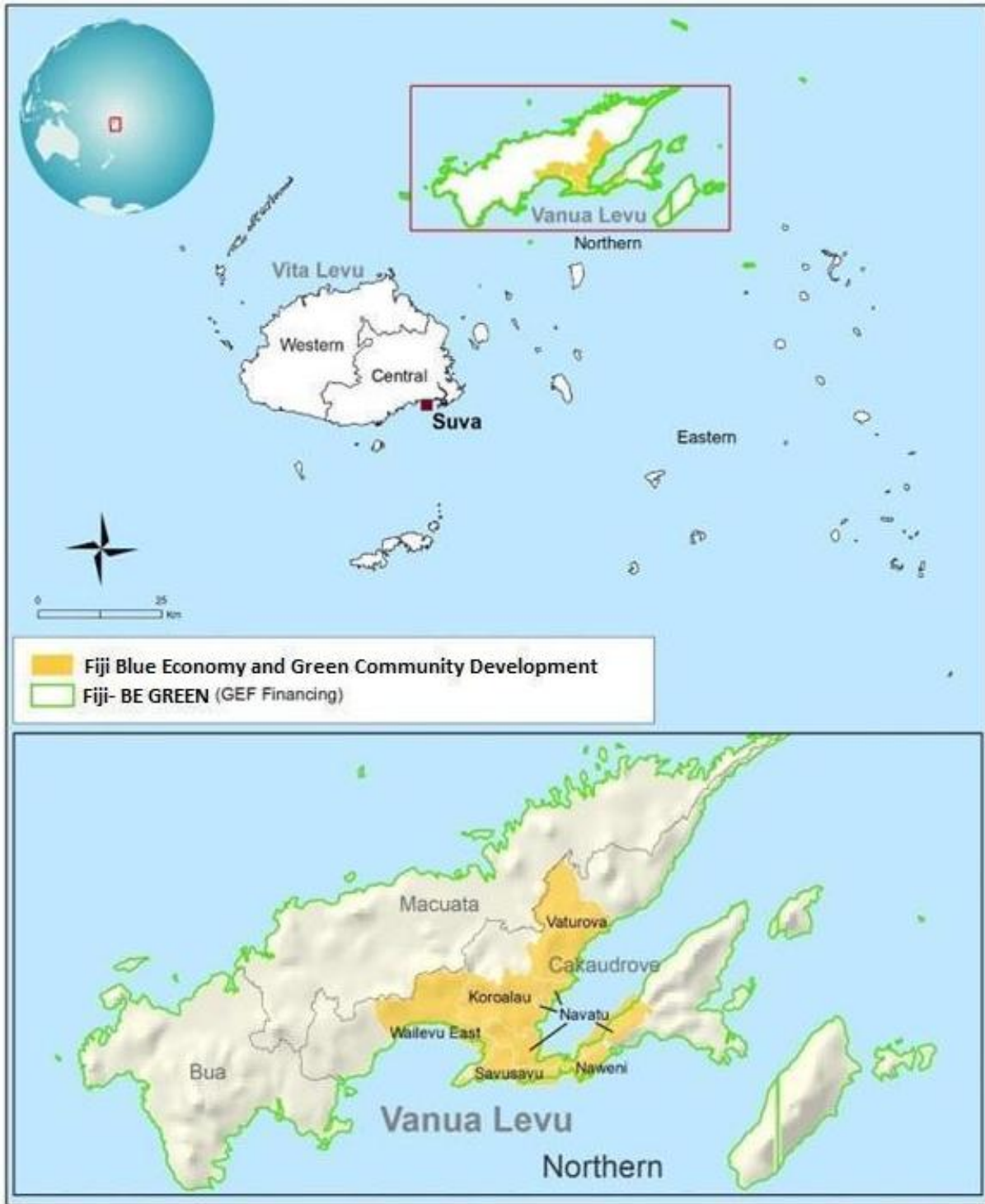
المدير القطري
شعبة آسيا والمحيط الهادي
البريد الإلكتروني: c.samekto@ifad.org

جدول المحتويات

ii	خريطة منطقة المشروع
iii	موجز التمويل
1	أولا- السياق
1	ألف- السياق الوطني والأساس المنطقي لمشاركة الصندوق
2	باء- الدروس المستفادة
3	ثانيا- وصف المشروع
3	ألف- الأهداف، والمنطقة الجغرافية للتدخل، والمجموعات المستهدفة
4	باء- المكونات والحصائل والأنشطة
5	جيم- نظرية التغيير
6	دال- المواءمة والملكية والشراقات
7	هاء- التكاليف والفوائد والتمويل
12	ثالثا- إدارة المخاطر
12	ألف- المخاطر وتدابير التخفيف منها
12	باء- الفئة البيئية والاجتماعية
12	جيم- تصنيف المخاطر المناخية
13	دال- القدرة على تحمل الديون
13	رابعا- التنفيذ
13	ألف- الإطار التنظيمي
14	باء- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة، والتواصل
15	جيم- خطط التنفيذ
15	خامسا- الوثائق القانونية والسند القانوني
16	سادسا- التوصية

فريق تنفيذ البرنامج	
Reehana Raza	المديرة الإقليمية:
Candra Samekto	المدير القطري:
Lorna Grace	الموظفة التقنية الرئيسية:
Dipak Sah	موظف المالية:
Anupa Rimal Lamichhane	أخصائية المناخ والبيئة:
Mbali Mushazhirwa	موظفة الشؤون القانونية:

خريطة منطقة المشروع



إن التسميات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذه الخريطة لا تعني التعبير عن أي رأي كان من جانب الصندوق فيما يتعلق بتقسيم الحدود أو التحويم أو السلطات المختصة بها.
أعد هذه الخريطة الصندوق الدولي للتنمية الزراعية | 2025-06-13



موجز التمويل

المؤسسة المُبادرة:	الصندوق الدولي للتنمية الزراعية
المقترض/المتلقي:	جمهورية فيجي
الوكالة المنفذة:	وزارة المالية
التكلفة الإجمالية للبرنامج التكيفي المتعدد المراحل:	41.95 دولارا أمريكيا (بالتقدير)
التكلفة الإجمالية للمرحلة الأولى:	24.26 مليون دولار أمريكي
قيمة القرض المقدم من الصندوق [نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء]:	5.3 مليون دولار أمريكي
شروط القرض المقدم من الصندوق:	شروط تيسيرية للغاية: يعفى القرض من الفوائد ولكنه يتحمل رسم خدمة ثابت على النحو الذي يحدده الصندوق في تاريخ موافقة المجلس التنفيذي للصندوق على القرض ويدفع كل ستة أشهر بعملة مدفوعات خدمة القرض. ويبلغ أجل استحقاقه أربعين (40) سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها عشر (10) سنوات بدءا من تاريخ موافقة المجلس التنفيذي للصندوق على القرض، ويُسدّد بنسبة اثنين في المائة (2%) من إجمالي أصل المبلغ سنويا للسنوات الحادية عشرة (11) إلى العشرين (20)، وأربعة في المائة (4%) من إجمالي أصل المبلغ سنويا للسنوات الحادية والعشرين (21) إلى الأربعين (40).
الجهة المشاركة في التمويل:	مرفق البيئة العالمية
قيمة التمويل المشترك:	8.226 مليون دولار أمريكي
شروط التمويل المشترك:	منحة
مساهمة المقترض/المتلقي:	1.169 مليون دولار أمريكي
مساهمة المستفيدين/القطاع الخاص:	1.864 مليون دولار أمريكي
فجوة التمويل:	7.7 مليون دولار أمريكي
سقف التمويل البرنامجي المتعدد المراحل الإجمالي للصندوق (باستثناء المرحلة الأولى):	4.7 مليون دولار أمريكي
قيمة التمويل المناخي المقدم من الصندوق:	4 494 000 دولار أمريكي (تشمل تمويلا مناخيا تكميليا قدره 0.8 مليون دولار أمريكي)
المؤسسة المتعاونة:	الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

أولا- السياق

ألف- السياق الوطني والأساس المنطقي لمشاركة الصندوق

السياق الوطني

- 1- يُتَوَقَّع أن عدد سكان جمهورية فيجي، وهي دولة جزرية صغيرة نامية، بلغ 900 869 نسمة في عام 2024، معظمهم في فيتي ليفو (81 في المائة) وفانوا ليفو (15 في المائة)، ويقيم 44 في المائة منهم في المناطق الريفية. والسكان هم من الشباب، حيث إن 60 في المائة منهم دون سن 35 عاما. ومع ذلك، أدت محدودية الفرص المحلية إلى هجرة كبيرة إلى الخارج.
- 2- **السياق الاقتصادي:** إن فيجي في طور التعافي بعد جائحة كوفيد-19، ومن المتوقع أن ينمو الناتج المحلي الإجمالي بنسبة 3.4 في المائة في عام 2025. وتظل السياحة، التي تشكل 40 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي، فائقة الأهمية، ومن الممكن أن يؤدي الاستثمار في الزراعة ومصايد الأسماك في فانوا ليفو إلى تعزيز الإيرادات المحلية. وتساهم التحويلات المالية بنسبة 9.2 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي. ومع ذلك، تشكل التقلبات المناخية والكوارث الطبيعية، لا سيما الأعاصير، تحديات حقيقية.
- 3- ويمثل القطاع الأولي (الذي يشمل الزراعة، ومصايد الأسماك والغابات) 11.7 في المائة فقط من الناتج المحلي الإجمالي، وهو المصدر لكسب العيش لما يزيد عن 80 في المائة من السكان الريفيين. ويعتمد حوالي 60 في المائة من الأسر المعيشية الزراعية على زراعة الكفاف، وتواجه مشاكل تتراوح بين التقلبات المناخية والممارسات غير المستدامة. ويواجه أصحاب الحيازات الصغيرة صعوبات في تحقيق الإنتاجية، والحصول على التكنولوجيا، ومعلومات عن السوق، والخدمات الأساسية، والحصول على تمويل، والنقل والبنية التحتية اللازمة للمعالجة ما بعد الحصاد.
- 4- **السياسات والمؤسسات الوطنية:** تهدف خطة التنمية الوطنية للفترة 2025-2029 إلى زيادة الرفاه الاجتماعي والازدهار. وتركز سياسة قطاع الزراعة للفترة 2025-2035 على الأمن الغذائي ودخل المزارعين من خلال الزراعة التجارية المستدامة. وتتناول السياسة الوطنية لتغير المناخ للفترة 2018-2030 المخاطر البيئية، في حين تعزز الاستراتيجية وخطة العمل الوطنيتين للتنوع البيولوجي للفترة 2020-2025 الحفاظ على البيئة. وتشمل الهيئات الحكومية الرئيسية وزارة الزراعة والمجاري المائية، ووزارة البيئة وتغير المناخ، ووزارة شؤون شعب الإتوكاي، ووزارة الشباب والرياضة، ووزارة التنمية الريفية والبحرية، ووزارة مصايد الأسماك والغابات. ويعد المصرف الاحتياطي الفيجي جهة أساسية أيضا فيما يتعلق بالحصول على التمويل، ويضطلع بمسؤولية تنظيم المؤسسات، والمنتجات والخدمات المالية.

الجوانب الخاصة المتعلقة بأولويات التعميم المؤسسي في الصندوق

- 5- وتماشيا مع التزامات التعميم في الصندوق، جرى التحقق من صحة مشروع تنمية الاقتصاد الأزرق والمجتمعات المحلية الخضراء على النحو التالي:

☑ يشمل التمويل المناخي

☑ يراعي الشباب

☑ يعطي الأولوية للشعوب الأصلية

☑ يشمل القدرة على التكيف

6- وما يقرب من 62 في المائة من شعب فيجي هم من السكان الأصليين أو الإيتوكاي. ويجعل مشروع تنمية الاقتصاد الأزرق والمجتمعات المحلية الخضراء الشعوب الأصلية مجموعة مستهدفة ذات أولوية لأنه يعمل في المناطق التي تعيش فيها ويحسن سبل عيشهم، بناء على معرفتهم التقليدية، ونظمهم الغذائية، وحوكمتهم للأراضي والموارد الطبيعية.

7- وفيجي شديدة الضعف في وجه التقلبات المناخية، مع توقعات مستقبلية بهطول أمطار فائقة الغزارة، وموجات حر، وأعاصير أقوى، وارتفاع حدة هطول الأمطار، وزيادة هبوب العواصف الساحلية بسبب ارتفاع منسوب مياه البحر. وصُمم مشروع تنمية الاقتصاد الأزرق والمجتمعات المحلية الخضراء لشباب الشعوب الأصلية من أجل تحسين سبل العيش من خلال المعرفة التقليدية وأنشطة القدرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية. وهو يدعم قدرة المجتمعات المحلية على الصمود في وجه الظواهر المناخية، وممارسات وخطط إدارة النظام الإيكولوجي.

الأساس المنطقي لمشاركة الصندوق

8- يعتمد اقتصاد فيجي على الزراعة والسياحة. وتدعم الزراعة 27 في المائة من السكان وتوظف أكثر من 83 في المائة من السكان الريفيين، بينما تساهم السياحة بنحو 40 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي.

9- ويوفر مشروع تنمية الاقتصاد الأزرق والمجتمعات المحلية الخضراء فرصة للاستفادة من القطاعين الزراعي والبحري في فانوا ليفو، إلى جانب البيئة الطبيعية، لتوفير الفرص في الإنتاج المستدام، والسياحة الزراعية، والسياحة البيئية والقطاع البحري. ويمكن لاستثمارات مشروع تنمية الاقتصاد الأزرق والمجتمعات المحلية الخضراء أن تعزز الدخل الريفي، وتستعيد النظم الإيكولوجية وتزيد من القدرة على الصمود، وتكمل مشروع "Na Vualiku" التابع للبنك الدولي وتستفيد من خبرة الصندوق في مجال التحول الريفي.

10- ولمواجهة تحديات فانوا ليفو، سيستخدم مشروع تنمية الاقتصاد الأزرق والمجتمعات المحلية الخضراء برنامجاً تكيفياً متعدد المراحل مدته 10 سنوات يتكون من مرحلتين مدة كل منهما 6 سنوات مع فترة تنفيذ متداخلة مدتها سنتان، مما يعزز التنمية، والتعلم وتوسيع نطاق التدخلات الناجحة من خلال مشاركة أصحاب المصلحة.

باء- الدروس المستفادة

11- يشمل العمل السابق للصندوق في فيجي مشروع الشراكات الزراعية في فيجي، وبرنامج مختلفة للمنح الإقليمية. وعلى رغم النجاح المحدود الذي حققه مشروع الشراكات الزراعية في فيجي، حيث بلغ معدل صرفه 22 في المائة بسبب التحديات الإدارية، فقد أظهر نهجه الذي يركز على المجتمعات المحلية إمكانية تكراره في المجتمعات المحلية الزراعية النائية.

12- وتعتمد مبادرة مشروع تنمية الاقتصاد الأزرق والمجتمعات المحلية الخضراء على الدروس المستفادة من مشروع الشراكات الزراعية في فيجي والتجارب الإقليمية للصندوق، وتتضمن الرؤى المستمدة من الشركاء الإنمائيين مثل برنامج من التلال إلى الشعب الذي يموله مرفق البيئة العالمية وينفذه برنامج الأمم المتحدة الإنمائي.

13- الملكية. يتطلب الدعم القيادي المستدام مشاركة حكومية مبكرة ومتسقة.

14- النهج المجتمعي. إن إشراك القيادة التقليدية والتخطيط الذي يقوده المجتمع المحلي يعزز الروابط السوقية ويضمنان استدامة الحاصلات. ويركز مشروع تنمية الاقتصاد الأزرق والمجتمعات المحلية الخضراء على موازنة المجتمعات المحلية بين إدارة النظام الإيكولوجي والتنمية الاقتصادية.

- 15- **النهج المتكاملة.** سيستخدم مشروع تنمية الاقتصاد الأزرق والمجتمعات المحلية الخضراء استراتيجيات متكاملة لمعالجة التحديات البيئية والسوقية المتعددة، مع التركيز على الآليات المؤسسية القوية وآليات الند للند.
- 16- **مشاركة المرأة.** سيستخدم مشروع تنمية الاقتصاد الأزرق والمجتمعات المحلية الخضراء نهج فريق المزرعة العائلية لضمان المشاركة المتساوية للنساء والرجال في فرص التعلم وصنع القرار. كما سيعطي درجات تفضيلية للمجموعات التي تقودها النساء والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة للحصول على تحسينات الائتمان.
- 17- **المشاركة الطويلة الأمد.** يعتمد مشروع تنمية الاقتصاد الأزرق والمجتمعات المحلية الخضراء برنامجا تكييفيا متعدد المراحل مدته 10 سنوات ويستند إلى رؤية مشروع الشراكات الزراعية في فيجي بأن التحول الزراعي في المرتفعات يتطلب التزاما طويل الأمد وفهما للسياقات المحلية.
- 18- **تسهيل استهلاك المشروع.** لتجنب التأخيرات التي حصلت في مشروع الشراكات الزراعية في فيجي، يتضمن مشروع تنمية الاقتصاد الأزرق والمجتمعات المحلية الخضراء مرحلة أولية لتعيين الموظفين وتدريبهم وإعداد الإدارة المالية.

ثانيا- وصف المشروع

ألف- الأهداف، والمنطقة الجغرافية للتدخل، والمجموعات المستهدفة

- 19- يتمثل هدف مشروع تنمية الاقتصاد الأزرق والمجتمعات المحلية الخضراء في دعم النمو المستدام وقدرة الاقتصاد الريفي في فيجي على الصمود من خلال تحسين إدارة النظام الإيكولوجي والمبادرات الاقتصادية القادرة على الصمود والمربحة. ويتمثل الهدف الإنمائي في تحسين سبل العيش الريفية والقدرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية من خلال الإنتاج الأزرق والأخضر المستدام، وتحسين الوصول إلى الأسواق وحماية التنوع البيولوجي.
- 20- **مراحل التنفيذ.** سيعمل مشروع تنمية الاقتصاد الأزرق والمجتمعات المحلية الخضراء على مرحلتين على مدى فترة تنفيذ مدتها 10 سنوات. وتركز المرحلة الأولى على ست مقاطعات في كاكودروف، مع تطوير خطة إدارة متكاملة للجزيرة في فانوا ليفو. وسيجري توسيع نطاق المرحلة الثانية لتشمل محافظات بوا وماكواتا، استنادا إلى حصائل المرحلة الأولى.
- 21- **مجال التركيز الجغرافي.** ستستهدف الأنشطة محافظات فانوا ليفو الثلاث: بوا، وماكواتا وكاكودروف. وتركز المرحلة الأولى من استثمارات الصندوق على ست مقاطعات في كاكودروف تعاني من مستويات عالية من الفقر والضعف في وجه الظواهر المناخية. وتشمل المنطقة المستهدفة 65 قرية و13 مستوطنة يسكنها في الغالب الفيجيون الهنود ومجموعات عرقية أخرى، وتغطي ما مجموعه 78 مجتمعا محليا.
- 22- **المجموعة المستهدفة.** يهدف مشروع تنمية الاقتصاد الأزرق والمجتمعات المحلية الخضراء إلى إفادة 3 000 أسرة معيشية تعاني من مستويات فقر عالية وتعمل في زراعة الكفاف أو الزراعة شبه التجارية، أو صيد الأسماك أو إنتاج الحرف اليدوية. ويستهدف المشروع أيضا 50 أسرة معيشية منخفضة الدخل في سافوسافو (المركز التجاري) و3 500 أسرة معيشية إضافية في جميع أنحاء فانوا ليفو من خلال دعم مرفق البيئة العالمية، مما يعود بالنفع المباشر على إجمالي 6 550 أسرة معيشية، أو 39 300 شخص، 50 في المائة منهم من النساء و30 في المائة منهم من الشباب. وسيكون حوالي 75 في المائة من المستفيدين من الشعب الأصلي (إيتوكاي).

باء- المكونات والحاصل والأنشطة

23- في المرحلة الأولى من البرنامج التكيفي المتعدد المراحل، يتكون مشروع تنمية الاقتصاد الأزرق والمجتمعات المحلية الخضراء من أربعة مكونات رئيسية. ويستهدف المكون الأول جزيرة فانوا ليفو بأكملها وتجمع المكونات الثلاثة الأخرى بين التمويل المقدم من الصندوق ومرفق البيئة العالمية والأنشطة المخصصة التي تركز على ست مقاطعات مستهدفة في محافظة كاكودروف بالإضافة إلى الأنشطة التي تشمل جزيرة فانوا ليفو بأكملها. وسيتضمن المشروع المكونات التالية: (1) الإدارة الشاملة للجزر؛ (2) الإنتاج المستدام الموجه نحو السوق من النظم القادرة على الصمود؛ (3) الوصول الشامل إلى الأسواق والتمويل؛ (4) تهيئة بيئة سياسية ومؤسسية تمكينية.

24- **المكون 1. تهدف الإدارة الشاملة للجزر إلى** موازنة الجهات الفاعلة والموارد وتعزيز التعاون بين أصحاب المصلحة. ويتمثل نشاطها الرئيسي في وضع خطة إدارة متكاملة للجزر تركز على الاستخدام المستدام للأراضي، والحفاظ على التنوع البيولوجي والتكيف مع المناخ. وسيضفي الطابع المؤسسي على خطة الإدارة المتكاملة للجزر في خطط تنمية المحافظات لضمان القدرات والتنفيذ على المدى الطويل.

25- **المكون 2. يهدف الإنتاج المستدام الموجه نحو السوق من النظم القادرة على الصمود إلى** تمكين المجتمعات المحلية من التحول من تدهور الأراضي والتراجع الاقتصادي إلى تحقيق نظم إيكولوجية مستدامة، ونظم إنتاج مستدامة قائمة على الأراضي والبحر وقادرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية وتستهدف الأسواق المتاحة. وتشمل أنشطته الرئيسية ما يلي:

- صياغة خطط مجتمعية قادرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية وإدارة النظم الإيكولوجية لدعم المجتمعات المحلية في تعزيز القدرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية والاستخدام المستدام للأراضي.
- تحويل المنتجين من الإنتاج شبه الكفاي إلى الإنتاج الموجه نحو الأعمال التجارية.
- تقديم منح تحفيزية صغيرة للمجتمعات المحلية، والمنتجين، ومجموعات الشباب والنساء لمبادرات في مجالات الإنتاج المستدام، والاستصلاح الإيكولوجي وإضافة القيمة.
- تنفيذ التدخلات ذات الأولوية المحددة في خطة الإدارة المتكاملة للجزر.
- تنفيذ إجراءات تتواءم مع الاستراتيجية وخطة العمل الوطنيتين للتنوع البيولوجي للفترة 2020-2025 التي تهدف إلى تحسين الإدارة واستعادة الغابات والمياه العذبة والنظم الإيكولوجية الساحلية لصالح التنوع البيولوجي وتحسين فرص سبل العيش.
- تنفيذ إجراءات لتحسين إدارة آثار تدهور الأراضي الزراعية من حقول قصب السكر المهجورة والجريان السطحي على التنوع البيولوجي للبحر والمياه العذبة وعلى النظم الإيكولوجية.

26- **المكون 3. يهدف الوصول الشامل إلى الأسواق والتمويل إلى** تمكين المؤسسات الريفية المنخرطة بالفعل في السوق من أجل تعزيز قدرتها التنافسية واستدامتها من خلال زيادة إمكانية الوصول إلى الأسواق المربحة وتطوير الأعمال التجارية والخدمات المالية. وتشمل أنشطته الرئيسية ما يلي:

- توفير خدمات تطوير الأعمال التجارية للمؤسسات الريفية لتحسين عملياتها.
- زيادة محو الأمية المالية وتشجيع الشراكات مع المؤسسات المالية الشريكة لتقديم منتجات مبتكرة مصممة خصيصا لتلبية احتياجات التدفقات النقدية والاستثمارات للجهات الفاعلة في سلاسل القيمة؛ وبالإضافة إلى ذلك، تجريب مبادرة تحويلات مالية بالشراكة مع المصرف الاحتياطي الفيجي وكيانات

القطاع الخاص لإعطاء متلقي التحويلات ومرسلها خيارات تدمج الخدمات المالية الأخرى، مثل المدخرات، والقروض والتأمين، مع تدفقات التحويلات.

- تقديم منح مطابقة تصل إلى 50 في المائة من إجمالي تكلفة الاستثمار، مع خيار الاستفادة من تمويل إضافي غير مضمون من المؤسسات المالية الشريكة المشاركة في المنتجات الائتمانية المبتكرة.

27- **المكون 4:** تهدف تهيئة بيئة سياسية ومؤسسية تمكينية إلى تشجيع إقامة إطار سياساتي ومؤسسي لتعزيز وتوسيع نطاق النموذج المقترح لمشروع تنمية الاقتصاد الأزرق والمجتمعات المحلية الخضراء، ومواءمة النمو الاقتصادي مع الحفاظ على النظم الإيكولوجية وإدماج الشباب والنساء في المبادرات الاقتصادية المستدامة. وتشمل أنشطته الرئيسية ما يلي:

- إعطاء الأولوية لوضع أدوات سياساتية لتفعيل سياسة القطاع الزراعي في فيجي، مع التركيز على الشباب والإدماج الاجتماعي، وتحسين الوصول إلى الأراضي، ونمو قطاع الثروة الحيوانية والسياحة الزراعية.
- بناء قدرات وزارة الزراعة والمجاري المائية، ومجلس الشباب في محافظة كاكودروف، ومصرف الاحتياطي الفيجي.
- بناء نظام قوي لإدارة المعرفة وتيسير تبادل المعرفة من خلال مبادرة التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي لتشجيع الحلول المبتكرة والتعلم من سياقات مماثلة.
- دعم تعميم الإدارة المتكاملة للجزر في الاستراتيجيات الوطنية والقطاعية.

28- **المكون 0: الاستجابة السريعة للكوارث.** هذا مكون ذو ميزانية صفرية مصمم لإتاحة إعادة تخصيص أموال مشروع الصندوق غير الملزم بها لتلبية احتياجات التعافي العاجلة ضمن إطار المشروع الناجمة عن الكوارث الطبيعية في المنطقة التي يستهدفها المشروع. وسيحدد دليل تنفيذ الاستجابة السريعة للكوارث إجراءات التشغيل.

جيم- نظرية التغيير

29- تتمثل نظرية التغيير التي يستند إليها البرنامج التكيفي المتعدد المراحل في مشروع تنمية الاقتصاد الأزرق والمجتمعات المحلية الخضراء في أن الأسر المعيشية، ومنظمات المنتجين ومجموعات الشباب والنساء التي جرى تمكينها قادرة على التغلب على التحديات مثل التقلبات المناخية، والإدارة غير المستدامة للموارد، وضعف الاتصال، وعدم إمكانية الوصول إلى الأسواق والخدمات المالية، وضعف القدرات المؤسسية لتحسين سبل العيش والقدرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية من خلال الإنتاج البري والبحري الذكي مناخياً، والمستدام بيئياً، والذي تحركه السوق. وفي المرحلة الأولى، سيوضع نهج مبتكر في ست مقاطعات مستهدفة يجمع بين المبادرات الاقتصادية الشاملة واستعادة النظم الإيكولوجية المتدهورة، والتكيف مع المناخ وحفظ التنوع البيولوجي، بما في ذلك حماية البيئة البحرية. وفي الوقت نفسه، ستعزز خطة جديدة لإدارة المتكاملة لجزيرة فانوا ليفو الاستخدام المستدام للأراضي، والقدرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية والحفاظ على التنوع البيولوجي. وفي المرحلة الثانية، سيجري توسيع نطاق هذا النهج ليشمل المقاطعات المتبقية في فانوا ليفو، بما يتواءم مع خطة الإدارة المتكاملة للجزر، بالاستناد إلى الدروس المستفادة.

30- وسيجري الترويج لثلاثة مسارات رئيسية للأثر، كما هو موضح أدناه، في المرحلة الأولى، مع إدراج تدخلات محددة شاملة للقدرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية وإدماج الشباب.

- مسار الأثر لتنفيذ خطة الإدارة المتكاملة للجزر (الحصيلة 1) وإضفاء الطابع المؤسسي على الخطة في خطط التنمية الاستراتيجية للمحافظات لضمان التنفيذ والتمويل على المدى الطويل.

- مسار الأثر لتحول المجتمعات المحلية من تدهور النظام الإيكولوجي والتراجع الاقتصادي إلى الإنتاج المستدام الموجه نحو السوق (الحصيلة 2).
- مسار الأثر لتحسين وصول المؤسسات الريفية التي تدبر مواردها من المزارعين في المقاطعات المستهدفة إلى الأسواق والخدمات المالية (الحصيلة 3).

31- والاقتراضات الرئيسية لنظرية التغيير الناجحة هي: (1) أن تطوير الأنشطة الاقتصادية التي تعزز سبل عيش الأسر المعيشية يشكل حافزا مناسباً للمجتمعات المحلية للمشاركة بنشاط في حماية البيئة؛ (2) أن تؤيد السلطات التقليدية وتدعم تنفيذ الخطط المجتمعية؛ (3) أن يكون القطاع الخاص على استعداد للمشاركة في تدبير الموارد من صغار المنتجين؛ (4) أن يكون مقدمو الخدمات المالية متاحين لتوفير إمكانية الوصول إلى الخدمات المالية. وتشمل المخاطر محدودة الالتزام والقدرة المؤسسية للحفاظ على النهج الجديدة وتعميم أولويات الإدارة المتكاملة للجزر في خطط التنمية، وضعف الطلب في السوق على المنتجات المستدامة والحوافز التي تحول دون الوصول إلى الأراضي.

دال- المواعمة والملكية والشراكات

32- سيسهم مشروع تنمية الاقتصاد الأزرق والمجتمعات المحلية الخضراء في تحقيق أهداف التنمية المستدامة 1 (القضاء على الفقر)، و2 (القضاء التام على الجوع)، و5 (المساواة بين الجنسين)، و8 (العمل اللائق ونمو الاقتصاد)، و12 (الاستهلاك والإنتاج المسؤولين)، و13 (العمل المناخي)، و14 (الحياة تحت الماء) و15 (الحياة في البر).

33- ويدعم المشروع السياسات الحكومية الرئيسية، بما في ذلك خطة التنمية الوطنية لفيجي، والاستراتيجية وخطة العمل الوطنيتين للتنوع البيولوجي للفترة 2020-2025، والسياسة الوطنية لتغير المناخ، وسياسة فيجي العشرية لقطاع الزراعة للفترة 2025-2035، وسياسة المساواة بين الجنسين في الزراعة وسياسة الشباب في الزراعة (كلتاهما للفترة 2022-2027)، واستراتيجية فيجي الوطنية للشمول المالي للفترة 2022-2030، والإطار الوطني للسياحة المستدامة للفترة 2024-2033. وتعزز هذه السياسات قدرة المجتمعات المحلية على الصمود، والزراعة المستدامة، وتحسين الأمن الغذائي، والتكيف مع المناخ والتخفيف من آثاره، والتمويل المستدام، وإدماج المرأة والشباب في الزراعة، والسياحة المستدامة الشاملة.

34- ويتواءم مشروع تنمية الاقتصاد الأزرق والمجتمعات المحلية الخضراء مع مذكرة الاستراتيجية القطرية للصندوق (للفترة 2025-2026) وسيساهم في تحقيق الأهداف الاستراتيجية للصندوق من خلال تعزيز القدرة الإنتاجية لفقرى الريف على نحو مستدام وقادر على الصمود (الهدف الاستراتيجي 1)، وتحسين انخراطهم في الأسواق ووصولهم إلى الخدمات (الهدف الاستراتيجي 2) وتعزيز الاستدامة البيئية والقدرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية للأنشطة الاقتصادية للمزارعات والمزارعين في جميع المكونات (الهدف الاستراتيجي 3).

35- الملكية. شاركت وزارة الزراعة والمجاري المائية والوكالات الشريكة إلى حد كبير في جميع مراحل عملية تصميم مشروع تنمية الاقتصاد الأزرق والمجتمعات المحلية الخضراء.

36- الشراكات. لضمان النشر والمشاركة الفعالين، سيقم المشروع شراكات مع الوكالات الحكومية، ومنظمات الشباب، والجهات الفاعلة في القطاع الخاص والشركاء الإنمائيين.

هاء- التكاليف والفوائد والتمويل

تكاليف المشروع

- 37- لم يجر بعد تحديد التكلفة الإجمالية المقررة للبرنامج التكيفي المتعدد المراحل بشكل كامل بالتشاور مع الحكومة، مع أن الصندوق يهدف إلى توفير تمويل يصل إلى حد أقصى قدره 10 ملايين دولار أمريكي لتغطية جميع المراحل.
- 38- وتُقدَّر التكلفة الإجمالية للمرحلة الأولى من البرنامج التكيفي المتعدد المراحل بمبلغ 24.26 مليون دولار أمريكي. ويشمل ذلك قرضا مقدما من الصندوق بشروط تيسيرية للغاية قدره 5.3 مليون دولار أمريكي من التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق، ومنحة مخصصة للتمويل المشترك من نظام التخصيص الشفاف للموارد للتجديد الثامن لموارد مرفق البيئة العالمية قدرها 8.23 مليون دولار أمريكي، ومساهمة من الحكومة بمبلغ 1.17 مليون دولار أمريكي، ومساهمة من المستفيدين بمبلغ 1.86 مليون دولار أمريكي، وفجوة تمويل قدرها 7.7 مليون دولار أمريكي. ومن أصل مبلغ الـ 5.3 مليون دولار أمريكي المخصصة من التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق، جرى تخصيص 4 494 000 دولار أمريكي (84.4 في المائة) لأنشطة التكيف مع المناخ.
- 39- ويمكن تدبير قرابة 4.7 مليون دولار أمريكي من فجوة التمويل البالغة 7.7 مليون دولار أمريكي من الدورات اللاحقة لنظام تخصيص الموارد على أساس الأداء و/أو آلية الحصول على الموارد المقترضة (بموجب شروط تمويل يجري تحديدها، وتخضع للإجراءات الداخلية وموافقة المجلس التنفيذي اللاحقة) أو التمويل المشترك الذي جرى تحديده أثناء التنفيذ، بينما يتوقع أن يجري تمويل المبلغ المتبقي البالغ 3 ملايين دولار أمريكي بمنحة من التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي.
- 40- وبما أن تمويل مشروع تنمية الاقتصاد الأزرق والمجتمعات المحلية الخضراء مختلط بالكامل بين الصندوق ومرفق البيئة العالمية، فإن كل مكون يحتوي على عناصر يجري حسابها جزئيا على أنها تمويل مناخي. ووفقا لمنهجيات المصارف الإنمائية المتعددة الأطراف لتتبع تمويل التكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره، يقدر إجمالي التمويل المناخي المقدم من الصندوق ومرفق البيئة العالمية للمرحلة الأولى من مشروع تنمية الاقتصاد الأزرق والمجتمعات المحلية الخضراء بمبلغ 12.724 مليون دولار أمريكي.

الجدول 1

تكاليف المرحلة الأولى من المشروع حسب المكون والمكون الفرعي والجهة الممولة

(بآلاف الدولارات الأمريكية)

دورة التجديد الثامن للموارد													
المكون/المكون الفرعي		القرض المقدم من الصندوق		مرفق البيئة العالمية		المستفيدون		المقرض		فجوة التمويل		المجموع	
		المبلغ %		نقدا عينيا %		نقدا عينيا %		المبلغ %		المبلغ %		المبلغ %	
المكون 1: الإدارة الشاملة للجزر													
1-1 تعميم الإدارة الشاملة للجزر													
2.8	674.52	-		-		-		-		8.2	674.52	-	
المكون 2: الإنتاج المستدام الموجه نحو السوق من النظم القادرة على الصمود													
1-2 دعم الخطط المجتمعية للصمود في وجه الظواهر المناخية وإدارة النظم الإيكولوجية													
6.8	1 647.20	3.8	289.95	14.5	-	170.81	-	-		6.1	500.00	13.0	686.44
2-2 تدريب المنتجين على الإنتاج والتجهيز الأولي القادرين على الصمود في وجه الظواهر المناخية والمستجيبين للسوق													
27.3	6 613.11	7.8	598.23	20.7	-	241.97	-	-		60.8	5 000.00	14.6	772.92
2-3 تنفيذ استثمارات ذكية مناخيا للإنتاج، واستعادة النظم الإيكولوجية والسياحة البيئية													
12.7	3 072.15	24.5	1 885.06	1.4	-	16.37	7.9	-	148.15	-		19.3	1 022.56
المكون 3: الوصول الشامل إلى الأسواق والتمويل													
1-3 حصول المؤسسات البالغة الصغر والصغيرة والمتوسطة، بما فيها منظمات المنتجين، على خدمات تطوير الأعمال													
5.4	1 306.05	3.7	287.39	10.3	-	120.91	-	-		6.1	500.00	7.5	397.75
2-3 حصول المؤسسات البالغة الصغر والصغيرة والمتوسطة، ومنظمات المنتجين والمنتجين، على التمويل													
2.8	682.10	2.4	187.76	8.7	-	102.31	-	-		-		7.4	392.02
3-3 تنفيذ استثمارات ذكية مناخيا للأعمال الزراعية، بما في ذلك السياحة البيئية													
14.6	3 537.60	11.7	902.88	1.4	-	15.84	92.1	-	1 716.00	-		17.0	902.88
المكون 4: تهيئة بيئة سياسية ومؤسسية تمكينية													
1-4 وضع سياسات مبتكرة													
4.4	1 062.16	0.9	66.30	1.7	-	19.50	-	-		11.3	932.16	0.8	44.20
2-4 الدعم المؤسسي													
1.1	258.00	1.9	145.82	1.1	-	12.30	-	-		-		1.9	99.88
3-4 نماذج مبتكرة للمبادرات الاقتصادية المستدامة ببنيا والقادرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية													
12.8	3 100.20	40.1	3 085.17	1.3	-	15.03	-	-		-		-	-
4-4 إدارة المشروع													
9.5	2 307.58	3.3	251.43	38.9	-	455. 67	-	-		7.5	619.94	18.5	981.34
المجموع													
100	24 260.68	31.7	7 700.00	4.8	-	1 169.90	7.7	-	1 864.15	33.9	8 226.63	21.8	5 300.00

الجدول 2

تكاليف المرحلة الأولى من المشروع حسب فئة الإنفاق والجهة الممولة

(بآلاف الدولارات الأمريكية)

فئة الإنفاق	القرض المقدم من الصندوق		دورة التجديد الثامن لموارد مرفق البيئة العالمية		المستفيدون			المقترض		فجوة التمويل		المجموع	
	المبلغ	%	المبلغ	%	نقدا	عينيا	المبلغ	%	المبلغ	%	نقدا	عينيا	%
تكاليف الاستثمار													
ألف- المعدات والمواد	171.53	3.2	-	-	-	-	45.27	-	3.9	85.00	1.1	301.80	1.2
باء- المنح والإعانات	1 797.49	33.9	-	-	1 864.15	-	100.0	-	-	5 757.86	74.8	9 419.50	38.8
جيم- التدريب وحلقات العمل	553.48	10.4	-	-	-	-	172.15	-	14.7	422.05	5.5	1 147.68	4.7
دال- الخدمات الاستشارية والدراسات	1 301.61	24.6	42.84	0.5	-	-	306.80	-	26.2	421.08	5.5	2 072.32	8.5
هـاء- السلع والخدمات والمدخلات	371.14	7.0	7 797.68	94.8	-	-	126.44	-	10.8	494.02	6.4	8 789.28	36.2
مجموع تكاليف الاستثمار	4 195.25	79.2	7 840.18	95.3	1 864.15	100.0	650.66	-	55.6	7 180.00	93.2	21 730.58	89.6
التكاليف المتكررة													
ألف- الرواتب والبدلات	612.77	11.6	386.11	4.7	-	-	249.72	-	21.3	-	-	1 248.60	5.1
باء- تشغيل المعدات وصيانتها	65.79	1.2	-	-	-	-	111.90	-	9.6	53.04	0.7	230.73	1.0
جيم - التكاليف التشغيلية	426.19	8.0	-	-	-	-	157.61	-	13.5	466.95	6.1	1 050.76	4.3
مجموع التكاليف المتكررة	1 104.75	20.8	386.11	4.7	-	-	519.23	-	44.4	519.99	6.8	2 530.09	10.4
المجموع	5 300.00		8 226.63		1 864.15		1 169.90			7 700.00		24 260.68	

الجدول 3

تكاليف المرحلة الأولى من المشروع حسب المكون والمكون الفرعي وسنة المشروع

(بآلاف الدولارات الأمريكية)

السنة الأولى للمشروع	السنة الثانية للمشروع	السنة الثالثة للمشروع	السنة الرابعة للمشروع	السنة الخامسة للمشروع	السنة السادسة للمشروع	السنة السابعة للمشروع	مجموع المرحلة الأولى									المكون/المكون الفرعي
المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%			
-	67.45	2.0	134.90	2.4	134.90	2.5	134.90	2.5	134.90	2.5	134.90	5.2	67.45	9.2	674.52	المكون 1: الإدارة الشاملة للجزر
																1-1 تعميم الإدارة الشاملة للجزر
																المكون 2: الإنتاج المستدام الموجه نحو السوق من النظم القادرة على الصمود
193.69	17.3	346.07	10.3	423.38	7.6	277.18	5.0	277.18	5.1	79.70	3.1	50.00	6.8	1 647.20	1-2 دعم الخطط المجتمعية للصمود في وجه الظواهر المناخية وإدارة النظم الإيكولوجية	
385.59	34.5	817.52	24.3	1 797.00	32.3	1 297.00	23.6	1 297.00	24.1	519.00	20.0	500.00	68.0	6 613.11	2-2 تدريب المنتجين على الإنتاج والتجهيز الأولي القادرين على الصمود في وجه الظواهر المناخية والمستجيبين للسوق	
-		973.36	28.9	973.36	17.5	588.17	10.7	528.91	9.8	-		-		3 063.80	2-3 تنفيذ استثمارات ذكية مناخيا للإنتاج، واستعادة النظم الإيكولوجية والسياحة البيئية	
																المكون 3: الوصول الشامل إلى الأسواق والتمويل
50.00	4.5	262.00	7.8	262.00	4.7	305.00	5.6	294.00	5.5	81.00	3.1	50.00	6.8	1 304.00	1-3 حصول المؤسسات البالغة الصغر والصغيرة والمتوسطة، بما فيها منظمات المنتجين، على خدمات تطوير الأعمال	
119.70	10.7	145.80	4.3	145.80	2.6	139.80	2.5	121.10	2.2	9.90	0.4	-		682.10	2-3 حصول المؤسسات البالغة الصغر والصغيرة والمتوسطة، ومنظمات المنتجين والمنتجين، على التمويل	
-		124.08	3.7	535.92	9.6	1 153.68	21.0	1 153.68	21.4	570.24	21.9	-		3 537.60	3-3 تنفيذ استثمارات ذكية مناخيا للأعمال الزراعية، بما في ذلك السياحة البيئية	
																المكون 4: تهيئة بيئة سياسية ومؤسسية تمكينية
-		201.43	6.0	216.43	3.9	216.43	3.9	216.43	4.0	211.43	8.1	-		1 062.16	1-4 وضع سياسات مبتكرة	
26.00	2.3	41.20	1.2	53.20	1.0	53.20	1.0	53.20	1.0	31.20	1.2	-		258.00	2-4 الدعم المؤسسي	
-		-		627.40	11.3	927.40	16.9	927.40	17.2	618.00	23.8	-		3 100.20	3-4 نماذج مبتكرة للمبادرات الاقتصادية المستدامة بيئيا والقادرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية	
343.07	30.7	387.75	11.5	389.05	7.0	393.15	7.2	374.05	6.9	342.95	13.2	67.40	9.2	2 297.41	4-4 إدارة المشروع	
1 118.06		3 366.67		5 558.44		5 485.91		5 377.85		2 598.33		734.85		24 240.11		تكاليف خط الأساس
																الطوارئ
0.45		0.90		0.90		0.90		0.90		0.9		-		4 038.2		الطوارئ المادية
0.12		2.16		3.64		5.16		5.46		-		-		16 533.1		الطوارئ السعرية
1 118.62		3 369.72		5 562.98		5 491.97		5 384.21		2 598.33		734.85		24 260.68		مجموع التكاليف

استراتيجية وخطة التمويل والتمويل المشترك

41- تبلغ فجوة التمويل للمرحلة الأولى من البرنامج التكيفي المتعدد المراحل 7.7 مليون دولار. وقد كتبت حكومة فيجي إلى الصندوق معربة عن اهتمامها بتأمين تمويل إضافي بشروط تيسيرية من المخصصات القطرية غير الملتمزم بها في إطار التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق أو دورة التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق لدعم التمويل الكامل لمشروع تنمية الاقتصاد الأزرق والمجتمعات المحلية الخضراء. وبالإضافة إلى ذلك، سيجري إعداد اقتراح من التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي بمبلغ 3 ملايين دولار أمريكي لتقديمه في عام 2026. وفي حال تحقق فجوة التمويل، لن يؤثر ذلك على أداء المشروع لأن أهداف المشروع وتصميمه تستند إلى موارد متاحة مضمونة.

الصرف

42- سيجري فتح حسابين معينين بالدولار الأمريكي لمشروع تنمية الاقتصاد الأزرق والمجتمعات المحلية الخضراء في مصرف الاحتياطي الفيجي، بتفويض من شعبة الخزانة في وزارة المالية. وسيتلقى هذان الحسابان الأموال من الصندوق، أحدهما لعائدات قروض الصندوق والآخر لأموال منح مرفق البيئة العالمية. وعند موافقة وزارة المالية، ستفتح وحدة إدارة المشروع حسابين تشغيليين بالدولار الفيجي لأموال القروض والمنح في أحد المصارف التجارية لتلقي الأموال من الحسابين المعنيين لأنشطة المشروع.

43- وستُصرف الأموال من الصندوق من خلال آلية الصندوق المتجدد عند تقديم التقارير المالية المؤقتة وطلبات السحب من خلال بوابة عملاء الصندوق.

موجز الفوائد والتحليل الاقتصادي

44- يقدر معدل العائد الاقتصادي الداخلي بنسبة 15.75 في المائة. ويفترض هذا التقدير أن 3 050 أسرة معيشية في 78 مجتمعا محليا مستهدفا ستستفيد من أعمال المشروع، مع استخدام التكنولوجيات والممارسات الزراعية الجيدة التي يروج لها المشروع مباشرة فيما لا يقل عن 70 في المائة من أراضي المزارعين الزراعية في هذه المجتمعات المحلية. ولا يشمل ذلك المستفيدين الإضافيين الذين ستغطيهم موارد مرفق البيئة العالمية في جميع أنحاء الجزيرة، والذين سيحددون عند وضع مرفق البيئة العالمية التصميم. وعلاوة على ذلك، من المتوقع أن يعتمد 75 في المائة من رواد الأعمال التكنولوجيات و/أو الممارسات المحسنة التي أدخلها المشروع. ومن المتوقع أن يبلغ صافي القيمة الحالية التراكمي 22.63 مليون دولار أمريكي، مع نسبة العائد إلى التكلفة تبلغ 1.14.

استراتيجية الخروج والاستدامة

45- تبدأ الاستدامة بمواءمة مشروع تنمية الاقتصاد الأزرق والمجتمعات المحلية الخضراء مع السياسات الحكومية واستخدام نهج نُظم ملائم لجغرافية المنطقة وسكانها. ويعمل المشروع على تمكين المجتمعات المحلية، ولا سيما النساء، والشباب والمجموعات المهمشة، من اتخاذ خيارات تجارية وبيئية مستنيرة. ومن خلال ربط النظم الزراعية والبحرية بالسياحة، يهدف المشروع إلى تهيئة سبل عيش قادرة على الصمود ومكثفة ذاتيا.

46- وستؤدي استراتيجية مستجيبة للسوق وتجميع منظمات المنتجين إلى تحويلها إلى جهات فاعلة نشطة في سلاسل القيمة. وتشمل العوامل الرئيسية بناء القدرات، ومواءمة الحوافز، والشراكات المستدامة، والحصول على التمويل والدعم الإداري المهني لمنظمات المنتجين، والمؤسسات البالغة الصغر والصغيرة والمتوسطة. وسيؤدي هذا النهج الهجين في تقديم الخدمات، بالتعاون مع فرص السوق، إلى نموذج للإرشاد والمساعدة التقنية أقل كثافة ولكن يحركه السوق بعد اكتمال المشروع.

47- وسيساعد إطار إدارة المخاطر في المشروع وأدوات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي على تحديد المخاطر البيئية، والمناخية والاجتماعية والاقتصادية والتخفيف منها. وسيجري توفير التدريب على

إدارة المخاطر لمجموعات المزارعين ورواد الأعمال، وسيغطي التدريب تنويع الموردين والمشتريين، والاستخدام الأمثل للموارد وأهمية الوفاء بالالتزامات، من بين مواضيع أخرى ذات صلة.

48- وستوضع استراتيجية خروج واستدامة عند استهلال المشروع وسيجري تنقيحها خلال استعراض منتصف المدة.

ثالثاً- إدارة المخاطر

ألف- المخاطر وتدابير التخفيف منها

49- تُصنّف المخاطر العامة المتأصلة والمتبقية لمشروع تنمية الاقتصاد الأزرق والمجتمعات المحلية الخضراء على أنها متوسطة.

الجدول 4

موجز عام للمخاطر

مجالات المخاطر	تصنيف المخاطر المتأصلة	تصنيف المخاطر المتبقية
السياق القطري	متوسطة	متوسطة
الاستراتيجيات والسياسات القطاعية	متوسطة	متوسطة
السياق البيئي والمناخي	كبيرة	كبيرة
نطاق المشروع	متوسطة	متوسطة
القدرة المؤسسية على التنفيذ وتحقيق الاستدامة	متوسطة	متوسطة
الإدارة المالية	متوسطة	متوسطة
التوريد في المشروع	كبيرة	كبيرة
الأثر البيئي والاجتماعي والمناخي	متوسطة	متوسطة
أصحاب المصلحة	متوسطة	متوسطة
المخاطر الإجمالية	متوسطة	متوسطة

باء- الفئة البيئية والاجتماعية

50- تُصنّف المخاطر البيئية والاجتماعية على أنها "متوسطة". ومن المتوقع أن يحقق المشروع فوائد اجتماعية وبيئية من خلال تنويع الإنتاج، وتطوير سلاسل القيمة، ومبادرات ريادة الأعمال، وتنمية المهارات، وتمكين الشباب والنساء. وسيجري ضمان الاستهداف الاستباقي ودعم التركيز من حيث الأولوية على شعب الإيتوكاي الذي يشكل جزءاً كبيراً من السكان، مع التركيز خصوصاً على الفقراء والمهمشين، والنساء والشباب.

جيم- تصنيف المخاطر المناخية

51- تُصنّف المخاطر المناخية على أنها "متوسطة". ويرجح أن تشهد مناطق تدخلات المشروع أعاصير، وفيضانات، وانهيارات أرضية وموجات حر. وتشير الملاحظات الميدانية للبعثة، والمشاورات مع أصحاب المصلحة والتقارير المنشورة إلى أن قطاعي الزراعة والإنتاج الحيواني في البلد قد تأثرا بتقلب معدل سقوط الأمطار، والتغيرات في درجات الحرارة وتقشي الآفات والأمراض. وجرى وضع خطة عمل مبكرة للاستعداد للكوارث والاستجابة لحالات الطوارئ.

دال- القدرة على تحمل الديون

52- كان من المتوقع أن يبلغ إجمالي ديون الحكومة في يوليو/تموز 2024 نسبة 78 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي. ولدى الحكومة استراتيجية متوسطة الأجل لإدارة الديون، وُضعت بمساعدة مصرف التنمية الآسيوي لتوجيه قرارات الاقتراض. ويعود ارتفاع معدل الدين إلى الاقتراض لمشروعات إنمائية، وجائحة كوفيد-19 وازدياد العجز العام. وتتلقى الحكومة حالياً دعماً مباشراً للميزانية من مصرف التنمية الآسيوي، والبنك الدولي وشركاء ثنائيين آخرين مثل أستراليا ونيوزيلندا. وكجزء من استراتيجيتها لإدارة الديون، لن تنظر الحكومة في ديون إضافية إلا إذا كانت الشروط معادلة للشروط الحالية للشركاء الثنائيين والمؤسسات المالية الدولية أو أفضل منها.

رابعاً- التنفيذ

ألف- الإطار التنظيمي

إدارة المشروع وتنسيقه

53- ستُنشأ وحدة لإدارة المشروع في سافوسافو تستضيفها شعبة إرشاد المحاصيل التابعة لوزارة الزراعة والمجاري المائية. وستكون الوحدة مسؤولة عن التنفيذ وخاضعة للمساءلة الكاملة عن أداء المشروع، وإدماج واستعمال أموال الصندوق ومرفق البيئة العالمية وإشراك أصحاب المصلحة والتنسيق معهم. وسيرأس وحدة إدارة المشروع مدير المشروع الذي سيكون مسؤولاً عن إدارة المشروع، وضمان التأزر بين تمويل مرفق البيئة العالمية والصندوق، والتنسيق مع حكومة فيجي والأنشطة الأخرى الممولة من الجهات المانحة (مثل برنامج البنك الدولي لتنمية السياحة في فانوا ليفو)، وإجراء مشاورات منتظمة مع اللجنة التوجيهية للمحافظات واللجنة التوجيهية الوطنية للمشروع.

54- ووزارة الزراعة والمجاري المائية هي الوكالة المنفذة وستكون مسؤولة عن المساءلة والرقابة والتنسيق بشكل عام، وعن تنفيذ أموال الصندوق. وستتعاون مع وزارة البيئة وتغير المناخ، وكذلك مع الكيانات الحكومية الأخرى، حسب الاقتضاء، ولا سيما وزارة شؤون شعب الإيتوكاي.

55- وستتولى وزارة البيئة وتغير المناخ مسؤولية تنفيذ أموال مرفق البيئة العالمية، بالشراكة مع وزارة الزراعة والمجاري المائية. وستحدد الطرائق في مذكرة تفاهم سيجري إعدادها والتوقيع عليها عند استهلال المشروع وزيادة تطويرها أثناء وضع مرفق البيئة العالمية للتصميم. وستشمل العناصر الرئيسية تشكيل فريق تقني تابع لمرفق البيئة العالمية بقيادة مدير تقني من مرفق البيئة العالمية في وحدة إدارة المشروع؛ وتعيين أخصائي في البيئة وتغير المناخ في مقر وزارة البيئة وتغير المناخ؛ وإنشاء فريق مكتب خلفي يتولى مسؤولية مشتركة عن المسائل الانتمائية، والإدارية ومسائل الرصد والتقييم لكل من تمويل مرفق البيئة العالمية والصندوق.

56- وسيجري التعاقد مع شريكين منفذين لدعم تنفيذ المكونين 2 و3.

57- وفي إطار المرحلة الثانية من البرنامج التكيفي المتعدد المراحل، وتماشياً مع هدفها، ستجري إعادة هيكلة وحدة إدارة المشروع (مع احتمال نقلها إلى لابس) وربما توسيعها لدعم العمليات في جميع أنحاء الجزيرة.

الإدارة المالية والتوريد والحوكمة

58- ستتولى وزارة الزراعة والمجاري المائية الإدارة المالية من خلال وحدة إدارة المشروع مسؤولة عن صرف أموال قرض الصندوق ومنح مرفق البيئة العالمية للوكالات المنفذة على النحو المبين في خطة العمل والميزانية السنوية. وبالاستناد إلى الخبرة السابقة مع مشروع ممول من الصندوق، ستعمل وزارة الزراعة والمجاري المائية على تحسين ممارسات الإدارة المالية.

59- **المحاسبة والإبلاغ المالي:** ستدرج وحدة إدارة المشروع السياسات المالية لحكومة فيجي وإجراءات الصندوق في دليل تنفيذ المشروع. وستستخدم المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام على أساس نقدي للإبلاغ المالي، وستسجل المعاملات عن طريق نظام المعلومات للإدارة المالية، وتقدم التقارير المالية المؤقتة الفصلية، والقوائم المالية غير المراجعة والمراجعة، وتقارير مراجعة الحسابات والرسائل الإدارية إلى الصندوق في غضون الجدول الزمني المحدد.

60- **المراجعة الخارجية للحسابات:** سيقوم مكتب المراجع العام للحسابات بمراجعة حسابات المشروع باتباع معايير الصندوق، على أن يتضمن تقرير مراجعة الحسابات رسالة إدارية بشأن الضوابط الداخلية. ويجب تقديم تقرير مراجعة الحسابات إلى الصندوق في غضون ستة أشهر من نهاية السنة المالية.

61- **الحوكمة:** يجب أن تتبع الوكالات المنفذة سياسة مكافحة الفساد في الصندوق.

62- **التوريد:** هناك خطر كبير يتمثل في عدم الامتثال لإطار التوريد في المشروعات في الصندوق. وتعتزم الحكومة تطبيق قانون جديد للتوريد بحلول عام 2025. وحتى ذلك الحين، سيتبع مشروع تنمية الاقتصاد الأزرق والمجتمعات المحلية الخضراء دليل التوريد في الصندوق ووثائق التوريد الموحدة بدلاً من لوائح التوريد في فيجي لعام 2010. وستجري إدارة التوريد من قبل وحدة إدارة المشروع واثنتين من الشركاء المنفذين الرئيسيين في سافوسافو، بالالتزام بسياسة مكافحة الفساد في الصندوق.

إشراك المجموعات المستهدفة والتعقيبات ومعالجة التظلمات

63- إن مشروع تنمية الاقتصاد الأزرق والمجتمعات المحلية الخضراء هو مبادرة إنمائية يقودها المجتمع المحلي مع التركيز على تطوير وتنفيذ الخطط المجتمعية بقيادة المجتمعات المحلية نفسها. وسيجري دعم هذه العملية من قبل شريك منفذ ذي خبرة، وهو منظمة Partners in Community Development Fiji، مع التركيز على تعزيز المشاركة الهادفة، ولا سيما من قبل المجموعات الضعيفة، والشباب، ومجموعات النساء وأصحاب المصلحة الرئيسيين الآخرين المشاركين في تنمية المجتمعات المحلية.

معالجة التظلمات

64- يمكن رفع التظلمات على أي مستوى، بما في ذلك المجتمع المحلي، أو المقاطعة، أو وحدة إدارة المشروع أو مكتب الصندوق. ولتعزيز التوعية، سيجري عرض ملصقات تُبرز معلومات الاتصال بجهات التنسيق المعنية بآلية معالجة التظلمات، بما في ذلك صورهم وأرقام هواتفهم، في مكتب المشروع ومواقعه.

باء- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة، والتواصل

65- ستنشئ وحدة إدارة المشروعات نظام الرصد والتقييم وتشرف عليه، بالتعاون مع وزارة الزراعة والمجاري المائية، ووزارة البيئة وتغير المناخ وأصحاب المصلحة الآخرين. وسيقوم خبير استشاري دولي لفترة قصيرة بوضع إطار للرصد والتقييم، بما في ذلك نظام معلومات إدارية ونظام معلومات جغرافية.

66- وسيقوم أحد مقدمي الخدمات المحليين بتنفيذ نظام معلومات إدارية على شبكة الإنترنت مدمج بنظام المعلومات الجغرافية لرصد بيانات المشروع المالية والتقنية. وسيولد نظام المعلومات الإدارية/نظام المعلومات الجغرافية لوحات متابعة شهرية للأداء حسب المكون والمقاطعة.

67- وسيدعم تحليل البيانات رصد الأداء، وتحديد المشاكل، وتطوير الحلول، وتتبع أفضل الممارسات لنشرها من خلال نظام إدارة المعرفة.

الابتكار وتوسيع النطاق

- 68- يهدف مشروع تنمية الاقتصاد الأزرق والمجتمعات المحلية الخضراء إلى إنشاء نماذج مبتكرة وصديقة للبيئة ومستدامة ماليًا لسبل العيش للمجتمعات المحلية الريفية، مع التركيز على الاقتصاد الأزرق والأخضر – وهي نماذج يمكن تكرارها على الصعيد الوطني وفي إقليم المحيط الهادي. ويشمل المشروع برنامجًا تجريبيًا لتشجيع الأسر المعيشية على استثمار التحويلات المالية بشكل منتج.
- 69- وستدعم أنشطة مثل تطوير أدوات السياسات، وبناء القدرات، وتبادل المعرفة من خلال آليات التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي. وتهدف هذه الجهود إلى تطوير خطة الإدارة المتكاملة للجزر وتوسيع نطاق نموذج مشروع تنمية الاقتصاد الأزرق والمجتمعات المحلية الخضراء في المرحلة الثانية.

جيم- خطط التنفيذ

جاهزية التنفيذ وخطط الاستهلال

- 70- سيجري التعاقد مع مسهل للمشروع للتعبيل بإعداد جميع النظم الإدارية والمالية لإدارة المشروع، وبناء قدرات الموظفين والمساعدة على التعاقد مع الشركاء المنفذين الرئيسيين.

الإشراف وتقييم المرحلة وخطط الإنجاز

- 71- من المقترح أن يجري تقييم مرحلة البرنامج التكيفي المتعدد المراحل خلال بعثة الإشراف على المشروع في السنة الرابعة من تنفيذ مشروع تنمية الاقتصاد الأزرق والمجتمعات المحلية الخضراء. وسيُجرى التقييم بالاشتراك بين الصندوق وحكومة فيجي. وستقدم وحدة إدارة المشروع تقريرًا إلى بعثة الإشراف يحدد البيانات الكمية والنوعية المتعلقة بكل معيار من معايير تقييم البرنامج التكيفي المتعدد المراحل. وستُجمع هذه البيانات من خلال دورة الرصد العادية لمشروع تنمية الاقتصاد الأزرق والمجتمعات المحلية الخضراء وتخزينها في نظام المعلومات الإدارية للمشروع. وسيُستكمل هذا التقرير بتقارير مرحلية للمشروع، واجتماعات أصحاب المصلحة الرئيسيين وزيارات التحقق الميدانية لعينات مختارة. ومن المقرر الانتهاء من حصة التقييم والمناقشات اللاحقة مع الحكومة بحلول ديسمبر/كانون الأول 2029 لإتاحة الوقت الكافي لتصميم المرحلة الثانية من مشروع تنمية الاقتصاد الأزرق والمجتمعات المحلية الخضراء، إذا لزم الأمر.

خامسا- الوثائق القانونية والسند القانوني

- 72- ستشكل اتفاقية التمويل بين جمهورية فيجي والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترح إلى المقترض/المتلقي. وستتوفر نسخة من اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها قبل الدورة.
- 73- وجمهورية فيجي مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.
- 74- وإنني مقتنع بأن التمويل المقترح يتفق مع أحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل المقدم من الصندوق ومعايير.

سادسا- التوصية

75- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترح بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية فيجي قرضا بشروط تيسيرية للغاية بقيمة خمسة ملايين وثلاثمائة ألف دولار أمريكي (5 300 000 دولار أمريكي) على أن يخضع لأية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

وقرر أيضا: أن يفوض المجلس التنفيذي رئيس الصندوق¹ صلاحية الموافقة على التمويل الإضافي المقدم إلى جمهورية فيجي بمبلغ يصل إلى أربعة ملايين وسبعمائة ألف دولار أمريكي (4 700 000 دولار أمريكي) من أجل تمويل المراحل اللاحقة من البرنامج التكميلي المتعدد المراحل تحقيقا للهدف العام للبرنامج على النحو المبين في هذه الوثيقة، وذلك رهنا بتقديم تقييم مُرضٍ للمرحلة (المراحل) السابقة ووفقا للشروط والأحكام التي سيجري وضعها والاتفاق عليها.

ألفرو لاريو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

¹ وفقا للإجراءات المنصوص عليها في الوثيقة [EB 2024/142/R.25](#).

Negotiated financing agreement

(To be made available prior to the session)

Logical Framework

	Indicators				Means of Verification			Assumptions			
	Name	Base line	Mid-Ter m	End Target	Source	Frequen cy	Respo nsibilit y				
Outreach	1.a Corresponding number of households reached				Project M&E	Bi-annual	PMU	Economic opportunities and investments appropriate and accessible by project households. Continued MoAW political commitment to development and poverty reduction in target communities through a market-based approach.			
	Women-headed households – Households		215	645							
	Non-women-headed households – Households		1,700	5,095							
	Households – Households		2,185	6,550							
	1 Persons receiving services promoted or supported by the project				Project M&E	Bi-annual	PMU				
	Males – Males		4,370	13,150							
	Females - Females		4,370	13,150							
	Young - Young people		2,620	7,860							
	Indigenous people		6,550	19,650							
	Total number of persons receiving services - Number of people		8,735	26,300 ²							
	1.b Estimated corresponding total number of households members (Average 6 members per households)								Project M&E	Bi-annual	PMU
	Household members - Number of people		13,100	39,300							
Project Goal Support the sustainable growth and resilience of Fiji's rural economy through improved ecosystem management as well as resilient and profitable economic initiatives.	Average household income increase from project support for resilient production				Baseline, Midline, Endline	Baseline, Midline, Endline	PMU	No major changes in the government's development strategies and priorities. Households fully participate. This refers to nominal increase.			
	Households - Percentage (%)	0	10	30							
		Areas of land and ecosystems under restoration (ha)	0	1,000	3,250				Landowners are committed to land and ecosystem restoration.		
Development Objective Improved rural livelihoods and climate resilience through sustainable blue and green productions, improved market access and biodiversity protection.	Rural enterprises ³ reporting an increase in sales (CI: 2.2.5)				Project M&E	Bi-annual	PMU	Continued MoAW political commitment to development and poverty reduction in target communities through a market-based approach.			
	MSMEs/Producer Organizations/ Producers	0	20	60							
	Total number of POs members	0	540	1800							
	Women PO members	0	270	900							
	Men PO members	0	270	900							
	Young PO members	0	160	540							
	IPs	0	400	1350							
	Households reporting an increase in sustainable production (CI 1.2.4)										
		Households	0	600	2,400						
		Households (%)	0	25%	80%						

	Total number of households members	0	2,400	9,600				
	Improved ecosystem services and practices							
	Areas of landscapes under improved practices (hectares)	0	45,000	150,000	Integrated island management plan, Project M&E	Bi-annual	PMU	Stakeholders committed to collaborating on integrated management approaches.
	Areas of marine habitat under improved practices to benefit biodiversity (hectares)	0	15	500	Management plan developed, Project M&E	Bi-annual	PMU	Local stakeholders agree to manage the delineated marine habitats as OECMs (Other Effective Area-Based Conservation Measures).
	CO2e of greenhouse gas emissions mitigated (Tons)	0	338,262	1,127,542	GHG assessment	Baseline, Midline, Endline	PMU, IFAD, GEF	Assumptions outlined in the GHG emissions mitigated estimation are validated, e.g., reduced forest loss, adoption of improved agricultural practices, etc.
Outcome 1 Alignment of actors, efforts, and resources for holistic island management ⁴	Number of provincial strategic development plans (SDPs) updated and approved	0	3	3	Project M&E	Bi-annual	PMU	Provincial and local governments are committed to mainstream the integrated island management priorities into their SDPs and associated budgetary frameworks.
	Funding allocated for implementation of priority actions outlined in the updated SDPs	0	TBD	TBD				
Outcome 2.1 Increased sustainable and market-oriented production from resilient systems.	Households reporting improved linkages and physical access to markets, processing and storage facilities (CI 2.2.6)				Project M&E	Bi-annual, Mid-term, and endline reports	PMU	Private stakeholders willing to source from small-scale producers. Consumer demand and willingness to pay for sustainable production. Communities/groups prepared to participate in planning, and willing to make in-kind and/or cash contributions for development of economic infrastructure, to maintain economic infrastructure, and to participate in self-monitoring and reporting activities.
	Households reporting improved linkages, physical access to markets, processing facilities and storage facilities - Percentage (%)	0	15	50				
	Households reporting adoption of environmentally sustainable and climate-resilient technologies and practices (CI: 3.2.2)				Baseline, Midline, Endline surveys	Baseline, Midline, Endline	PMU	The development of economic activities that enhance family livelihoods is an appropriate incentive for communities to actively engage in environmental protection. Governance and land tenure conditions enable integrated approaches.
	HHs number	0	600	2,400				
	Household %	0	25%	80%				
	Household members	0	2,400	9,600				
	Households satisfied with project-supported services (SF 2.1)							
	Household members - Number of people		0	0				
	Household (%)	0	30%	70%				
	Households – Number of Households		0	0				
	Households reporting they can influence decision-making of local authorities and project-supported service providers (SF 2.2)							
	Households (%)	0	30%	70%				
Output 2.1.1	Number of Vanua Plans developed and endorsed by community				Vanua Plans	Bi-annual	PMU	Communities prepared to participate in planning.
	Vanua Plans	0	78	78				

² Based on 6,550 households with an average of four persons benefiting from project services in every household, and an additional 100 entrepreneurs.

³ Here, and throughout this logical framework, rural enterprises include MSMEs, producers' organizations and individual producers.

⁴ Activities related to Outcome 1 (Component 1) are financed by GEF. Targets for outcome indicators, as well as output indicators and targets will be updated/determined at GEF design planned for June/July 2025.

Community climate resilience and ecosystem management plans endorsed								
Output 2.1.2 Producers trained for climate-resilient and market-responsive production, and primary processing.	Number of producers trained on climate resilient production				Project M&E, Training records	Bi-annual	PMU	Communities willing to explore and adopt new and improved practices. The sufficient quality and capacity of service providers on delivering capacity building training on climate resilient practices. Assumption that migrant HH include both domestic and international migrants receiving remittances and represent 10% of HH in the targeted districts.
	Male	0	360	1,200				
	Female	0	360	1,200				
	Youth	0	216	720				
	IPs	0	540	1,800				
	Marine based producers	0	75	250				
	Land based producers	0	645	2,150				
	Total	0	720	2,400				
	Number of persons in rural areas trained in financial and business literacy and/or use of financial products and services (CI 1.1.7)				Project M&E, Training records	Bi-annual	PMU	
	Male	0	360	1,200				
	Female	0	360	1,200				
	Youth	0	216	720				
	IPs	0	540	1,800				
	Total	0	720	2400				
	Number of migrant/remittance receiving households trained in financial literacy and/or use of financial products and services							
	Migrant HH	0	75	300				
Output 2.1.3 Climate smart investments for production, eco-restoration and eco-tourism delivered	Communities and individuals supported to sustainably manage natural resources and climate-related risks (CI 3.1.1)				ME reports and Midterm and Endline surveys	Bi-annual	PMU	Communities/groups prepared to participate in planning. Communities/groups willing to make in-kind and/or cash contributions for development of economic infrastructure, to maintain economic infrastructure, and to participate in self-monitoring and reporting activities.
	Community	0	40	65				
	Individual producer	0	985	3,275				
	Male	0	490	1,635				
	Female	0	495	1,640				
	Youth	0	295	985				
	Number of marine-based and land-based producers who are part of groups supported by project to manage natural resources and climate-related risks							
	IPs	0	735	2,455				
	Marine based	0	250	840				
	Land based	0	735	2,435				
Outcome 2.2⁵ Strengthened participatory conservation and restoration, higher adoption of environmentally	TBD							

⁵ Activities related to Outcome 2.2 (Component 2.2) are financed by GEF. Targets for outcome indicators, as well as output indicators and targets will be updated/determined at GEF design planned for June/July 2025.

sustainable and climate resilient practices							
Output 2.2.1 Forests and freshwater habitats under improved management to benefit biodiversity with enhanced local livelihood opportunities.	TBD						
Output 2.2.2 Fiji's key biodiversity areas and keystone species better managed and protected against climate change and anthropogenic impacts, in alignment with the NBSAP ⁶ .	TBD						
Output 2.2.3 Better manage impacts of agricultural land degradation (including abandoned sugar cane fields) and runoff on marine ecosystems and freshwater biodiversity.	TBD						
Outcome 3 Inclusive access to markets and finance, including options to save and invest remittances	Rural producers' organizations⁷ engaged in formal partnerships/agreements or contracts with public or private entities⁸ (CI 2.2.3)			Project M&E	Annual	PMU	Private sector willing to engage in sourcing from small-scale producers POs continue to participate and actively engage with private sector entities to secure and improve markets and additional business opportunities
	Number of POs	0	10	35			
	Total number of POs members	0	315	1,050			
	Women PO members	0	160	525			
	Men PO members	0	155	525			
	Young PO members	0	95	315			
	Households reporting using financial services (CI 1.2.5)			Project M&E	Bi-annual	PMU	
	Total number of household members - Number of people						
	Percentage of households ⁹	46% 10	50%	66%			
	Households - Number of Households						
	Persons with new jobs/employment opportunities (CI: 2.2.1)			Project M&E	Bi-annual	PMU	
	Male	0	75	250			
	Female	0	75	250			
	Youth	0	45	150			
	IPs	0	110	375			
Total	0	305	500				

⁶ National Biodiversity Strategy and Action Plan.

⁷ Both formal and informal.

⁸ For the purpose of this indicator, 'formal' refers to any established and mutually acknowledged marketing arrangement between a producers' organization - whether formal or informal - and a buyer. This includes, but is not limited to, written contracts, and verbal agreements or partnerships.

⁹ To be updated based on results from the BE-GREEN demand assessment of financial services.

¹⁰ Reserve Bank of Fiji, Financial Services Demand Side Survey Fiji 2020.

Output 3.1 Rural enterprises have access to business development services	Rural enterprises accessing business development services¹¹ (CI 2.1.1)				Project M&E	Bi-annual	PMU	Rural enterprises are willing to participate in innovative forms of planning and support in market-oriented business activities.	
	Number of POs/MSME/ Producers	0	200	1350					
Output 3.2 Rural enterprises have access to finance.	Rural enterprises accessing a new financial service				Project M&E	Bi-Annual	PMU/P Fls/	Continued participation of rural people in financial literacy and increased appetite for capital. Sustainable and qualified finance service providers are available to provide access to finance services. Sufficient viable economic opportunities to attract interest of investors.	
	Number of POs/MSMEs/ Producers	0	100	350					
	Migrant HHs	0	500	1500	Project M&E	Bi-Annual	PMU/P Fls/Remittanc e Pilots	Migrant HH have increased appetite to use a portion of their remittances for productive purposes through financial literacy and new tailored financial services. Migrant households include households in BE GREEN districts and elsewhere in the framework of the remittances pilot test. Access to remittances-linked financial services (inclusive of digital remittances). Migrant households are differentiated in the M&E system	
	Number of financial service providers supported in delivering financial products and services to rural areas (CI 1.1.6)								
	Number of Service Providers	0	1	3	Project M&E	Bi-annual	PMU		
Output 3.3 Climate smart investments for agri- business including eco-tourism delivered	Rural enterprises supported to sustainably manage natural resources, improve market linkages and value added services				Project M&E/corporate data	Bi-annual	PMU/P Fls	Continued participation of rural people in financial literacy and increased appetite for capital. Sustainable and qualified finance service providers are available to provide access to finance services and willing to serve project target populations, including individual producers. Sufficient viable economic opportunities to attract interest in developing enterprise groups.	
	Number of MSMEs		3	10					
	Number of POs		15	45					
	Number of producers		150	450					
Outcome 4 Enabling policy and institutional environment	Number of policy/regulatory instruments proposed to policy makers for approval, ratification or amendment (CI Policy 3)							National, provincial and local institutions are willing to participate in policy dialogue and policy development and to sustain new skills and processes.	
	Number of policy/regulatory instruments submitted to government departments	0	0	3	Project M&E	Bi-annual	PMU		
Output 4.1.1 Innovative policies developed	Number of policy/regulatory instruments prepared	0	0	3	Project M&E	Bi-annual	PMU		
Output 4.1.2 Institutions strengthened	Number of institutional strengthening programs delivered at national and provincial/local level								
	Number of programs delivered	0	3	10	Project M&E	Bi-annual	PMU		

¹¹ For the purpose of this indicator, 'formal' refers to any established and mutually acknowledged marketing arrangement between a producers' organization - whether formal or informal - and a buyer. This includes, but is not limited to, written contracts, and verbal agreements or partnerships.

Output 4.1.3 Innovative models for environmentally sustainable and climate resilient economic initiatives	Number of environmentally sustainable and climate resilient economic models documented							Stakeholder engagement (local communities, private sector actors, and government agencies) and buy-in to participate in the development and documentation of innovative models.	
	Number of documented models	0	2	6 ¹²	Project M&E	Bi-annual	PMU		

¹² To be updated when SSTC financing available.

Integrated project risk matrix

Risk categories and subcategories	Inherent	Residual
Country context	Moderate	Moderate
Political commitment	Moderate	Moderate
Risk(s): Fiji's political landscape has changed with a coalition government led by Prime Minister Sitiveni Rabuka. Concerns about democracy and potential military intervention arose. Fiji's National Development Plan focuses on inclusive growth, infrastructure, education, health, and climate resilience, aligning with global commitments.		
Mitigations: IFAD Country Office will continue exploring partnerships and innovations in rural development.		
Governance	Moderate	Moderate
Risk(s): Fiji has a comprehensive framework for financial institutions, including policies on capital adequacy, corporate governance, cybersecurity, and liquidity risk management. Efforts to combat corruption are integral.		
Mitigations: The Fiji Independent Commission Against Corruption (FICAC) focuses on integrity, accountability, and transparency		
Macroeconomic	Substantial	Substantial
Risk(s): Fiji's economy is projected to grow 3.5% in 2024, driven by tourism. Challenges include high debt, natural disasters, and reliance on external markets		
Mitigations: Focus on fiscal consolidation, debt reduction, and structural reforms. Investments in diversified agriculture and climate-smart assets.		
Fragility and security	Moderate	Moderate
Risk(s): Fiji's defense and security review aims to address internal security risks and define the military's role. Ethnic tensions and political instability are concerns.		
Mitigations: Inclusive targeting strategy to provide income generation opportunities and maintain social stability		
Sector strategies and policies	Moderate	Moderate
Policy alignment	Low	Low
Risk(s): Fiji's National Adaptation Plan and Green Growth Framework address climate change, poverty, and economic growth. The Agriculture Sector Policy focuses on sustainable agriculture.		
Mitigations: Project investments align with government development planning.		
Policy development & implementation	Substantial	Substantial
Risk(s): Government may lack the ability to create and execute effective sector policies		
Mitigations: Institutional capacity building and collaboration with stakeholders		
Environment and climate context	Substantial	Substantial
Project vulnerability to environmental conditions	Moderate	Moderate
Risk(s): Deforestation, unsustainable agriculture, and overuse of resources threaten ecosystems		
Mitigations: Exclude protected areas, promote ecosystem management, and encourage organic farming		
Project vulnerability to climate change impacts	Substantial	Substantial
Risk(s): Fiji is highly vulnerable to natural disasters and climate change		
Mitigations: Develop community-level climate resilience plans and promote climate-smart agricultural practices		
Project scope	Moderate	Moderate
Project relevance	Low	Low

Risk categories and subcategories	Inherent	Residual
Risk(s): Project design not aligned with Fiji's development priorities		
Mitigations: Ongoing consultations to ensure alignment with policies and strategies		
Technical soundness	Moderate	Moderate
Risk(s): Availability and support capacity for modern agricultural technologies		
Mitigations: Comprehensive assessment and market survey to measure demand for finance products		
Institutional capacity for implementation and sustainability	Substantial	Substantial
Implementation arrangements	Substantial	Substantial
Risk(s): Implementation arrangements involve multiple ministries and agencies		
Mitigations: Establish PSC with representation from relevant agencies		
M&E arrangements	Substantial	Substantial
Risk(s): Existing M&E systems may not provide timely and accurate data		
Mitigations: Invest in building an M&E system and MIS		
Procurement	Substantial	Substantial
Legal and regulatory framework		
Risk(s): Non-compliance with procurement regulations		
Mitigations: Follow IFAD Procurement Handbook and Standard Procurement Documents		
Accountability and transparency	Substantial	Substantial
Risk(s):		
Mitigations:		
Capability in public procurement	Substantial	Substantial
Risk(s):		
Mitigations:		
Public procurement processes	Substantial	Substantial
Risk(s):		
Mitigations:		
Financial management	Moderate	Moderate
Organization and staffing	Moderate	Moderate
Risk(s): Issues with financial reporting and staff turnover		
Mitigations: Recruit qualified FM staff and provide training		
Budgeting	Substantial	Substantial
Risk(s): Funds may be mixed up in budgeting and expenditure allocations		
Mitigations: Prepare annual work plan and budget based on government procedures		
Funds flow/disbursement arrangements	Substantial	Substantial
Risk(s): Commingling of funds and delays in withdrawal applications		
Mitigations: Hold funds in Project Designated Accounts and follow disbursement procedures		
Internal controls	Moderate	Moderate
Risk(s): Weak management of investments and inadequate internal controls		
Mitigations: Develop effective internal control systems and provide FM training		
Accounting and financial reporting	Moderate	Moderate
Risk(s): Delays in financial reporting and preparation of annual financial statements		
Mitigations: Prepare detailed financial management procedures and provide training		

Risk categories and subcategories	Inherent	Residual
External audit	Moderate	Moderate
Risk(s): Delay in the preparation of consolidated annual financial statements delays timely audits which in turn limits the effectiveness of oversight.		
Mitigations: Conduct audit in accordance with international standards		
Environment, social and climate impact	Moderate	Moderate
Biodiversity conservation	Moderate	Moderate
Risk(s): Land use change, poor agricultural practices, and pollution threaten biodiversity		
Mitigations: Exclude protected areas and promote sustainable practices		
Resource efficiency and pollution prevention	Moderate	Moderate
Risk(s): Land degradation from traditional agricultural practices		
Mitigations: Promote climate-resilient and sustainable agricultural practices		
Cultural heritage	Low	Low
Risk(s): Fiji boasts a rich cultural heritage, with villagers upholding their traditions, including local governance methods, for generations. Land tenure and communal livelihood approaches are among the key traditional practices.		
Mitigations: Align project activities with cultural practices and conduct consultations		
Indigenous Peoples	Moderate	Moderate
Risk(s): The majority of iTaukei people live in rural areas and experience relatively lower socio-economic status according to the most recent Household Income and Expenditure Survey (HIES).		
Mitigations: Proactive targeting approach and focus on poor and marginalized		
Community health and safety	Low	Low
Risk(s): The project may operate in areas where gender-based violence has been reported.		
Mitigations: Conduct consultations and collaborate with stakeholders to address violence.		
Labour and working conditions	Moderate	Moderate
Risk(s): The wage gap between men and women in the agriculture sector is notable.		
Mitigations: Promote equal pay and safe opportunities for women		
Physical and economic resettlement	Low	Low
Risk(s): No foreseen resettlement		
Mitigations: Conduct community consultations and seek consent		
Greenhouse gas emissions	Moderate	Moderate
Risk(s): Small-scale infrastructure may generate emissions		
Mitigations: Promote climate-smart agriculture and nature-based solutions		
Vulnerability of target populations and ecosystems to climate variability and hazards	Moderate	Moderate
Risk(s): Communities affected by cyclones, floods, and sea level rise		
Mitigations: Conduct risk screening and promote climate-smart practices		
Stakeholders	Moderate	Moderate
Stakeholder engagement/coordination	Moderate	Moderate
Risk(s): Collaborative effort needed from various stakeholders		
Mitigations: Develop stakeholder analysis and engagement plan		
Stakeholder grievances	Moderate	Moderate
Risk(s): Lack of awareness about grievance redress		
Mitigations: Develop and integrate GRM into M&E systems		

Phase assessment criteria

Assessment criteria

Table 1: Assessment Criteria and Rationale	
Criteria	Rationale
1. At least one sustainable blue or green economic activity initiated in each target district that demonstrates sustainable economic production with ecosystem preservation and enhancement (e.g. agroforestry model with cash crops/tree crops, agri-tourism, ecotourism, integrated farm-aquaculture, livestock, crops).	The underlying focus of BE GREEN is to provide a model for harmonising the pursuit of socio-economic objectives of poverty alleviation and community livelihood enhancement without compromising the health of the environment and surrounding ecosystem that supports these communities. Demonstrating successful models of sustainable blue or green development will give confidence to the Government to replicate or scale up these models in other parts of Fiji.
2. Young farmers comprise at least 25% of total membership of producer organisations in target districts.	Demonstrated success of young farmers managing the transition from subsistence farming to market-oriented agricultural farming will provide a strong impetus for engaging rural youth in productive activities, and incentivize and mobilise youth in the province as well as the whole island to engage with the MAP and learn the keys to success.
3. At least 50% of registered youth groups located within target districts are active members of the Cakaudrove Provincial Youth Council (i.e. participate in meetings, events etc).	Project is 'youth sensitive'. The Cakaudrove Provincial Council passed a resolution to revive the Cakaudrove Provincial Youth Council (CPYC). The project will support the institutional strengthening of the CPYC. The CPYC is preparing a new Strategy Plan to guide its activities. Engaging youth in productive activities (economic empowerment, environmental awareness and stewardship, social advocacy) is key to tackling poverty and strengthening resilience, not only in the project districts but in the Province as a whole.
4. At least 8 newly organised farmer groups (e.g. newly registered agricultural cooperatives) establish partnerships with end buyers (e.g. hotels, agro-processes, exports, retailers/wholesalers in Vanua Levu or Viti Levu).	A key focus area of BE GREEN is to link rural smallholders to profitable market-led value chains to support their livelihoods and reduce poverty. Consistent with the focus of the Government, the project will seek to overcome the challenges of diseconomies of scale by encouraging farmers to organise and work in groups or clusters or cooperatives.
5. At least 30% of communities in the target districts actively adopt sustainable farming and non-farming practices (both on land and sea) that bolster biodiversity conservation and climate resilience.	BE GREEN aims to address loss of biodiversity and ecosystem deterioration stemming from unsustainable practices and over-exploitation of forest, mineral and marine resources linking to both green and blue economic parameters.
6. At least 150 entities (can be producer organisations, MSMEs, cooperatives or individual producers) successfully access a new financial service.	To foster economic growth and resilience among MSMEs, including registered cooperatives, farmer-led enterprises, and women and youth groups, BE GREEN seeks to establish an ecosystem that enhances the competitiveness and sustainability of rural enterprises by improving business operations, market access, and financing opportunities.

Assessment methodology

The MAP Phase Assessment is proposed to be undertaken as part of the project Supervision Mission in mid-2029 (Year 4 of the BE GREEN implementation). The assessment will be carried out jointly between IFAD and the Government of Fiji. The BE GREEN PMU will submit a report to the Supervision Mission outlining quantitative and qualitative data related to each criterion of the MAP assessment. This data will be collected through the normal monitoring cycle of BE GREEN and stored in the project MIS. This report will be complemented by project progress reports, key stakeholder meetings, and field verification visits on selected samples. The outcome of the assessment and subsequent discussion with the Government is to be concluded by December 2029 to enable sufficient time for the design of BE GREEN Phase II, if necessary.

Elaborated below is the proposed approach to assessing each criteria:

Assessment Criteria (refer Table 1 above)	How will criteria be assessed? (Indicative and to be adapted in line with mission format)
1	<p>Review MAP Assessment Report provided by PMU.</p> <p>Review project progress reports.</p> <p>Interview leaders of communities who are piloting these models.</p> <p>Field visit and verification on progress.</p> <p>Interview external parties involved in pilot e.g. market/buyers, tourism stakeholders</p> <p>Interview Govt. reps – Ministry of iTaukei Affairs, Ministry of Agriculture, Ministry of Fisheries, Ministry of Rural & Maritime Development</p>
2	<p>Review MAP Assessment Report provided by PMU.</p> <p>Review project progress reports.</p> <p>Randomly select and sample POs and interview PO leadership and a sample of young farmer members.</p> <p>Interview main market outlets/buyers.</p> <p>Selective site visits to farms.</p>
3	<p>Review MAP Assessment Report provided by PMU.</p> <p>Review project progress reports.</p> <p>Interview CPYC on its activities.</p> <p>Identify and interview a sample of 'active' and 'non-active' Youth Groups.</p> <p>Interview Ministry of Youth & Sports rep in Province.</p>

4	<p>Review MAP Assessment Report provided by PMU.</p> <p>Review project progress reports.</p> <p>Based on PMU report, select sample of new farmer groups and interview office bearers and sample of group members.</p> <p>Interview main market outlets/buyers.</p> <p>Interview Govt reps – Ministry of Agriculture, Department of Cooperatives, Ministry of Rural & Maritime Development, Ministry of iTaukei Affairs</p> <p>Interview BE GREEN Implementing partners – PIFON</p>
5	<p>Review MAP Assessment Report provided by PMU.</p> <p>Review project progress reports.</p> <p>Based on the PMU report, identify random samples of communities, interview community leadership, including reps for women, and youth.</p> <p>Verify iVDP and Vanua Plan implementation through focused group discussions and field verification</p> <p>Interview Govt. reps – Ministry of iTaukei Affairs, Ministry of Agriculture, Ministry of Rural & Maritime Development.</p> <p>Interview BE GREEN Implementing partners – C2 LIP, Environment NGO</p>
6	<p>Review MAP Assessment Report provided by PMU.</p> <p>Review project progress reports.</p> <p>Select and interview a sample of beneficiaries who accessed financial service to obtain more information on financial product accessed and purpose.</p> <p>Identify and interview a sample of beneficiaries who have not accessed any financial service to understand reasons.</p> <p>Interview financial institutions servicing BE GREEN beneficiaries e.g. Fiji Development Bank, Merchant Finance Ltd,</p>