

تقرير رئيس الصندوق بشأن  
قرض مقترح تقديمه  
إلى جمهورية مصر العربية من أجل  
مشروع الإدارة المائية القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ في  
المزارع في وادي النيل

رقم المشروع: 2000004001

الوثيقة: EB 2024/143/R.9

بند جدول الأعمال: 3(أ)(1)(د)(1)

التاريخ: 18 نوفمبر/تشرين الثاني 2024

التوزيع: عام

اللغة الأصلية: الإنكليزية

للموافقة

الإجراء: المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الواردة في الفقرة 43.

الأسئلة التقنية:

دينا صالح

المديرة الإقليمية

شعبة الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا

البريد الإلكتروني: d.saleh@ifad.org

محمد عبد القادر

المدير القطري

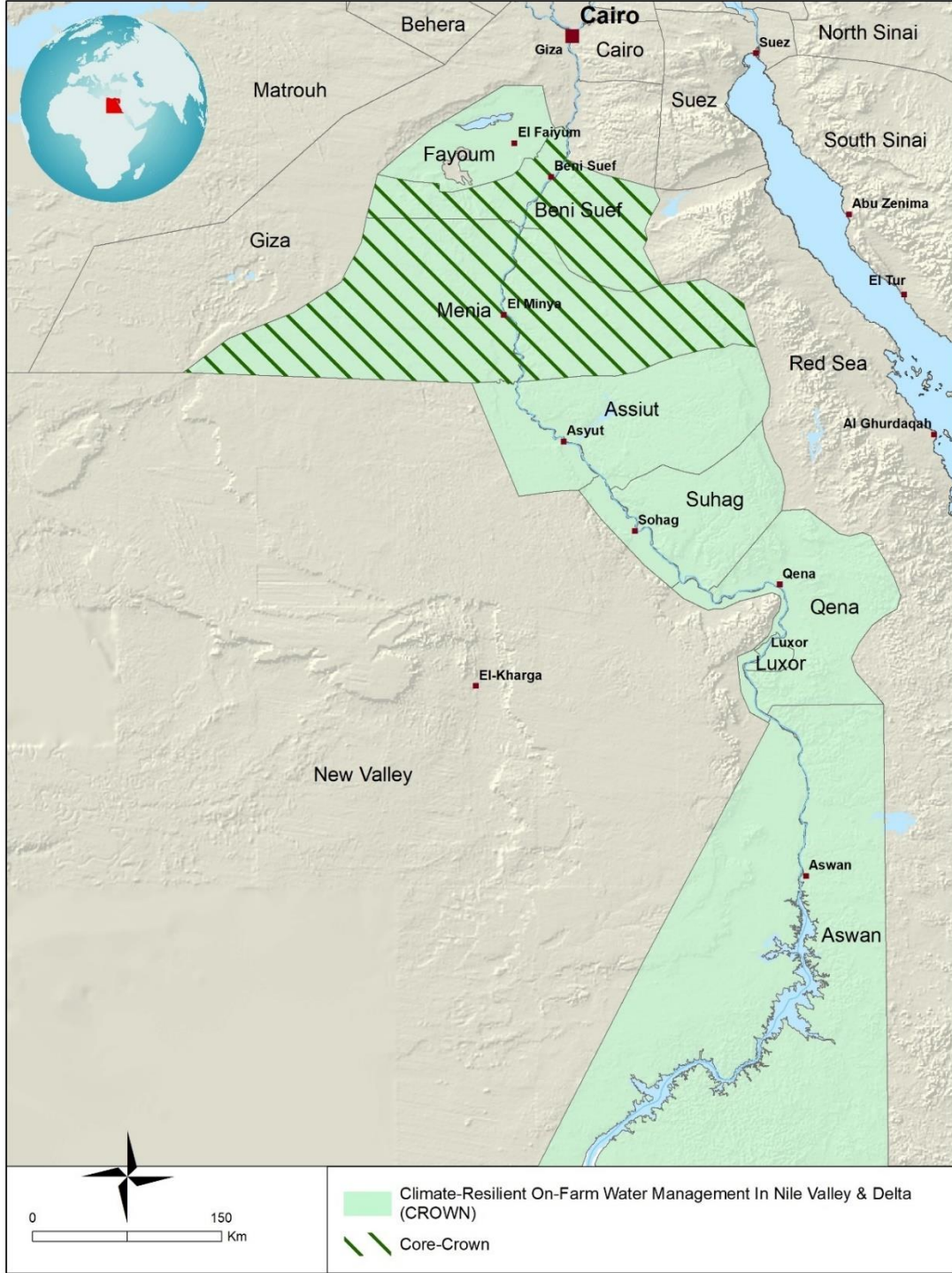
شعبة الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا

البريد الإلكتروني: m.abdelgadir@ifad.org

	جدول المحتويات
ii	خريطة منطقة المشروع
iii	موجز التمويل
1	أولا- السياق
1	ألف- السياق الوطني والأساس المنطقي لمشاركة الصندوق
2	باء- الدروس المستفادة
2	ثانيا- وصف المشروع
2	ألف- الأهداف، والمنطقة الجغرافية للتدخل، والمجموعات المستهدفة
3	باء- المكونات والحصائل والأنشطة
4	جيم- نظرية التغيير
4	دال- المواءمة والملكية والشراكات
4	هاء- التكاليف والفوائد والتمويل
5	ثالثا- إدارة المخاطر
5	ألف- المخاطر وتدابير التخفيف منها
5	باء- الفئة البيئية والاجتماعية
6	جيم- تصنيف المخاطر المناخية
6	دال- القدرة على تحمل الديون
6	رابعا- التنفيذ
6	ألف- الإطار التنظيمي
8	باء- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة، والتواصل
8	جيم- خطط التنفيذ
8	خامسا- الوثائق القانونية والسند القانوني
9	سادسا- التوصية

فريق تنفيذ المشروع	
دينا صالح	المديرة الإقليمية:
محمد عبد القادر	المدير القطري
ناظم مطيمط	الموظف التقني الرئيسي:
عزيز الأثوري	موظف الشؤون المالية:
وليد نصر	أخصائي المناخ والبيئة:
Aspasia Tsekeri	موظفة الشؤون القانونية:

## خريطة منطقة المشروع



إن التسميات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذه الخريطة لا تعني التعبير عن أي رأي كان من جانب الصندوق فيما يتعلق بتقسيم الحدود أو الترخوم أو السلطات المختصة بها.  
أعد هذه الخريطة الصندوق الدولي للتنمية الزراعية | 2024-05-09



## موجز التمويل

الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المُبادِرة:
وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية والتعاون الدولي	المقترض/المتلقي:
وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي ووزارة الموارد المائية والري	الوكالة المنفذة:
153.4 مليون يورو	التكلفة الإجمالية للمشروع:
46.3 مليون يورو، أي ما يعادل 50.4 مليون دولار أمريكي	قيمة القرض المقدم من الصندوق (نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء):
11.9 مليون يورو، أي ما يعادل 13 مليون دولار أمريكي	قيمة القرض المقدم من الصندوق (آلية الحصول على الموارد المقترضة):
شروط عادية: 18 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها 5 سنوات، يخضع لفائدة بسعر يساوي سعر الفائدة المرجعي للصندوق، بما في ذلك فرق سعر فائدة متغيّر	شروط القرض المقدم من الصندوق:
حكومة مصر والمستفيدون والقطاع الخاص والمؤسسات المالية	الجهات المشاركة في التمويل:
29.5 مليون يورو	مساهمة المقترض/المتلقي:
6.8 مليون يورو	مساهمة المستفيدين:
3.1 مليون يورو	القطاع الخاص:
0.5 مليون يورو	المؤسسات المالية الشريكة:
55.3 مليون يورو	فجوة التمويل:
57.9 مليون يورو	قيمة التمويل المناخي المقدم من الصندوق:

## أولا- السياق

### ألف- السياق الوطني والأساس المنطقي لمشاركة الصندوق

#### السياق الوطني

1- تمر جمهورية مصر العربية بمرحلة حرجة. ففي حين عززت الإصلاحات الاقتصادية الصادرات الزراعية، لا يزال البلد يواجه تحديات كبيرة. وأدت جائحة كوفيد-19 والتضخم والنزاع في أوكرانيا إلى إجهاد الاحتياطات من النقد الأجنبي وزيادة تكاليف الواردات الرئيسية مثل القمح. ويشكل النمو السكاني السريع والتوسع الحضري وتغير المناخ ضغطا إضافيا على الموارد، لا سيما المياه. ويمثل الفقر، الذي وصل إلى 30 في المائة في عام 2020، وارتفاع معدلات البطالة بين الشباب (19.7 في المائة) والنساء (18 في المائة) شواغل ملحّة. وتهدف البرامج الحكومية مثل برنامج "ثوقي" محور الارتباط بين مشروعات المياه والغذاء والطاقة ورؤية 2030 إلى معالجة مسائل المياه والغذاء والطاقة، ودعم الزراعة المستدامة، والحد من الفقر، وضمان الأمن الغذائي.

#### الجوانب الخاصة المتعلقة بأولويات التعميم المؤسسي في الصندوق

2- تماشيا مع التزامات التعميم في الصندوق، جرى التحقق من صحة المشروع على النحو التالي:

☒ يشمل التمويل المناخي؛

☒ يراعي الشباب؛

☒ يشمل القدرة على التكيف.

3- **الشباب:** يمثل المراهقون والشباب ثلث السكان في مصر تقريبا ويواجهون تحديات كبيرة في الوصول إلى سوق العمل. ويظهر المسح التتبعي لسوق العمل المصري لعام 2018 أن بطالة الشباب هي أعلى في أوساط الحاصلين على التعليم الثانوي أو العالي (34 في المائة) مقارنة بمن لم يتلقوا التعليم (13 في المائة).<sup>1</sup> ومع ذلك، فإن الفرص في مجال الزراعة موجودة، ومن المرجح أن يشارك المزارعون الأصغر سنا والمتعلمون في زراعة المحاصيل العالية القيمة والزراعة التعاقدية، كما أنهم يبدون استعدادا أكبر لاعتماد التكنولوجيات الجديدة.<sup>2</sup> ويعد الشباب والشابات المتعلمون والمهرة الذين يعيشون في المناطق الريفية موردا غير مستغل في صعيد مصر. ويواجه الأشخاص ذوي الإعاقة حواجز واسعة النطاق في الوصول إلى الخدمات، فضلا عن التهميش الشديد والوصم.

4- **الأمن الغذائي والتغذية:** مصر ليست على المسار الصحيح لتحقيق جميع أهداف التغذية المتعلقة بالأمن الغذائي والرضع وصغار الأطفال. وتؤثر السمنة حاليا على ما يقدر بنحو 44.7 في المائة من النساء البالغات و25.9 في المائة من الرجال البالغين. وتشير التقديرات إلى أن مرض السكري يؤثر على 23.4 في المائة من النساء البالغات و18.8 في المائة من الرجال البالغين.<sup>3</sup> ومن المتوقع أن يؤدي النمو السريع في عدد السكان، الذي من المتوقع أن يصل إلى 150 مليون نسمة بحلول عام 2050، إلى زيادة تفاقم انعدام الأمن الغذائي في البلاد.

5- **تغير المناخ:** تتمتع مصر بمناخ صحراوي قاحل، في حين يتميز الساحل الشمالي فقط بمناخ شبه قاحل. وتستهلك الزراعة معظم المياه بكمية تصل إلى 63.25 مليار م<sup>3</sup>/سنة. ويبلغ معدل هطول الأمطار السنوي في

<sup>1</sup> منظمة الأمم المتحدة للطفولة، 2022

<sup>2</sup> المعهد الدولي لبحوث السياسات الغذائية، 2023

<sup>3</sup> تقرير التغذية العالمي، 2022

البلاد أقل من 1.8 مليار م<sup>3</sup>/السنة، يُستخدم منها مليار م<sup>3</sup> فقط للزراعة<sup>4</sup> وبالإضافة إلى ذلك، يؤدي التبخر إلى فقدان 2.5 مليار م<sup>3</sup> من المياه. وتتأثر المجتمعات المحلية الزراعية سلباً بتغير المناخ، مما يؤدي إلى ارتفاع مستوى خسائر المحاصيل وانخفاض الغلة، ونفوق الماشية وانخفاض إنتاجية الثروة الحيوانية وتفشي الآفات. وبسبب تغير المناخ، زاد الطلب على المياه بنسبة 20 في المائة خلال العقد الماضي.

### الأساس المنطقي لمشاركة الصندوق

6- الصندوق في موقع جيد يمكنه من تعزيز الاستثمارات في التكنولوجيا والتمويل والبنى التحتية من أجل التصدي لمسائل من قبيل تغير المناخ وندرة المياه وارتفاع تكاليف المدخلات وانعدام الأمن الغذائي والفقر الريفي. ومن خلال إقامة الشراكات مع أصحاب الحيازات الصغيرة والهيئات الحكومية والأعمال الزراعية، يدعم الصندوق تكنولوجيات توفير المياه ويعزز الكفاءة. ويهدف المشروع إلى تحسين الري فيما يسمى بالأراضي الجديدة وتعزيز الإنتاجية وتوزيع المياه في الأراضي القديمة في وادي النيل. كما يساعد الصندوق المزارعين في اعتماد محاصيل تتحمل الحرارة، وتغيير الممارسات الزراعية، والحد من الاعتماد على الديزل ومبيدات الآفات لتعزيز القدرة على الصمود في مجال الزراعة والتخفيف من التحديات المناخية.

### باء- الدروس المستفادة

7- يتضمن تصميم المشروع الدروس المستفادة من المبادرات السابقة مثل مشروع تطوير الري الحقلي في الأراضي القديمة، الذي سلط الضوء على إجماع المزارعين عن اعتماد الري بالتنقيط في الأراضي القديمة بسبب التكاليف. ويكمن نجاح الري الحديث في زيادة الإنتاجية وتحسين الزراعة وكفاءة استخدام المياه. وقد سلطت المشروعات السابقة، مثل مشروع تحسين الري (بمراحلته الأولى والثانية) ومشروع الاستثمارات وسُبل كسب العيش الزراعية المستدامة، الضوء على تحديات ضمان استمرار تدفق المياه المستمر إلى القنوات الفرعية. وتتبع هذه التحديات في جانب منها من الحاجة إلى تعزيز الثقة والتعاون بين المزارعين ووزارة الموارد المائية والري. ويهدف المشروع إلى معالجة هذا الأمر من خلال الحقول الإرشادية والتعاون بين وزارة الموارد المائية والري ووزارة الزراعة واستصلاح الأراضي. وبناء على مشروع تعزيز الدخل الريفي من خلال تحسين الأسواق الذي يموله الصندوق وروابط السوق في مشروع الاستثمارات وسُبل العيش الزراعية المستدامة، فإن مشروع الإدارة المائية القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ في المزارع في وادي النيل سيوسّع نطاق أنشطة سلاسل القيمة، حيث سيؤكد على استهداف الفقر والإدماج الجنساني.

### ثانياً- وصف المشروع

#### ألف- الأهداف، والمنطقة الجغرافية للتدخل، والمجموعات المستهدفة

8- يهدف المشروع إلى تعزيز القدرة على الصمود لدى الأسر المعيشية الريفية الفقيرة على نحو مستدام عبر تعزيز كفاءة استخدام المياه وزيادة إنتاجية المزارع وربحياتها. وسيجري تنفيذ المشروع على مرحلتين، بدءاً بمرحلة أساسية مدتها سبع سنوات تغطي 30 000 فدان [وحدة لقياس الأراضي الزراعية تساوي 0.42 هكتاراً] في بني سويف والمنيا، وتصل إلى 90 000 أسرة معيشية (378 000 فرد، بمن فيهم 148 000 امرأة و69 000 من الشباب). وسيعقب ذلك مرحلة توسع مدتها خمس سنوات تهدف إلى تغطية 400 000 فدان، ويستفيد منها 1.1 مليون أسرة معيشية و4.6 مليون شخص على مدى 12 عاماً، رهنا بتوافر التمويل الإضافي. وستركز المرحلة الأساسية للمشروع على ثلاث مجموعات اجتماعية واقتصادية هي: (1) المزارعون الفقراء ومزارعو الكفاف وشبه الكفاف الذين يملكون ما يصل إلى فدان واحد (من 50 في المائة

Hussein Abdel-Shafy et al., "Rainwater in Egypt: Quantity, Distribution and Harvesting," *Mediterranean Marine Science* Vol 11, No 2. متاح على الإنترنت: <https://doi.org/10.12681/mms.75>

إلى 60 في المائة من المجموعة المستهدفة)؛ (2) المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة شبه الفقراء أو الضعفاء الذي يملكون أكثر من فدان واحد؛ (3) المزارعون متوسط الحجم ذوو التوجه التجاري (من 5 في المائة إلى 10 في المائة من المجموعة المستهدفة).

## باء- المكونات والحاصلات والأنشطة

- 9- ستعمل ثلاث حصائل أساسية على دعم المشروع في تحقيق هدفه الطموح:
- (أ) **الحصيلة 1:** زيادة إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة وقدرتهم على الصمود من خلال زيادة كفاءة استخدام المياه والممارسات الزراعية الذكية مناخياً، بما في ذلك تحسين خيارات المحاصيل وتحسين الممارسات الزراعية.
- (ب) **الحصيلة 2:** تعزيز مشاركة المزارعين من النساء والشباب في سلاسل القيمة الشاملة والمستدامة ببنيا مما يوفر دخلاً أعلى لأصحاب الحيازات الصغيرة والأعمال الزراعية على حد سواء من خلال تحسين إمكانية الوصول إلى التمويل، والروابط السوقية، والمجهزين، وخدمات الأعمال والتسويق.
- (ج) **الحصيلة 3:** التأثير على السياسات والممارسات الحكومية التي تزيد من ربحية أصحاب الحيازات الصغيرة وتعزيزها من خلال تحسين الحوكمة المائية والاستفادة من تمويل الاستثمارات الريفية، ولا سيما الشراكات بين القطاعين العام والخاص وتكامل سلاسل القيمة.
- 10- وسيضمن المشروع المكونات الثلاثة التالية: (1) القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ من خلال البنية التحتية للري والزراعة الذكية مناخياً؛ (2) سلاسل القيمة القادرة على الصمود والشاملة؛ (3) دعم السياسات وإدارة المشروع.
- 11- **المكون 1** سيركز على جانب الإنتاج من خلال دعم البنية التحتية للري التي تتسم بكفاءة استخدام المياه على مستويات القنوات الفرعية والمساقى [قناة ري تقليدية] والمزارع، وبناء قدرات منظمات المزارعين من أجل تحسين إدارة المياه والأراضي بشكل جماعي وبالتالي زيادة قدرتها على الصمود في وجه تغير المناخ. وسيتألف هذا المكون من ثلاثة مكونات فرعية. وسيركز المكون الفرعي 1-1 على بناء البنية التحتية للري وإعادة تأهيلها. وسيعمل المكون الفرعي 1-2 على بناء قدرات المزارعين من خلال التدريب على الزراعة الذكية مناخياً ومدارس المزارعين الحقلية والحقول الإرشادية والوصول إلى المدخلات. وسيقوم المكون الفرعي 1-3 بتعزيز القدرات المؤسسية لمنظمات المزارعين، بما في ذلك رابطات مستخدمي المياه والرابطات التسويقية والتعاونيات.
- 12- **المكون 2** سيركز على الحلقات الأخرى في سلاسل القيمة (التجار والناقلون والمجهزون، وما إلى ذلك) من خلال الاستثمارات في مرافق التسويق بعد الحصاد، والتجهيز، وتيسير الحصول على الائتمان، وإنشاء المؤسسات الصغيرة بقيادة النساء والشباب لتوليد فرص العمل. وسيشتمل على المكون الفرعي 1-2 المرتبط بإدماج أصحاب الحيازات الصغيرة في سلاسل القيمة القادرة على الصمود والشاملة من خلال حشد وتنظيم المزارعين، واستثمارات مختارة في سلاسل القيمة وشراكات القطاع الخاص. وسيعمل المكون الفرعي 2-2 على تيسير حصول المزارعين والمؤسسات البالغة الصغر والصغيرة والمتوسطة على التمويل، في حين سيعزز المكون الفرعي 2-3 قدرة النساء والشباب على الصمود من خلال تنمية المشروعات وسبل العيش، وآلية المنح المقابلة.
- 13- **المكون 3** يرتبط بإدارة المشروع ودعم السياسات لتقديم الأدلة على مختلف منهجيات الري وممارسات الزراعة الذكية مناخياً التي يمكن أن تستفيد بشكل أفضل من تحسين الري من أجل زيادة الإنتاجية والقدرة على الصمود في وجه تغير المناخ والربحية.

## جيم- نظرية التغيير

14- سيسعى المشروع إلى زيادة الإنتاجية والقدرة على الصمود والدخل لدى صغار المزارعين والشباب الريفي والنساء الريفيات في سلاسل القيمة المختارة، وذلك من خلال التدخلات التالية: (1) تحسين البنية التحتية للري؛ (2) بناء قدرات منظمات المزارعين من أجل تحفيز الاستخدام الأقصى والموحد للأراضي؛ (3) التمكين من اعتماد ممارسات وتكنولوجيات إنتاجية ذكية مناخيا من خلال العروض التوضيحية المكثفة؛ (4) تمكين الوصول الأفضل إلى المدخلات والخدمات؛ (5) تحسين مهارات المزارعين في إدارة الأعمال والمواومة والملكية والشراكات. وسيقوم المشروع كذلك بتعزيز تحسين الوصول إلى الأسواق؛ وتوفير فرص الاستثمار؛ وتقديم الدعم التقني للمؤسسات المالية الشريكة لتحسين ممارسات الإقراض؛ ودعم تهيئة بيئة سياساتية ملائمة. ومن المتوقع أن تيسر هذه التدخلات وصول المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة ورواد الأعمال من النساء والشباب إلى الأسواق الربحية، واستحداث فرص عمل جديدة وتعزيز القدرة على الصمود من خلال تحسين كفاءة استخدام المياه والتكيف مع تغير المناخ. وتعتمد التغييرات المتوقعة على الافتراض العام بأن الاستقرار السياسي والاقتصادي الكلي سيسود في مصر، وأن المزارعين سيكونون على استعداد للاستثمار في تكنولوجيات وممارسات الري الأكثر كفاءة في استخدام المياه وسيكونون قادرين على اعتمادها.

## دال- المواومة والملكية والشراكات

15- على الصعيد الوطني، يتواءم المشروع مع سياسات مصر. وباعتباره مبادرة رائدة للصندوق، فهو مستمد من المنصة القطرية الفريدة لمصر، أي برنامج "ثوقي" محور الارتباط بين مشروعات المياه والغذاء والطاقة، للنهوض باستراتيجيتها الوطنية لتغيير المناخ 2050 التي جرى إطلاقها قبل انعقاد الدورة السابعة والعشرين لمؤتمر الأطراف، وخطتها القومية للموارد المائية، واستراتيجية التنمية الزراعية المستدامة. ويدعم المشروع أهداف التنمية المستدامة التالية: هدف التنمية المستدامة 2، من خلال تحسين الأمن الغذائي والدخل الريفي، وهدف التنمية المستدامة 7، من خلال الري بالطاقة الشمسية. ويهدف إلى استحداث فرص عمل عالية الجودة للشباب والنساء، بما يتواءم مع هدف التنمية المستدامة 8. ويدعم الاستراتيجية الاقتصادية لمصر للفترة 2024-2030 لتعزيز إنتاج الفواكه والخضروات. ويتواءم المشروع مع أهدافه الاستراتيجية من خلال تمكين أصحاب الحيازات الصغيرة وزيادة كفاءة المزارع وتعزيز الاستدامة البيئية والقدرة على الصمود في وجه تغير المناخ.

## هـ- التكاليف والفوائد والتمويل

16- يمكن تغطية فجوة التمويل البالغة 55.3 مليون يورو من خلال دورات تجديد موارد الصندوق اللاحقة (بموجب شروط تمويل تحدد لاحقا وتخضع للإجراءات الداخلية وموافقة المجلس التنفيذي المترتبة على ذلك) أو من خلال التمويل المشترك الذي يجري تحديده أثناء التنفيذ.

17- ويجري احتساب المكونات الفرعية التالية جزئيا على إنها تمويل مناخي، المكون الفرعي 1-1 بشأن البنى التحتية للري والصرف؛ والمكون الفرعي 1-2 بشأن التدريب على الزراعة الذكية مناخيا ومدارس المزارعين الحقلية ومدارس أعمال المزارعين والحقول الإرشادية والحصول على المدخلات؛ والمكون الفرعي 1-3 بشأن دعم السياسات. ووفقا لمنهجيات المصارف المالية المتعددة الأطراف بشأن تتبع تمويل التكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره، يقدر المبلغ الإجمالي للتمويل المناخي المقدم من الصندوق لهذا المشروع بـ 57 914 905 يورو.



## تكاليف المشروع

18- تقدر التكلفة الإجمالية للمشروع، بما في ذلك الطوارئ المادية والسعرية، بمبلغ 153.4 مليون يورو على مدى سبع سنوات. ويمثل المكون 1 بشأن القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ من خلال البنية التحتية للري والزراعة الذكية مناخيا 72.2 في المائة من إجمالي تكاليف المشروع، أي ما يعادل 110.8 مليون يورو. ويمثل المكون 2 ما نسبته 22.1 في المائة من إجمالي تكلفة المشروع، أي ما يعادل 33.8 مليون يورو، ويمثل المكون 3 مبلغ 8.8 مليون يورو، أي ما يمثل 5.7 في المائة، وتبلغ تكاليف إدارة المشروع نحو 8.2 مليون يورو. وتبلغ قيمة القروض المقدمة من الصندوق خلال فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء وآلية الحصول على الموارد المقترضة) 58.2 مليون يورو. وتقدر مساهمة الحكومة بمبلغ 29.5 مليون يورو (18.4 مليون يورو للضرائب، و5.7 مليون يورو عينا، و5.4 مليون يورو نقدا). ومن المتوقع أن يساهم المستفيدون بمبلغ 6.8 مليون يورو (5.1 مليون يورو عينا و1.7 مليون يورو نقدا). وسيساهم القطاع الخاص والمؤسسات المالية بمبلغ 3.1 مليون يورو و0.5 مليون يورو على التوالي. ويمثل الرصيد البالغ 55.3 مليون يورو فجوة التمويل.

الجدول 1  
تكلفة المشروع حسب المكون والمكون الفرعي والجهة الممولة  
(بالآلاف اليورو)

المكون/المكون الفرعي	فرض الصندوق - نظام فرض الصندوق - آلية تخصيص الموارد على الحصول على الموارد المقترضة		فجوة التمويل		المستفيدين عينيًا		المؤسسات المالية		القطاع الخاص		المستفيدين نقداً		الحكومة الوطنية (ضرائب)		الحكومة الوطنية عينيًا		الحكومة الوطنية نقداً		المجموع		
	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	
<b>1- القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ من خلال البنية التحتية للري والزراعة الذكية مناخياً</b>																					
1-1	البنية التحتية للري والصرف	11.7	11 946	42.4	43 359	26.1	26 742	3.1	3 173	-	-	0.5	502	14	14 315	2.2	2 277	-	11	102 324	66.7
2-1	التدريب على الزراعة الذكية مناخياً، ومدارس المزارعين الحقلية، ومدارس أعمال المزارعين، والحقول الإرشادية، والوصول إلى المدخلات.	-	-	-	-	33.7	2 650	8.6	679	-	-	-	-	14	1 102	-	-	43.7	3 442	7 873	5.1
3-1	دعم منظمات المزارعين والجهود الرامية إلى توحيد استخدام الأراضي	-	-	-	-	75.1	494	-	-	-	-	-	-	74	74	5.7	38	8.1	53	658	0.4
<b>المجموع الفرعي</b>		<b>10.8</b>	<b>11 946</b>	<b>39</b>	<b>43 359</b>	<b>27</b>	<b>29 886</b>	<b>3.5</b>	<b>3 852</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0.5</b>	<b>502</b>	<b>14</b>	<b>15 491</b>	<b>2.1</b>	<b>2 315</b>	<b>3.1</b>	<b>3 506</b>	<b>110 855</b>	<b>72.2</b>
<b>2- سلاسل القيمة القادرة على الصمود والشاملة</b>																					
1-2	إدماج أصحاب الحيازات الصغيرة في سلاسل القيمة القادرة على الصمود والشاملة	-	-	-	-	43.1	6 257	-	-	1.7	247	0.2	29	13.9	2 022	7.5	1 082	12.3	1 781	14 515	9.5
2-2	الحصول على التمويل	-	-	-	-	80.7	8 663	8.6	922	-	-	7.7	828	0.4	40	-	-	0.2	24	10 739	7
3-2	تعزيز القدرة على الصمود لدى النساء والشباب من خلال تنوع سبل العيش، واستحداث فرص العمل، وتنمية المشروعات.	-	-	-	-	87.9	7 530	3.7	318	-	-	3.7	318	4.6	396	-	-	-	-	8 563	5.6
<b>المجموع الفرعي</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>66.4</b>	<b>22 451</b>	<b>3.6</b>	<b>1 241</b>	<b>1.5</b>	<b>509</b>	<b>9.2</b>	<b>1 175</b>	<b>7.3</b>	<b>2 457</b>	<b>3.2</b>	<b>1 082</b>	<b>5.3</b>	<b>1 805</b>	<b>33 817</b>	<b>22</b>
<b>3- دعم السياسات وإدارة المشروع</b>																					
1-3	دعم السياسات	-	-	28.6	173	61.4	372	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10	61	606	0.4
2-3	إدارة المشروع	-	-	33.4	2 742	32.3	2 653	-	-	-	-	-	-	6.1	500	28.1	2 310	-	2	8 208	5.3
<b>المجموع الفرعي</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>33.1</b>	<b>2 915</b>	<b>34.3</b>	<b>3 025</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>500</b>	<b>500</b>	<b>26.2</b>	<b>2 310</b>	<b>0.7</b>	<b>63</b>	<b>8 814</b>	<b>5.7</b>
<b>المجموع</b>		<b>7.8</b>	<b>11 946</b>	<b>30.1</b>	<b>46 274</b>	<b>36.1</b>	<b>55 362</b>	<b>3.3</b>	<b>5 092</b>	<b>0.3</b>	<b>509</b>	<b>2</b>	<b>1 677</b>	<b>12</b>	<b>18 448</b>	<b>3.8</b>	<b>5 708</b>	<b>3.5</b>	<b>5 374</b>	<b>153 486</b>	<b>100</b>

الجدول 2  
تكاليف المشروع حسب فئة الإنفاق والجهة الممولة  
(بآلاف اليورو)

المجموع	الحكومة الوطنية نقدا		الحكومة الوطنية عينيا		الحكومة الوطنية (الضرائب)		المستفيدين نقدا		القطاع الخاص		المؤسسات المالية		المستفيدين عينيا		فجوة التمويل		قرض الصندوق - نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء		قرض الصندوق - البنية الحصول على الموارد المقترضة التابعة للصندوق		فئة الإنفاق		
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ
<b>تكاليف الاستثمار</b>																							
12.1	18 588	19.1	3 556	0.9	173	13.2	2 456	-	-	1.2	228	-	-	2.5	469	54.1	10 064	-	-	8.8	1 641	1- الخدمات الاستشارية <sup>أ</sup>	
25.8	39 670	4.6	1 818	1.6	616	14	5 547	1.3	531	3.5	1 401	0.6	247	2.8	1 100	16.3	6 473	-	-	55.3	21 937	2- السلع والخدمات والمعدات	
47.1	72 269	-	-	3.6	2 616	14	10 118	-	-	2	1 467	-	-	3.2	2 282	32.2	23 298	16.5	11 946	28.4	20 542	3- الأشغال المدنية	
0.4	568	-	-	-	-	14	80	-	-	-	-	-	-	-	-	43	244	-	-	43	244	4- المركبات	
6.5	10 020	-	-	-	-	-	-	8.3	828	-	-	-	-	9.2	922	82.5	8 271	-	-	-	-	5- خطوط الائتمان	
3.7	5 738	-	-	-	-	-	1	5.5	318	-	-	-	-	5.5	318	88.9	5 101	-	-	-	-	6- المنح المقابلة	
95.7	<b>146 854</b>	3.7	<b>5 374</b>	2.3	<b>3 405</b>	12.4	<b>18 201</b>	1.1	<b>1 677</b>	2.1	<b>3 097</b>	0.2	<b>247</b>	3.5	<b>5 092</b>	36.4	<b>53 452</b>	8.1	<b>11 946</b>	30.2	<b>44 364</b>	<b>مجموع تكاليف الاستثمار</b>	
<b>التكاليف المتكررة</b>																							
3.2	4 868	-	-	47.3	2 303	-	-	-	-	-	-	5.4	262	-	-	23.7	1 151	-	-	23.7	1 151	1- الرواتب والبدلات	
1.1	1 764	-	-	-	-	14	247	-	-	-	-	-	-	-	-	43	759	-	-	43	759	2- تكاليف التشغيل	
4.3	<b>6 632</b>	-	-	34.7	<b>2 303</b>	3.7	<b>247</b>	-	-	-	-	4	<b>262</b>	-	-	28.8	<b>1 910</b>	-	-	28.8	<b>1 910</b>	<b>مجموع التكاليف المتكررة</b>	
100	<b>153 486</b>	3.5	<b>5 374</b>	3.8	<b>5 708</b>	12	<b>18 448</b>	1.1	<b>1 677</b>	2	<b>3 097</b>	0.3	<b>509</b>	3.3	<b>5 092</b>	36.1	<b>55 362</b>	7.8	<b>11 946</b>	30.1	<b>46 274</b>	<b>المجموع</b>	

<sup>أ</sup> تشمل المساعدة التقنية والدراسات.

## الجدول 3

## تكاليف المشروع حسب المكون والمكون الفرعي وسنة المشروع

(بالآلاف اليورو)

								المكون/المكون الفرعي
المجموع	السنة السابعة للمشروع	السنة السادسة للمشروع	السنة الخامسة للمشروع	السنة الرابعة للمشروع	السنة الثالثة للمشروع	السنة الثانية للمشروع	السنة الأولى للمشروع	
								<b>1- القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ من خلال البنية التحتية للري والزراعة الذكية مناخيا</b>
102 324	399	383	4 224	40 506	38 295	18 052	471	1-1 البنية التحتية للري والصرف
7 873	95	348	449	1 451	1 375	2 338	1 817	2-1 التدريب على الزراعة الذكية مناخيا، ومدارس المزارعين الحقلية، ومدارس أعمال المزارعين، والحقول الإرشادية، والوصول إلى المدخلات
658	67	130	164	164	18	32	82	3-1 دعم منظمات المزارعين والجهود الرامية إلى توحيد استخدام الأراضي
<b>110 855</b>	<b>562</b>	<b>861</b>	<b>4 837</b>	<b>42 121</b>	<b>39 688</b>	<b>20 416</b>	<b>2 370</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
								<b>2- سلاسل القيمة القادرة على الصمود والشاملة</b>
14 515	245	233	280	4 185	3 972	5 278	322	1-2 إدماج أصحاب الحيازات الصغيرة في سلاسل القيمة القادرة على الصمود والشاملة
10 739	1 796	1 794	1 565	1 503	1 542	1 454	1 084	2-2 الحصول على التمويل
8 563	32	2 236	2 220	4 028	-	10	38	3-2 تعزيز القدرة على الصمود لدى النساء والشباب من خلال تنويع سبل العيش، واستحداث فرص العمل، وتنمية المشروعات.
<b>33 817</b>	<b>2 073</b>	<b>4 263</b>	<b>4 065</b>	<b>9 716</b>	<b>5 515</b>	<b>6 742</b>	<b>1 444</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
								<b>3- دعم السياسات وإدارة المشروع</b>
606	-	43	130	173	173	87	-	1-3 دعم السياسات
8 208	1 017	1 086	976	1 217	918	865	2 128	2-3 إدارة المشروع
<b>8 814</b>	<b>1 017</b>	<b>1 130</b>	<b>1 106</b>	<b>1 390</b>	<b>1 091</b>	<b>952</b>	<b>2 128</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
<b>153 486</b>	<b>3 652</b>	<b>6 253</b>	<b>10 008</b>	<b>53 227</b>	<b>46 294</b>	<b>28 111</b>	<b>5 942</b>	<b>المجموع</b>

## استراتيجية وخطة التمويل والتمويل المشترك

19- يمثل التمويل المشترك المحلي 39.9 مليون يورو (26 في المائة) ويتألف من: الحكومة، بمبلغ 29.5 مليون يورو، منها 18.4 مليون يورو للضرائب، و5.7 مليون يورو عينيا و5.4 مليون يورو نقدا؛ والمستفيدين، بمبلغ 6.8 مليون يورو، منها 5.1 مليون يورو عينيا و1.7 مليون يورو نقدا؛ ومساهمة عينية من القطاع الخاص بمبلغ 3.1 مليون يورو، ومساهمة عينية من المؤسسات المالية بمبلغ 0.5 مليون يورو.<sup>5</sup> وقدر إجمالي التمويل المحلي في شكل مساهمات عينية بمبلغ 14.4 مليون يورو والمساهمة النقدية المحلية بمبلغ 25.5 مليون يورو، بما في ذلك الضرائب (انظر الجدول أعلاه لمزيد من التفاصيل). وتبلغ فجوة التمويل 55.3 مليون يورو.

### الصرف

20- ستفتح وحدة إدارة المشروع التابعة لوزارة الزراعة واستصلاح الأراضي حسابا معينًا لتلقي الأموال من القرض المقدم من الصندوق بموجب نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء، في حين ستنشئ وحدة إدارة المشروع التابعة لوزارة الموارد المائية والري حسابا معينًا مجمعا لتلقي الأموال من القرضين المقدمين من الصندوق (نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء وآلية الحصول على الموارد المقترضة). وستحوّل هذه الأموال من الحسابين المعيّنين الذين جرى فتحهما في البنك المركزي المصري إلى الحسابين التشغيليين المقابلين في البنك المركزي وستحوّل بعد ذلك إلى وحدة المحاسبة المعنية المخصصة لكل من وحدتي إدارة المشروع. وستعالج جميع المدفوعات من خلال نظام الدفع الإلكتروني لحساب الخزانة الموحد. وستصرف مبالغ الصندوق كل ثلاثة أشهر، بالاستناد إلى التقارير المالية المؤقتة التي تقدمها كل من وحدتي إدارة المشروع، والتي تتضمن التوقعات النقدية لفصلين متتاليين. وإذا جرى الحصول على أي تمويل تكميلي أثناء دورة المشروع، ستوجه العائدات من خلال الهيكل الحالي لتدفق الأموال. وسيضمن المشروع فصل الأموال الواردة والنفقات من كل جهة مُمولة بشكل صحيح في النظام المحاسبي للحفاظ على دقة الإبلاغ المالي والامتثال.

### موجز الفوائد والتحليل الاقتصادي

21- سيركز المشروع على الفقر حيث سيبلغ إجمالي عدد المستفيدين حوالي 90 000 أسرة معيشية أو 302 000 شخص في المرحلة الاستهلاكية من المرحلة الأساسية للمشروع. وتشمل المحاصيل الرئيسية الذرة والقمح والبطاطس والبصل والطماطم إلى جانب العديد من المحاصيل الأخرى وتربية الماشية. وجرى وضع ثلاثة عشر نموذجا للأسر المعيشية، مع التمييز بحسب مساحة الأرض (من 0.5 فدان إلى 5 أقدنة) والنظم الإنتاجية. وفيما يتعلق بنماذج المؤسسات البالغة الصغر والصغيرة والمتوسطة، سيجري النظر في نماذج من قبيل تجفيف الأعشاب والطماطم والتخزين البارد وتجهيز الطماطم. ويبلغ صافي القيمة الاقتصادية الحالية، بعد خصم بنسبة 14.6 في المائة، 1.3 مليار جنيه مصري (41.3 مليون دولار أمريكي)، بمعدل عائد اقتصادي داخلي قدره 25.2 في المائة. وحتى مع زيادة التكاليف أو تأخر الفوائد، يظل المشروع مجديا من الناحية الاقتصادية ومدرا للعائدات الإيجابية.

### استراتيجية الخروج والاستدامة

22- سيجري دعم استدامة رابطات مستخدمي المياه على مستوى المساقى ورابطات مستخدمي مياه القنوات الفرعية من خلال عملية تشكيل تصاعدية، وتحسين البنية التحتية للري، وتطبيق قانون جديد للري والموارد المائية. وسيؤدي هذا النهج إلى تعزيز التعاون بين أعضاء مجالس إدارة رابطات مستخدمي مياه القنوات الفرعية

<sup>5</sup> تعكس هذه الأرقام كذلك نتيجة اجتماع المائدة المستديرة بشأن تمويل القطاع الخاص في المشروع الذي عقد في العاصمة الإدارية الجديدة في نوفمبر/تشرين الثاني 2024، حيث لم يجر تقديم أي التزامات موثوقة. وبالاستناد إلى الخبرة المكتسبة من المشروعات الأخرى، مثل التحول المستدام للمرونة الزراعية في صعيد مصر، فقد صُمم المشروع لكي يكون قابلا للتنفيذ دون فجوة تمويل كبيرة.

ومهندسي وزارة الموارد المائية والري. وستعتمد التحسينات في كفاءة الري وإنتاجية المحاصيل وعبر سلاسل القيمة على الأساليب التشاركية والموافقة المستنيرة من المزارعين. وستساعد الروابط مع الدعم التسويقي والتقني والإنتاجي في ضمان الاستدامة من خلال توفير حوافز مربحة. وسيأتي مقدمو الخدمات التقنية من الشركات الاستشارية الخاصة والوكالات الحكومية والمنظمات غير الحكومية، وسيعمل المشروع على تيسير التواصل المباشر بين المستفيدين ومقدمي الخدمات هؤلاء.

### ثالثاً- إدارة المخاطر

#### ألف- المخاطر وتدابير التخفيف منها

- 23- إن فريق تنفيذ المشروع واثق من المشاركة القوية لأصحاب المصلحة، بما يتواءم مع استراتيجية الحكومة. ومع ذلك، فإن أوجه الضعف في سياسات الاقتصاد الكلي، بما في ذلك السياسات النقدية والمالية والتجارية، قد تؤدي إلى التضخم وانخفاض الاحتياطات من النقد الأجنبي والمديونية الحرجة، مما سيعطل التمويل الحكومي وديناميات السوق. ويتطلب التخفيف من هذه المخاطر إدارة مالية أقوى وتجارة متنوعة والقدرة على تحمل الديون وأطر مؤسسية مرنة من أجل تعزيز قدرة السوق على الصمود ودعم المؤسسات الصغيرة.
- 24- وتهدد ندرة المياه والري غير الفعال وملوحة التربة في مصر الاستدامة الزراعية والأمن الغذائي، مما يحد من الإنتاجية في مناطق المشروع. ويشمل تخفيف المخاطر الري الموفر للمياه وتحسين إدارة الموارد والاستثمار في الأعمال الزراعية التي يقودها الشباب والنساء والتي تركز على إعادة تدوير النفايات، إلى جانب الممارسات الذكية مناخياً ورصد المياه الجوفية لإدارة مخاطر الملوحة.
- 25- وقُيِّمت مخاطر الإدارة المالية المتأصلة والمتبقية على إنها مرتفعة، ويعود ذلك في المقام الأول إلى احتمال التأخر في إنشاء وحدتي إدارة المشروع وتعيين الموظفين الرئيسيين وتثبيت البرمجيات المحاسبية. وللتخفيف من هذه المخاطر، جرى تحديد إنشاء وحدتي إدارة المشروع بمراسيم وزارية، وتعيين الموظفين الرئيسيين، وتركيب نظام البرمجيات المحاسبية كشرط للصرف.

الجدول 4

#### ملخص المخاطر الشاملة

مخاطر	تصنيف المتبقية	تصنيف المتأصلة	مجالات المخاطر
كبيرة	كبيرة	كبيرة	السياق القطري
متوسطة	متوسطة	متوسطة	الاستراتيجيات والسياسات القطاعية
متوسطة	متوسطة	متوسطة	السياق البيئي والمناخي
متوسطة	متوسطة	متوسطة	نطاق المشروع
كبيرة	كبيرة	كبيرة	القدرة المؤسسية على التنفيذ وتحقيق الاستدامة
مرتفعة	مرتفعة	مرتفعة	الإدارة المالية
متوسطة	متوسطة	متوسطة	التوريد في المشروع
منخفضة	منخفضة	منخفضة	الأثر البيئي والاجتماعي والمناخي
كبيرة	كبيرة	كبيرة	أصحاب المصلحة
متوسطة	متوسطة	متوسطة	المخاطر الإجمالية

#### باء- الفئة البيئية والاجتماعية

- 26- تقيّم المخاطر البيئية والاجتماعية للمشروع على إنها متوسطة. وجرت مراجعة ذلك بالاستناد إلى أنشطة تقرير تصميم المشروع، والتي تستهدف الاستخدام الأمثل للمياه بدلاً من توسيع نطاق شبكات الري أو زيادة

الاستهلاك. ووحدها المرحلة الأساسية من المشروع تعتبر جزءاً من عملية استعراض وتقدير إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي، في حين أن المرحلة الثانية من المشروع ستتضمن على الأرجح تمويلاً موازياً يستكمل المبادرة الأساسية. وسيجري تحديد الضمانات البيئية والاجتماعية من جانب المؤسسات المالية الدولية المعنية. ومن المنظور الاجتماعي، ترتبط المخاطر المحتملة في المقام الأول بالعمالة وظروف العمل. ومن شأن الدور الشامل والنشط للنساء والشباب في أنشطة المشروع أن يقلل إلى أدنى حد من خطر تقويض ممارسات العمل الجيدة.

## جيم- تصنيف المخاطر المناخية

27- تعد المخاطر المناخية متوسطة. فمع قيام المزارعين بزيادة قدراتهم على التكيف وعلى الصمود، سيكونون قادرين على استخدام الموارد الطبيعية بكفاءة أكبر، واستخدام الطاقة الشمسية، ومواصلة تعزيز استدامة سلاسل القيمة. وصُممت التدخلات للحد من مخاطر تغير المناخ وتعزيز التكيف مع الآثار المستقبلية، وكذلك تحسين سبل العيش من خلال تعزيز الممارسات الزراعية المستدامة، بهدف الحد من ضعف السكان المستهدفين في وجه مخاطر المناخ.

## دال- القدرة على تحمل الديون

28- وفق تقرير القدرة على تحمل الديون الصادر عن صندوق النقد الدولي والبنك الدولي (أغسطس/آب 2024)، فإن مصر قادرة على تحمل ديونها العام ولكن بوجود مخاطر عالية من الضغوط السيادية. وتنفذ الحكومة سياسات الاقتصاد الكلي التي تركز على القدرة على الصمود في وجه الصدمات المحلية والخارجية، بما في ذلك الإصلاحات النقدية والمالية والتجارية. وتتواءم الجهود مع رؤية مصر 2030 لخفض الدين العام، وتعزيز الأسواق المالية، وتحسين سيولة الديون وقابليتها للتداول. وتهدف هذه التدابير إلى الوصول إلى الأسواق الدولية، والحد من المخاطر وتعزيز القدرة على الصمود المالي، مما يدعم النمو الاقتصادي المستدام. وينصب التركيز على معالجة أوجه الضعف في الدين العام المحلي مع تعزيز الاستقرار الاقتصادي.

## رابعاً- التنفيذ

### ألف- الإطار التنظيمي

#### إدارة المشروع وتنسيقه

29- ستقوم وكالتان رائدتان في المشروع بتنفيذه، وهما: وزارة الموارد المائية والري ووزارة الزراعة واستصلاح الأراضي. وتكون كل وزارة مسؤولة عن الجزء المتعلق بها في المشروع. وسيجري إنشاء وحدتين لإدارة المشروع داخل وزارة الموارد المائية والري ووزارة الزراعة واستصلاح الأراضي، للإشراف على تنفيذ المشروع في الوقت المناسب وإدارة الموارد المالية والتعاون مع المحافظات. وفي المرحلة الثانية، ستُنقل إدارة خط الائتمان إلى جهاز تنمية المشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر وبرنامج التنمية الزراعية. وتجنباً لأي شكوك، ستقوم كل وحدة من وحدتي إدارة المشروع بإعداد ما يلي بصورة منفصلة: (1) خطة عمل وميزانية سنوية؛ (2) خطة توريد سنوية؛ (3) تقارير رصد وتقييم. وسيجري التنسيق بصورة وثيقة بين وحدتي إدارة المشروع لتوحيد ما ورد أعلاه وتقديمه إلى الصندوق. وستقدم كل وحدة من وحدتي إدارة المشروع قوائم مالية سنوية منفصلة مراجعة وغير مراجعة فيما يتعلق بالأنشطة التي تقع تحت مسؤوليتها. وستتولى وحدة إدارة المشروع التابعة لوزارة الموارد المائية والري مهاماً من قبيل توحيد خطة العمل والميزانية السنويتين، وخطة التوريد السنوية، وإعداد تقارير الرصد والتقييم، وتوحيد البيانات المالية

السببية غير المراجعة والمراجعة وتقديمها. وبالإضافة إلى ذلك، ستعين وزارة الموارد المائية والري شركة مراجعة حسابات خارجية للقيام بالمراجعة السنوية للمشروع.

30- وستقوم لجنة توجيهية للمشروع بتوجيه التوجه الاستراتيجي للمشروع، وتتألف من كبار المسؤولين الوزاريين وممثلين عن القطاعات ذات الصلة، بما في ذلك المحافظات وأصحاب المصلحة من القطاع الخاص. وستكون اللجنة التوجيهية للمشروع برئاسة وزيرة التخطيط والتنمية الاقتصادية والتعاون الدولي. وسيضم أعضاء اللجنة التوجيهية للمشروع ممثلين عن المحافظات التي ينفذ فيها المشروع (بني سويف والمنيا في البداية)، ووزارة البيئة، ووزارة الموارد المائية والري، ووزارة الزراعة واستصلاح الأراضي، وإذا لزم الأمر، ممثلين مختارين من القطاع الخاص (الأعمال الزراعية والمصدرون).

### الإدارة المالية والتوريد والحوكمة

31- سيكون لكل من وحدتي إدارة المشروع فريق إدارة مالية مخصص بقيادة مدير مالي. وسيُعارف فريق الإدارة المالية إما من داخل الوزارتين وإما سيعين بشكل تنافسي من السوق. وسيكون كل من فرقتي وحدة إدارة المشروع مسؤولاً عن إدارة المخصصات وعمليات السحب وتقديم التقارير ومراجعة الحسابات الخاصة بالوحدة. وسيحفظ المشروع حساباته وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام على أساس نقدي وستقوم كل وحدة من وحدتي إدارة المشروع بشراء وتركيب نظام برمجيات محاسبية لتسجيل إيرادات المشروع ونفقاته. وسيتولى مراجع حسابات (مراجع حسابات) من شركة خاصة إعداد تقرير مراجعة الحسابات السنوي لكل وحدة من وحدتي إدارة المشروع بالاستناد إلى المعايير الدولية لمراجعة الحسابات.

32- وسيطبق التوريد في المشروع وفقاً للوائح المشتريات في مصر بقدر ما تتسق مع المبادئ التوجيهية للتوريد في مشروعات الصندوق ودليل التوريد في الصندوق.

33- وستضمن الكيانات المنفذة الإشارة بوضوح إلى سياسات ومعايير الصندوق والامتثال لها: سياسة الصندوق بشأن منع التدليس والفساد؛ وسياسة الصندوق بشأن منع حالات التحرش الجنسي والاستغلال والانتهاك الجنسيين والتصدي لها؛ وسياسة الصندوق لمكافحة غسل الأموال والتصدي لتمويل الإرهاب؛ إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي في الصندوق.

### إشراك المجموعات المستهدفة والتعقيبات ومعالجة التظلمات

34- سيبدأ تشغيل آليات المشاركة والتعقيبات في مرحلة مبكرة من تنفيذ المشروع، بالتشاور مع الفقراء الريفيين، مع التأكد من إبلاغ جميع فئات المجموعات المستهدفة واستشارتها. وسيجري إصدار تقرير يوجز نتائج أنشطة المشاورات مع مختلف أصحاب المصلحة لكل مجال من المجالات المستهدفة. وأثناء التنفيذ، ستتاح للمجموعة المستهدفة إمكانية الوصول إلى آليات مختلفة لتقديم التعقيبات: صناديق للاقتراحات التي تُقدم دون الكشف عن أسماء أصحابها، والميسرون والموجهون المحليون (جهات الاتصال)، وسيستخدم الموجهون والميسرون والعاملون في مجال الإرشاد الهواتف المحمولة ومجموعات تطبيق Whatsapp لتلقي التعقيبات.

### معالجة التظلمات

35- سيجري استعراض وتحليل التعقيبات الواردة دورياً وكل ستة أشهر تقريباً. وسيكون موظف الرصد والتقييم وإدارة المعرفة، إلى جانب أخصائي في الشؤون الجنسانية والإدماج الاجتماعي، مسؤولين عن تنظيم المعلومات الواردة وإعداد تقرير. وسيتمتع المشروع بإجراءات الشكاوى في الصندوق، التي تضمن وجود الآليات المناسبة للسماح للأفراد والمجتمعات المحلية بالاتصال بالصندوق مباشرة وتقديم شكوى إذا كانوا يعتقدون بأنهم تأثروا أو قد يتأثروا سلباً بالمشروع/البرنامج الممول من الصندوق.



## باء- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة، والتواصل

36- سيتبع التخطيط استراتيجية المشروع وإطاره المنطقي وإطار نتائجه الأوسع نطاقاً. وستوضع خطة عمل وميزانية سنويتين قائمتين على النتائج من خلال نهج تشاركي يشمل أصحاب المصلحة الرئيسيين والشركاء المنفذين، بما في ذلك المحافظات المنفذة للمشروع. وستكونان متوائمتين مع خطط العمل السنوية لوزارتي الزراعة واستصلاح الأراضي والموارد المائية والري، وتقدمان تفاصيل بالأنشطة والميزانية والجدول الزمنية للتنفيذ. وسيخصص المشروع أموالاً لنظام متين للرصد والتقييم لتتبع التقدم المحرز والأثر. وستحدد الاستراتيجية المتكاملة لإدارة المعرفة والتواصل أهداف إدارة المعرفة في المشروع، بحيث يجري التركيز على تحسين أداء المشروع وتوثيق الابتكارات وتعزيز المنتجات المعرفية ذات الروابط الواضحة لتعزيز النتائج.

### الابتكار وتوسيع النطاق

37- ستمثل النماذج الأساسية في تلك التي وضعت من أجل تحسين الري والممارسات الزراعية من خلال استخدام نماذج وتقنيات ري مختلفة ومبتكرة. وسيدعم المشروع نقل المعرفة المبتكرة بين المزارعين من خلال تنظيم زيارات متبادلة إلى المساقى المجاورة أو مناطق القيادة والحلول الرقمية المبتكرة لتيسير إيصال الرسائل الإرشادية والحصول على المدخلات ومعلومات السوق والخدمات التسويقية والمالية.

## جيم- خطط التنفيذ

### جاهزية التنفيذ وخطط الاستهلال

38- سيساعد الفريق القطري للصندوق الحكومة في إنشاء وحدتين لإدارة المشروع في وزارة الموارد المائية والري ووزارة الزراعة واستصلاح الأراضي ووحدات تنفيذ المشروع على مستوى المحافظات. وسيجري اختيار مناطق القيادة لتنفيذ المشروع بالتنسيق مع الوزارتين المختصتين. وفي المرحلة الثانية، سيجري توجيه مقدمي الائتمان بالجملة (جهاز تنمية المشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر وبرنامج التنمية الزراعية) إلى طرائق الشراكة وعملية اختيار المؤسسات المالية الشريكة.

### الإشراف واستعراض منتصف المدة وخطط الإنجاز

39- سيتولى الصندوق الإشراف المباشر على المشروع. وسيجري القيام بمهمة إشراف واحدة ومهمة واحدة لدعم التنفيذ كل سنة. وستشارك الوكالتان الرئيسيتان للمشروع والصندوق والشركاء المنفذين في إجراء استعراض منتصف المدة في نهاية العام الرابع. وسيكون الصندوق مسؤولاً عن تنظيم إعداد استعراض إنجاز المشروع.

## خامسا- الوثائق القانونية والسند القانوني

40- سنشكل اتفاقية التمويل بين جمهورية مصر العربية والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترح إلى المقترض. وترد نسخة من اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها في الذيل الأول.

41- وجمهورية مصر العربية مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

42- وإني مقتنع بأن التمويل المقترح يتفق مع أحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل المقدم من الصندوق ومعايير.

## سادسا- التوصية

43- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترح بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية مصر العربية قرضا بشروط عادية بقيمة ستة وأربعين مليوناً ومائتين وأربعة وسبعين ألف يورو (46 274 000 يورو) على أن يخضع لأية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

وقرر: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية مصر العربية قرضا بشروط عادية بقيمة أحد عشر مليوناً وتسعمائة وستة وأربعين ألف يورو (11 946 000 يورو) على أن يخضع لأية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

ألفرو لاريو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

## Negotiated financing agreement

(Negotiations concluded on 07 November 2024)

Loan No:

Loan No:

Project name: Climate-Resilient On-Farm Water Management in the Nile Valley ("CROWN") or (the "Project")

The Arab Republic of Egypt (the "Borrower")

and

The International Fund for Agricultural Development (the "Fund" or "IFAD")

(each a "Party" and both of them collectively the "Parties")

### WHEREAS:

**A.** On November 8, 2022, the Borrower and the Fund entered into a partnership agreement on Egypt's country platform for the Nexus of Water, Food, and Energy (the "NWFE - نُؤْفِي") in order to establish a mutually beneficial framework to facilitate collaboration in common areas of interest particularly for the implementation NWFE food pillar;

**B.** CROWN is one of the first steps in the operationalisation of the food systems ambitions articulated in the NWFE;

**C.** In the context of the Project and for the support of the Project implementation, IFAD and the Borrower are envisaging to mobilise additional resources in the form of grants from IFAD resources and respective international donors and financiers in areas related to but not limited to technical assistance, capacity building and policy support activities;

**D.** The Borrower requested financing from the Fund for the purpose of financing the Project described in Schedule 1 to this Agreement; and

**E.** The Borrower has undertaken to provide thirty-two million one hundred thirty thousand United States Dollars (29.5 million EUR) equivalent for the Project.

**WHEREAS**, the Fund has agreed to provide financing for the Project;

**NOW THEREFORE**, the Parties hereby agree as follows:

### Section A

1. The following documents collectively form this present financing agreement (the "Agreement"): this document, the Project Description and Implementation Arrangements (Schedule 1), the Allocation Tables (Schedule 2) and the Special Covenants (Schedule 3).

2. The Fund's General Conditions for Agricultural Development Financing dated 29 April 2009, amended as of December 2022, (the "General Conditions") are annexed to this Agreement, and all provisions thereof shall apply to this Agreement. For the purposes of

this Agreement the terms defined in the General Conditions shall have the meanings set forth therein, unless the Parties shall otherwise agree in this Agreement.

3. The Fund shall provide two loans (individually defined as "Loan A" and "Loan B" and collectively defined as the "Financing") to the Borrower, which the Borrower shall use to implement the Project in accordance with the terms and conditions of this Agreement.

## **Section B**

1. The total amount of the Financing shall be fifty eight million two hundred and twenty thousand Euro (EUR 58 220 000) out of which: i) forty-six million two hundred seventy-four thousand Euro (EUR 46 274 000) shall be taken from Performance Based allocations (PBAs); and ii) eleven million nine hundred forty-six thousand Euro (EUR 11 946 000) shall be taken from the borrowed resources mechanism (BRAM).

2. The Financing shall be granted on ordinary terms and shall be subject to interest on the principal amount outstanding of each Loan rate equal to the IFAD Reference Interest Rate including a variable spread, payable semi-annually in the Loan Service Payment Currency, and have a maturity period of 18 years, including a grace period of 5 years, starting from the date as of which the Fund has determined that all general conditions precedent to withdrawal have been fulfilled.

3. The Loan Service Payment Currency shall be in EUR.

4. The first day of the applicable Fiscal Year shall be July 1st.

5. Payments of principal and interest shall be payable on each 15 April and 15 October.

6. The Borrower will open and maintain two (2) Designated Accounts at the Central Bank of Egypt to receive funds from the Financing. There shall be one (1) pool Designated Account for MoWRI and one (1) Designated Account for MoALR. The Borrower shall inform the Fund of the officials authorized to operate the Designated Accounts.

7. There shall also be two (2) Project Accounts in Egyptian Pound (EGP) open in the Central Bank of Egypt to receive funds transferred from the respective Loans Designated Accounts.

8. The Borrower shall provide government contribution for the Project both (cash and in-kind) in the amount of twenty-nine million five hundred thirty thousand EUR (29.53 million EUR) equivalent to cover for taxes, customs duties, and project activities.

## **Section C**

1. There shall be two (2) Lead Project Agencies: i) the Ministry of Water Resources and Irrigation (MoWRI); and ii) the Ministry of Agriculture and Land Reclamation (MoALR). Each Lead Project Agency will be solely responsible for the implementation of their part of the Project as further explained in Schedule 1 to this Agreement and specified in the Project Implementation Manual (the "PIM").

2. A Mid-Term Review will be conducted as specified in Section 8.03 (b) and (c) of the General Conditions; however, the Parties may agree on a different date for the Mid-Term Review of the implementation of the Project.

3. The Project Completion Date shall be the seventh (7<sup>th</sup>) anniversary of the date of entry into force of this Agreement and the Financing Closing Date shall be 6 months later, or such other date as agreed between the Parties.
4. Procurement of goods, works and services financed by the Financing shall be carried out in accordance with the provisions of the Borrower's procurement regulations, to the extent such are consistent with the IFAD Procurement Guidelines.

#### **Section D**

1. The Fund will administer the Financing and supervise the Project.

#### **Section E**

1. The following are designated as additional grounds for suspension of this Agreement:

The PIM and/or any provision thereof, has been waived, suspended, terminated, amended or modified without the prior agreement of the Fund and the Fund, after consultation with the Borrower, has determined that it has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Project.

2. The following are designated as conditions precedent to withdrawal:
  - a. The IFAD no objection to the Project Implementation Manual (PIM) shall have been obtained;
  - b. The establishment of each of the two (2) Project Management Units (the "PMUs") within each of the two (2) Lead project Agency shall be made via the issuance of the relevant Ministerial Decrees, in line with the applicable national law and legislation;
  - c. The appointment of competent staff in each of the two (2) PMUs of the: i) Project Coordinator; ii) Finance Expert/ Manager; iii) Procurement Expert; iv) M&E expert; and v) Environment and Climate Assessment Specialist (together referred to as the "Key Project Personnel"); and
  - d. The purchase and installation of the accounting software system(s) at both PMUs.
4. This Agreement is subject to ratification by the Borrower.
5. The following are the designated representatives and addresses to be used for any communication related to this Agreement:

For the [Borrower]:

[click and type title of the representative]  
[click and type the name and address of the ministry]

For the Fund:

[click and type Title]  
International Fund for Agricultural Development  
Via Paolo di Dono 44  
00142 Rome, Italy

[Copy to:]

[If applicable, The Parties accept the validity of any qualified electronic signature used for the signature of this Agreement and recognise the latter as equivalent to a hand-written signature.]

This Agreement, [dated \_\_\_\_\_] has been prepared in the English language in two (2) original copies, one (1) for the Fund and one (1) for the [Borrower].

THE ARAB REPUBLIC OF EGYPT

\_\_\_\_\_  
"[Authorised Representative Name]"  
"[Authorised Representative title]"

Date: \_\_\_\_\_

INTERNATIONAL FUND FOR  
AGRICULTURAL DEVELOPMENT

\_\_\_\_\_  
"[Authorised Representative Name]"  
"[Authorised Representative title]"

Date: \_\_\_\_\_

## Schedule 1

### *Project Description and Implementation Arrangements*

#### I. Project Description

1. *Target Population.* The Project has a total outreach for its initial phase of 90,000 households, for approximately 378,000 people (of which 148,000 women and 69,000 youth) shall benefit. There are three main socio-economic groups: Group 1: Poor, subsistence and semi-subsistence farmers with no more than one feddan (approximately 50-60% of the target group, average 0.5 feddan and not exceeding 1 feddan). Group 2: near poor or vulnerable smallholder farmers owning more than 1 feddan – typically 2 to 3 feddan and not exceeding 5 feddan (approximately 30% of the target group, average 2.4 feddan). Group 3: Commercially-oriented and middle-sized farmers (approximately 5 to 10% of the target group); this group includes farmers owning up to 10 feddan typically found in new lands (average 5 feddans).
2. *Project area.* The Project will cover initially the Minya and Beni Sweif governorates in Middle Egypt. Core CROWN will be in two to three command areas in Beni Sweif and Minya governorates covering the area of up to 30,000 feddans with more focus on old lands (25,000 feddans), with new lands mainly being pilots (5,000 feddans). Gradually CROWN will expand to additional governorates in Middle Egypt and Upper Egypt.
3. *Goal.* The goal of the Project is to sustainably increase poor rural households' resilience through more efficient water use, driving higher farm productivity and profitability.
4. *Objectives.* The objective of the Project is to increase the income and improve the livelihood of smallholder farmers involved in competitive and sustainable value chains leading to increased food security.
5. *Components.* The Project shall consist of the following Components:
6. Component 1 aims to bolster climate resilience through irrigation infrastructure and Climate Smart Agriculture (CSA), uniting MALR and MWRI efforts. It comprises three subcomponents: 1.1 focuses on upgrading irrigation systems; 1.2 on CSA training and input access; and 1.3 on supporting farmers' organizations and land use consolidation. Substantial activities include awareness-raising, demand analysis, training sessions, and capacity building for stakeholders. These initiatives seek to enhance collaboration, resource utilization, and decision-making among relevant parties, promoting sustainable agricultural practices in the face of climate challenges.
7. Component 2 - "Resilient and inclusive value chains," aims to fortify value chains, prioritizing women and youth. Subcomponents include: 2.1: integrating smallholders into value chains; 2.2: ensuring access to finance; and 2.3: fostering women and youth's resilience through enterprise. Activities range from market linkages to financial partnerships and addressing social norms. Initiatives seek to enhance participation, access to resources, and economic opportunities for marginalized groups, thereby promoting inclusive and sustainable development. Component 2 shall be financed by the government's contribution as further defined in Section B, paragraph 8 of this present Agreement.
8. Component 3 focuses on enhancing irrigation methods and climate-smart agriculture for productivity and profitability. It emphasizes evidence-based approaches and stakeholder engagement. Key activities include documenting effective irrigation methods, modelling climate-smart practices, and partnering with the private sector for investment. It also involves coordinating water management and supporting the implementation of water laws. Component 3 aims to optimize water use, improve agricultural practices, and strengthen value chains, ensuring sustainable water management and regulatory compliance through stakeholder collaboration.

## II. Implementation Arrangements

1. There shall be two (2) Lead Project Agencies: i) the Ministry of Water Resources and Irrigation (MoWRI); and ii) the Ministry of Agriculture and Land Reclamation (MoALR). Each Lead Project Agency will be solely responsible for the implementation of their part of the Project as further specified in the Project Implementation Manual (the "PIM").

For the avoidance of doubt, each PMU shall prepare its own separate: i) Annual Work Plan and Budget (AWPB); ii) annual procurement plan; and iii) M&E reporting.

PMUs shall coordinate closely to consolidate the above and submit them to IFAD.

For the activities under their responsibility, each PMU shall submit separate annual unaudited and audited financial statements.

2. *Project Management Units (PMUs)*. Two Project Management Units (PMUs) will be established within CROWN, one at MoWRI and one at MoALR, for project management. Each PMU will oversee timely implementation, and financial resource management of their part of the Project and will ensure appropriate collaboration with the respective governorates. Key tasks include securing financing, reporting, procurement, and managing assets in compliance with this agreement

3. *Project Steering Committee (PSC)*. A dedicated CROWN PSC will be established. It will be composed of high-ranking ministerial staff responsible for translating NFWE guidance into policy decisions at the national level. The Ministry of Planning, Economic Development & International Cooperation will designate the Chair of the PSC. Members of the PSC will include representatives of the governorates implementing CROWN (initially Beni Sweif and Minya), MoE, MoALR, MoWRI, if needed, selected private sector representatives (agribusinesses, exporters). The PSC shall follow up with the PMUs for the consolidation required under paragraph 1 above.

4. *Monitoring and Evaluation*. A robust M&E system will ensure effective project monitoring and impact assessment. It will include a Results Management Framework, monitoring and evaluation tools, Management Information System (MIS), and dedicated M&E staff in the two PMUs.

5. *Knowledge Management*. An integrated Knowledge Management (KM) and Communication Strategy will be developed by each of the PMUs during the start-up phase of the Project. This strategy aims to support the achievement of CROWN's goals by establishing systems, processes, and responsibilities to generate, capture, analyse, document, package, and disseminate knowledge and lessons learned both internally and externally. It will outline CROWN KM goals, strategic objectives, and products, focusing on improving project performance, scaling up successes, sharing lessons learned, influencing policy, and promoting innovations.

6. *Project Implementation Manual*. The PIM will be finalized in the start-up phase of the Project and is to be used by the PMUs for the implementation of the CROWN. The PIM shall be approved by the Borrower and agreed with IFAD. In the course of Project implementation, amendments and additions may be made in the PIM based on the needs in efficient Project implementation. Proposals on amendments to the PIM may be proposed by the PMUs. All amendments made in PIM shall be agreed with IFAD.



## Schedule 2

### Allocation Table

#### 1. Allocation of the Financing Proceeds.

The Table below sets forth the Component of Eligible Expenditures to be financed by the Financing and the allocation of the amounts to each Component. All amounts are net of taxes, government, and beneficiaries contributions.

Component	PBAS Loan Amount Allocated (Expressed in EUR)	BRAM Loan Amount Allocated (Expressed in EUR)
<b>I. Ministry of Water Resources and Irrigation</b>		
I. Climate Resilience through irrigation infrastructure and CSA	22 535 000	10 751 000
II. Policy support and project management	1 585 000	
Unallocated	2 684 000	1 195 000
<b>Total – Ministry of Water Resources and Irrigation</b>	<b>26 804 000</b>	<b>11 946 000</b>
<b>II. Ministry of Agriculture and Land Reclamation</b>		
I. Climate Resilience through irrigation infrastructure and CSA	16 485 000	
II. Policy support and project management	1 035 000	
Unallocated	1 950 000	
<b>Total - Ministry of Agriculture and Land Reclamation</b>	<b>19 470 000</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>46 274 000</b>	<b>11 946 000</b>

In the context of the Project and for the support of the Project implementation, IFAD and the Borrower are envisaging to mobilize additional resources from IFAD's resources and respective international donors and financiers in areas related to, but not limited to, supporting the Lead Project Agencies in implementing consultancies under Component I, Component II and Component III.

#### 2. Start-up Costs

Withdrawals in respect of eligible expenditures for start-up costs incurred before the satisfaction of the condition's precedent to withdrawal (as specified in Section E paragraph 3 of this present Agreement) shall be permitted up to an overall amount of EUR 100 000 (EUR 50 000 for each PMU), under Component III. These funds are intended to exclusively provide for the purchase and installation of an appropriate accounting software and MIS system. The start costs are subject to IFAD's approval.

### Schedule 3

#### Special Covenants

##### I. General Provisions

In accordance with Section 12.01(a) (xxiii) of the General Conditions, the Fund may suspend, in whole or in part, the right of the Borrower to request withdrawals from the Financing Account(s), if the Borrower has defaulted in the performance of any covenant set forth below, and the Fund has determined that such default has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Project:

1. *Accounting Software.* Within 6 months of entry into force of the Agreement, each PMU will purchase and install a customize accounting software as it is the practice in IFAD on-going supported projects, to satisfy International Accounting Standards and IFAD's requirements.

2. *Planning, Monitoring and Evaluation.* Each of the PMUs shall ensure that (i) a Planning, Monitoring and Evaluation (PM&E) system shall be established within twelve (12) months from the date of entry into force of this Agreement.

3. *Gender.* Each of the PMUs shall ensure that gender mainstreaming as promoted under the Project will be pursued to ensure that women voices with key focus on labour conditions, and economic opportunities are promoted throughout the Project interventions. The Project will also take measures to ensure the protection of women's safety and security.

4. *Anticorruption Measures.* Each of the PMUs shall comply with IFAD Policy on Preventing Fraud and Corruption in its Activities and Operations.

5. *Sexual Harassment, Sexual Exploitation and Abuse.* Each of the PMUs and the Project Parties shall ensure that the Project is carried out in accordance with the provisions of the IFAD Policy on Preventing and Responding to Sexual Harassment, Sexual Exploitation and Abuse, as may be amended from time to time.

6. *IFAD Client Portal (ICP) Contract Monitoring Tool.* Each of the PMUs shall ensure that a request is sent to IFAD to access the project procurement Contract Monitoring Tool in the IFAD Client Portal (ICP). Each of the PMUs shall ensure that all contracts, memoranda of understanding, purchase orders and related payments are registered in the Project Procurement Contract Monitoring Tool in the IFAD Client Portal (ICP) in relation to the procurement of goods, works, services, consultancy, non-consulting services, community contracts, grants and financing contracts. Each of the PMUs shall ensure that the contract data is updated on a quarterly basis during the implementation of the Project.

##### II. IFAD's Social, Environmental and Climate Assessment Procedures ("SECAP") Provisions

###### I. General

The Project presents moderate social, environmental and climate risks.

Each of the PMUs shall carry out the implementation of the Project in accordance with the measures and requirements set forth in the Environmental and Social Impact Assessments (ESIAs) if required and the Environmental, Social and Climate Management Plans (ESCMPs). An integrated pest management (IPM) and solid waste management (SWM) plan have been prepared and annexed to the ESCMP. ESCMPs, IPMs and SWM shall collectively be referred to as the "Management Plan(s)". Both IPM and SWM plans will be

detailed once the command area and specific crops have been selected. It will require a more local level analysis of pesticide and fertilizer use, access to alternative organic products, and adopting a participatory approach involving consultation with local communities.

## **II. Project Specific**

1. Each of the PMUs shall not amend, vary or waive any provision of the Management Plan(s), unless: (i) agreed in writing by the Fund and (ii) Borrower has complied with the requirements applicable to the original adoption of the Management Plan(s).
2. Each of the Lead Project Agencies shall not, shall cause all their contractors, sub-contractors, and suppliers not to commence implementation of any works, unless all Project affected persons have been compensated and/or resettled in accordance with the specific RAP/Abbreviated RAP, FPIC and/ or the agreed works and compensation schedule.
3. Each of the PMUs shall disclose the draft and final ESIA reports and all other relevant Management Plan(s) with Project stakeholders and interested parties in an accessible place in the Project -affected area, in a form and language understandable to Project -affected persons and other stakeholders. The disclosure will take into account any specific information needs of the community (e.g. culture, disability, literacy, mobility or gender).
4. Each of the PMUs shall ensure that all bidding documents and contracts for goods, works and services contain provisions that require contractors, sub-contractors and suppliers to comply at all times in carrying out the Project with the standards, measures and requirements set forth in the SECAP 2021 Edition and the Management Plan(s), if any.
5. This section applies to any event which occurs in relation to serious environmental, social, health & safety (ESHS) incidents (as this term is defined below); labor issues or to adjacent populations during Project implementation that, with respect to the relevant IFAD Project:
  - (i) has direct or potential material adverse effect;
  - (ii) has substantially attracted material adverse attention of outside parties or create material adverse national press/media reports; or
  - (iii) gives rise to material potential liabilities.

In the occurrence of such event, each of the PMUs shall:

- Notify IFAD promptly;
- Provide information on such risks, impacts and accidents;
- Consult with Project -affected parties on how to mitigate the risks and impacts;
- Carry out, as appropriate, additional assessments and stakeholders' engagements in accordance with the SECAP requirements; and
- Adjust, as appropriate, the Project -level grievance mechanism according to the SECAP requirements; and
- Propose changes, including corrective measures to the Management Plan(s) (if any), in accordance with the findings of such assessment and consultations, for approval by IFAD.

**Serious ESHS incident** means serious incident, accident, complaint with respect to environmental, social (including labor and community), health and safety (ESHS) issues that occur in the context of the loan or within the Project activities.

Serious ESHS incidents can comprise incidents of (i) environmental; (ii) occupational; or (iii) public health and safety; or (iv) social nature as well as material complaints and grievances addressed to the Borrower (e.g. any explosion, spill or workplace accident which results in death, serious or multiple injuries or material environmental contamination, accidents of members of the public/local communities, resulting in death or serious or multiple injuries, sexual harassment and violence involving Project workforce or in relation to severe threats to public health and safety, inadequate resettlement compensation, disturbances of natural ecosystems, discriminatory practices in stakeholder consultation and engagement (including the right of indigenous peoples to free, prior and informed consent), any allegations that require intervention by the police/other law enforcement authorities such as loss of life, sexual violence or child abuse, which (i) have, or are likely to have a material adverse effect; or (ii) have attracted or are likely to arouse substantial adverse attention of outside parties or (iii) to create substantial adverse media/press reports; or (iv) give, or are likely to give rise to material potential liabilities).

6. Each of the PMUs shall ensure and cause its contractors, sub-contractors and suppliers to ensure that the relevant processes set out in the SECAP 2021 Edition as well as in the Management Plan(s) (if any) are respected.

7. Each of the Lead Project Agencies shall provide the Fund with:

- Reports on the status of compliance with the standards, measures and requirements set forth in the SECAP 2021 Edition, ESCMPs and the management plan (if any) on a semi-annual basis.
- Reports of any social, environmental, health and safety incidents and/accidents occurring during the design stage, the implementation of the Project and propose remedial measures. Each Lead Project Agencies will disclose relevant information from such reports to affected persons promptly upon submission of the said reports; and
- Reports of any breach of compliance with the standards, measures and requirements set forth in the SECAP 2021 Edition and the Management Plan(s) (if any) promptly after becoming aware of such a breach.

8. In the event of a contradiction/conflict between the Management Plan(s), if any, and the present Agreement, the present Agreement shall prevail.

## Logical framework

Results Hierarchy	Indicators				Means of Verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Source	Frequency	Responsibility	
<b>Outreach</b> Outreach in terms of beneficiaries, corresponding households reached and total number of HH members (based on an average size of 4.2 members per HH)	<b>1 Persons receiving services promoted or supported by the project</b>				M&E system: Beneficiary database	semester/annual	M&E officer	CI1: Out of the rural (formal) employee in agriculture, 92% are rural men and 8% are rural women across the three selected clusters. 30% of youth to be targeted CI 1.a: Assuming that canal rehabilitation under component 1 will benefit to all people in the household ; CI 1.b: Assuming an average household size of 5 persons. Youth considered are between 18-29 years
	Males - Males	0	60000	154000				
	Females - Females	0	50000	148000				
	Young - Young people	0	20000	69000				
	Total number of persons receiving services - Number of people	0	110000	302000				
	<b>1.a Corresponding number of households reached</b>				M&E system	Annual/Semi Annual	Coordination unit M&E Manager; MoALR and MoWRI PMUs M&E specialists;	
	Households - Households	0	30000	90000				
<b>1.b Estimated corresponding total number of households members</b>				M&E system/Beneficiary database	Continuous	M&E officer		
Household members - Number of people	0	126000	378000					
<b>Project Goal</b> To sustainably increase poor rural households' resilience through more efficient water use that will drive higher farm productivity and profitability	<b>Households reporting an increase in resilience and recovery to shocks</b>				COI survey	baseline, midterm, completion	Service provider	Political and macro-economic stability.
	Households - Percentage (%)	0	10	25				
	Households - Number	0	3000	22500				
<b>Development Objective</b> To increase the income and improve the livelihood of smallholder farmers	<b>Households experiencing economic mobility (proxied by asset indicators i.e. Household, durable, productive, and livestock, natural, human)</b>				COI survey	Baseline, Midterm, Completion	Coordination unit M&E Manager; MoALR and MoWRI PMUs	Political stability, Macro-economic conditions remain stable.
	Households - Number		3000	22500				

involved in competitive and sustainable value chains leading to increased food security	Households - Percentage (%)	0	10	25			M&E specialists; Baseline, Mid-term and Impact assessment contractors	
	<b>Households reporting at least 20% increase in incomes deriving from agriculture-based activities</b>				COI survey	Baseline, mid term, completion	Coordination unit M&E Manager; MoALR and MoWRI PMUs M&E specialists; Baseline, Mid-term and Impact assessment contractors	
	HH - Percentage (%)	0	20	40				
	Households - Number	0	6000	36000				
<b>Outcome</b> Outcome 1 Increased smallholder productivity and resilience through more efficient water management and Climate Smart Agriculture	<b>3.2.2 Households reporting adoption of environmentally sustainable and climate-resilient technologies and practices</b>				COI HH survey	baseline, midterm, completion	Service provider	Farmers are willing to switch to and adopt more water efficient irrigation technologies and practices
	Total number of household members - Number of people	0	37800	264600				
	Households - Percentage (%)	0	30	70				
	Households - Households	0	9000	63000				
	<b>1.2.4 Households reporting an increase in production</b>				COI HH survey			
	Total number of household members - Number of people	0	50400	302400				
	Households - Percentage (%)	0	40	80				
	Households - Households	0	12000	72000				
	<b>1.2.3 Households reporting reduced water shortage vis-à-vis production needs</b>				COI survey	Baseline, Mid term, Completion	Coordination unit M&E Manager; MoALR and MoWRI PMUs M&E specialists; Baseline, Mid-term and Impact	
	Households - Percentage (%)	0	40	80				
	Households - Households	0	10560	72000				

	Total number of household members - Number of people	0	44352	110880			assessment contractors	
	<b>Supported rural farmers' organizations reporting new or improved services provided by their organization and/or extension workers</b>				COI POs survey	Baseline, Mid term, Completion	Coordination unit M&E Manager; MoALR and MoWRI PMUs M&E specialists; Baseline, Mid-term and Impact assessment contractors	
	Farmers Organizations - Number	0	100	258				
	FO Members total Number - Number	0	1050	2640				
	Women FO members - Number	0	210	530				
	Male FO Members - Number	0	840	2110				
	Young FO Members - Number	0	310	790				
	<b>SF.2.1 Households satisfied with project-supported services</b>							
	Household members - Number of people		37800	283500				
	Households (%) - Percentage (%)		30	75				
	Households (number) - Households		9000	67500				
	<b>SF.2.2 Households reporting they can influence decision-making of local authorities and project-supported service providers</b>							
	Household members - Number of people		37800	283500				
	Households (%) - Percentage (%)		30	75				
	Households (number) - Households		9000	67500				
<b>Output</b>	<b>1.1.2 Farmland under water-related infrastructure constructed/rehabilitated</b>				M&E system	semester/annual	Coordination unit M&E Manager, MoALR and MoWRI PMUs M&E specialists,	
Output 1.1 Climate resilient irrigation infrastructure constructed/rehabilitated	Hectares of land - Area (ha)	0	5000	12600				

	<b>3.1.4 Land brought under climate-resilient practices</b>			M&E system	Annual/Semi-annual	Coordination unit M&E Manager, MoALR and MoWRI PMUs M&E specialists, MoALR and MoWRI	
	Hectares of land - Area (ha)	0	5000	12600			
<b>Output</b> Output 1.2 Smallholder farmers capacitated and accessing technology and inputs	<b>1.1.3 Rural producers accessing production inputs and/or technological packages</b>			M&E system	semester/annual	Coordination unit M&E Manager, MoALR and MoWRI PMUs M&E specialists,	Strong coordination mechanisms are established to reduce any risk of unclear implementation responsibilities across two ministries (MoALR and MoWRI) and allow for a smooth implementation
	Males - Males	0	7500	18750			
	Females - Females	0	2500	6250			
	Young - Young people	0	3000	7500			
	Total rural producers - Number of people	0	10000	25000			
	<b>1.1.4 Persons trained in production practices and/or technologies</b>			M&E system	semester/ annual	Coordination unit M&E Manager, MoALR and MoWRI PMUs M&E specialists,	
	Total number of persons trained by the project - Number of people	0	7200	18000			
	Men trained in crop - Males	0	4500	11250			
	Women trained in crop - Females	0	1500	3750			
	Young people trained in crop - Young people	0	1800	4500			
	Men trained in livestock - Males	0	360	900			
	Women trained in livestock - Females	0	840	2100			
	Young people trained in livestock - Young people	0	360	900			
	Total persons trained in crop - Number of people	0	6000	15000			



	Total persons trained in livestock - Number of people	0	1200	3000				
	<b>2.1.2 Persons trained in income-generating activities or business management</b>				Service provider records, system M&E	Annual/Semi-annual	Service provider; Coordination unit M&E Manager, MoALR and MoWRI PMUs M&E specialists,	
	Males - Males	0	5600	14000				
	Females - Females	0	2400	6000				
	Young - Young people	0	3200	8000				
	Persons trained in IGAs or BM (total) - Number of people	0	8000	20000				
	<b>Rural farmers' organizations supported</b>							
	Rural FOs supported - Number							
	Total size of FOs - Number of people							
<b>Output</b> Output 1.3 Supporting farmer organizations and strengthening government extension services	<b>Community members and extension workers capacitated</b>				M&E system	Annual/Semi-annual	Coordination unit M&E Manager, MoALR and MoWRI PMUs M&E specialists,	The project is able to develop a strong consensus among farmers in contiguous command areas thanks to an effective participatory planning, and farmers' involvement in designing irrigation solutions to address concerns of limited ownership and delayed benefits at the farm level.
	Community members and Extension workers - Number	0	500	1200				
	Community members and Extension workers - Males	0	140	350				
	Community members and Extension workers - Females	0	360	850				
	Community members and Extension workers - Young people	0	240	610				
	<b>Rural farmers' organizations supported</b>				M&E system	Annual/semi-annual	Coordination unit M&E Manager, MoALR and MoWRI PMUs	
	Rural FOs supported - Number		130	323				

	Total size of FOs - Number of people		1300	3300			M&E specialists, MoALR and MoWRI Governorate Implementation Units M&E officers, Component leads.	
	Males - Number		970	2640				
	Females - Number		330	660				
	Young - Number		390	990				
<b>Outcome</b> Outcome 2 Strengthened farmers', women and youth's participation in inclusive and environmentally sustainable value chains and better access to finance and markets	<b>2.2.1 Persons with new jobs/employment opportunities</b>				COI Outcome Survey	baseline, midterm, completion	Coordination unit M&E Manager; MoALR and MoWRI PMUs M&E specialists; Baseline, Mid-term and Impact assessment contractors	Agri-businesses have an interest in developing collaborative arrangements with farmers to source increased volumes of improved quality of produce.  Farmers (including women and youth) have strong incentives to intensify market-oriented production, invest in and adopt climate resilient technologies and practices and engage in collective organization due to secure and profitable markets along with business development and financial support.
	Males - Males	0	520	1300				
	Females - Females	0	1560	3900				
	Young - Young people	0	1040	2600				
	Total number of persons with new jobs/employment opportunities - Number of people	0	2080	5200				
	<b>2.2.6 Households reporting improved physical access to markets, processing and storage facilities<sup>6</sup></b>				COI survey	baseline, midterm, completion	Coordination unit M&E Manager; MoALR and MoWRI PMUs M&E specialists; Baseline, Mid-term and Impact assessment contractors	
	Households reporting improved physical access to markets - Percentage (%)	0	25	50				
	Size of households - Number of people	0	8715	34860				
	Households reporting improved physical access to processing facilities - Percentage (%)	0	25	50				
	Size of households - Number of people		8715	34860				

<sup>6</sup> Market/storage facilities - Phase 1 – 140,000 (70,000 market facilities, 70,000 Storage facilities), Phase 2 – 1,800,000

	Households reporting improved physical access to storage facilities - Percentage (%)	0	25	50				
	Size of households - Number of people		8715	34860				
	Households reporting improved physical access to markets - Households		2075	8300				
	Households reporting improved physical access to processing facilities - Households		2075	8300				
	Households reporting improved physical access to storage facilities - Households		2075	8300				
	<b>1.2.6 Partner financial service providers with portfolio-at-risk ≥30 days below 5%</b>				Partner Financial Institutions system	Annual/Semi-annual	Partner Financial Institutions; Coordination unit M&E Manager	
	Percentage - Percentage (%)	0	100	100				
	<b>Farmers engaged in formal partnerships/agreements or contracts with public or private entities</b>				COI survey	Baseline, Midterm, Completion	Coordination unit M&E Manager; MoALR and MoWRI PMUs M&E specialists; Baseline, Mid-term and Impact assessment contractors	
	Farmers - Number of people	0	6880	17200				
	Women - Number	0	1780	4450				
	Men - Number	0	5100	12750				
	Young - Number	0	2744	6860				
<b>Output</b> Output 2.1 Market and	<b>2.1.6 Market, processing or storage facilities constructed or rehabilitated</b>				M&E system	semester/annual	Coordination unit M&E Manager,	

post-harvest infrastructure established	Total number of facilities - Facilities	0	11	28			MoALR and MoWRI PMUs M&E specialists,				
	Market facilities constructed/rehabilitated - Facilities	0	10	25							
	Storage facilities constructed/rehabilitated - Facilities	0	1	3							
	<b>Formal or informal Marketing groups established/strengthened</b>								M&E system	Annual/Semi-annual	Coordination unit M&E Manager, MoALR and MoWRI PMUs M&E specialists,
	MOs supported - Number	0	320	800							
	Total size of MOs (number of people) - Number	0	4800	12000							
	Female - Number	0	1200	3000							
	Male - Number	0	3600	9000							
	Young - Number	0	1920	4800							
	<b>Contract farming arrangements and Agri-PPPs established/strengthened</b>								M&E system	Annual/Semi-annual	
Contract farming arrangements - Number	0	160	400								
Agri-PPPs - Number	0	1	1								
<b>Output</b> Output 2.2 Loans for innovative investments disbursed	<b>1.1.5 Persons in rural areas accessing financial services</b>				M&E system	Annual/Semi-annua	Coordination unit M&E Manager, MoALR and MoWRI PMUs M&E specialists, Component Lead, PFIs				
	Men in rural areas accessing financial services - credit - Males	0	2800	7000							
	Women in rural areas accessing financial services - credit - Females	0	1200	3000							

	Young people in rural areas accessing financial services - credit - Young people	0	1200	3000				
	Total persons accessing financial services - credit - Number of people	0	4000	10000				
	<b>1.1.6 Financial service providers supported in delivering outreach strategies, financial products and services to rural areas</b>				M&E system	Annual/Semi-annua	Coordination unit M&E Manager, MoALR and MoWRI PMUs M&E specialists, Component Lead, PFIs	
	Service providers - Service Providers	0	5	10				
<b>Output</b> Output 2.3 Supporting youth and women	<b>Women and youth accessing business development services and matching grants</b>				M&E system	Annual/Semi-annual	Coordination unit M&E Manager, MoALR and MoWRI PMUs M&E specialists, Component Leads	
	Total Number of persons - Number		4000	10000				
	Female - Number of people		2000	5000				
	Female Youth - Number		1000	2500				
	Male Youth - Number		1000	2500				
	<b>Rural enterprises established or supported</b>				M&E system	Annual/Semi-annual	Coordination unit M&E Manager, MoALR and MoWRI PMUs M&E specialists, Component Leads	
Rural Enterprises - Number		80	200					
<b>Outcome</b> Outcome 3 Influencing and promoting policies and government practices that increase smallholder farmers resilience and profitability	<b>Policy 3 Existing/new laws, regulations, policies or strategies proposed to policy makers for approval, ratification or amendment</b>				Qualitative assessment	Baseline, Midterm, Completion	Coordination unit M&E Manager; MoALR and MoWRI PMUs M&E specialists; Baseline, Mid-term and Impact assessment contractors	
	Number - Number	0	0	1				
	<b>Policy 1 Policy-relevant knowledge products completed</b>					semi-Annual	M&E Unit	

<p><b>Output</b> Output 3.1 Evidencing of policies, relevant knowledge products and practices of efficient irrigation, climate smart agriculture practices and public private partnerships</p>	<p>Number - Knowledge Products</p>		<p>2</p>	<p>5</p>	<p>M&amp;E system, Project records</p>			
--	------------------------------------	--	----------	----------	--	--	--	--

## Integrated project risk matrix

Risk Categories and Subcategories	Inherent	Residual
<b>Country Context</b>	Substantial	Substantial
<b>Political Commitment</b>	Substantial	Substantial
<p><b>Risk(s):</b> The December 2023 presidential elections in Egypt concluded with President Abdel Fattah al-Sisi winning a third term in office with 90% of the vote. This victory follows a constitutional amendment made in 2019 that extended the presidential term from four to six years and allowed President Sisi to stand for a third term. While the victory may instil some political stability, a government reshuffle is expected in a context of already high institutional fragmentation and high ministerial and staff turnover which could negatively affect the communication between IFAD and the Government, as well as implementation capacity.</p>		
<p><b>Mitigations:</b> The re-election displays a strong commitment to provide support for national programs that promote climate action and to cooperate with international partners under the NWE. IFAD as the lead of the food pillar continues to coordinate with other IFIs that have pledged for CROWN financing. During the design, all potential co-financing partners were consulted through a joint meeting to discuss modalities for aligning their respective activities under CROWN. Although specific financial commitments are yet to be defined and materialized, this reduces the interdependence of funding sources for CROWN project implementation and offers a modular approach for scaling up project activities both in terms of geographical expansion and impact. Additionally, MoPEDIC views CROWN as a platform for achieving sustainable development goals and reducing carbon emissions as part of the National Climate Change Strategy 2050, which illustrates the political commitment of the government.</p> <p>As concerns high staff turn-over IFAD will work with the government to protect PMU and PIU staff from frequent transfers and institute clear procedures and working modalities that will increase institutional memory and thus reduce the impact of staff turnover.</p>		
<b>Governance</b>	Substantial	Substantial
<p><b>Risk(s):</b> Egypt's government maintains a highly centralized power structure. This concentration of power creates the following risks:  Lack of Accountability: Decisions are often made without sufficient transparency or input from civil society. This risks major decisions being poorly conceived or lacking broad support.  Policy Volatility: Changes in leadership or priorities can lead to abrupt policy shifts, disrupting economic activity and impacting foreign investment.  Limited channels for public expression: This can lead to simmering resentment and potential social unrest.  Elevated levels of corruption: This is especially so in large scale infrastructure projects.</p>		
<p><b>Mitigations:</b> To mitigate against the risks of the application of top-down approaches in implementation of irrigation infrastructure investments and against the persisting high perception of corruption (Transparency International) CROWN will apply participatory planning approaches to irrigation development and address concerns of limited ownership and delayed delivery of benefits at farm level. In addition, the CROWN project will establish a programme steering committee (PSC) under the NWE food pillar and composed of representatives from the governorates (initially Beni Sweif and Minya). This will reduce the chances of governance failures, which is accompanied by accessible recourse and dispute resolution mechanisms.</p>		
<b>Macroeconomic</b>	High	High
<p><b>Risk(s):</b> Risk:  A main risk is that the government will not be able to take on the IFAD loan, given the debt distress of Egypt. Besides IFAD loan proceeds, the CROWN financing envelope includes more than US\$1.5 billion loan financing which are still to be formally requested by the GoE from ERBD, EIB, IsDB, AIIB and AfDB.</p>		
<p><b>Mitigations:</b> Debt vulnerabilities in Egypt are primarily due to domestic public debt. The country's external debt, though it represents a smaller share, is on the rise and may also pose future risks to the sustainability of its debt profile. The main policy measures to reduce public debt are aligned with the Egypt 2030 Vision, which includes improving liquidity and tradability of debt instruments, strengthening non-banking financial markets and gaining access to international financial markets. The country's macroeconomic outlook shows strong initiatives to implement structural reforms by the government. The rollover risk and debt</p>		

path remain macroeconomic concerns even though CROWN is exploring different financing terms for channeling co-financing. Inflation and exchange risk will be factored in the overall project financial and economic analysis.		
<b>Fragility and security</b>	Substantial	Substantial
<b>Risk(s):</b> The geo-political situation has deteriorated drastically, including the conflict in Gaza, maritime insecurity in the Red Sea and state collapses in neighbouring Libya and Sudan. Armed conflict and instability could spill over, even if Egypt until now has avoided any significant contagion. There is continuity at the Head of State level with the recent election of the incumbent President for a third term, assuring some level political stability and continuity,		
<b>Mitigations:</b> Egypt retains an inherent fragility risk, based on the Fragility State Index. However, at the local level, CROWN will mitigate conflict risks by implementing participatory planning methods and building institutional and capacity structures (of CDAs, WUAs, etc.) as well as leverage existing community-based grievance redress mechanisms associated with irrigation development.		
<b>Sector Strategies and Policies</b>	Moderate	Moderate
<b>Policy alignment</b>	Low	Low
<b>Risk(s):</b> The risk that the government will not have the resources or will to implement the core strategic plans incl.: the National Water Resources Plan, the Sustainable Agricultural Development Strategy this would undermine the modernizing of irrigation.		
<b>Mitigations:</b> CROWN aims to address water scarcity as one of the greatest and most imminent threats to Egypt and takes a holistic (nexus) approach realizing the interconnectedness with aspects of food security and energy efficiency. The relevant policies align with the COSOP and IFAD 12 strategic framework. At national level, CROWN aligns with the National Water Resources Plan, and the Sustainable Agricultural Development Strategy which prioritize modernizing and increasing irrigation efficiency and improving resource productivity. CROWN addresses IFAD's priorities of youth and gender sensitivity by promoting job opportunities and entrepreneurship. IFAD's climate financing priority will be ensured by linking rural finance with climate-resilient and renewable technologies.		
<b>Policy development &amp; implementation</b>	Moderate	Moderate
<b>Risk(s):</b> There is a risk that projects interventions could not be effectively scaled up/sustainable due to the not conducive policy environment. In particular, within the on-going policy reforms agenda of Egypt, water availability is becoming a growing issue and concern for IFAD target group and IFAD project outputs delivery.		
<b>Mitigations:</b> Agriculture policies are based on solid evidence that water availability is declining in the sector. This requires joint action at all levels, including farmers investing in better practices for the in-field water distribution. Among the key components of the project will be building and strengthening local institutions (e.g., water users' associations and farmers' representations at branch canal levels), which have been foreseen in recent regulatory changes (amended Water Resources and Irrigation Law No. 147 of 2021 and its bylaws ratified in January 2023) but have not yet been fully implemented. This project will build upon farmers' increased awareness of their role and the additional opportunities brought about by the project. MoWRI and MoALR will also be required to adopt and own their role as change facilitators during this process.		
<b>Environment and Climate Context</b>	Moderate	Moderate
<b>Project vulnerability to environmental conditions</b>	Moderate	Moderate
<b>Risk(s):</b> Water scarcity is the main environmental problem in Egypt that is combined with inefficient irrigation techniques and inefficient management of irrigation infrastructure. The project might also operate in areas characterized with soil/water salinity. The combination of less water availability and low soil quality threatens the agriculture sector's sustainability and thus the country's food security.		
<b>Mitigations:</b> The project is expected to have major environmental and social benefits related to water conservation, stronger institutions to manage natural resources, more profitable agricultural investments and wider involvement for women and youth. The environmental focus of the project under NWFE allows for large investments in supporting youth and women-led enterprises that focus on processing agricultural waste - recycling, upcycling, composting and other forms of waste utilization will make use of material that is normally burned or disposed and causes numerous environmental problems. In addition, climate smart agricultural production techniques that promote water saving irrigation methods, use of adapted crop varieties and land preparation methods will be encouraged. Runoff and contamination of groundwater tables may also pose environmental		



challenges downstream. As such, monitoring at system level (groundwater and drains) will also mitigate the environmental risks of salinity at farm level.		
<b>Project vulnerability to climate change impacts</b>	Moderate	Moderate
<b>Risk(s):</b> The projected increase in temperature, climate variability and extreme events combined with sea level rise are the main climate hazards for Egypt that threaten the country's food security. The existing water scarcity in the country increases its exposure to these hazards. The country has a moderate adaptive capacity thanks to presence of a strong climate change policy framework and a good rural infrastructure basis.		
<b>Mitigations:</b> The Project will increase agricultural productivity, combat water scarcity, increase water use efficiency, and maintain and manage soil fertility (through CSA practices such as mulching, shifting crop calendars). The project will invest in efficient irrigation infrastructure, promotion of climate smart agriculture techniques (addressing production inefficiencies affected by fragmented land), sustainable value-chain oriented agricultural activities, improved linkage to markets and demand-oriented advisory services to increase the resilience of selected value chains (horticulture, MAPs, cereals, livestock, etc.) to climate change.		
<b>Project Scope</b>	Moderate	Moderate
<b>Project relevance</b>	Low	Low
<b>Risk(s):</b> There is a risk that the programme will not be able to convince farmers to switch to more effective and efficient production regimes, in particular water saving methods. This is the core of the programme and also a key policy objective.		
<b>Mitigations:</b> The project focus is aligned with the Sustainable Agriculture Development Strategy Towards 2030, by supporting water-efficient agricultural production, demonstrating climate-resilient farming and enhancing the marketing capabilities of smallholder farmers and building capacity for micro-enterprises. The project support to Egypt's agriculture transition to modern and efficient irrigation for improved resources productivity is a key element of the GoE's updated National Water Resources Plan to 2037, designed to address water scarcity as the most pressing and potentially devastating threat for Egypt in the next decade.		
<b>Technical soundness</b>	Moderate	Moderate
<b>Risk(s):</b> CROWN hinges on the ability to find suitable, profitable, scalable and acceptable solutions to increased water scarcity, that will simultaneously economise on water while improving incentives to farmers to adopt the new technologies. However, the most effective incentive, that of putting a price on water, is not an option as that is against government policy. Hence there is a risk that the solutions suggested may not be sufficiently convincing.		
<b>Mitigations:</b> Through CROWN, IFAD's past achievements and those of the government will be built upon and scaled up. There are several key lessons learned from past projects, including OFIDO, IIP, IIIMP, PRIME and SAIL. Participatory irrigation management designed to improve the knowledge, management, and technical capacity of existing WUAs regarding water efficiency and equity will be the first pillar of a long-term strategy. The implementation of an M&E system will also lead to a unified information management system, as well as the development of appropriate tools and methodologies for monitoring and identifying areas for improvement. Additionally, in the absence of water pricing, the project will have to convince farmers about the benefits of modern irrigation for long-term sustainability of proposed investments in irrigation infrastructure. CROWN will establish demonstration plots for modern irrigation and improved furrow irrigation to collect detailed information on the costs, benefits and irrigation efficiency of the water-saving irrigation technologies. The results of the demonstration plots will allow farmers to take free, prior and informed decisions on investing in irrigation equipment. The project will provide a groundwater well at the mesqa pump station as a backup water source that will ensure that water is available when needed for irrigating the crops.		
<b>Institutional Capacity for Implementation &amp; Sustainability</b>	Substantial	Substantial
<b>Implementation arrangements</b>	Substantial	Substantial
<b>Risk(s):</b> The main risks of the implementation arrangements are related to ensuring proper coordination and collaboration during implementation, especially concerning the two-line ministries, MoALR and MoWRI. If this collaboration is compromised it will be difficult to ensure implementation progress and overall project effectiveness.		
<b>Mitigations:</b> The Programme Steering Committee (PSC) for the food pillar of the NWFE will guide the CROWN program on policy and strategic direction. To handle the broad scope of the NWFE, a dedicated CROWN PSC will be established, comprising senior ministerial staff tasked with translating NWFE guidance into		

national policies. The Minister of MoPEDIC will appoint the PSC Chair, and members will include representatives from Beni Sweif and Minya governorates, as well as officials from MoPEDIC, MoE, MoALR, MoWRI, PFI, and selected private sector agribusiness and export representatives (if required). Two Lead Project Agencies will oversee project implementation: the Ministry of Water Resources and Irrigation (MoWRI) and the Ministry of Agriculture and Land Reclamation (MoALR) and two PMUs will be established at the two Ministries.. In Phase II, the credit line will be implemented by the wholesaler MSMEDA and ADP with their existing structure.		
<b>M&amp;E arrangements</b>	Moderate	Moderate
<b>Risk(s):</b> There is a risk that the CROWN's M&E processes and systems will not be able to monitor, validate, analyse and communicate results, capture lessons, and adjust implementation to seize opportunities and take corrective actions in a timely manner. This is especially critical as CROWN will need robust evidence to be able to provide scalable models to ensure that the benefits are replicated.		
<b>Mitigations:</b> All project components and sub-components will use a simple target group monitoring tool to track socio-economic characteristics of the project's target group. To measure poverty outreach, 50% of beneficiaries should be classified as poor in the T&K database. ADP and MSMEDA will provide consolidated progress reports quarterly. In addition to collecting data and case study material for CSA demonstrations, enterprise development etc., the M&E team will manage knowledge management activities.		
<b>Project Financial Management</b>	High	High
<b>Organization and staffing</b>	High	Substantial
<b>Risk(s):</b> lack of dedicated FM staff to carry out the programme.		
<b>Mitigations:</b> qualified FM staff to be seconded or recruited based on agreed TORs in, PMUs of MoALR and MoWRI on full time basis and to be trained by IFAD on financial management policies and procedures. The appointment/recruitment of key FM staff will be condition for disbursement.		
<b>Project budgeting</b>	High	High
<b>Risk(s):</b> a) many layers within the budget creation and approval process leading to delays in finalization and submission of AWPB; b) Overruns and unrealistic budgets and weak monitoring and controls over actual against budget.		
<b>Mitigations:</b> a) Each of the two PMUs to prepare own AWPB, and PMUs/agencies involved in the implementation of the programme will receive assistance to ensure that the budgets are prepared in a realistic and appropriate manner; b) steering committee meetings to be held to discuss budgets and implementation progress. c) Interim financial reports, prepared by each PMU/agency showing progress against budgets to be submitted to IFAD.		
<b>Project funds flow/disbursement arrangements</b>	High	High
<b>Risk(s):</b> funds are not requested and channelled in a timely manner to meet disbursement needs.		
<b>Mitigations:</b> a) dedicated designated account(s) for each PMU/agency; b) submission of quarterly WAS based on IFRs/cash forecast by each PMU and training of FM team on IFAD's procedures for withdrawal.		
<b>Project internal controls</b>	High	High
<b>Risk(s):</b> a) absence of Financial Management manual tailored to the operation to reflect the internal control system; b) Weak control structures magnified with vast distances between Centre and governorates; c) absence of risk based internal auditor function		
<b>Mitigations:</b> a) a draft FM manual has been prepared and to be updated and maintained by PMUs/agencies at the start-up/ implementation phase as needed; b) collaboration between finance and M&E teams on physical missions; and include verification of sample of end beneficiaries and civil work in the TORs of external auditor		
<b>Project accounting and financial reporting</b>	High	Substantial
<b>Risk(s):</b> lack of accounting software system to facilitate recording and reporting as per IFAD requirements; b) inconsistency between different PMUs in the accounting standard adopted for preparation of the accounts		
<b>Mitigations:</b> An accounting software system to be purchased and installed by each PMU; b) training on IPSAS cash basis for financial management teams of both PMUs		
<b>Project external audit</b>	High	High
<b>Risk(s):</b> noncompliance with IFAD requirements in term of quality, timing and scope		

<b>Mitigations:</b> a) Engage a private audit firm to conduct external audit for each agency; and ensure yearly pre- audit and post-audit meetings to discuss with selected firm the scope and deliverables including agreed upon procedures based on cleared TORs by IFAD.		
<b>Project Procurement</b>	Moderate	Moderate
<b>Legal, regulatory and policy framework</b>	Moderate	Moderate
<b>Risk(s):</b> Egypt has a well-functioning procurement framework despite challenges in operationalizing the complaints, and e-tender systems. National SPDS have some variances from minimum IFAD requirements.		
<b>Mitigations:</b> The Project will rely on National PP Law and Regulations to the extent not conflicting with IFAD Rules. National SPDS for simple and national-level procurement can be adapted to meet minimum requirements. ICB and Consulting Services will follow IFAD rules and SPDS.		
<b>Institutional Framework and Management Capacity</b>	Moderate	Moderate
<b>Risk(s):</b> Key risks relate to publicity and access to the e-tenders platform, weakness of training programs, and absence of procurement monitoring/review reports and data.		
<b>Mitigations:</b> PIU staff will sit for BUILDPROC and any other needed training; publicity of procurement opportunities will be maximized; Support and supervision missions will be intense at project starting period; mandatory standstill period will be adopted. OECD Pillar III – Public Procurement Operations and Market Practices		
<b>Public Procurement Operations and Market Practices</b>	Moderate	Moderate
<b>Risk(s):</b> The procurement market is functioning well, but with absence of strategic planning and key role allocations internally and externally.		
<b>Mitigations:</b> PIU capacities in strategic planning and strategic market engagement should be strengthened coupled with extensive GPN dissemination and robust staffing practices.		
<b>Accountability, Integrity and Transparency of the Public Procurement System</b>	Moderate	Moderate
<b>Risk(s):</b> The effectiveness of complaints, audit and performance review functions is not evident in presence of multiple agencies (GAGS, ASA, ACA, Complaints Bureau, etc.).		
<b>Mitigations:</b> IFAD will exercise review and control through IS and SM's as well as the daily support by the Country Team. IFAD's policies and reporting hotlines will be accessible to all bidders and interested parties.		
<b>Assessment of Project Complexity</b>	Moderate	Moderate
<b>Risk(s):</b> Risks of non-interoperable or incongruent outputs is high in case procurement is segregated.		
<b>Mitigations:</b> Strategic Packaging is of critical importance as well as the coordination of procurement by various PIUs.		
<b>Assessment of Implementing Agency Capacity</b>	Moderate	Moderate
<b>Risk(s):</b> The Rating on PIU has been derived tentatively from analyzing the SAIL PIU; it should be updated once the PIU is set-up.		
<b>Mitigations:</b> Proper selection of PIU staff and continuous training commencing with start-up are of critical importance; the role of the IFAD country team is critical to handhold and support especially in the early years of the project.		
<b>Project Procurement Overall</b>	Moderate	Moderate
<b>Risk(s):</b> Egypt has a developed procurement framework with some deviations from IFAD's and international mainstream systems and has a well-functioning market; however, the institutional setup has its limitations especially with respect to access to opportunities from abroad, roles and responsibilities for audit and monitoring and complaints management. The sector has a sufficient supply of experienced practitioners with the national system, but attracting high qualifications to procurement positions and training such staff is a critical success factor. Critical areas in capacity building include strategic planning, consulting services procurement, contract management and SECAP.		
<b>Mitigations:</b> A PIM will elaborate on areas where the national system deviates from minimum IFAD requirements; ICB and consulting services will follow IFAD rules that must also be respected with regards to policies, self-certification, reporting hotlines and mandatory standstill. Staff recruitment and training will be reviewed by IFAD and a sufficient number of support and supervision missions will be conducted. PIU staff will need to embrace the PIM and PS in order to strategize procurement delivery, SECAP integration, etc. International access to etenders.gov.eg should be resolved to ensure open and free worldwide access.		

<b>Environment, Social and Climate Impact</b>	Low	Low
<b>Biodiversity conservation</b>	Low	Low
<b>Risk(s):</b> The project will not intervene in protected areas or areas of significant biodiversity. The project will not also utilise genetically modified organisms or introduce alien species.		
<b>Mitigations:</b> N/A		
<b>Resource efficiency and pollution prevention</b>	Moderate	Moderate
<b>Risk(s):</b> The project may inadvertently increase the use of fertilisers and pesticides as a result of the increase in agricultural activity following irrigation infrastructure investments.		
<b>Mitigations:</b> The project will raise awareness on the negative agricultural practices that can lead to environmental externalities such as resource inefficiencies and pollution. As such, the project will aim to decrease pollution due to optimized agrochemical use. This includes trainings on climate smart agricultural practices which will emphasize the use of organic fertilizers and integrated pesticide management techniques to mitigate this risk and contribute to sustainable natural resources management. An Integrated Pest Management (IPM) and Solid waste management (SWM) plan have been developed and annexed to the ESCMP.		
<b>Cultural heritage</b>	Low	Low
<b>Risk(s):</b> The project will not intervene in areas with cultural significance nor have an impact on the intangible cultural heritage. However, Egypt is rich in archaeological and cultural sites, and project activities building infrastructure (collection centres, warehouses etc.) could possibly be involved in such a process.		
<b>Mitigations:</b> Although the project is not working in areas with cultural significance nor have an impact on the intangible cultural heritage, the Archaeological Chance Find procedure has been developed as part of the SECAP		
<b>Indigenous Peoples</b>	Low	Low
<b>Risk(s):</b> The project will not intervene in areas with indigenous people or vulnerable ethnic groups.		
<b>Mitigations:</b> N/A		
<b>Community health and safety</b>	Moderate	Moderate
<b>Risk(s):</b> The project will not cause any significant adverse impacts on the physical, mental, nutritional or social health/safety status of an individual, group, or population, including because of gender based violence.		
<b>Mitigations:</b> Instituting a gender sensitivity training and employment system for all participating Ministries, Departments and Agencies to ensure sexual harassment policy at all levels in the project. Incorporate administrative and legal measures against those workers who commit GBV and sexual harassment. Ensure that the GRM system is accessible to women and that immediate action is taken in case of documented GBV in the project's area. This includes a sensitization of men on gender equality issues, by integrating gender sensitization and training in FFSs and extension curricula		
<b>Labour and working conditions</b>	Moderate	Moderate
<b>Risk(s):</b> There is a moderate risk that child labour maybe involved in some of the project activities given the context of the agriculture sector in Egypt.		
<b>Mitigations:</b> The ESCMP developed includes measures linked to raising awareness on the impact of labour on children during trainings, the inclusion of terms prohibiting child labour in all procurement contracts and monitoring the execution of activities and reporting any cases to the project and relevant government stakeholders. The start-up workshop shall also highlight this to all stakeholders.		
<b>Physical and economic resettlement</b>	Low	Low
<b>Risk(s):</b> No physical or economic resettlement will result from any of the project activities.		
<b>Mitigations:</b> N/A		
<b>Greenhouse gas emissions</b>	Low	Low
<b>Risk(s):</b> GHG emissions because of some of the construction and transport activities will be negligible. However, indirect emissions may arise from an increased use of chemical fertilizers and pesticides		
<b>Mitigations:</b> The project is expected to reduce GHG emissions through investments in solar energy for pumping, warehouses and collection centres. In addition, the project will promote waste valorisation (i.e. use of livestock manure as organic fertilizer) which will reduce the use of chemical fertilizers and pesticides		

(fossil fuel based). CROWN will track the renewable energy activities supported under the project and provide GHG emission reduction potential of the project interventions following the default, Tier 1 approach of the Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) Guidelines on National GHG Inventories.		
<b>Vulnerability of target populations and ecosystems to climate variability and hazards</b>	Moderate	Moderate
<b>Risk(s):</b> The increased productivity targeted by the project may cause a rise in the agricultural investments as the sector becomes more profitable. This may cause these investments to be vulnerable to the increasing climate change impacts caused by increase in temperatures, seasonal variations, increase in pests and diseases, sea level rise and more frequent extreme weather events.		
<b>Mitigations:</b> Using more efficient irrigation methods and climate-smart agriculture techniques (varieties that are more resistant to heat, salinity, and pests), the project will build the adaptive capacity of communities in the target areas. Additionally, by improving irrigation networks, managing land resources effectively, enhancing agro-industry and marketing systems, and building capacities for institutions and rural communities, CROWN is well aligned with the National Strategy for Adaptation to Climate Change and Disaster Risk Reduction.		
<b>Stakeholders</b>	Substantial	Substantial
<b>Stakeholder engagement/coordination</b>	Substantial	Substantial
<b>Risk(s):</b> The risk that relevant stakeholders are not identified, both in terms of potential financiers (e.g. other IFIs wanting to contribute) but also in terms of marginalised potential beneficiaries. This could jeopardise both expansion of the CROWN and its reach in terms of depts and impact on rural poverty reduction.		
<b>Mitigations:</b> The full design includes a clear implementation modality with clear roles and responsibilities for MoALR, MoWRI and other key stakeholders. The institutional analysis has been updated based on the consultations held during the design phase. The Coordination mechanism (e.g., project steering committee) and other bodies have been defined. These will also be assessed during implementation for their effectiveness and inclusiveness. Moreover, all development partners and IFIs (potential co-financiers) have been consulted and kept informed of the progress of the project.		
<b>Stakeholder grievances</b>	Moderate	Moderate
<b>Risk(s):</b> There is relatively limited experience in Egypt on the existence of and even less so, the use of grievance and redress mechanism which could render them ineffective, leading to unaddressed stakeholder complaints that may undermine CROWN implementation and achievement of project development objectives		
<b>Mitigations:</b> The ESCMP includes a proposed Grievance and Redress Mechanism (GRM) that is project specific. The start-up workshop will make amendments to the GRM based on the feedback from the different stakeholders to better fit the project context. The GRM will be part of the M&E system and a database for complaints will be created including what actions were taken to address them.		