

تقرير رئيس الصندوق بشأن
قرض مقترح تقديمه
إلى جمهورية كوت ديفوار من أجل
مشروع المجمع الزراعي الصناعي في الشمال الشرقي

رقم المشروع: 2000003006

الوثيقة: EB 2024/142/R.10

جدول الأعمال: أ(1)(د)(1)

التاريخ: 14 أغسطس/آب 2024

التوزيع: عام

اللغة الأصلية: الفرنسية

للموافقة

الإجراء: المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الواردة في الفقرة 53.

Messan Fumilayo Hermann

المدير القطري

شعبة أفريقيا الغربية والوسطى

البريد الإلكتروني: f.messan@ifad.org

الأسئلة التقنية:

Bernard Hien

المدير الإقليمي

شعبة أفريقيا الغربية والوسطى

البريد الإلكتروني: b.hien@ifad.org

	جدول المحتويات
ii	خريطة منطقة المشروع
iii	موجز التمويل
1	أولا- السياق
1	ألف- السياق الوطني والأساس المنطقي لمشاركة الصندوق
2	باء- الدروس المستفادة
3	ثانيا- وصف المشروع
3	ألف- الأهداف والمنطقة الجغرافية للتدخل والمجموعات المستهدفة
4	باء- المكونات والحصائل والأنشطة
4	جيم- نظرية التغيير
5	دال- المواءمة والملكية والشراقات
5	هاء – التكاليف والفوائد والتمويل
12	ثالثا- إدارة المخاطر
12	ألف- المخاطر وتدابير التخفيف منها
12	باء- الفئة البيئية والاجتماعية
12	جيم- تصنيف المخاطر المناخية
13	دال- القدرة على تحمل الديون
13	رابعا- التنفيذ
13	ألف- الإطار التنظيمي
14	باء- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة، والتواصل
14	جيم- خطط التنفيذ
15	خامسا- الوثائق القانونية والسند القانوني
15	سادسا- التوصية

فريق تنفيذ المشروع

Bernard Hien	المدير الإقليمي:
Hermann F. Messan	المدير القطري:
Odile Sarassoro	منسقة البرنامج القطري:
Jonathan Agwe	كبير الأخصائيين التقنيين الإقليميين لشؤون التمويل الريفي:
Austin Tatah	موظف الشؤون المالية:
Bernard Brou	أخصائي المناخ والبيئة:
Adriana Lucia و Jauregui Zabalaga	موظفا الشؤون القانونية:

خريطة منطقة المشروع



إن التسميات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذه الخريطة لا تعني التعبير عن أي رأي كان من جانب الصندوق فيما يتعلق بتقسيم الحدود أو التخوم أو السلطات المختصة بها.
أعد هذه الخريطة الصندوق الدولي للتنمية الزراعية | 2024-07-04



موجز التمويل

الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المبادرة:
جمهورية كوت ديفوار	المقترض/المتلقي:
وزارة الدولة المتمثلة في وزارة الزراعة والتنمية الريفية والإنتاج الغذائي	الوكالة المنفذة:
228.39 مليون يورو (ما يعادل 244.5 مليون دولار أمريكي)	التكلفة الإجمالية للمشروع:
27.37 مليون يورو ¹ (ما يعادل 29.30 مليون دولار أمريكي)	قيمة القرض المقدم من الصندوق:
بشروط مختلطة: فترة سداد قدرها 25 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها 5 سنوات، مع فرض رسم خدمة قدره 0.75 في المائة وفائدة سنوية قدرها 1.25 في المائة بحقوق السحب الخاصة (تعديلات للقروض بعملة واحدة).	شروط القرض المقدم من الصندوق (نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء):
42.97 مليون يورو (ما يعادل 46 مليون دولار أمريكي)	قيمة القرض المقدم من الصندوق (آلية الحصول على الموارد المقترضة):
شروط عادية: فترة سداد تصل إلى 35 سنة مع فترة سماح تصل إلى 10 سنوات، ومتوسط آجال استحقاق لا يتجاوز 20 سنة، مع فرض فائدة بسعر يساوي معدل الفائدة المعياري للصندوق، بما في ذلك فرق سعر الفائدة المتغير.	شروط القرض المقدم من الصندوق (آلية الحصول على الموارد المقترضة):
بنك التنمية الأفريقي	الجهات المشاركة في التمويل:
101.7 مليون يورو (ما يعادل 108.9 مليون دولار أمريكي)	قيمة التمويل المشترك:
تمويل مشترك مواز في شكل قرض	شروط التمويل المشترك:
6.8 مليون يورو (ما يعادل 7.3 مليون دولار أمريكي)	مساهمة مقدمي الخدمات المالية الشركاء (المصارف وصندوق النقد الدولي):
3.26 مليون يورو (ما يعادل 3.5 مليون دولار أمريكي)	مساهمة القطاع الخاص:
8.96 مليون يورو (ما يعادل 9.6 مليون دولار أمريكي)	مساهمة المقترض/المتلقي:
5.79 مليون يورو (ما يعادل 6.2 مليون دولار أمريكي)	مساهمة المستفيدين:
31.48 مليون يورو (ما يعادل 33.7 مليون دولار أمريكي)	فجوة التمويل:
39 مليون يورو (ما يعادل 41.8 مليون دولار أمريكي)	قيمة التمويل المناخي المقدم من الصندوق:
الصندوق	المؤسسة المتعاونة:

¹ باستخدام أسعار الصرف التي طبقها صندوق النقد الدولي بتاريخ 28 يونيو/حزيران 2024.

أولاً- السياق

ألف- السياق الوطني والأساس المنطقي لمشاركة الصندوق

- 1- **السياق السياسي والاقتصادي والاجتماعي.** تُعدّ جمهورية كوت ديفوار أكبر اقتصاد في الاتحاد الاقتصادي والنقدي لغرب أفريقيا وثالث أكبر اقتصاد في الجماعة الاقتصادية لدول غرب أفريقيا. ويرتكز نموها الاقتصادي (6 في المائة في عام 2023) على الزراعة التي تساهم بنسبة 20 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي وأكثر من 60 في المائة من عائدات التصدير. ولا يزال النمو الزراعي غير شامل بما فيه الكفاية، ولا يزال الفقر الريفي مستمرا. ويظل الوضع الأمني الهش في بلدان الساحل المجاورة مصدر قلق وطني.
- 2- **الفقر والأمن الغذائي وزراعة أصحاب الحيازات الصغيرة.** احتلت جمهورية كوت ديفوار، في عام 2022، المرتبة السادسة والسنتين بعد المائة في دليل التنمية البشرية. وقد أدى النمو الاقتصادي الوطني، الذي بلغ 8.4 في المائة بين عامي 2012 و2017، إلى خفض معدل الفقر من 55 في المائة عام 2011 إلى 37.5 في المائة عام 2021. ولا يزال الفقر سائدا في البيئة الريفية (54.4 في المائة) وفي بعض المناطق الجغرافية، ولا سيما في الشمال الشرقي من البلد (54 في المائة).
- 3- **السياق المحدد لمقاطعة زانزان (في الشمال الشرقي).** يبلغ عدد سكان زانزان 1 344 865 نسمة، يعيش 80 في المائة منهم في المناطق الريفية، و48.7 في المائة منهم من النساء، و75 في المائة منهم دون سن 35 عاما، ولا يزال الفقر مرتفعا² في منطقتي بونكاني (45.7 في المائة) وغونتوغو (32.1 في المائة). ويعوق الاقتصاد الذي يغلب عليه الطابع الزراعي³ القدرة المحدودة لصغار المنتجين الزراعيين، وعدم كفاية البنية التحتية، وانخفاض الإنتاجية الزراعية، وعدم كفاية فرص الوصول إلى الأسواق والحصول على الخدمات المالية.
- 4- **الإطار الاستراتيجي الوطني.** تهدف خطة التنمية الوطنية (2021-2025) إلى تحقيق تحول هيكلي في الاقتصاد ونمو اقتصادي قوي وشامل. وفي الوقت نفسه، يركز البرنامج الوطني للاستثمار الزراعي (2018-2025) على المجمعات الزراعية بغية إقامة زراعة مستدامة وتنافسية في كوت ديفوار تُنشئ ثروة مشتركة موزعة على نحو منصف.

الجوانب الخاصة المتعلقة بأولويات التعميم المؤسسي في الصندوق

- 5- **تماشيا مع التزامات التعميم في الصندوق، صُنّف المشروع على أنه:**
 - ☒ يشمل التمويل المناخي؛
 - ☒ يفضي إلى التحول في المنظور الجنساني؛
 - ☒ يراعي التغذية؛
 - ☒ يضم أنشطة متعلقة بالقدرة على التكيف.
- 6- **الشؤون الجنسانية والإدماج الاجتماعي.** لا تزال أوجه انعدام المساواة بين الجنسين قائمة، إذ تمثل النساء نسبة 67 في المائة من العمال الزراعيين، مقابل نسبة 21.8 في المائة من مديري المزارع، و2.3 في المائة

² المعهد الوطني للإحصاء، 2018.

³ تبلغ نسبة المزارعين الأسريين 70 في المائة.

من أعضاء منظمات المنتجين. وينجم هذا الوضع عن الصعوبات التي تواجهها المرأة في الوصول إلى الموارد الإنتاجية⁴ والأسواق والتعليم.⁵

7- **الشباب** وفقا للتعداد العام للسكان والمساكن لعام 2021، فإن أكثر من 75 في المائة من السكان نقل أعمارهم عن 35 عاما. ولا تزال الزراعة هي المصدر الرئيسي للعمالة بالنسبة إلى 41.9 في المائة من السكان و45.7 في المائة من الشباب الذين تتراوح أعمارهم بين 15 و35 سنة. ويعاني شباب الريف من محدودية الحصول على التدريب وفرص التعليم والموارد.⁶

8- **الأشخاص ذوو الإعاقة في عام 2021**، بلغ عدد الأشخاص ذوي الإعاقة في جمهورية كوت ديفوار 468 459 شخصا.⁷

9- **سوء التغذية**. تتحسن تغذية الأمهات والأطفال في البلد⁸، إلا أن التقرّم (20.2 في المائة) وسوء التغذية الحاد (8.4 في المائة) لا يزالان كبيرين في الأسر المعيشية الريفية ذات الدخل المنخفض. ويرتبط سوء التغذية في زانزان بالتوافر الموسمي للأغذية، والإمكانية المحدودة للحصول على الأغذية المغذية وارتفاع تكلفتها، ونقص التنوع الغذائي.

10- **التدهور البيئي وتغير المناخ**. تؤدي إزالة الغابات، وهي مشكلة بيئية رئيسية، إلى تدهور الأراضي وفقدان التنوع البيولوجي، إلى جانب الضعف في وجه تغير المناخ (الجفاف وارتفاع درجات الحرارة).

الأساس المنطقي لمشاركة الصندوق

11- تعتبر زانزان أرضا خصبة لزراعة المواد الغذائية المستهلكة محليا (20.2 في المائة) ولمنتجات التصدير (8.4 في المائة). وسيمكّن إشراك فقراء الريف في سلاسل الإنتاج وتجهيز المنتجات، باستخدام تكنولوجيات ذكية في مواجهة تغير المناخ، من وضع سلاسل الإنتاج هذه في مسار مستدام للنمو الاقتصادي.

12- وترغب حكومة كوت ديفوار في بناء مجمّع للصناعات الزراعية في زانزان، لتعزيز التحول الهيكلي للبلد بما يتماشى مع الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2016-2025. وقد طلبت من الصندوق وبنك التنمية الأفريقي الاستفادة من خبرة بنك التنمية الأفريقي في مجال المجمّعات الزراعية وخبرة الصندوق في تعزيز سلاسل القيمة الشاملة للفئات الضعيفة.

باء- الدروس المستفادة

13- سيستفيد مشروع المجمّع الزراعي الصناعي في الشمال الشرقي من الدروس المستفادة من حافظتي مشروعات الصندوق⁹ وبنك التنمية الأفريقي¹⁰ بشأن المجمّعات الزراعية، بما في ذلك إشراك أصحاب المصلحة، والاضطلاع بالهندسة الاجتماعية، وتمكين الأطراف الفاعلة، وتحديد الشركاء من القطاع الخاص، والوصول

⁴ التمويل والمدخلات والتكنولوجيات والمعارف.

⁵ تظل نسبة 81.4 في المائة من النساء بلا أي تعليم.

⁶ الأرض والأصول والتمويل.

⁷ منهم نساء بنسبة 45 في المائة وفقا للتعداد العام للسكان والمساكن لعام 2021.

⁸ تقرير التغذية العالمي لعام 2022.

⁹ مشروع دعم الإنتاج الزراعي والتسويق في المنطقة الغربية، وبرنامج دعم تنمية سلاسل القيمة الزراعية، والمشروع الزراعي الطارئ في كوت ديفوار.

¹⁰ مشروع المجمّع الزراعي الصناعي في منطقة بيليه ومشروع المجمّع الزراعي الصناعي في الشمال.

إلى الخدمات الاقتصادية والإنتاجية، وتكييف نموذج المجمعّات الزراعية، ووضع سياسات وطنية مؤاتية، وتولّي السلطات العامة زمام القيادة.

14- وأما فيما يتعلق بإدارة المشروع، فيجب الاضطلاع بما يلي: تحديد أدوار واضحة، وتعيين موظفين ذوي كفاءة عالية منذ استهلال المشروع، وتصميم مشروعات بسيطة تتلاءم مع قدرات الموظفين، وضمان استهلال ناجح للمشروع، وتعيين وحدة إدارة المشروع بمجرد الانتهاء من المفاوضات، وإدارة المشروع بدقة، ودعم فريق تنسيق المشروع بغية ضمان الملكية الكاملة لنهج المشروع.

ثانياً- وصف المشروع

ألف- الأهداف والمنطقة الجغرافية للتدخل والمجموعات المستهدفة

15- يتمثل الهدف الإنمائي لمشروع المجمعّ الزراعي الصناعي في الشمال الشرقي في تحويل الزراعة في المناطق المستهدفة إلى قطاع حديث موجه نحو السوق وقادر على الصمود في وجه تغير المناخ ومستدام، مما يوفر إمكانيات عادلة ومنصفة للحصول على الدخل والحد من الفقر. ويساهم المشروع في تحقيق الأهداف الاستراتيجية¹¹ لبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية للفترة 2020-2025، كما أنه يتماشى مع الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2016-2025 الذي يستهدف تحقيق التحول الريفي الشامل والمستدام¹².

16- **المنطقة الجغرافية للتدخل.** تتأثر منطقة زانزان بالفقر، وانخفاض الإنتاجية الزراعية، وتغير المناخ، والتدهور البيئي، وانخفاض الإدماج الاجتماعي. ولديها إمكانيات زراعية كبيرة على الرغم من محدودية الموارد المائية. وسيجري اختيار المناطق الجغرافية للتدخل على أساس تشاركي. وسيستهدف المشروع على سبيل الأولوية أحواض الإنتاج التي يتركز فيها السكان الريفيون الفقراء الضعفاء، وتوفر إمكانيات استثمارية لهيكل سلاسل القيمة والبنية التحتية، وتمكين صغار المنتجين من الارتباط بمراكز التجميع وبالمجمعّ الزراعي الصناعي.

17- **سلاسل القيمة المستهدفة.** سيستهدف مشروع المجمعّ الزراعي الصناعي في الشمال الشرقي سلاسل القيمة التالية على سبيل الأولوية: الأرز، ومنتجات البستنة، والدجاج في سلسلة متصلة مع الذرة وفول الصويا واليام الصيني. وستضاف سلاسل القيمة الثانوية التالية¹³: تربية الماشية التقليدية على نطاق صغير، والعسل، والكاجو، والشيا.

18- **المجموعات المستهدفة.** يستهدف المشروع 222 075 مستفيداً بما في ذلك 35 250 أسرة معيشية، ويقسم المستفيدون إلى ثلاث فئات: (1) الفئة جيم (17 100 أسرة معيشية) من المزارعين الصغار والصغار جداً¹⁴؛ (2) الفئة باء المؤلفة من المؤسسات البالغة الصغر والصغيرة والمتوسطة (178¹⁵)؛ (3) الفئة ألف (التي يستهدفها بنك التنمية الأفريقي)، وهي المؤسسات الكبيرة جداً¹⁶.

¹¹ تحسين السياسات الوطنية وتعزيز المؤسسات الوطنية؛ وزيادة الإنتاجية وتعزيز قدرة صغار المنتجين على الصمود في وجه تغير المناخ؛ وتعزيز إنشاء قيمة مضافة والوصول إلى الأسواق.

¹² يفضل تعزيز القدرات الإنتاجية للسكان الريفيين؛ ودمج السكان الريفيين في الأسواق؛ وتعزيز الاستدامة البيئية وقدرة الأنشطة الاقتصادية للسكان الريفيين على الصمود في وجه تغير المناخ.

¹³ من أجل تحسين دخل المجموعات المستهدفة من خلال أنشطة مدرة للدخل.

¹⁴ تتسم بمرادود هامشي ضعيف وقيمة مضافة منخفضة.

¹⁵ مع التركيز على الشباب الناشطين بالفعل في مجالات تجميع السلع والخدمات أو تجهيزها أو توزيعها أو إنتاجها أو توريدها.

¹⁶ التي يمكن أن تقيم علاقات عمل مع الفئتين باء وجيم، وأن تنشئ فرص عمل للشباب.

19- وسيكون اختيار المجموعة المستهدفة متسقاً مع سياسة الاستهداف التي ينتهجها الصندوق وأهدافه المتعلقة بالتعميم. وستحظى الفئة جيم باستهداف مباشر مع إعطاء الأولوية لفقراء الريف الذين يعيشون في الأحواض وللنساء والشباب والأرامل (نساء ورجالاً) والأشخاص ذوي الإعاقة. وسيكون استهداف الفئة باء ذاتياً، وستضم هذه الفئة رواد الأعمال المرشحين الذين سيلبون الدعوات إلى إنشاء مشروعات تركز على الشباب على سبيل الأولوية. أما فيما يخص الفئة ألف، فسيكون الالتزام بإقامة علاقات عمل منصفة مع مجموعات الفئتين جيم وباء أمراً أساسياً.

باء- المكونات والحصائل والأنشطة

20- سيتألف المشروع من المكونات الأربعة والمكونات الفرعية العشرة التالية¹⁷:

المكون ألف: تعزيز نظم الإنتاج الزراعي الذكية مناخياً والمتصلة بالأسواق.

- ◀ المكون الفرعي ألف-1. تحسين البنية التحتية للإنتاج الزراعي.
- ◀ المكون الفرعي ألف-2. بناء قدرات صغار المنتجين والمنظمات الزراعية المهنية.
- ◀ المكون الفرعي ألف-3. تعزيز قدرة المجتمع المحلي على الصمود.

المكون باء: تعزيز القيمة المضافة والوصول إلى الأسواق.

- ◀ المكون الفرعي باء-1. إنشاء البنية التحتية للتجهيز والتسويق.
- ◀ المكون الفرعي باء-2. بناء قدرات الجهات الفاعلة في مجالات التجميع والتجهيز والتسويق.

المكون جيم: تهيئة بيئة تمكينية للاقتصاد الزراعي.

- ◀ المكون الفرعي جيم-1. تحسين تقديم الخدمات التقنية.
- ◀ المكون الفرعي جيم-2. تحسين تقديم الخدمات المالية.
- ◀ المكون الفرعي جيم-3. تحسين بيئة الاستثمار الخاص.

المكون دال: إدارة المشروع ورصده وتقييمه وتنسيقه.

- ◀ المكون الفرعي دال-1. إدارة المعرفة، والاستدامة، والدعم المؤسسي.
- ◀ المكون الفرعي دال-2. تنسيق المشروع.

جيم- نظرية التغيير

21- تواجه زانزان تحديات مثل البعد عن المراكز الحضرية، وعدم كفاية البنية التحتية، ومحدودية الوصول إلى الأسواق، والضعف في وجه تغير المناخ، وقلة وجود مؤسسات زراعية صناعية، وضعف هيكل سلاسل القيمة، وأوجه التمييز الجنساني والعمر.

22- وسيتصدى مشروع المجمع الزراعي الصناعي في الشمال الشرقي لهذه التحديات من خلال تعزيز البنية التحتية للإنتاج والتجهيز والتسويق الذكية مناخياً، وتعزيز قدرات المزارعين ومربي الماشية، ودعم المؤسسات الزراعية الغذائية الصغيرة والمتوسطة، وتحسين بيئة الأعمال، والقضاء على أوجه انعدام المساواة بين الجنسين، وتعزيز التغذية.

¹⁷ يرد وصف مفصل للمكونات والمكونات الفرعية في تقرير تصميم المشروع.

دال- الموازنة والملكية والشراكات

- 23- يساهم المشروع في تحقيق أهداف التنمية المستدامة 1 و2 و5 و8 و13، وكذلك في تحقيق ست نتائج من أصل تسع نتائج محددة في إطار التعاون من أجل التنمية المستدامة¹⁸. ويتمشى مشروع المجمع الزراعي الصناعي في الشمال الشرقي مع الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2016-2025، وسياسة التمويل الريفي المنقحة، واستراتيجية الصندوق الجديدة للقطاع الخاص، واستراتيجية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من أجل التنمية في الصندوق. ويساهم في تحقيق أهداف الصندوق الثلاثة فيما يتعلق بالمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة.
- 24- ويساهم مشروع المجمع الزراعي الصناعي في الشمال الشرقي في تحقيق الأهداف الوطنية الواردة في خطة التنمية الوطنية للفترة 2021-2025¹⁹ ونتائج المرحلة الثانية من البرنامج الوطني للاستثمار الزراعي للفترة 2018-2025. ويساهم أيضا في سياسة التغذية الوطنية، وثيقة السياسة الوطنية المعنية بتكافؤ الفرص والإنصاف والمساواة بين الجنسين لعام 2009، والمساهمات المحددة على الصعيد الوطني²⁰، والمدونة البيئية²¹، والاستراتيجية الوطنية للشؤون الجنسانية وتغير المناخ (2020-2024) والسياسة الوطنية للشباب (2021-2025).
- 25- وستقام شراكات تشغيلية مع مؤسسات متخصصة في تعزيز المؤسسات البالغة الصغر والصغيرة والمتوسطة، وهياكل دعم المنتجين، والمجلس الوطني للتغذية والغذاء وتنمية الطفولة المبكرة، ووكالات الأمم المتحدة²².

هاء – التكاليف والفوائد والتمويل

تكاليف المشروع

- 26- تبلغ التكاليف الإجمالية للمشروع على مدى ثماني سنوات 244.45 مليون دولار أمريكي. وتبلغ التكاليف الأساسية 224.43 مليون دولار أمريكي، أي 92 في المائة من إجمالي التكاليف. وتبلغ مخصصات للطوارئ المادية والمالية 20.02 مليون دولار أمريكي، أي 8 في المائة من إجمالي التكاليف. وتمثل نفقات الاستثمار

¹⁸ (1): نظم إنتاج حديثة ومستدامة وتنافسية وقادرة على الصمود؛ (2): وصول الشركات والمؤسسات الصناعية الصغيرة والمتوسطة إلى نظم مبتكرة للتنوع الاقتصادي المستدام والشامل، وكذلك إلى فرص الأعمال التجارية والاستثمارات؛ (3): الحصول العادل على الحد الأدنى من الحماية الاجتماعية والاستفادة من خدمات جيدة في مجالات الصحة والتغذية والمياه والنظافة الصحية والصرف الصحي، بما في ذلك الحماية والخدمات في حالات الطوارئ؛ (4): حصول صغار الفتيات والفتيان على الفرص الاجتماعية والاقتصادية وتنمية إمكاناتهم الكاملة؛ (5): إمكانية حصول النساء والفتيات على الفرص الاجتماعية والاقتصادية والتكنولوجية لتمكينهن، وكذلك على خدمات منع وقوع جميع أشكال العنف وإدارتها؛ (6): الوصول إلى النظم الإيكولوجية البرية والبحرية، وكذلك إلى بيئة معيشية تدار بطريقة أكثر استدامة وتكاملا وشمولا.

¹⁹ سيساهم المشروع في تحقيق الأهداف التالية لخطة التنمية الوطنية: (1) تحقيق التحوّل الاقتصادي والاجتماعي اللازم للارتقاء بكونت ديفوار إلى مرتبة البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا بحلول عام 2030؛ (2) تنمية الصناعة الوطنية من أجل زيادة فرص العمل اللائق؛ (3) ضمان إنتاجية أفضل للعوامل، ولا سيما رأس المال البشري؛ (4) تعزيز حوكمة الدولة من أجل دعم القطاع الخاص في عملية التنمية التي لا تترك أحدا خلف الركب.

²⁰ انظر unfccc.int/sites/default/files/NDC/2022-06/CDN_CIV_2022.pdf

²¹ انظر <https://www.environnement.gouv.ci/wp-content/uploads/2023/12/CODE-DE-LENVIRONNEMENT-COTE-DIVOIRE-2023.pdf>

²² منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية، وهيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، وبرنامج الأغذية العالمي، ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسيف).

البالغة 214.73 مليون دولار أمريكي 96 في المائة من التكاليف الأساسية. أما نفقات التشغيل البالغة 9.7 مليون دولار أمريكي فتتمثل 4 في المائة من التكاليف الأساسية.

27- ويقدر المبلغ الإجمالي الذي خصصه الصندوق للمشروع في إطار التمويل المناخي بما يساوي 41 784 000 دولار أمريكي. وقد حُسب هذا المبلغ وفقا لمنهجيات المصارف الإنمائية المتعددة الأطراف لتتبع تمويل التكيف مع تغيّر المناخ والتخفيف من آثاره.

الجدول 1: تكاليف المشروع حسب المكوّن والمكوّن الفرعي والجهة الممولة
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المكوّن والمكوّن الفرعي	الصندوق (نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء)		الصندوق (الحصول على الموارد المقترضة)		بنك التنمية الأفريقي	صندوق النقد الدولي والمصارف	القطاع الخاص		الحكومة (المساهمات النقدية)		الحكومة (المساهمات العينية)		الفجوة		المجموع			
	المبلغ	%	المبلغ	%			المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%
المكوّن الفرعي	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%
المكوّن الفرعي: تعزيز نظم الإنتاج الزراعي الذكية مناخيا والمتصلة بالأسواق																		
المكوّن الفرعي ألف-1. تحسين البنية التحتية للإنتاج الزراعي	34 057.6	10.7	20 764.3	30.4	5 512.9	-	-	8.1	-	-	764.1	-	-	1.1	68 401.3	28	-	-
المكوّن الفرعي ألف-2. بناء قدرات صغار المنتجين والمنظمات الزراعية المهنية	3 613.6	1.3	5 120.7	40.7	-	-	-	-	-	-	287.8	-	-	2.3	12 588.2	5.1	27.1	3 407.6
المكوّن الفرعي ألف-3. تعزيز قدرة المجتمع المحلي على الصمود	1 020.5	-	10 393	90.2	-	-	-	-	-	-	109.7	-	-	1	11 523.2	4.7	-	-
المجموع الفرعي	38 691.8	8.1	36 277.9	39.2	5 512.9	-	-	6	-	-	1 161.6	-	-	1.3	92 512.6	37.8	3.7	34 407.6
المكوّن باء: تعزيز القيمة المضافة والوصول إلى الأسواق																		
المكوّن الفرعي باء-1. إنشاء البنية التحتية للتجهيز والتسويق	9 629.8	13.6	43 135.9	60.9	711.2	10.4	3 500.1	1	5 108.6	4.9	-	-	7.2	70 883.8	29	-	-	2
المكوّن الفرعي باء-2. بناء قدرات الجهات الفاعلة في مجالات التجميع والتجهيز والتسويق.	185.9	2.1	5 846	67.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8 686.8	3.6	28.4	2 470.5	2.1
المجموع الفرعي	9 815.6	12.3	48 982	61.6	711.2	9.2	3 500.1	0.9	5 108.6	4.4	1 633	6.4	7.2	79 570.6	32.6	3.1	2 470.5	2.1
المكوّن جيم - تهيئة بيئة تمكينية للاقتصاد الزراعي																		
المكوّن الفرعي جيم-1. تحسين تقديم الخدمات التقنية	774.2	-	2 078.6	19.7	-	-	-	-	-	-	953.9	-	-	10 545.6	4.3	63.9	6 739	9
المكوّن الفرعي جيم-2. تحسين تقديم الخدمات المالية	7 501.8	23.2	6 093.8	18.8	-	-	-	-	-	-	26.5	-	-	32 362	13.2	37.6	12 168.6	0.1

المكون الفرعي جيم-3 - تحسين بيئة

الاستثمار الخاص

1.7	4 148.5	10.6	440.3	4.7	193.3	-	-	-	-	-	-	-	74.1	3 074.6	10.6	440.3	-	-	
19.2	47 056.1	41.1	19 347.9	2.5	1 173.7	-	-	-	-	-	-	-	24.9	11 724.6	15.5	7 308.2	15.9	7 501.8	
المجموع الفرعي																			
المكون دال: إدارة المشروع ورصده وتقييمه وتنسيقه																			
المكون الفرعي دال-1 . الاستعانة بمقدمي خدمات يكلفون بإجراء الدراسات الخاصة باستخلاص الدروس المستفادة																			
5.3	13 005.7	14.9	1 942.4	2.8	358.3	-	-	-	-	-	-	-	76.3	9 927.4	-	-	6	777.5	
5	12 307.1	53.1	6 530.3	0.7	89	-	-	-	-	-	-	-	15.8	1 943.5	-	-	30.4	3 744.3	
10.4	25 312.8	33.5	8 472.7	1.8	447.3	-	-	-	-	-	-	-	46.9	11 871	-	-	17.9	4 521.8	
100	244 452.1	13.8	33 698.7	1.8	4 415.5	2.1	5 108.6	1.4	3 500.1	2.5	6 224.1	3	7 349.7	44.5	108 855.4	18.8	46 000	12	29 300
المجموع																			

الجدول 2
تكاليف المشروع حسب فئة الإنفاق والجهة الممولة
بالآلاف الدولارات الأمريكية)

فئة الإنفاق	الصندوق (نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء)		الصندوق (آلية الحصول على الموارد المقترضة)		بنك التنمية الأفريقي	صندوق النقد الدولي والمصارف		المستفيدون	القطاع الخاص		الحكومة (المساهمات النقدية)		الحكومة (المساهمات العينية)		الفجوة	المجموع					
	%	المبلغ	%	المبلغ		%	المبلغ		%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ		%	المبلغ	%	المبلغ		
أولاً- نفقات الاستثمار																					
ألف- الأشغال والهندسة الريفية	45.6	111 426.9	-	-	0	3.8	4 249.2	1.8	2 036.7	5.6	6 224.1	4.7	5 207.8	42.4	47 233.5	28.1	31 306.8	13.6	15 168.8		
باء- المركبات	0.2	596	-	-	11.7	70	-	-	-	-	-	-	-	48.9	291.7	-	-	39.3	234.3		
جيم- المعدات والمواد	8.7	21 335.9	1.5	312.7	5	1 065.3	1.3	272.4	4.4	928.7	-	-	6.8	1 440.3	78.3	16 704.3	0.6	137.3	2.2	474.9	
دال- التدريب وحلقة العمل	7.6	18 529.8	25.1	4 650.8	-	0	-	-	-	-	-	-	-	59.2	10 966.7	12.3	2 277.9	3.4	634.4		
هاء- الخدمات الاستشارية	13.6	33 304.4	20.3	6 752.5	9.8	3 280.3	1.8	587	1.6	534.6	-	-	2.1	701.6	45.3	15 080.6	12.9	4 301.7	6.2	2 066.1	
واو- السلع والخدمات والمدخلات	5.4	13 117.2	7.9	1 042.6	0	-	-	-	-	-	-	-	-	79.2	10 393	12.2	1 606.1	0.6	75.5		
زاي- الإعانة	14.3	35 027.3	41.1	14 409.8	-	0	-	-	-	-	-	-	-	18.8	6 571.4	18.2	6 370.2	21.9	7 675.9		
مجموع نفقات الاستثمار	95.5	233 337.6	11.6	27 168.4	1.9	4 415.5	2.2	5 108.6	1.5	3 500.1	2.7	6 224.1	3.1	7 349.7	46	107 241.2	19.7	46 000	11.3	26 330	
ثانياً- النفقات المتكررة																					
ألف- الرواتب والبدلات	3.8	9 173.4	62.6	5 743.2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11.1	1 016.3	-	-	26.3	2 413.9		
باء- الأنشطة التشغيلية	0.8	1 941.1	40.6	787.1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30.8	597.9	-	-	28.6	556.1		
مجموع النفقات المتكررة	4.5	11 114.6	58.8	6 530.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14.5	1 614.2	-	-	26.7	2 970		
المجموع	100	244 452.1	13.8	33 698.7	1.8	4 415.5	2.1	5 108.6	1.4	3 500.1	2.5	6 224.1	3	7 349.7	44.5	108 855.4	18.8	46 000	12	29 300	

الجدول 3
تكاليف المشروع حسب المكون والمكون الفرعي وسنة المشروع
(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون والمكونات الفرعية	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	المجموع
المكون ألف. تعزيز نظم الإنتاج الزراعي الذكية مناخيا والمتصلة بالأسواق								
المكون الفرعي ألف-1. تحسين البنية التحتية للإنتاج الزراعي	1 843	2 076.4	28 088	26 412.9	435.5	34.1	-	58 890
المكون الفرعي ألف-2. بناء قدرات صغار المنتجين والمنظمات الزراعية المهنية	729.5	2 579.2	4 079.1	3 959.5	613.2	15.4	-	11 975.8
المكون الفرعي ألف-3. تعزيز قدرة المجتمع المحلي على الصمود	33.8	1 606.5	5 303	4 304.5	66.3	103	15.4	11 432.5
المجموع الفرعي	2 606.3	6 262.1	37 470	34 677	1 115	152.5	15.4	82 298.4
المكون باء. تعزيز القيمة المضافة الزراعية والوصول إلى الأسواق								
المكون الفرعي باء-1. إنشاء البنية التحتية للتجهيز والتسويق	-	18 033.2	26 054.5	20 244	2 989.6	-	-	67 321.2
المكون الفرعي باء-2. بناء قدرات الجهات الفاعلة في مجالات التجميع والتجهيز والتسويق	90.3	1 183	3 576	2 965.7	520.9	84.5	-	8 420.4
المجموع الفرعي	90.3	19 216.2	29 630.5	23 209.7	3 510.4	84.5		75 741.6
المكون جيم. تهيئة بيئة تمكينية للاقتصاد الزراعي								
المكون الفرعي جيم-1. تحسين تقديم الخدمات التقنية	1 933.9	1 674.1	4 150.4	2 086.3	24	22.1	22.1	9 913
المكون الفرعي جيم-2. تحسين تقديم الخدمات المالية	96	739.4	5 757.8	10 365.8	-	-	-	28 879.8
المكون الفرعي جيم-3. تحسين بيئة الاستثمار الخاص	512	819.4	1 537.3	1 229.8	11 920.8	-	-	4 098.5
المجموع الفرعي	2 541.8	3 232.9	11 445.5	13 682	11 944.8	22.1	22.1	42 891.3
المكون دال. إدارة المشروع ورصده وتقييمه وتنسيقه								
المكون الفرعي دال-1. الاستعانة بمقدمي خدمات يكفون بإجراء الدراسات الخاصة باستخلاص الدروس المستفادة	286	1 278.8	5 352.2	4 425.2	471.3	506.1		12 667.7
المكون الفرعي دال-2. تنسيق المشروع	1 665.4	1 877	1 490	1 461.6	1 461.6	1 444.5	348.2	10 834.8
المجموع الفرعي	1 951.4	3 155.8	6 842.2	5 886.7	1 932.8	1 950.6	1 782.8.4	23 502.4
مجموع تكاليف خط الأساس	7 189.9	31 867	85 388.2	77 455.3	18 503.1	2 209.7	1 820.4	224 433.7
المجموع	7 458.2	34 146.5	91 340.5	84 786.1	21 823.1	2 644.7	2 253	244 452.1

استراتيجية وخطة التمويل والتمويل المشترك

28- توزع الموارد في خطة التمويل والتمويل المشترك (التمويل المشترك الموازي من بنك التنمية الأفريقي) على النحو التالي: (1) الصندوق (نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء): 29.30 مليون دولار أمريكي؛ (2) الصندوق (آلية الحصول على الموارد المقترضة): 46 مليون دولار أمريكي؛ (3) بنك التنمية الأفريقي: 108.85 مليون دولار أمريكي؛ (4) مقدمو الخدمات المالية الشركاء: 7.3 مليون دولار أمريكي؛ (5) المستفيدون: 6.2 مليون دولار أمريكي؛ (6) القطاع الخاص: 3.5 مليون دولار أمريكي؛ (7) الحكومة (مساهمات نقدية): 5.1 مليون دولار أمريكي؛ (8) الحكومة (في شكل إعفاءات ضريبية): 4.4 مليون دولار أمريكي.

29- وقد بدأت المناقشات مع الجهات التي يُحتمل أن تشارك في التمويل (صندوق الأوبك للتنمية الدولية، وبنك التنمية للبلدان الأمريكية ومصرف الجماعة الاقتصادية لدول غرب أفريقيا للاستثمار والتنمية، ومصرف التنمية لغرب أفريقيا، والمصرف العربي للتنمية الاقتصادية في أفريقيا، وشركة Enabel، والوكالة اليابانية للتعاون الدولي)، والهدف منها هو سد الفجوة التمويلية البالغة 33.7 مليون دولار أمريكي. ويمكن أيضا تمويل هذا العجز خلال الدورتين اللتين يغطيها التجديد الثالث عشر والتجديد الرابع عشر لموارد الصندوق في إطار نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء أو آلية الوصول إلى الموارد المقترضة²³.

الصرف

30- ستجري عمليات الصرف وفقا لدليل الصرف في الصندوق والإجراءات المبينة في دليل الإدارة المالية والرقابة المالية للمشروعات المخصص للمقترضين. وسيجري التنسيق بين الجهات المانحة من خلال اجتماعات نصف شهرية أو اجتماعات مخصصة لهذا الغرض.

موجز الفوائد والتحليل الاقتصادي

31- يُظهر التحليل المالي والاقتصادي²⁴ أن نسبة الفوائد إلى التكاليف، في جميع النماذج المالية التي جرى تحليلها، أكبر من واحد، أي أن الفوائد المحققة تكون دائما أكبر من التكاليف المتكبدة.

32- ويدل التحليل الاقتصادي²⁵ للمشروع على مدى 20 سنة، باحتساب معدل خصم قدره 8 في المائة، على أن تكلفة المشروع الإجمالية على مدى ثماني سنوات تبلغ 244.45 مليون دولار أمريكي. ويبلغ معدل العائد الاقتصادي الداخلي الأساسي 21 في المائة مع صافي قيمة حالية تبلغ 187.13 مليون دولار أمريكي. وتؤكد اختبارات الحساسية متانة التحليل، إذ تزيد معدلات العائد الاقتصادي الداخلي على 8 في المائة في سيناريوهات مختلفة، وهو ما يتوافق مع تكلفة الفرصة البديلة لرأس المال على المدى الطويل ويضمن استدامته الاقتصادية.

استراتيجية الخروج والاستدامة

33- تستند آلية التنفيذ إلى الهياكل الوطنية العامة والخاصة المكلفة بتحقيق استدامة التدخلات وخروج وحدة تنسيق المشروع. وتستند استراتيجية الخروج والاستدامة إلى خمس ركائز: (1) الاستدامة المؤسسية بفضل حوكمة المجمع والبنية التحتية والتجهيزات؛ (2) الاستدامة المالية من خلال الآلية المالية؛ (3) الاستدامة التقنية من

²³ بموجب شروط تمويل تحدّد وتخضع لإجراءات داخلية وموافقة لاحقة من المجلس التنفيذي.

²⁴ استنادا إلى نماذج الإنتاج في المراحل الأولية والنهائية لسلاسل القيمة المختارة.

²⁵ يشمل التحليل الاقتصادي جميع النفقات الاستثمارية والتشغيلية ويأخذ في الاعتبار صافي الإيرادات الإضافية المستمدة من النماذج المالية المحتمل تمويلها.

خلال سلاسل التوريد المعززة؛ (4) الاستدامة البيئية والاجتماعية والاقتصادية بفضل الإدماج الاجتماعي؛ (5) وجود خطة لنقل مهام وحدة تنسيق المشروع إلى هيئات المجمع، مقترنة باستراتيجية لتوسيع نطاقها.

ثالثاً- إدارة المخاطر

ألف- المخاطر وتدابير التخفيف منها

34- يلخص الجدول 4 المخاطر الرئيسية بحسب فئتها وحجمها.

الجدول 4: موجز عام للمخاطر		
مجال المخاطر	تصنيف المخاطر المتأصلة	تصنيف المخاطر المتبقية
الهشاشة والأمن	كبيرة	كبيرة
الالتزام السياسي	كبيرة	كبيرة
الضعف في وجه تغير المناخ	كبيرة	كبيرة
ترتيبات التنفيذ	كبيرة	كبيرة
محاسبة المشروع والتقارير المالية	كبيرة	كبيرة
الضوابط الداخلية للمشروع	كبيرة	كبيرة
ترتيبات تدفق الأموال/الصرف	مرتفعة	مرتفعة
ميزانية المشروع	كبيرة	كبيرة
تنظيم المشروع وملاك موظفيه	كبيرة	كبيرة

باء- الفئة البيئية والاجتماعية

35- تعتبر المخاطر البيئية والاجتماعية للمشروع مرتفعة بسبب احتمال تدهور الغطاء النباتي والافتقار إلى الإدارة المتكاملة للنفايات والتربة والمياه والأفات. ومن الناحية الاجتماعية، تشمل المخاطر التسمم الناجم عن المواد الكيميائية الزراعية، والنزاع بين المجتمعات المحلية المتنقلة، واستبعاد الشباب والنساء، وعمالة الأطفال، والنزوح الاقتصادي لبعض السكان، وتدفق العمال، والتخلص من الحقوق العرفية. وسيعمل المشروع على بناء قدرات المنتجين على اعتماد ممارسات بيئية واجتماعية ومناخية جيدة باستخدام نهج شامل فيما يخص التخفيف من هذه المخاطر.

جيم- تصنيف المخاطر المناخية

36- صُنّف البرنامج على أنه ينطوي على مخاطر مناخية كبيرة. فإن منطقة المشروع تتعرض لمخاطر عالية من حيث الكوارث المناخية²⁶. كما أن ارتفاع درجات الحرارة في منطقة بونكاني وانخفاض هطول الأمطار يعرّض مقاطعة زانزان لخطر الفيضانات. وسيعمل المشروع على تحسين القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ²⁷، وتيسير زيادة الإنتاجية الزراعية والقيمة المضافة من خلال بنية تحتية قادرة على الصمود في وجه تغير المناخ.

²⁶ شح المياه، والحرارة الشديدة وحرائق الغابات.

²⁷ خفض استهلاك الطاقة، وزيادة مخزونات الكربون في التربة، وتقليل النفايات الغذائية.

دال- القدرة على تحمل الديون

37- وفقا لأحدث تحليل للقدرة على تحمل الديون أجراه صندوق النقد الدولي والبنك الدولي ونُشر في أبريل/نيسان 2024، فإن الدين الخارجي والدين العام يمكن تحملهما وينطويان على خطر متوسط للمديونية الحرجة يقترن بوجود مجال محدود لامتناع الصدمات. والديون الخارجية والعالمية عرضة للصدمات المرتبطة بالصادرات وانخفاض قيمة سعر الصرف. وقد تضرر هذه الصدمات بقدرة البلد على تحمل الديون الخارجية.

رابعاً- التنفيذ

ألف- الإطار التنظيمي

إدارة المشروع وتنسيقه

38- تتولى وزارة الزراعة والتنمية الريفية والإنتاج الغذائي (وزارة دولة) مسؤولية تنفيذ المشروع؛ وسيجري إنشاء لجنة توجيهية وإطار تشاوري إقليمي. وستتولى وحدة تنسيق المشروع الإدارة اليومية للمشروع تحت إشراف الإدارة العامة للتخطيط والإحصاء والمشروعات. وستمثل المهام الرئيسية لوحدة تنسيق المشروع في تنسيق جميع أنشطة المشروع ومراقبتها ورصدها. وسيجري تعيين المسؤولين على أساس تناقسي²⁸ بعقود أداء.

الإدارة المالية والتوريد والحوكمة

39- الإدارة المالية. سيتولى الإدارة المالية فريق مالي تابع لوحدة تنسيق المشروع بقيادة مسؤول إداري ومالي يشرف على العمليات المالية والمحاسبية والإدارية، وسيدعمه محاسبان رئيسيان ومحاسبان مساعدان، موزعون بين الصندوق وبنك التنمية الأفريقي. وسيجري تطبيق نظامين محاسبين منفصلين، مع مراعاة إجراءات كل جهة مانحة. وسيقوم محاسب عام ومراقب مالي بتعزيز الرقابة الداخلية. وستوافق البيانات المالية مع المعايير المحاسبية الجديدة لمنظمة مواءمة قوانين الأعمال في أفريقيا المطبقة على الكيانات غير الهادفة إلى الربح (النظام المحاسبي للكيانات غير الهادفة إلى الربح²⁹). وستمتد السنة المالية من 1 يناير/كانون الثاني إلى 31 ديسمبر/كانون الأول. وستتولى المفتشية العامة للمالية إجراء المراجعة الداخلية للحسابات. وستجرى عمليات المراجعة الخارجية للحسابات على نحو منفصل، حسب متطلبات كل جهة مانحة.

40- التوريد. سيجري توريد السلع والأشغال والخدمات الممولة من الصندوق وفقا لنظم الجهة المقترضة³⁰، شريطة أن تكون متوافقة مع توجيهات الصندوق وسياساته الحالية. وفيما يخص بنك التنمية الأفريقي، وستجرى عمليات التوريد وفقا لسياسة التوريد الخاصة بمجموعة البنك³¹ وأحكام اتفاقية التمويل.

41- وسيجري تدريب موظفي المشروع وأصحاب المصلحة على سياسات وتوجيهات بنك التنمية الأفريقي والصندوق. وسيتلقى موظف التوريد الدعم من موظف معني بشؤون التوريد المتعلقة بالتمويل المقدم من الصندوق.

إشراك المجموعات المستهدفة وتعقيباتها ومعالجة التظلمات

²⁸ سيمنح الصندوق وبنك التنمية الأفريقي الموافقة على الاختصاصات.

²⁹ وهو ساري المفعول منذ يناير/كانون الثاني 2024.

³⁰ عملا بالأمر رقم 2019-679 الصادر في 24 يوليو/تموز 2019.

³¹ طبعة أكتوبر/تشرين الأول 2015.

42- سَتُعَدُّ مشاورات مع المستفيدين³². ولضمان حقوق المجتمعات المحلية الريفية في الحصول على الأراضي واستخدامها، سَتُتِيحُ الخطة المتعلقة بالموافقة الحرة والمسبقة والمستنيرة للمجتمعات المحلية قبول المبادرة المقترحة أو رفضها.

آلية معالجة التظلمات

43- سيقوم متخصصون في إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي بتحسين آلية إدارة الشكاوى المدمجة في خطة مشاركة أصحاب المصلحة والأدوات اللازمة³³. ويمكن أن تحال إلى الصندوق الشكاوى التي تعذر حلها على مستوى المشروع.

باء- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة، والتواصل

44- **التخطيط.** سيُستَرشدُ في هذا الصدد بخبرة الصندوق والخبرة المستمدة من مشروعات المجتمعات الأخرى في جمهورية كوت ديفوار وأماكن أخرى. ولتنفيذ خطة العمل والميزانية السنوية للأشهر الثمانية عشر الأولى، ستجري تعبئة الشركاء الرئيسيين من القطاعين العام والخاص. وفي كل عام، يجب أن توضع خطة العمل والميزانية السنويتان للسنة التي تلي السنة الجارية وتقديمها للحصول على عدم الممانعة بحلول 30 نوفمبر/تشرين الثاني على أقصى تقدير.

45- **الرصد والتقييم.** سَتَمَكَّنُ رقمنة استثمارات جمع البيانات من إجراء رصد آني للمؤشرات، استناداً إلى بيانات جرى التحقق منها على مستوى المكاتب الفرعية³⁴ ثم مركزياً. وسيجري إعداد تقارير ربع سنوية وسنوية تقدّم إلى الوزارة والصندوق. وستشمل الدراسات المحددة ما يلي: دراسة خط أساس في بداية المشروع، ودراسة استقصائية للأثار المحققة في منتصف المدة، ودراسات استقصائية للأثر في نهاية المشروع.

التعلم وإدارة المعرفة والتواصل

46- من شأن وضع استراتيجية تشاركية في مجال إدارة المعرفة والتشاور بشأن السياسات تتماشى مع أهداف الرصد والتقييم أن تتيح استخلاص دروس يُستَرشدُ بها عند وضع السياسات الزراعية.

الابتكار وتوسيع النطاق

47- سيجري تعزيز الابتكارات التي تيسر تكرار المشروع على نطاق واسع، ولا سيما ما يلي: (1) إدراج المستفيدين في تحالفات تجميعية؛ (2) توسيع نطاق المبادرات المحلية القائمة؛ (3) الآلية المالية الثلاثية؛ (4) نظام الحوكمة الشامل.

جيم- خطط التنفيذ

الاستعداد للتنفيذ وخطط الاستهلاك

³² حملة إعلامية بشأن فوائد المشروع وطرائق عمله، ولا سيما التحالفات التجميعية؛ ومشاركة المسؤولين المحليين في استهداف المستفيدين، والتحقق من اختيار سلاسل القيمة والأحواض ومواقع البنية التحتية والمستفيدين الضعفاء؛ وربط منظمات المنتجين الزراعيين بمنصة رقمية لتسليط الضوء على العمليات وتتبعها.

³³ استثمارات الشكاوى وإجراءاتها.

³⁴ بوندوكو وبونا.

48- لضمان السرعة في استهلال التنفيذ، لن تتجاوز عمليات سحب الأموال لغرض تغطية نفقات الاستهلال المتكبدة³⁵، قبل الوفاء بشروط الصرف العامة، مبلغ 500 000 دولار أمريكي.

الإشراف واستعراض منتصف المدة وخطط الإنجاز

49- سيضمن الصندوق الاضطلاع بالإشراف، في إطار بعثات دعم دورية تنظّم مع الوزارة المشرفة ووحدة تنسيق المشروع، وعمليات استعراض في منتصف المدة وعند إنجاز المشروع.

خامسا- الوثائق القانونية والسند القانوني

50- ستشكل اتفاقية التمويل بين جمهورية كوت ديفوار والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترح إلى المقترض. وستُتاح نسخة من اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها قبل الدورة.

51- وجمهورية كوت ديفوار مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

52- وإني مقتنع بأن التمويل المقترح يتفق مع أحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل المقدم من الصندوق ومعايير.

سادسا- التوصية

53- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترح بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية كوت ديفوار قرضا بشروط مختلطة بقيمة سبعة وعشرين مليوناً وثلاثمائة وسبعين ألف يورو (27 370 000 يورو) (بما يعادل 29 300 000 دولار أمريكي) على أن يخضع لأية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

وقرر أيضا: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية كوت ديفوار قرضا بشروط عادية بقيمة اثنين وأربعين مليوناً وتسعمائة وسبعين ألف يورو (42 970 000 يورو) (بما يعادل 46 000 000 دولار أمريكي) على أن يخضع لأية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

ألفرو لاريو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

³⁵ ستقدم الحكومة (المشرفة على المشروع وممثلة المقترض) الميزانية وطلب الحصول على سلفة لتغطية نفقات الاستهلال إلى الصندوق للحصول على عدم الممانعة.

Accord de financement négocié

(Le document sera transmis aux représentants au Conseil d'administration.)

Cadre logique

Chaîne logique	Indicateurs				Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom	Situation de référence	Mi-parcours	Cible Finale	Source	Fréquence	Responsabilité	
Portée 2PAI-NE	1 Nombre de personnes bénéficiant de services promus ou appuyés par le projet				Programme M&E System	Annual	Coordination Unit & IFAD	Established and effective delivery mechanisms and capacities to deal with the remote location context. Average Rural Household size in Gountougo and Bounkani Regions is respectively 5.6 and 7.9 members, according to the Recensement des exploitations agricoles, Statistics bureau of Côte d'Ivoire, Volume 3 (2019) (FAO, 2019. REEA, Vol 3).
	Hommes - Hommes	0	2 622	21 150				
	Femmes - Femmes	0	1 748	14 100				
	Jeunes - Jeunes	0	2 185	17 625				
	Nombre total de personnes bénéficiant de services - Nombre de personnes	0	4 370	35 250				
	Homme - Pourcentage	0	60	60				
	Femme - Pourcentage	0	40	40				
	Jeunes - Pourcentage	0	50	50				
	1.b Estimation correspondante du nombre total des membres des ménages				Programme M&E System	Annual	Coordination Unit & IFAD	
	Membres des ménages - Nombre de personnes	0	27 531	222 075	Programme M&E System	Annual	Coordination Unit & IFAD	
	1.a Nombre correspondant de ménages touchés							
	Ménages - Ménages	0	4 370	35 250				
	Objectif du projet Contribuer à l'amélioration de la sécurité alimentaire et nutritionnelle, à la réduction de la pauvreté, à la création d'emplois et à réduire les importations et accroître les exportations de produits agricoles dans la zone cible. Objectif de développement Transformer l'agriculture dans les zones ciblées en un secteur moderne, résilient et durable, orienté vers le marché, offrant des opportunités de revenus justes et équitables à tous les acteurs de la chaîne de valeur.	2. Incidence of poverty and climate vulnerability in the intervention regions				SMART survey	Year 6	
Incidence of poverty and climate - Pourcentage		0	-5	-10	HSE RDMT method	Year 6	Government IFAD	
People who have increased their resilience index value by at least 20% by the end of the programme								
Females - Pourcentage		0	40	40				
Young - Pourcentage		0	50	50				
People able differently - Pourcentage		0	2.5	2.5				
Number of people - Nombre		0	4 042	32 606				
1.2.8 Women reporting minimum dietary diversity (MDDW)				IFAD COI Survey	Baseline, Mid-term, Completion	Coordination Unit & IFAD		
Households-number		0	437	10 575				
Households- Percentage		0	10	30				
Household members (number)		0	2 753	66 623				
Women- number		0	437	10 575				
Women - Pourcentage		0	10	30				
SF 2.1 Percentage of households reporting satisfaction with project services				IFAD COI Survey	Baseline, Mid-term, Completion	Coordination Unit & IFAD		
Households - Pourcentage		45	75					
Households- number	0	1 967	26 438					
Household members (number)	0	12 389	166 556					
3.2.2 Ménages déclarant l'adoption de pratiques et technologies durables et résilientes au changement climatique				IFAD COI Survey	Baseline, Mid-term, Completion	Coordination Unit & IFAD	Enabling conditions for the promotion and appropriation of sustainable technologies Effective	
Membres des ménages - Nombre de personnes	0	9 636	155 453					
Ménages - Pourcentage	0	35	70					
Ménages - Ménages	0	1 530	24 675					
Producers reporting an increase in income of at least 30%				IFAD COI Survey	Baseline, Mid-term, Completion	Coordination Unit & IFAD		
Producers reporting - Pourcentage	0	25	60					

									improvement of production and marketing surplus	
		Producers reporting an increase in productivity of at least 30%								
		Producers reporting - Pourcentage	0	25	60					
Effet direct	1 : Amélioration de l'accès et de l'utilisation de technologies et de services de production agricole améliorés et résilients au climat dans le district de Zanzan	2.2.1 Personnes ayant de nouveaux emplois / opportunités d'emploi			IFAD COI SURVEYS	Baseline/Midterm /Endline	Coordination Unit and IFAD	Partnership with Research and Agricultural Advisory Services		
		Hommes - Nombre	0	720	5310					
		Femmes - Nombre	0	480	3540					
		Jeunes - Jeunes	0	360	2655					
		Nombre total de personnes ayant de nouveaux emplois/opportunités d'emploi - Nombre de personnes	0	1200	8850					
		1.2.1 Households reporting improved access to land, forests, water or water bodies for production purposes			Annual performance survey	Annual from year 2 onwards	Coordination Unit			
		Households- number	0	1 311	10 575					
		Household members (number)	0	8 259	66 623					
		Households - Pourcentage	0	30	30					
		1.2.4 Ménages faisant état d'une augmentation de la production			IFAD COI Survey	Baseline, Mid-term, Completion	Coordination Unit & IFAD			
Membres des ménages - Nombre de personnes	0	11 012	177 660							
Ménages - Pourcentage	0	40	80							
Ménages - Ménages	0	1 748	28 200							
1.2.9 Households showing improved knowledge, attitudes and practices on food and nutrition			IFAD COI Survey	Baseline, Mid-term, Completion	Coordination Unit & IFAD					
Households- number	0	1 011	21 194							
Household members (number)	0	6 367	133 523							
Households - Pourcentage	0	25	65							
Produit	1.1 : Les capacités techniques et organisationnelles des producteurs agricoles et de leurs organisations dans les chaînes de valeur sélectionnées sont renforcées et leur accès aux technologies et services de production est accru.	3.1.3 Personnes ayant accès à des technologies de fixation du carbone et de réduction des émissions de gaz à effet de serre			Project M&E System	Annual	Coordination Unit	Quality expertise available Speed in procurement procedures		
		Hommes - Nombre	0	2 098	16 920					
		Femmes - Nombre	0	1 398	11 280					
		Jeunes - Jeunes	0	1 748	14 100					
		Personnes ayant accès aux technologies - Nombre de personnes	0	3 496	28 200					
		1.1.3 Producteurs ruraux ayant accès aux facteurs de production et/ou aux paquets technologiques			Project M&E System	Annual	Coordination Unit			
		Hommes - Hommes	0	1 800	18 000					
		Femmes - Femmes	0	1 200	12 000					
		Jeunes - Nombre	0	1 500	15 000					
		Producteurs ruraux - Nombre	0	3 000	30 000					
		1.1.4 Personnes formées aux pratiques et/ou technologies de production			Project M&E System	Annual	Coordination Unit			
		Nombre total de personnes formées par le projet - Nombre de personnes	0	4 370	35 350					
		Hommes formés à la production végétale - Nombre	0	6 000	19 200					
		Femmes formées à la production végétale - Nombre	0	4 000	12 800					
		Jeunes formés à la production végétale - Nombre	0	5 000	16 000					
		Personnes formées à la production végétale - Nombre	0	10 000	32 000					
		POs supported in the sustainable management of natural resources and climate related risks			Project M&E System	Annual	Coordination Unit			
		POs supported in the sustainable management - Nombre	0	50	150					
		3.1.2 Personnes ayant reçu des services d'information climatique			Project M&E System	Annual	Coordination Unit			
		Hommes - Nombre	0	6 000	14 400					
		Femmes - Nombre	0	4 000	9 600					
		Jeunes - Nombre	0	5 000	12 000					
		Personnes bénéficiant de services d'information climatique - Nombre de personnes	0	10 000	24 000					
		Produit	1.2 : Les infrastructures du système agroalimentaire résilientes au climat (par exemple : périmètres d'irrigation ; corridors de transhumance...)	Agricultural land with water infrastructure built/rehabilitated			Project M&E System	Annual	Coordination Unit	Quality expertise available and speed in procurement procedures
				Number of ha of agricultural land - Superficie (ha)	0					
hectares of lowlands - Nombre	0			500	2 000					
hectares of vegetable perimeters - Nombre	0			50	200					
3.1.4 Hectares de terres soumises à une gestion résiliente au climat				Project M&E System	Annual	Coordination Unit				
Superficie en hectares - Superficie (ha)	0			550	2 200					
New or existing rural infrastructure protected from climate events				Project M&E System	Annual	Coordination Unit				
New or existing rural infrastructure - Nombre	0			1	1					
1.1.1 Nombre de bénéficiaires ayant obtenu un meilleur accès sécurisé à la terre				Project M&E System	Annual	Coordination Unit				
Hommes - Hommes	0			490	1 960					
Femmes - Femmes	0	710	2 840							

sont établies/améliorées et gérées de manière durable	Jeunes - Jeunes	0	600	2 400				
	Nombre total de personnes ayant obtenu un meilleur accès sécurisé à la terre - Nombre de personnes	0	1 200	4 800				
Produit 1.3 : La résilience communautaire a augmenté	Number of hectares of lowland	0	500	2000	0	Semi-annual	Coordination Unit	
	Number of hectares of vegetable farming	0	200	500				
	1.1.8 Ménages recevant un soutien ciblé pour améliorer leur nutrition				Project M&E System	Annual	Coordination Unit	Quality expertise available and speed in procurement procedures
	Nombre de personnes qui participent - Nombre de personnes	0	12000	29500				
	Hommes - Hommes	0	7 200	17 700				
	Femmes - Femmes	0	4 800	11 800				
	Ménages - Ménages	0	12 000	29 500				
	Membres des ménages bénéficiaires - Nombre de personnes	0	75 600	185 850				
	Jeunes - Jeunes	0	6 000	14 750				
	Effet direct 2 : Augmentation de la valeur ajoutée après la récolte, dans la transformation et la commercialisation des chaînes de valeur agricoles ciblées	IE 2.1: Individuals demonstrating an improvement in empowerment				IFAD COI survey	Baseline, Mid-term, Completion	Coordination Unit
Total persons (number)		0	2 000	4 800				
Total persons (%)		0	46%	14%				
Female-number		0	1 800	4 400				
Female (%)		0	41%	12%				
Males (%)		0	5%	1%				
Males- Number		0	200	400				
POs reporting an increase in marketed volumes of at least 20% in the target commodities					M&E System Annual performance survey	Year 2, 3,4,5,6,7	Coordination Unit	Market operators co-invest in target industries For Indicator
POs reporting an increase in marketed volumes -		0	30	70		Baseline, Mid-term, Completion		SF2.2 Service providers with adequate ability are available
Pourcentage (%)								
2.2.2 Entreprises rurales appuyées signalant une hausse de leurs bénéfices					IFAD COI survey	Baseline, Mid-term, Completion	Coordination Unit	
Nombre d'entreprises - Entreprises		0	53	116				
Pourcentage d'entreprises - Pourcentage		0	30	65				
SF.2.2 Ménages déclarant pouvoir influencer la prise de décisions des autorités locales et des prestataires de services soutenus par le projet					IFAD COI survey	Baseline, Mid-term, Completion	Coordination Unit	
Membres des ménages - Nombre de personnes		0	8 259.30	144 348.75				
Ménages dirigés par une femme - Ménages		0	524.40	9 165.0				
Ménages) - Pourcentage		0	30	65				
Ménages (nombre) - Ménages		0	1 311	22 913				
2.2.5 Organisations de producteurs ruraux faisant état d'une augmentation des ventes					IFAD COI survey Market	Baseline, Mid-term, Completion	Coordination Unit	
Pourcentage d'organisations de producteurs ruraux - Pourcentage		0	15	30				
Nombre d'organisations de producteurs ruraux - Organisation	0	25	50					
Organisations de producteurs ruraux avec des femmes occupent des postes de direction - Organisation	0	5	10					
Nombre de membres d'organisations de producteurs - Nombre	0	1 485	2 970					
Femmes membres d'organisations de producteurs - Nombre	0	594	1 188					
Hommes membres d'organisations de producteurs - Nombre	0	891	1 782					
Jeunes membres des organisations de producteurs - Nombre	0	743	1 485					
2.2.6 Households reporting improved physical access to markets, processing and storage facilities				IFAD COI survey Market	Baseline, Mid-term, Completion	Coordination Unit		
Households - Pourcentage	0	30	65					
Households-number	0	1 311	22 913					
Households member (number)	0	8 259	144 349					
Produit 2.1 : Les capacités opérationnelles et techniques des producteurs agricoles, des transformateurs et des micro, petites et moyennes entreprises (m-PME) dans les chaînes de	2.1.3: Rural producers' organizations supported				Project M&E System	Annual from year 2	Coordination Unit	
	Functional POs and SME enterprises - Pourcentage	0	50	165				
	Entrepreneurial initiatives.				Project M&E System	Annual from year 2	Coordination Unit	
	Entrepreneurial initiatives. - Nombre	0	50	165				
	SMEs with improved innovative technologies (including digital)				Project M&E System	Annual from year 2	Coordination Unit	
	SMEs with improved innovative technologies - Nombre	0	50	165				
	2.1.1. Rural Enterprises accessing Business Development Services							
	0	35	178					

valeur sélectionnées sont augmentées								
Produit	2.1.6: Market, processing or storage facilities constructed or rehabilitated				Project M&E System	Annual	Coordination Unit	Speed in procurement procedures
2.2 : Les infrastructures rurales résilientes au climat (y compris, par exemple : les routes rurales, les routes de desserte, l'approvisionnement en électricité, etc.) sont établies/améliorées et fonctionnent	Storage, preservation and processing - Nombre	0	50	200				
Effet direct	Producers who directly benefitted from transformative and innovative agri-services promoted by the project in select value chains				Project M&E System	Annual	Coordination Unit	Interest of the partners and ownership by the governing structures
3 : Les investissements privés transformateurs et innovants dans le secteur agricole (dans des chaînes de valeur sélectionnées) sont encouragés	Producers who directly benefitted from transformative and innovative agri-services - Number	0	500	17100				
	Category C: Small scale producers - Number	0	1100	17100				
	Category C – Number Men (60%) - Number	0	660	10260				
	Category C – Number Women (40%) - Number	0	440	6840				
	Category C – Number Youth (50%) - Number	0	550	8550				
	Category B – Via micro-small and medium sized enterprises (MSMEs) (average 75 per MSME approximatively, 178 MSMEs) - Nombre	0	2670	13350				
	Category B: Number Men (60%) - Number	0	1602	8010				
	Category B: Number Women (40%) - Number	0	1068	5340				
	Category B: Number Youth(50%) - Number	0	1335	6675				
Produit	Structuring, promotion and leadership initiatives supported				Project M&E System	Annual	Coordination Unit	Interest of the partners and ownership by the governing structures
3.1 : L'environnement propice aux investissements privés et public-privés durables est amélioré (renforcement des capacités des institutions publiques, dialogue politique, amélioration de la réglementation, etc.)	Number of Structuring, promotion and leadership initiatives - Number	0	100	300				
Produit	1.1.5 Personnes ayant accès à des services financiers dans les zones rurales				Project M&E System	Annual	Coordination Unit	Interest of the partners and ownership by the governing structures
3.2 : Les entreprises (PME et grandes) et producteurs du secteur agroalimentaire ont accès à des produits et services financiers sur mesure, adaptés et sensibles au changement climatique	Femmes-accès services financiers en zones rurales-épargne -Nombre	0	2 800	9 600				
	Jeunes-accès services financiers en zones rurales-épargne - Nombre	0	3 500	12 000				
	Hommes-accès services financiers dans les zones rurales-épargne -Nombre	0	4 200	14 400				
	Hommes-accès services financiers dans les zones rurales-crédit -Nombre	0	800	4 800				
	Femmes - accès à des services financiers dans les zones rurales-crédit - Nombre	0	533	3 200				
	Jeunes-accès à des services financiers dans les zones rurales-crédit - Nombre	0	667	4 000				
	Personnes ayant accès-services financiers dans les zones rurales-épargne - Nombre	0	4 000	24 000				
	Personnes-accès à des services financiers dans les zones rurales-crédit - Nombre	0	1 333	8 000				
	Financial service providers supported in delivering outreach strategies, financial products and services to rural areas				Project M&E System	Annual	Coordination Unit	
	Financial service providers - Nombre	0	2	5				
Produit	Functioning multi-stakeholder platforms supported				Project M&E System	Annual	Coordination Unit	Interest of the partners and ownership by the
3.3 : Un parc agro-industriel	Functioning multi-stakeholder platforms - Nombre	0	0	1				

multifonctionnel et un incubateur sont créés en collaboration avec le secteur privé dans le district de Zanzan.

--	--	--	--

governing structures

Matrice intégrée des risques du projet

Catégorie de risque / Sous-catégorie	Risque inherent	Risque résiduel
Contexte national	Substantiel	Substantiel
<i>Fragility and Security</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
<i>Macroeconomic</i>	<i>Moyen</i>	<i>Moyen</i>
<i>Governance</i>	<i>Moyen</i>	<i>Moyen</i>
<i>Political Commitment</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
Stratégies et politiques sectorielles	Substantiel	Substantiel
<i>Policy Development and Implementation</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
<i>Policy alignment</i>	<i>Moyen</i>	<i>Moyen</i>
Contexte environnemental et climatique	Élevé	Élevé
<i>Project vulnerability to climate change impacts</i>	<i>Élevé</i>	<i>Élevé</i>
<i>Project vulnerability to environmental conditions</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
Portée du projet	<i>Moyen</i>	<i>Moyen</i>
<i>Technical Soundness</i>	<i>Moyen</i>	<i>Moyen</i>
<i>Project Relevance</i>	<i>Moyen</i>	<i>Moyen</i>
Capacités institutionnelles d'exécution et de viabilité	Substantiel	Moyen
<i>Monitoring and Evaluation Arrangements</i>	Moyen	Moyen
<i>Implementation Arrangements</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Moyen</i>
Gestion financière du projet	Substantiel	Substantiel
<i>Project External Audit</i>	<i>Moyen</i>	<i>Moyen</i>
<i>Project Accounting and Financial Reporting</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
<i>Project Internal Controls</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
<i>Project Funds Flow/Disbursement Arrangements</i>	<i>Élevé</i>	<i>Élevé</i>
<i>Project Budgeting</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
<i>Project Organization and Staffing</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
Passation des marchés relatifs au projet	Moyen	Moyen
<i>A.1 Legal, Regulatory and Policy Framework</i>	<i>Moyen</i>	<i>Moyen</i>
<i>A.2 Institutional Framework and Management Capacity</i>	<i>Moyen</i>	<i>Moyen</i>
<i>A.3 Accountability, Integrity and Transparency of the Public Procurement System</i>	<i>Moyen</i>	<i>Moyen</i>
<i>A.4 Public Procurement Operations and Market Practices.</i>	<i>Moyen</i>	<i>Moyen</i>
<i>B1 Assessment of Project Complexity</i>	<i>Moyen</i>	<i>Moyen</i>
<i>B2 Assessment of Implementing Agency Capacity</i>	<i>Moyen</i>	<i>Moyen</i>
<i>Project Procurement Overall</i>	<i>Moyen</i>	<i>Moyen</i>
Impact environnemental, social et climatique	Moyen	Moyen
<i>Vulnerability of target population and ecosystems to climate variability and hazards</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
<i>Greenhouse Gas Emissions</i>	<i>Moyen</i>	<i>Moyen</i>
<i>Physical and Economic Resettlement</i>	<i>Moyen</i>	<i>Moyen</i>
<i>Community health, safety and security</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>

<i>Labour and working conditions</i>	<i>Moyen</i>	<i>Moyen</i>
<i>Indigenous people</i>	Faible	Faible
<i>Cultural heritage</i>	Faible	Faible
<i>Resource efficiency and Pollution Prevention</i>	Elevé	Elevé
<i>Biodiversity Conservation</i>	<i>Moyen</i>	<i>Moyen</i>
Parties Prenantes	Moyen	Moyen
<i>Stakeholder grievances</i>	Moyen	Moyen
<i>Stakeholder Engagement / Coordination</i>	Moyen	Moyen
Risque Global	Substantiel	Substantiel
Contexte national	Substantiel	Substantiel
Fragility and Security	Substantiel	Substantiel
Risque: <ul style="list-style-type: none"> • Security conditions unfavorable to the implementation of 2PAI-E (increased terrorist attacks and threats to business operations) • Rising flow of refugees, especially as long-standing conflicts continue in neighboring countries and as growing climate disaster risks raise socioeconomic stresses 	Substantiel	Substantiel
Mesures d'atténuation: <ul style="list-style-type: none"> • Geographic targeting outside of the red zones • Inclusion of migrants and displaced people in the social engineering of the project • Careful approach to the deployment of activities 		
Macroeconomic	Moyen	Moyen
Risque: <ul style="list-style-type: none"> • Increasing inflation due to commodity and food international prices leading to decreased domestic purchasing power 	Moyen	Moyen
Mesures d'atténuation: <ul style="list-style-type: none"> • Boost agriculture investments and production in the target areas (increased food- security and self-sufficiency) 		
Governance	Moyen	Moyen
Risque: <p>Improved Public Financial Management with adoption of computerized systems for management that improves transparency in budgeting and procurement processes creates less opportunities for corruption (2023 IPMC scores of 40/100 has improved with gain of 3 points as compared to Y2022 and gain 12 steps).</p> <p>Political Instability: A history of political tension and conflict can disrupt progress and hinder long-term planning especially for the next election year of 2025.</p> <p>Improved Institutional Capacity: Government institutions have improved their capacity and national execution is gradually gaining momentum amongst UN agencies.</p>	Moyen	Moyen

<p>Mesures d'atténuation:</p> <p>Establishment of clear and transparent selection criteria for beneficiaries and service providers</p> <p>Implementation of a grievance redress mechanism for stakeholders to report concerns about project execution</p> <p>Inclusion of training components in the project for local stakeholders on project management, financial literacy, and anti-corruption practices and partnerships with local civil society organizations (CSOs) to enhance project oversight and beneficiary participation</p> <p>Collaboration with other IFIs working in Côte d'Ivoire to harmonize approaches and leverage collective efforts to strengthen governance</p>		
Political Commitment	Substantiel	Substantiel
<p>Risque:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Upcoming elections in 2025 • New orientations diverting public financing and attention from the agro-pôle approach • Potential for destabilisation due to the terrorists' attacks and tensions from neighbouring Burkina Faso 	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
<p>Mesures d'atténuation:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Quarterly update of risk and political commitment through project governance and engagement with Government authorities • Strategic adjustments at mid-term review • Coordination with local security authorities and adherence to security procedures 		
Stratégies et politiques sectorielles	Substantiel	Substantiel
Policy Development and Implementation	Substantiel	Substantiel
<p>Risque:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Agro-pole approach not inclusive and pro-poor 	Substantiel	Substantiel
<p>Mesures d'atténuation:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Strong emphasis on social inclusion and enhancing stakeholder participation and capacity building in the functioning of rural infrastructure (social engineering) , including the selection of investments, infrastructure management/governance, and strengthening grassroots organizations. 		
Policy alignment	Moyen	Moyen
<p>Risque:</p> <ul style="list-style-type: none"> • New orientations diverting public financing and attention from the agro-pôle approach 	Moyen	Moyen
<p>Mesures d'atténuation:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Strategic adjustments at mid-term review • Agility of the project governance to swiftly adapt to new policy orientations 		
Contexte environnemental et climatique	Elevé	Elevé
Project vulnerability to climate change impacts	Elevé	Elevé
<p>Risques :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. La dégradation des sols pourrait réduire la productivité des principaux produits agricoles dans la zone 2PAI-E. 2. Les ravageurs et la pollution du sol et de l'eau par les produits agrochimiques pourraient avoir une incidence sur la durabilité de la zone 2PAI NE 	Elevé	Elevé

Mesures d'atténuation : <ol style="list-style-type: none"> 1. Pratiques agricoles maximisant les externalités environnementales positives – y compris les pratiques agricoles intelligentes sur le plan climatique. 2. Développement des capacités et équipement pour réduire l'utilisation d'engrais chimiques et promouvoir les activités de lutte intégrée contre les ravageurs. 		
Project vulnerability to environmental conditions	Substantiel	Substantiel
Risque: <ol style="list-style-type: none"> 1. La dégradation des sols pourrait réduire la productivité des principaux produits agricoles dans la zone 2PAI-E. 2. Les ravageurs et la pollution du sol et de l'eau par les produits agrochimiques pourraient avoir une incidence sur la durabilité de la zone 2PAI NE. 	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
Mesures d'atténuation: <ol style="list-style-type: none"> 1. Pratiques agricoles maximisant les externalités environnementales positives - y compris les pratiques agricoles intelligentes sur le plan climatique. 2. Développement des capacités et équipement pour réduire l'utilisation d'engrais chimiques et promouvoir les activités de lutte intégrée contre les ravageurs. 		
Portée du projet	Moyen	Moyen
Technical Soundness	Moyen	Moyen
Risque: <p>Le risque que des facteurs de conception technique, tels que la surcomplexité, la sur/insuffisance d'ambition ou d'innovation, une incorporation inadéquate des leçons apprises et des meilleures pratiques, une faible justification économique, sociale, d'inclusion et de durabilité environnementale, des fondements analytiques faibles (notamment parce que ceux-ci peuvent ne pas être disponibles), ou une conception excessivement rigide, puissent compromettre la mise en œuvre du projet et la réalisation des objectifs de développement du projet.</p>	Moyen	Moyen
Mesures d'atténuation: <ul style="list-style-type: none"> • Assistance technique auprès de l'UCP et supervision par le Bureau FIDA pour permettre une bonne compréhension des approches techniques du projet. • Facilitation de l'accès au crédit. • Prise de mesures incitatives pour la mobilisation du secteur privé. • Appui à l'élaboration de plans d'affaires justifiant la durabilité économique, sociale et environnementale des investissements. • Mise en place d'un mécanisme de ciblage inclusif et de systèmes de gouvernance et de gestion inclusifs des investissements. • Revue des approches et stratégies du projet lors de missions de supervision et de revue à mi-parcours . • Promotion de l'intensification durable de la production végétale, animale et halieutique, par le soutien à la diffusion de bonnes pratiques respectueuses de l'environnement. • Développement de synergies d'action avec d'autres partenaires au développement. 		
Project Relevance	Moyen	Moyen
Risque: <ul style="list-style-type: none"> • Agro-pole approach not suitable to the socio-economic conditions of the area • Private sector (SMEs, large agribusiness and financial institutions) failing to show interest to invest in the project area 	Moyen	Moyen

Mesures d'atténuation: <ul style="list-style-type: none"> • Pre-design studies and flexibility to adapt the approach to context of the area • Systematic consultation and engagement of value chain organizations, SMEs and large enterprises and financial institutions during project design • Specific • Private sector incentives and enabling environment (component 3) 		
Capacités institutionnelles d'exécution et de viabilité	Substantiel	Substantiel
Monitoring and Evaluation Arrangements	Moyen	Moyen
Risque: <ul style="list-style-type: none"> • Weak monitoring and evaluation system 	Moyen	Moyen
Mesures d'atténuation: <ul style="list-style-type: none"> • Set up a computerised and georeferenced monitoring and evaluation system with a regularly updated database • Strengthen institutional capacity for performance monitoring, coordination, supervision, and results management, etc. 		
Implementation Arrangements	Substantiel	Substantiel
Risque: <ul style="list-style-type: none"> • Limited mandate, capacity and incentive of lead agency (MEMINADERPV) to coordinate with other key public agencies (MIRAH, MCI, MINEDD, etc.) • Weak coordination/synchronization among co-financiers (i.e. AfDB and IFAD) • Delayed start of project 	Substantiel	Substantiel
Mesures d'atténuation: <ul style="list-style-type: none"> • Involvement of key public institutions (MIRAH, MCI, MINEDD, etc.) during design • Role of Unit of coordination and monitoring of IFAD projects • Agreement reached between financiers on separation of responsibilities in financing • Define sequencing where required and ensure IFAD financing covering the essential social mobilization and social engineering interventions • Single Project Implementation Unit (AfDB and IFAD) • Agreement IFAD/AfDB on common system for planning, reporting and monitoring, including joint supervision missions • Use of FIPS/start-up advance and AfDB's PFF to finance preparatory studies and recruit Project Implementation Unit • Role of Unit of coordination and monitoring of IFAD projects • Pre-identification of expertise required to guarantee efficient project inception 		
Gestion financière du projet	Substantiel	Substantiel
Project External Audit	Moyen	Moyen
Risque: <p>Delays in submission of audit report. The scope of the mission may not cover expenditures incurred by implementing entities.</p>	Moyen	Moyen

<p>Mesures d'atténuation:</p> <p>Auditor recruitment and appointment will be done at the start of the financial year.</p> <p>The project's institutional arrangements allow for the appointment of adequate external auditors and the ToRs (to be reviewed by IFAD) will include field visits and specific report on findings of physical controls of goods, services and works</p>		
<p>Project Accounting and Financial Reporting</p>	Substantiel	Substantiel
<p>Risque:</p> <p>Poor policies and procedures, lack of qualified accountant staff (capacity staff) and no familiarity with new OHADA accounting system and IFAD requirements</p> <p>Inaccuracy and delay in submission of IFR due to weak capacity of FM team</p> <p>Lack of familiarity of PCU team leading to some delays in recording of expenditures as well as preparation of periodic financial reports</p>	Substantiel	Substantiel
<p>Mesures d'atténuation:</p> <p>(i) the project will adopt the New OHADA Framework (SYCEBNL) accounting system. Accounting procedures will be documented in the procedure manual.</p> <p>(ii) The FM team headed by a RAF recruited on competitive basis.</p> <p>(iii) Training on IFAD FM procedures will be provided to the staff as needed.</p> <p>(iv) A computerized accounting system will be used; IFR and FS will be automated</p> <p>(v) IFR and financial statements formats will be agreed on at project negotiations.</p> <p>(vi) FM team of the PCU recruited on competitive basis and capacity building planed before project effectiveness</p>		
<p>Project Internal Controls</p>	Substantiel	Substantiel
<p>Risque:</p> <p>Internal control system may be weak due to weak FM capacity of the team. The lack of procedures manual may lead to inappropriate use of the funds and delays in financial report.</p> <p>The Steering Committee may not be effective; the manual may not be available at project effectiveness</p>	Substantiel	Substantiel
<p>Mesures d'atténuation:</p> <p>(i) Finalization of the FM procedures manual and training on the use of the manual will be a condition of effectiveness.</p> <p>(ii) Internal audit functions will report directly to the steering committee or projects oversight unit in the MOF</p> <p>(iii) FM capacity of all implementing partners will be assessed, and IFAD fiduciary clauses included in all contracts with partners</p>		
<p>Project Funds Flow/Disbursement Arrangements</p>	Élevé	Élevé
<p>Risque:</p> <p>(i) Risk of misused of funds and delays in payment of invoices/expenditures of activities implemented by various actors.</p> <p>(ii) Delays in approval of withdrawal applications by Directorate of Treasury leading to cash shortages for PCU to pay expenditures.</p> <p>(iii) Ineffectiveness of public accountant and financial controller functions leading to payment of ineligible expenditures</p>	Élevé	Élevé

<p>Mesures d'atténuation:</p> <p>(i) Payment requests will be approved by the Coordinator prior to payment of funds to contractors or consultants and implementing entities.</p> <p>(ii) Compliance with Decree 475 by all actors (financial controller and project public accountant).</p> <p>(ii) Scope of work of internal as the external auditors include regular field visits (physical controls of works, goods and services acquired).</p> <p>(iii) Adequate budget allocated to Internal auditors to conduct periodic controls and training of Financial Controller & public accountant on IFAD procedures</p>		
<p>Project Budgeting</p>	Substantiel	Substantiel
<p>Risque:</p> <p>(i) weak capacity at the PCU and implementing entities to prepare and submit accurate work program and budget;</p> <p>(ii) weak consolidation of budgets; and</p> <p>(iii) weak budgetary execution and control;</p> <p>(iv) cost overrun or under run and reasons not detected in a timely manner</p> <p>(v) delays in issuing of budget appropriation notifications</p>	Substantiel	Substantiel
<p>Mesures d'atténuation:</p> <p>(i) Early start of budget bottom-up consolidation;</p> <p>(ii) sharp scrutiny for realistic estimates and budget phasing by quarter for IFAD no-objection;</p> <p>(iii) effective budget-module installed at accounting software to monitor deviations; AWPB reviewed and approved by the steering committee.</p> <p>The project Financial Procedures Manual will define the arrangements for budgeting, budgetary control and the requirements for budgeting revisions. IFR will provide information on budgetary execution and analysis of variances between actual and budget.</p>		
<p>Project Organization and Staffing</p>	Substantiel	Substantiel
<p>Risque:</p> <p>Interference of the government in the recruitment process of PCU staff, and delays in the issuing of ministerial orders for the exercise of the mandate of key personnel.</p> <p>In addition, the inadequacy of the staff arrangements between IFAD and AfDB could have an impact on project implementation.</p>	Substantiel	Substantiel
<p>Mesures d'atténuation:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Key personnel will be recruited through an independent competitive procedure, and the terms of reference will be approved by IFAD and the AfDB. The two financiers will agree on a timetable for the issuance of letters of appointment of CCP staff; Involvement of the Prime Minister's Office for rapid signing of all decrees (ratifications) necessary for the start of the project; Provision of a start-up advance as soon as the project is ratified; Staff recruitment launched as soon as negotiations on the Financing Agreement are finalized. • The Project Coordination Unit (PCU) will have autonomy for administrative and financial management, programming and budgeting. Modalities for funding transversal positions will be laid down between IFAD and AfDB. 		
<p>Passation des marchés relatifs au projet</p>	Moyen	Moyen
<p>A.1 Legal, Regulatory and Policy Framework</p>	<i>Moyen</i>	<i>Moyen</i>
<p>Risque :</p> <p>Cadre légal et réglementaire présente quelques incomplétudes par rapport aux exigences du FIDA (DSNAO datant de 2013 et en non-conformité sur plusieurs</p>	<i>Moyen</i>	<i>Moyen</i>

politiques du FIDA, absence d'exigence par le CMP du caractère public des séances d'ouverture des offres de Biens et Travaux ; absence d'un délai maximum légal pour la publication des résultats d'Appel d'offres sur le portail des marchés publics; etc.)		
<p>Mesures d'atténuation :</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Le projet doit respecter les obligations des directives du FIDA "Directives pour la passation des marchés relatifs aux projets" et utiliser les dispositions du Guide de passation des marchés du FIDA en cas de manquement de la réglementation nationale sur des aspects spécifiques. <p>Il est impératif de veiller à ce que le public ait un accès transparent aux informations concernant les procédures de marchés publics mises en œuvre dans le cadre du projet. Pour ce faire, il est possible, par exemple, de diffuser ces informations sur le site internet du projet, en publiant une notification générale au début des marchés, en diffusant régulièrement des annonces de sollicitation de propositions par les canaux appropriés, et en communiquant les décisions finales par les mêmes moyens.</p>		
A.2 Institutional Framework and Management Capacity	Moyen	Moyen
<p>Risque :</p> <p>L'ANRMP est dans la voie de professionnalisation du métier en réalisant le programme d'accréditation professionnelle des acteurs des marchés publics en ciblant les participants, les acteurs principaux dans la mise en œuvre de la passation de marchés dans les institutions concernées (Autorité Nationale de Régulation des Marchés Publics (ANRMP), Projet d'Amélioration de la Gouvernance pour la Délivrance des Services de base aux citoyens (PAGDS), Direction Générale des Marchés Publics (DGMP), des Cellules de Passation des Marchés Publics des ministères). Cependant, il reste encore des risques que les capacités soient limitées en matière de passation de marchés et en disponibilité de personnel compétent</p>	<i>Moyen</i>	<i>Moyen</i>
<p>Mesures d'atténuation :</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Inclure une expertise spécialisée en passation de marchés dans l'équipe de mise en œuvre du projet. ○ Formation continue des personnes en charge des achats sur les différents aspects de passation de marchés, y compris les services, biens et consultants. ○ Inclure les organes de contrôles (ANRMP, DGMP) et les partenaires stratégiques de mise en œuvre du projet dans les formations/ateliers initiés par le FIDA 		
A.3 Accountability, Integrity and Transparency of the Public Procurement System	Moyen	Moyen
<p>Risque :</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ L'évaluation globale des résultats consolidés pour le pilier 3 est à un niveau modéré. ○ Les activités d'acquisition publique et pratiques du marché sont globalement conformes sauf pour quelques points sur le suivi et contrôle. 	<i>Moyen</i>	<i>Moyen</i>
<p>Mesures d'atténuation :</p> <p>Le projet utilisera l'outil de gestion du FIDA (CMT) et veillera à sa mise à jour continue.</p> <p>Les missions de supervision et d'assistance du FIDA seront intensifiées surtout pendant les deux premières années d'exécution du projet pour s'assurer de la bonne mise en œuvre de ses activités.</p>		
A.4 Public Procurement Operations and Market Practices.	Moyen	Moyen
<p>Risque :</p> <p>La Côte d'Ivoire a acquis une reconnaissance internationale pour ses initiatives proactives dans la lutte contre la corruption, ce qui se reflète par son ascension dans l'Indice de Perception de la Corruption (IPC) 2023 de Transparency International. Le pays a progressé de trois points et douze échelons en un an.</p>	<i>Moyen</i>	<i>Moyen</i>

<p>passant d'un indice de 37/100 et une 99ème place en 2022, à un indice de 40/100 et une 87ème place en 2023. Cette avancée est attribuable aux réformes juridiques et institutionnelles entreprises depuis plus de dix ans, ainsi qu'aux efforts concertés pour exposer et combattre la corruption. Les initiatives notables incluent l'établissement du Pôle Pénal Économique et Financier (PPEF), de l'Agence de Recouvrement et de Gestion des Avoirs Criminels (AGRAC), et la création de plateformes pour le signalement et la dénonciation de la corruption. Malgré ces avancées, la Côte d'Ivoire doit persévérer dans son combat contre la corruption, un obstacle majeur au développement national et à l'intégrité institutionnelle.</p>		
<p>Mesures d'atténuation :</p> <ul style="list-style-type: none"> o Au niveau du projet, s'assurer de l'utilisation des instruments du FIDA (politique pour la lutte contre la corruption, etc.) pour atténuer ce risque de corruption. o Réaliser des campagnes de sensibilisation et de formation sur la Politique du FIDA en matière de prévention de la fraude et de la corruption dans le cadre de ses activités et opérations pour tous les acteurs concernés par la PM (Equipe du projet, Administration, Partenaires, Prestataires, etc.) o Mettre au niveau des contrats du personnels du projet des clauses spécifiques en cas de manquement sur l'éthique. o S'assurer que tous les documents utilisés sur la passation de marchés contiennent des clauses très claires sur la politique du FIDA en matière de prévention de la fraude et de la corruption dans le cadre de ses activités et opérations 		
<p>(i) B.1 Assessment of Project Complexity</p>	Moyen	Moyen
<p>Risque : Le projet a un niveau de complexité moyenne et nécessite des appuis techniques au démarrage de la part du ministère d'État, ministère de l'agriculture et du développement rural (MEMINADER). et des partenaires</p>	Moyen	Moyen
<p>Mesures d'atténuation : Formation sur les réglementations en vigueur: national et FIDA de toutes les parties prenantes. s'assurer de la supervision des partenaires</p>		
<p>B.2 Assesment of Implementing Agency Capacity</p>	Moyen	Moyen
<p>Risque : Faiblesse dans la mise en œuvre du processus de passation de marchés (par rapport à l'expérience des deux projets en cours)</p>	Moyen	Moyen
<p>Mesures d'atténuation :</p> <ul style="list-style-type: none"> o Il est impératif de soumettre un plan annuel de passation de marchés, avec une mise à jour trimestrielle. Ce plan doit inclure la méthode de sélection des marchés, ainsi que les seuils de contrôle préalable et postérieur à respecter. De plus, il doit englober les principaux contrats, conformément au manuel. o Renforcer la capacité du personnel en charge de la PM dans le traitement des dossiers de passation de marchés conformément aux Directives et au Guide pratique du FIDA (planification, respect des procédures, qualité des documents, classement et archivages, lutte anticorruption, mécanisme de gestion des plaintes...). o Sortir systématiquement les indicateurs de performance de passation des marchés du projet et en discuter avec l'équipe du projet (chaque quinzaine, etc.) 		
<p>Projec Procurement Overall</p>	Moyen	Moyen
<p>Risque: 1. Cadre légal et réglementaire : Le cadre actuel présente certaines lacunes par rapport aux exigences du FIDA. Notamment, la DSNAO datant de</p>	Moyen	Moyen

<p>2013 ne se conforme pas à plusieurs politiques du FIDA. De plus, le Code des Marchés Publics (CMP) ne prévoit pas explicitement la publicité des séances d'ouverture des offres pour les biens et travaux, ni de délai maximum légal pour la publication des résultats d'appels d'offres sur le portail des marchés publics.</p> <p>2. Professionnalisation de l'ANRMP : L'Autorité Nationale de Régulation des Marchés Publics (ANRMP) s'engage dans la voie de la professionnalisation. Elle met en place un programme d'accréditation professionnelle pour les acteurs des marchés publics. Ce programme cible les participants clés impliqués dans la passation des marchés au sein d'institutions telles que le Projet d'Amélioration de la Gouvernance pour la Délivrance des Services de base aux citoyens (PAGDS) et la Direction Générale des Marchés Publics (DGMP), ainsi que les Cellules de Passation des Marchés Publics des ministères. Cependant, des risques subsistent quant à la limitation des capacités en matière de passation de marchés et à la disponibilité de personnel compétent.</p> <p>3. Capacité nationale en passation des marchés : Bien que la capacité nationale en passation des marchés publics soit globalement solide, il existe un risque de faible maîtrise des procédures et politiques du FIDA. Par conséquent, il est probable qu'un certain retard se produise dans la mise en œuvre du processus de passation de marchés.</p> <p>La capacité nationale en passation des marchés publics existent et est assez bien fourni. Toutefois, le risque de faible maîtrise des procédures et politiques du FIDA existe. Il y aura probablement un retard dans la mise en œuvre du processus de passation de marchés</p>		
<p>Mesures d'atténuation:</p> <p>Le projet doit impérativement respecter les obligations des directives du FIDA intitulées "Directives pour la passation des marchés relatifs aux projets". En cas de non-conformité avec la réglementation nationale sur des aspects spécifiques, il est recommandé d'utiliser les dispositions du Guide de passation des marchés du FIDA.</p> <p>Pour garantir la transparence, il est essentiel que le public ait un accès transparent aux informations concernant les procédures de marchés publics mises en œuvre dans le cadre du projet. À cette fin, plusieurs mesures peuvent être prises, telles que la diffusion de ces informations sur le site internet du projet, la publication d'une notification générale au début des marchés, la régulière diffusion d'annonces de sollicitation de propositions par les canaux appropriés, et la communication des décisions finales par les mêmes moyens. De plus, il est recommandé d'inclure une expertise spécialisée en passation de marchés au sein de l'équipe de mise en œuvre du projet. Cette expertise contribuera à assurer une gestion rigoureuse des marchés.</p> <p>La formation continue des personnes en charge des achats est également essentielle. Elle doit couvrir les différents aspects de la passation de marchés, notamment les services, les biens et les consultants.</p> <p>Enfin, il est conseillé d'associer les organes de contrôle tels que l'Autorité Nationale de Régulation des Marchés Publics (ANRMP) et la Direction Générale des Marchés Publics (DGMP), ainsi que les partenaires stratégiques de mise en œuvre du projet, aux formations et ateliers initiés par le FIDA.</p> <p>Il faut que le projet s'assure : (i) d'inclure une expertise spécialisée en passation de marchés dans l'équipe de mise en œuvre du projet. ; (ii) former en continue les personnes en charge des achats sur les différents aspects de passation de marchés, y compris les services, biens et consultants ; et (iii) soumettre le plan annuel de passation de marchés avec une mise à jour trimestrielle. Le plan doit inclure la méthode de sélection des marchés ainsi que les seuils de contrôle préalable et postérieur à respecter et inclut les principaux contrats, conformément au manuel</p>		
<p>Impact environnemental, social et climatique</p>	<p>Moyen</p>	<p>Moyen</p>
<p>Vulnerability of target populations and ecosystems to climate variability and hazards</p>	<p>Substantiel</p>	<p>Substantiel</p>
<p>Risque:</p> <p>Risque que le projet puisse accroître sensiblement l'exposition ou la vulnérabilité des moyens d'existence, des écosystèmes, des biens économiques ou des infrastructures des populations cibles aux fluctuations et aléas climatiques.</p>	<p>Substantiel</p>	<p>Substantiel</p>

Mesures d'atténuation: Mettre en œuvre des interventions climato-résilientes (utilisation de semences adapté au climat, utilisation des techniques de gestion durables des sols (CES/DRS), agroforesterie, aménagement hydroagricoles pour rationaliser l'utilisation de l'eau ...) en vue de réduire la vulnérabilité populations.		
Greenhouse Gas Emissions	Moyen	Moyen
Risque: Risque que le projet augmente considérablement les émissions de gaz à effet de serre et contribue ainsi aux changements climatiques anthropiques.	Moyen	Moyen
Mesures d'atténuation: Mettre en œuvre des activités sobre en carbone (agroforesterie, installation de biogaz, efficacité énergétique, promotion des énergies solaires et des pratiques agro-écologiques).		
Physical and Economic Resettlement	Moyen	Moyen
Risque: Le projet pourrait être confronté au risque de déplacement économique et physique avec un impact physique, social, culturel ou économique négatif important, notamment auprès des groupes marginalisés, du fait de l'acquisition de terres et de la perte involontaire de terres, d'actifs, d'accès aux actifs, de sources de revenus ou de moyens d'existence.	Moyen	Moyen
Mesures d'atténuation: Veiller à mettre en œuvre de consentement donné librement en connaissance de cause (CPLCC) dans le cadre des consultations des parties prenantes du projet ; Mettre en œuvre le cadre d'action de réinstallation (CAR)		
Community health, safety and security	Substantiel	Substantiel
Risque: Intoxication due à l'utilisation de traitements agrochimiques, à une mauvaise manipulation lors du transport, du stockage ou de la réutilisation des emballages. Intoxication des personnes par la consommation d'eau polluée Intoxication des personnes par la persistance des produits sur les plantes traitées Intoxication des animaux par la consommation d'eau, de résidus de stockage ou de plantes traitées La propagation de maladies telles que le VIH/SIDA et le COVID-19 est probable en raison des circuits de transformation et de distribution.	Substantiel	Substantiel
Mesures d'atténuation: Produire un cadre abrégé de gestion environnementale, sociale et climatique ou une évaluation abrégée de l'impact environnemental et social. Élaborer un plan de gestion des nuisibles et des pesticides qui reflète les exigences pertinentes des normes de santé et de sécurité communautaires du SECAP.		
Labour and Working Conditions	Moyen	Moyen
Risque: Conditions de travail dangereuses Violations des droits du travail Recours au travail forcé et au travail des enfants	Moyen	Moyen
Mesures d'atténuation: Entreprendre une évaluation environnementale et sociale afin d'évaluer les risques et les impacts sur la main-d'œuvre et les conditions de travail. Promouvoir l'égalité des chances pour les travailleurs, soutenir la liberté d'association et le droit à la négociation collective en conformité avec les lois nationales sur l'emploi et le travail et les engagements internationaux. Sensibilisation par la radio, les agents de vulgarisation et les dirigeants communautaires contre le travail des enfants et le travail forcé Renforcer la résilience des jeunes pour protéger les enfants des conditions de travail difficiles		
Indigenous People	Faible	Faible

Risque: Risque que le projet puisse avoir un impact physique, social ou économique négatif important sur les peuples autochtones, ou qu'il entraîne des menaces pour les ressources ayant une importance historique ou culturelle pour eux, ou la perte de ces ressources.	Faible	Faible
Mesures d'atténuation: Veiller à la mise en œuvre du plan d'engagement des parties prenantes avec une participation inclusive et l'application du consentement donné librement en connaissance de cause.		
Cultural Heritage	Faible	Faible
Risque: Expansion des pratiques agricoles et commerciales dans le parc national de la Comoé, classé au patrimoine mondial de l'UNESCO	Faible	Faible
Mesures d'atténuation: S'assurer que les activités du projet n'interviendront pas dans le parc national de la Comoé et qu'il n'y aura pas d'impact sur le reste du patrimoine culturel de la région. Renforcer la capacité des groupes cibles et des parties prenantes concernés à éviter les incidences négatives potentielles et les risques pour le patrimoine culturel Évaluer si la confidentialité des éléments du patrimoine culturel doit être incluse dans la divulgation de l'information. Élaborer un plan ou un cadre de gestion (ESCMP/F) qui reflète les exigences pertinentes des normes relatives au patrimoine culturel dans le SECAP et contrôler toutes les mesures d'atténuation. Respecter les réglementations locales, nationales, régionales ou internationales en matière de patrimoine culturel et les plans de gestion des zones protégées existantes.		
Resource Efficiency and Pollution Prevention	Élevé	Élevé
Risque: Pollution de l'environnement	Élevé	Élevé
Mesures d'atténuation: Sensibilisation des agriculteurs par la formation à l'utilisation des engrais et des pesticides, à la valorisation (agricole, énergétique, etc.) des déchets et à la gestion rationnelle des ressources en eau Surveillance régulière des bassins versants Évaluations de l'impact environnemental et social des initiatives entrepreneuriales Mise en place d'un comité de maintenance pour les infrastructures en service		
Biodiversity Conservation	Moyen	Moyen
Risque: Pressions humaines sur les zones protégées et la biodiversité (fragmentation des milieux naturels et des cours d'eau, déforestation pour le charbon de bois, etc.) Effets du changement climatique qui modifient l'aire de répartition des espèces	Moyen	Moyen
Mesures d'atténuation: Etude de faisabilité multidimensionnelle avant la mise en place des activités Exploitation de sites dédiés et adaptés Respect du SECAP et des normes nationales Approches intégrées de l'agroforesterie Restauration des ressources naturelles et aquatiques grâce aux techniques CES/DRS Formations sur la gestion durable des pâturages et des terrains de parcours, réduisant la pression sur les savanes et l'eau		
Parties prenantes	Moyen	Moyen
Stakeholder Grievances	Moyen	Moyen
Risque: Il existe un risque que le projet 2PAI NE dispose de procédures inefficaces de règlement des griefs/plaintes (notamment en ce qui concerne les allégations de	Moyen	Moyen

non-respect des normes PESEC du FIDA, de fraude, de corruption etc), ce qui conduit à des plaintes non traitées de la part des parties prenantes, susceptibles de compromettre la mise en œuvre du projet et la réalisation des objectifs de développement.		
Mesures d'atténuation: Le projet 2PAI NE s'engage à (i) maintenir une gestion solide des connaissances, une diffusion de l'information et des engagements communautaires pour tenir tout le monde informé ; (ii) mettre en œuvre un Plan d'engagement des Parties Prenantes (PPP) simple et clair avec un cadre de recours et de résolution des plaintes/griefs, qui est porté à la connaissance de toutes les parties prenantes. Le mécanisme de gestion des plaintes (MGP) identifie les problèmes potentiels qui peuvent nécessiter un redressement et une atténuation des griefs, en fournissant un accès à l'information sur une base régulière pour aider à prévenir l'apparition de griefs en premier lieu, ou l'escalade à un niveau qui peut potentiellement compromettre la performance du projet		
Stakeholder Engagement/Coordination	Moyen	Moyen
Risque: Plaintes des bénéficiaires pour motifs éventuels d'insatisfaction liée aux accompagnements apportés par les institutions ; motifs pouvant constituer un frein à l'atteinte des résultats du projet ;	Moyen	Moyen
Mesures d'atténuation: Evaluer périodiquement (trimestriellement ou semestriellement) l'apport des institutions publiques appuyées à travers des bilans d'activités et d'évaluation de la satisfaction des bénéficiaires afin d'apporter des corrections et amélioration aux encadrements et accompagnements qu'elles apportent aux bénéficiaires ;		
Risque: Plaintes ou de dénonciations lors de la mise en œuvre des clauses des contrats établis entre les petits producteurs et les unités de transformation et/ou les agrégateurs.	Moyen	Moyen
Mesures d'atténuation: Assister de manière effective les bénéficiaires dans le cadre de l'établissement des contrats en privilégiant les intérêts « Gagnant – Gagnant » de toutes les parties. Des clauses de prévention et de gestion des plaintes devront être incluses dans les contrats en se référant à des dispositions du MGP du projet. A cet effet, des canevas de contrats types peuvent être préparés et validés par l'UCP et les parties prenantes concernées.		
Risque: Plaintes de bénéficiaires vulnérables potentiels relativement à l'insuffisance de transparence due au processus de sélection ;	Moyen	Moyen
Mesures d'atténuation: Organiser des campagnes d'information sur les critères d'éligibilité (en tant que bénéficiaires) avec l'implication des autorités préfectorales et coutumières ainsi que des ONG en la matière ;		
Risque: Plaintes ou désaccords liés à la mobilisation et la gestion des ressources financières liées aux « caisses villageoises ».	Moyen	Moyen
Mesures d'atténuation: Apporter des encadrements aux bénéficiaires dans le cadre d'établissement des accords et dispositions de mobilisation et de gestion des fonds (en portant une attention particulière à des clauses garantissant la transparence, les prises de décisions consensuelles, la gestion rationnelle des fonds, l'équité des accès aux fonds de la caisse, etc.) ; Veiller à opérationnaliser le MGP du projet tout en mettant un accent particulier sur la capacité de résolution et de clôture des plaintes.		