

تقرير رئيس الصندوق بشأن قرض مقترح تقديمه إلى نيبال من أجل برنامج الزراعة العالية القيمة القادرة على الصمود

رقم المشروع: 2000003750

الوثيقة: EB 2024/141/R.4

بند جدول الأعمال: (3)(أ)(1)(أ)(3)

التاريخ: 27 مارس/آذار 2024

التوزيع: عام

اللغة الأصلية: الإنكليزية

للموافقة

الإجراء: المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الواردة في الفقرة 58.

الأسئلة التقنية:

Roshan Cooke

المدير القطري

شعبة آسيا والمحيط الهادي

البريد الإلكتروني: ro.cooke@ifad.org

Reehana Raza

المديرة الإقليمية

شعبة آسيا والمحيط الهادي

البريد الإلكتروني: r.raza@ifad.org

| | |
|------------|------------------------------------------------------------------|
| | جدول المحتويات |
| ii | خريطة منطقة المشروع |
| iii | موجز التمويل |
| 1 | أولا- السياق |
| 1 | ألف- السياق الوطني والأساس المنطقي لمشاركة الصندوق |
| 2 | باء- الدروس المستفادة |
| 2 | ثانيا- وصف المشروع |
| 2 | ألف- الأهداف، والمنطقة الجغرافية للتدخل، والمجموعات المستهدفة |
| 3 | باء- المكونات والحصائل والأنشطة |
| 4 | جيم- نظرية التغيير |
| 5 | دال- المواءمة والملكية والشراكات |
| 5 | هاء – التكاليف والفوائد والتمويل |
| 9 | ثالثا- إدارة المخاطر |
| 9 | ألف- المخاطر وتدابير التخفيف منها |
| 9 | باء- الفئة البيئية والاجتماعية |
| 10 | جيم- تصنيف المخاطر المناخية |
| 10 | دال- القدرة على تحمل الديون |
| 10 | رابعا- التنفيذ |
| 10 | ألف- الإطار التنظيمي |
| 12 | باء- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة، والتواصل |
| 12 | جيم- خطط التنفيذ |
| 13 | خامسا- الوثائق القانونية والسند القانوني |
| 13 | سادسا- التوصية |

فريق تنفيذ المشروع

| | |
|-------------------------------|---------------------------|
| Reehana Raza | المديرة الإقليمية: |
| Roshan Cooke | المدير القطري: |
| Rikke Grand Olivera | الموظفة التقنية الرئيسية: |
| Dipak Sah /Norpulat Daniyarov | موظف المالية: |
| Ilyasse Elbaroudi | أخصائي المناخ والبيئة: |
| Paul-Edouard Clos | موظف الشؤون القانونية: |

خريطة منطقة المشروع



إن التسميات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذه الخريطة لا تعني التعبير عن أي رأي كان من جانب الصندوق فيما يتعلق بتحديد الحدود أو الترخوم أو السلطات المختصة بها.
أعد هذه الخريطة الصندوق الدولي للتنمية الزراعية | 2023-11-15



موجز التمويل

| | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| الصندوق الدولي للتنمية الزراعية | المؤسسة المُبادِرة: |
| حكومة نيبال | المقترض: |
| وزارة الزراعة وتنمية الثروة الحيوانية | الوكالة المنفذة: |
| 120.9 مليون دولار أمريكي | إجمالي تكلفة البرنامج: |
| 70.935 مليون دولار أمريكي | قيمة القرض المقدم من الصندوق: |
| شروط تيسيرية للغاية: 40 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها 10 سنوات، ويتحمل رسم خدمة قدره 0.75 في المائة سنويا بحقوق السحب الخاصة (تعديلات للقروض بعملة واحدة) | شروط القرض المقدم من الصندوق: |
| المؤسسات البالغة الصغر والصغيرة والمتوسطة | الجهة المشاركة في التمويل: |
| 2.56 مليون دولار أمريكي | قيمة التمويل المشترك: |
| 24.6 مليون دولار أمريكي (الحكومة الاتحادية) | مساهمة المقترض: |
| 0.5 مليون دولار أمريكي (حكومة المقاطعة) | |
| 1.52 مليون دولار أمريكي (الحكومة المحلية) | |
| 20.87 مليون دولار أمريكي | مساهمة منظمات المنتجين: |
| 19.947 مليون دولار أمريكي | قيمة التمويل المناخي المقدم من الصندوق: |
| بإشراف مباشر من الصندوق | الوكالة المتعاونة: |

أولا- السياق

ألف- السياق الوطني والأساس المنطقي لمشاركة الصندوق

السياق الوطني

1- أنشأ دستور نيبال لعام 2015 البلدَ بصفته جمهورية ديمقراطية اتحادية ذات هيكل حكومي ثلاثي المستويات: حكومة اتحادية واحدة، وسبع حكومات محافظات و753 إدارة محلية (باليكاس أو البلديات). وبمتوسط نمو بلغ 4.5 في المائة سنويا على مدى العقد الماضي، حققت نيبال وضع البلد المتوسط الدخل من الشريحة الدنيا في عام 2020، وتهدف إلى الخروج من وضع بلد من البلدان الأقل نموا بحلول عام 2026. وفي السنة المالية 2022، نما الاقتصاد بنسبة تقدر بـ 5.3 في المائة، مدفوعا بالطاقة الكهربائية، والتصنيع، والبناء والعودة التدريجية للسياحة.

2- ولا تزال الزراعة قطاعا حاسما للاقتصاد الوطني. وتعتبر نيبال بلدا زراعيا يضم عددا كبيرا من السكان الريفيين الذين يعتمدون على الزراعة للحصول على الغذاء، والدخل والعمل. وقد زادت صادرات المنتجات الغذائية الزراعية، مما يجعلها أعلى الصادرات من حيث القيمة. ويطرح العجز في التجارة الزراعية والاعتماد المتزايد على الواردات الغذائية تحديات كبيرة للأمن الغذائي والسيادة على الصعيد الوطني، ويضعان أيضا احتياطات النقد الأجنبي تحت الضغط. ولا يزال استبدال الواردات يمثل أولوية أساسية لحكومة نيبال.

3- وتدعو الخطة الخامسة عشرة لنيبال (السنة المالية 2020/2019 – 2024/2023) إلى النمو الاقتصادي المستدام والشامل والتخفيف من حدة الفقر؛ وتحديث الزراعة وتسويقها، مع التركيز على الإنتاج والتجهيز العاليي القيمة؛ والإدارة المستدامة للموارد الطبيعية من أجل تحسين خدمات النظم الإيكولوجية لقطاع الزراعة. وتتوخى استراتيجية التنمية الزراعية (2015-2035) "قطاعا زراعيا يعتمد على نفسه، ومستداما، وتنافسيا، وشاملا يدفع النمو الاقتصادي، ويساهم في تحسين سبل العيش والأمن الغذائي والتغذوي مما يفضي إلى السيادة الغذائية".

4- الجوانب الخاصة المتعلقة بأولويات التعميم المؤسسي في الصندوق

تماشيا مع التزامات التعميم في الصندوق، صُنِف البرنامج على أنه:

☒ يفضي إلى التحول في المنظور الجنساني؛

☒ يراعي الشباب؛

☒ يشمل القدرة على التكيف.

5- وعلى الرغم من التقدم الملحوظ المحرز في حماية وتعزيز حقوق المرأة والمساواة بين الجنسين، لا تزال المرأة في نيبال تفتقر إلى إمكانية الحصول على الأصول والخدمات الإنتاجية الرئيسية. والمرأة الريفية مقيدة بضعف عملية صنع القرار والقدرة التفاوضية، وعبء العمل الثلاثي (العمل الإنتاجي، والإنجابي والمجتمعي المحلي)، والمعرفة المحدودة بالعرض والطلب في السوق، فضلا عن قلة الفرص المتاحة لإنشاء المشاريع البالغة الصغر والأعمال التجارية الزراعية. ولا تتمتع المرأة أيضا بقدرة ضئيلة على اتخاذ القرار على المستوى الأسري، وخصوصا فيما يتعلق بالاستثمارات الزراعية، ونفقات دخل الأسرة المعيشية، وتقسيم العمل.

6- وعلى الرغم من وجود سكان شباب في نيبال، لا يزال الشباب يواجهون تحديات في مجالات التعليم، والمشاركة المدنية، والمشاركة السياسية، والبطالة، والعمالة الناقصة ويعملون أساسا في الزراعة كعمال

أسريين من دون أجر أو كموظفين بأجر منخفض. وتمثل الهجرة الخارجية للشباب تحدياً رئيسياً في المناطق الريفية يؤثر على الأنشطة الزراعية عموماً.

7- وتعرض نيبال لهطول أمطار متقلبة وشديدة (تغيرات في بداية موسم الرياح الموسمية، وتغيرات في الأنماط المكانية، وزيادة في أيام الجفاف المتتالية وانخفاض في أيام الأمطار المتتالية، وزيادة في هطول الأمطار الشديدة، وانخفاض في هطول الأمطار في الشتاء أو بعد الرياح الموسمية). وتغير المناخ مسؤول مباشرة عما يعادل 10 إلى 30 في المائة من خسائر الإنتاج السنوي في المحاصيل وقطاعي الثروة الحيوانية ومصايد الأسماك. وبين عامي 1971 و2007، كان الجفاف مسؤولاً عن 38.9 في المائة من خسائر الإنتاج المرتبطة بالمناخ، والفيضانات مسؤولة عن 23.2 في المائة.¹

الأساس المنطقي لمشاركة الصندوق

8- سلطت جائحة كوفيد-19، والحرب الدائرة في أوكرانيا وتزايد الصدمات المناخية وغيرها من الصدمات الأخرى الضوء على اعتماد نيبال الشديد على الواردات من أجل أمنها الغذائي والتغذوي، كما كشفت ضعف النظم الغذائية في نيبال. وتفاقت نقاط الضعف هذه بسبب عوامل داخلية مثل الانتقال السياسي إلى دولة اتحادية، وتحديات الاقتصاد الكلي مثل المساهمة المتدنية للصناعة التحويلية في الناتج المحلي الإجمالي، والاعتماد الكبير على الواردات، وانخفاض قيمة العملة الوطنية. وبالتالي، هناك حاجة ملحة إلى زيادة الإنتاج المحلي للأغذية وتوزيعها، وإلى توليد النقد الأجنبي من القطاع الزراعي لتعويض نفقات الواردات.

باء- الدروس المستفادة

9- استحدثت المشاريع الممولة من الصندوق وفرة من الممارسات الجيدة على مدى أربعة عقود من المشاركة في نيبال. وتشمل الممارسات الجيدة الرئيسية: (1) إدماج التكنولوجيات الزراعية الإيكولوجية في نظم الكفاف والإنتاج التجاري لتنشيط الصحة الإيكولوجية للمزارع بهدف زيادة تنوع المحاصيل وفوائد التغذية، وبناء القدرة على التكيف مع تغير المناخ؛ (2) تعزيز التوجه السوقي، والجدوى الاقتصادية والروابط الخدمية للإنتاج الزراعي الإيكولوجي؛ (3) تصميم وتشغيل وصيانة بنية تحتية قادرة على التكيف مع المناخ من أجل استدامة طويلة الأمد؛ (4) التدريب لتمكين منظمات المنتجين من العمل في سلاسل قيمة موجهة نحو التصدير من أجل استيفاء المعايير الدولية للأغذية المأمونة والعضوية.

ثانياً- وصف المشروع

ألف- الأهداف، والمنطقة الجغرافية للتدخل، والمجموعات المستهدفة

10- سيجري تنفيذ برنامج الزراعة العالية القيمة القادرة على الصمود على مدى فترة تبلغ ثماني سنوات لتحقيق هدفه التالي: الحد من الفقر وتحسين قدرة الأسر المعيشية ذات الحيازات الصغيرة على الصمود. ويتمثل الهدف الإنمائي للبرنامج في دعم انتقال زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة إلى نظم غذائية مستدامة مربحة، وشاملة وزراعية إيكولوجية.

11- ويغطي البرنامج محافظات لومبيني، وكرانالي وسودورباشيم في غرب نيبال ويعمل ضمن 80 بلدية. واستند اختيار هذه المحافظات إلى أعلى معدلات الفقر المتعدد الأبعاد، وتأثير جائحة كوفيد-19 على سبل

¹ وزارة الغابات والبيئة، حكومة نيبال، 2021. تقييم المخاطر ومواطن الضعف وتحديد خيارات التكيف: ملخص لصناع السياسات. كاتماندو، نيبال.

العيش الريفية، وموقع سوق سملاز الإقليمي للبيع بالجملة لتوزيع المنتجات الزراعية على الصعيدين الوطني والدولي، ومنظور عام لتيسير بناء مجتمعات غذائية زراعية إيكولوجية.

12- وسيقدم برنامج الزراعة العالية القيمة القدرة على الصمود خدمات قائمة على الاحتياجات للأسر المعيشية التالية: (1) الشديدة الفقر؛ (2) الفقيرة (بمن فيها الفقيرة والمتوسطة الفقر)؛ (3) شبه الفقيرة. وسيشكل المزارعون الشديدي الفقر والفقراء معا 80 في المائة من المشاركين في البرنامج. وستمثل الأسر المعيشية شبه الفقيرة حوالي 20 في المائة من المشاركين.

باء- المكونات والحصائل والأنشطة

13- يتألف برنامج الزراعة العالية القيمة القدرة على الصمود من المكونات الأربعة التكميلية والمتراطة التالية.

14- **المكون 1: تعزيز القدرات على الانتقال إلى نظم إنتاج زراعية إيكولوجية موجهة نحو السوق**

(أ) **المكون الفرعي 1-1: التخطيط والتنسيق الزراعي الإيكولوجي اللامركزي**، الذي يدعم إعداد الخطط الزراعية الإيكولوجية البلدية الخمسية من خلال عملية تخطيط محلية تيسرها مكاتب إدارة البرامج المحافظة اللامركزية ومكاتب الممرات. وستحدد الخطط الزراعية الإيكولوجية البلدية العناصر الرئيسية التالية: المشاركون في البرنامج؛ والسلع العالية القيمة التي يمكن تضمينها في إطار نظام زراعي إيكولوجي؛ وأفضل الممارسات الزراعية الإيكولوجية على مستوى المزارع؛ وطلبات السوق ومعايير الامتثال؛ وفرص الخدمات الزراعية والمشاريع؛ واحتياجات المنافع العامة والبنية التحتية الإنتاجية.

(ب) **المكون الفرعي 1-2: المعرفة والقدرة على إنشاء الزراعة الإيكولوجية الزراعية**، التي تستند إلى قاعدة المعارف القائمة للزراعة المستدامة، والإيكولوجيا الزراعية والزراعة الدائمة من خلال الارتقاء بمنهج الإيكولوجيا الزراعية ليشمل اقتصاديات المزارع. وسيجري تقديم تدريب متعمق على مختلف الجوانب التقنية للزراعة الإيكولوجية، إلى جانب التثقيف المالي والدراسة بالأعمال، فضلا عن نسخة مختصرة من نظام تعلم العمل الجنساني. وستنشر الممارسات الجيدة في مجال الإيكولوجيا الزراعية من خلال نهج تدريب المدربين وإنشاء 80 مزرعة إيضاحية رئيسية للزراعة الإيكولوجية يديرها مزارعون. وسيجري توفير التدريب المهني للشباب على الزراعة الإيكولوجية لحوالي 60 متدربا زراعيًا شابًا. وسيجري التبادل بين المزارعين، مما سيسهم في تنمية جماعة ممارسين كبيرة.

(ج) **المكون الفرعي 1-3: توسع الإنتاج الزراعي الإيكولوجي الموجه نحو السوق**. سيقوم هذا المكون الفرعي بتدريب ما لا يقل عن 1 600 منظمة منتجين، أو حوالي 45 000 مزارع، للتخرج إلى العمليات المهنية متممة بالفطنة في الأعمال من أجل استدامة طويلة الأجل. وستنشأ روابط فيما بين المؤسسات التجارية وفيما بين المؤسسات التجارية والخدمات مع منظمات المنتجين لبناء علاقات تجارية مربحة. وسيكون أصحاب الحيازات الصغيرة في برنامج الزراعة العالية القيمة القادرة على الصمود مؤهلين للحصول على ائتمان من برنامج الصندوق الجاري لسلاسل القيمة من أجل التحول الشامل للزراعة، الذي ينفذه بنك التنمية الزراعية المحدود.

(د) **المكون الفرعي 1-4: تعزيز النظام البيئي للمؤسسات البالغة الصغر والصغيرة والمتوسطة لسوق الخدمات الزراعية**. سيطور هذا المكون الفرعي نظاما بيئيا للمؤسسات البالغة الصغر والصغيرة والمتوسطة لتلبية احتياجات المراحل الأولية والنهائية لسلاسل القيمة المتعددة السلع الزراعية الإيكولوجية. وسيجري تقديم دعم الاستثمار المشترك للإنتاج اللامركزي العالي الجودة

للمدخلات البيولوجية وسوق خدمات المؤسسات البالغة الصغر والصغيرة والمتوسطة من أجل إضافة القيمة بعد الحصاد. وسيقدم لحوالي 700 شاب التعليم والتدريب التقنيان والمهنيان الزراعيان والدعم في مجال حضانة الأعمال التجارية لتنمية المشروعات.

(هـ) **المكون 2: تحسين الوصول إلى البنية التحتية الإنتاجية القادرة على الصمود أمام تغير المناخ.** ستحدد الخطط الزراعية الإيكولوجية البلدية البنية التحتية الحيوية القادرة على الصمود أمام تغير المناخ لتعزيز إنتاج أصحاب الحيازات الصغيرة ومنظمات المنتجين. وستشمل هذه الخطط: (1) شبكات الري الصغيرة، ومرافق تخزين المياه، وشبكات المياه المتعددة الاستخدامات؛ (2) مرافق التجميع والتخزين؛ (3) مرافق التجهيز ما بعد الحصاد التي تديرها المؤسسات البالغة الصغر والصغيرة والمتوسطة. وستكون جميع تدخلات البنية التحتية مترافدة مع التدخلات البرنامجية الأخرى وستشمل تدابير التشغيل والصيانة. وسيجري دعم تكنولوجيات الطاقة المتجددة لأنشطة الري بالرفع، والمعالجة الأولية والتصريف بعد الحصاد.

(و) **المكون 3: تحسين تجميع وتوزيع السلع الزراعية الإيكولوجية للأسواق المحلية وأسواق التصدير.** سيدعم برنامج الزراعة العالية القيمة القادرة على الصمود المرحلة الأولى من بناء سوق سملاز الإقليمي الزراعي للبيع بالجملة في مدينة بوتوال في محافظة لومبيني. وسوف ييسر السوق تجميع السلع من منطقة مستجمعات كبيرة، مستهدفا المنظمات المشاركة المدعومة من برنامج الزراعة العالية القيمة القادرة على الصمود، لتحسين توزيع السلع الزراعية الإيكولوجية على الأسواق المحلية وأسواق التصدير على حد سواء. وسيبنى سوق سملاز ليكون حديثاً ومليئاً بأكشاك البيع بالجملة للفاكهة، والخضروات، والحبوب وغيرها من السلع الأولية، وسيسهل جمع المنتجات الزراعية، ومعالجتها ووضع العلامات التجارية عليها. ويقع السوق في موقع استراتيجي، على بعد حوالي 20 دقيقة بالسيارة من مطار غوتام بوذا الدولي وحوالي 40 كيلومترا من الحدود الهندية.

(ز) **المكون 4: تعزيز السياسات، واللوائح والمؤسسات المتعلقة بالإنتاج والتجارة الزراعيين الإيكولوجيين لأصحاب الحيازات الصغيرة.** سيقوم برنامج الزراعة العالية القيمة القادرة على الصمود بوضع وتعزيز السياسات واللوائح التمكينية، وغيرها من أطر الدعم للإنتاج الزراعي الإيكولوجي لأصحاب الحيازات الصغيرة، بتيسير من المؤسسات والمجتمعات المحلية المشاركة. وبهدف دعم تصدير المنتجات الزراعية، سينشئ البرنامج نظاماً لإصدار الشهادات، ويعزز القدرة على الامتثال لتدابير الصحة والصحة النباتية، ويدعم تيسير التجارة والمفاوضات، ويشارك في الأحداث التجارية الدولية ومعارض التجارة البيولوجية الأخلاقية.

جيم- نظرية التغيير

15- يسعى برنامج الزراعة العالية القيمة القادرة على الصمود إلى الانتقال المنتظم لزراعة أصحاب الحيازات الصغيرة إلى الزراعة الزراعية الإيكولوجية التجارية. والهدف من ذلك هو الانتقال إلى قطاع زراعي لأصحاب الحيازات الصغيرة يتسم بالشمول، والاعتماد على الذات، والمرونة والربح ويزيد من مساهمته في الأمن الغذائي والتغذوي الوطني والاحتياجات من العملات الصعبة. ويتطلب التصدي للمعقد المتمثل في الانتقال إلى الزراعة الإيكولوجية التجارية اتخاذ إجراءات منهجية، ومنسقة وتكميلية في عدة مجالات مواضيعية رئيسية على مستويات جغرافية متعددة. وتشير التقديرات إلى أن عملية الانتقال الكامل ستستغرق حوالي 20 سنة، وبرنامج الزراعة العالية القيمة القادرة على الصمود يشكل المرحلة التأسيسية الأولى.

دال- المواعمة والملكية والشراكات

- 16- يتمشى هدف البرنامج مع هدف التنمية المستدامة 1 (القضاء على الفقر)، وهدف التنمية المستدامة 2 (القضاء التام على الجوع)، وتحديدًا مقصد هدف التنمية المستدامة 2.3 (مضاعفة الإنتاجية الزراعية، ودخول صغار منتجي الأغذية)، وهدف التنمية المستدامة 5 (المساواة بين الجنسين)، وهدف التنمية المستدامة 8 (العمل اللائق ونمو الاقتصاد)، وهدف التنمية المستدامة 12 (الاستهلاك والإنتاج المسؤولين)، وهدف التنمية المستدامة 13 (العمل المناخي). ويتوافق البرنامج تمامًا مع الأهداف والاستراتيجيات الإنمائية للخطة الخمسة عشرة لنيبال، التي تدعو إلى تحقيق نمو اقتصادي مستدام وشامل والتخفيف من حدة الفقر؛ التحديث القائم على الاعتماد على الذات والتسويق التجاري للزراعة، مع التركيز على إنتاج وتجهيز المنتجات العضوية ذات القيمة العالية؛ والإدارة المستدامة للموارد الطبيعية من أجل تحسين خدمات النظم الإيكولوجية في قطاعات الزراعة، والصناعة والخدمات.
- 17- ويتمشى برنامج الزراعة العالية القيمة القادرة على الصمود بشكل كامل مع سياسات الصندوق وأولوياته المؤسسية. ويساهم البرنامج في تحقيق الأهداف الاستراتيجية لبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية.

هاء – التكاليف والفوائد والتمويل

- 18- يقدر إجمالي تكاليف البرنامج بمبلغ 120.9 مليون دولار أمريكي. والجهات الممولة والمساهمات هي على النحو التالي: (1) 70.935 مليون دولار أمريكي (58.6 في المائة) من الصندوق؛ (2) 24.6 مليون دولار أمريكي (20.3 في المائة) من حكومة نيبال، وتشمل: (أ) 19.6 مليون دولار أمريكي (16.2 في المائة) تغطي الرسوم، والضرائب، والرواتب والتكاليف التشغيلية للموظفين المنتدبين، (ب) مساهمة نقدية قدرها 5.0 مليون دولار أمريكي (4.1 في المائة) لبناء سوق سملاز للبيع بالجملة؛ (3) 0.5 مليون دولار أمريكي من حكومات المحافظات (0.4 في المائة)؛ (4) 1.52 مليون دولار (1.3 في المائة) من الحكومة المحلية؛ (5) 20.87 مليون دولار أمريكي (17.3 في المائة) من منظمات المنتجين والأسر المعيشية؛ (7) و2.56 مليون دولار (2.1 في المائة) من المؤسسات البالغة الصغر والصغيرة والمتوسطة.
- 19- تكاليف البرنامج حسب المكون والجهة الممولة: من إجمالي تكاليف البرنامج، سيستخدم مبلغ 66.05 مليون دولار (54.6 في المائة) للمكون 1، و10.08 مليون دولار (8.3 في المائة) للمكون 2، و31.25 مليون دولار (25.8 في المائة) للمكون 3، و1.37 مليون دولار (1.1 في المائة) للمكون 4، و12.22 مليون دولار (10.1 في المائة) لإدارة البرنامج. ويقدم الجدول 1 التوزيع حسب الجهة الممولة.

تكاليف البرنامج

- 20- تكاليف البرنامج حسب فئة الإنفاق والجهة الممولة: تقع تكاليف البرامج ضمن أربع فئات إنفاق: (1) الأشغال (35.3 في المائة)؛ (2) السلع، والخدمات والمدخلات (54 في المائة)؛ (3) التدريب (2.7 في المائة)؛ (4) التكاليف التشغيلية (8 في المائة). ويبين الجدول 2 فئات الإنفاق والتكاليف المرتبطة بها حسب الجهة الممولة.
- 21- تُحتسب مكونات البرنامج 1 و2 و3 و4 جزئيًا على أنها تمويل مناخي. ووفقًا لمنهجيات المصرف الإنمائي المتعدد الأطراف لتتبع التمويل المخصص للتكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره، يقدر المبلغ الإجمالي للتمويل المناخي الصادر عن الصندوق في هذا البرنامج بنحو 19.947 مليون دولار أمريكي.

الجدول 1
تكاليف البرنامج حسب المكون والجهة الممولة
(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

| المكون | القرض الذي يقدمه الصندوق | | حكومة المقاطعة/ الحكومة المحلية | | الجهات الأخرى المشاركة في التمويل | | المستفيدين | | المقترض/المتلقي | | المجموع | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------|---------------------------------|--------------|-----------------------------------|--------------|------------|---------------|-----------------|---------------|--------------|------|
| | % | المبلغ | % | المبلغ | % | المبلغ | % | عينا | نقدا | % | عينا | نقدا |
| 1. تعزيز القدرات على الانتقال إلى نظم إنتاج زراعية إيكولوجية موجهة نحو السوق | 52 | 34 324 | - | - | 4 | 2 512 | - | 30 | 19 500 | 15 | 9 715 | - |
| 2. تحسين الوصول إلى البنية التحتية الإنتاجية القادرة على الصمود أمام تغير المناخ | 56 | 5 682 | 15 | 1 518 | - | - | 14 | 1 368 | 15 | 1 512 | - | |
| 3. تحسين تجميع وتوزيع السلع الزراعية الإيكولوجية للأسواق المحلية وأسواق التصدير | 70 | 22 000 | - | - | - | - | - | - | 30 | 4 255 | 5 000 | |
| 4. تعزيز السياسات، واللوائح والمؤسسات المتعلقة بالإنتاج والتجارة الزراعيين الإيكولوجيين لأصحاب الحيازات الصغيرة | 79 | 1 083 | 3 | 34 | - | 46 | - | - | 15 | 205 | - | |
| 5. إدارة البرنامج، ورصده وتقييمه، وإدارة المعارف والتعلم | 64 | 7 846 | 4 | 463 | - | - | - | - | 32 | 3 907 | - | |
| المجموع | 58.6 | 70 935 | 2 | 2 015 | 2 | 2 558 | 17 | 20 868 | 20 | 19 594 | 5 000 | |

الجدول 2
تكاليف البرنامج حسب فئة الإنفاق والجهة الممولة
(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

| فئة الإنفاق | القرض الذي يقدمه الصندوق | | حكومة المقاطعة/ الحكومة المحلية | | الجهات الأخرى المشاركة في التمويل | | المستفيدين | | المقترض/المتلقي | | المجموع | |
|---------------------------------|--------------------------|---------------|---------------------------------|--------------|-----------------------------------|--------------|------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|--------------|
| | % | المبلغ | % | المبلغ | % | المبلغ | % | عينا | نقدا | % | عينا | نقدا |
| تكاليف الاستثمار | | | | | | | | | | | | |
| 1. الأشغال | 64 | 27 391 | 3 | 1 496 | 5 | 2 055 | - | 3 | 1 350 | 25 | 5 839 | 4 624 |
| 2. السلع والخدمات والمدخلات | 54 | 35 236 | 0 | 457 | 1 | 457 | - | 30 | 19 518 | 15 | 9 711 | 343 |
| 3. التدريب | 83 | 2 703 | - | - | 1 | 46 | - | 33 | - | 15 | 463 | 33 |
| إجمالي تكاليف الاستثمار | 59 | 65 330 | 1 | 1 552 | 2 | 2 558 | - | 19 | 20 868 | 19 | 16 013 | 5 000 |
| النفقات المتكررة | | | | | | | | | | | | |
| 1. التكاليف التشغيلية | 58 | 5 605 | 5 | 463 | - | - | - | - | - | 37 | 3 581 | - |
| إجمالي التكاليف المتكررة | 58 | 5 605 | 5 | 463 | - | - | - | - | - | 37 | 3 581 | - |
| المجموع | 58.6 | 70 935 | 2 | 2 015 | 2 | 2 558 | 2 | 20 868 | 20 | 19 594 | 5 000 | |

الجدول 3
تكاليف البرنامج حسب المكون وسنة البرنامج
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

| المكون | 2025/2024 | | 2026/2025 | | 2027/2026 | | 2028/2027 | | 2029/2028 | | 2030/2029 | | 2031/2030 | | 2032/2031 | | المجموع |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------|---------------|-----------|---------------|-----------|---------------|-----------|--------------|----------|--------------|----------|--------------|----------|--------------|----------|----------------|
| | المبلغ | % | المبلغ | % | المبلغ | % | المبلغ | % | المبلغ | % | المبلغ | % | المبلغ | % | المبلغ | % | |
| 1. تعزيز القدرات على الانتقال إلى نظم إنتاج زراعية إيكولوجية موجهة نحو السوق | 3 325 | 5 | 14 997 | 23 | 25 273 | 38 | 18 239 | 28 | 1 846 | 3 | 1 216 | 2 | 1 149 | 2 | 6 | 0 | 66 050 |
| 2. تحسين الوصول إلى البنية التحتية الإنتاجية القادرة على الصمود أمام تغير المناخ | 847 | 8 | 1 839 | 18 | 2 885 | 29 | 1 000 | 22 | 448 | 10 | 452 | 4 | 347 | 4 | 3 | 10 080 | |
| 3. تحسين تجميع وتوزيع السلع الزراعية الإيكولوجية للأسواق المحلية وأسواق التصدير | 3 289 | 11 | 9 280 | 30 | 9 237 | 30 | - | 30 | - | - | - | - | - | - | - | 31 255 | |
| 4. تعزيز السياسات، واللوائح والمؤسسات المتعلقة بالإنتاج والتجارة الزراعيين الإيكولوجيين لأصحاب الحيازات الصغيرة | 36 | 3 | 325 | 24 | 304 | 22 | 173 | 13 | 121 | 9 | 208 | 15 | 125 | 9 | 76 | 6 | 1 368 |
| 5. إدارة البرنامج، ورصده وتقييمه، وإدارة المعارف والتعلم | 2 363 | 19 | 1 387 | 11 | 1 336 | 11 | 1 471 | 12 | 1 451 | 12 | 1 468 | 12 | 1 496 | 12 | 10 | 12 217 | |
| المجموع | 9 860 | 8 | 27 828 | 23 | 39 035 | 32 | 31 594 | 26 | 4 418 | 4 | 3 340 | 3 | 3 222 | 3 | 1 672 | 1 | 120 970 |

22- سيجري تكبد تكاليف البرنامج على مدى فترة السنوات الثماني. وسيجري تكبد حوالي 8 في المائة من التكلفة في السنة 1. وستبلغ تكاليف البرنامج 23 في المائة، و32 في المائة، و26 في المائة، و4 في المائة، و3 في المائة، و3 في المائة و1 في المائة في السنوات 2 و3 و4 و5 و6 و7 و8 على التوالي. ويعرض الجدول 3 تكاليف البرنامج حسب المكون والسنة.

استراتيجية وخطة التمويل والتمويل المشترك

23- يبلغ إجمالي ميزانية برنامج الزراعة العالية القيمة القادرة على الصمود 120.97 مليون دولار أمريكي على مدى 8 سنوات. وتشمل الميزانية تمويل قروض الصندوق بقيمة 70.935 مليون دولار أمريكي (58.6 في المائة) - 38.5 مليون دولار أمريكي من نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، و15.4 مليون دولار أمريكي و17 مليون دولار أمريكي ألغيت جزئياً وأعيد الالتزام بها من برنامج تنمية القطاع الزراعي وسلاسل القيمة من أجل التحول الشامل للزراعة، على التوالي. وتقدر مساهمات حكومة نيبال بمبلغ 24.6 مليون دولار أمريكي (20.3 في المائة)، تشمل 19.6 مليون دولار أمريكي (16.2 في المائة) وتغطي الرسوم، والضرائب والرواتب والتكاليف التشغيلية للموظفين المنتدبين، ومساهمة نقدية قدرها 5 ملايين دولار (4.1 في المائة) لبناء سوق سملاز للبيع بالجملة. وتبلغ مساهمات حكومات المحافظات والحكومات المحلية 0.5 مليون دولار (0.4 في المائة) و1.52 مليون دولار (1.3 في المائة)، على التوالي. وإضافة إلى ذلك، تقدر مساهمات منظمات المنتجين، والأسر المعيشية والمؤسسات البالغة الصغر والصغيرة والمتوسطة بمبلغ 20.87 مليون دولار أمريكي (17.3 في المائة، معظمها عينية)، و2.56 مليون دولار أمريكي (2.1 في المائة)، على التوالي.

الصرف

24- ستصرف أموال الصندوق إلى حساب معين يفتح في مصرف Nepal Rastra. وستقوم حكومة نيبال بتمويل نفقات البرنامج مسبقاً. وسيحدد برنامج الزراعة العالية القيمة القادرة على الصمود للخزانة المركزية النفقات المسبقة التمويل من قبل الحكومة على أساس فصلي. وسيقوم مكتب تنسيق البرنامج بتحويل الأموال من الحساب المعين إلى الخزانة المركزية لسداد حصة الصندوق من نفقات المشروعات، بمجرد موافقة الصندوق على التقارير المالية المرحلية الفصلية. وستكون جداول تكاليف المشروعات بمثابة وثائق مرجعية للتحقق من أهلية نفقات المشروعات لتمويل الصندوق. وسيجري تقديم الأموال إلى الحساب المعين استناداً إلى التوقعات النقدية في التقارير المالية المرحلية، وستقوم وحدة إدارة المشروعات بإدارة تدفقات الأموال النهائية.

25- **التقارير المالية المرحلية.** سيقدم مكتب تنسيق البرنامج تقارير مالية مرحلية فصلية موحدة في غضون 45 يوماً من نهاية الفصل ذي الصلة. وسيجري تقديم طلبي سحب أموال في كل فصل - أحدهما لتبرير المبلغ الفعلي الذي جرى إنفاقه، والآخر لطلب تجديد موارد الحساب المعين.

موجز الفوائد والتحليل الاقتصادي

26- سيستفيد من برنامج الزراعة العالية القيمة القادرة على الصمود 60 000 أسرة معيشية زراعية من أصحاب الحيازات الصغيرة، أو 258 000 فرد. وسيحصل المشاركون في البرنامج على دعم الاستثمار المشترك وفرص الحصول على التمويل الريفي لإنشاء مؤسسات زراعية إيكولوجية قادرة على الصمود في وجه تغير المناخ. وسيحصل أصحاب الحيازات الصغيرة على إنتاج أكبر لمختلف السلع الزراعية من خلال اعتماد نظم الزراعة الإيكولوجية، وتحسين ممارسات التكنولوجيا والإدارة، والبنية التحتية للإنتاج وما بعد الإنتاج، وزيادة فرص الحصول على الخدمات التكميلية الأخرى.

27- واستناداً إلى النماذج المالية للأسر المعيشية الزراعية، والمؤسسات البالغة الصغر والصغيرة والمتوسطة، والبنية التحتية المجتمعية وسوق سملاز للبيع بالجملة، أسفر تحليل اقتصادي باستخدام الأسعار الاقتصادية

عما يلي: يحقق تحليل التكاليف والعائدات معدل عائد اقتصادي داخلي إجمالي قدره 18.1 في المائة؛ وصافي القيمة الحالية المقدر لمعدل خصم 9 في المائة هو 21 267 مليون روبية نيبالية (163.6 مليون دولار) ونسبة العائدات إلى التكاليف هي 8.52. ويشير صافي القيمة الحالية الإيجابي في إطار تكلفة الفرصة البديلة الحالية لرأس المال البالغة 9 في المائة إلى أن الاستثمارات البرنامجية سليمة وتستحق الاستثمار فيها من منظور مالي واقتصادي.

استراتيجية الخروج والاستدامة

28- صُمم برنامج الزراعة العالية القيمة القادرة على الصمود كمبادرة متوسطة الأجل، مع مرحلة أولية تبلغ مدتها ثماني سنوات، وتليها مرحلة ثانية. ولذلك، يستند تصميم البرنامج إلى استراتيجية توسيع للنطاق تعطي الأولوية للدعم المستمر على المدى المتوسط من أجل ضمان استدامة منظمات المنتجين والاستثمارات ذات الصلة. وسيقوم مكتب تنسيق البرنامج والوكالات المنفذة بتعديل استراتيجية الخروج أثناء تنفيذ البرنامج لمراعاة التغييرات.

ثالثاً- إدارة المخاطر

ألف- المخاطر وتدابير التخفيف منها

29- صُمم البرنامج مع مراعاة المخاطر المؤسسية، وخصوصاً في سياق بقاء الانتقال إلى النظام الاتحادي. وينقل هيكل تنفيذ البرنامج تركيز التنفيذ إلى مستويي المحافظات والبلديات، مع إسناد دور اسمي فقط إلى المستوى الاتحادي.

الجدول 4

موجز عام للمخاطر

| مجالات المخاطر | تصنيف المخاطر المتأصلة | تصنيف المخاطر المتبقية |
|----------------------------------------------|------------------------|------------------------|
| السياق القطري | متوسطة | متوسطة |
| الاستراتيجيات والسياسات القطاعية | متوسطة | متوسطة |
| السياق البيئي والمناخي | كبيرة | كبيرة |
| نطاق المشروع | منخفضة | منخفضة |
| القدرة المؤسسية على التنفيذ وتحقيق الاستدامة | كبيرة | متوسطة |
| الإدارة المالية | كبيرة | كبيرة |
| التوريد في المشروعات | متوسطة | متوسطة |
| الأثر البيئي والاجتماعي والمناخي | متوسطة | متوسطة |
| أصحاب المصلحة | متوسطة | متوسطة |
| المخاطر الإجمالية | متوسطة | متوسطة |

باء- الفئة البيئية والاجتماعية

30- حددت الفئة البيئية والاجتماعية لبرنامج الزراعة العالية القيمة القادرة على الصمود على أنها كبيرة. ويهدف برنامج الزراعة العالية القيمة القادرة على الصمود إلى تحقيق فوائد بيئية واجتماعية إيجابية بطريقة شاملة. ويركز البرنامج على تعزيز نظم الزراعة الإيكولوجية، مما سيسهم في تنشيط الصحة البيئية للمزارع، وزيادة التنوع البيولوجي، وبناء القدرة على الصمود أمام تغير المناخ. ويُعد برنامج الزراعة العالية القيمة القادرة على الصمود برنامجاً مفضياً إلى التحول في المنظور الجنساني، ومراعياً لاحتياجات الشباب ويعطي الأولوية للإدماج الاجتماعي. وسيزيد البرنامج من فرص حصول المرأة على

فرص مجدبة اقتصاديا، ويولد فرصا اقتصادية ومهنية للشباب، ويضمن المشاركة الجماعية في عمليات صنع القرار.

جيم- تصنيف المخاطر المناخية

31- حددت فئة المخاطر المناخية للبرنامج على أنها كبيرة. ويشجع البرنامج الزراعة الإيكولوجية، والممارسات الزراعية الذكية مناخيا، والبنية التحتية القادرة على الصمود أمام تغير المناخ من أجل بناء القدرة على التكيف مع تغير المناخ في قطاع أصحاب الحيازات الصغيرة.

دال- القدرة على تحمل الديون

32- إن مخاطر الدين العام الخارجي في نيبال منخفضة جدا،² على الرغم من ارتفاع الدين في السنوات الأخيرة. ومن المتوقع أن يستقر الدين العام (عند حوالي 50 في المائة من إجمالي الناتج المحلي) في الأجل المتوسط، ومن المتوقع أن تظل القيم الحالية لكل من الدين العام إلى إجمالي الناتج المحلي ونسب الدين الخارجي إلى إجمالي الناتج المحلي دون عتباتها الإرشادية. ومع ذلك، فإن النتائج حساسة للنمو، والتصدير والصدمات المرتبطة بالكوارث الطبيعية، مما يؤكد أهمية الإصلاحات لتنويع اقتصاد نيبال وزيادة مرونته.

رابعاً- التنفيذ

ألف- الإطار التنظيمي

إدارة المشروع وتنسيقه

33- وزارة الزراعة وتنمية الثروة الحيوانية هي الوكالة الرائدة للبرنامج وستعمل بالتنسيق مع وزارة المالية، ووزارة التنمية الحضرية ووزارة الصناعة والتجارة والإمدادات، ووزارات الزراعة، والغابات والبيئة على مستوى المحافظات، وغيرها من الوكالات وأصحاب المصلحة المعنيين.

34- وسيرأس أمين وزارة الزراعة وتنمية الثروة الحيوانية اللجنة التوجيهية للبرنامج على المستوى الاتحادي، مع ممثلين عن الوزارات التنفيذية ذات الصلة. وسينشئ ويرأس أمين وزارة إدارة الأراضي، والزراعة والتعاونيات ثلاث لجان توجيهية للبرنامج المحافظي في كل محافظة.

الإدارة المالية والتوريد والحوكمة

35- الإدارة المالية. سيكون لدى مكتب تنسيق البرامج، ولدى كل مكتب من مكاتب إدارة البرامج المحافظة ومكاتب الممرات موظفو حسابات ومحاسبون منتدبون من الحكومة. ويحدد دليل تنفيذ المشروعات ودليل الإدارة المالية بالتفصيل أدوار هؤلاء الموظفين ومسؤولياتهم. وسيكون لدى مكتب تنسيق البرامج الخبراء التقنيون اللازمون، وسينسق جميع مكاتب إدارة البرامج المحافظة من أجل توحيد التقارير المالية المرحلية وتخصيص الميزانيات في الوقت المناسب.

36- التخطيط والميزنة. سيجري إعداد خطة العمل وميزانية البرنامج السنويتين وفقا لعملية الميزنة الحكومية الشاملة. وسيتولى مكتب تنسيق البرامج تنسيق إعداد وتقديم ميزانيات دقيقة وواقعية من مكاتب إدارة البرامج المحافظة. وستقوم كل محافظة بإعداد خطة عمل وميزانية برنامج سنويتين مستنيرتين بالأنشطة المفصلة في الخطط الزراعية الإيكولوجية البلدية. وستقوم الوحدة الخاصة لتنفيذ المشروعات بإعداد خطة عمل وميزانية برنامج سنويتين منفصلتين لسوق سملار للبيع بالجملة. وعند إقرار خطط العمل وميزانيات

² 2023 المادة الرابعة من – بيان صحفي؛ وتقرير الموظفين؛ وبيان من المدير التنفيذي لشؤون نيبال، مايو/أيار 2023

البرنامج السنوية للمحافظات، سيقوم مكتب تنسيق البرامج بإعداد خطة عمل وميزانية برنامج سنويتين موحدتين، بما في ذلك الأنشطة على المستوى الاتحادي، للحصول على تصويت الصندوق بـ "عدم الممانعة" وعلى تأييد اللجنة التوجيهية للبرنامج.

37- **الرقابة الداخلية:** سيتبع البرنامج أنظمة حكومة نيبال في مجال المدفوعات، وتدقيق الأموال وعمليات الخزنة.

38- **نظم المحاسبة والسياسات والإجراءات والإبلاغ المالي.** سيلتزم برنامج الزراعة العالية القيمة القادرة على الصمود بقواعد الميزنة والمحاسبة لحكومة نيبال. وسيعمل البرنامج مع مكتب المراقب المالي العام لتكييف برامج المحاسبة الحكومية المركزية لإنشاء وتوحيد التقارير المالية المرحلية تلقائياً على مستوى مكتب تنسيق البرامج.

39- **عمليات مراجعة الحسابات.** يقوم مكتب المراجع العام للحسابات بمراجعة حسابات المشروعات الممولة من المانحين في نيبال، امتثالاً لكتيب الصندوق بشأن الإبلاغ المالي ومراجعة الحسابات للمشروعات التي يمولها الصندوق. وستبذل الجهود لضمان تقديم تقارير مراجعة الحسابات في الوقت المناسب.

40- **النظم القطرية.** سيجري استخدام الموظفين الحكوميين، والميزنة، والخزنة الوحيدة، وتدقيق الأموال، والإبلاغ المالي، ومعايير المحاسبة ومراجعة الحسابات والمؤسسة العليا لمراجعة الحسابات لتنفيذ برنامج الزراعة العالية القيمة القادرة على الصمود.

41- **الدروس المستفادة.** سيكون لبرنامج الزراعة العالية القيمة القادرة على الصمود كتلة حيوية من مكاتب إدارة البرامج المحافظة ومكاتب الممرات على مقربة من المستفيدين والموردين لتسهيل الصرف السريع، والتعاقد والمدفوعات. وأدرج برنامج الزراعة العالية القيمة القادرة على الصمود خياراً للتمويل السريع لبدء التشغيل من أجل تخفيف التأخيرات المستمرة في بدء التشغيل.

42- سيجري تولي توريد السلع والأشغال والخدمات الممولة من موارد البرنامج عملاً بأحكام قانون التوريد العام، ولوائح التوريد العام (2007)، والمبادئ التوجيهية ودليل التوريد للصندوق. وسيعمل مكتب تنسيق البرامج خطة توريد سنوية بما يتماشى مع الإجراءات المفصلة في دليل تنفيذ المشروعات. وسيجري تحديث خطة التوريد حسب الضرورة لتعكس احتياجات التنفيذ الفعلية. وسيجري التوريد وفقاً لخطة التوريد الموحدة المقدمة من مكتب تنسيق البرامج، وموافقة اللجنة التوجيهية للبرنامج، وعدم ممانعة الصندوق.

إشراك المجموعات المستهدفة وتعقيباتها ومعالجة التظلمات

43- يستند النهج البرنامجي إلى التشاور المجتمعي لتحديد الاحتياجات ذات الأولوية لإدراجها في الخطط الزراعية الإيكولوجية البلدية. وستتبع أنشطة التوعية استراتيجية الإدماج الاجتماعي وستشمل الخطوات الرئيسية التالية: نشر المعلومات، والتشاور مع المجتمعات المحلية، وإشراك جميع الجهات الفاعلة الاجتماعية، واتخاذ تدابير محددة للإدماج الاجتماعي لأشد الفئات ضعفاً.

44- وسيعمل البرنامج مع أفراد المجتمع المحلي، والمنظمات المجتمعية ومنظمات المنتجين، بما في ذلك شيوخ القرى والقادة المحليون، لإطلاعهم على أنشطة البرنامج. وستجرى مشاورات في جميع المجتمعات المحلية على مستوى الأجنحة للتوصل إلى توافق في الآراء بشأن أهمية الأنشطة المخطط لها والتأكد من اهتمام المجتمع المحلي بالمشاركة. وستشمل الاجتماعات المجتمعية ما لا يقل عن 50 في المائة من النساء، و30 في المائة من الشباب والفئات الاجتماعية الضعيفة مثل الأسر المعيشية التي ترأسها نساء، والدائيت، والجاناجاتيس، والشعوب الأصلية، والأشخاص ذوي الإعاقة، حيث وُجدوا في المجتمع المحلي. وسيجري تعيين جهات اتصال مجتمعيين لتسجيل تعقيبات أفراد المجتمع المحلي.

45- وخلال التنفيذ، ستعقد اجتماعات منتظمة للمجتمعات المحلية لإطلاع أفرادها على وضع التنفيذ، وذلك بمشاركة الميسرين المجتمعيين وممثلي البرنامج والإدارة المحلية.

معالجة التظلمات

46- ستُنشأ آلية لمعالجة التظلمات لضمان تمكن المشاركين في البرنامج من نقل شواغلهم إلى جهة الاتصال المحلية أو إلى المستوى المركزي. وسيجري التعريف بآلية معالجة التظلمات على المستوى المحلي باللغة المحلية. وستتبع الآلية الممارسات المعمول بها وتوفر نقاط وصول متعددة (الهاتف، وصندوق الشكاوى، والموقع الإلكتروني، والبريد الإلكتروني، والعنوان البريدي)، بحيث يعرف المستفيدون من يتعين عليهم الاتصال به وكيفية إبلاغهم بشواغلهم.

باء- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة، والتواصل

47- سيتبع برنامج الزراعة العالية القيمة القدرة على الصمود عمليات التخطيط التي تقوم بها حكومة نيبال وخطة العمل وميزانية البرنامج السنويتان للصندوق. وستكون الخطط الزراعية الإيكولوجية البلدية الخمسية هي الأداة الرئيسية لتوجيه تمويل برنامج الزراعة العالية القيمة القادرة على الصمود بما يتماشى مع الخطط الإنمائية للأجنحة والبلديات المعنية، ولصياغة خطط عمل وميزانيات برامج وخطط توريد محافظة. وتماشياً مع عمليات التخطيط المحلية، ستحتضن الخطط الزراعية الإيكولوجية البلدية بموافقة البلديات ذات الصلة وستُدمج في خطط البلديات والأجنحة.

48- وسيشمل نظام الرصد والتقييم الذي وضعه ويديره مكتب تنسيق البرامج ما يلي: (1) أداء التنفيذ، وتنفيذ خطة العمل وميزانية البرنامج السنويتين، والتغطية، وفعالية استراتيجية الاستهداف؛ (2) القياس الدوري لنتائج البرامج (الحصائل، والنواتج والأثر) فيما يتعلق بالأهداف المتفق عليها. وستساهم جميع المحافظات في نظام واحد للرصد والتقييم وستتمكن من الوصول إلى البيانات المولدة. وسيجري وضع نظام الرصد والتقييم في نظام معلومات للإدارة الجغرافية للوصول إليه من خلال وسائل مختلفة (عبر الاتصال بالإنترنت ومن دون اتصال بالإنترنت، والأجهزة المحمولة). وسيزود ذلك أفرقة التنفيذ بمعلومات موثوق بها في الوقت المناسب لدعم الإدارة التكميلية للبرنامج.

الابتكار وتوسيع النطاق

49- يُعد النهج الزراعي الإيكولوجي العام للبرنامج المحرك الرئيسي للابتكار. وتتمثل ميزاته الابتكارية الرئيسية بعملية التخطيط المتكامل القائمة على المشاركة التي تيسر إعداد الخطط الزراعية الإيكولوجية البلدية، والابتكارات التقنية لممارسات الإنتاج الزراعي الإيكولوجي، والنظام البيئي للمؤسسات البالغة الصغر والصغيرة والمتوسطة لدعم نظام الزراعة الإيكولوجية وتكنولوجيات الطاقة المتجددة على مستويات الإنتاج (المضخات الشمسية، والحاضنات الشمسية)، وما بعد الحصاد والتجهيز (المجففات الشمسية، والغاز الحيوي، إلخ). واستناداً إلى نتائج المرحلة الأولى من برنامج الزراعة العالية القيمة القادرة على الصمود، سيجري توحيد نتائج البرنامج وتوسيع نطاقه في المرحلة الثانية. وسيجري توسيع النطاق جغرافياً وموضوعياً.

جيم- خطط التنفيذ

جاهزية التنفيذ وخطط الاستهلاك

50- يشمل اتفاق التمويل اعتمادا لتمويل بدء التشغيل قدره مليون دولار أمريكي لتمويل إنشاء مكاتب/وحدات التنسيق والتنفيذ، وبدء عمليات التوريد الأولية، والتوظيف وإجراء الدراسات التحضيرية مثل استقصاء خط الأساس.

الإشراف واستعراض منتصف المدة وخطط الإنجاز

51- ستشترك حكومة نيبال والصندوق في الاضطلاع ببعثات سنوية للإشراف على البرنامج ودعم تنفيذه، واستعراضات منتصف المدة، واستعراضات الإنجاز. وسيقوم الصندوق بتعبئة الخبرات لتيسير بعثات الإشراف والدعم. وسيكون هناك ما لا يقل عن ثماني بعثات للإشراف ودعم التنفيذ، على التوالي، خلال فترة البرنامج.

خامسا- الوثائق القانونية والسند القانوني

- 52- ستشكل اتفاقية التمويل بين حكومة نيبال والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترح إلى المقترض. وستتاح نسخة من اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها قبل الدورة.
- 53- وحكومة نيبال مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.
- 54- وإني مقتنع بأن التمويل المقترح يتفق مع أحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل المقدم من الصندوق ومعاييرهم.

سادسا- التوصية

- 55- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترح بموجب القرار التالي:
- قرر: أن يقدم الصندوق إلى حكومة نيبال قرضا بشروط تيسيرية للغاية بقيمة سبعين مليوناً وتسعمائة وخمسة وثلاثين ألف دولار أمريكي (70 935 000 دولار أمريكي)، على أن يخضع لأية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

ألفرو لاريو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية